



**ANKARA SANAYİ ODASI**

**2025 YILI**

**ÇALIŞMA PROGRAMI**

## 2025 ÇALIŞMA PROGRAMI

1. Üyelerimizin rekabet gücünü artıracak lobi ve uluslararası ilişkiler faaliyetlerini etkin şekilde yürütmek

Strateji: Bölgesel, ulusal ve uluslararası platformlarda Oda üyelerinin etki ve görünürlüğünü artırmak.

1.1. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar, lobi faaliyetleriyle sanayicilerin öncelikli sorunlara yönelik 6 politika önerisinin karar verici kurumlarda dikkate alınmasını sağlamak.”

1.1.1. Lobi faaliyetlerini besleyen sektörel ve tematik araştırma raporları yazılması

Odamız tarafından 2025 yılı Ocak ayında iş dünyasına yönelik politika geliştirme süreçlerine katkı sağlamak amacıyla “İş Gücü Piyasasına Mesleki ve Teknik Eğitimin Entegrasyonu Çalışma Raporu” ile “Dijitalleşme, İnovasyon ve Girişimcilikte Güncel Eğilimler: Türk ve Ankara Sanayisi için Çıkarımlar Çalışma Raporu”nun yayımlanması planlanmaktadır. Bu raporların sanayinin ihtiyaçları doğrultusunda güncel analizler ve politika önerileri sunması hedeflenmektedir.

Odamız, 2025 yılı boyunca iş dünyasının güncel ihtiyaçlarının ilgili kurumlara aktarılması, politika süreçlerinin iyileştirilmesine katkı sağlanması ve sanayi sektörünün rekabet gücünün artırılması amacıyla kamu kurumlarıyla aktif iletişim ve iş birliğini sürdürmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda hazırlanacak raporlar, teknik değerlendirmeler ve üst düzey temasların, üyelerimizin beklentilerinin karşılanmasına ve sanayinin stratejik önceliklerine yönelik politika önerilerinin geliştirilmesine katkı sağlaması hedeflenmektedir.

Bununla birlikte,

- Ankara’daki Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasına (SKDM) tabi sektörlerle yönelik, üniversite – sanayi iş birliğiyle “Ankara’da Faaliyet Gösteren Firmaların Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması Kapsamında Etkilenebilirliğinin İncelenmesi” başlıklı tematik bir araştırma raporunun hazırlanması planlanmaktadır.

- Odamız Çevre ve İklim Değişikliği Müdürlüğü tarafından yürütülen TÜBİTAK 1831 Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentörlük Çağrısı çerçevesinde, “TÜBİTAK 1831 Programı Kapsamında 30 Firmaya İlişkin Sektörel Analiz Raporu” hazırlanması planlanmaktadır.

Hazırlanacak bu rapor ile, saha ziyaretleri neticesinde çağrı kapsamında programa başvuran firmaların sektörel dağılımlarının, ihracat performanslarının ve iyileştirmeye yönelik proje önerilerinin raporlanması amaçlanmaktadır.

- Üyelerimize yönelik olarak, sektör uzmanları iş birliğiyle “Küresel Firmaların Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik Talepleri ve Sanayiciler İçin Yol Haritası” raporunun hazırlanması öngörülmektedir.

Bu rapor ile, küresel tedarik zincirlerinde giderek önem kazanan sürdürülebilirlik kriterlerinin üyelerimiz tarafından daha iyi anlaşılmasına katkı sağlanması, ilgili yükümlülüklerin ve beklentilerin sektörel bazda değerlendirilmesi ve sanayicilerimiz için uygulanabilir bir yol haritasının ortaya konulması hedeflenmektedir.

- Odamız Çevre ve İklim Değişikliği Müdürlüğü tarafından, “Ankara Sanayi Odası AB SKDM ve Emisyon Ticaret Sistemi Bilgilendirme Toplantıları Değerlendirme Raporu” hazırlanması planlanmaktadır.

Bu rapor ile, AB SKDM ve Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamında 7 meslek komitesine yönelik gerçekleştirilen bilgilendirme toplantılarının genel bir analizinin yapılması; toplantı içeriklerinin, komitelerden alınan geri bildirimlerin ve üyelerimizin paylaştığı görüş ile deneyimlerin bütüncül bir şekilde özetlenmesi hedeflenmektedir.

- İlgili bakanlıklar ve kamu kurumları tarafından yayımlanan kanun, yönetmelik, tebliğ ve benzeri politika belgelerine ilişkin olarak talep edilen görüşlerin, üyelerimize zamanında duyurulması ve üyelerden gelen geri bildirimlerin sistemli bir şekilde toplanarak değerlendirilmesi planlanmaktadır. Toplanan görüşlerin, sektörün ihtiyaç ve önceliklerini yansıtacak şekilde derlenerek ilgili kurumlara resmi olarak iletilmesi öngörülmektedir.

Bu süreç ile, üyelerimizin hazırlanan politika belgelerine etkin biçimde katkı sağlaması, düzenlemelerden birincil düzeyde etkilenen taraflar olarak görüş, ihtiyaç ve beklentilerinin politika yapım sürecine yansıtılması ve söz konusu belgelerin sektörel gerçekliklere uygun şekilde şekillendirilmesine destek olunması amaçlanmaktadır. Bu kapsamlı geri bildirim mekanizmasıyla, üyelerimizin karar alma süreçlerine katılımının güçlendirilmesi ve sektör adına daha etkili bir temsilin sağlanması hedeflenmektedir.

### 1.1.2. Ulusal ve uluslararası platformlarda ilgili kamu kurum ve kuruluşların katılımıyla bilgilendirme ve farkındalık artırıcı toplantılar, seminerler, paneller ve sektörel toplantılar yapılması

Ulusal ve uluslararası platformlarda, ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının katılımıyla bilgilendirme ve farkındalık artırıcı toplantılar, seminerler, paneller ve sektörel buluşmalar düzenlenmesi hedeflenmektedir. Bu faaliyetler aracılığıyla, sanayi sektöründeki güncel gelişmelerin paylaşılması, üyelerimizin bilgi düzeyinin artırılması ve farklı paydaşlarla iş birliği olanaklarının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Ayrıca, üyelerimizin bilgilendirilmesi ve farkındalıklarının artırılması amacıyla düzenlenen toplantı ve seminerlere 2025 yılında da güncel konuların odağında devam edilecektir. Üyelerimizin sorunlarını tespit ederek bu sorunlara yerel yönetimlerin ve kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcilerinin katılımıyla çözüm üretilmesine çaba sağlanacak ve süreç takip edilecektir.

