



**ANKARA SANAYİ ODASI**

**ASO 2-3 OSB 2025 YILI**

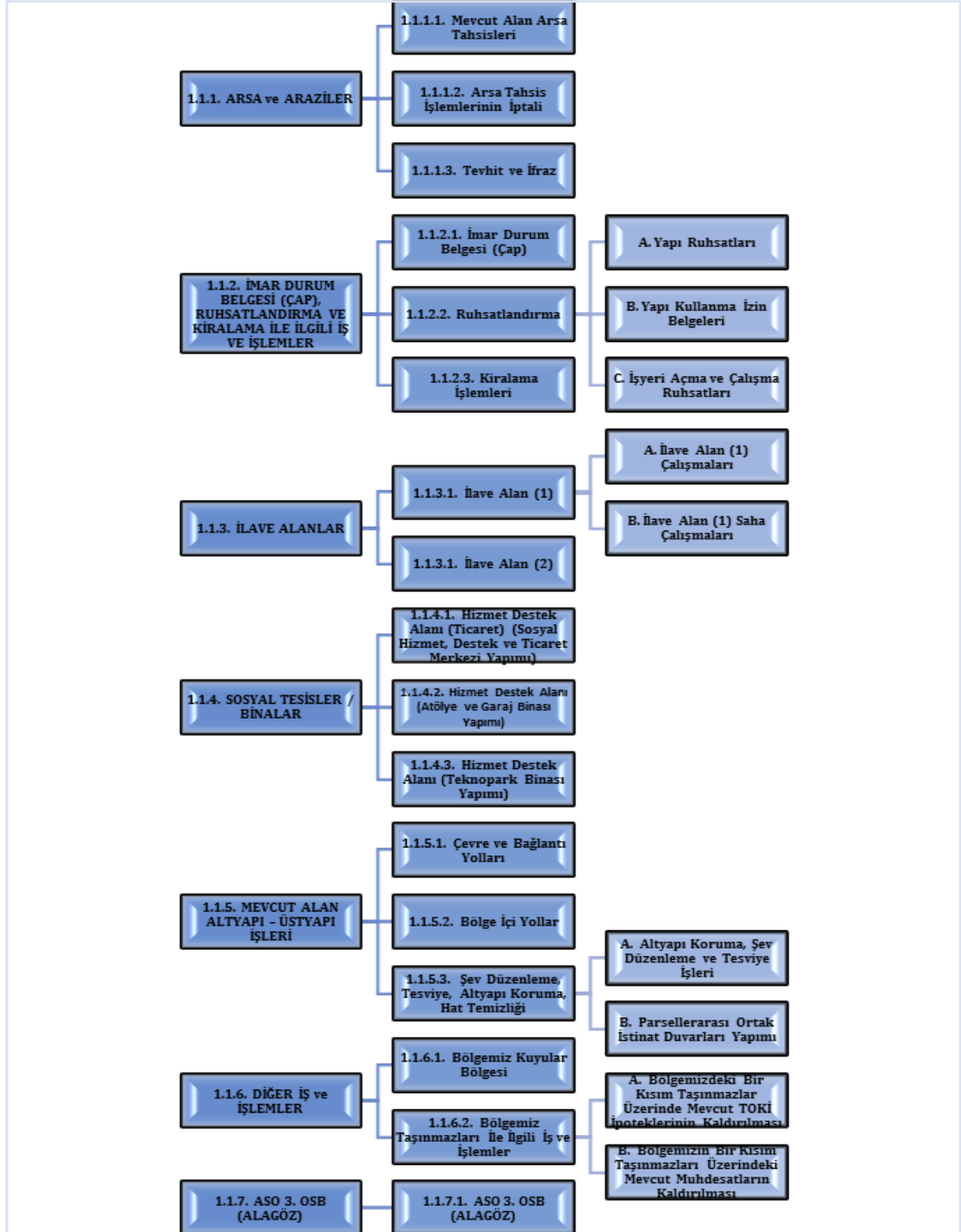
**ÇALIŞMA PROGRAMI**

## **İçindekiler**

1. İMAR VE FEN İŞLERİ .....	1
1.1. İmar Müdürlüğü .....	2
1.1.1 ARSALAR .....	2
1.1.2. İmar Durum Belgesi (Çap), Ruhsatlandırma Ve Kiralama İle İlgili İş Ve İşlemler .....	3
1.1.3. İlave Alanlar .....	6
1.1.4. Sosyal Tesisler / Binalar .....	9
1.1.5. Mevcut Alan Altyapı – Üstyapı İşleri .....	11
1.1.6. Diğer İş ve İşlemler .....	12
1.2. Doğalgaz Ve Su İşletme .....	14
1.2.1. Doğalgaz İşletme .....	14
1.2.2. Su İşletme .....	15
2. ELEKTRİK İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ .....	16
2. 1 YATIRIM ve PROJE ÇALIŞMA PROGRAMI .....	17
2.1.1    36 kV 1250 A 8BT2 Siemens Metal Clad Hücre Tedariki .....	17
2.1.2    Sayaç Alımı ve Otomatik Sayaç Okuma Sistemi Güncellenmesi İşİ .....	17
2.1.3    Sokak Aydınlatma Armatürlerinin LED Dönüşümü .....	18
2.1.4    İlave Şebeke Yapım İşİ .....	18
2. 2 İŞLETME ÇALIŞMA PROGRAMI .....	20
(ARIZA BAKIM ONARIM) .....	20
2.2.1 Elektrik Tesisleri Topraklama Ölçüm ve Raporlama Faaliyetleri .....	20
2.2.2    Trafo Merkezleri İzolasyon İyileştirme ve Yenileme Çalışmaları .....	20
2.2.3    Elektrik Tesisleri Periyodik Bakım Onarımı .....	21
3. ÇEVRE YÖNETİM VE ARITMA .....	22
3. 1 Arıtma Tesisleri İş/İşlemleri .....	22
3.1.1. Atıksu Arıtma Tesisi .....	22
3.1.2. Su Arıtma Tesisi .....	23
3.2 Atık Yönetimi .....	24
3.2.1. Atık Yönetim Yatırım ve Hizmetleri .....	24
3.3 Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler .....	25
3.3.1 Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi .....	25
3.3.2 Yeşil OSB .....	25
3.3.3 ASOB-ÇEV Çevre Analiz Laboratuvarı .....	26
4. İDARE, BİLİŞİM VE SATINALMA MÜDÜRLÜĞÜ .....	27
4.1. İDARE FAALİYETLERİ .....	28
4.2. BİLİŞİM FAALİYETLERİ .....	31

4.3. BAKIM ONARIM FAALİYETLERİ .....	33
5.KALİTE YÖNETİMİ İŞ VE İŞLEMLERİ .....	34
5.1.1. Belgelendirme Faaliyetleri.....	34
5.1.2. Yönetim Sistemleri Faaliyetleri .....	34
5.1.3. Enerji Verimliliği Faaliyetleri.....	35
5.2. İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ.....	35
5.2.1. İş Sağlığı Faaliyetleri.....	35
5.3. EĞİTİM MERKEZLERİ İŞ VE İŞLEMLERİ .....	37
5.3.1 Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi İş ve İşlemleri .....	37
5.3.2. Okul Öncesi Eğitim Kurumu İş ve İşlemleri .....	37
5.3.3. Mesleki Eğitim İş ve İşlemleri .....	37
5.4. BÖLGEMİZ ETKİNLİKLERİ, KURUM VE KURULUŞLARLA İLİŞKİLER, DİĞER FAALİYETLER .....	38
5.4.1. Ankara Kalkınma Ajansı Faaliyetleri .....	38
5.4.2. Kişisel Verileri Koruma Kanunu (KVKK) Uygulamaları .....	38
5.4.3. Satınalma Faaliyetleri .....	39
5.4.4. Medya/Sosyal Medya Faaliyetleri .....	39
5.4.5. Eğitim, Toplantı ve Etkinlikler .....	39

# 1. İMAR VE FEN İŞLERİ



## **1.1. İmar Müdürlüğü**

### **1.1.1 ARSALAR**

#### **1.1.1.1. Mevcut Alan Arsa Tahsisleri**

4562 sayılı OSB Kanunu ile 05.09.2024 tarih, 32653 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan OSB Uygulama Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelikte belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde, arsa tahsis talepleri hakkında Yönetmeliğin 54 ve 55 nci maddeleri kapsamında gerekli değerlendirilmelerin yapılmasına ve buna göre tahsis taleplerinin sonuçlandırılmasına devam edilecektir.

Buna göre, Bölgemizdeki atıl parsellere yönelik yatırımcı taleplerinin, ekonomiye, üretime ve istihdama kazandırılabilmesini teminen mevzuatın yetkili organlarımıza tanıdığı görev, yetki ve sorumluluklar kapsamında tahsis talepleri bu kriterler çerçevesinde değerlendirilecektir.

Müteşebbis Heyetimizce belirlenen arsa tahsis ve satış prensipleri ile 2025 yılı Bütçe Talimatlarına uygun olarak Yönetim Kurulumuza verilen görev ve yetkiler dikkate alınmak suretiyle arsa tahsis talepleri; İmar planı ve parselasyon planlarına uygun olarak Bölgenin kapasitesinin ve doluluk oranının artırılması hedefiyle sonuçlandırılacaktır.

#### **1.1.1.2. Arsa Tahsis İşlemlerinin İptali**

OSB'lerin kuruluş amaçları doğrultusunda tahsisi yapılan parsellerin durumu; 4562 sayılı OSB Kanunu, 05.09.2024 tarih, 32653 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan OSB Uygulama Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelikte belirlenen usul ve esaslara göre Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının bu konudaki görüş ve talimatları çerçevesinde, Katılımcılarımızın arsa tahsislerinden doğan yükümlülüklerinin yerine getirilip getirilmediğine ilişkin iş ve işlemlere dair süreçlerin yakinen izlenmesine devam edilecektir.

Önceki yıllarda olduğu gibi, 2025 yılında da ilgili mevzuat çerçevesinde, Yönetim Kurulumuzun yetkilerine istinaden arsa tahsis tarihleri esas alınmak suretiyle Katılımcıların yükümlülüğünde bulunan sürelerle herhangi bir aykırılık halinde bu kapsamdaki arsa tahsis işlemlerinin iptali/iadesi ile gerekli şartlar ve makul gerekçeler

oluştugu takdirde ve katılımcıların talepleri doğrultusunda süre uzatımlarına dair hükümlerin uygulanmasına devam edilecektir.

Ayrıca OSB Uygulama Yönetmeliği Geçici 12. Maddesi kapsamında, OSB Uygulama Yönetmeliği 60 ıncı maddesinde belirtilen, Bakanlık uzatımı dahil tüm süreleri tükenen ve yapı ruhsatı veya işyeri açma çalışma ruhsatı almayan katılımcılar 31.01.2025 tarihine kadar Bakanlığa başvurulması halinde, Bakanlık tarafından 3 yıl ilave süre verilebilecek. Süresi içinde başvuru yapılmayan süresi bitmiş parsellerin tahsislerinin iptal işlemleri Bölgemizce yapılacaktır.

### **1.1.1.3. Tevhit ve İfraz**

4562 sayılı OSB Kanunu ile 05.09.2024 tarih, 32653 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan OSB Uygulama Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelikte belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde, tevhit ve ifraz işlemleri için belirlenen usul ve esaslara dair işlemlere devam edilecektir.

Katılımcılarımızın konuyla ilgili gerekçeli taleplerinin mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenerek değerlendirilmesi sonucunda Bölgemizce uygun görülen tevhit/ıfraz işlemleri onaylanmak üzere Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunulacaktır.

Bakanlıkça onaylanan tevhit ve ifraz işlemlerinin devamında sözkonusu işlemin ilgili Tapu ve Kadastro Müdürlükleri kütüğüne işlenmesi sağlanacaktır.

## **1.1.2. İmar Durum Belgesi (Çap), Ruhsatlandırma Ve Kiralama İle İlgili İş Ve İşlemler**

### **1.1.2.1. İmar Durum Belgesi (Çap)**

4562 sayılı OSB Kanunu ile 05.09.2024 tarih, 32653 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan OSB Uygulama Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelikte belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde, Bölgemizde tahsisi yapılmış bulunan ve tesis inşaatına başlamak üzere Katılımcılarımızın başvuruları üzerine, mimari, mekanik, statik, vb. projelerine altlık olacak imar durum belgesi (çap) düzenlenmesine devam edilecektir. Bu kapsamda; ilave alanda tapuları tescillenmiş ve altyapı çalışmaları bitmek üzere olan parsellerin, 2025 yılı içerisinde çap verilmesi planlanmaktadır.

## **1.1.2.2. Ruhsatlandırma**

### **A. Yapı Ruhsatları**

4562 sayılı OSB Kanununun ile 05.09.2024 tarih, 32653 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan OSB Uygulama Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelikte belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde tesis inşaatına başlanabilmesi amacıyla, Bölgemiz onayına sunulan, mimari, statik, betonarme, zemin etüd raporu, mekanik, elektrik, asansör, istinat duvarı vb. projelerin incelenmesini takiben yapı ruhsatları hazırlanarak, talep sahiplerine verilecektir.

OSB Uygulama Yönetmeliğinin 44. maddesi hükmü uyarınca, tesis inşaatlarında ruhsatlarına herhangi bir aykırılık olup olmadığının tespiti çalışmalarına önceki yıllarda olduğu gibi 2025 yılında da devam edilecektir. Yönetmelik ve 3194 sayılı İmar Kanunu ile ilgili diğer mevzuat kapsamında tesis edilen işlemlerin sonuçları yetkili kurum ve kuruluşlar nezdinde Bölgemizce izlenecektir.

### **B. Yapı Kullanma İzin Belgeleri**

4562 sayılı OSB Kanunu, 05.09.2024 tarih, 32653 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan OSB Uygulama Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik, 3194 sayılı İmar Kanunu ve bunların uygulamasına dair diğer düzenlemeler kapsamında, yapının tamamen veya kısmen kullanılması için Bölge Müdürlüğümüz birimleri teknik personeline ayrı ayrı yapılan inceleme ve tespit sonuçlarına göre esas alınmak suretiyle, Katılımcılarımızın Yapı Kullanma İzin Belgelerinin düzenlenmesine devam edilecektir.

Düzenlenen Yapı Kullanma İzin Belgelerine ilişkin bilgilerin, ilgili mevzuat kapsamında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na ve meslek odalarına belge tarihinden itibaren süresi içerisinde bildirilmesine devam edilecektir.

Ayrıca, OSB Uygulama Yönetmeliğinin 44. maddesi hükmü uyarınca, inşaat ruhsatlarında herhangi bir aykırılık olup olmadığının tespiti çalışmalarına önceki yıllarda olduğu gibi 2025 yılında da titizlikle devam edilecektir.

### **C. İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları**

05.09.2024 tarih, 32653 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan OSB Uygulama Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmeliğin 42 nci maddesine istinaden, İş Yeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde, Bölgemizde oluşturulan Komisyon tarafından yapılan inceleme ve

tespitler sonucunda başvuru dosyası eksiksiz olarak Bölgemize sunulan Katılımcılarımızın işletmelerine İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı verilmeye devam edilecektir.

Söz konusu mevzuatta herhangi bir değişiklik halinde, İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatıyla ilgili belgelerin hazırlanması hakkında Katılımcılarımız bilgilendirilecektir.

Yapı Kullanma iznini almış Katılımcıların durumu takip edilerek üretime geçme aşamasında İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı alınması işlemlerine ilişkin başvuru süreçleri yakından takip edilecektir. Bu tespitlere göre, herhangi bir eksiklik ve/veya aykırılık halinde Bölgemizin hatırlatma ve uyarılarını takiben, herhangi bir mağduriyete ve telafisi güç zararlara meydan verilmemesini teminen ilgili Katılımcılarımız hakkında mevzuatta belirlenen görev ve yetkiler çerçevesinde Bölgemizce gerekli tedbirler uygulamaya konulacaktır.

