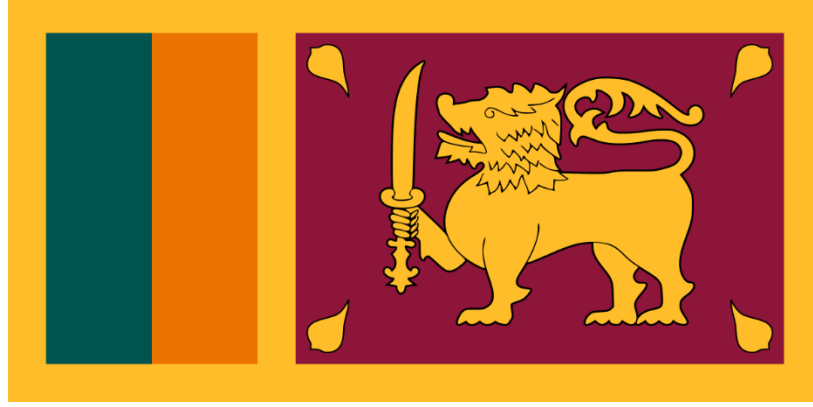




Ankara Sanayi Odası

SRİ LANKA DEMOKRATİK SOSYALİST CUMHURİYETİ ÜLKE NOTU



Uluslararası İlişkiler ve Dış Ticaret Müdürlüğü

Kasım 2025

YÖNETİCİ ÖZETİ

• **Sri Lanka, Güney Asya'nın en stratejik deniz ticareti güzergâhı üzerinde** yer almakta olup, Hint Okyanusu üzerinden Doğu–Batı ticaret hatlarına yakınlığı nedeniyle bölgesel lojistikte önemli bir konuma sahiptir.

• Ülke, **çay, tekstil–hazır giyim, kauçuk ürünleri, gemicilik, bilişim hizmetleri, gıda işleme ve turizm** gibi sektörler üzerine kurulmuş karma bir ekonomik yapıya sahiptir.

• **GSYH 2024 itibarıyla yaklaşık 84 milyar ABD doları** seviyesindedir.

Kişi başı gelir yaklaşık 3.850 ABD dolarıdır (2023).

• Sri Lanka ihracatı ağırlıklı olarak **tekstil ve hazır giyim, çay, lastik ve kauçuk ürünleri, değerli taşlar ve baharatlar** gibi ürünlerden oluşmakta; bu durum ülkenin emek yoğun sektörlerde uluslararası rekabet gücünü göstermektedir.

• İthalatta ise **makine-teçhizat, elektrik-elektronik ekipmanlar, kimyasal maddeler, gıda sanayi girdileri, plastik ürünler, ilaçlar ve endüstriyel hammaddeler** öne çıkmaktadır. Sanayinin modernizasyon ihtiyacı, Sri Lanka'yı birçok üretim ekipmanında ithalata bağımlı kılmaktadır.

• Türkiye ile Sri Lanka arasındaki ticaret son yıllarda sınırlı dalgalanmalar göstermektedir. **2024 yılı itibarıyla Türkiye'nin Sri Lanka'ya ihracatı 105 milyon dolar, ithalatı ise 112 milyon dolar** düzeyindedir.

• Türkiye'nin Sri Lanka'ya ihracatında **değirmencilik ürünleri, makineler, elektrik ekipmanları, motorlu taşıt parçaları, plastik ürünler, kimyasal maddeler ve işlenmiş tarım ürünleri** öne çıkarken; ithalatta **örme–örülmemiş giyim eşyası, çay ve baharat, kauçuk ürünleri, hazır giyim aksesuarları, kimyasal maddeler ve tıbbi ekipmanlar** önemli yer tutmaktadır. Bu yapı, iki ülke arasında **sanayi ürünleri–tarımsal ve tüketim malları** temelli tamamlayıcı bir denge olduğunu göstermektedir.

• Ankara ile Sri Lanka arasındaki ticaret de benzer bir ürün yapısı sergilemektedir. Ankara'nın Sri Lanka'ya ihracatı 2020'de **3,8 milyon dolar** iken 2024'te **1,7 milyon dolara** gerilemiştir.

• İthalat ise aynı dönemde **0,5 milyon dolardan 1,55 milyon dolara** yükselmiş, böylece ticaret dengesi fazla veren yapıdan açık yönlü bir yapıya dönüşmüştür.

• **2024 yılı itibarıyla Ankara'nın Türkiye'nin Sri Lanka'ya ihracatındaki payı %1,65, ithalattaki payı ise %1,45** seviyesindedir.

• Ankara'nın Sri Lanka'ya ihracatında **ana kimyasal maddeler, metal yapı malzemeleri, genel**

amaçlı makineler, elektrik dağıtım ve kontrol cihazları, pompalar–kompresörler, test ve ölçüm cihazları, plastik ürünler ve işlenmiş tarım girdileri öne çıkmaktadır.

- İthalatta ise **bitkisel yağlar, çay ve baharat, kauçuk ürünleri, kimyasal bileşikler, tekstil girdileri ve tıbbi–cerrahi ekipmanlar** ağırlıktadır. Bu tablo, Ankara sanayisinin mühendislik, kimya, makine ve otomasyon alanındaki gücü ile Sri Lanka’nın tarımsal ve tüketim malları temelli üretim yapısı arasında belirgin bir tamamlayıcılık olduğunu ortaya koymaktadır.

- Kısa vadede Ankara firmalarının Sri Lanka’da düzenlenen **Textech Sri Lanka, LankaEnergy, Industry Expo, Colombo International Logistics Fair** gibi fuarlara katılımının artırılması; ASO ile Sri Lanka Büyükelçiliği ve Sri Lanka İhracat Geliştirme Kurulu arasında düzenlenecek sektörel toplantıların yaygınlaştırılması ve hedefli B2B programlarının geliştirilmesi öne çıkmaktadır.

- Orta vadede **gıda işleme makineleri, elektrik–elektronik ekipmanlar, lojistik ve depolama teknolojileri, soğuk zincir çözümleri, plastik–kauçuk makineleri ve test–ölçüm sistemlerinde** ortak üretim ve teknik iş birliği modelleri geliştirilebilir.

- Uzun vadede ise iki ülke arasında **“Türkiye–Sri Lanka Sanayi ve Teknoloji İş Birliği Platformu”** oluşturulması; Ankara merkezli firmaların Sri Lanka’da montaj, servis veya bölgesel dağıtım merkezleri kurması; enerji, otomasyon, kimya ve gıda işleme teknolojilerinde kalıcı teknik ortaklıkların geliştirilmesi hedeflenebilir.

- Sonuç olarak, Sri Lanka’nın modernizasyon ihtiyacı, sanayi ekipmanlarına yönelik ithalat bağımlılığı, lojistik avantajları ve Güney Asya pazarına yakınlığı; Ankara Sanayi Odası üyeleri için **ticaret, yatırım ve teknoloji iş birlikleri açısından yüksek potansiyel sunmaktadır.** Ankara’nın mevcut ihracat kapasitesi ve ürün çeşitliliği dikkate alındığında, Sri Lanka’nın önümüzdeki dönemde Ankara firmaları için **yükselen ve stratejik bir pazar** hâline gelmesi beklenmektedir.

GENEL BİLGİLER

Resmi Adı	Sri Lanka Demokratik Sosyalist Cumhuriyeti
Yönetim Şekli	Üniter Cumhuriyet (Başkanlık Sistemi)
Nüfus	22,9 milyon
Dil	Sinhala ve Tamil
Yüzölçümü	65.610 km2
Başkent	Meksiko Şehri
Başlıca Şehirleri	Gumpaha, Kurunegala, Kandy, Ratnapura, Kaluata
Devlet Başkanı	Anura Kumara Disanayake
Para Birimi	Sri Lanka Rupisi (LKR)

SİYASİ DURUM

Sri Lanka, 133 yıllık İngiliz egemenliğinin ardından **1948’de bağımsızlığını kazanmış**, 1972’de adını **Sri Lanka Cumhuriyeti** olarak değiştirerek cumhuriyet ilan etmiştir. Ülke, Mayıs 1983’te başlayan ve Sri Lanka hükümeti ile ayrılıkçı Tamil Elam Kurtuluş Kaplanları (TEKK) arasında 26 yıl süren iç savaş nedeniyle ciddi insani kayıplar yaşamış; çatışmalar **Mayıs 2009’da TEKK’in yenilgiye uğratılmasıyla** sona ermiştir. Sri Lanka’da yönetim sistemi, parlamenter demokrasi ile halk tarafından doğrudan seçilen güçlü bir başkanın yer aldığı **yarı-başkanlık özellikleri taşıyan** bir yapıya sahiptir. Başkan hem devletin hem hükümetin başı olup; başbakan daha çok **temsili** bir rol üstlenmektedir. **225 üyeli Parlamento** altı yıl için halk oyuyla seçilmektedir. Ülke idari olarak **9 eyalet ve 25 bölgeden** oluşmakta olup mevcut idari yapı, ademi-merkeziyet talepleri doğrultusunda **1987’de 1978 Anayasası’nda yapılan düzenlemelerle** şekillenmiştir.

ANKARA’DAKİ SRI LANKA BÜYÜKELÇİLİĞİ



Ekselansları Niluka Kadurugamuwa
Sri Lanka’nın Türkiye Büyükelçisi

Ekselansları **Niluka Kadurugamuwa**, 2025 yılından bu yana Sri Lanka’nın Türkiye Cumhuriyeti nezdindeki Büyükelçisi olarak görev yapmaktadır.

Öne çıkan görevleri:

- 2003 yılında Sri Lanka Foreign Service'e katılmıştır.
- 13 Eylül 2025 itibarıyla Sri Lanka Embassy Ankara Büyükelçisi olarak görev yapmaktadır.
- Türkiye görevi öncesinde, Sri Lanka Dışişleri Bakanlığı bünyesinde "Güney Asya & SAARC" ve "Halkla Diplomasi" bölümlerinde Direktör Genel (Director General) olarak görev almıştır.
- Yurtdışı kadrosunda şu görevleri üstlenmiştir:
 - Roma, Bangkok, New York ve Yeni Delhi görevlerinde bulunmuştur.
 - Özellikle; Yeni Delhi'deki görevinden önce, Birleşmiş Milletler misyonunda görev yapmış olması profiline yansımaktadır.
- Akademik ve tercüme alanında da aktif olup; İngilizceden Sinhalice'ye çok sayıda edebi çeviri yapmış, 2018, 2019 ve 2022 yıllarında Sri Lanka Devlet Edebiyat Ödülü kazanmıştır.

ANKARA SANAYİ ODASI İLE SRİ LANKA BÜYÜKELÇİLİĞİ İLİŞKİLERİ

- **29 Ağustos 2023** tarihinde Sri Lanka Büyükelçiliği Ticaret Müşaviri Sn. Thavishya MULLEGAMGODA ile yapılan toplantıda Odamız faaliyetleri tanıtılmış ve olası iş birliği alanları değerlendirilmiştir.
- **10 Temmuz 2023** tarihinde Sri Lanka Büyükelçiliğinin ev sahipliğinde düzenlenen "Türkiye–Sri Lanka İş Konseyi ile Sri Lanka Günü" etkinliğine Odamız katılım sağlamış; programda Sri Lanka ile ticaret, yatırım ve turizm konularında sunumlar gerçekleştirilmiştir.
- **1 Mart 2023** tarihinde Sri Lanka Büyükelçisi Sn. Saranya Hasanthi Urugodawatte DISSANAYAKE, Odamız Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Seyit ARDIÇ'ı ziyaret ederek deprem nedeniyle taziyelerini iletmış ve ekonomik iş birliğine ilişkin görüş alışverişinde bulunmuştur.
- **Mart 2023** tarihinde Sri Lanka Büyükelçisi Sn. S. Hasanthi Urugodawatte DISSANAYAKE ile Ticaret Asistanı Sn. Mehmet Emin BERK, Odamız Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Seyit ARDIÇ'a tebrik ziyaretinde bulunmuştur.
- **16 Haziran 2022** tarihinde "Seylan Tarçını" tanıtım toplantısına Odamız katılım sağlamış; Sri Lanka'nın ihracatı ve seylan tarçınının özelliklerine ilişkin bilgi alınmış, ürünün ilgili komitelerde tanıtılması konusunda mutabakata varılmıştır.
- **3-4 Mayıs 2025** tarihlerinde Armada AVM'de gerçekleştirilen ve TOBB Ankara KGK tarafından organize edilen "Kadın Emeği: Kooperatif Pazarı" etkinliğine Sn. Büyükelçi S. Hasanthi Urugodawatte DISSANAYAKE bizzat katılmış ve kurdele kesme töreninde yer almıştır.
- **17 Mayıs 2025** tarihinde TOBB Ankara KGK Başkanı Hande Öztürk dönemin Sri Lanka Büyükelçisi Sn S. Hasanthi Urugodawatte DISSANAYAKE'yi ziyaret etmiştir.