Sanayinin gelişimine yönelik ihtiyaç duyulan alanlarda, yeni gelişmeler ve üyelerimizin talepleri çerçevesinde, bilgilendirici ve istişari nitelikli toplantılar, seminerler ve sektörel toplantılar düzenlenecektir.

Bununla birlikte,

- İlgili bakanlık ve kurum yetkilileri, üniversite ve sektör temsilcilerinin katılımıyla iklim politikası ve yeşil dönüşümle ilgili bir etkinlik düzenlenmesi planlanmaktadır.

Bu etkinlikte, sanayinin yeşil dönüşüm sürecine uyumunu artırmak amacıyla iklim politikaları, emisyon yönetimi ve ilgili mevzuatlar hakkında sektör temsilcilerinin bilgilendirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca kamu-sanayi-uzman iş birliğiyle sürdürülebilir üretim konusunda farkındalık ve ortak anlayış oluşturulması amaçlanmaktadır.

• TÜBİTAK 1831 projesini tamamlayan firmaların deneyimlerini ve iyi uygulamalarını paylaşacağı bir etkinliğin düzenlenmesi planlanmaktadır.

Bu etkinlikte, sanayi kuruluşlarının yeşil dönüşüm kapsamında sunulan destekler ve başarılı uygulamalar konusunda bilgilendirilmesi ve sürdürülebilir üretim anlayışının sektör genelinde güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

• Su verimliliği konularına üyelerimizi bilgilendirmek ve yeni gelen mevzuatlara uyumu kolaylaştırmak amacıyla ilgili bakanlığın katılımlarıyla su verimliliğine yönelik bir bilgilendirme etkinliği düzenlenmesi planlanmaktadır.

Bu etkinlikte, sanayi tesislerinde su verimliliğine ilişkin mevzuat ve uygulamalar hakkında bilgilendirme yapılması, kurakçıl peyzaj ve endüstriyel su yönetimi konularında farkındalığın artırılması ile işletmelerin sürdürülebilir su kullanımına yönlendirilmesi hedeflenmektedir.

• İlgili bakanlık ve kurum yetkililerinin katılımları ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasının (SKDM) sanayimize ve üyelerimize etkilerinin değerlendirmek amacıyla bir etkinlik düzenlenmesi planlanmaktadır.

### **Öngörülen Bütçe: 500.000 TL**

#### **1.1.3. Üyeler adına Ankara Sanayi Odası organları ve profesyonellerince sanayi sektörünün talep ve ihtiyaçları doğrultusunda düzenli aralıklarla kurum kuruluşların ziyaret edilmesi**

Ankara Sanayi Odası organları ve profesyonelleri tarafından sanayi sektörünün talep ve ihtiyaçları doğrultusunda ilgili kurum ve kuruluşlara düzenli aralıklarla ziyaretler gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Bu ziyaretler aracılığıyla, sektörün karşılaştığı güncel sorunların, beklentilerin ve gelişim alanlarının doğrudan karar alıcı kurumlara aktarılması; mevzuat, uygulama süreçleri ve destek mekanizmalarına ilişkin görüş alışverişinin sistematik bir şekilde sürdürülmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca, gerçekleştirilecek temaslar sayesinde kurumlar arası iş birliğinin güçlendirilmesi, ortak çalışma alanlarının belirlenmesi ve sanayi ekosistemine yönelik çözüm odaklı politikaların geliştirilmesine katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Bununla birlikte, sanayinin yeşil dönüşüm ihtiyaçlarına yönelik finansman kuruluşları, sektörel dernekler, özel sektör ve kamu kurum/ kuruluşları ile bilgilendirme ve istişare ziyaretleri planlanmaktadır.

Bu kapsamda yıl boyunca ilgili kurumlarla temas sağlanması ve bu kurumların yürüttüğü sürdürülebilirlik, raporlama, dönüşüm ve destek çalışmalarına ilişkin bilgi alınması; yeşil dönüşümün sektörel etkileri, eğitim ve kapasite geliştirme ihtiyaçları ile olası iş birliği alanlarının değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

### **Öngörülen Bütçe:180.000 TL**

#### 1.1.4. Ankara Sanayi Odası organlarının ve profesyonellerinin bölgesel, ulusal ve uluslararası komite, komisyon ve kurullarda temsiliyet göstermesi

Odamız, yıl boyunca bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde yürütülen komite, komisyon ve kurul çalışmalarına aktif katılım sağlayarak sanayi sektörünün görüş ve beklentilerini ilgili platformlarda güçlü biçimde temsil etmeyi hedeflemekteyiz. Bu kapsamda, mesleki ve teknik eğitimden istihdam politikalarına, sürdürülebilir kalkınmadan kadınların güçlenmesi ve girişimcilik ekosistemine kadar geniş bir alanda gerçekleştirilecek toplantı ve çalışma gruplarında etkin rol üstlenilmesi amaçlanmaktadır.

Ankara Sanayi Odası organlarının ve profesyonellerinin söz konusu yapılarda aktif temsiliyet sağlaması; Odamızın karar alma süreçlerine katkı sunmasını, sanayi politikalarının şekillendirilmesinde etkin bir aktör hâline gelmesini ve üyelerimizin ihtiyaçlarını ulusal ve uluslararası platformlarda güçlü bir şekilde ifade etmesini mümkün kılacaktır. Bu temsiliyetin, kurumlar arası iş birliği fırsatlarının artırılmasına, sektörel gelişmelerin yakından takibine ve Odamızın uluslararası görünürlüğünün güçlendirilmesine önemli katkılar sağlaması hedeflenmektedir.

Bununla birlikte,

- Ankara Valiliği koordinasyonunda düzenlenecek Ankara İli Mahalli Çevre Kurulu toplantılarına Odamız adına katılım gerçekleştirilecektir.

Bu kurul; bakanlık mevzuatı çerçevesinde çevrenin korunması, iyileştirilmesi ve kirliliğin önlenmesine yönelik gündem maddeleri doğrultusunda karar oluşturan bir mekanizma olarak çalışmakta olup, gerçekleştirilecek temsil ile sanayi ve üyelerimizi ilgilendiren konuların düzenli takibi hedeflenmektedir.

- Ankara Valiliği tarafından organize edilecek Ankara İli Su Kurulu toplantılarına Odamız adına iştirak edilecektir.