### **1.1.2.3 Kiralama İşlemleri**

05.09.2024 tarih, 32653 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan OSB Uygulama Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmeliğin "Katılımcının tesisini kiralama şartları" başlığı altındaki 63 ncü maddesi ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde, Katılımcılarımızın tesislerini kiralama talepleri, Bölgemizce incelenerek Yönetim Kurulunca onaylandıktan sonra sonuçlandırılmaktadır.

Kiralama taleplerinde, öncelikle 05.09.2024 tarih, 32653 sayılı Resmi Gazetede yayımlanana Organize sanayi bölgeleri uygulama yönetmeliğinde değişiklik yapılmasına dair yönetmeliğin 63 üncü maddesi " Katılımcının Tesisini Kiralama Şartları" başlığı altında belirlenen;

"Kiralamanın yapılabilmesi için; Kiralanacak tesisin geri alım şerhi bulunmayan tapusunun alındığı tarihten itibaren en az bir yıl sürenin geçmiş olması, Katılımcının OSB'ye karşı vadesi geçmiş hiçbir borcunun bulunmaması, OSB yönetim kurulunca, kiralamanın mevzuat çerçevesinde usul ve esaslara uygun olduğuna ilişkin karar alınması, gerekmektedir... " esasları çerçevesinde, kiralanacak tesiste üretim konusunun Uygulama Yönetmeliğinin kurulamayacak tesisler kapsamında olup olmadığı hususunda teknik verilerin yanısıra elektrik ve su tüketimleri yönüyle de incelenmekte ve değerlendirilmektedir.

Bu inceleme ve değerlendirmeler çerçevesinde İşyeri Açma ve Çalışma ruhsatı kiracı adına düzenlenmekte ve Katılımcılara getirilen yükümlülüklerden kiracılar da sorumlu bulunmaktadır.

2025 yılında, sözkonusu mevzuat hükümleri çerçevesinde kiralama talepleri incelenerek onaya sunulacak ve buna göre gerekli iş ve işlemler sonuçlandırılacaktır.



## **1.1.3. İlave Alanlar**

### **1.1.3.1. İlave Alan (1)**

#### **A. İlave Alan (1) Çalışmaları**

İlave Alana ait imar planı, 328 hektarı Karma kısım, 110 hektarı ise, İhtisas kısım olmak üzere Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca onaylanmıştır.

İlave Alanda Karma ve İhtisas kısımları olarak belirlenen sahanın parselasyon planının yapılabilmesini teminen, Ankara Sanayi Odası Meclisinin ve Müteşebbis Heyetimizin ilgili kararlarına istinaden, Bölgemize mülkiyet devrinin yapılması için gerekli iş ve işlemler başlatılarak, 22.02.2022 tarihinde Bölgemiz mülkiyetine bedelsiz olarak devri gerçekleştirilmiş ve tapu kaydına işlenmiştir.

Ekim 2022 tarihi itibarıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunulan parselasyon planı onaylanmış olup (1) aylık askı süresinin tamamlanmasını takiben, bu işlemten sonra Tapu ve Kadastro Müdürlüğüne geçerek gerekli iş ve işlemler yapılarak, ilave alana ait parseller tapu kütüğünde tescil edilmiştir.

Bu arada, Yönetim Kurulumuzun ve Müteşebbis Heyetimizin ilgili karar ve onayları çerçevesinde belirlenen Katılımcılarımızın altyapı katılım payı avans ödemeleri düzenli bir şekilde devam etmektedir ve ayrı bir hesapta kayda alınmaktadır.

Katılımcılarımızın ödemeleri ile oluşan öz kaynaklarımızla gerçekleştirilen ilave alan altyapı ve imalatlarının, söz konusu kaynakların akışına göre 2025 yıl sonu itibarıyla tamamlanması hedeflenmektedir.

İlave alanda yatırım yapmak üzere talepte bulunan sanayicilere arsa tahsis işlemlerinin zaman kaybetmeksizin yapılabilmesini teminen bu alanın tüm altyapı projeleri ve altyapı yapım işine ait ihale dosyası 2023 yılında hazırlanmıştır. 2024 yılının ilk çeyreğinde ilave alan altyapı yatırımları ihalesine çıkmıştır. Yapılacak olan imalatların; zaman yönetimi doğrultusunda daha fazla sayıda yükleniciye verilmesi uygun görülerek 2025 yılında öngörülen yatırım ödemesinin Müteşebbis Heyetimizce onaylanması ile birlikte ilave alan altyapı yatırımlarına devam edilmesi planlanmıştır.

Bu arada, Ankara Büyükşehir Belediyesi ekiplerince devam etmekte olan ve ulaşımı sağlayacak yolun açılmasına, çalışmalarının iş makinası sayısının artırılarak hızlandırılması ve kesintisiz olarak sürdürülmesi için Bölgemizce Belediye yetkilileri ile koordineli olarak çalışmalara devam edilecektir.

Diğer taraftan, ilave alanın içme ve kullanma suyu ihtiyacının yatırım programına alınması amacıyla, Ankara Büyükşehir Belediyesi ve ASKİ Genel Müdürlüğü nezdindeki

girişimlerimiz sürdürülecektir. Buna göre, söz konusu su isale hattının ASKİ tarafından kısa süre içerisinde yatırım programına alınması ve projenin uygulamaya konulmasına yönelik süreç, Bölgemizce her aşamada yakından izlenecektir.

## B lave Alan (1) Saha Çalışmaları

2025 yılı Çalışma programında ilave alan saha çalışmaları 2024 faaliyet raporunda belirtildiği kapsamda devam edecektir.

İlave alandaki parsel tesviye ve yol kazı – dolgu inşaatı imalatlarında 2024 yılı çalışma programı itibarıyla toplam 12.756.209,19 m<sup>3</sup> kazı ve tesviye çalışmaları tamamlanmıştır. 2025 yılında 1.000.000,00 m<sup>3</sup> kaldığı öngörülmüş olup, bahse konu çalışmaların 2025 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Bölgemiz ilave alandaki bütününde istinat duvar imalatlarında altyapı imalatlarına hız verebilmek adına birden fazla yüklenici çalışmaktadır. 2023 yılında başlanan ve 2024 yılında çalışmalar devam edilen betonarme istinat duvar imalatlarında 20.000 m<sup>3</sup> betonarme duvar imalatı tamamlanmış olup, 50.000 m<sup>3</sup> betonarme duvar imalatı 2024 yılında ihale edilmiş ve yapımına başlanmıştır. 2023 yılında başlanan ve 2024 yılında çalışmalarına devam edilen taş duvar imalatlarında iş programına göre yıl sonu itibarıyla 250.402,65 m<sup>3</sup> taş duvar imalatı tamamlanmış olacaktır. 2024 yılında ihalesi yapılarak yapımına başlanan duvar imalatlarının 2025 yılının ortasında tamamlanması öngörülmektedir. 2025 yılında kalan yaklaşık olarak 300.000 m<sup>3</sup> taş duvar imalatı, 150.000 m<sup>3</sup> betonarme duvar imalatı yapılması planlanmaktadır.

2024 yılı Faaliyet Raporumuzun “**D. İlave Alan (1) Saha Çalışmaları**” başlığı altında açıklandığı üzere, Bölgemiz genişleme sahasında altyapı yatırımlarına ait yapım işleri 2023 yılında ihale edilmiş ve bahse konu imalat 2024 yıl sonu itibarıyla; 30.390,73 m yağmur suyu , evsel ve endüstriyel atıksu hattı olmak üzere altyapı imalatlarının %60’lık kısmı tamamlanmıştır. Trafo binalarının ve su depolarının %90’lık kısmı tamamlanmıştır. 2025 yılı sonu itibarıyla altyapı imalatlarının tamamlanması planlanmaktadır. 2025 yılı çalışma programında genişleme sahasında yağmur sularının deşarji, havza kanallarının sularının toplanması ve yeşil alanların sulanmasını sağlamak amacıyla 270.000 m<sup>2</sup>’lik alanda rekreasyon göleti ve çevresinde peyzaj çalışmaları yapılması için proje çalışması yapılarak, rekreasyon göleti imalatlarının ve peyzaj çalışmasının tamamlanması planlanmaktadır.

### 1.1.3.2. Öneri Alan

Bölgemizdeki mevcut sanayi parsellerinin ölçekleri, gelişen ekonomi nedeniyle yatırımcıların büyük alan ihtiyacını karşılamamaktadır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca

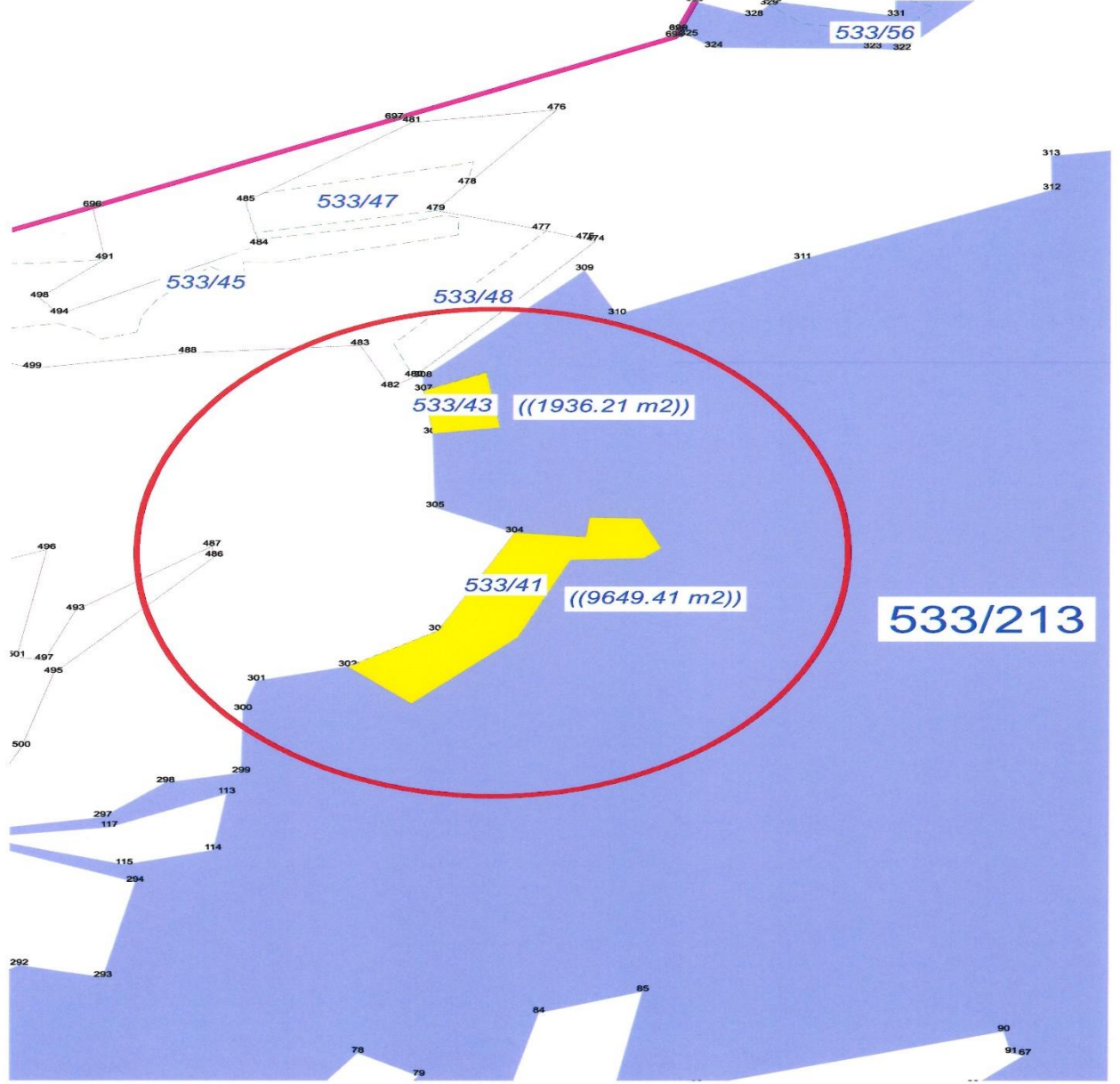
yer seçimi kesinleşen 1. ilave alanın, durumu ve konumu itibariyle sanayicilerin büyük alan taleplerine uygun olmaması nedeniyle, yeni bir genişleme alanına ihtiyaç duyulmuştur.

Bu nedenle, ASO 2. OSB'nin Alcı çıkışının kuzeydoğu istikametindeki mevcut sınırından başlayarak güneyinde ASO Tekno Park Alanı , batısında "Organize Sanayi Caddesi", doğusunda "Tema Park" ile sınırlanan ve ASO 2. OSB nin Alcı çıkışından itibaren Ankara-Eskişehir yolu istikametine yaklaşık 3 km uzunluğunda Organize Sanayi Caddesine cepheli 585 hektarlık alanın Organize Sanayi Bölgesi olarak değerlendirilmesi, sanayici ve girişimcilerin büyük ölçekli sanayi parseli taleplerini karşılayacağı öngörülmüştür.

Bu kapsamda, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sn. Mustafa VARANK'ın talimatları doğrultusunda ve OSB Yer Seçimi Yönetmeliği çerçevesinde, söz konusu öneri alana ait yer seçimi dosyası Ankara Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğüne sunulmuş ve onaylanmış ve gerekli iş ve işlemler Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca yürütülmeye başlanmıştır.

2024 yılı içerisinde yer seçim çalışmaları ile ilgili süreçlere dair gelişmeler Bölgemizce yakından takip edilmekte olup, mera parselinin tarım dışı bırakılması kapsamında İl Tarım ve Orman Müdürlüğüne dosya hazırlanarak sunulmuştur. Aynı mera parselinde daha öncesinde "Başkent Doğalgaz Dağıtım Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş." tarafından ilave doğalgaz hattı için talepte bulunulmuştur. Talep edilen yerle ilişkin "Başkent Doğalgaz Dağıtım Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş" ilave hattı korunarak taslak parselasyon planı çizilmiştir ve ilgili kurumdan muvafakat alınarak, işlemlere İl Tarım ve Orman Müdürlüğü üzerinden devam edilmektedir.,

Aşağıda krokide sarı renkte gösterilen şahıs mülkiyetleri mera parseli ile mükerrer durumdadır. Mükerrerliğin kalkması adına yapılan çalışmalar Sincan Kadastro Müdürlüğü ile yürütülmektedir.



-Mera parseli ile mükerrerlik bulunan şahıs parselleri

## 1.1.4. Sosyal Tesisler / Binalar

### 1.1.4.1. Hizmet Destek Alanı (Ticaret) (Sosyal Hizmet, Destek ve Ticaret Merkezi Yapımı)

Kasım 2024 tarihi itibariyle, Bölgemizde tamamlanan 251 tesiste yaklaşık 15.000 kişi istihdam edilmektedir. 2025 yılı içerisinde değişik seviyelerde yapımı devam eden tesislerin büyük bir kısmının inşaatlarını tamamlayarak üretime geçmesi ve buna bağlı olarak Bölgemizdeki istihdam sayısında da önemli ölçüde artış öngörülmektedir.

4562 sayılı OSB Kanununun 3, 12, 23 ncü, OSB Uygulama Yönetmeliğinin 23, 39 uncu maddelerinde ve 31.03.2022 tarih 31795 sayılı OSB Uygulama Yönetmeliğinde

Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelikte Sosyal Hizmet ve Destek Tesislerinin kurulmasına dair düzenlemelere yer verilmiştir.