TÜRKİYE-SRİ LANKA İLİŞKİLERİ

- **Türkiye ile Sri Lanka arasındaki diplomatik ilişkiler, Sri Lanka'nın 4 Şubat 1948'de bağımsızlığını ilan etmesinin ardından** tesis edilmiştir. Türkiye, bağımsız Sri Lanka'yı tanıyan ilk ülkeler arasında yer almıştır.

- Ankara'daki **Sri Lanka Büyükelçiliği 2012'de**, Türkiye'nin Kolombo Büyükelçiliği ise **2013'te** açılarak diplomatik ilişkilerin kurumsal çerçevesi güçlendirilmiştir.
- İkili ilişkiler devlet ve hükümet yetkililerinin karşılıklı temaslarıyla ilerlemiş; bu kapsamda dönemin Başbakanı Sn. Recep Tayyip Erdoğan'ın **10 Şubat 2005 tarihli Sri Lanka ziyareti** üst düzey temasların önemli dönüm noktalarından biri olmuştur.
- Sri Lanka kaynaklarına göre iki ülke arasındaki ilişkiler tarihsel olarak **19. yüzyıla uzanan ticari ve kültürel etkileşimlere** dayanmaktadır; baharat ticareti ve dini temaslar bu tarihsel bağların bileşenleri arasında gösterilmektedir.
- Taraflar arasında bugüne kadar **Ekonomik ve Teknik İş birliği Anlaşması, Ticaret Anlaşması, Suçluların İadesi Anlaşması, İkili Hava Hizmetleri Anlaşması, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Mutabakat Muhtırası** gibi çok sayıda anlaşma ve iş birliği metni imzalanmıştır.
- Sri Lanka Büyükelçiliği'nin verilerine göre **iki ülke arasındaki ticaret hacmi 2019 yılı itibarıyla yaklaşık 177,71 milyon ABD dolarıdır**. Sri Lanka'nın Türkiye'ye başlıca ihracat kalemleri arasında Seylan çayı, Seylan tarçını, kauçuk ürünleri, Hindistan cevizi ve türevleri gibi ürünler bulunmaktadır.
- Türkiye, Sri Lanka'yı dost bir ülke olarak görmekte ve **çok taraflı platformlarda (BM vb.)** Sri Lanka'ya yönelik destekleyici tutumunu sürdürmektedir.
- Türkiye, Sri Lanka'da 2004 Tsunami felaketinin ardından **konut inşası dâhil olmak üzere çeşitli kalkınma yardımları** sağlamış; bu adım ikili ilişkilerde önemli bir dayanışma örneği olarak öne çıkmıştır.
- Sri Lanka, Türkiye'nin büyüyen Hint Okyanusu politikası çerçevesinde **önemli bir bölgesel ortak** olarak değerlendirilmektedir; iki ülke ekonomik, ticari ve kültürel alanlarda iş birliğini güçlendirme yönünde karşılıklı iradeye sahiptir.
- Türkiye Cumhuriyeti vatandaşları Sri Lanka'ya seyahatlerinde **ETA (Elektronik Seyahat Yetkilendirmesi)** almakla yükümlüyken, Sri Lanka vatandaşlarının Türkiye'ye girişlerinde **vize uygulaması** bulunmaktadır.

ANKARA'DAN SRİ LANKA'YA ULAŞIM

Ankara'dan Sri Lanka'ya veya Sri Lanka'dan Ankara'ya direkt uçuş mevcut değildir.

ÜLKEYE GENEL BAKIŞ

Sri Lanka, Hint Okyanusu'nun güneyinde yer alan ve doğal çeşitliliği nedeniyle **“Hint Okyanusu'nun İncisi”** olarak anılan bir ada ülkesidir. Tropik ormanlar, 103 nehir (en uzun 335 km'lik Mahaweli Nehri), 50'den fazla doğal şelale, 45 haliç ve 40 lagün ile zengin bir ekosisteme sahiptir. Kıyı bölgeleri mercan resifleri, yosun yatakları ve **7.000 hektarlık mangrov ormanlarıyla** yüksek biyolojik çeşitlilik sunmakta, bu ekosistemler özellikle **2004 Tsunamisi** sırasında koruyucu rol oynamıştır. Ülke, feldspat, grafit, silisyum, kaolin, mika, toryum ve ilmenit gibi mineraller ile dünya çapında ün sahibi **mavi safir** dâhil değerli taşlar bakımından zengindir. Mannar Körfezi'nde doğrulanmış petrol rezervleri bulunmakta olup arama-çıkarma faaliyetlerinin başlaması beklenmektedir.

2025 itibarıyla **22,9 milyon nüfusa** sahip Sri Lanka’da demografik yapı yaşlanmakta, nüfusun %35’i 0–14 yaş, %60’ı 15–54 yaş ve %4’ü 55 yaş üstündedir. Nüfusun yaklaşık **%80’i kırsal**, %20’si kentlerde yaşamaktadır. Ülke çok kültürlü bir yapıya sahiptir: Sinhalalar %74,9, Sri Lanka Tamilleri %11,1, Hint Tamilleri %4,1 ve Moorlar %9,3 oranındadır. Dini kompozisyonda Budistler %70,2 ile çoğunluğu oluşturmakta, Hindular, Müslümanlar ve Hristiyanlar önemli azınlık gruplarıdır.

Zengin doğal kaynaklarına karşın Sri Lanka ciddi çevresel sorunlarla mücadele etmektedir. Aşırı ağaç kesimi orman örtüsünü hızla azaltmakta; su kaynakları endüstriyel atıklar ve kanalizasyon nedeniyle kirlenmektedir. Ülkede kapsamlı çevre mevzuatı ve çok sayıda uluslararası çevre anlaşması bulunsa da **uygulama eksiklikleri** bu alanlarda yeterli ilerlemeyi engellemektedir. Buna karşın, doğal kaynaklar, biyolojik çeşitlilik ve coğrafi özellikler Sri Lanka’yı bölgesinde önemli bir ekolojik ve ekonomik potansiyele sahip ülke konumuna getirmektedir.

ÜLKE EKONOMİSİNİN YAPISI

Sri Lanka, ekonomisini 1970’lerde erken dönemde liberalize etmiş olsa da etnik çatışmalar, siyasi istikrarsızlık ve reformların tutarsız uygulanması nedeniyle rekabet avantajını zaman içinde kaybetmiştir. Vergi politikası, özelleştirme, işgücü piyasası düzenlemeleri, ticaretin serbestleştirilmesi, kamu hizmetleri, emeklilik reformu ve devlet sübvansiyonları gibi alanlar uzun süredir istikrarsız seyretmektedir.

Ekonomi **ticaret ağırlıklı** bir yapıya sahiptir; **imalat sanayi GSYH’nin %28,3’ünü** oluşturmakta ve sanayi içindeki en büyük alt sektör konumundadır. Hizmet sektörü (ulaştırma, iletişim, finans, turizm dâhil) **GSYH’nin yaklaşık %63,4’ünü** oluşturarak ekonominin temel taşı hâline gelmiştir. Sanayide üretimin büyük bölümü özel sektör tarafından yürütülen **ihracat odaklı imalat tesislerinde** gerçekleşmekte olup hazır giyim başlıca sektör konumundadır; gıda-içecek, kimyasallar ve kauçuk ürünleri de önemli alt sektörlerdir. Tarımın GSYH içindeki payı azalmakla birlikte, işgücünün üçte birini istihdam etmesi ve imalat ile hizmet sektörleriyle olan bağlantıları nedeniyle stratejik önemini korumaktadır.

Özelleştirme süreci devletin imalat sanayindeki ağırlığını azaltmış, ancak kamu sektörü finans, eğitim ve sağlık alanlarında belirgin varlığını sürdürmektedir. Ülke topraklarının **%90’ının devlete ait olması** nedeniyle kamu aynı zamanda en büyük emlak sahibidir. Ayrıca kamu ve yarı-kamusal kurumlarda **1 milyondan fazla kişi** istihdam edildiğinden, Sri Lanka kamu çalışanlarının nüfusa oranı bakımından Asya’nın en yüksek seviyelerinden birine sahiptir.

Önümüzdeki yıllarda dış dengedeki sorunların büyümeyi baskılaması beklenmektedir. Elektrik kesintileri ve AB ile ABD’den gelen ithalat talebindeki zayıflık nedeniyle ihracat artışı sınırlı kalacaktır. Buna karşın, Çin’deki hazır giyim üretiminin daha düşük maliyetli ülkelere kayması Sri Lanka ihracatını destekleyecektir. Gıda ürünlerinde yerel tedarikin güçlenmesi ithalatı bir miktar frenleyebilir; ancak **yerli imalat sanayinin iç talebi karşılayamaması** nedeniyle ithalat artışının devam etmesi öngörülmektedir.

DETAYLI SEKTÖREL ANALİZ

Sri Lanka ekonomisi, **hizmetlerin belirgin üstünlüğü, ihracata dayalı imalatın sınırlı fakat stratejik ağırlığı ve tarımın ekonomik değil sosyal-ekonomik bir rol üstlendiği** özgün bir yapıya sahiptir. GSYH'nın en büyük bileşeni hizmetlerdir; turizm, ticaret, ulaştırma–iletim ve finansal hizmetler ekonominin temel taşı niteliğindedir. Bu yapı, ada ülkesinin coğrafi konumu, turizm potansiyeli ve dış ticarete bağımlılığı nedeniyle tarihsel olarak hizmet sektörüne yaslanmış bir büyüme modeli oluşturmuştur.

Sanayi sektörü, GSYH içinde hizmetlere kıyasla daha küçük paya sahip olsa da Sri Lanka'nın **ihracat kapasitesini ve küresel değer zincirlerine entegrasyonunu** belirleyen asıl alan konumundadır. Hazır giyim ve tekstil, ülke imalatının lokomotifi olup toplam ihracatın yarısına yakını bu sektörden gelmektedir. Bunun yanında kauçuk ve kauçuk ürünleri, gıda işleme, çay paketlenme, kimyasallar, plastik mamuller ve mineral bazlı ürünler sanayi üretiminde öne çıkan diğer alanlardır. Serbest ticaret bölgeleri sanayinin altyapısını oluşturmakta ve ihracat odaklı özel sektör yatırımlarına ev sahipliği yapmaktadır.

Tarım sektörü ise GSYH içindeki payı düşük olmasına rağmen Sri Lanka'nın ekonomik dokusunda **stratejik bir sosyal rol** oynar. Kırsal istihdamın önemli bir kısmı tarıma dayalı olup çay, kauçuk, hindistancevizi ve baharat üretimi ülkenin geleneksel tarımsal ihracatını oluşturur. Sri Lanka çayı, küresel değer zincirinde güçlü bir marka değeri taşısa da sektörün verimliliği iklim şokları ve girdi maliyetleri nedeniyle dalgalanma göstermektedir. Tarımın özellikle 2021'deki gübre yasağı sonrası ciddi üretim kayıpları yaşaması, sektörün kırılgan doğasını ve doğru politika tasarısının önemini ortaya koymuştur.

Bu tablo, Sri Lanka ekonomisinin **hizmetler merkezli**, dış ticarete dayalı ve kaynak bağımlılıkları nedeniyle dış şoklara açık bir yapıya sahip olduğunu göstermektedir.

Turizm, Sri Lanka'nın hizmetler sektörü içindeki en dinamik ve döviz kazandırıcı alanıdır. Covid-19 ve 2022 ekonomik krizi nedeniyle yaşadığı ciddi daralmadan sonra 2023–2024 döneminde güçlü bir toparlanma sergileyen sektör, ülkenin gelir çeşitliliği ve bölgesel kalkınma açısından kritik önem taşımaktadır. Doğal güzellikler, kültürel miras alanları ve sahil turizmi; ekoturizm, macera turizmi ve Ayurveda gibi niş alanlarla birlikte sektörün sürdürülebilir büyümesi için temel avantajlar sunar.