Bu kurul; ilin öncelikleri gözetilerek su kaynaklarının korunması, etkin kullanımının planlanması ve verimliliğin artırılması yönünde belirlenen gündemler doğrultusunda kararlar alan bir mekanizma olarak çalışmakta olup, temsil sağlanmasıyla üyelerimiz ile sanayiye ilişkin konuların yakından takip edilmesi hedeflenmektedir.

- Odamız Çevre İhtisas ve Enerji İhtisas Komisyonlarına yönelik olarak, komisyon çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla müdürlük faaliyetleri hakkında düzenli bilgi paylaşımında bulunulması, komisyon gündemlerine ilişkin sektörel gelişmelerin aktarılması ve üyelerimizin ihtiyaç, talep ve önerilerinin sistemli biçimde toplanması planlanmaktadır.

Ayrıca, çevre ve enerji alanlarında yeni projelerin geliştirilmesine yönelik istişarelerin yapılması, iyi uygulama örneklerinin yerinde incelenmesi ve ilgili kurum ve kuruluşlarla temas kurularak gerekli lobicilik faaliyetlerinin yürütülmesi öngörülmektedir.

**Öngörülen Bütçe: 175.000 TL**

Strateji: Sanayi ve teknoloji politikalarının geliştirilmesinde aktif ve etkili bir rol almak.

1.2. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar farklı konularda yılda 8 rapor hazırlamak ve kamuoyuyla ve karar alıcılarla paylaşmak.”

1.2.1. İllerin Teknolojik Gelişmişlik Endeksi (ASO İLTEK), tüm iller için ihracat içinde teknoloji yoğunluğu çalışmaları yapılması

ASO-İLTEK, yalnızca mevcut durumu ortaya koyan bir ölçüm aracı olmanın ötesinde, politika yapıcılar ile teknoloji ekosisteminin paydaşları için güçlü bir karar destek mekanizması sunmaktadır. Endeksin, ulusal düzeyde etkileşimi artırarak Türkiye'nin dijital dönüşüm, yeşil kalkınma ve küresel rekabetçilik hedeflerine anlamlı katkılar sağlaması beklenmektedir.

Odamız, çalışmanın her yıl güncellenerek sürdürülebilir bir yapıda sürdürülmesini hedeflemekte olup, ASO-İLTEK 2025 sonuçlarının aralık ayında kamuoyu ile paylaşılması planlanmaktadır.

**Öngörülen Bütçe: 450.000 TL**

Strateji: Üyelerimizin dış ticaret alanında etkinliğini artırmak amacıyla ulusal/ uluslararası düzeyde iş birliği çalışmaları yapmak

1.3. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar ASO üyelerinin mevcut ihracat hacimlerinin her yıl %5 oranında arttırmasına katkı sağlamak.”

1.3.1. Avrupa Birliği, OECD, UNIDO, UNDP ve Dünya Bankası gibi sanayi ile ilgili çok taraflı kuruluşların çalışmalarına iştirak edilmesi amacıyla ilişki kurulması

Avrupa Birliği (AB), Ekonomi ve Kalkınma İş Birliği Örgütü (OECD), Birleşmiş Milletler (BM) gibi uluslararası kuruluşlar ile ilişkilerin koordine edilmesi ve sanayicilerin uluslararası platformda temsilini sağlamak hedeflenmektedir.

**Öngörülen Bütçe: 500.000 TL**

1.3.2. Yurt dışında faaliyet gösteren Odalar ve diğer yabancı kurum ve kuruluşlarla toplantılar yapılması, görüşmeler gerçekleştirilmesi ve ulusal/uluslararası protokoller imzalanarak iş birlikleri kurulması

Geçmiş yıllarda imzalanan protokol kapsamında ülkemizde yerleşik yabancı misyonlar, yurt dışında faaliyet gösteren Odalar ve diğer yabancı kurum ve kuruluşlarla temaslar sürdürülecektir.

Bununla beraber, ülkemizde, ilgili kurum ve kuruluşlarca düzenlenen toplantılara çalışanlarımızın iştirak etmesi yoluyla üyelerimiz bilgilendirilecektir. Bunun yanı sıra yabancı kurum ve kuruluşlarla toplantı ve görüşmeler yapılarak gerekli görülen alanlarda üyelere yönelik toplantı, seminer organize edilecektir. Hedef pazarlara Yönetim Kurulumuz ve ihracatta öne çıkan sektörlerden oluşan bir heyetle çalışma ziyaretleri düzenlenecek ve ilgili Odalarla protokol imzalanması çalışmaları yürütülecektir.

**Öngörülen Bütçe: 1.000.000 TL**

### 1.3.3. Odamız faaliyet alanına giren konularda kurulmuş olan uluslararası iş birliği ağlarına katılım sağlanması ve ağ kapsamında yapılan çalışmaların takip edilmesi

Yurt dışında kurulmuş olan ve Odamızın üye olduğu iş birliği ağlarının faaliyetleri takip edilecek ve üyelerimizin Odamızın dâhil olduğu ağlarda temsil edilmesi ve faydalandırılması sağlanacaktır.

Avrupa İşletmeler Ağı hizmetlerinden daha fazla üyemizin faydalanması amacıyla, firmalarımızla bire bir bağlantı kurulmasına devam edilecektir. 2025 yılı içerisinde Avrupa İşletmeler Ağı hakkında bilgi vermek üzere üyelerimiz ile direkt bağlantı kurularak firmaların Ağ veri tabanına kayıtlarının yapılması öngörülmektedir. Bu kapsamda firmalarımızın profillerinin yayınlanmasına devam edilecektir. Organize Sanayi Bölgeleri'nde üyelerimiz için belirli aralıklarla bilgilendirme toplantıları düzenlenecek, aynı zamanda yurt dışı kuruluşlarla Ankara sanayisi hakkında bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilecektir. Buna ilaveten AİA faaliyetleri için açılan sosyal medya hesabının aktif olarak kullanılmasına devam edilecektir. Avrupa İşletmeler Ağı hakkında üyelerimizi bilgilendirmek ve konuyu üyelerimiz için cazip hale getirmek amacıyla Ağ faaliyetleri ve iş birliği tekliflerinin üyelerimize duyurulmasına devam edilecektir. Ayrıca, Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında, firmalarımızın uluslararası pazarlara girmelerine, inovasyon ve teknoloji altyapılarını geliştirmelerine vb. yardımcı olmak amacıyla çeşitli eğitimlerin düzenlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca ağ kapsamında, 2025 yılında da sektörel ve ticaret heyet organizasyonunun Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü aracılığıyla düzenlenmesi öngörülmektedir.

