

asomedyya

ANKARA SANAYİ ODASI YAYIN ORGANIDIR • MAYIS-HAZİRAN 2018

asomedyya • ANKARA SANAYİ ODASI DERGİSİ • MAYIS-HAZİRAN 2018

Akıllı kentler

getirdiği çözümlerle
sektörlere
büyük fırsatlar
sunuyor

ASO
yeni yönetimini seçti





YENİ DESTİNASYON BOGOTA

DÜNYADA EN ÇOK ÜLKEYE UÇAN HAVA KARGO MARKASI
5 MART'TAN İTİBAREN BOGOTA, KOLOMBİYA'YA UÇUYOR.



**TURKISH
CARGO** 

turkishcargo.com | +90 850 333 0 777

LED IT BE®



Damla LED

MIRA ÖFİS BEYTEPE | Ankara | TÜRKİYE

www.damla-led.com

Global manufacturer in Solid State Lighting offering innovative LED lighting solutions

6

Akıllı kentler gelecek için şekillenecek

30



80



100



74





94

İŞ YÖNETİMİ

İş hayatındaki eşitsizlik yerini korurken, teknolojiye uçurum, genel tablodan daha korkutucu.

56

CEO

ODTÜ mezunu emekli öğretim üyesi ve aynı zamanda Hızal Elektroerozyon Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Mirzahan Hızal, Türkiye'de yapılmayanlara odaklanılması gerektiğini söylüyor.

62

SEKTÖR ANALİZ

Türkiye mobilya endüstrisi, son yıllarda birbiri ardına gerçekleştirilen çalışmalarla küresel hedeflerine adım adım ilerliyor. Sektörün 2023 hedefi ise 10 milyar dolar ihracat...

6

KAPAK KONUSU

Tüm dünyada büyüyen kent nüfusu çevreyi ve iklimi tehdit ediyor. Yeni büyüme yöntemleri arasında akıllı şehir konsepti giderek dikkat çekerken, aynı zamanda geleceğin büyüyen sektörünü de oluşturuyor.

MECLİS

ASO Başkanı Nurettin Özdebir, 4 Nisan 2018'de yapılan meclis toplantısında seçimlerin demokrasinin vazgeçilmezi olduğunu vurguladı.

HABERTURU

* ASO üyeleri 'nefes' alacak
*İstihdamda Ankara'nın hedefi büyük
*ASO, seçimlerde dört yıllık yol haritasını belirledi.

OSB'LERDEN

*Anadolu OSB MYO, Endüstri 4.0'a entegre bölümleri açılıyor.
*Kerkük ile ASO 1. OSB hattı güçlenecek.
*Kardeş OSB'ler güç birliğinde
*Ürdün heyeti ASO 1. OSB'yi ziyaret etti.

EKONOMİK GÜNDEM

Prof. Dr. Mehmet Durman, 4'üncü Sanayi Devrimi'nin iş dünyasında büyük değişimlere sebep olurken, yükseköğretimin bu sürece kayıtsız kalamayacağını belirtti.

6

30

32

48

54

74

ALTERNATİF PAZAR

Tanzanya, tarımda söz sahibi olmasının yanında altın, elmas gibi değerli madenleri, doğalgaz ve petrol yataklarıyla gelecek vadeden bir ülke...

84

GEZGİN

7 bin yıllık tarihi, mitolojisi ve efsaneleriyle insanlığa ilham olan Mısır, yeni keşifler yapmak isteyenler için eşsiz bir rota...

88

SÖYLEŞİ

Sezonu dört kupayla kapatan, dördüncü kez CEV Şampiyonlar Ligi zaferine uzanan Vakıfbank'ın milli pasörü Naz Aydemir Akyol, çocukken hayalini kurduğu yerde...

92

İNNOVASYON

Daha temiz ve daha pratik bir kentsel mobilite oluşturmak isteyen Goodyear, içinde canlı yosun bulunan ve oksijen üreten tekerlek konsepti geliştirdi.

100

SAĞLIK

İnsanlığın genomik haritası sayesinde sağlıklı yaş almak mümkün olacak.



62

Hedef, ihracatta 10 milyar dolar



56



88



- Elektrikli ve Halatlı Kaldırma Makineleri
- Gezer Köprülü Vinçler
- Portal Vinçler
- Pergel Vinçler
- Proses Vinçler
- Yürütme Grupları
- Transfer Arabaları
- Özel Tasarım Kaldırma Sistemleri
- Vinç Elektrik Panoları
- Otomasyon Sistemleri



POWERFUL LIFTING PARTNER





Nurettin ÖZDEBİR
Ankara Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkanı

Gelecek için...

Türkiye; inovasyon, teknoloji, AR-GE, tasarım üzerinde yükseldikçe son dönemde karşı karşıya kaldığımız, kredi derecelendirme kuruluşlarının Türkiye ekonomisine ilişkin abartılı kaygıları, Türkiye'nin yüksek derecede riskli bir ülke konumuna sokulması mümkün olmayacak. Teknolojiyle yoğrulmuş bir Türkiye'nin genç ve dinamik yapısı, ülkemizi ilerilere taşıyacak. Bunun için öğrencilere erken yaşta girişimcilik bilinci kazandırılması, girişimcilik ekosisteminin oluşturulması ve Türkiye'de bölgeler bazında uygun girişimcilik modellerinin tesis edilmesi gerekiyor. Geleceğin sanayicileri, girişimcileri Türkiye'nin bütününde tesis edilecek bir anlayış değişikliğiyle uzun yıllar çalışarak ortaya çıkarılacak.