Madencilik sektörü ise ölçek olarak sınırlı olmakla birlikte **yüksek katma değerli ürünleri** nedeniyle Sri Lanka ekonomisinde özel bir konuma sahiptir. Ülke, özellikle **mavi safir** başta olmak üzere değerli taşlarda dünya çapında bilinen bir merkezdir. Bunun yanında grafit ve mineral kumlarda ilmenit, rutil ve zirkon gibi endüstriyel hammaddeler ihracatta stratejik ürünler olarak öne çıkmaktadır. Ancak sektör genelinde işleme kapasitesinin düşük olması nedeniyle katma değer potansiyeli tam olarak değerlendirilememekte, bu da madencilikte teknoloji ve yatırım ihtiyacını artırmaktadır.

Enerji sektörü Sri Lanka ekonomisinin **en kırılgan**, fakat uzun vadede **en büyük dönüşüm potansiyeline sahip** alanlarından biridir. Petrol ve kömürde yüksek ithalat bağımlılığı, ülkeyi dış fiyat şoklarına açık hâle getirmekte; elektrik üretimi ise hidroelektriğe ve fosil yakıtlara dayalı karma bir yapıda ilerlemektedir. 2022 krizi sırasında yaşanan yakıt kıtlıkları, enerji sektörünün yapısal sorunlarını görünür kılmıştır. Bu nedenle hükümet, 2030 yılına kadar elektrik üretiminin %70'ini yenilenebilir kaynaklardan karşılama hedefi koymuş; güneş, rüzgâr ve biyokütle alanlarında büyük ölçekli yatırımlar planlamıştır. 2024 yılında yürürlüğe giren elektrik piyasası reformları ile maliyet

esaslı tarifeler, şeffaf piyasa mekanizmaları ve özel sektör katılımı öngörülmekte; sektörün yeniden yapılandırılması amaçlanmaktadır.

Sanayi dokusunun rekabet gücü büyük ölçüde **özel sektör dinamizmine** dayanırken, enerji ve lojistik gibi stratejik alanlarda devlet işletmeleri hâlâ belirleyici konumdadır. Bununla birlikte bilgi teknolojileri ve küresel iş hizmetleri (BPO/ITO) gibi yüksek katma değerli sektörlerde Sri Lanka son yıllarda güçlü bir performans sergilemekte; nitelikli işgücü ve İngilizce yetkinliği, ülkeyi Güney Asya'da rekabetçi bir hizmet merkezi hâline getirmektedir.

Genel olarak incelendiğinde Sri Lanka, **hizmetler öncülüğünde büyüyen**, ihracata dönük sanayi ile çeşitlenmeye çalışan ve tarımsal geleneklerini koruyan bir ekonomik yapıya sahiptir. Turizmdeki toparlanma, yenilenebilir enerji yatırımları, bilişim hizmetleri ve yüksek katma değerli tarımsal ürünlerdeki yeni fırsatlar, ülkenin gelecekte daha dengeli ve dayanıklı bir büyüme patikasına yönelmesini mümkün kılmaktadır.

ÖNDE GELEN SRİ LANKA MENŞEİLİ ŞİRKETLER VE SEKTÖRLER

- **Hayleys PLC**, Sri Lanka'nın en büyük ve en çeşitlendirilmiş şirketlerinden biridir. Tarım teknolojileri, tekstil, kauçuk ürünleri, çevre hizmetleri, lojistik, enerji ve tüketici ürünleri gibi çok geniş bir alanda faaliyet göstermektedir. Özellikle ihracat odaklı üretimi ve küresel tedarik zincirlerindeki konumu sayesinde ülke ekonomisinin en görünür şirketlerinden biri haline gelmiştir.
- **Cargills (Ceylon) PLC**, ülkenin en yaygın perakende ağını işletmesiyle tanınır. Süpermarket zincirleri, gıda işleme tesisleri, süt ürünleri üretimi ve restoran işletmeleriyle hem perakende hem de tarım-gıda tedarik zincirinde merkezi bir rol oynamaktadır. Cargills, gıda güvenliği ve yerli üreticilerin desteklenmesi açısından stratejik bir şirket konumundadır.
- **Brandix ve MAS Holdings**, Sri Lanka'nın küresel ölçekte tanınan iki büyük tekstil ve hazır giyim üreticisidir. Çok uluslu markalar için üretim yapan bu şirketler, sürdürülebilir üretim teknolojileri, inovasyon ve yüksek işgücü verimliliğiyle hazır giyim sektörünün dünya çapında rekabetçi olmasını sağlamaktadır. Hazır giyim Sri Lanka'nın en büyük ihracat kalemi olduğu için bu şirketler ülke ekonomisi açısından kritik önem taşır.
- **Dilmah Tea**, dünyanın önde gelen çay markalarından biri olarak Sri Lanka'nın çay sektöründeki uluslararası yüzüdür. Tamamen kendi plantasyonlarında yetişen çayları markalaştırarak ihraç eden şirket, Sri Lanka'nın çay üretimindeki geleneksel gücünü küresel pazara taşıyan en tanınmış markalardan biridir.
- **DIMO (Diesel & Motor Engineering PLC)**, otomotiv satış ve servis hizmetleri, ağır iş makineleri, mühendislik çözümleri, tarım makineleri, tıbbi cihazlar ve lojistik alanlarında faaliyet gösteren ülkenin köklü sanayi gruplarından. Özellikle makine-ekipman tedariki ve teknik mühendislik projelerindeki uzmanlığı ile ekonomik faaliyetlerde önemli pay sahibidir.
- **John Keells Holdings (JKH)**, Sri Lanka'nın en büyük halka açık şirketlerinden biri olup turizm, liman işletmeciliği, perakende, gıda-içecek, finans, gayrimenkul ve ulaştırma alanlarında faaliyet göstermektedir. Ülkenin en büyük otel zincirlerinden Cinnamon Hotels'e sahip olan grup, hem turizm sektöründe hem de lojistik ve perakende pazarında lider konumdadır.

• **Aitken Spence**, turizm, lojistik, gemi acenteliği, yenilenebilir enerji ve üretim alanlarında faaliyet gösteren bir diğer önde gelen konglomerattır. Liman işletmeciliği ve lojistik operasyonlarıyla dikkat çeken şirket, aynı zamanda seçkin otel yatırımlarıyla turizm sektörünün gelişiminde kilit rol oynamaktadır.

SRI LANKA’NIN DIŞ TİCARETİ

Sri Lanka’nın dış ticareti, tekstil-giyim ve tarım kaynaklı ürünler ile yoğunlaşmış bir yapıya sahiptir. En son veriler ışığında, ülkenin ihracatında giyim-konfeksiyon, çay ve değerli taş / mücevherat ön plana çıkarken; ithalatında ise özellikle petrol ve petrol türevleri, çeşitli ara malı ürünler ile tekstil ham maddeleri dikkat çekmektedir.

İhracatta, tekstil ve hazır giyim endüstrisi ülkenin en kritik kalemini oluşturmakta; örneğin 2021 yılında toplam ihracatın yaklaşık %40’ını yalnızca hazır giyim kalemleri oluşturmuştur. Ayrıca çay, kauçuk ürünleri ve baharat gibi tarımsal ya da doğal kaynaklı ihracatlar da önemli yer tutmaktadır.

İthalatta ise, 2022 yılı itibarıyla petrol yağları ülkeye gelen mal gruplarının başında gelmektedir; aynı zamanda örme ya da tığ işi kumaşlar ve bazı ilaç ürünleri de ithalat kalemleri arasında yer almıştır.

Coğrafi olarak, ihracat pazarlarında United States yaklaşık sıralamada %25’lik pay ile ilk sırada yer alırken; United Kingdom, India, Germany ve Italy gibi ülkeler de önemli alıcılardır. İthalatta ise başlıca tedarikçi ülkeler olarak Hindistan %26 civarı payla, ardından Çin %20 dolayında payla öne çıkmaktadır.

Genel olarak değerlendirildiğinde, Sri Lanka dış ticareti **yüksek ihracata dayanmak yerine**, özel sektörün büyük oranda hazır giyim ve tekstil gibi sınırlı sayıda ürün grubuna odaklanmış olması nedeniyle yapısal kırılganlıklar taşımaktadır. İthalata bağımlı alt yapı özellikle petrol ve ara malı ürünlerde yoğunlaşmış durumdadır. Bu bakımdan Sri Lanka, uluslararası tedarik zincirlerine görece sınırlı katılım gösterirken, ihracat-stratejisi açısından çeşitlendirme ihtiyacı barındırmaktadır.

Ülkenin en çok ithalat yaptığı ülke **Çin** iken; en çok ihracat yaptığı ülke yine **ABD**’dir (2024).

Sri Lanka’nın en çok ithalat yaptığı başlıca ülkeler sırasıyla;

- Çin (4,33 Milyar \$)
- Hindistan (3, 78 Milyar \$),
- Birleşik Arap Emirlikleri (1,36 Milyar \$),
- Singapur (1,25 Milyar \$),
- Malezya (714 Milyon \$)’dır. Türkiye bu listede **24. sırada (120 Milyon \$)** yer almaktadır. ¹

Sri Lanka’nın en çok ihracat yaptığı başlıca ülkeler sırasıyla;

- Amerika Birleşik Devletleri (2,91 Milyar \$)
- Birleşik Krallık (903 Milyon \$),
- Hindistan (883 Milyon \$),
- Almanya (628 Milyon \$),
- İtalya (595 Milyon \$)’dır. Türkiye bu listede **20. sırada (136 Milyon \$)** yer almaktadır. ²

¹ Trade Map verileri CIF (Cost, Insurance and Freight) bazlı ithalat kayıtlarını ve transit ticareti içerdiğinden, TUIK’in FOB (Free on Board) bazlı ihracat verilerinden daha yüksek görünebilmektedir.

² Trade Map verileri CIF (Cost, Insurance and Freight) bazlı ithalat kayıtlarını ve transit ticareti içerdiğinden, TUIK’in FOB (Free on Board) bazlı ihracat verilerinden daha yüksek görünebilmektedir.

Tablo 1: Sri Lanka'nın Ürün Bazında İthalat Sıralaması

Ülkenin en fazla ithal ettiği ürünler:	Tutar
2710- Petrol yağları ve bitümenli minerallerden elde edilen yağlar	2,5 Milyar \$
2709- Ham petrol (petrol yağları ve bitümenli minerallerden elde edilen yağlar)	776 Milyon \$
6006- Diğer örme mensucat	514 Milyon \$
3004- Tedavide veya korunmada kullanılmak üzere hazırlanan ilaçlar (dozlandırılmış)	391 Milyon \$
6004- Diğer örme mensucat (en>30cm, elastomerik/kauçuk iplik=>%5)	384 Milyon \$

Kaynak: TradeMap

Tablo 2: Sri Lanka'nın Ürün Bazında İhracat Sıralaması

Ülkenin en fazla ihraç ettiği ürünler:	Tutar
0902- Çay	1,4 Milyar \$
6212- Sütyen, korse, korse kemer, pantolon askısı, çorap bağı, jartiyer vb. Eşya ve bunlar için parçalar	556 Milyon \$
6108-Kadın ve kız çocuk için kombinezon, jüp veya jüpon, slip ve külot, gecelik, pijama, lizöz, bornoz vb. eşya (örme)	550 Milyon \$
6109-Tişörtler, fanilalar, atletler, kaşkorseler ve diğer iç giyim eşyası (örme)	478 Milyon \$
4012- Kauçuktan sırt geçirilmiş veya kullanılmış dış lastikler, dolgu lastikleri, tekerlek bandajları, sırtlar ve kolanlar	454 Milyon \$

Kaynak: TradeMap

Sri Lanka'nın ithalat potansiyeline göre öne çıkan ürünler ve sektörler**1- İlaç ve Kimya**

382483 -Tris fosfat içeren karışımlar

382482- Poliklorine edilmiş bifeniller(pcb) ve terfeniller veya polibromine edilmiş bifeniller iç.karışımlar

293510- n-metiylperfluorooktan sülfonamid

2-Demir Çelik ve Metal

911180- Cep/kol saatlerinin diğer zarfları

722100- Paslanmaz çelikten filmaşın

720711-Demir/alaşimsız çelik

3-Makine

911090- Diğer saatlere ait makina taslakları.makina setleri.yarım set

911012- Cep/kol saati makinaları-tamamlanmamış makinalar

845941- Numerik kontrollü olanlar

Not: Potansiyel sektörler arasından ilk üç sektör ve bunları içeren ilk üç ürün grubu sıralamaya dahil edilmiştir.