**Öngörülen Bütçe: 500.000 TL**

### 1.3.4. Büyükelçilikler ile iş birlikleri geliştirilmesi

Ankara ilinin dış ticaretinde ilk sıralarda yer alan ülkelerin ve/veya Ticaret Bakanlığı Hedef ve Öncelikli Ülkeler listesinde belirtilen ülkelerin Büyükelçilikleri ile iş birliği imkânları geliştirilecektir.

**Öngörülen Bütçe: 500.000 TL**

### 1.3.5. Dış ticaret konusunda meslek grupları bazında potansiyel imkanlar ve üye beklentilerini net bir şekilde ortaya koymak amacıyla yılda bir kez araştırma yapılması ve rapor hazırlanması

Üyelerin sektörel düzeyde beklenti ve ihtiyaçlarının net bir biçimde belirlenmesi ve takip edilebilmesi amacıyla, yılda bir kez dış ticaret anketi uygulanacak ve elde edilen bulgular sektörlere göre raporlanacaktır.

**Öngörülen Bütçe: 1.000.000 TL**

### 1.3.6. ASO üyelerinin katılacağı ihracatı artırmaya yönelik yurt dışı organizasyon ve saha ziyaretlerinin düzenlenmesi

Üyelerimizi ilgilendiren konularda (Odalar arası iş birliklerinin kurulması, uluslararası ticaretin artırılması, yatırım olanaklarının geliştirilmesi vb.) yurtdışında gerçekleştirilen toplantı, fuar, seminer ve etkinliklere katılım sağlanacaktır.

**Öngörülen Bütçe: 1.500.000 TL**

### 1.3.7. Yatırım ve ticaret ile ilgili üyelere yönelik toplantı ve seminerler düzenlenmesi

Üyelerimizin yabancı pazarlardaki yatırım olanakları ve dış ticaret fırsatları hakkında bilgi sahibi olmalarını sağlamak üzere, farkındalık artırıcı etkinlikler ile güncel gelişmelere ilişkin seminerler düzenlenmesi hedeflenmektedir.

**Öngörülen Bütçe: 350.000 TL**

## 2. Firmaların üretim, ihracat, kurumsallaşma ve verimlilik kapasitesini geliştirmek

Strateji: Sürdürülebilir ve güçlü bir tedarikçi zinciri oluşturmaya yönelik girişimler ve etkinlikler organize etmek.

2.1. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar 4 etkinlik düzenlemek ve toplamda 100 firmanın tedarikçi zincirlerine eklemlenmesini sağlamak.”

### 2.1.1. Üyelerimizin yararlanacağı networking etkinlikleri düzenlenmesi

Üyelerimizin sektörel iş birliği ağlarına katılımını teşvik etmek hem bireysel işletmelerin hem de sektörün genel olarak rekabet gücünü artırmak adına büyük önem taşımaktadır. Bu doğrultuda 2025 yılı için strateji geliştirilmiştir.

Ağlar ve Kümelenme Çalışmaları: Sektör bazında kümelenme faaliyetleri ve ağlar kurarak, üyelerimizin ortak projelerde yer almasının teşvik edilmesi planlanmaktadır. Üyelerimize, kümelenme çalışmaları, tedarik zincirinin güçlenmesi, ortak AR-GE projeleri ve yeni pazarlara giriş gibi fırsatlar sunulmaktadır. Özellikle uluslararası ağ ve networklere girmek için çalışmalar yürütülecektir.

Hibe ve Destek Programları: Üyelerimizi sektörel iş birliği ağlarında daha etkin hale getirmek için devlet destekli hibe ve fon programları hakkında bilgilendirme yapılacaktır. Ayrıca, HORIZON Europe ve Eureka gibi programların alt kümelerine firmalarımızın dâhil olması için gerekli bilgilendirme çalışmaları yapılacaktır.

Bununla beraber, öncelikle plastik sektöründe olmak üzere talebe istinaden çeşitli sektörlerde UR-GE projelerine başvuruda bulunulması öngörülmektedir.

**Öngörülen Bütçe: 1.300.000 TL**

### 2.1.2. İhracat kapasitesi olan üyelerin belirlenmesi ve ihracata yönelmeleri için yıllık olarak İhracat Mentörlük Desteği Programı yürütülmesi.

İhracatçı olmayan ancak ihracat potansiyeli yüksek olan üyelerimiz ile ihracatta rekabet edebilirliğini artırmak isteyen üyelerimize yol gösterici olmak ve ilerlemelerine yardımcı olmak amacıyla eğitim ve uygulamalı birebir danışmanlık faaliyetlerinin yürütülmesi planlanmaktadır.

**Öngörülen Bütçe: 450.000 TL**

### 3. Sanayinin işgücü niteliği ve beceri kapasitesini geliştirmek

Strateji: Ankara Sanayisinin nitelikli çalışan ihtiyacını karşılamak amacıyla mesleki eğitim ile ilgili çalışmaları desteklemek.

3.1. Hedef 1: “Plan dönemi sonuna kadar 20 mesleki eğitim faaliyeti düzenlemek ve 2.000 kişinin eğitim almasını sağlamak.”

3.1.1. Mesleki eğitimle ilgili olarak komiteler ile MYO’ların iş birliği yapmasının sağlanması, staj burs ve fiziksel ekipman konusunda okullara destek sağlanması

Odamız, mesleki eğitimin güçlendirilmesi amacıyla komiteler ile Meslek Yüksekokulları arasındaki iş birliğinin sistematik biçimde artırılmasını, öğrencilerin sektörel becerilerini geliştirecek uygulamalı eğitim süreçlerinin yaygınlaştırılmasını ve staj yerleştirmelerinin planlı şekilde yürütülmesini hedeflemektedir. Bu kapsamda başarılı öğrencilere burs verilmesi, MYO ve MTAL’lerin atölye ve laboratuvarlarının ihtiyaç duyduğu fiziksel ekipman ve sarf malzemesi desteğinin sağlanması, iş yeri eğitimi modellerinin ASO üye firmalarıyla uyumlu şekilde uygulanması, öğrenci yemek hizmeti desteğinin sürdürülmesi ve Erasmus kapsamında yurtdışı staj faaliyetlerinin desteklenmesi planlanmaktadır. ASO, tüm bu süreçleri komitelerin aktif katılımı ve üniversite–sanayi iş birliğini güçlendiren bütüncül bir yaklaşımla yürütmeyi amaçlamaktadır.