Diğer taraftan son faiz artırımları sonrasında Türkiye'nin dünyada en yüksek reel faizi veren ülkelerden biri konumuna gelmesi üzücü. Bu faiz ortamında girişimcilik ve yatırımların yavaşlama olasılığı yüksek. Özellikle önümüzdeki dönemde tüm dünyada faizlerin yüksek seyredeceği düşünüldüğünde, girişimciler açısından finansmana erişim daha kritik hale gelecek. Bu noktada işletme sermayesi ihtiyacı olan KOBİ'lerin ya da yeni kurulacak girişimlerin fonlanmasına ilişkin alternatif modellerin geliştirilmesi çok önemli. Diğer taraftan da yabancı erken aşama fonlarının Türkiye'de ofis açmalarının sağlanması gerekiyor. Yabancı kurumsal yatırımcıların Türkiye'deki fonlara yatırım yapmalarının özendirilmesi de ayrı bir unsur olarak düşünülmeli.

Teknoloji ve yenilikçilik yalnızca ekonomiyi değil yaşam

alanlarını da ciddi şekilde değiştiriyor. Bu çerçevede ortaya çıkan akıllı şehirler, vatandaşlarına sürdürülebilir, teknolojik ve katılımcı bir gelecek sunmak için dijital sistemlerin şehir yönetimine adapte edilmesi esasına dayanıyor. Geldiğimiz nokta itibarıyla trafik sorununu çözmek için akıllı taşıma sistemleri ve akıllı trafik lambaları devreye giriyor. Güvenlik kameralarıyla üretilen veriler suç oranının düşürülmesinde kullanılıyor. Telefon uygulamalarıyla vatandaşla iletişim üst düzeye çıkıyor, geri bildirimlerle şehir politikaları sürekli geliştiriliyor.

Şehir içinde Wi-Fi noktaları inşa edilerek kaç kişi gelmiş, kaçınıcı kez geliyorlar gibi tüm istatistikler ortaya çıkarılıyor. Tüm bu veriler gerçek zamanlı olarak işlenerek anlık bazda trafik ışıkları beklemeyi azaltacak şekilde otomatik ayarlanıyor. Boş yerleri gösteren sistemler talebe bağlı olarak park yerleri ücretlerini otomatik belirliyor. Tüm bu uygulamalarda ön plana çıkan unsur ise veri. Veri madenciliğiyle açığa çıkan veriler, bilgi işlem merkezlerinde işleniyor. Bu veri merkezlerinde yapay zeka ve büyük veri işleme sistemleri çalışıyor. Özellikle üniversitelerle yapılan ortak çalışmalar, şehri uygulama laboratuvarı haline getiriyor ve herkesin erişimine açık veri platformları oluşturuluyor.

Yalnızca Türkiye'de değil tüm dünya ekonomisi açısından volatilitenin oldukça yüksek olacağı 2018 ve sonrasında, başta akıllı şehirler olmak üzere yaşam standartlarımızı yükseltecek tüm değişimler için geç kalınmadan gerekli adımların atılması yerinde olacak.



Gelecek için 'akıllı şehirler'

Ülkelerin GSYH'sinin yüzde 80'e yakını günümüzde şehirlerden elde ediliyor. Bu durum şehirlerin cazibesini artırıyor ve köyden kente göçü cazip kılıyor. Örneğin, Çin'de 2030 yılında nüfusu 10 milyonun üzerinde 221 kentin ortaya çıkacağı, Nijerya'nın başkenti Lagos'un nüfusunun ise 100 milyonu aşacağı öngörülüyor. Uzmanlara göre 2050 yılında dünya nüfusunun yüzde 70'inin yaşayacağı kentlerin tüm kaynaklarını tüketip, iklimi ve çevreyi yaşanmaz hale getireceği bekleniyor. Bu senaryolarla karşılaşmamak için yeni kentleşme modellerinin oluşturulması, yani 'akıllı şehir' konseptinin ön plana çıkması gerekiyor. Bu konuya yoğunlaşan uzmanlarla kent yöneticileri, 'akıllı şehir'lerle ilgili özellikle çevresel anlamda sürdürülebilirliğin sağlanması için anahtar rolü üstleniyor.







Konut ve kaliteli yaşam tercipleri insanlık tarihi boyunca toplumsallaşma sürecinin en önemli dinamiklerinden oldu. Ekonomik, kültürel ve sosyal her türlü etkileşimin temelinde barınma güdüsünü görebiliriz. Bir yandan toplumlar bu ihtiyaç üzerindeki kontrollerini bazı devlet organlarıyla sağlamaya çalışırken, kentleşme olgusunu da zaman içerisinde değişip dönüşerek, kendi kurallarını toplumsal yaşamın her alanına dayatma mücadelesi vermeye devam ediyor. Burada bir karşılıklı etkileşim söz konusu ve değişen dünya dinamiklerine göre her iki taraf da sonsuza kadar sürekli bir değişim ve dönüşüm içerisinde olmaya devam edecek. Önemli olan bu değişimin olumlu yönde bir gelişim göstermesi.