Bölgemiz imar planında sosyal hizmet, destek ve ticaret merkezi bulunmamaktadır. Bu nedenle, 2021 yılında Bölgemizce yapılan revize imar planı değişikliği ile 42.734,31 m<sup>2</sup> büyüklüğünde sosyal hizmet, destek ve ticaret merkezi alanı oluşturularak tapu kayıtlarına tescil edilmiştir.

Sosyal Tesis ve Otel Yapısının betonarme ve hafriyat işleri projelerine göre 2024 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır. Buna göre, yapıların tamamlanması adına elektrik VE mekanik tesisat işleri, duvar, zemin kaplama, cephe, peyzaj vb. geriye kalan tüm imalatlar, 2025 yılı çalışma programının ve bu harcama için Gider Bütçesinin ilgili faslında öngörülen yatırım ödemesinin Müteşebbis Heyetimizce onaylanması ile birlikte 2025 yılı içerisinde ihaleye çıkılması planlanmaktadır.

Tesis inşaatının 2025 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

#### **1.1.4.2. Hizmet Destek Alanı (Atölye ve Garaj Binası Yapımı)**

Mevcut garajın ve prefabrik geçici diğer yapıların, artan araç sayısına ve ekipmanlarına, kademesi ile hizmet verebilecek geniş bir alanda faaliyet göstermesi taşınması ihtiyacı doğmuştur.

Tır ve Servis araç Parkı karşısındaki Atölye ve Garaj Binasının betonarme imalatı 4098 m<sup>2</sup> kapalı alana 2742 m<sup>2</sup> avluya sahip olmak üzere toplamda 6840 m<sup>2</sup> alana sahip olacak şekilde, hizmet alımı yoluyla tamamlanmış olup, elektrik ve mekanik tesisat işleri, duvar, zemin kaplama, cephe, peyzaj vb. geriye kalan tüm imalatlar adına, 2025 yılı çalışma programının ve bu harcama için Gider Bütçesinin ilgili faslında öngörülen yatırım ödemesinin Müteşebbis Heyetimizce onaylanması ile birlikte 2025 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

#### **1.1.4.3. Hizmet Destek Alanı (Teknopark Binası Yapımı)**

4562 sayılı OSB Kanununun 3 üncü maddesinde organize sanayi bölgelerinin; kuruluş amaç ve esasları belirtmek suretiyle tanımı yapılmış olup bu kapsamda olmak üzere, OSB' lerde teknoloji geliştirme bölgelerinin yer alması gerektiği ayrıca düzenlenmiştir.

Bu kapsamda 100510 ada 4 parsel sınırları içerisinde 3733 m<sup>2</sup> oturuma sahip 27.730 m<sup>2</sup> inşaat alanına sahip Teknopark Binasının proje çalışmaları ASO Teknopark A.Ş. bünyesinde yürütülmüştür. İşlemlerin ANKARA SANAYİ ODASI uhdesinde takip edilmektedir.

Tesisin inşaatına 2025 yılı içerisinde başlanması planlanmaktadır.

## **1.1.5. Mevcut Alan Altyapı - Üstyapı İşleri**

### **1.1.5.1. Parsel Şev Düzenleme, Tesviye, Altyapı Koruma,**

#### **A. Altyapı Koruma, Şev Düzenleme ve Tesviye İşleri**

Mevcut sanayi parsellerine ait bazı elektrik, telekom, yağmursuyu, atıksu, doğalgaz, su altyapı hatları, revize imar planı neticesinde oluşan parsel sınırları içerisinde kalmaktadır. Bu hatların korunması ve gerektiğinde fiziken müdahaleye uygunluğunun sağlanabilmesi amacıyla, bu kapsamdaki parsellerde çalışma yapılması ihtiyacı doğmuştur.

Ayrıca 2021 yılında Bölgemiz içindeki asfalt yollar tamamlanmış ve ayrıca faaliyete geçen fabrikalar ile Bölgemiz araç trafiği gün ve gün artmıştır. Bölgemizin Sincan-Temelli Yoluna bağlantısı Türkobası Mahallesi içinden geçmektedir. Bu durum Türkobası Mahallesinde trafiğinin oluşması ve uzun ve tonajlı araç geçişlerinde kasis ve yol durumundan dolayı çeşitli zorluklar yaşanmaktadır. 3 nolu nizamiyeden Türkobası Mahallesi çevresinden geçen bir yol alternatifi oluşturarak hem Bölgemize gelen uzun ve tonajlı araçların geçişinin uygun koşullarda olması hem de mahalle trafiğinin azaltılması planlanmaktadır.

Diğer taraftan, Katılımcılarımızın taleplerine ve/veya Bölgemizin kararlarına istinaden 2025 yılında olası revize imar planlarına bağlı olarak oluşan yeni parsellerin yatırımı ve tesis inşaatına hazır halde teslimi amacıyla gerekli tesviye ve tüm altyapı çalışmaları da Bölgemizce yapılacaktır.

İmalatı yapılacak tüm altyapı ilave ve değişiklikleri Bölgemizce altyapı paftalarına işlenecek ve bu kayıtlar dijital olarak veri tabanına aktarılacaktır.

Katılımcılarımızın tesis inşaatları sırasında zarar gören kaldırım ve bordürlerin Bölgemizce tamirleri yapılarak giderlerinin ilgili Katılımcıya rücu edilmesi ile ilgili iş ve işlemlere devam edilecektir.

Bölge içi yollar ile tüm altyapıların korunması amacıyla tahsisi yapılmış parsellerin Bölgemiz teknik elemanlarınca yapılacak tespitler çerçevesinde istinat duvarları imalatının ilgili Katılımcılarımızın yükümlülüğünde tamamlanması için gerekli yazışma ve/veya bildirimlerin gelişimi ve sonuçları Bölgemizce yakından takip edilecektir.

2024 yılı faaliyet raporunun belirtildiği üzere 5.200,00 metre bordür, 12.200 m<sup>2</sup> asfalt serim işçiliği yapılmış olup, 2025 çalışma programında Yeni tahsis edilen genişleme

sahasında kaldırımların, renkli baskılı asfalt ve bordür yapımının sürdürülmesi planlanmıştır.

## **B. Parsellerarası Ortak İstinat Duvarları Yapımı**

OSB Uygulama Yönetmeliğinin 43/f-3 maddesinde; tahsisi yapılmış parseller arasındaki parsellerin konumu ile kot farklılıklarından dolayı şev düzenlemesi için teknik gerekliliklerine, can ve mal güvenliğinin temini bakımından istinat duvarı yapılması yükümlülüğünün ilgili katılımcılara ait olduğu, bu tespitlere göre tarafların duvar inşa bedeline katılım payı belirleneceği düzenlenmiştir.

Buna göre, Katılımcılarımız tarafından hazırlanan ve Bölgemizce onaylanan ortak istinat ve/veya ihata duvarlarına ait projesine uygun olarak ölçüm ve kübaj hesabı esas alınmak suretiyle ilgili Katılımcının hissesine düşen katılımı oranı Bölgemizce ölçümlere göre tespit edilerek ilgili Katılımcılara yazılı olarak bildirilmektedir. Ortak istinat duvarı imalatına ilişkin giderler ilgili Katılımcıların hisseleri oranında taraflarca varılan mutabakat çerçevesinde kendi aralarında paylaşılmaktadır.

Bölgemizce, OSB Uygulama Yönetmeliği kapsamındaki sözkonusu iş ve işlemler 2025 yılında da sürdürülecektir.

## **1.1.6. Diğer İş ve İşlemler**

### **1.1.6.1. Bölgemiz Taşınmazları ile İlgili İş ve İşlemler**

#### **A. Bölgemizdeki Bir Kısım Taşınmazlar Üzerinde Mevcut TOKİ İpoteklerinin Kaldırılması**

Bir kısım parseller üzerindeki TOKİ ipoteklerinin kaldırılması amacıyla, görüş ve önerilerimiz Bölgemizce yazılı olarak Toplu Konut İdaresi Başkanlığına arz edilmiştir. Bu talebimiz; TOKİ tarafından, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının görüş ve değerlendirmesine sunulmuştur.

2025 yılı içerisinde Bölgemizce yetkili kurum ve kuruluşlar, ilgili Bakanlıklar nezdinde kalıcı çözüme yönelik çalışma ve girişimler aktif ve etkin bir şekilde sürdürülecektir.

#### **B. Bölgemizin Bir Kısım Taşınmazları Üzerindeki Mevcut Muhdesatların Kaldırılması**

Bölgemiz parselasyon planlarının tapu tescillerinin yapımı aşamasında, 2009 yılında tapu kayıtlarına “Maliye Hazinesi” muhdesatı konulmuştur.

Bölgemizde ve Sincan Tapu Kadastro Müdürlüğü kayıt ve arşivinde yapılan inceleme ve araştırmalar sonucunda muhdesatın konulma amacına dair herhangi bir bilgi ve belgeye ulaşılamamıştır.

Bu nedenle, Bölgemiz Katılımcılarının kredi kullanımına engel oluşturan ve birtakım işlerin sonuçlandırılması aşamasında zaman kaybına yol açan muhdesatlar hakkında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakan Yardımcısı Sn. Fatma VARANK, Yönetim Kurulu Başkanımız tarafından Makamında ziyaret edilerek sorun, arz edilmiştir.

Ayrıca, Bölgemiz Katılımcılarından “Mitek Makina İnşaat Tesisat Elk. Klm. A.Ş.” tarafından taşınmaz üzerinde bulunan muhdesatın terkinine yönelik dava açılmıştır. Katılımcımız ile yapılan görüşmeler sonucunda, 15.11.2022 tarihinde davanın olumlu yönde sonuçlanacağı bilgisi alınmıştır.

Sn. Bakan Yardımcımızın talimatları doğrultusunda Milli Emlak Genel Müdürlüğüne (Kale Emlak Müdürlüğü) gerekli başvurular yapılmış, yapılan görüşmeler sonucunda dosya, Milli Emlak denetmenince incelenerek rapor oluşturulmuştur. Oluşturulan bu rapor içeriğinde, Bölgemiz içerisinde bulunan tüm taşınmazlar üzerinde hiçbir şekilde muhdesatın konulmasına yönelik bilgi ve belge bulunmadığı tespitiyle Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına sunulmuştur. Bakanlıktan alınan bilgiye göre yukarıda bahse konu davanın sonuçlanmasına müteakip muhdesatın kaldırılması için gerekli yazışmalarla birlikte bu sürecin.

2025 yılı içerisinde sonuca bağlanması amacıyla gelişmeler Bölgemizce yakından takip edilecektir.

### **1.1.7. ASO 3. OSB (ALAGÖZ)**

Alagöz 10 nolu parselle ilgili olarak görülmekte olan davanın safahatı 2024 yılı Faaliyet Raporumuzun 1.1.7.1. maddesinde açıklanmıştır. 2025 yılında, anılan dava ile ilgili hukuki süreçlere ait gelişmeler Ankara Sanayi Odası ile birlikte Bölgemizce takip edilecektir.



## 1.2. Doğalgaz Ve Su İşletme

### 1.2.1. Doğalgaz İşletme

#### 1.2.1.1. Doğalgaz Tedariki

Bölgemizin doğalgaz ihtiyacı, sınırlarımız içerisinde bulunan kapasitesi 60.000 m<sup>3</sup>/saat olan 1 adet RMS-A basınç düşürme istasyonundan ve 5000 m<sup>3</sup>/saat olan (12) adet RMS-B istasyonundan ve Bölgedeki tesis ihtiyacına göre (2) veya daha fazla RMS-B istasyonundan sağlanmaktadır.

Başkent Doğalgaz A.Ş.' den tedarik edilen ve Bölgemize verilen satış fiyatı üzerinden Katılımcılarımıza sunulan doğalgaz dağıtımında ve işletilmesine yönelik olarak Bölgemiz hizmetlerinde geçmiş dönemlerde herhangi bir sorun yaşanmamıştır. Aynı istikrarlı ve güvenli uygulamalarımız sürdürülecektir.

Bu düzenlemeler çerçevesinde, Bölgemizdeki tesislere ait, doğalgaz yapım ve imalat projeleri EPDK'nın yetkilendirdiği iç tesisat firmaları tarafından yapılmaktadır. Bu kapsamda yapılan doğalgaz tesisatlarının proje onayları da yine EPDK tarafından yetkilendirilmiş müşavirlik hizmeti veren firmalarca onaylanmak suretiyle Bölgemizce tesisat kontrol ve kabulleri gerçekleştirilmektedir.

Proje kontrol ve onay masrafları yetkilendirilmiş Müşavir firmalara ödenmek suretiyle ilgili Katılımcılar tarafından karşılanmaktadır. Projesi bu şekilde onaylanan tesislerin doğalgaz tesisatı Bölgemizin yetkili personeli tarafından onaylı projeye göre kontrol edilerek devreye alınmakta olup 2025 yılında aynı uygulamaya devam edilecektir.

İlgili mevzuatta ve/veya alınan kararlar kapsamında, Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği, Organize Sanayi Bölgelerinin Doğalgaz Faaliyetlerine İlişkin Usul Ve Esaslar ile EPDK ve/veya T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından herhangi bir değişiklik yapılması halinde, Bölgemizce gerekli iş ve işlemler buna uygun olarak yerine getirilecek, Bölgemizin görev, yetki ve sorumluluklarına göre gerekli tedbirler alınacak ve düzenlemeler yapılacaktır.

2025 yılı için doğalgaz kullanım sözleşmeleri sırasında alınan güvence bedellerinde birim fiyat dikkate alınarak güncelleme yapılacaktır.

#### 1.2.1.2. Doğalgaz Şebekesi Bakım Onarımı

Bölgemizin doğalgaz ihtiyacını karşılamak için kurulan RMS-A ve RMS-B istasyonları ile bunlardan geçen doğalgazın abonelerimize aktarımını sağlayan yaklaşık 40 km'lik PE (polietilen) ve ÇELİK boru ile acil müdahalede bulunulması için gaz kesme vanalarının

bakım ve onarımları, Bölgemiz teknik ekipleri ve gerektiğinde dışarıdan alınan hizmetlerle zamanında yapılmaktadır.

Diğer taraftan, Bölgemizin kuruluşundan itibaren çelik boru hatlarının katodik (Katodik koruma korunacak metal yapıyı oluşturulacak bir elektrokimyasal hücrenin katodu haline getirerek metal yüzeyinde yürümekte olan anodik reaksiyonların durdurulmasıdır. Katodik korumada amaç, korunacak olan metalin potansiyelini anodun açık devre potansiyeline kadar polarize etmektir.) koruma ölçümlerinin, teknolojik gelişmeleri de kapsayacak şekilde ve ihtiyaçlar doğrultusunda yaptırılmasını teminen hizmet alımı yapılacaktır.

Bölgemiz doğalgaz alt yapı dağıtım şebekesi üzerinde bulunan ve zaman içerisinde gerçekleşen yol kaldırım gibi çalışmalar neticesinde müdahale edilemez durumda olan kesme vanaları gerekli kazı ve işlemler yapılarak kullanılabilirliği kontrol edilecektir. Kontrol neticesinde çalışır durumda olan vanaların bakımları yapılacak, çalışmayan vanalar ise yenileri ile değiştirilecektir. Aynı zamanda şebekemiz üzerinde bulunan MS-B tipi basınç düşürücü istasyonlarında kontrolleri yapılarak gerekli işlemler yapılacaktır. Bu kapsamda tespit ekiplerimizce gerçekleştirilecek olup bakım ve değişim işleri için hizmet alımı yapılacaktır.