**Öngörülen Bütçe:750.000 TL**

3.1.2. ASO METES tarafından yürütülen faaliyetlerle ilgili olarak tanıtım amaçlı firma ziyaretleri yapılması, taleplere göre eğitim ve sınav yapılması

2025 yılı içinde, 4.000 kişiye MYK Mesleki Yeterlilik Belgesi verilmesi, ziyaret ve e-posta yoluyla 10.000 firmanın bilgilendirilmesi hedeflenmektedir.

**Öngörülen Bütçe: 20.000 TL**

3.2. Hedef 2: “Plan dönemi sonuna kadar 60 öğrencinin mesleki staj eğitimine katılmasını sağlamak ve 15 protokol imzalayarak meslek komiteleri ile Mesleki ve Teknik Anadolu Liselerini ve Meslek Yüksek Okullarını eşleştirmek.”

3.2.1. Erasmus+ çerçevesinde Odamızca yürütülecek akreditasyon çalışmaları kapsamında gerçekleştirilecek mesleki eğitimde hareketlilik aktiviteleri organize edilmesi

Ulusal Ajans tarafından Odamıza 2021-2027 dönemi için verilen “Mesleki Eğitim Öğrenci ve Personel Hareketliliği Akreditasyon Belgesi” çerçevesinde, mesleki eğitimin kalitesini artırmaya yönelik bir dizi önemli faaliyet gerçekleştirilecektir. Bu akreditasyon belgesi, Odamıza 2021-2027 yılları arasında her yıl düzenli olarak kolaylaştırılmış bir yöntemle Avrupa Birliği ve diğer uluslararası fonlardan hibe alma imkânı tanımaktadır. Odamız tarafından Erasmus+ Akreditasyon Projesi kapsamında yürütülen kısa dönem staj, iş gölgeleme ve personel hareketliliği faaliyetleri ile geçmiş yıllarda gerçekleştirilen öğrenci ve personel mobiliteleri doğrultusunda, önümüzdeki dönemde benzer uluslararası hareketliliklerin daha kapsamlı şekilde planlanması ve koordine edilmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda, öğrenci staj hareketliliklerinin, kurumlar arası iş birliği ziyaretlerinin, iş gölgeleme programlarının ve uluslararası paydaşlarla gerçekleştirilecek toplantı ve temasların sistematik bir yapıda sürdürülmesi; Odamızın eğitim, girişimcilik, yenilikçilik ve uluslararasılaşma alanlarındaki kapasitesinin güçlendirilmesine katkı sağlayacaktır. Odamız, geçmiş dönemlerde edindiği deneyimlerden hareketle, üyelerimizin ve paydaş kurumlarımızın ihtiyaçlarına uygun, etkin ve sürdürülebilir hareketlilik programlarının hazırlanmasını stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır.

### **Öngörülen Bütçe:750.000 TL**

3.3. Hedef 3: “Plan dönemi sonuna kadar 65 üye eğitimi düzenlenmesi ve 4500 üyenin faydalanmasını sağlamak.”

3.3.1. Üye ihtiyaç ve taleplerinin anketlerle belirlenerek eğitimlerin planlanması ve uygulanması

Üyelerimizin ihtiyaç duyduğu güncel konularda eğitimler düzenlenmesi, sanayimizdeki teknolojik ve sürdürülebilir dönüşüm süreçlerine paralel olarak büyük önem taşımaktadır. Bu eğitimler, çalışanların mesleki ve teknik becerilerini geliştirmeyi ve kişisel yeteneklerini artırmayı hedeflerken, aynı zamanda sektördeki yenilikçi gelişmelere uyum sağlamalarına yardımcı olacaktır. Eğitim programları, firmaların rekabet gücünü artırmak ve sürdürülebilir büyümeyi sağlamak amacıyla geniş kapsamlı çözümler sunacaktır. Eğitimler, uluslararası standartlara uygun, dinamik ve esnek yapılarla tasarlanacak, katılımcıların iş verimliliklerini artırmalarına katkı sağlayacaktır. Güncel sektörel ihtiyaçlar göz önünde bulundurularak, teorik bilgi ile pratik deneyimlerin birleştirildiği bir yaklaşım benimsenmesi planlanmaktadır. 15 Odamızın 2025 yılı stratejisi doğrultusunda, dijitalleşme, sürdürülebilirlik, girişimcilik, yenilikçilik ve ihracat kapasitesinin artırılması gibi öncelikli konularda eğitimler düzenlenecektir. Bu eğitimler, yüz yüze eğitimler, atölye çalışmaları ve zirveler aracılığıyla katılımcılara vizyoner bir bakış açısı kazandıracaktır. Alanında uzman eğitimcilerin rehberliğinde gerçekleştirilecek bu eğitimler, üyelerin geleceğin iş dünyasına hazırlıklı olmalarını ve sektördeki güncel gelişmelere uyum sağlamalarını destekleyecektir. Geleceğin iş okulu olma vizyonuyla, Odamız, üyelerine sürekli gelişim fırsatları sunarak hem bireysel hem de kurumsal düzeyde değer yaratmayı hedeflemektedir.

### **Öngörülen Bütçe:300.000 TL**

4. Sanayide dijital ve yeşil dönüşüm sürecini hızlandırmak

Strateji: Çevre ve İklim değişikliği sürecinin üyelerimize etkilerini analiz etmek, fırsatlar ve tehditler konusunda üyelerimizi bilinçlendirmek.

4.1. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar çevre ve iklim değişikliği konularında yılda 4 bilgilendirme semineri düzenleyerek 300 katılımcının yararlanmasını sağlamak ve üyelerimizin sürece uyumunu kolaylaştırmak amacıyla akredite kurumlarla 3 iş birliği protokolü imzalamak.”

4.1.1. Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı kapsamında üyelerimizin çevre ve iklim değişikliği konularında farkındalıklarının arttırılmasına yönelik seminer ve toplantılar düzenlenmesi

Üyelerimizin farkındalıklarını arttırmaya yönelik faaliyetler yapılması ve bu faaliyetler neticesinde 500 kişiye ulaşılması öngörülmektedir.