Ülkemizde bu mücadeleyi en çok nitelikli konut sektöründe görüyoruz. Hatta sosyoekonomik ve kültürel durumu ne olursa olsun her

tüketicinin belli bir beklentisi mutlaka söz konusu... Konutların kitle iletişim araçları tarafından gündeme getirilen kısmı genellikle yüksek kiralar, depreme dayanıklılık veya çizgi üstü yaşam sunan projeler genelinde. Yeni projelerin görücüye çıkması, çevresel faktörler, enerji verimliliği veya doğaya yakınlığı gibi konular gündeme gelse de binaların konumlanmaları, kent ve insanla olan ilişkileri pek fazla ifade edilmeyen yanı... İşte bu noktada deprem, iklim değişikliğinin olumsuz etkileri düşünülerek, kentleşme verilerini ve bireylerin yaşam standartlarını yükseltecek akıllı kentlere duyulan ihtiyaç artıyor.

21'İNCİ YÜZYIL: KENTLER ÇAĞI

Bugün 7.6 milyar olan dünya nüfusunun 4 milyarı kentlerde yaşıyor. 1950'de bu rakam 750 milyonu (yüzde 30). Birleşmiş Milletler (BM) Ekonomik ve Sosyal İşler Dairesi'nin

raporuna göre, dünyada kırsal kesimden kentlere göç, 2050 yılına dek artarak devam edecek. Rapora göre, bugün yüzde 55 olan kentlerde yaşayanların dünya nüfusuna oranı 2030'da yüzde 60'a, 2050'de ise yüzde 90'a ulaşacak. Sadece Çin'de nüfusu 10 milyonun üzerinde 221 kent olacak.

Hızlı kentleşme, çarpık büyümeyle birlikte devasa sosyal ve fiziksel sorunları da beraberinde getiriyor. Planlı kentleşme için gerekli altyapı yatırımları çoğu zaman kentsel nüfusun artış hızına erişemiyor. Nitekim, dünyanın ilk mega kentleri olarak gösterilen New York ve Tokyo'nun ardından 1970'lerde Latin Amerika'da Mexico City ve Sao Paulo da listeye dahil oldu. 20 yıl sonra 1990'da 10 milyonun üzerinde nüfusa sahip mega kent sayısı 10'a yükseldi. 2030'a kadar mega kent sayısının 43'ü bulacağı tahmin ediliyor. Bu rakamlar, artan mega kentlerle

%100 Yerli Sermayeli
Türkiye'nin En Büyük
İklimlendirme Sistemleri Üreticisi

ÜNTEŞ



► Klima Santralleri



► Havuz Nem Alma Santralleri



► Paket Hijyenik Klima



► RoofTop Üniteler



► Gizli Tayan Tipi
Fan Coil Üniteleri



► Kabinli
Fan Coil Üniteleri



► 4 Yönelimli
Fan Coil Ünitesi



► Yüksek Basıncılı
Fan Coil Ünitesi



► Hava Soğutmalı
Soğutma Grubu



► Su Soğutmalı
Soğutma Grubu



► Freecooling
Soğutma Grubu

Cihazın ilk çalışmadaki tüm risklerini unutun



Gerçek şartlarda cihazın tüm performansını önceden bilin



Cihazın daha zorlu koşullardaki limitlerini görün



► Performans Test Laboratuvarları
ve Araştırma Merkezi



ÜNTEŞ VRF



► VRF Sistemleri

"Her bir
KW tan
emin olun!"

www.untesh.com.tr

[f](#) [i](#) [t](#) [y](#) [t](#) [n](#) untesklima

Satış ve Pazarlama
53. Cadde 1450 Sokak Ulusoy Plaza
No: 9/50 Çukurambar, Çankaya - Ankara
T+90 (312) 287 91 00 F+90 (312) 284 91 00

İstanbul Bölge Müdürlüğü
Atatürk Mah. Mustafa Kemal Cad. Üntes İş Merkezi
No:11, 34758 Koşuköy - Ataşehir - İstanbul
T+90 216 456 04 10 F+90 216 455 12 90

İzmir Bölge Müdürlüğü
Anadolı Cad. No:40 K:7 D:707 Tepeköle
Kongre Merkezi Bayraklı - İzmir - Türkiye
T+90 232 469 05 55 F+90 232 459 12 92

Adana Bölge Müdürlüğü
Fuzuli Caddesi Galleria
İş Merkezi 2.Kat No: 250 Adana
T+90 322 459 00 40 F+90 322 459 01 80

birlikte barınma, ulaşım, enerji, altyapı, istihdam, eğitim, sağlık, güvenlik ve çevre konularındaki devasa sorunların giderek artacağı anlamına geliyor.

KENTLERİN DÜNYA ENERJİ TÜKETİMİNDEKİ PAYI YÜZDE 80

Var olan sistem içinde soruna çözüm arayan uzmanlara göre, mevcut büyümenin devam etmesi mümkün değil. BM'nin hazırladığı rapora göre kentlerin dünya enerji tüketimindeki payı yüzde 80 ve enerji tüketimi kaynaklı karbondioksit (CO2) salınımının yüzde 75'inden sorumlu. Dünya Bankası verileri, küresel ısınmanın yol açacağı 40 trilyon dolardan fazla zararın faturasının yüzde 80'inin kentlere çıkacağını gösterirken bu tablonun iyileşeceğine dair bir işaret bulunmuyor.

Tüm bunlar bir araya geldiğinde daha kaliteli bir yaşam, daha iyi eğitim, sağlık hizmetlerine daha kolay erişim ve daha fazla iş imkanı gibi beklentilerle çarpıcı boyutlara ulaşan göç oranlarıyla baş etmeye çalışan şehirlerin, iklim ve çevre sorunlarının getireceği yükü kaldırmasına olanak bulunmuyor.