Kaynak: kolayihracat.gov.tr

Fırsatlar

- **Stratejik konum ve lojistik potansiyeli:** Sri Lanka, Hint Okyanusu'nun ana deniz yollarının kesişim noktasında yer almakta olup, Colombo Limanı Güney Asya'nın en yoğun aktarma merkezlerinden biridir. Bu konum, ülkeye lojistik, depolama, gemi acenteliği ve deniz ticareti alanlarında önemli avantaj sağlamaktadır.
- **Turizmde hızlı toparlanma:** 2022 ekonomik krizinin ardından turizm sektörü güçlü bir geri dönüş göstermiş, ziyaretçi sayısı 2023 ve 2024'te hızlı şekilde artmıştır. Sahil turizmi, ekoturizm, kültürel miras alanları ve Ayurveda temelli sağlık turizmi, ülkenin büyüme potansiyeli en yüksek alanları arasındadır.
- **İhracat odaklı imalat gücü:** Hazır giyim, kauçuk ürünleri, çay, baharatlar ve gemi inşa-onarım gibi sektörlerde Sri Lanka bölgesel ölçekte rekabetçidir. Hazır giyim sektörü, sürdürülebilir üretim standartları ve yüksek işgücü verimliliği sayesinde global markalarla güçlü bir iş birliği altyapısına sahiptir.
- **Bilişim ve küresel hizmet sektöründe yükseliş:** Yazılım geliştirme, çağrı merkezi hizmetleri (BPO) ve finansal süreç dış kaynak hizmetleri (KPO) hızla büyüyen alanlardır. İngilizce yetkinliği yüksek işgücü, Sri Lanka'yı Güney Asya'da rekabetçi bir hizmet merkezi hâline getirmektedir.
- **Türkiye için potansiyel:** Türkiye'nin Sri Lanka'ya ihracatı hâlen sınırlı olsa da, makine ve aksamaları, un ve bakliyat ürünleri, jeneratörler, otomotiv yan sanayi, tarım makineleri, yapı malzemeleri ve sağlık ekipmanlarında ciddi büyüme fırsatları bulunmaktadır. Turizm, liman hizmetleri ve yenilenebilir enerji projelerinde de Türk firmaları için açık alanlar mevcuttur.

Zorluklar

- **Döviz kırılganlığı ve borç yükü:** Yüksek dış borç ve geçmiş temerrüt deneyimi, Sri Lanka ekonomisini dış şoklara karşı hassas hâle getirmektedir. IMF programına bağımlı politika yapısı, öngörülebilirliği artırsa da finansal sıkılığı da beraberinde getirmektedir.

- **Enerji bağımlılığı:** Elektrik üretiminin önemli kısmı hâlen fosil yakıtlara dayalıdır ve petrol/kömür ithalatına bağımlılık ülkeyi fiyat oynaklıklarına karşı kırılgan kılmaktadır. 2022’de yaşanan yakıt kıtlıkları, enerji arz güvenliği sorunlarını açıkça ortaya koymuştur.
- **İdari süreçlerde yavaşlık:** Bürokratik süreçler, yatırım izinleri, gümrük prosedürleri ve kamu kurumlarının koordinasyonu zaman zaman yavaş ilerlemekte; bu durum yatırımcıların iş yapma maliyetlerini artırabilmektedir.
- **Siyasi belirsizlik ve politikanın sık değişmesi:** Son yıllarda yaşanan yönetim değişiklikleri ve ani politika kararları (örneğin kimyasal gübre yasağı) iş dünyası açısından öngörülebilirliği azaltmıştır.
- **Pazar ölçeğinin sınırlılığı:** Yaklaşık 21,8 milyonluk nüfus ve kişi başı gelirin bölgesel ortalamasının üzerindeyken hâlen kırılgan olması, iç pazarın büyüklüğünü ve yüksek gelirli tüketici segmentinin hacmini sınırlı tutmaktadır.

Dış Ticaret Politikası ve Gümrükler

Sri Lanka, Güney Asya Bölgesel İşbirliği Teşkilatı (SAARC), Asya-Pasifik Ticaret Anlaşması (APTA) ve Hindistan ile Serbest Ticaret Anlaşması gibi düzenlemeler aracılığıyla bölgesel pazarlara entegrasyon sağlamaktadır. Ülke genel olarak **ithalat vergileri, tüketim vergileri ve çeşitli parafiskal ücretler** nedeniyle karmaşık bir gümrük yapısına sahiptir.

Sanayi ürünlerinde gümrük vergileri ürün gruplarına göre değişken olmakla birlikte bazı sektörlerde ek vergiler (PAL, CESS vb.) uygulanabilmektedir. Temel gıda maddeleri ve tarım ürünlerinde korumacı politikalar dönem dönem devreye girebilmektedir. Ürün etiketlerinde İngilizce kabul edilmekle birlikte belirli kategorilerde Sinhala ve Tamil dillerinde uyarı/etiketleme zorunlulukları bulunmaktadır.

Teknik standartlar Sri Lanka Standartlar Enstitüsü (SLSI) tarafından belirlenmekte olup özellikle elektrikli cihazlar, gıda ürünleri, yapı kimyasalları ve medikal ürünlerde kalite sertifikaları talep edilmektedir. Bu çerçevede, Türk ihracatçıları açısından gerek fırsatlar gerekse uyulması gereken teknik gereklilikler anlamına gelmektedir.

Yatırım Ortamı

Sri Lanka; stratejik konumu, genç işgücü, İngilizce hakimiyeti ve turizm–imalat–bilgi teknolojileri gibi güçlü sektörleri sayesinde yatırımcılar açısından cazip bir pazar niteliği taşımaktadır. Colombo Port City gibi özel ekonomik bölgeler finans, teknoloji ve hizmet sektörlerinde uzun vadeli yatırım çekmeyi hedeflemektedir. Yenilenebilir enerji, lojistik, otelcilik, hazır giyim yan sanayi, kauçuk ürünleri ve tarım-gıda işleme gibi alanlarda önümüzdeki dönemde önemli yatırım fırsatları öngörülmektedir.

Bununla birlikte yüksek borç yükü, vergi düzenlemelerinin zaman zaman değişmesi, kamu işletmelerinin hâkim olduğu sektörlerde rekabetin sınırlı olması ve enerji maliyetlerinin dalgalanması yatırımcıların dikkat etmesi gereken unsurlardır.

Türk firmalarının Sri Lanka’daki varlığı sınırlı olmakla birlikte; un ve bakliyat tedarikçileri, inşaat malzemeleri üreticileri, makine/otomotiv yan sanayi firmaları ve turizm sektöründe faaliyet gösteren Türk yatırımcıları son yıllarda pazarda daha görünür hâle gelmeye başlamıştır.

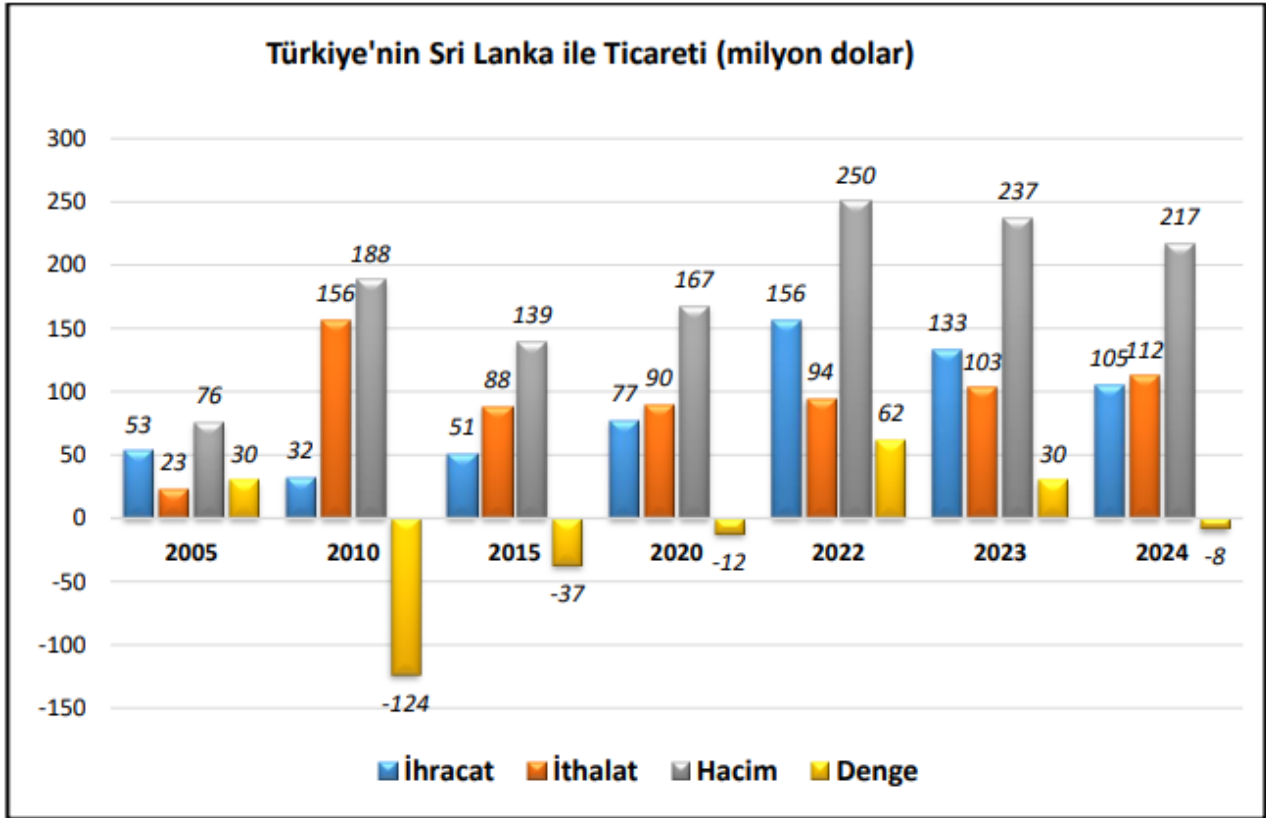
İş Kültürü ve Günlük Yaşam

Sri Lanka iş dünyasında ilişkiler genellikle **saygı, güven ve uzun vadeli bağlar** üzerine kuruludur. Karar alma süreçleri çoğu zaman hiyerarşik yapı içinde ilerler; ancak kurumsal yapılarda ekip görüşlerine başvurulması yaygındır. İş toplantıları resmî bir dille yürütülse de iletişim tarzı nazik ve dolaylıdır. Zamana riayet önemli görülmekle birlikte bazı bürokratik süreçler beklenenden yavaş ilerleyebilir.

Çalışma saatleri genel olarak haftada 40–45 saat aralığındadır. Yabancı yatırımcılar için şirket kuruluş süreci görece hızlıdır; prosedürler dijitalleştirilmiş olsa da bazı izin ve ruhsat süreçlerinde yüz yüze işlemler hâlen gereklidir. Günlük yaşamda İngilizce yaygın biçimde kullanılır ve çok kültürlü toplumsal yapı iş ve sosyal hayatta hoşgörülü bir ortam yaratır.

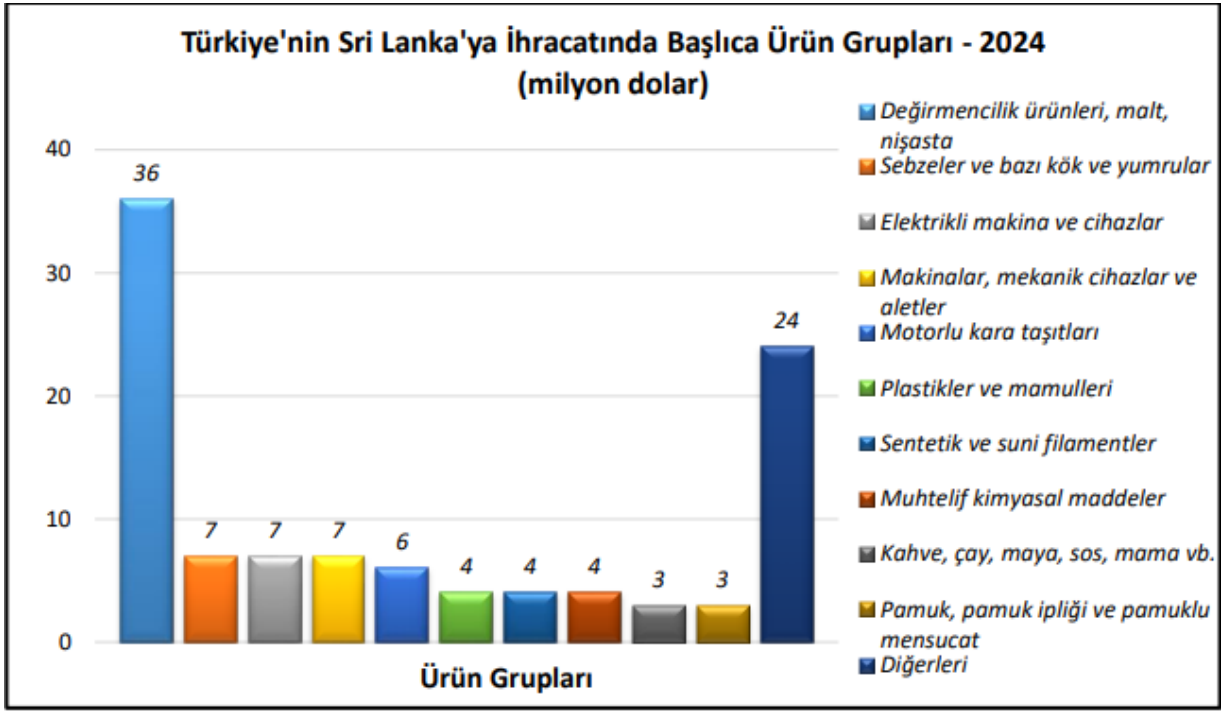
Sri Lanka iş yapma kolaylığı endeksinde **99.sıradadır**.