## **Öngörülen Bütçe: 20.000 TL**

### **4.1.2. Başta Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasından Etkilenen Sektörler Olmak Üzere İmalat Sanayinde Çevre ve Enerji Sorunlarına Yönelik Çözüm Önerilerini İçeren Raporlar Hazırlanması**

Odamız ile Ankara Kalkınma Ajansı ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) arasında yürütülen iş birliği çerçevesinde, Ankara'daki işletmelerin yeşil dönüşüm süreçlerini desteklemek, uluslararası rekabet güçlerini korumalarına katkı sağlamak ve iklim değişikliğine bağlı ticari düzenlemelere uyum kapasitelerini güçlendirmek amacıyla Eko-Üretim Dönüşüm Programı uygulanmaktadır. Program kapsamında, işletmelerin yeşil dönüşüm alanındaki mevcut durumlarının analiz edilmesi, ihtiyaç ve fırsat alanlarının tespit edilmesi, iyi uygulama örneklerinin değerlendirilmesi ve sürdürülebilirlik odaklı yeni proje önerilerini içeren raporların hazırlanması planlanmaktadır.

Bu çalışmalar ile, işletmelerin çevresel performanslarının artırılması, kaynak verimliliğine yönelik dönüşümün hızlandırılması, yeşil teknolojilere geçiş süreçlerinin desteklenmesi ve bölgesel düzeyde rekabetçiliği güçlendirecek stratejik projelerin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

### **4.1.3. Nükleer Teknoloji Geliştirme Sürecinde Türk Firmalarının Tedarik Zincirine Dahil Olmasını Sağlayacak Ulusal/Uluslararası Etkinliklere Katılımın Koordine Edilmesi**

Odamız ve Nükleer Sanayi Derneği tarafından 1-2 Temmuz 2025 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenmesi beklenen 7. Nükleer Santral Fuarı ve 11. Zirvesine (NPPES) NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi, standlı olarak katılım sağlayacaktır. Ulusal ve uluslararası firmaların da yer alacağı NPPES fuarına NÜKSAK üyesi firmalarımızın standlı katılım sağlamaları ve diğer katılımcı firmalarla ikili iş görüşmeleri yapmaları beklenmektedir. Zirveye; Bakanlık temsilcileri, ROSATOM üst düzey yöneticileri, Kore ve Çin Firmalarının üst düzey yetkililerinin katılım sağlaması ve zirvede özellikle Küçük Modüler Reaktör Teknolojilerinin ön plana çıkması beklenmektedir.

## **Öngörülen Bütçe:1.045.000 TL**

### **4.1.4. Üyelerimize Sanayide Yeşil Dönüşüm Konusunda Bilgi ve Farkındalığı Artırmaya Yönelik Eğitim Faaliyetleri Yapılması**

Üyelerimizin çevre ve iklim değişikliği konularındaki bilgi ve yetkinliklerini artırmak amacıyla; çevre yönetimi, karbon azaltımı, enerji verimliliği ve sürdürülebilir finansman gibi alanları kapsayan eğitim programlarının uygulanması planlanmaktadır. Bu eğitimler aracılığıyla, firmaların mevzuata uyum süreçlerinin güçlendirilmesi ve yeşil dönüşüm süreçlerinde teknik kapasitelerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Strateji: Özel sektör, kamu, üniversite ve sivil toplum kuruluşlarının iş birliğinde çevre, döngüsel ekonomi ve yeşil enerji ile ilgili konularda program ve projeler geliştirmek.

4.2. **Hedef:** “Plan dönemi sonuna kadar çevre, döngüsel ekonomi ve yeşil enerji alanlarında 5 sektörde firmalara analiz raporları sağlamak, 4 kurum/kuruluşla iş birliği protokolü imzalamak, 60 firmaya danışmanlık desteği sağlamak ve 2 çevre veya iklim değişikliği projesine dahil olmak.”

4.2.1. **Avrupa Yeşil Mutabakatından etkilenecek sektörlerde yer alan firmaların analiz raporlarının oluşturulması ve yeşil dönüşüm yol haritalarının hazırlanması**

Odamızın Çözüm Ortağı olarak hizmet sağladığı TÜBİTAK 1831 Programı kapsamında, programa katılan üyelerimize iklim ve sürdürülebilirlik hedeflerine uyumunu desteklemek amacıyla; kaynak verimliliği, düşük karbonlu üretim ve çevresel performans iyileştirme odaklarında ihtiyaçlarının değerlendirilmesi ve bu doğrultuda işletmelere özel çözüm önerilerinin geliştirilmesi planlanmaktadır. Bu çalışmalar neticesinde, her bir işletme için uygulanabilir adımları içeren kapsamlı yol haritası raporlarının hazırlanması öngörülmektedir. Bu raporlar aracılığıyla, işletmelerin yeşil dönüşüm süreçlerinde teknik kapasitelerinin güçlendirilmesi, rekabet güçlerinin artırılması, sektörel uyumlarının hızlandırılması ve sürdürülebilir üretim uygulamalarının daha yaygın bir şekilde benimsenmesi hedeflenmektedir.

4.2.2. **Yeşil dönüşüm ile ilişkili alanlarda üyelerimize yönlendirme ve proje bilgilendirmeleri yapılması**

Üyelerimizin yeşil sanayi destek programları, enerji verimliliği uygulamaları, uluslararası finansman olanakları ve kümelenmeler tarafından sunulan kapasite geliştirme faaliyetleri hakkında düzenli olarak bilgilendirilmesi planlanmaktadır.

4.2.3. **Yeşil Mutabakata uyum doğrultusunda ihtiyaç tespiti ve projelendirme faaliyetleri yürütülmesi**

AB Yeşil Mutabakat’a uyum kapsamında, üyelerimizin hesaplama ve raporlama zorunluluklarına ilişkin analiz araçları ile durum tespitlerinin yapılması, yenilikçilik yönetim kapasitelerinin ölçülmesi ve karbon ayak izinin hesaplanmasını içeren 4 farklı hizmet paketinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmesi planlanmaktadır.

**Öngörülen Bütçe:1.100.000 TL**

4.2.4. **Çevre ve iklim değişikliği konularında ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği yürütülmesi, protokoller imzalanması, ortak organizasyonlar düzenlenmesi**

Üyelerimize fayda sağlayacak iş birliklerinin geliştirilmesi amacıyla ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yürütülmesi, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) ve bir sivil toplum kuruluşu ile protokoller imzalanması ve çeşitli organizasyonların hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

**Öngörülen Bütçe:75.000 TL**

Strateji: Firmaların dijital olgunluk düzeylerini ölçmek, dijitalleşme projelerini desteklemek, farkındalığı artırıcı çalışmalar ve araştırmalar yürütmek.