## **1.2.2. Su İşletme**

### **1.2.2.1. Su Tedariki**

Bölgemizin su tedariki; 5 km sınırlarımız dışında bulunan teorik kapasitesi toplamda 120 lt/sn ve Bölgemiz içerisinde toplam kapasitesi 25 lt/sn olan çeşitli debilerdeki kaynaklardan toplamda (19) adet dalgıç pompayla sağlanmaktadır. Bölgemize su arzı, çeşitli çaplardaki CTP, ÇELİK ve PE borular ile farklı büyüklükteki su depolarına aktarılması yoluyla gerçekleştirilmektedir.

2025 yılında üretime geçecek tesislerle birlikte, Bölgemiz su ihtiyacında artış olacağı bilinmektedir. Katılımcılarımızın su ihtiyacını kesintisiz ve güvenli şekilde karşılamak adına Bölgemiz içerisinde, ortaya çıkacak ihtiyaçlara göre uygun planlamalar yapılmaktadır.

Bölgemiz su ihtiyacının karşılandığı su kuyularının verimlerinde, kuraklık, küresel ısınma ve iklim değişikliği nedeni ile ciddi miktarlarda azalmalar ortaya çıkmıştır. Bu nedenle, Katılımcılarımızın üretimlerinin gerektirdiği su temini ile arzının planlanmasında birtakım girişimlerde bulunulmuştur. Su ihtiyacının artması ve mevcut su kapasitesinin yetersiz gelmesi nedeniyle ilave su kaynağı çalışması planlanmaktadır.

Bölgemizde 318 adet sanayi parseli bulunmaktadır. Sanayicilerimize tahsisli bu parsellerin 318'ünde üretim ve yatırım (tesis inşaatı) devam etmektedir. Bölgemizin mevcut aylık su tüketimi ortalama 98.057 m<sup>3</sup>' dür. Ancak, devam eden yatırımların bir kısmının 2025 yılında realize edilerek üretime geçilmesine bağlı olarak su taleplerinde de artışlar beklenmektedir.

ASKİ tarafından yapımı tamamlanan " İvedik-Temelli-Polatlı İçme Suyu İsale Hattı Yapım İşİ" kapsamında, Bölgemiz kullanımı için önceden talepte bulunulan 290 lt/sn

Ø600 mm çapında ve 130 lt/sn Ø400 mm çapında branşmanlar bırakılmıştır. Bırakılan branşmanlardan Bölgemizin su tedarikinin karşılanması için isale hattının proje çalışmalarına başlanmıştır. Proje çalışması tamamlandıktan sonra 2025 yılının ilk çeyreğinde su isale hattı ve su deposu inşaatı yapım işi ihale edilerek imalatlar tamamlanacaktır. Bu çalışma sonucunda Bölgemiz su kaynaklarına alternatif olarak arıtılmış şebeke suyu kullanımı devreye girecektir.

Bölgemiz su şebekesinin ve işletmesinin herhangi bir aksamaya yol açmayacak şekilde düzenli olarak sürdürülmesi ve su arzında herhangi bir aksaklık yaşanmaması amacıyla, 2024 yılında da gereken azami gayret ve disiplin içerisinde çalışılacaktır.

Katılımcılarımızın su ihtiyacının mümkün olan en iyi koşullarda karşılanması açısından; dağıtım, sistem ve hatlarıyla ilgili olarak ihtiyaç duyulan gerekli tedbirler ivedilikle ve zamanında alınacak ve öncelikli ihtiyaçlar Bölgemizin bütçe imkân ve planlamaları çerçevesinde değerlendirilmek suretiyle, realize edilecektir.

“İnsani Tüketim Amaçlı Sular Hakkında Yönetmelik” ile belirlenen “İçme-Kullanma Suyu Standartları’na getirilerek Bölgemiz Katılımcılarına dağıtılmakta olup tesis kapasitesinin yetersizliği sebebiyle ilave bina ve ters ozmoz ünitesi yapım işi ihale edilmiş olup konu Çalışma planı 3. 1.2 maddesinde ayrıntılı açıklanmıştır.

2025 yılı için su kullanım sözleşmelerinde alınan güvence bedellerinde belirlenecek olan birim fiyat dikkate alınarak güncelleme yapılacaktır.

#### **1.2.2.2. Su Şebekesi Bakım Onarımı**

Bölgemizin su ihtiyacı için kurulu olan kuyuların, depoların ve dağıtım hattının bakım ve onarımları Bölgemiz teknik ekipleri ve gerektiğinde dışarıdan alınan hizmetlerle zamanında yapılmaktadır. Kuyularda ve depolarda bulunan pompaların yıllık periyodik bakımları için hizmet alımına devam edilecektir.

Su depolarımızın, su toplama hazneleri iç yüzeylerinde meydana gelen membran kabarmalarının tamiri ve hazne içi temizlik çalışmaları yapılması için gerekli hizmet alımları gerçekleştirilecektir.

## **2.ELEKTRİK İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ**

## 2. 1 YATIRIM ve PROJE ÇALIŞMA PROGRAMI

### 2.1.1 36 kV 1250 A 8BT2 Siemens Metal Clad Hücre Tedariki

Bölgemiz elektrik dağıtım şebekesi altyapısında kullanılan 36 kV 8BT2 Siemens Metal Clad hücrelerin (OG Pano), tedarikine, scada sistemine entegre edilmesine Katılımcılarımızın talepleri doğrultusunda devam edilmektedir.

Katılımcılarımızın enerji ilgili gereksinimlerinde herhangi bir gecikme yaşanmaması amacıyla 2025 yılında aynı uygulama sürdürülecektir.

2024 yılı çalışma programımız çerçevesinde stoklarımızda bulunan hücre sayıları ve talep miktarları da dikkate alınarak planlanmış olmasına rağmen tekrar hücre alımına ihtiyaç duyulmamıştır. 2023 yılında (70) adet 36 kV 8BT2 Siemens Metal Clad hücre (OG Pano) tedariki gerçekleştirilmiş bunun (55) tanesinin şebeke montaj ve entegrasyon çalışmaları tamamlanmıştır.

2025 yılı Çalışma Programımız çerçevesinde kalan stok durumu ve Katılımcı talepleride dikkate alınmak üzere ihtiyacı durumuna göre partiler halinde veya toplam (20) adet daha 36 kV 8BT2 Siemens metal clad hücre alımı yapılması planlanmaktadır.

### 2.1.2 Sayaç Alımı ve Otomatik Sayaç Okuma Sistemi Güncellenmesi İşi

Elektrik, Su ve Gaz Sayaçları Muayene Yönetmeliğinin 8.maddesi kapsamında; damga süresi dolan sayaçların periyodik muayeneye tabi tutulması aksi takdirde yeni sayaç ile değiştirilmesi gerekmektedir.

Hızla gelişen teknoloji ile birlikte günümüze göre teknolojisi eski, damga süresi geçmiş veya geçmek üzere olan sayaçların, muayeneye gönderilmesi yerine yenisi ile değişimini sağlamak, Bölgemiz tüketimlerinin doğru, kolay ve hızlı bir şekilde tespitini sağlayacak, sayacın muayeneye gönderilmesi esnasında yaşanacak zaman ve gereksiz maliyet kayıplarının da önüne geçilerek yeni sayaçların hızlı bir şekilde mevcut sisteme entegrasyonu sağlanmış olacaktır.

Buna göre, Bölgemiz sayaç ve ölçü devresinde bulunan damga süresi geçmiş sayaçların değişimine 2024 yılında (30) adet sayaç tedariki ile devam edilmiştir. 2025 yılı içerisinde Bölgemiz elektrik dağıtım şebekesinde bulunan ölçüye esas (17) adet sayacın daha damga süresi dolacaktır. Bu kapsamda ve Bölgemiz 2025 yılı sayaç ihtiyaçlarımız doğrultusunda (30) adet sayaç tedariki yapılması planlanmıştır. Tedarik sürecini takiben sayaçların gerekli değişim çalışmaları tamamlanacaktır.

Bölgemiz elektrik dağıtım şebekesinde orta gerilim seviyesi ölçümlerde EMH, Elster, Metcom marka sayaçlar kullanılmakta, alçak gerilim seviyesi ölçümlerde ise Makel ve Köhler marka sayaçlar kullanılmaktadır.

Bölgemiz OSOS yazılımı orta gerilim seviyesi ölçümlerde kullanılan sayaçlara uygun olmakla birlikte alçak gerilim seviyesi ölçümlerde kullanılan sayaçları yazılım ve donanım olarak desteklememektedir. Bu nedenle bölgemizde kullanılan yaklaşık (100) kadar faturaya esas sayaç saha ekiplerince manuel olarak okunmak zorunda kalmaktadır. Ayrıca yazılımın eski olması ve güncelleme gerektirmesi maliyetlerimizi artırmaktadır. Bu durum okuma sürelerinin uzamasına, personel okuma hatalarına, faturalarda yanlışlıklara ve ilave maliyetlere sebep olmaktadır.

Bahsekonu hataların giderilmesi amacıyla Bölgemiz OSOS yazılımının faturaya esas tüm sayaçları okuyacak şekilde yenilenmesine yönelik çalışmalar Müdürlüğümüzce sürdürülmektedir. Bu nedenle 2025 yılı çalışma programımız çerçevesinde OSOS yazılımının ve haberleşme altyapısının yenilenmesi öngörülmektedir.

### 2.1.3 Küçük Yatırımlar ve Ek Tesis Yapım İşi

Bölgemiz elektrik dağıtım lisansı kapsamında onaylı sınırlarımız içerisinde (229)'si OG abonesi (55)'i AG (şantiye) abonesi olmak üzere toplam (284) Katılımcımıza elektrik dağıtım hizmeti verilmektedir.

Elektrik dağıtım faaliyetleri sürdürülürken iç ve dış teknik nedenlerden dolayı zaman zaman, işletmeye geçen Katılımcılarımız sebebiyle artan yük değişiklikleri sonucu yenileme ve ilave yatırım ihtiyaçları söz konusu olabilmektedir. Enerji arzının devamı açısından ilave yeni ek tesis ve şebeke yatırımlarının hızlı bir şekilde yapılması enerjinin sürekliliği açısından önem arz etmektedir.

Bu nedenle küçük yatırımlar ve ek tesisler kapsamında ihtiyaç duyulabilecek düşük bütçeli tesis imalatlarının yapımına 2025 yılı çalışma programımız çerçevesinde devam edilecektir.

#### 2.1.3 Sokak Aydınlatma Armatürlerinin LED Dönüşümü

Enerjinin etkin kullanılması, israfının önlenmesi, enerji maliyetlerinin hafifletilmesi ve çevrenin korunması amacıyla Bölgemiz, enerji kaynaklarının ve enerjinin kullanımında verimliliğin artırılmasına yönelik olarak, 2022 yılında TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemine (EnYS) geçmiş, çalışmalarına, yatırımlarına enerji verimliliğine yönelik adımlarına bu kapsamda yön vermiştir.

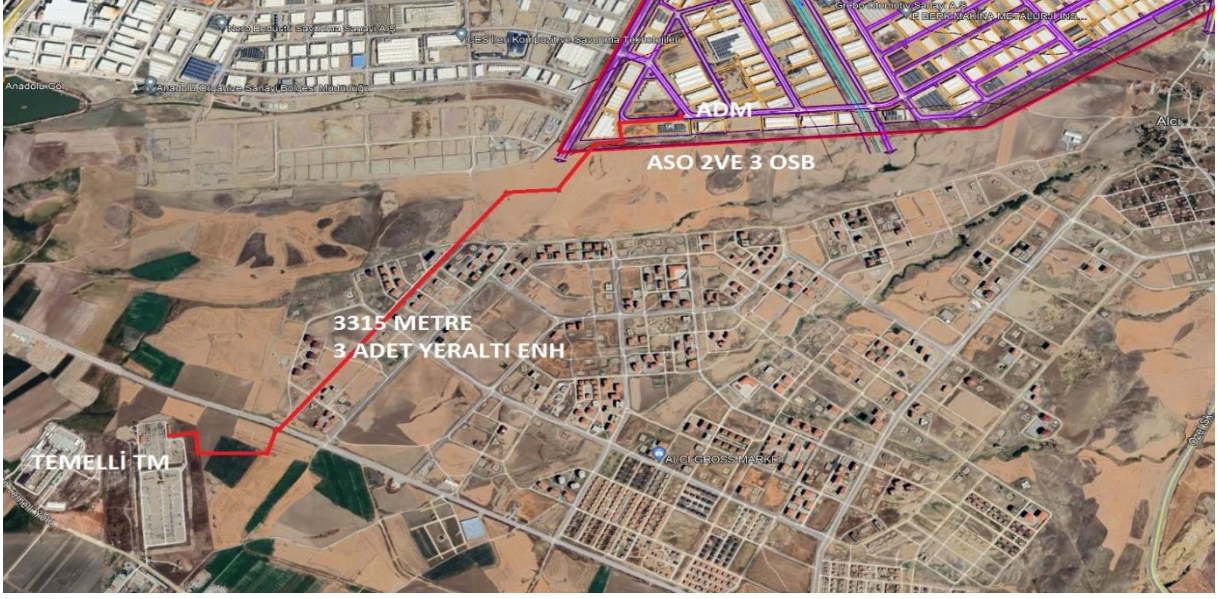
TS EN ISO 50001 EnYS çerçevesinde önemli enerji kullanımlarının azaltılmasına yönelik çalışmaların yapılması, enerji tasarrufu yüksek ürünlerin, ekipmanların vb. teçhizatın kullanılması önem arz etmektedir. Bu kapsamda bölgemiz genel aydınlatmada kullanılan eski tip sokak aydınlatma armatürlerinin yüksek tasarruflu LED armatürler ile dönüşümüne yönelik olarak 2023 yılında başlatılan çalışmalara 2024 yılında da devam edilmiştir.

Yürütülen çalışmalar ile Bölgemiz önemli enerji kullanımlarının azaltılması hedeflenmiştir. Başlatılan teknik çalışmalar ve pilot uygulama sonuçlarına göre (650) adet yeni nesil LED armatür alınarak montaj ve devreye alma çalışmaları tamamlanmıştır.

Pilot uygulamalarla birlikte Bölgemiz ana cadde ve bulvarlarında bulunan yüksek basınçlı ve sodyum buharlı eski tip armatürler demontaj edilerek toplam (726) adet armatürün dönüşümü sağlanmıştır. 2025 yılı çalışma programımız çerçevesinde değerlendirilmek üzere dönüşümü yapılmayan cadde ve sokak aydınlatmaları için (450) adet daha yeni nesil LED armatür alımı planlanmış, bu yöndeki çalışmaların ise en geç 2025 Şubat dönemine kadar değiştirilmesi öngörülmüştür.

#### 2.1.4 İlave Şebeke Yapım İşi

Bölgemiz TEİAŞ Temelli TM ile mevcut Ana Dağıtım Merkezimiz (ADM) arası uzaklık yaklaşık olarak 3,5 km (3315 m) olup, elektrik dağıtım şebekemiz TEİAŞ' a ait Temelli Trafo merkezinden (3) adet yeraltı enerji nakil hattı ile enerjilendirilmektedir. Ayrıca bölge içi dağıtım şebekesi kapalı ring sistemi ile işletilmekte Katılımcılarımız ile birlikte tüm tüketim tesisleri kapalı devre (ring) üzerinden enerjilendirilmektedir.



Bölge mevcut güç ihtiyacı ve elektrik tüketimlerindeki artışlar dikkate alındığında Bölgemizin ileriye dönük olarak yakın zamanda mutlaka şebekede yatırım planlamaları yapması söz konusu olacaktır.