TÜRKİYE’NİN SRİ LANKA İLE TİCARETİ

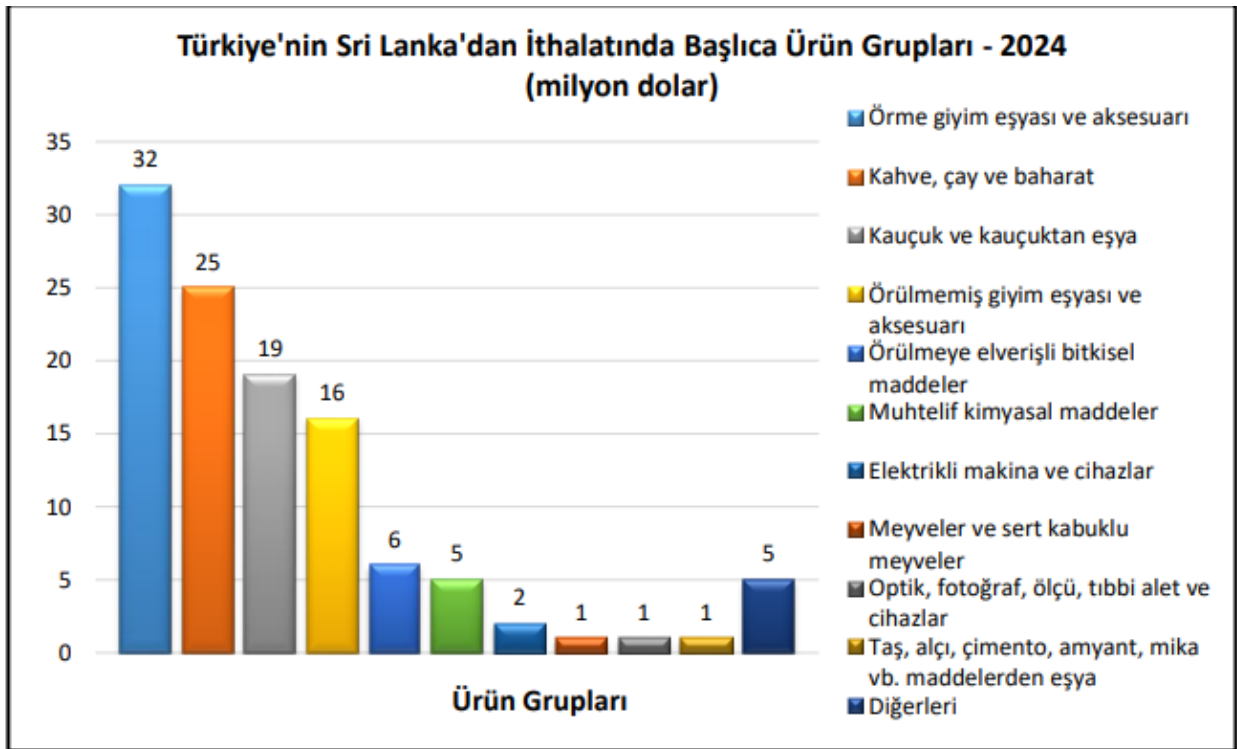


Kaynak: Trademap

Grafik 1: Türkiye'nin Sri Lanka ile Ticareti



Grafik 2: Türkiye'nin Sri Lanka'ya İhracatında Başlıca Ürün Grupları (2024)



Grafik 3: Türkiye'nin Sri Lanka'dan İthalatında Başlıca Ürün Grupları (2024)

Türkiye ile Sri Lanka arasındaki dış ticaret hacmi, ülkelerin jeopolitik konumlarının uzaklığı, taşıma maliyetlerinin yüksekliği, Sri Lanka'nın sınırlı pazar büyüklüğü ve iki ekonominin farklı uzmanlaşma alanlarında yoğunlaşması nedeniyle tarihsel olarak görece düşük seviyelerde seyretmiştir.

Türkiye'nin üretim ve ihracat yapısı ağırlıklı olarak sanayi ürünlerine dayanırken, Sri Lanka'nın dış ticareti tekstil-giyim ile çay, kauçuk ve baharat gibi tarımsal ürünlere odaklanmaktadır. Bu yapı, iki ülke arasında **tamamlayıcı ticaret fırsatları** yaratmakla birlikte, özellikle pandemi sonrası dönem ve Sri Lanka'nın 2022 ekonomik krizi sonrasında tedarik zincirindeki kesintiler ticaretin dalgalı seyretmesine yol açmıştır.

Trademap verilerine göre Türkiye'nin Sri Lanka ile dış ticareti son 20 yılda dalgalı bir görünüm sergilemektedir. 2010 yılında yüksek ithalat nedeniyle büyük bir açık verilmişken, takip eden yıllarda ticaret dengesi yakınsama göstermiştir. 2024 yılı itibarıyla Türkiye'nin Sri Lanka'ya ihracatı **105 milyon dolar**, ithalatı ise **112 milyon dolar** olarak gerçekleşmiş ve ticaret dengesi yaklaşık **-8 milyon dolar** ile sınırlı bir açık vermiştir. Genel ticaret hacmi ise **217 milyon dolar** seviyesindedir.

2024 yılı verilerine göre Türkiye'nin Sri Lanka'ya ihracatı **105 milyon dolar** düzeyindedir.

Bu tablo, Türkiye'nin Sri Lanka'ya ihracatında **tarım-gıda türevleri, ara malı niteliğindeki kimyasal ve plastik ürünler, tarım makinesi ve mekanik cihazlar ile otomotiv ürünlerinin** öne çıktığını göstermektedir. Sri Lanka'nın üretim yapısında yer almayan veya iç pazarda yetersiz olan kalemlerde Türkiye'nin rekabet avantajı bulunduğu görülmektedir. Bununla birlikte ihraç ürünleri genel olarak **orta teknoloji düzeyinde** olup katma değer seviyesi sınırlı bir yapıdadır.

2024 yılı itibarıyla Türkiye'nin Sri Lanka'dan ithalatı **112 milyon dolar** seviyesindedir.

Ürün dağılımı, Sri Lanka'nın Türkiye'ye ihracatında **tekstil-konfeksiyon, çay ve baharat, kauçuk ve kauçuk mamulleri** gibi geleneksel uzmanlık alanlarında güçlü bir konuma sahip olduğunu göstermektedir. Ayrıca Sri Lanka'nın uzun yıllardır Avrupa ve ABD pazarına üretim yapan tekstil sektörü, Türkiye için de rekabetçi fiyat avantajı sunmaktadır. Yine çay kategorisinde Sri Lanka (Ceylon Tea), küresel ölçekte güçlü bir marka bilinirliğine sahiptir.

ANKARA İLE SRİ LANKA ARASINDAKİ DİŞ TİCARET

Ankara ile Sri Lanka arasındaki dış ticaret verileri incelendiğinde, 2020–2024 döneminde ticaret hacminin **kademeli bir gerileme eğilimi** sergilediği, aynı dönemde dış ticaret dengesinin ise **giderek daralan bir fazla yapısından açık yönlü bir görünüme** dönüştüğü görülmektedir. Grafiklerde yer alan verilere göre 2020 yılında Ankara'nın Sri Lanka'ya ihracatı yaklaşık **3,8 milyon dolar** seviyesindeyken, takip eden yıllarda düzenli bir azalma göstermiş; 2021'de **3,0 milyon dolar**, 2022'de **2,2 milyon dolar**, 2023'te **1,8 milyon dolar** ve 2024 yılında **1,7 milyon dolar** düzeyinde gerçekleşmiştir.

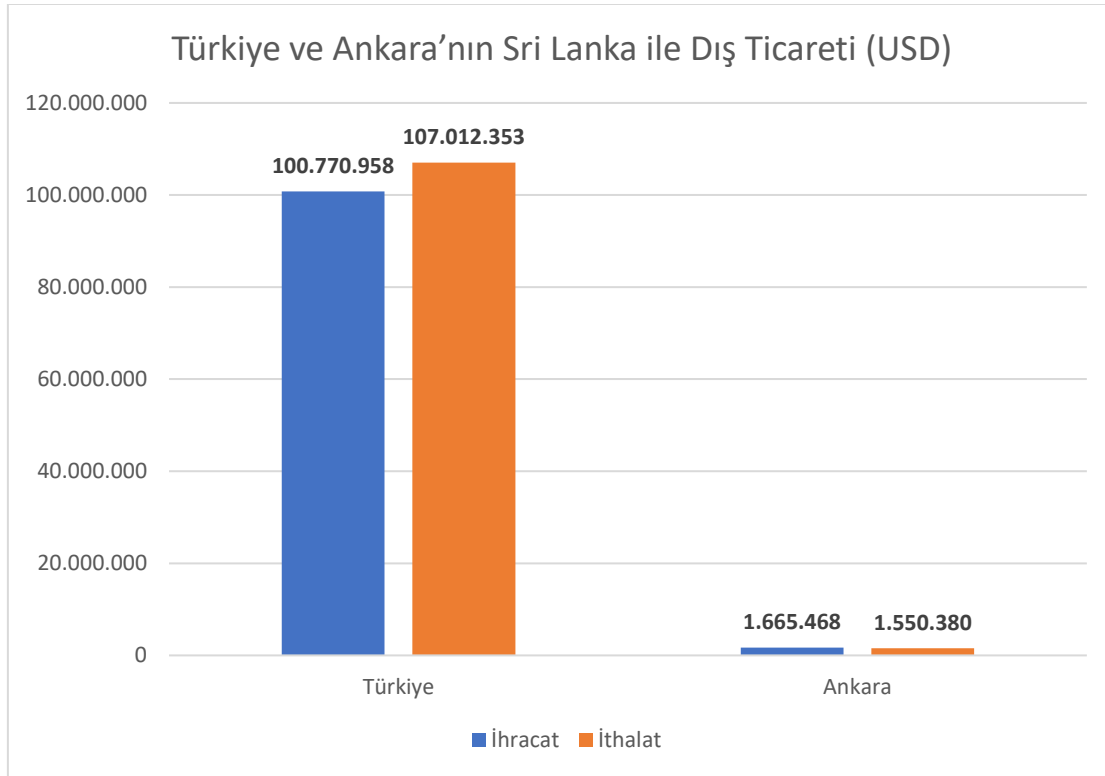
Aynı dönemde ithalat 2020'de **0,5 milyon dolar** seviyesinde iken, sonraki yıllarda istikrarlı bir artış eğilimine girmiş; 2021'de **1,1 milyon dolar**, 2022'de **1,4 milyon dolar**, 2023'te **1,6 milyon dolar** ve 2024'te **1,55 milyon dolar** seviyelerine ulaşmıştır. Bu tablo, Ankara'nın Sri Lanka ile ticaretinde **ihracatın aşağı yönlü, ithalatın ise yukarı yönlü bir eğilim** gösterdiğini ortaya koymaktadır.