4.3. **Hedef:** “Plan dönemi sonuna kadar dijitalleşme farkındalığının sağlanması ve dijital teknolojilerin kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik 10 adet üye eğitimi düzenlenmesi ve 1000 kişiye ulaşmak, 20 firmanın dijital olgunluk düzeyini ölçme çalışmaları yürütmek.”

4.3.1. **Ankara sanayisinin dijital dönüşümünü destekleyecek faaliyet ve etkinlikler yürütülmesi**

Odamız tarafından, ilgili meslek komiteleri ve ihtisas komisyonlarının çalışmaları kapsamında çeşitli kurum ve paydaşlarla iş birliği toplantılarının, sektörel buluşmaların ve değerlendirme görüşmelerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Yazılım sektörü temsilcileriyle düzenlenecek etkinlikler aracılığıyla firmalar arası iş birliklerinin güçlendirilmesi; Ar-Ge profesyonellerine yönelik eğitim programlarıyla üyelerimizin teknik kapasitelerinin artırılması hedeflenmektedir

Savunma Sanayi İhtisas Komisyonu tarafından sektörün ihtiyaçlarının analiz edilmesi, ilgili kurumlarla koordinasyonun artırılması ve KOBİ’lerin savunma ekosistemindeki konumuna ilişkin çalışmaların hazırlanması yönünde faaliyetlerin sürdürülmesi planlanmaktadır.

Odamız, tüm bu çalışmalar aracılığıyla sektör temsilcilerinin ihtiyaçlarını karşılamayı, yenilikçi iş birliklerini güçlendirmeyi ve sanayi ekosistemine değer katacak faaliyetleri sistematik biçimde geliştirmeyi hedeflemektedir.

DDX, TÜBİTAK TÜSSİDE tarafından geliştirilen Dijital Dönüşüm Modeli kapsamında, Boğaziçi Üniversitesi D3A aracı kullanılarak işletmenin dijital olgunluk seviyesinin değerlendirilmesi ve işletmeye özel dijital dönüşüm yol haritasının oluşturulmasına yönelik hizmeti kapsar.

Bu hizmet çerçevesinde, işletmenin dijital dönüşüm olgunluğu; kurumsal yönetim, müşteri ve pazar yönetimi, Ar-Ge ve ürün yönetimi, tedarik yönetimi, üretim yönetimi boyutlarında analiz edilir. D3A sonuçlarına göre mevcut durum belirlenir, karşılaştırmalı analiz yapılır ve nihai rapor hazırlanır.

Bu kapsamda, ASO Model Fabrika Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi bünyesinde üç çalışmamızın bu eğitimleri alması ve 2025 yılı içerisinde başvuru yapan üyelerimize hizmet sağlanması hedeflenmiştir.

**Öngörülen Bütçe:700.000 TL**

#### 4.3.2. Dijitalleşme konularında ulusal ve uluslararası projelerin yürütülmesi

Odamız; dijitalleşme alanındaki ulusal ve uluslararası programların, fon çağrılarının ve proje fırsatlarının sistematik olarak izlenmesini, ASO'nun stratejik öncelikleriyle uyumlu projelere aktif katılım sağlamasını ve uygun alanlarda yeni projeler geliştirilmesini amaçlamaktadır. Bu doğrultuda; dijital dönüşüm, yapay zekâ, veri yönetimi, yeşil dönüşüm ve akıllı üretim gibi temalarda uluslararası fon mekanizmalarının takip edilmesi,

Odamızın başvuru sahibi veya konsorsiyum ortağı olarak projelerde yer alması, proje yazımı kapasitesinin güçlendirilmesi ve yürütülen projelerin etkili şekilde koordine edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, Ankara sanayisinin dijital yetkinliklerinin artırılmasına katkı sunacak yenilikçi proje modellerinin tasarlanması, üyelerimizin dijital dönüşüm süreçlerine yönelik rehberlik faaliyetlerinin projeler üzerinden desteklenmesi ve iş birliği ağlarının genişletilmesi Odamızın öncelikli hedefleri arasında yer almaktadır.

**Öngörülen Bütçe:75.000 TL**

#### 4.3.3. Üniversiteler ve STK'ların dijital faaliyetlerinin desteklenmesi

Üniversitelerle sanayi konusunda bilgi alışverişi sisteminin kurulması ve etkin iş birliklerinin yapılması amacıyla, sanayicilerin ihtiyaçları doğrultusunda Ankara'daki üniversitelerin sanayi ile ilgili kurullarıyla görüşmeler yapılması ön görülmektedir. Ayrıca, üniversiteler ve diğer ilgili kurum/kuruluşların katılımıyla, üniversite-sanayi iş birliğini geliştirecek bir platform oluşturulacak ve hayata geçirilecektir. Bu platformda, üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirmek, yaygınlaştırmak ve geliştirmek amacıyla etkinlikler düzenlenecek ve proje başvuruları yapılması planlanmaktadır.

**Öngörülen Bütçe:225.000 TL**

### 5. Teknoloji ve yenilikçilik ekosistemini geliştirmek

**Strateji:** Ankara'nın küresel ölçekte yüksek teknoloji üretim bölgesine dönüşümüne katkıda bulunmak.

5.1. **Hedef:** "Plan dönemi sonuna kadar ASO Teknoloji Üssü projesinin fizibilite raporunu tamamlamak, projeye dış fon sağlamak amacıyla 5 ulusal/uluslararası finansman kuruluşuyla görüşme gerçekleştirmek, inşaat için ön izin süreçlerini tamamlamak."

#### 5.1.1. ASO Teknoloji Üssü'nün inşaat süreci ile ilgili ön çalışmaların başlatılması

ASO Teknoloji Üssü Bölgesi'nin mera vasfının kaldırılmasına ilişkin olarak, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı bünyesinde faaliyet gösteren ilgili komisyona gerekli bilgi ve belgeler iletilerek süreç başlatılacaktır.

Ayrıca, mera vasfının kaldırılması sürecinin tamamlanabilmesi amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı nezdinde gerekli temaslar kurulacak ve mevzuat kapsamında zorunlu süreçlerin başlatılması için başvurular yapılacaktır.

**Öngörülen Bütçe:75.000 TL**

### 5.1.2. Finansman amacıyla kurum ve kuruluşlarla görüşme gerçekleştirilmesi

İhracatçıların finansmana erişimlerinin kolaylaşması amacıyla bu konuda yararlanabilecekleri kurum/kuruluşlar ile görüşülmesi ve potansiyel iş birliklerinin geliştirilmesi öngörülmektedir.