Türkiye'nin tek mega kenti İstanbul 2030 yılında 17 milyona ulaşacak nüfusuyla listede 17'nci sırada yer bulacak. Mega kentlerin yükselişi, insanlık açısından gıda arzı, istihdam, konut, temizlik, eğitim, trafik ve güvenlik gibi pek çok alanda çözüm bekleyen sorunların da büyümesi anlamına geliyor.

Dünya Nüfusu



BM Nüfus Projeksiyonları 2015

Şehirde yaşayan nüfus oranı



BM Dünya Beklentileri 2016

60 yaş üzerinin toplam nüfusa oranı



BM Nüfus Projeksiyonları 2015

Enerji tüketimi



%80 Şehirlerin dünya enerji tüketimindeki payı yaklaşık yüzde 80.

CO₂ salınımı



%75 Şehirler karbon salınımının yüzde 75'inden sorumlu.

Doğal kaynak kullanımı



%75 Şehirler doğal kaynakların yüzde 75'ini tüketiyor.

Birleşmiş Milletler Çevre Programı (UNEP) 2014

Ülkelerin GSYH'larının yüzde 80'ine yakını şehirlerden elde ediliyor. Ancak kentlerin doğal kaynak tüketimi yine aynı oranda yüksek seyrediyor. Dünya tarihinin en çarpıcı kentsel büyüme dönemi hız kesmeden devam ediyor. BM verilerine göre her gün ortalama 200 bin kişi şehirlere göç ediyor. Dünya genelinden bakıldığında bu rakam bir yılda neredeyse Türkiye nüfusuna denk geliyor.

2050'DE ŞEHİRLER NEYE BENZEYECEK?

Verilerin ortaya koyduğu karanlık senaryolar, dünya nüfusunun yüzde 90'ının kentlerde yaşayacağını ve 2050 yılının kırılma noktası olacağını gösteriyor. Uzmanlara göre, "Şehirler 2050 yılında neye benzecek?" sorusunun cevabı uygarlığın dünyanın ve insanlığın kaderini belirleyecek olmasında

MAXIMUM ŞİRKET KREDİ KARTI

İş yaşamınız için yüksek standartlar

Maximum Şirket Kredi Kartı, ister yurt içinde ister yurt dışında tüm şirket harcamalarınız için hep yanınızda. Üstelik MaxiPuan kazanma fırsatı ve taksit avantajıyla!





Dünya Bankası uzmanlarından Rachel Kyte, "Bugünkünden farklı binalar yapmaz, yaşam tarzımızı ve seyahat tiplerimizi değiştirmesek küresel sıcaklık artışını iki derecenin altında tutamayız" derken, aslında iki derecelik artışın oluşturacağı küresel iklim felaketinin sorumlusu olarak kentleri gösteriyor.

yatıyor. Otoriteler, var olan kara tabloyu tersine dönüştürmek için kökten ve yenilikçi çözümlere ihtiyaç duyulduğu konusunda birleşiyor. Almanya'nın önde gelen sosyolog ve şehircilik uzmanı Eva Dick, çözüm için anahtar sözcüğün 'sürdürülebilirlik' olduğuna dikkat çekerek, "Sürdürülebilir bir şehir her türlü sosyal, ekonomik ve ekolojik gereksinimleri karşılayabilir. Çünkü böyle bir şehirde verimlilik ve çevre koruma had safhada" diye konuşuyor.

Eva Dick bu konuda yalnız değil. Dünyanın hemen her köşesinden uzmanlar, şehir altyapılarının bugünden geleceğe hazırlanması gerektiğini bunun ise iyi tasarlanmış master planlar ve sürdürülebilir gelişmeyle ancak mümkün olabileceğini vurguluyor.

Eva Dick ve uzmanların ortaya koyduğu 'sürdürülebilirlik' çözümü

21'inci yüzyıla ait bir kavram değil. Sürdürülebilir gelişme ilk defa 1972'de Meadows ve arkadaşları tarafından yazılan 'The Limits to Growth' (Büyümenin Sınırları) isimli kitapta tanımlandı. 'Sürdürülebilir Gelişme' kavramı bugün 2 milyona yakın akademik yayının ve pek çok uluslararası

sı projenin ana fikrini oluştururken, ülkelerin kalkınma hedeflerinin farklı bir perspektifle değerlendirilmesini sağlayacak ilkelerin oluşmasına da rehberlik ediyor.

Büyümenin Sınırları kitabını bu kadar önemli kılan nokta, mevcut gelişme eğilimlerinin değiştirilerek, sürdürülebilir ekolojik ve ekonomik denge şartlarının kurulmasının mümkün olduğu konusunda ısrar edilmesi. Meadows ve arkadaşları küresel büyüme ve ekolojik kaynakların tüketim eğilimlerinin aynı şekilde devam etmesi halinde, 2050'den sonra küresel işleyişin ve doğal dengenin çökeceğine dikkat çekerek uygarlığı yaklaşık 40 yıl öncesinden uyarıyor.

Tüm bu olumsuz veriler üzerinden, "Kentler kısa süre içinde bu kadar hızlı artışı kaldırabilir mi?" sorusuna Alman Kalkınma Politikası Enstitüsü'nde (DIE) sosyolog ve şehircilik uzmanı olarak görev yapan Eva Dick, kısa ve net bir yanıt veriyor: "Kesinlikle hayır!"