Şebekenin mevcut hali ile kaliteli ve kesintisiz olarak işletilmesi için şebeke yatırım planlamalarının öngörüler ve tespitler doğrultusunda doğru zamanlama ile yapılması gerekmektedir.

Bölgemiz büyüme hızına paralel olarak mevcut elektrik dağıtım şebekesinde ana hatlar ve iç ring hatlarda ilave düzenlemelerle hatların bölümlendirilmesine, yük dağılımının hat kapasitelerine uygun şekilde yapılandırılması amacıyla ilave yatırım gereksinimlerinin tespit edilmesine yönelik yatırım çalışmalarına ve bu doğrultuda planlamalara 2025 yılında devam edilecektir.

Bölge elektrik dağıtım şebekesinin iyileştirilmesi ve kapasitesinin artırılarak Katılımcılarımıza kaliteli ve kesintisiz bir dağıtım hizmeti sunulması amacıyla bu yöndeki çalışmalara hız verilecek ve bahsekonu yatırımlar için gerekli teknik hazırlıklar sürdürülecektir.

### 2.1.6 TEİAŞ İndirici Trafo Merkezi Yapım İşi

Bölgemiz konum itibariyle hemen kuzey doğusundan başlayıp güney batısına devam eden 154 kV Ümitköy–Temelli TEİAŞ EİH' ile kuzey batısından geçen 380 kV Sincan–Temelli TEİAŞ EİH' nın arasında bulunmaktadır. Bölgemizin hem mevcut alanı hem de genişleme alanı ile birlikte uzun vadeli enerji gereksinimleri dikkate alınarak bölgemize yakın konumda uygun kapasitede bir indirici merkez kurulumunun uygun olacağı düşünülmektedir.

Bölgemiz enerji arzında ilerleyen süreçte herhangi bir olumsuzluğa meydan vermemek amacıyla gerekli çalışma ve planlamaların hızlandırılması, yapılması planlanan indirici merkeze ait şartname ve projelerin hazırlanması ve çalışmalara bu doğrultuda yön verilmesi önem arz etmektedir.

Buna göre; imar planımızda indirici trafo merkez kurulumu amacıyla ayrılmış teknik altyapı alanı ile birlikte diğer alternatif konumlar da değerlendirilerek Bölgemize yakın veya bölgemiz sınırları içerisinde sözkonusu TEİAŞ EİH'ları üzerinde, uygun kapasitede bir indirici trafo merkezi kurulumu amacıyla teknik çalışmalar Bölgemizce

sürdürülmektedir. Yürütülen teknik çalışmaların netleştirilmesi ve indirici trafo merkezi yapımına dair proje, izin ve onay süreçlerinin tamamlanarak ihale ve yapım süreçlerine 2025 yılı çalışma programımız çerçevesinde geçilmesi öngörülmektedir.

Bu kapsamda TEİAŞ ile çok yönlü olarak gerek Bölgemizce öngörülen yatırım planlamaları hususlarında gerekse TEİAŞ 'ın sanayi havzasındaki yatırım planlamalarıyla ilgili istişareler sürdürülmekte Bölgemiz enerji arzının sağlanması noktasında gerekli adımlar atılmaktadır.

## **2. 2 İŞLETME ÇALIŞMA PROGRAMI (ARIZA BAKIM ONARIM)**

### **2.2.1 Elektrik Tesisleri Topraklama Ölçüm ve Raporlama Faaliyetleri**

Onaylı sınırlarımız içerisindeki trafo merkezleri, bölge idari bina ve hizmet eklentileri, atıksu arıtma tesisi, içme ve kullanma suyu arıtma tesisi, tır parkı, kuyular bölgesi olmak üzere sorumluluğumuzda bulunan elektrik tesislerinin yılda bir kez yapılması gereken topraklama test ve ölçümlerinin ve periyodik kontrollerinin, İş Ekipmanlarının Kullanımında Sağlık ve Güvenlik Şartları Yönetmeliği ve Elektrik Tesislerinde Topraklamalar ile ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygun şekilde yapılmasına /yaptırılmasına devam edilecektir.

Bu tedbir ve uygulamalarla birlikte, sorumluluğumuzda bulunan elektrik tesislerinin, mümkün olduğunca tehlikesiz ve güvenli bir şekilde işletilmesi sağlanacak, çalışanlarımızın sağlık ve güvenliği yönünden kabul edilebilir risk seviyesine uygun önlemler rutin olarak alınmış olacaktır.

Bölgemiz elektrik tesisleri topraklama ölçümlerine ilişkin saha faaliyetleri ekiplerimizce rutin olarak yapılacak mevzuata uygun yasal raporlar Elektrik İşletme Müdürlüğümüzce hazırlanarak bu kapsamda dışardan hizmet alımı yapılmayacaktır.

Bölgemiz sorumluluk alanı içerisindeki elektrik tesislerinde; İş Ekipmanlarının Kullanımında Sağlık ve Güvenlik Şartları Yönetmeliği, Elektrik Tesislerinde Topraklamalar Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde periyodik olarak yapılan topraklama test ve ölçümleri sonucunda tespit edilen eksiklik ve aksaklıkların giderilmesine 2025 yılında da devam edilecektir.

Yatırım kapsamına girmeyen ancak bakım ve onarım çalışmaları kapsamında yapılabilecek topraklama ilave tesislerine ilişkin ihtiyaçlar bu kapsamda karşılanarak topraklama sistemlerinin güvenilir şekilde çalışması ve çalışır halde tutulması sağlanacaktır.

### **2.2.2 Trafo Merkezleri İzolasyon İyileştirme ve Yenileme Çalışmaları**

Bölgemiz elektrik dağıtım şebekesi enerji nakil hatları (yeraltı kabloları) elektrik alt yapısı içerisinde bulunan menhol ve borular içerisinden geçerek trafo merkezlerine ve Katılımcılara ulaşmaktadır.

Bölgenin doğal yapısı, arazi şartları ve mevsimsel etkiler ile elektrik altyapısı içerisine dönemsel olarak yağmur suyu, kanalizasyon, çamur, toprak gibi işletme koşulları açısından istenmeyen çeşitli malzemeler dolabilmektedir.

Bu tip durumlarda oluşan su birikintileri sebebiyle kablolar, panolar vb. enerji altındaki teçhizat su içinde kalmakta ve zarar görebilmektedir. Bazı trafo merkezlerinin izolasyon sorunları ile ilgili yapılan tespitler gerek işletme açısından gerekse iş güvenliği

açısından değerlendirildiğinde dağıtım şebekemiz ve çalışanlarımız için tehlikeli ve riskli çalışma ortamlarının ve işletme koşullarının oluşmasına sebep olmaktadır.

Bu kapsamda yapılması öngörülen çalışmalar ile trafo merkezi izolasyon eksiklerinin giderilerek çalışma ortamının güvenli hale getirilmesi sağlanacak oluşan riskler minimize edilerek ortadan kaldırılacaktır.

2023 yılında tespiti yapılan bahse konu izolasyon problemleri ile ilgili olarak riskli olduğu tespit edilen yaklaşık (10) adet trafo merkezinde 2025 yılı içerisinde düzeltici çalışmaların yapılması ve izolasyon problemlerinin giderilmesi öngörülmektedir.

### **2.2.3 Elektrik Tesisleri Periyodik Bakım Onarımı**

Bölgemiz elektrik dağıtım şebekesinde, Katılımcılarımıza ait devam eden inşaatların, şantiyelerin enerji ihtiyaçları ile trafo merkezleri iç tüketimlerini karşılamak amacıyla kullanılan yaklaşık (46) adet 36/0,4-0,231 kV dağıtım trafosu bulunmaktadır.

İş Ekipmanlarının Kullanımında Sağlık ve Güvenlik Şartları Yönetmeliği, Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri Yönetmeliği ile ilgili diğer mevzuat hükümleri doğrultusunda bu trafoların ve elektrik tesislerinin yılda bir olacak şekilde periyodik kontrol ve genel bakımlarının yapılması gerekmektedir.

Bu kapsamda, 2025 yılı çalışma programımız çerçevesinde bahse konu elektrik tesislerinin periyodik kontrol ve genel bakımlarının yapılmasına / yaptırılmasına devam edilecektir.

### **2.2.4 Elektrik Malzeme Alımı (İşletme-Arıza Bakım Onarım)**

Bölgemiz elektrik dağıtım lisansı kapsamında onaylı sınırlarımız içerisinde (229)'si OG abonesi (55)'i AG (şantiye) abonesi olmak üzere toplam (284) Katılımcımıza elektrik dağıtım hizmeti verilmektedir.

Elektrik dağıtım faaliyetleri sürdürülürken iç ve dış teknik nedenlerden dolayı zaman zaman şebeke arızaları meydana gelebilmekte, işletmeye geçen Katılımcılarımız sebebiyle artan yük değişiklikleri sonucu meydana gelen arızalar sonucu işletme bakım onarım ihtiyaçları söz konusu olabilmektedir. Enerji arzının devamı açısından meydana gelen arızaların hızlı bir şekilde giderilmesi ve arıza unsurlarının ortadan kaldırılması gerekmektedir.

Bu nedenle arıza bakım onarım çalışmaları kapsamında ihtiyaç duyulabilecek bazı malzeme kalemlerinin tedarikine 2025 yılı çalışma programımız çerçevesinde devam edilecektir. Buna göre Katılımcılarımızın ve Bölgemizin ihtiyaçları doğrultusunda gerekli olabilecek malzemelerin yapılacak tespitler doğrultusunda Bölgemiz stoklarına alınması planlanmaktadır.

### **2.2.5 ASO 23 OSB GES İşletme Faaliyetleri**

Bölgemiz ortak tüketim alanlarına ait elektrik ihtiyacının karşılanması, ihtiyaç fazlası oluşabilecek bir kısım enerjinin satışı ve Bölgemize katma değer sağlanması amaçlarıyla başlatılan, Bölgemiz 100495 ada 43 nolu parselde yaklaşık 73.000 m<sup>2</sup> alan üzerinde kurulan, 3375 kwe/4024 kwp gücündeki Arazi GES yatırımımız tamamlanmıştır.

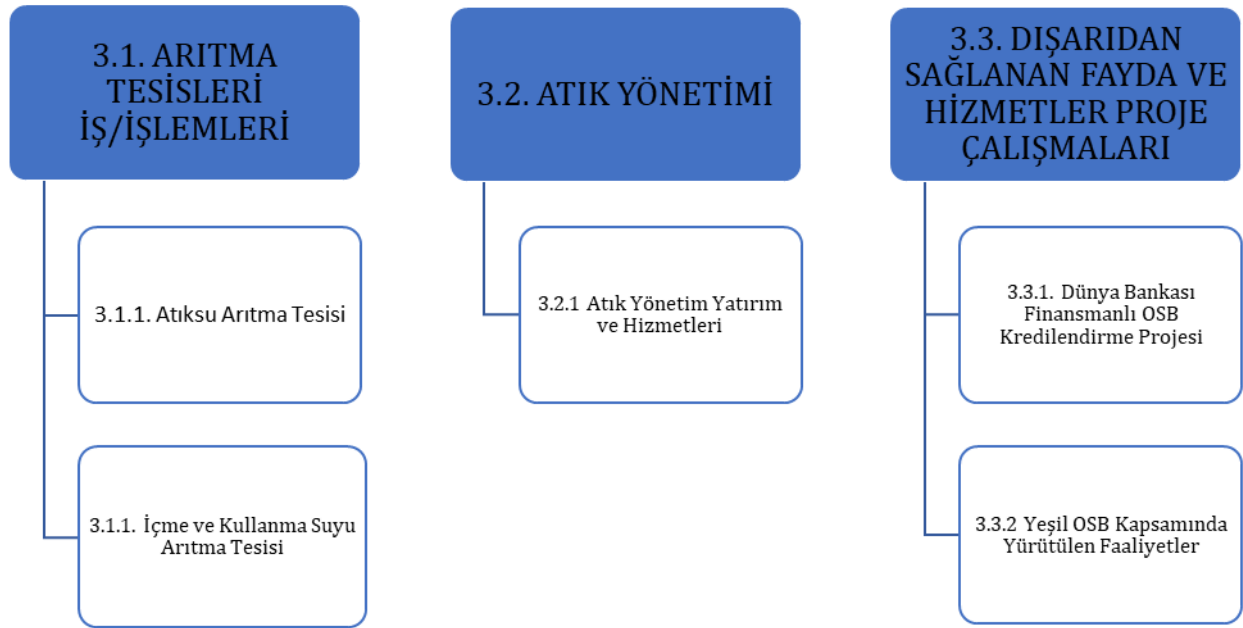
Resmi kabul iş ve işlemleri ise T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı TEDAŞ Yatırım İzleme Dairesi Başkanlığınca atanan kabul heyetince 01.11.2024 tarihinde tamamlanarak tesis üretime alınmıştır.



Enerji üretiminde devamlılığının sağlanması, meydana gelebilecek arızaların giderilmesi ile arıza unsurlarının hızlı bir şekilde ortadan kaldırılması ayrıca panel temizliği, tesis güvenliği vb. bakım onarım faaliyetleri 2025 yılı çalışma programımız çerçevesinde yapılacaktır.

## 3.ÇEVRE YÖNETİM VE ARITMA

### 3. 1 Arıtma Tesisleri İş/İşlemleri



#### 3.1.1. Atıksu Arıtma Tesisi

2018 Ocak ayında işletmeye alınan ve Ağustos 2019'dan itibaren Bölgemizce geçici kabulü yapılan Atıksu Arıtma Tesisimizin (AAT), çevre mevzuatına uygun olarak işletilmesi ve işletme sürecine ilişkin gerekli tüm iş ve işlemlere 2025 yılında da devam edilecektir.

2024 çalışma yılında imzalanan Atıksu Arıtma Tesisi Mekanik ve Elektrik Yapım İşi Sözleşmesi kapsamında 25.05.2025 tarihinde Atıksu arıtma tesisimiz 2. Etap kapsamında inşaat işleri tamamlanan 2. Bölümde bulunan Havalandırma havuzu borulama ve difüzör hatları, Son çökeltim havuzu sıyrıcı köprü ekipmanları, Biyolojik

köpük pompası, Fazla çamur pompası ve geri devir pompası gibi mekanik ekipmanların montajının tamamlanarak tesisin devreye alınması planlanmaktadır.

Bölgemiz ile Anadolu OSB Arasında yapılan 08.07.2024 tarihli Atıksu Arıtma Tesisi Kurulması, İşletilmesi ve Kurulmuş Olan Tesisten Faydalanılmasına Dair İş Birliği Protokolü kapsamında Bölgemiz atıksu arıtma tesisi 3. Etap yatırımı Bölgemiz kontrolünde Anadolu OSB tarafından yapılacak olup tesis kapasitesi toplamda 8.000m<sup>3</sup>/gün'e çıkarılması planlanmaktadır. Söz konusu yatırımın protokolün imzalanmasından itibaren 18 ay içinde (08.01.2027) tamamlanması planlanmakta olup Anadolu OSB tarafından kapasite artırıma ilişkin projelendirme çalışmaları yapılmaktadır. Ayrıca sözkonusu protokol kapsamında Atıksu Arıtma Tesisi Mekanik ve Elektrik Yapım İşi yatırımı maliyetine Anadolu OSB debisi oranında katılım sağlayacaktır.

Atıksu arıtma tesisi giriş ve çıkışından alınan numunelerin günlük analizleri rutin bir şekilde sürdürülecektir. Söz konusu analiz sonuçlarına göre AAT'nin optimum işletme koşullarında en verimli şekilde çalıştırılması için gerekli tedbirler alınacaktır.