Dış ticaret dengesi incelendiğinde, 2020 yılında ihracatın ithalatı önemli ölçüde aşması nedeniyle Ankara'nın Sri Lanka ile ticaretinde yaklaşık **3,3 milyon dolar** seviyesinde bir fazla oluşmuştur. 2021'de ihracattaki düşüş ve ithalattaki artış nedeniyle fazla **1,8 milyon dolar** seviyesine gerilemiş; 2022'de fazla **0,8 milyon dolar** civarına kadar düşmüş; 2023'te dış ticaret dengesi **0,3 milyon dolar**

ile oldukça sınırlı bir fazla vermiştir. 2024 yılına gelindiğinde ise ithalatın ihracatı aşmasıyla dış ticaret dengesi **-0,1 milyon dolar** seviyesinde açık yönünde sonuçlanmıştır. Bu çerçevede Ankara'nın Sri Lanka ile ticaretinde fazla veren yapıdan açık veren yapıya doğru bir geçiş yaşandığı görülmektedir.

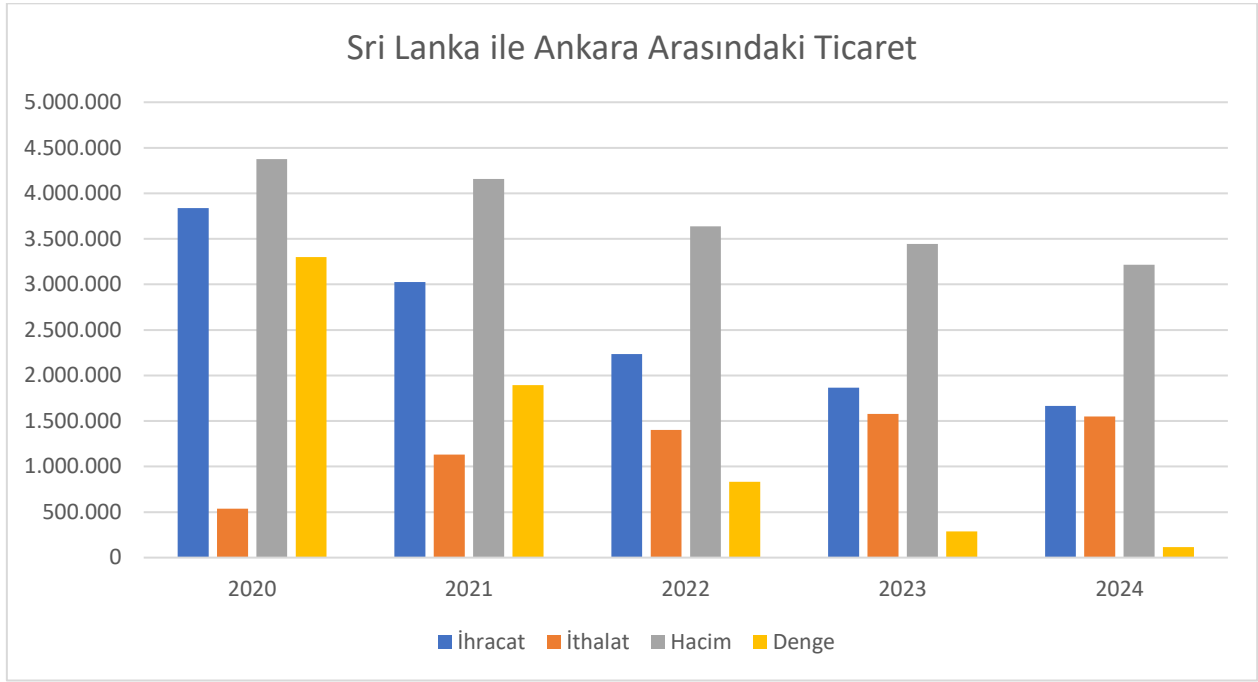
2024 yılı Türkiye geneli ile karşılaştırıldığında, Ankara'nın Sri Lanka'ya yaptığı ihracattaki payı **%1,65**, ithalattaki payı ise **%1,45** seviyesindedir. Bu oranlar, Ankara'nın Sri Lanka pazarındaki payının **nispeten sınırlı** olmakla birlikte, Türkiye'nin toplam rakamları içinde **istikrarlı bir konum** koruduğunu göstermektedir. Özellikle ithalatta Ankara'nın payının artış eğiliminde olması, Sri Lanka'dan temin edilen bitkisel yağlar, kimyasal bileşikler, tıbbi ekipmanlar ve kauçuk ürünlerine yönelik talebin Ankara sanayisinde belirli bir karşılık bulduğunu ortaya koymaktadır.

Genel olarak değerlendirildiğinde, Ankara'nın Sri Lanka ile ticaretinde **ihracatın son beş yılda gerilediği**, buna karşılık ithalatın **artan bir seyir izlediği** görülmektedir. İthalattaki artış, Ankara'nın Sri Lanka'dan temin ettiği üretim girdilerinin çeşitlendiğine işaret ederken; ihracattaki düşüş, Ankara firmalarının Sri Lanka pazarındaki rekabet koşulları ve talep değişimleri karşısında zayıflayan konumunu göstermektedir. Önümüzdeki dönemde ticaret hacmindeki düşüş eğiliminin tersine çevrilmesi, Ankara'nın Sri Lanka pazarında yeniden güçlenebilmesi için **ürün çeşitliliğinin artırılması**, **sektörel odaklanmanın güçlendirilmesi** ve **Sri Lanka'nın ithalat bağımlı sektörlerine yönelik hedefli ihracat stratejileri** geliştirilmesini gerekli kılmaktadır.



Grafik 4: Türkiye'nin ve Ankara'nın Sri Lanka ile Dış Ticareti

Kaynak: TUIK



Grafik 5: Ankara ile Sri Lanka Arasındaki Dış Ticarete İhracat, İthalat, Hacim ve Denge

Kaynak: TUIK

ANKARA İLE SRİ LANKA DIŞ TİCARETİNDE BAŞLICA ÜRÜNLER

Ankara ile Sri Lanka arasındaki dış ticaret yapısı incelendiğinde, ürün kompozisyonunun ağırlıklı olarak **makine-teçhizat, kimyasal maddeler, kauçuk ürünleri, metal esaslı sanayi ürünleri ve işlenmiş tarımsal mallar** üzerinden şekillendiği görülmektedir. 2020–2024 dönemi verilerine göre Ankara’nın Sri Lanka’ya ihracatında özellikle **genel amaçlı makineler, metal işleme ekipmanları, plastik ürünler, motorlu araçlar için parçalar, elektrik dağıtım ve kontrol cihazları, pompalar-kompresörler, ölçüm ve test cihazları ile çeşitli kimyasal ürünler** belirgin biçimde öne çıkmaktadır.

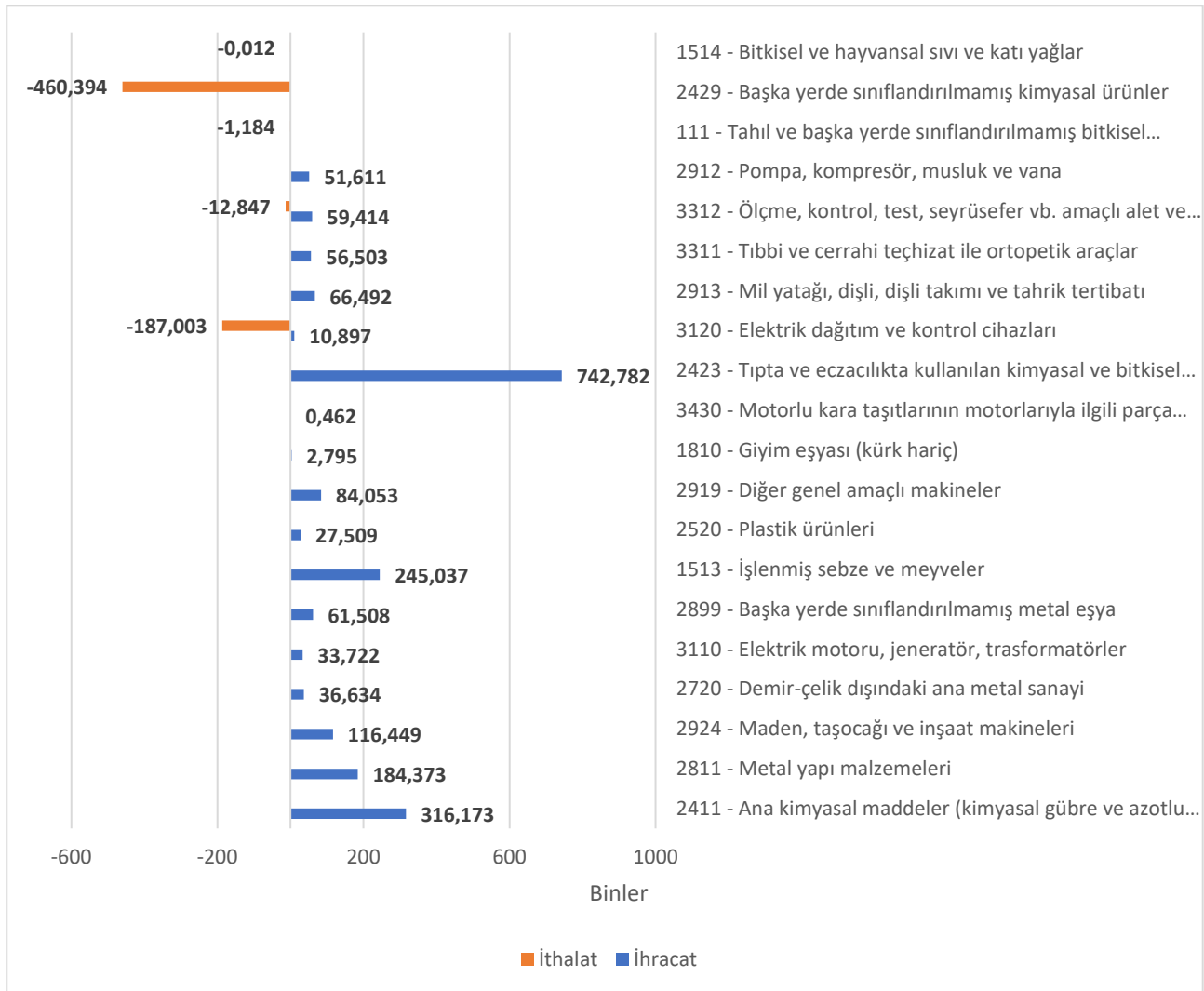
Grafikte yer alan ürün kırılımları incelendiğinde; **ana kimyasal maddeler, metal yapı malzemeleri, demir-çelik dışı metallerden mamul ürünler, makineler ve elektrik teçhizatı** Ankara’nın ihracat sepetinde önemli yer tutmakta, bu durum Ankara sanayisinin **mühendislik, metal işleme, otomasyon ve makine üretim kapasitesinin** Sri Lanka pazarında karşılık bulduğunu göstermektedir. Özellikle **741.000 USD** seviyesindeki **metal yapı malzemeleri**, **316.000 USD** düzeyindeki **ana kimyasal maddeler**, **184.000 USD’yi aşan maden-tasocagi-inşaat makineleri** gibi kalemler Ankara’nın Sri Lanka’ya ihracatında lokomotif ürün gruplarıdır.

Sri Lanka’dan Ankara’ya yapılan ithalat ise daha çok **bitkisel yağlar, tarımsal işlenmiş ürünler, kauçuk ve türevleri, kimyasal bileşikler, medikal ekipmanlar ve ortopedik cihazlar** gibi hem nihai tüketim hem de sanayi girdisi niteliği taşıyan ürünlerde yoğunlaşmaktadır. Grafiklerde görülen **bitkisel ve hayvansal sıvı yağlar (460.000 USD), sınıflandırılmamış kimyasal ürünler, motorlu araçlara yönelik parçalar ve tıbbi-cerrahi cihazlar** ithalatın temel kalemleri arasında yer almaktadır. Sri Lanka’nın küresel ölçekte güçlü olduğu **çay, kauçuk, baharat ve kauçuk bazlı sanayi ürünleri** Ankara’nın ithalat sepetinde doğrudan karşılık bulmakta; buna ek olarak sağlık,

kimya ve elektrik-elektronik alanındaki bazı yüksek değerli bileşenlerin de ithal edildiği görülmektedir.

Genel olarak bakıldığında Ankara–Sri Lanka dış ticaretinde iki tarafın üretim ve uzmanlık yapısı **tamamlayıcı niteliktedir**. Ankara, **makine-teçhizat, kimya, metal ürünleri ve mühendislik temelli ürünlerle** Sri Lanka’ya ihracat yaparken; Sri Lanka, Ankara sanayisinin üretim süreçlerinde kullanılan **bitkisel yağlar, kimyasal ham maddeler, kauçuk türevleri, medikal ve ortopedik cihazlar** gibi stratejik girdileri sağlamaktadır. 2020’den 2024’e uzanan ticaret hacmi trendi, her ne kadar ihracat tarafında kademeli bir daralma görülse de ürün çeşitliliğinin genişlediğini ve Ankara’nın Sri Lanka pazarında konumunu koruduğunu göstermektedir.