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KAVRAMININ ETE KEMİĞE BÜRÜNMÜŞ HALİ

Joseph Krutch: "Teknoloji geniş nüfus kitlelerini mümkün kıldı, şimdi geniş kitleler teknolojiyi zaruri kılıyor" derken, akıllı şehir kavramı tam olarak bu noktada devreye giriyor. Dijital ekonomiye erişim yönündeki dönüşümün bir parçası olan akıllı şehirler, sürdürülebilirlik kavramının

AKILLI ŞEHİRLERİN TEMEL BİLEŞENLERİ

İnsanlar, sosyal hayata daha çok katılıyor, çoğulculuk ve şehir kültürü yaşam boyu devam eden bir öğrenme sürecine dönüşüyor. Yaratıcılık ve açık fikirlilik teşvik ediliyor.

Karar vericiler teknolojiyle tüm paydaşların çıkarlarını göz önünde bulunduruyor. Kaynakların akıllı bir şekilde kullanılarak uzun vadeli toplumsal fayda için çalışılıyor.

Kaldıraç etkisiyle mevcut kaynaklar daha etkin kullanılıyor, finansman, insan kaynakları ve zamana dair sıkıntılar aşıyor.

Teknoloji yardımıyla çevrenin sürdürülebilirliği sağlanıyor, yeşil alanlar ve su kaynakları kontrol ediliyor.

Barınma, güvenlik, sağlık, eğitim ve boş zaman faaliyetleri gibi ihtiyaçlar teknolojiyle belirleniyor, sosyal bütünlük sağlanıyor.

Toplu taşıma altyapısının en optimal haliyle kullanılmasıyla trafik sıkışıklığı ve hava kirliliği gibi kentlerin temel problemlerinin azalması hedefleniyor.



Dr. Eva Dick



Dünya çapında başarıyı **organize ediyoruz.**

Lojistik süreçlerinizi daha etkin kılmak adına “**durmadan**” çalışıyoruz. Bu sayede size tek kaynaktan demiryolu, karayolu, denizyolu ya da havayolu ile sorunsuz bir lojistik süreç sunabiliyoruz. Katma değer lojistik hizmetlerimiz ile en karmaşık işleriniz bile artık imkansız değil.

ete kemiğe bürünmüş hali... Akıllı metropoller aynı zamanda günümüz şartlarına uyum sağlayabilmek ve gelecekte güçlü bir ekonomi hedefi için anahtar rolde. En genel tanımıyla akıllı kentler; tüm araç ve makinelerdeki sensörlerden alınan verilerin internete aktarılıp işlenmesi ve işlenen bu verilerle gerçekleştirilen uygulamaların insan hayatını kolaylaştırması olarak tanımlanabilir.

Dijital teknolojinin günlük hayata

uygulanması genel olarak ekonomik rekabetin kaçınılmaz bir sonucu olarak görünse de kentlerin yaşadığı sorunlara akıllı çözümlerin, yani sorunun kökenine inecek uzun vadeli çözümlerin bulunması ve geleceğe hazır olma ihtiyacı akıllı şehir kavramının doğmasına neden oldu.

Bugün küresel büyüme ve artan nüfusla birlikte ekolojik kaynakların hızla tüketilmesinin getirdiği çok yönlü 'çöküş' endişesiyle Barcelona,

Viyana, Londra, Singapur, Kopenhag başta olmak üzere dünyada pek çok kent karbon ayak izini azaltmak, sürdürülebilirliği sağlamak için akıllı şehir kimliğini kazanıyor. Hindistan, Güney Kore, Çin gibi ülkelerde sıfırdan inşa edilen ve altyapısı sayısal network ile oluşturulmuş, kaynakları etkin kullanmaya odaklı akıllı şehir tasarımları sıfır karbon tüketimi yönünde çevrenin korunmasına katkı sağlıyor.

Paydaş Haritası



HEDEF KİTLE İNSAN

Akıllı şehrin farklı faaliyet alanlarından pek çok paydaşı var. İnsanı merkezine alan akıllı kent yapısında temel paydaşlar insanlar, belediyeler ve teknoloji şirketleri. İnsan, akıllı şehrin hedef kitlesi ve kullanıcıları olarak ön plana çıkarken, belediyeler şehrin yönetiminde aldıkları rol ve hizmetin bireye ulaştırılması açısından kritik öneme sahip. Teknoloji şirketleri ise akıllı şehir ekosistemindeki tüm paydaşları tek çatı altına getirerek sistemi birleştirme gücünü elinde tutuyor. Çözüm ortaklarıyla sunduğu akıllı şehir teknolojilerinin yanı sıra bağlantı hizmetini sağlayan bu şirketler, akıllı kentlerin can damarında yer alıyor.

DİJİTAL EKONOMİYE ETKİSİ

TechNavio tarafından yapılan "Global Akıllı Şehir Pazarı 2016-2020" araştırmasına göre 2016-2020 yılları arasında akıllı şehir pazarının yaklaşık yüzde 20 yıllık bileşik büyüme oranıyla gelişeceği ve 2020'de dünya genelinde 1.45 trilyon dolar seviyesine ulaşacağı bekleniyor. Kalcılık Pazar Araştırması verileri de küresel akıllı şehir pazarının dünya genelinde 2026 yılında 3.482.2 milyar dolara ulaşacağını ortaya koyuyor.