Yine bu kapsamda olmak üzere, tesisimize Katılımcılarımızdan gelen atıksuların analizlerinde herhangi bir olumsuzluk ya da aykırılık tespit edildiği takdirde ilgili Katılımcıların tesislerinde gerekli tespit ve kontroller sürdürülecektir.

Tesisimize gelen atıksuyun işletme verimliliğine olumsuz etki yapmaması açısından, Katılımcılar nezdinde gerekli tedbirler kapsamında ilgili Katılımcılar hakkında Kirlilik Önleme Payı (KÖP) uygulanacaktır.

Bölgemiz yağmur suyu altyapısı (7) adet çıkış kanalı ile kuru dere yatağına bağlanmakta olup yağmur suyu altyapısının takibi ve uygunsuz suyun dere yataklarına karışmasının önlenmesi amacıyla altyapı kontrol ve denetim çalışmaları sürdürülecektir. Yağmur suyu altyapısına atıksu deşarjı yapıldığında uygunsuz suyun dere yataklarına karışmasının önlenmesi için yağmur suyu altyapısı çıkış kanallarına su tutucu yapı kurulması için gerekli araştırmalar yapılarak uygulamanın yapılması planlanmaktadır.

### **3.1.2. Su Arıtma Tesisi**

Bölgemizce temin edilen yeraltı suyu; filtrasyon, iyon değiştirme, adsorbsiyon ve dezenfeksiyon, yumuşatma ile ters ozmoz proseslerine ve 3720 m<sup>3</sup>/gün kapasiteye sahip su arıtma tesisimizde arıtılarak "İnsani Tüketim Amaçlı Sular Hakkında Yönetmelik" ile belirlenen "İçme-Kullanma Suyu Standartları'na getirilerek 2016 yılından itibaren Katılımcılarımıza dağıtılmaktadır.

2024 Yılı Faaliyet Raporumuzda detaylı olarak açıklandığı üzere; Bölgemizdeki artan Katılımcı sayısına paralel olarak oluşan su ihtiyacının karşılanabilmesi için Bölgemiz Su Arıtma Tesisi İlave bina ve Ters Ozmoz Sistemi Yapım İşi sözleşmesi kapsamında yapım işinin 08.02.2024 tarihinde tamamlanarak devreye alınması ile tesisimiz kapasitesi toplamda 4.400m<sup>3</sup>/gün kapasiteye çıkarılacaktır.

Tesisimizin işletme maliyetleri, ilave ünitenin devreye alınması sebebiyle uygulama birliğinin sağlanması hususları dikkate alınarak, 2025 çalışma yılında nitelikli personel istihdamı ile Bölgemiz tarafından işletilmesi öngörülmektedir. Bu kapsamda yalnızca süpervizörlük ve bakım desteğini içeren hizmet alımı yapılması planlanmıştır.

Su Arıtma Tesisi işletilmesinde; personel, elektrik, su, doğalgaz, atık bertarafı, teknik servis tarafından yapılan bakım-onarım giderleri, nitrat giderim medyası, arsenik giderim medyası, aktif karbon medyası değişim giderleri ve haftalık çıkış suyu kontrol analizi gideri İdare tarafından karşılanacaktır. İşletme işi kapsamında süpervizörlük ve Bölgemiz personeli ve yetkili servis tarafından yapılamayan bakım hizmetleri Yükleniciden alınacaktır.

## **3.2 Atık Yönetimi**

### **3.2.1. Atık Yönetim Yatırım ve Hizmetleri**

Yürürlükteki “Sıfır Atık Yönetmeliği” çerçevesinde Bölgemizin görev ve sorumluluklarının yerine getirilmesi amacıyla, 2021 yılında Bölgemizde sıfır atık yönetim sistemi kurularak, Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü yapılan yerinde denetim sonucunda, 26.08.2021ve TS/6/B2/8/1 sayılı temel seviye “Sıfır Atık Belgesi” alınmıştır.

Diğer taraftan, 2020 Çalışma Yılında Sincan Belediyesi tarafından 31.12.2020 tarihinden sonra Bölgemize hizmet verilmeyeceğine dair bildirim nedeniyle, 01.01.2021 tarihinden itibaren, Katılımcılarımızın evsel nitelikli atıklarının Bölgemiz araç gereçleri ve elemanlarınca toplanması, taşınması ve bertarafı sağlanmıştır.

Bölgemizin kaliteli hizmet standartlarının geliştirilerek sürdürülebilmesini teminen, çöp toplama ve çevre temizliği hizmetlerinde Katılımcılarının memnuniyeti esas alınmaktadır. Bölgemizde kurulan atık yönetim sistemi çerçevesinde oluşturulan mevcut toplama-taşıma ekibi personeli sayısına 2025 yılında ilaveten yeni personel istihdamı ve yeni çöp kamyonu alımı planlanmıştır.

Bununla birlikte atık toplama ekipmanlarının yeni katılımcılarımızı da kapsayacak şekilde sayısı arttırılacaktır.

Ayrıca Bölgemiz Katılımcılarının Atık Yönetim Yönetmeliği kapsamında ayrı yönetilen atıklarına ilişkin bertaraf maliyetlerinin azaltılması ve Katılımcılar arasında endüstriyel simbiyoz olanakların geliştirilebilmesini teminen 2025 Çalışma Yılında Endüstriyel Simbiyoz Yazılımı yatırımının yapılarak devreye alınması hedeflenmektedir.

“Sıfır Atık Yönetmeliği” çerçevesinde, temel seviye Sıfır Atık Belgemizin platin seviyesine yükseltilebilmesi amacıyla, Bölgemizde oluşan atık miktarının takibine ve azaltılmasına yönelik bilgilendirme ve bilinçlendirme faaliyetleri aktif bir şekilde yürütülecektir.

## **3.3 Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler**

### **3.3.1 Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi**

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Dünya Bankası arasında 26/02/2021 tarihinde imzalanan İkraz Anlaşması çerçevesinde Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi (Dünya Bankası finansmanlı) başlatılmış bulunmaktadır.

Proje kapsamında, 05.04.2022 Tarihli ve 14/3.4. Sayılı Yönetim Kurulu Kararımız çerçevesinde “Gelişmiş Çevre Laboratuvarının Geliştirilmesi Projesi” ve “Atık ayrıştırma ve Biyogaz Tesisi Projesi” Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na sunulmuş ve Bakanlıkça uygun görülmüştür.

Gelişmiş Çevre Laboratuvarının Geliştirilmesi Projesi” kapsamında Bölgemizde tüm Türkiye’ye hizmet vermek üzere; su, atıksu, emisyon, imisyon ve endüstriyel hijyen analizleri yapan çevre laboratuvarı kurulacaktır. Ayrıca laboratuvar binasının TSE Güvenli Yeşil Bina sertifikasyonuna sahip olacak şekilde tasarımı yapılmıştır.

“Atık ayrıştırma ve Biyogaz Projesi” kapsamında; öncelikle Bölgemizde oluşan atıklar olmak üzere, Ankara Sanayi Havzasında yer alan tesislerden kaynaklanan evsel atıkların toplanarak geri kazanılabilen kısımlarının mekanik ayrıştırma ünitesinde ayrıştırılarak gelir elde edilmesi, organik kısımlarının ise biyogaz ünitesinde işlenerek elektrik enerjisine çevrilmesi planlanmaktadır. Bu sayede atıkların ekonomik değere dönüşmesi sağlanarak döngüsel ekonomiye katkı sağlanacak, üretilen elektrik enerjisi ile üretimden ve atık bertarafından kaynaklanan sera gazı azaltılacaktır. Bu kapsamda çevre OSB’ler ve diğer atık üreticileri ile kurulacak tesise atık kabulüne ilişkin sözleşmeler ayrıca imzalanmıştır.

2025 Çalışma yılında anılan projelere ilişkin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yapım işi ihalelerinin tamamlanarak yatırıma başlanması planlanmaktadır.

### **3.3.2 Yeşil OSB**

15.03.2024 Tarih, OSB.006.2024/B00001 sayılı Yeşil OSB Belgemiz Yeşil OSB çalışmaları her sene düzenli olarak tekrarlanacaktır. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Türk Standartları Enstitüsü tarafından Temmuz 2023 tarihinde yayımlanan Yeşil OSB Belgelendirme Başvuru Rehberi kapsamında belirtilen kriter ve göstergelere uygun olarak 6 ayda bir katılımcılar ile görüşmeler gerçekleştirilecek ve ilgili veriler takip edilecektir.

Ayrıca, Bölgemizden talep edilen Doluluk Oranı, Yatırım Harcamalarının Toplam Harcamalara Oranı, Toplam İstihdamdaki Artış, Şikâyet Giderme Mekanizması ile Alınan Şikâyetlerin Sonuçlandırma Oranı, Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri, Eğitim kayıtları, Yenilenebilir Enerji Üretiminin Enerji Tüketimine Oranı, Elde Edilen Yıllık Gelir Başına

Toplam Su, Elektrik ve Doğalgaz Tüketimi Miktarındaki Azaltım Oranı gibi kriterler için diğer Birimler ile iş birliği yapılarak ilgili bilgiler elde edilecektir.

Rehberin eğitim ile alakalı olan “katılımcı firmaların minimum %25'ine su yönetimi, su verimliliği, sera gazı emisyonları ve sera gazı azaltımı, enerji yönetimi ve enerji verimliliği konularında eğitim verilmesi” kriterleri için dış uzmanlar ile protokoller yapılarak katılımcı firmalarımızın ilgili konulardaki bilgi birikimi ve farkındalığı arttırılacaktır.

Rehberde belirtilen “OSB Bünyesinde TS EN ISO 14064'e Göre Bir Sera Gazı Raporlaması ve TSE Tarafından Doğrulanması” kriterine ilişkin olarak 2024 yılı için TS EN ISO 14064 standardına uygun olarak Bölge Müdürlüğü Sera Gazı Hesaplama Raporu oluşturulacak ve TSE tarafından doğrulanması yönünde hizmet alınacaktır.

Atıksuyun geri kazanımına ilişkin Yeşil OSB performans göstergesine dair iyileştirme planımız çerçevesinde Katılımcılarımızda su verimliliği ve atıksu geri kazanımı konularında fizibilite çalışması yapılacak ve yüksek su tüketimine sahip Katılımcılarımızın tesislerinde yapılabilecek teknik yatırım ve iyileştirmeler somut olarak ortaya konacaktır.

Bununla birlikte Bölgemizin sürdürülebilirlik vizyonunun somut plan ve adımlara bağlanarak stratejilerin oluşturulabilmesi amacıyla, konunun uzmanlarından hizmet alımı yoluyla Sürdürülebilirlik Raporunun oluşturulması sağlanacaktır.

Sosyal performans göstergelerine ilişkin ise Bölgemizdeki tesislerde istihdam edilen tüm personelin bilinçlendirmesine yönelik etkinlik programlarını da içeren sosyal sorumluluk faaliyetleri ayrıca yürütülecektir.

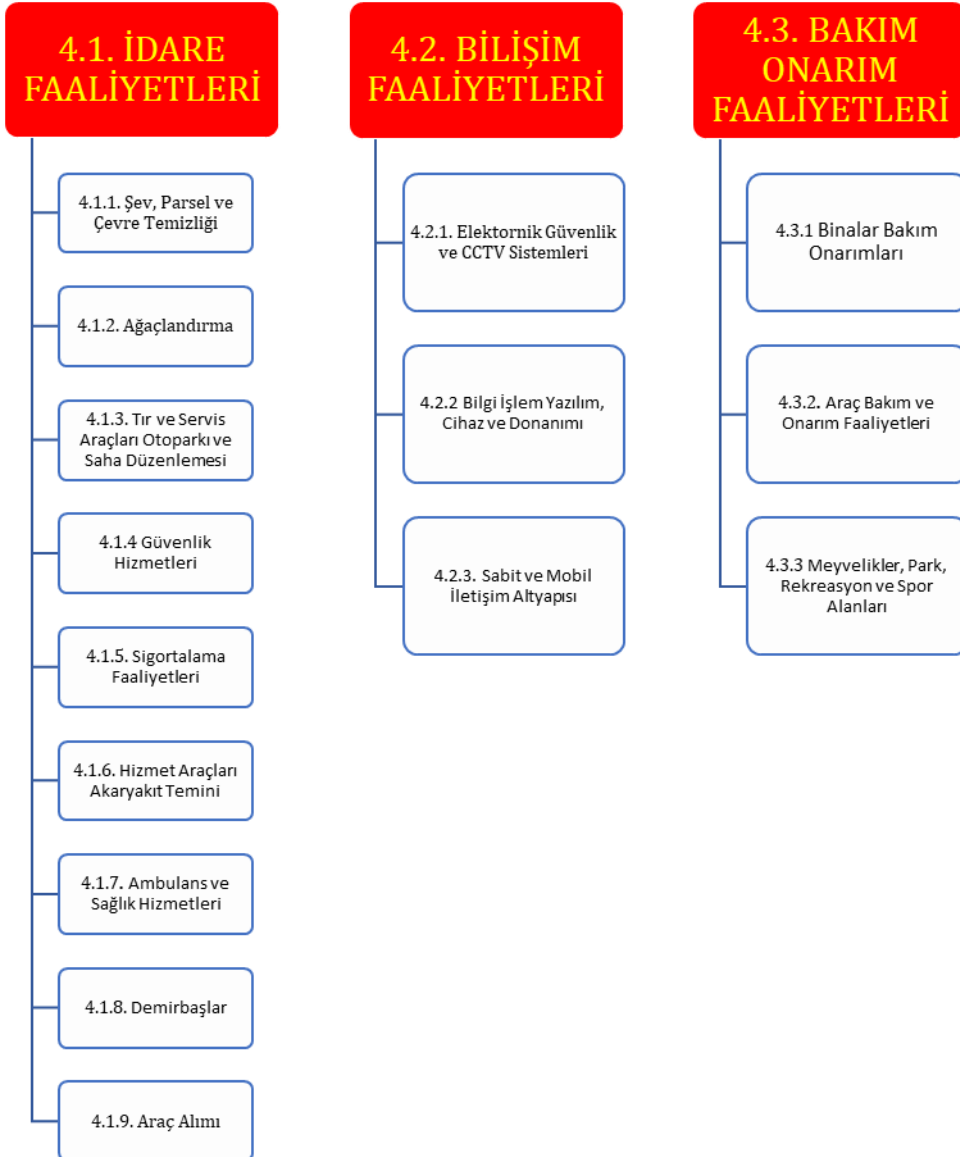
### **3.3.3 ASOB-ÇEV Çevre Analiz Laboratuvarı**

Bölgemiz “ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi Çevre Analiz Laboratuvarı, Danışmanlık, Eğitim, Mühendislik Hizmetleri İktisadi İşletmesi” 2022 yılında TS EN ISO/IEC 17025:2017 Standardı ve “Çevre Ölçüm ve Analiz Laboratuvarları Yeterlik Yönetmeliği” kapsamındaki faaliyetlerini, numune alma ve analiz çalışmalarını sürdürecektir.

Laboratuvarımızda Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı adına yapılan analizlerin yanı sıra Türkiye genelindeki kurum ve kuruluşlara hizmet verilmesi amacıyla; laboratuvarımızın görünürlüğünün ve tanınırlığının artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Bu amaçla başlatılan ve coğrafi bölgeler bazındaki planlamalar çerçevesinde OSB ve Belediyeler ziyaret edilmek suretiyle yeni iş olanakları yaratılması için pazarlama çalışmalarına etkin bir şekilde devam edilecektir.