5.2. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar üyelerin yüksek teknoloji ürünler üretmesine katkı sağlamak amacıyla 70 firmanın inovasyon ve dijital olgunluk düzeylerini ölçmek ve yol haritalarını hazırlamak.”

5.2.1. Üyelerin yüksek teknoloji ürünler üretmesi için dijital ve inovasyon olgunluklarını geliştirici programlar kurgulanması

Ankara Model Fabrika Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi dijital faaliyetleri kapsamında, üyelerimize dijital yalınlaşma süreçleri ile ilgili verilebilecek eğitimlere ilişkin içerik, iş birlikleri ve alt yapı çalışmalarına başlanacaktır.

**Öngörülen Bütçe:250.000 TL**

5.2.2. Ankara'nın yüksek teknoloji ve rekabetçi bir üretim merkezi olmasına katkı sağlayacak ulusal ve uluslararası projelere başvuru yapılması

Odamız, Ankara'nın yüksek teknoloji ve rekabetçi bir üretim merkezi olarak konumlanmasına katkı sağlamak amacıyla ulusal ve uluslararası hibe ve destek programlarına başvurular yapmayı planlamaktadır. Bu başvurular ile yenilikçi projelerin hayata geçirilmesi, sanayi altyapısının güçlendirilmesi, teknoloji odaklı üretim kapasitesinin artırılması ve çevre dostu uygulamaların yaygınlaştırılmasına yönelik küresel ve ulusal finansman kaynaklarının değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Odamız, söz konusu programlara yapılacak başvurular aracılığıyla üyelerinin uluslararası rekabet gücünü artırmalarını, inovatif yatırımlarını desteklemelerini ve ihtiyaç duydukları finansal kaynaklara erişim sağlamalarını amaçlamaktadır.

**Öngörülen Bütçe:75.000 TL**

Strateji: Üyelerimizin AR-GE ve tasarım alanlarında kapasitelerinin geliştirilmesini desteklemek.

5.3. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar Odamızın koordinasyonunda AR-GE ve Tasarım Merkezleri Platformunu kurmak.”

5.3.1. AR-GE ve Tasarım Merkezleri kapasitesini belirlemeye yönelik saha araştırması yürütülmesi ve sonuçların raporlanması

AR-GE ve Tasarım Merkezlerinin kapasitesinin belirlenmesine yönelik saha çalışmalarının, anket uygulamaları ve mülakatlar aracılığıyla gerçekleştirilmesi ve elde edilen bulguların kapsamlı bir rapor hâline getirilmesi hedeflenmektedir.

**Öngörülen Bütçe:370.000 TL**

### 5.3.2. AR-GE ve Tasarım Merkezleri platformunun kurulması amacıyla rapor değerlendirme toplantısı ve networking organizasyonunun düzenlenmesi

AR-GE ve Tasarım Merkezlerinin kapasitesinin belirlenmesine yönelik saha çalışmalarının, anket uygulamaları ve mülakatlar aracılığıyla gerçekleştirilmesi ve elde edilen bulguların kapsamlı bir rapor hâline getirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda Ar-Ge ve tasarım merkezlerinin bir araya getirilerek bir organizasyon yapılması planlanmaktadır.

### 5.4. Hedef: “Plan dönemi sonuna kadar TEKMER (GarajX)’i faaliyete geçirerek %50 kapasite ile çalışmaya başlatmak.”

#### 5.4.1. TEKMER ve TGB’lerin kapasitesini geliştirmek amacıyla ilgili alanlarda geliştirilen teknolojilerin sanayicilere tanıtılması ve yatırımcılarla bir araya getirilmesi

Sincan Alcı bölgesinde yer alan ASO Teknopark ana alanına ilişkin fizibilite çalışmaları plan dönemi içerisinde tamamlanacaktır. Mera vasfının kaldırılması ve imar süreçleri ile alana yönelik diğer idari ve teknik hazırlıklara ilişkin çalışmalar ise ilgili kurum ve paydaşlarla koordinasyon içinde sürdürülecek ve gerekli ilerlemeler sağlanacaktır.

ASO Teknopark bünyesinde faaliyetlerini sürdüren firmaların; sanayi firmaları ile buluşmasına olanak sağlayan organizasyonlar üzerinde çalışılması planlanmaktadır. Ayrıca, firmaların yararlanabileceği devlet teşvik ve desteklerine kolay erişimini sağlamak amacıyla, ilgili kamu kurumlarıyla somut iş birlikleri geliştirilmeye devam edilecektir.

ASO Teknopark olarak düzenli olarak planlanan iç eğitim faaliyetleri devam ederken, kuluçka firmaları için mentörlük desteği verilecektir.

Teknoparklarda son yıllarda uygulamaya alınan, ortak kiralanabilir alan modeli için ilgili kurumlarla görüşmeler sürdürülmektedir. Bu modelin 2025 yılı içinde uygulamaya alınması planlanmaktadır.

Ankara Sanayi Odası, Ankara Ticaret Odası, Ankara Ticaret Borsası ve TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi’nin KOSGEB desteği ile hayata geçirilen Garaj X TEKMER’in, fiziki alan tanzim çalışmaları 2024 yılı içinde tamamlanmıştır. Merkez, 2025 yılı itibariyle faaliyete geçecektir. Teknoloji odaklı girişimcileri destekleyerek, ticarileşmelerine, büyümelerine ve uluslararasılaşmalarına destek olacak olan merkez, 2024’te başlattığı ve başarılı bir şekilde yürüttüğü programlarına devam edecektir.

Dijitalleşme ve teknolojideki hızlı gelişmeler doğrultusunda, ASO Teknoloji Gündem Toplantıları 2025 yılında düzenlenerek ilgili teknopark firmaları, sanayi temsilcileri, uzmanlar ve diğer yetkililer ile girişimcilerimizin bir araya gelmesi sağlanacaktır. Bu toplantılar, katılımcıların bilgi alışverişinde bulunmaları ve sektördeki yenilikleri değerlendirmeleri için etkin bir platform sunacaktır. 2025 yılında, TGB’lerin kapasitesini geliştirmek amacıyla teknoloji geliştiren firmaların ürettikleri yenilikçi çözümlerin sanayicilere tanıtılması ve girişimcilerin yatırımcılarla doğrudan buluşturulması hedeflenmektedir.