TÜRKİYE VE DÜNYADA MEVCUT DURUM

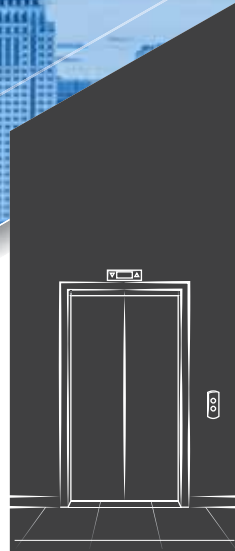
Kısıtlı kaynaklarla giderek artan ve karmaşık hale gelen ihtiyaçları karşılamak için bugünden akıllı şehir teknolojilerine ihtiyaç duyuluyor. Bu ihtiyacı gidermek için atılan ilk adımlar bile sürdürülebilirlik açısından olağanüstü iyimser bir tablo ortaya çıkarıyor. Örneğin, Los Angeles'ta

ÖĞRENEN METROPOLLER...

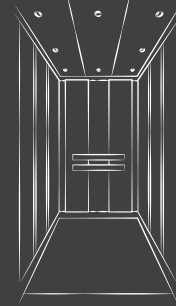
Akıllı şehir insanı merkeze alarak kentlerin daha sürdürülebilir, daha yaşanabilir ve daha verimli olabilmesi amacıyla teknolojik çözümlerin katılımcı yaklaşımı kullanılması olarak tanımlanabilir. Buna göre akıllı şehir, bütünsel bir bakış açısıyla metropolün daha yaşanabilir, sürdürülebilir, verimli olması amacıyla bilgi iletişim teknolojilerinin sağladığı çözümleri odağına insanı olarak hayata geçiriyor. Yani, ilgili tüm paydaşlarla kurumların sahipliğinde, kişisel verinin gizliliğiyle etik kuralları ihlal etmeden, katılımcı olduğu kadar şeffaf bir şekilde uygulayabilen, kendini sürekli geliştiren ve öğrenen şehirler demek mümkün.

MERİH®

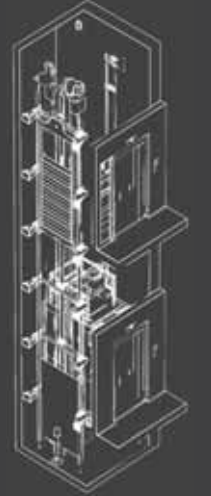
LIFT YOUR EXPECTATIONS



KAT VE KABİN
KAPILARI



KABİNLER



KOMPLE ASANSÖR
SİSTEMLERİ

1977'DEN BUGÜNE
ASANSÖRÜN OLDUĞU
HER YERDE...



www.merhasansor.com | Tel: +90 312 640 15 60
Başkent OSB R.T. Erdoğan Bulv. Malıköy No: 8
Sincan - Ankara / TÜRKİYE



Kentlerdeki sokak aydınlatması, aydınlatma kaynaklı genel elektrik tüketiminin yüzde 15'ini oluşturuyor.

akıllı ulaşım sistemleriyle duraklamalarda yüzde 35, kavşaklardaki bekleme-lerde yüzde 20, seyahat süresinde yüzde 13 azalma ve bunlara bağlı olarak yakıt tüketiminde yüzde 12,5 düşüş şimdiden sağlandı.

Dünyada akıllı şehir uygulamalarıyla kent yönetiminde tasarruf ve etkinlik sağlandığını ortaya koyan çok sayıda örnek bulunuyor. Biometrik sistemlerin getirdiği önceden suç tespiti sistemiyle hırsızlık oranlarında yüzde 19 düşüş sağlanırken, akıllı katı atık toplama sistemleriyle de çöp toplama maliyetleri yüzde 43 azaldı. Oslo'da akıllı sokak aydınlatma sistemi sayesinde, elektrik tüketiminde yüzde 70 tasarruf yapıldı. ABD'nin Georgia, Tennessee ve Kuzey Carolina eyaletlerine yüklenen 15 bin akıllı sayaç, operasyon maliyetlerini yüzde 65, ödenmeyen fatura borçlarını ise yüzde 50 azalttı.

Dünyadaki örnekler kapsamında akıllı kent uygulamalarının Türkiye'ye uyarlanması durumunda şehirlerde oluşturacağı potansiyel oldukça etkileyici bir tabloyu gözler önüne seriyor.

YILLIK GSYH KATKISI 25-30 MİLYAR TL ÇIVARINDA

Etki analizi yapılmış akıllı şehir programlarının Türkiye ölçeğinde tasarlanması ve bütünsel bir biçimde uygulanması halinde akıllı kentlerin ülkemizin GSYH'sına yıllık 25-30 milyar lira arasında katkıda bulunacağı öngörülmüyor.

ENERJİDE YÜZDE 20 TASARRUF SAĞLAMAK MÜMKÜN

Başarılı uygulama örnekleri değerlendirildiğinde, ülkemizdeki 30 büyük kentin akıllı şehir olması halinde Türkiye genelinde yüzde 20 enerji tasarrufu sağlamak mümkün gözüküyor.

104 MİLYON SAAT SADECE TRAFİKTE KAZANILACAK

Bugün pratiğe geçirilen akıllı trafik uygulamaları Türkiye'ye uyarlandığında metropol kentlerde insanların trafikte geçirdiği 104 milyon saat geri kazanılıyor. Ayrıca akıllı kavşak uygulamalarıyla gün içindeki duraklamalar yüzde 35-45 oranında düşüyor.