# 4.İDARE, BİLİŞİM VE SATINALMA MÜDÜRLÜĞÜ



## 4.1. İDARE FAALİYETLERİ

### 4.1.1. Şev, Parsel ve Çevre Temizliği

Tesis inşaatı henüz başlatılmamış sanayi parsellerindeki yabancı bitkilerin varlığı, Bölgemizin düzenli ve bakımlı görüntüsünü bozmakta ve zamanında müdahale edilmediği sürece, kontrol altında tutulması zorlaşmaktadır. Yabancı bitkilerle mücadele için parsellerin düzenli olarak temizlenmesi, çevre ve görüntü kirliliğinin ortadan kaldırılmasına yönelik çalışmalarımız 2025 yılında da etkin bir şekilde sürdürülecektir.

### 4.1.2. Ağaçlandırma

Bölgemizce sınıflandırılması değişik yaprak çeşitlerine göre 2024 yılı sonu itibariyle çeşitli cins ve ebatta yaklaşık 500.000 adet ağaç bulunmaktadır. Bölgenin arazi yapısının olumsuzluğuna rağmen çok ciddi bir çaba ve yatırımla ağaçların yaşatılması ve nefes alan yeşil bir OSB yaratmak için mücadele verilmektedir. Bölgemizde ağaçlandırma ve yeşil alan olarak ayrılmış alanlarda ağaç dikimi; park ve yeşil alan olarak ayrılan alanlarda tamamlanmıştır.

İlave alan ve Genişleme sahasında devam eden alt yapı çalışmaları tamamlandıkça İmar planına göre ortaya çıkan park ve yeşil alanlara yaklaşık 50.000 adet çeşitli türlerde ağaç dikimi yapılmasına devam edilecektir.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, Fidanlık Müdürlükleri, Belediye Park ve Bahçeler Müdürlükleriyle kurulan yakın diyalog sayesinde ucuz bedelli ve/veya bedelsiz temin edilen fidanların dikimine ve yeşil alanların idamesine ve bakımına devam edilecektir. Katılımcılarımızın talepleri doğrultusunda tesisleri etrafında çevre düzenlemesi ve bakım ve sulama sorumluluğu kendilerine ait olmak üzere yeşillendirme ve ağaç dikim işlerine devam edilecektir.

### 4.1.3. Tır ve Servis Araçları Otoparkı ve Saha Düzenlemesi

Bölgemiz Katılımcı ve diğer kullanıcıların yeme/içme ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla Tır ve Servis Araç Park alanı içerisinde sosyal tesis binası, araç yıkama ve lastik tamir istasyonu faaliyetlerine devam etmektedir.

Bölgemiz trafik ve yönlendirme işaretleri, uyarı levhalarının 2025 yılında Katılımcılarımıza daha kolay ulaşabilmeleri bakımından daha etkin verimli olabilmesi amacıyla tamamının yenilenmesi öngörülmektedir.

#### 4.1.4. Güvenlik Hizmetleri

Bölgemiz sınırları içerisindeki, güvenlik önlem kontrol ve uygulamaları hizmet alımı yoluyla sağlanmaktadır. Yıllık bazda alınan tekliflerin değerlendirilmesi sonucunda belirlenen fiyat güvenlik personeli sayısına göre özel güvenlik firmasından işgücü hizmet alımı yapılmaktadır.

Halen, Alcı-Türkobası-Anadolu Osb-döküm sahası giriş kapıları, Bölge Müdürlüğü Binası, Ges Sahası olmak üzere toplam 6 nöbet noktasında; 22 kişilik Özel Güvenlik Personeli görev yapmaktadır.

01.07.2024 tarihinde imzalanan özel güvenlik sözleşmesinin süresi 07.08.2025 tarihinde tamamlanmaktadır. Dönem sonunda sözkonusu işgücü alımı için yeniden ihaleye çıkılacaktır.

2025 yılında Bölgemiz 1. İlave alanı altyapı çalışmaları takvimine ve olası ihtiyaçlara bağlı olarak ilave güvenlik hizmetleri devreye alınacaktır.

#### 4.1.5. Sigortalama Faaliyetleri

2025 yılında Bölgemize ait tüm araçların trafik ve kasko sigortaları, Bölge Taşınmazları Sigortası, Yönetici Mali Yükümlülük Sigortası, Servis Araçları Zorunlu Koltuk Sigortası, Tehlikeli Madde ve Atık Zorunlu Mali Sigortası, Personel Tamamlayıcı Sağlık Sigortası ve iş ve işlemlerine ait poliçeler alınan tekliflerden en uygun ve avantajlı bedel üzerinden yıllık olarak ve geçerlilik süreleri için itibariyle yapılmaya devam edilecektir. Sigorta poliçelerinde belirlenen değerlerin güncellenmesi ve varlıklarımızın ekonomik değerlerinin korunmasını sağlamak amacıyla her dönem başında yetkili sigorta eksperlerine MKT (Merkezi Karşı Taraf) risk yönetimi esaslarına dayalı değer tespiti yaptırılması gerçekleştirilecektir.

#### 4.1.6. Hizmet Araçları Akaryakıt Temini

Bölgemiz hizmetlerinin etkin ve kesintisiz bir şekilde ve zamanında yerine getirilmesinde araçlarımız yoğun bir şekilde kullanılmaktadır. 2025 yılında artan araç ve Katılımcı sayısı ve ihtiyaçları göz önünde bulundurulmak suretiyle akaryakıt tedarikinin en uygun ve avantajlı koşullarda sağlanmasına devam edilecektir.



#### 4.1.7. Ambulans ve Sağlık Hizmetleri

Bölgemizde olabilecek iş/trafik gibi kaza ve sağlıkla ilgili ilk müdahalenin yapılması ve ihtiyaç halinde en yakın hastaneye sevk edilebilmesi amacıyla Kırmızı şeritli “Acil Yardım Ambulans” hizmeti, kiralama yoluyla temin edilmektedir. Ambulans, Uzman Acil Hekimi, ambulans şoförü ve sağlık personeli hizmet alımı, personelin yemek gideri ve ambulans içi sarf malzemesi alım giderlerini içeren yıllık sözleşme 2025 yılı için alınan teklifler değerlendirilerek yapılacaktır.

Böylece 2025 yılında Ambulans ve sağlık personeli hizmetinin, hafta içi, 08.30-17.30, hafta sonu Cumartesi günleri, 08.30-13.30 saatleri arasında verilmesine devam edilecektir.

#### 4.1.8. Demirbaşlar

Bölgemiz personel sayısındaki artışa ve kullanılmakta olan cihazların ekonomik ömürlerine ve yeterliliklerine bağlı olarak ihtiyaçlara göre demirbaş alımları gerçekleştirilecektir.

#### 4.1.9 Araç Alımı

Bölgemizde mevcut hizmet araçlarının model yılı ve katettiği mesafe dikkate alınmak suretiyle ekonomik ömrünü tamamlamış veya aşırı onarım masrafı çıkarmaya başlayan araçlar, ekspertiz değerlendirmesi yapılarak takas ve/veya satış yoluyla ve Bölgemiz bütçe imkanları dahilinde modellerinin yükseltilmesi öngörülmektedir.

Bölgemiz yeşil alanda ve saha temizliğinde kullanılması amacıyla 1 adet 20 tonluk su tankeri öngörülmektedir.

Diğer taraftan, artan Katılımcı sayısı nedeniyle Bölgemizce hizmet verilmekte olan, katı atık toplama hizmetleri için mevcut atık toplama aracı, 2025 yılında 1 adet daha kullanım amacına uygun, kanal açma (vidanjör) araç alınması planlanmıştır. Böylece, Bölgemizdeki tesislerden çıkan atıkların, çevre kirliliğine yol açılmaksızın zamanında hızlı ve etkin bir şekilde toplanması ve değerlendirilmesi sağlanacaktır.

S.NO	ARAÇ CİNSİ	ÖZELLİK	DEPARTMAN
1	Katı Atık Toplama Çöp Kamyonu	20 m3	Atıksu Çevre Birimi
2	Su Tankeri	20 ton	İdare Saha
3	Binek hizmet aracı	2 adet	Genel Tüm Birimler
4	Atık Çamur Taşıma Kamyonu	1 adet	Atıksu Çevre Birimi
5	Vidanjör Kanal Temizleme Aracı	1 adet	Atıksu Çevre Birimi

## 4.2. BİLİŞİM FAALİYETLERİ

### 4.2.1. Elektronik Güvenlik CCTV Sistemleri



**CCTV Sistemine Bağlı Kamera Dağılımı**

Bölgemiz CCTV güvenlik kamera sistemine bağlı hali hazırda çalışan 79 adet kamera ile izlenmektedir. Fiber optik sonlandırma cihazları ve alt yapı sistemlerinin işletimine

devam edilmektedir. Katılımcı sayısının artması ile beraber daha fazla alanın görüntülenme ve kayıt altına alınması gerekmektedir. Buna istinaden CCTV sisteminin genel durumunun tespiti yapılmıştır.

2024 yılında yapılan bakım ve kontrol çalışmasında, mevcut CCTV sisteminde güvenliği tehlikeye atacak yazılımsal sorunlar gözlemlenmiştir. **CCTV sistemi genel olarak ele alındığında, kullanılan altyapıda zamana dayalı olarak ciddi yıpranmalar tespit edildi. Mevcut ekipmanlar ile Elektrik Scada sisteminin altyapısını kullanarak kamera artırımına gidilmesi mümkün değildir.** CCTV sistemi güncellemesi ve kayıt cihazlarının kapasite artırımının yapılması planlanmıştır.

#### 4.2.2. Bilgi İşlem Yazılım, Cihaz ve Donanımı

Web sayfası hizmet alımı, teknik analiz raporu, program destek hizmetleri, yıllık lisans yenileme isteyen yazılımların lisans bedelleri vs. bu kalemde değerlendirilerek eksik ve/veya süresi dolan dijital yazılımlarımızın lisansları tamamlanacak ve dövizle endeksli ürünlerdeki artışlar da göz önüne bulundurularak gerekli iş ve işlemler ayrılan ödemeye uygun olarak yürütülecektir.

	YENİLENECEK DİJİTAL YAZILIMLAR	CİHAZ VE DONANIMLAR
1	Adobe Creative Cloud	SERVER PERİYODİK BAKIM
2	Useinbox e-mail	BİLGİSYAR ALIM VE SARF MALZEME TEMİNİ
3	TNB KEP (Kayıtlı Elektronik Posta)	TONER ALIMLARI/BAKIM ONARIM
4	Web sayfası <a href="http://www.aso2osb.org.tr">www.aso2osb.org.tr</a> alan hizmeti (Cpanel)	VERİ DEPOLAMA ÜNİTELERİ BAKIM ONARIM
5	Fortigate Firewall yenileme	
6	Microsoft Exchange mail yönetimi	
7	Arvento araç takip	
8	Weam yedekleme hizmeti	
9		

Bölgemiz tarafından kullanılmakta olan **ERP** (Kurumsal Kaynak Planlaması) yazılımının ihtiyaçlara göre güncellenmesi ve tüm birimlerin daha etkin kullanım seviyesine çıkartılması için 2025 yılında bütçe imkanlarının elverdiği ölçüde ihtiyaçlarımıza göre düzenlenmesi çalışmalarına devam edilecektir.

2025 yılı için doğalgaz, elektrik, su scada sistemine ilişkin hizmet ve donanı alımları; ilgili birimlerin çalışma programlarında açıklanmıştır.

### 4.2.3. Sabit ve Mobil İletişim Altyapısı

Bölgemizin sabit telekomünikasyon hizmetleri altyapısı kapsamında, POLATLI Telekom Müdürlüğü ile koordineli çalışmalara 2025 yılı içerisinde de devam edilecektir. Bölge Katılımcılarımızın talepleri doğrultusunda eksik fiber kablo ve borulama sistemlerinin Türk Telekom tarafından yapılması için gerekli koordinasyona devam edilecektir. Bölgemizce Katılımcıların Telekom ve İnternet abonelik işlemlerinin ve herhangi bir arıza durumunda Telekom Müdürlüğü ile irtibata geçilerek işlemlerin hızla sonuçlandırılması için gerekli girişimler devam edecektir.

Bölgemizde katılımcı sayımızın artmasıyla bina ve kullanıcı sayısında da ciddi artış olmuş; buna bağlı olarak da mobil iletişim konusunda talepler oluşmaya başlamıştır. Arazi yapımız nedeniyle Bölge Müdürlüğü arkasında yer alan GSM Baz İstasyonları ile tesisler arasında kapsama alanı ve iletişim kesilmesi bildirimleri oluşmaktadır. İlgili GSM operatörleriyle gerekli koordinasyon temini ve operatörlerin kendi yatırım programlarında gerekli alt yapı takviyesi ile bölgemize kesintisiz ve daha yaygın hizmet verilmesi ve iletişim hizmetlerinin devamlılığı geliştirilerek sağlanacaktır.

## **4.3. BAKIM ONARIM FAALİYETLERİ**

### 4.3.1. Binalar Bakım Onarımları

2025 yılı Çalışma Programının ilgili bölümlerinde açıklandığı üzere Bölge Müdürlüğü, kullanım suyu ve atık su arıtma tesisi, arşiv, garaj, depolar, sosyal tesis ve destek birimleri binalarının inşaat takvimine bağlı olarak ihtiyaç duyulacak bakım ve onarımları yapılarak, Bölgemiz faaliyet ve hizmetlerinin kesintiye uğramadan devam ettirilmesi sağlanacaktır.

### 4.3.2. Araç Bakım ve Onarım Faaliyetleri

Bölgemiz hizmetinde kullanılan tüm araçların kesintisiz bir şekilde hizmet ve çalışmalarını sürdürebilmesini teminen periyodik bakımları, mevsimlik lastik temini ve arıza onarımlar vb. diğer işlemlerin zamanında yapılması amacıyla araçların faal durumda tutulmasına ve takibine devam edilecektir.

### 4.3.3. Meyvelikler, Park, Rekreasyon ve Spor Alanları

Bölgemizin giderek genişleyen faaliyetlerinin yürütülmesinde mevcut kadrolu personel sayımıza ilave, sahada çalışmak üzere iş gücüne ihtiyaç duyulmaktadır. Bu nedenle, Bölgemiz rekreasyon ve park alanının; devamlı, düzenli ve bakımlı bir şekilde Katılımcılarımızın hizmetine sunulması, sözkonusu alanların temizliği, çimlerin biçilmesi, mevsimlik çiçek dikimi, ağaçların budanması, ilaçlanması ve dip temizlikleri gibi bahçıvanlık faaliyetleri ile vb. diğer işlerin yanısıra, Katılımcılarımıza ait tesislerin çevre ilaçlanması ve temizliği Bölgemizce gerçekleştirilmektedir.

Buna göre, sözkonusu işlerin mevsiminde eş zamanlı olarak yapılabilmesi amacıyla, Bölgemiz personeline ilaveten dışarıdan hizmet alımı yoluyla 2025 yılı itibariyle işgücü teminine devam edilmesi planlanmaktadır.

Bölgemizde yer alan meyve ağaçlarının budanma, ilaçlama, dip çapalama gibi faaliyetleri sürdürülecektir. Meyve ağaçlarından da daha verimli ürün alınması maksadıyla, konusunda deneyimli ekiplerden hizmet alımı yapılacak ve meyvelerin bakım ve idamesi ile birlikte meyve ağaçlarımızdan daha yüksek kalitede ve miktarda ürün alınması sağlanacaktır.

## **5.KALİTE YÖNETİMİ İŞ VE İŞLEMLERİ**

### **5.1.1. Belgelendirme Faaliyetleri**

TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, TS ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, TS ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyet Yönetim Sistemi belgelerinin Yeşil OSB faaliyetleri kapsamında Türk Standartları Enstitüsü tarafından 2. Gözetim Denetimleri 2024 yılında tamamlanmıştır.