Sonuç olarak Ankara’nın Sri Lanka ile dış ticaretinde **sanayi ürünleri, makineler, kimyasal maddeler, metal yapı malzemeleri, pompalar, test ve ölçüm cihazları** gibi mühendislik temelli ürünlerin ihracatta ağırlık kazandığı; ithalat tarafında ise **bitkisel yağlar, kimyasal bileşikler, kauçuk ürünleri, tıbbi cihazlar ve belirli sanayi girdilerinin** öne çıktığı görülmektedir. Bu karşılıklı yapı, iki ekonomi arasında yalnızca ticari değil, aynı zamanda **üretim ve tedarik zinciri temelli bir tamamlayıcılık ilişkisi** bulunduğunu ortaya koymaktadır.



Grafik 6: Ankara ile Sri Lanka Dış Ticaretinin Ürün Bazında Kırılımı (2022)

Kaynak: TUIK

SRI LANKA'DAKİ ETKİNLİK VE FUARLAR

Sri Lanka, özellikle Colombo merkezli fuar ve etkinlik yapısıyla Güney Asya'da bölgesel bir ticaret ve tanıtım merkezi haline gelmektedir. Ülkede düzenlenen sanayi, tekstil, inşaat ve enerji temalı organizasyonlar; makine, metal, plastik, enerji ekipmanları ve tekstil-konfeksiyon alanlarında faaliyet gösteren Ankara Sanayi Odası (ASO) üyeleri için hem Sri Lanka pazarına hem de bölgedeki diğer ülkelere açılmak açısından önemli fırsatlar sunmaktadır.

Colombo'daki Bandaranaike Memorial International Conference Hall (BMICH) ile Sri Lanka Exhibition & Convention Centre (SLECC), yıl boyunca sanayi, tekstil, kimya, güç sistemleri ve inşaat temalı fuarlara ev sahipliği yapmakta; sanayi politikalarından sorumlu kurumların öncülüğünde "ulusal sanayi sergileri" ve sektörel B2B programları düzenlenmektedir. Özellikle Sanayi Geliştirme Kurulu'nun organize ettiği **Industry Expo / National Industry Exhibition** serisi, mühendislik, inşaat, tekstil, enerji, ICT ve farmasötik gibi geniş bir yelpazede yerli üreticileri ve yabancı tedarikçileri bir araya getirmektedir.

SLECC'te düzenlenen **Textech Sri Lanka, Colombo International Yarn & Fabric Show** ve **Dye+Chem Sri Lanka** fuarları ise tekstil ve hazır giyim tedarik zincirine yönelik makine, iplik, kumaş, kimyasal ve yardımcı malzeme üreticilerini hedeflemekte; bölgenin en önemli tekstil teknolojisi buluşmalarından biri olarak kabul edilmektedir.

Bunun yanında, inşaat ve altyapı sektörüne odaklanan **Sri Lanka Buildcon International Expo** ile enerji, elektrik ve ekipman alanlarını kapsayan **LankaEnergy** ve **LankaBuild** gibi fuarlar; inşaat malzemeleri, yapı kimyasalları, elektrik donanımı, jeneratör, kablolama ve ilgili makine üreticileri açısından dikkat çekici iş birliği zeminleri sunmaktadır.

Sri Lanka'nın geleneksel güç alanı olan değerli taş ve mücevherat sektöründe ise **FACETS Sri Lanka International Gem & Jewellery Show** ile **Gem Sri Lanka** fuarları, ülkenin mavi safir ve diğer kıymetli taşlardaki konumunu dünyaya tanıtan vitrin niteliğindedir.

Öne çıkan fuarlar ve etkinlikler:

- **Industry Expo / National Industry Exhibition (BMICH, Colombo)**
Sri Lanka Sanayi Geliştirme Kurulu ve Sanayi Bakanlığı tarafından organize edilen, mühendislik, makine, elektrik-elektronik, ICT, inşaat, tekstil, plastik, kimya ve enerji sektörlerini bir araya getiren ülkenin en kapsamlı sanayi fuarıdır. ASO üyeleri için yerel tedarikçilerle tanışma, kamu kurumlarıyla doğrudan temas kurma ve sanayi politikalarını yakından izleme imkânı sunmaktadır.
- **Textech Sri Lanka – International Expo (SLECC, Colombo)**
Tekstil makineleri, hazır giyim üretim hatları, iplik, kumaş ve yardımcı kimyasallara odaklanan bu etkinlik, Sri Lanka'nın küresel tedarik zincirine entegre tekstil sanayiyle doğrudan temas kurmak için önemli bir platformdur. Tekstil makineleri ve endüstriyel ekipman üreten Türk firmaları için potansiyel iş ortakları ve distribütörlerle buluşma olanağı sunar.
- **Colombo International Yarn & Fabric Show & Dye+Chem Sri Lanka (SLECC, Colombo)**

İplik-kumaş, boyarmadde ve kimyasal tedarikçilerini buluşturan bu ikili etkinlik, hem tekstil hammadde pazarını hem de kimya sektörünü hedeflemektedir. Boya, tekstil kimyasalları, yardımcı malzeme üreten ASO üyeleri için uygun bir tanıtım ve satış zemini.

- **Sri Lanka Buildcon International Expo (BMICH, Colombo)**
İnşaat malzemeleri, yapı teknolojileri, kaplama ürünleri, kapı-pencere sistemleri ve ilgili makine-ekipmanların tanıtıldığı, Sri Lanka'nın önde gelen inşaat fuarlarından biridir. Türk inşaat malzemeleri, çelik yapı elemanları, asansör, mekanik tesisat ve ilgili makine üreticileri için Sri Lanka ve çevre pazarlara erişim imkânı sunmaktadır.
- **LankaEnergy / Power & Electrical Engineering Exhibitions (SLECC, Colombo)**
Enerji üretim-dağıtım sistemleri, şebeke ekipmanları, kablolar, trafo ve güç elektroniği ürünlerine odaklanan bu organizasyonlar; Sri Lanka'nın enerji altyapısının modernizasyonu ve yenilenebilir enerji yatırımları çerçevesinde önemli bir buluşma noktasıdır. Elektrik ve enerji ekipmanları üreten ASO üyeleri için proje bazlı iş bağlantıları ve distribütör arayışı açısından öne çıkmaktadır.
- **FACETS Sri Lanka International Gem & Jewellery Show (Colombo)**
Değerli taş, takı tasarımı, kesim ve işleme teknolojileri ile mücevherat makinelerine odaklanan, Güney Asya'nın tanınmış mücevher fuarlarından biridir. Hem külçe-maden-takı işleyen firmalar hem de hassas makine ve laboratuvar ekipmanı üreten firmalar için niş ancak yüksek katma değerli bir pazar sunar.

Bu fuarlar, Sri Lanka'nın sanayi ve ticaret ekosistemini yerinde tanımak, yerel üreticilerle bağlantı kurmak ve Güney Asya pazarına giriş stratejileri geliştirmek isteyen ASO üyeleri için somut iş fırsatları barındırmaktadır.

ANKARA'DA GERÇEKLEŞTİRİLEN SRI LANKA-TÜRKİYE ETKİNLİKLERİ

Ankara, Türkiye-Sri Lanka ilişkilerinin kurumsal çerçevesinin oluşturulduğu ve iş dünyasına dönük tanıtım faaliyetlerinin yoğunlaştığı başlıca merkezdir. Sri Lanka'nın Ankara Büyükelçiliği, Türk kamu kurumları ve iş dünyası örgütleriyle birlikte, son yıllarda çok sayıda iş forumu, tanıtım toplantısı ve çevrim içi yatırım etkinliği organize etmektedir.

İki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin çerçevesini belirleyen **Karma Ekonomik Komisyon / Ortak Ekonomik Komisyon (KEK/JEC)** toplantılarının ilki 2016 yılında Ankara'da gerçekleştirilmiş olup; eğitim, tarım, sanayi ve ticaret alanlarında iş birliği başlıkları bu platformda ele alınmıştır. Aynı dönemde Ankara'da düzenlenen **Türkiye-Sri Lanka Ticaret ve Yatırım İş Forumu**, Sri Lanka Büyükelçiliği ile SANKON'un iş birliğinde gerçekleştirilmiş, foruma kamu temsilcileriyle birlikte çok sayıda Türk ve Sri Lankalı iş insanı katılmıştır.

Sonraki yıllarda, Sri Lanka'nın yatırım çekme stratejisi kapsamında hazırlanan **Sri Lanka Investment Forum** ve **Sri Lanka Online Yatırım Forumu** gibi etkinlikler, Ankara'daki Büyükelçilik aracılığıyla Türkiye'deki odalar, birlikler ve iş konseylerine duyurulmuş; özellikle 2021 yılında gerçekleştirilen sanal yatırım forumu, Türk yatırımcıların Sri Lanka'da altyapı, turizm, BİT ve imalat sanayi projelerine ilişkin bilgi edinmesini sağlamıştır.

Ankara Ticaret Odası ile Sri Lanka'nın en eski iş dünyası kuruluşlarından Ceylon Chamber of Commerce arasında 2021 yılında imzalanan **iş birliği mutabakat muhtırası (MoU)**, iki başkent arasında karşılıklı ticaret heyetleri ve iş forumlarının düzenlenmesine zemin hazırlamış, özellikle

KOBİ'ler ve sektörel dernekler arasındaki temasların kurumsal bir çerçeveye kavuşmasını sağlamıştır. Ayrıca DEİK/Türkiye–Sri Lanka İş Konseyi tarafından düzenlenen çevrim içi seminerler ve “webinar & networking” oturumları, turizm, lojistik, gıda işleme, tekstil ve altyapı yatırımlarında ortak projeleri gündeme taşımıştır.

Ankara’da son dönemde düzenlenen akademik ve kültürel nitelikli toplantılar da, ekonomik ilişkiler için zemin güçlendirici nitelikte olup; örneğin Türkiye–Sri Lanka ilişkilerinin tarihine odaklanan 2024 tarihli seminer, siyasi ve ekonomik bağların uzun vadeli perspektifle değerlendirilmesine katkı sağlamıştır.

Öne çıkan iş birliği etkinlikleri:

- **Türkiye–Sri Lanka Karma Ekonomik Komisyon (KEK/JEC) Toplantıları – Ankara**
2016 yılında Ankara’da gerçekleştirilen ortak komisyon toplantıları, iki ülke arasında eğitim, tarım, sanayi, turizm ve ticaret alanlarında kurumsal iş birliği başlıklarını belirlemiş; sonraki dönem toplantıları için de yol haritası oluşturmuştur. Bu platformda alınan kararlar, iş dünyasına yönelik teşvik programları ve karşılıklı teknik çalışmaların temelini oluşturmaktadır.
- **Türkiye–Sri Lanka Ticaret ve Yatırım İş Forumu – Ankara**
Sri Lanka Ankara Büyükelçiliği ve SANKON iş birliğinde düzenlenen forumda, tekstil-konfeksiyon, kauçuk, turizm, inşaat ve gıda gibi alanlarda iş birliği imkânları ele alınmış; ikili B2B görüşmelerle Türk ve Sri Lankalı firmalar doğrudan bir araya getirilmiştir. ASO üyeleri açısından Sri Lanka’ya yönelik ilk elden pazar bilgisi edinmek ve potansiyel iş ortaklarıyla tanışmak için önemli bir mecra niteliğindedir.
- **Sri Lanka Online Yatırım Forumu ve Tanıtım Toplantıları**
2021 yılında düzenlenen çevrim içi Sri Lanka Yatırım Forumu, Ankara’daki Sri Lanka Büyükelçiliği aracılığıyla TOBB, odalar ve sektör derneklerine duyurulmuş; altyapı, BİT, turizm, tarım ve imalat projeleri hakkında ayrıntılı sunumlar yapılmıştır. Bu etkinlikler, Sri Lanka’nın yatırım ortamını tanımak isteyen Türk firmalarına düşük maliyetli ve hızlı erişim imkânı sağlamıştır.
- **Ankara Ticaret Odası – Ceylon Chamber of Commerce İş Birliği Mutabakatı**
2021 yılında imzalanan MoU ile iki ülkenin önde gelen ticaret odaları arasında resmi bir iş birliği çerçevesi oluşturulmuştur. Mutabakat, Ankara merkezli firmaların Sri Lanka pazarına yönelik sektörel heyetler, karşılıklı fuar katılımları ve bilgi paylaşımı programlarıyla desteklenmesini hedeflemektedir.