BİRÇOK SEKTÖRÜ ETKİLEYECEK DÖNÜŞÜM SÖZ KONUSU

Türkiye'nin akıllı kent ihtiyaçlarını belirlemesi ve bu yönde adım atmasıyla akıllı şehir uygulamaları, hükümet nezdinde oluşturulan farklı üst politika belgelerinde ele alınıyor. Böylece ilgili bakanlıkların stratejik planlarında akıllı metropollerin altyapısını oluşturacak çalışmalara öncelik veriliyor.

Tüm bileşenleriyle akıllı şehir münferit teknolojik çözümlerden ziyade birçok sektörü etkileyen bir dönüşüm. Dolayısıyla bütünleşik bir yapıda değerlendirildiğinde bileşenlerinin en fazla hissedildiği sektörler sekiz ana başlık altında toplanıyor.

ULAŞIMDA PAZAR BEŞ YILDA 25 MİLYAR DOLARA ULAŞACAK

2016'da 17 milyar doları olan akıllı ulaşım pazarı beş yıl içinde 25 milyar dolara ulaşacak. Trafikte geçen zaman ve hava kirliliğinin azaltılması, yakıt tasarrufunun sağlanmasıyla uygulamanın en büyük kullanıcıları kent sakinleri ve vatandaşlar olurken yollardaki ve araçlar-

%100
PANCAR
ŞEKERİ
KULLANILMIŞTIR

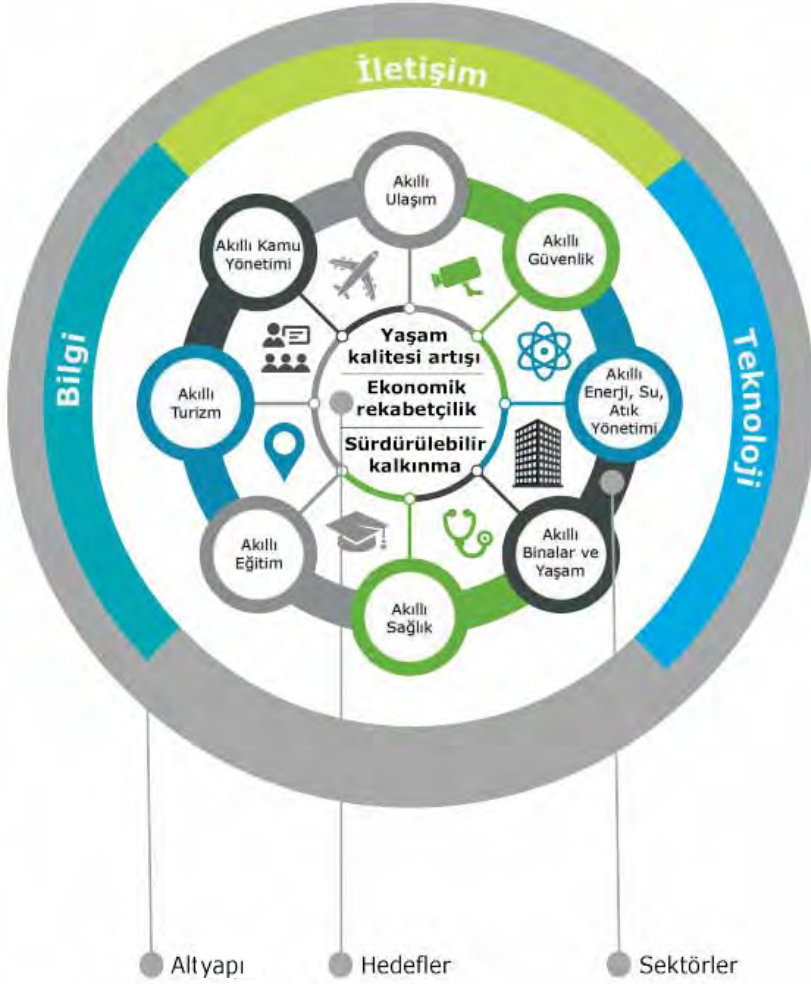
Baharla tazelen,
Beypazarı ile yenilen.



Beypazarı
Karakoca®
DOĞAL MADEN SUYU

www.beypazarimadensuyu.com.tr | 444 3 223

Akıllı şehir uygulamalarından en çok etkilenen sektörler



daki sensörlerin bağlantı hizmetlerini telekom şirketleri sunacak.

Otomatikleştirilmiş trafik kontrol ve takip sistemiyle Los Angeles'ta duraklamalar yüzde 35, kavşak gecikmeleri yüzde 20, seyahat zamanı yüzde 13, yakıt tüketimi yüzde 12,5 ve hava emisyonu yüzde 10 azaltıldı. Fayda maliyet oranı 9,8/1 olan bu yatırım bir sene içinde kendini finanse ediyor.

SUÇLAR ÖNCEDEN TAHMİN EDİLECEK

Suç oranı yüksek olan bölgeleri, eldeki verileri analiz ederek tahmin edebilen ve tehlike derecelerine göre gerçek zamanlı derecelendirilebilen sistemler sayesinde, kısıtlı sayıda güvenlik güçlerini daha verimli şekilde kullanmak mümkün. Kaliforniya

eyaletine bağlı Santa Cruz bölgesinde tahmini önleyici yöntemlerin altı ay boyunca kullanılmasıyla bölgedeki hırsızlık olayları yüzde 19 oranında azaldı. İngiltere'deki PredPol adlı uygulama ise suçların yüzde 8,5'inin uzmanlar tarafından tahmin edilmesini sağladı.