Belgelendirme denetimleri, Yönetim Sistemi belgelendirilen firmanın belgelendirme şartları ile uygunluğunu doğrulamak için gerçekleştirilen denetimlerdir. Belgelendirme, (3) yıl geçerlidir. Üç yıllık süre içerisinde (1) belgelendirme denetimi, (2) gözetim denetimi gerçekleştirilir. 3. yılın sonunda belge yenileme denetimi gerçekleştirilir. Bu kapsamda; kurulmuş olan Entegre Yönetim Sisteminin işleyişini ve sürekliliğini kontrol etmeyi amaçlayan belge yenileme denetiminin, TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, TS ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, TS ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyet Yönetim Sistemi için Ocak 2025 ayında, TSE tarafından yapılması planlanmaktadır.

Belge yenileme denetimi gereğince Entegre Yönetim Sistemi standartlarının tüm maddelerinin standart şartlarına uygunluğunun denetimi sağlanacak ve sistem (3) yıllık dönem için yeniden belgelendirilecektir.

### **5.1.2. Yönetim Sistemleri Faaliyetleri**

Bölgemiz standartlarını daha yüksek seviyeye çekmek, sürekli yeniliği ve çeşitliliği ön planda tutabilmek ve Sanayinin Yeşil Rotası kapsamındaki projeler için ihtiyaç duyulan ulusal ve uluslararası kabul görmüş standartları uygulamak ve sürdürmek amacıyla, Entegre Yönetim Sistemi Faaliyetlerine 2025 yılında da devam edilecektir.

İç ve dış tetkikler, personel ve müşteri öneri/şikayetleri, Yönetim Gözden Geçirme Toplantıları, Enerji Gözden Geçirme Toplantıları, İSG Kurul Toplantıları ve aylık rutin isg/çevre kontrolleri vb. sonucu tespit edilen hususlara ilişkin düzeltici ve iyileştirici faaliyetlerle Entegre Yönetim Sisteminin sürdürülebilirliğinin sağlanması ve geliştirilmesi için faaliyetler devam edecektir.

İlave alan alt yapı çalışmaları kapsamında kurulmuş olan Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi faaliyetlerine devam edilecek, yüklenicilerin Çevresel ve Sosyal riskleri düzenli olarak izlenerek gerekli aksiyonlar alınacaktır. Aynı zamanda bu faaliyetler kapsamında paydaşlarımızın öneri ve şikayetleri de anında değerlendirilerek en kısa sürede çözüme ulaştırılması için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

### **5.1.3. Enerji Verimliliği Faaliyetleri**

TS ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kapsamında görevlendirilen Enerji Ekibi ile aylık elektrik, su, doğalgaz ve yakıt tüketim verileri ile enerji tüketimlerinin TEP (Ton Eşdeğer Petrol) karşılıkları ve tüketimleri etkileyen değişkenlerle karşılaştırmaları sonucu regresyon analizleri (İki ya da daha çok nicel değişken arasındaki ilişkiyi ölçmek için kullanılan analiz metodu) yapılmaya devam edilecektir. Bu çalışmaların sonuçları altı aylık periyotlarda gerçekleştirilen Enerji Gözden Geçirme Toplantıları ile değerlendirilecek, Bölgemiz enerji tüketimlerinin minimuma indirilerek enerji verimliliği amacıyla yapılması gereken faaliyetler ilgili birimlerle birlikte belirlenerek uygulanması konusunda gerekli çalışmalar gerçekleştirilecektir.

2023 yılı içerisinde çalışmalarına başlanan ve pilot uygulaması 2024 yılında tamamlanan Bölge içi yol aydınlatmalarının enerji verimli led armatürlerle değiştirilmesi uygulamaları 2025 yılında da devam edecektir.

Bölgemiz Enerji Yöneticisi tarafından, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ENVER portalı üzerinden Katılımcılarımızın 2024 yılı enerji tüketim verilerinin bildirimini 2025 yılında yapılacaktır.

İlgili mevzuat kapsamında Bölge personeli ve Katılımcılarımızı enerji verimliliği konusunda bilinçlendirmek amacıyla Enerji Verimliliği Farkındalık Eğitimlerine 2025 yılında da devam edilecektir.

## **5.2. İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ**

### **5.2.1. İş Sağlığı Faaliyetleri**

6331 sayılı Kanun gereği, İşyeri Hekimi, İş Güvenliği Uzmanı ve Diğer Sağlık Personeli çalıştırma, eğitim, risk analizi vb. iş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri ile ilgili olarak gereken teknik tedbirlerin alınması, iş kazaları ve meslek hastalıklarını önleyici faaliyetler, sağlık tetkikleri ve muayeneleri kapsamaktadır.

Bölgemizde hafta içi (08.30-17.30) ve Cumartesi günü (08.30-13.00)saatleri arasında çalışanlarımız ve Katılımcılarımıza hizmet veren İşyeri Hekimi bulunmaktadır. Ayrıca, ambulans için hekimlik hizmeti de verilmekte olup, hizmetlere 2025 yılında devam edilecektir.

Personelin mesleki sağlığının takibi amacıyla; sağlık tetkiki ve muayeneleri ile hastalık ve izin sonrası işe dönüş muayeneleri İşyeri Hekimi tarafından yapılmaya devam edilecektir.

### 5.2.2. İş Güvenliği Faaliyetleri

İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları Hakkında Yönetmelik gereğince oluşturulan Bölgemiz İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu, aylık periyotlarda İş Sağlığı ve Güvenliği Kurul Toplantılarına devam edecektir. Çalışanları iş kazası ve meslek hastalıklarından korumak amacıyla alınan kararlar Yönetim Kurulumuzun onayını takiben uygulamaya konulacaktır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Risk Değerlendirmesi Yönetmeliği hükümlerine göre; risk değerlendirme ekibi ile yapılan Bölgemiz risk değerlendirmesi çalışmaları, Bölge faaliyetlerine göre sürekli gözden geçirilerek gerektiği durumlarda risk değerlendirmesinin yenilenmesi, risk değerlendirmesi sonuçlarına göre iş kazası ve meslek hastalıklarını önleyici gerekli sağlık ve güvenlik tedbirleri alınması sağlanacaktır.

İşyerlerinde Acil Durumlar Hakkında Yönetmelik hükümlerine uygun olarak hazırlanan Bölgemiz Acil Durum Planı gözden geçirilerek gerektiğinde revize edilecek, acil durum ekiplerinin güncel olması sağlanacaktır. İlgili mevzuat gereği yılda bir kez yapılması gereken acil durum tatbikatı gerçekleştirilecektir.

İş Güvenliği Uzmanı ve İşyeri Hekimi tarafından personele işe girişte ve periyodik olarak İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimleri vermeye devam edilecektir.

Bölgemiz faaliyetlerinin sağlıklı ve güvenli şekilde sürdürülmesi, çalışanların iş kazası ve meslek hastalıklarından korunması amacıyla İş Güvenliği Uzmanınca çalışma alanlarında gözetim ve kontrol sağlanarak tespit edilen hususlar ve gerektiğinde alınması gereken tedbirlerle ilgili İş Sağlığı ve Güvenliği Kurul Toplantılarında değerlendirmeler yapılmaya devam edilecektir.

### 5.2.3. Ortak Sağlık ve Güvenlik Birimi Yatırım Faaliyetleri

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında Bölgemiz ve Katılımcılarımızın mevzuat gereklerini yerine getirme zorunluluğu bulunmaktadır. Bu kapsamda; işyerleri tarafından hizmet alımı şeklinde yürütülen iş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinin ortak bir noktadan yürütülebilmesi, kaza ve olaylara daha kısa sürede ve etkili müdahale edilebilmesi, acil sağlık ve poliklinik hizmetleri ile işe giriş ve periyodik sağlık tetkiklerinin hızlı ve etkin şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla Bölgemizde yer tahsisi

sağlanacak ve yapımı tamamlanarak anahtar teslim kiraya verilecek Ortak Sağlık ve Güvenlik Birimi yapılması ve 2025 yılında faaliyete geçirilmesi planlanmaktadır.

Yetkili kuruluş tarafından kiralanacak yapının tüm teşrifatı, kuruluş tarafından tamamlanacak ve tüm resmi izinlerin Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığında alınması sonrası Bölge Katılımcılarının tümüne hizmet verebilir durumda olacaktır.

Bu kapsamda yatırım faaliyetleri ile birimin işletilmesini sağlayacak yetkili kuruluşun faaliyetleri takip edilecektir.

## **5.3. EĞİTİM MERKEZLERİ İŞ VE İŞLEMLERİ**

### **5.3.1 Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi İş ve İşlemleri**

2024 yılı Faaliyet Raporunun “5.3.1 Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi İş ve İşlemleri” başlığı altında açıklandığı üzere; Bölgemizde faaliyet gösteren sanayi tesislerinin aranan eleman ihtiyacının karşılanması amacıyla, 13.04.2021 tarihinde imzalanan “Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü” kapsamında Milli Eğitim Bakanlığınca yürütülen faaliyetlerin takibi sağlanmaya devam edilecektir.

Bu kapsamda Maliye Hazinesine devri sağlanan eğitim alanının Bölgemiz Katılımcılarının ihtiyaçları doğrultusunda örnek farklı uygulamalar için değerlendirilmesi amacıyla Milli Eğitim Bakanlığı ile işbirliği içerisinde çalışmalar yapılacaktır.

### **5.3.2. Okul Öncesi Eğitim Kurumu İş ve İşlemleri**

2024 yılı Faaliyet Raporunun “5.3.2. Okul Öncesi Eğitim Kurumu İş ve İşlemleri” başlığı altında açıklandığı üzere; kadın istihdamını artırmak ve teşvik etmek amacıyla Bölgemizde Okul Öncesi Eğitim Kurumu açılması planlanmıştır.

Protokol kapsamında İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile koordinasyon sağlanarak 2025 yılında eğitim kurumu yapılmasına başlanması planlanmaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilecek iş ve işlemlerin takibine devam edilecektir.

### **5.3.3. Mesleki Eğitim İş ve İşlemleri**

18.11.2021 tarihinde Milli Eğitim Bakanlığı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı arasında imzalanan “Mesleki ve Teknik Eğitim İşbirliği Protokolü” kapsamında Bölgemizde Katılımcılarımızın ihtiyaç duyduğu nitelikli işgücü ihtiyacının karşılanmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

Protokolün amacı; Milli Eğitim Bakanlığı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı iş birliğinde sanayi sektöründe meydana gelen gelişmeler ile eğitim sisteminin eşgüdümünü sağlamak, sanayi sektörünün ihtiyaç duyduğu nitelikli işgücü ihtiyacını karşılamak ve istihdama katkı sağlamaktır.

Protokol kapsamında;



- Bölgemiz bünyesinde kurulan OSB MEM (Mesleki Eğitim Merkezi) faaliyetlerine destek olmaya devam edilecek,
- OSB'lerde MEMP (Mesleki Eğitim Merkez Programı) uygulamalarının yaygınlaştırılması ile eğitim-öğretime katılımın artırılması sağlanacak,
- Bölgemizde çalışanların ustalık, kalfalık ve usta öğreticilik sınav ve belgelendirme faaliyetlerinin tanıtımı ve katılımı sağlanacak,
- Mezun öğrencilerin istihdamına katkı sağlanacak,
- Mesleki ve teknik eğitime yönelik etkinlikler ve farkındalık günleri düzenlenmesi sağlanacaktır.

Kişisel, toplumsal, sosyal ve istihdam açısından bilgi, beceri ve yeterlilikleri arttırmak, yaşam boyunca sürdürülen öğrenim etkinliklerini desteklemek amacıyla Bölgemizde Sürekli Eğitim Merkezi kurulması planlanmaktadır. Buradaki hedef, tüm vatandaşların bilgiye dayalı topluma uyum sağlamalarına ve yaşamlarını daha çok kontrol edebilmeleri için sosyal ve ekonomik hayatın tüm evrelerine aktif bir şekilde katılmalarına imkan vermektir. Kurulması planlanan merkezde yer alacak derslik, atölye ve laboratuvarlar ile Katılımcıların ihtiyaçlarına yönelik düzenlenecek teorik ve uygulamalı eğitimler sayesinde üretim ve hizmet sektörünün nitelikli işgücü ihtiyacının karşılanması amaçlanmaktadır.

## **5.4. BÖLGEMİZ ETKİNLİKLERİ, KURUM VE KURULUŞLARLA İLİŞKİLER, DİĞER FAALİYETLER**

### **5.4.1. Ankara Kalkınma Ajansı Faaliyetleri**

Bölgesel kalkınmayı amaçlayan aktif bölgesel aktörleri destekleyici ve koordinatör olarak faaliyet gösteren Kalkınma Ajanslarına, 2025 yılı içerisinde yayımlanan program çağrıları çerçevesinde, Bölgemizin amaç ve kapsamı ile Katılımcılarımıza yönelik projeler üzerinde çalışılması ve Bölgemize ve/veya Katılımcılarımıza mali ve teknik desteklerden fayda sağlanması için girişim ve araştırmalarımız devam edecek, duyurular Katılımcılarımıza düzenli olarak web ve e-posta adresleri üzerinden aktarılacaktır.

### **5.4.2. Kişisel Verileri Koruma Kanunu (KVKK) Uygulamaları**

Kişisel Verilerin Korunması Kanununda (KVKK) düzenlenen Bölgemizin ve Katılımcılarımızın kişisel verileri ile yükümlülükleri ve uygulamalar son derecede önem arz etmektedir. Veri Sorumluları Sicil Bilgi Sistemi (VERBİS)'nde çalışanlar, Katılımcılarımız ve iletişimde bulunduğumuz tüm kişilere ait kayıtların düzgün ve esaslara uygun şekilde yaratılması, kayıt silmelerin gerçekleştirilmesi ve Kanunun uygulanmasına devam edilecektir.

### **5.4.3. Satınalma Faaliyetleri**

Bölgemiz hizmetleri kapsamında birimlerin ihtiyaç duyduğu malzeme, ekipman, hizmet vb. talepleri doğrultusunda gerekli çalışmalar yapılarak malzeme/hizmetlerin en kısa sürede, etkin ve ekonomik temini sağlanacaktır. Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında satınalma faaliyetlerinin verimliliği ve sürdürülebilirliği açısından tüm alımların değerlendirilmesi gerçekleştirilerek Onaylı Tedarikçi Listeleri güncellenecektir. 2025 yılında birimlerin aylık talep ve tüketim miktarları takip edilerek stok takibi anlık olarak güncellenecektir.

### **5.4.4. Medya/Sosyal Medya Faaliyetleri**

Bölgemiz hizmetlerinin, gerçekleştirilen faaliyet ve projelerin duyurulması, Bölge paydaşlarıyla ilişkilerin artırılması ve iletişimin güçlendirilmesi amacıyla yerel/ulusal basın, ASOMedya ve sosyal medyada paylaşılacak içerikler oluşturularak, içeriklerin düzenlenmesi ve paylaşılması konularında basın, sivil toplum kuruluşları vb. ile toplantılar ve istişareler gerçekleştirilmeye devam edilecektir.

### **5.4.5. Eğitim, Toplantı ve Etkinlikler**

Gerek Katılımcılarımıza yönelik gerek Bölgemiz iş ve işlemleri kapsamında olmak üzere ve bütçe imkanları çerçevesinde, Katılımcılarımız talep ve ihtiyaçları, Bölgemiz personeli ve Katılımcılarımızla sosyalleşme amaçları doğrultusunda Bölgemizde düzenlenen etkinlik, toplantı, sosyal faaliyetler vb. diğer çalışmalara 2025 yılında da devam edilecektir.