Bu program ve etkinlikler, Ankara’da faaliyet gösteren sanayicilerin Sri Lanka’daki yatırım ve ticaret imkânlarına sistematik biçimde erişmesini kolaylaştırmakta; ASO üyelerinin Güney Asya pazarına giriş stratejilerini somut ortaklıklar üzerinden geliştirmesine katkı sağlamaktadır.

İŞ BİRLİĞİ ALANLARI VE SOMUT ÖNERİLER

• Tekstil, Hazır Giyim ve Endüstriyel Üretim Teknolojileri İş Birliği

Sri Lanka, Güney Asya’nın en gelişmiş konfeksiyon üretim merkezlerinden biri olup küresel markalar için tedarik yapan güçlü bir hazır giyim sanayisine sahiptir. Ülke, yüksek nitelikli iş gücü ve ihracat

odaklı üretim modeli nedeniyle tekstil ve konfeksiyon ekipmanlarında önemli bir ithalat pazarı konumundadır.

ASO üyesi firmalar, Sri Lanka'nın tekstil odaklı sanayi bölgeleri olan Colombo, Gampaha, Galle ve Koggala Export Processing Zones ile doğrudan iş bağlantıları kurabilir.

Özellikle aşağıdaki alanlarda güçlü potansiyel bulunmaktadır:

- Tekstil ve konfeksiyon makineleri
- Kesim-dikim otomasyon sistemleri
- Metal işleme ve kalıp ekipmanları
- Endüstriyel dikiş makineleri ve yedek parçalar
- Enerji verimliliği sağlayan fabrika ekipmanları

Not: Sri Lanka'nın tekstil sektöründeki modernizasyon ihtiyacı, Türk makine üreticileri için uzun vadeli tedarik fırsatları yaratmaktadır.

• Elektrik–Elektronik, Test ve Ölçüm Cihazları, Endüstri 4.0 Uygulamaları

Sri Lanka'nın enerji altyapısı dönüşüm sürecindedir; elektrik üretimi, iletim ve dağıtım ağlarında modernizasyon ihtiyacı yüksektir. Ayrıca hazır giyim, kauçuk ve çay işleme tesisleri otomasyon ve test cihazlarına yönelik ciddi bir talep yaratmaktadır.

ASO üyesi firmalar Sri Lankalı üreticilerle:

- Elektrik panoları ve kablolama sistemleri
- Test/ölçüm cihazları
- Sensör, güvenlik ve kontrol üniteleri
- Üretim otomasyonu ve yazılım çözümleri
- Endüstri 4.0 uyumlu akıllı fabrika ekipmanları

alanlarında bileşen tedariki, ortak montaj ve yerinde entegrasyon modelleri geliştirebilir.

Bu segment, Ankara merkezli firmalar için yüksek katma değerli ve sürdürülebilir bir ihracat potansiyeli sunmaktadır.

• Gıda İşleme, Soğuk Zincir ve Ambalaj Teknolojileri

Sri Lanka'nın tarımsal üretimi (çay, baharat, kauçuk, hindistancevizi, meyve) yüksek olmakla birlikte gıda işleme altyapısı modernizasyona ihtiyaç duymaktadır. Özellikle ihracata yönelik meyve-sebze, çay ve deniz ürünlerinde soğuk zincir yatırımları hız kazanmıştır.

ASO üyeleri için ön plana çıkan iş birliği alanları:

- Endüstriyel gıda işleme makineleri
- Soğuk hava deposu ekipmanları
- Paketleme ve dolum hatları
- Plastik ambalaj ve termoform makineleri
- Gıda güvenliği ve kalite kontrol çözümleri

Not: Sri Lanka, gıda işleme teknolojilerinde ağırlıklı olarak ithalata bağlıdır; bu durum Türk makine üreticileri için önemli fırsatlar yaratmaktadır.

• Kauçuk, Polimer ve Kimya Tabanlı Sanayiler – Makine ve Ekipman İş Birliği

Sri Lanka, kauçuk ve kauçuk mamullerinde dünyanın önde gelen tedarikçilerindendir. Lastik, eldiven, teknik kauçuk ürünleri ve plastik yan sanayi üretimi için modern ekipman gereksinimi devam etmektedir.

ASO üyeleri açısından fırsat sunan başlıklar:

- Kauçuk işleme makineleri
- Mikserler, ekstruderler, kürleme ekipmanları
- Kimyasal dozaj ve kontrol sistemleri
- Polimer üretimi için test cihazları
- İş güvenliği ve fabrika ekipmanları

Bu alanda Sri Lanka'daki Horana, Biyagama ve Seethawaka sanayi bölgeleri en önemli kümelenmelerdir.

• Lojistik–Depolama, E-ticaret ve Tedarik Zinciri Teknolojileri

Sri Lanka, Hint Okyanusu'nun en stratejik lojistik merkezlerinden biri olan Colombo Limanı sayesinde bölgesel bir dağıtım noktasıdır. E-ticaret ve depo otomasyonu alanları pandemi sonrası hızla büyümüştür.

ASO üyeleri bu çerçevede:

- Raf ve depo sistemleri
- Akıllı depo otomasyonları
- Konveyör ve yük taşıma sistemleri
- Barkod, RFID ve takip çözümleri
- Forklift ve depo içi araçlar üzerinden Sri Lankalı lojistik firmaları ve perakende zincirleriyle ortaklık geliştirebilir.

• Sağlık Teknolojileri ve Medikal Ekipmanlar

Sri Lanka sağlık sektörü, hastanelerin büyük bölümünde modern tıbbi cihazlara duyulan ihtiyaç nedeniyle ithalata açıktır. Özellikle laboratuvar ve tanı cihazları kritik bir pazardır.

İş birliği potansiyeli bulunan kalemler:

- Tıbbi görüntüleme sistemleri
- Laboratuvar cihazları
- Tek kullanımlık tıbbi malzemeler
- Ortopedik ürünler
- Sterilizasyon ekipmanları
- Hastane altyapı ekipmanları

Özel hastane grupları ve sağlık tedarikçileriyle hedefli B2B programları düzenlenebilir.

• Eğitim, Sertifikasyon, Teknik Uzmanlık ve Kurumsal İş Birlikleri

Sri Lanka'da sanayi modernleşirken nitelikli iş gücü ihtiyacı artmaktadır. Endüstriyel eğitim altyapısının geliştirilmesi hem ülke hem Türk firmalar için ortak kazanç yaratmaktadır.

ASO öncülüğünde geliştirilebilecek modeller:

- Kaynak, CNC, robotik ve bakım-onarım eğitimleri
- Tekstil, kauçuk, gıda işleme ve makine sektörlerine yönelik özel teknik eğitim programları
- Sri Lanka'daki mesleki eğitim kurumları ve üniversitelerle ortak protokoller
- Kalite yönetimi, verimlilik ve dijital dönüşüm odaklı kurumsal eğitimler
- Sertifikasyon ve ortak Ar-Ge çalışmaları

Bu tür programlar, Ankara firmalarının Sri Lanka pazarında güvenilir teknik çözüm ortağı olarak konumlanmasını sağlayacaktır.

DEĞERLENDİRME

Sri Lanka, Güney Asya'nın stratejik deniz ticareti güzergâhları üzerinde yer alması, Colombo Limanı'nın bölgesel aktarma merkezi niteliği, hazır giyim–tekstil odaklı ihracat gücü ve enerji, lojistik, gıda işleme, kimya ile bilgi teknolojileri alanlarında artan modernleşme ihtiyacı sayesinde Ankara Sanayi Odası üyeleri için giderek daha önemli hâle gelen bir iş ortağıdır. Ülkenin ithalata bağımlı makine-teçhizat, elektrik-elektronik, kimya, plastik ve test–ölçüm teknolojileri gibi sektörlerdeki yüksek dış alım ihtiyacı, Ankara'nın mühendislik ve sanayi üretim kapasitesiyle doğrudan örtüşmektedir. Bu uyum, iki taraf arasında yalnızca ticaret değil, aynı zamanda üretim, teknoloji ve tedarik zinciri temelli güçlü bir tamamlayıcılık zemini oluşturmaktadır.

Kısa vadede, Ankara firmalarının Colombo merkezli Industry Expo/National Industry Exhibition, Textech Sri Lanka, Colombo Yarn & Fabric Show, Dye+Chem Sri Lanka, LankaEnergy gibi sektörel fuarlara daha görünür biçimde katılması; ASO ile Sri Lanka Büyükelçiliği ve Sri Lanka İhracat Geliştirme Kurulu arasında teknik odaklı toplantıların artırılması; tekstil, gıda işleme, elektrik donanımları ve otomasyon teknolojilerinde hedefli B2B programlarının hayata geçirilmesi ticari etkileşimi hızlı şekilde artıracaktır. Sri Lanka'nın bu sektörlerde yüksek ithalat bağımlılığı, Türk firmaları açısından kısa vadeli ticari kazanımları mümkün kılmaktadır.

Orta vadede, Sri Lanka'nın hazır giyim, kauçuk ürünleri, çay ve baharat işleme, gıda üretimi, lojistik altyapı ve depolama teknolojilerindeki modernizasyon süreci, Ankara firmaları için ortak üretim, montaj, teknik entegrasyon ve dağıtım çözümleri geliştirme fırsatları sunmaktadır. Serbest ticaret bölgeleri (EPZ) ve Colombo Port City gibi özel ekonomik alanların sunduğu yatırım teşvikleri, makine-ekipman üretimi, plastik ve kauçuk işleme teknolojileri, soğuk zincir ekipmanları, yenilenebilir enerji bileşenleri, depo otomasyonu ve test–ölçüm cihazlarında Türk firmalarının Sri Lankalı ortaklarla daha kalıcı üretim modelleri geliştirmesine imkân sağlamaktadır. Ayrıca mesleki eğitim, sertifikasyon ve kalite altyapısında iş birlikleri Ankara'yı Sri Lanka sanayisi için güvenilir bir “teknik çözüm ortağı” olarak konumlandırabilir.

Uzun vadede ise Sri Lanka'nın enerji dönüşümü, lojistik altyapı modernizasyonu, bilgi teknolojileri gelişimi ve üretim sektörlerinde katma değer artırma hedefleri çerçevesinde iki ülke arasında kurumsal bir yapıya sahip “Türkiye–Sri Lanka Sanayi ve Teknoloji İş Birliği Platformu”nun kurulması önemli bir stratejik adım olacaktır. Bu platform, Türk firmalarının Sri Lanka'da tedarik, montaj, servis veya bölgesel dağıtım merkezleri kurmasını destekleyebilir; Sri Lanka'nın ise Türk makine-teçhizat, gıda işleme, kimya ve elektrik-elektronik teknolojilerine sistematik erişimini sağlayarak iki ekonomi arasında uzun vadeli bir sanayi entegrasyonu yaratabilir. Bu yapı, hem Sri Lanka'nın ithalat bağımlılığını azaltma hedefiyle hem de Ankara sanayisinin Güney Asya pazarına açılma stratejisiyle uyumludur.

Genel olarak Sri Lanka, Ankara firmaları için orta ölçekli ancak ithalata açık, modernizasyon ihtiyacı yüksek ve teknik çözümlere özel talep barındıran bir pazar niteliğindedir. Tekstil, kauçuk, çay ve turizm gibi geleneksel sektörlerin yanı sıra enerji, lojistik, bilişim, gıda işleme ve depo teknolojileri gibi yükselen alanlarda artan talep, Ankara sanayisinin rekabetçi kapasitesiyle birleştiğinde iki taraf arasında hem ticaret hacmini büyütecek hem de mühendislik ve teknoloji temelli kalıcı ortaklıklar geliştirilmesini mümkün kılacaktır. Sri Lanka'nın ihracatta tekstil–hazır giyim temelli yapısının,

ithalatta ise özellikle makine-teçhizat, elektrik-elektronik ve kimyasallara bağımlı olmasının Ankara için stratejik fırsatlar sunduğu açıktır. Bu nedenle Sri Lanka, önümüzdeki dönemde Ankara firmaları için hem erişilebilir hem de derinleşmeye açık, büyüme potansiyeli yüksek bir pazar olarak değerlendirilmektedir.

Saygılarımızla,
Uluslararası İlişkiler ve Dış Ticaret Müdürlüğü
Ankara Sanayi Odası