ENERJİDE TASARRUF SAĞLANACAK

Akıllı şehir uygulamaları iklim değişikliği sonucu beklenen uzun süreli kuraklık, sert hava koşulları, deniz seviyesinin yükselmesi, seller, su baskınları, bina ve altyapı yıkımları gibi afetlere karşı şehirlerin hazırlanmasının dışında etkin yönetim için makineler ve sistemler arası iletişimin sağlandığı çözümler de sunuyor.

Teknolojik ve endüstriyel gelişimin doğru değerlendirilmesiyle enerji servislerine erişim artıyor ve verimliliğin ön plana çıkmasıyla maliyetler azalıyor. Kaynakların yanı sıra atık yönetiminin de sistem dahilinde veriler baz alınarak idare edilmesi, uzun vadede sürdürülebilir şehirlere stratejik katkı sunuyor. Bu açıdan sistemler akıllı elektrik sayaçlarından optimize katı atık toplamaya kadar pek çok alanda büyük tasarruf sağlıyor. Seul'deki turistik Bukchon semtinde çöp kutularına sensör yerleştirilerek çöp toplama maliyetleri yüzde 43 oranında azaltıldı. Ayrıca dünyada sızıntı kaynaklı şebeke suyundan kayıp oranı yüzde 50 civarında olduğu halde 2030 yılında şebeke suyuna olan talebin arzı yüzde 40'ı geçecek. Bu rakamlar düşüldüğünde akıllı su sistemlerine olan ihtiyacın büyüklüğü ortaya çıkıyor. Tokyo'da 54 milyon dolara mül olan akıllı su sistemiyle 172,4 milyon dolar tasarruf sağlandı.

BİNALAR TÜKETTİĞİNDEN FAZLA ÜRETECEK

Binalar, dünya genelinde üretilen elektriğin yüzde 42'sini tüketiyor. Bu oranın yarısından fazlası da israf ediliyor. Yalnızca enerji maliyetleri, ofis binalarının tüm operasyon giderlerinin yüzde 30'una tekabül ediyor. Nesnelerin interneti araçlarının binaları donatmasıyla, sensörler enerji kullanım verilerini elde edip tanımlama yazılımlarıyla potansiyel sorunları tespit edebilir, yaklaşmakta olan bakım zamanını tahmin edebiliyor ve binanın enerji sistemlerini optimum hale getirebiliyor. Deloitte Amsterdam ofisi, binaya yerleştirilen 28 bin aydınlatma paneliyle tükettiğinden daha fazla elektrik üretebiliyor. Akıllı bina sektörü, 2014 yılında 147 milyar dolarlık bir iş hacmine sahipken, bu rakamın 2020'de 220 milyar dolar büyüklüğe ulaşacağı öngörülüyor.

SAĞLIK HİZMETLERİNE ERİŞİM ARTACAK

Sürekli gelişen sağlık teknolojilerinin adaptasyonu ve uygulaması, uzaktan sağlık uygulamalarıyla büyük veri analitiği aracılığıyla önleyici,

BORDA YENİ VİZYON

*DÜNYA BOR LİDERİ ETİ MADEN
BORUN GELECEĞİNİ TASARLIYOR*



KALİTE | SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK | İNOVASYON



BOR KİMYASALLARI

- Etibor-48 (Boraks Pentahidrat)
- Borik Asit
- Boraks Dekahidrat
- Etibor-68 (Susuz Boraks)
- Etidot-67 (Zirai Bor)
- Boroksit
- Eti-ZnBor (Çinko Borat)

BOR KİMYASALLARI EŞDEĞERİ

- Öğütülmüş Kolemanit
- Eticol-Ceramic
- Kalsine Tinkal
- Öğütülmüş Üleksit

DİĞER ÜRÜNLER

- Sülfürik Asit
- Zeolit
- Kalsine Pirit
- Etimatik



tedavi edici hizmetleri geliştirdiği gibi yaşam koşullarını da iyileştiriyor. Akıllı çözümlerle sağlık hizmetlerine erişimi kısıtlı olan bireylerin erişim olanakları artırılıyor. Amerika'nın Boston şehrinde faaliyet gösteren bir hastanede kalp yetmezliği çeken 3 bin hasta evde kullanılabilen izleme cihazları dağıtılarak, hastaların kilo, tansiyon ve diğer bazı verileri düzenli aralıklarla hastaneye iletildi. Kullanılan yazılım hastanın müdahaleye ihtiyacı olması durumunda, sağlık hizmet sunucularına uyarı gönderiyor. Böylelikle üç hemşire 250 hastayı düzenli takip edebildi, bu hasta grubu arasında hastane başvuruları yüzde 44 azaldı ve 10 milyon dolardan fazla tasarruf sağlandı.

Öte yandan, üç boyutlu yazıcı kullanarak hazırlanan ve akıllı telefonlara monte edilebilen tanı kitini geliştirerek sıtma, HIV gibi hastalık-

ları, e coli gibi bakterileri veya hazır yemeklerde bulunan alerjenlerin tespit edilip algılanabildiği bir uygulama geliştiren Prof. Dr. Aydoğan Özcan, bu buluşuyla ICO ödülüne layık görüldü. Buluş ticarileştirilerek 10'dan fazla ülkede kullanılıyor.

İNTERAKTİF ÖĞRENME İMKANI SAĞLIYOR

Yenilikçi sistemlerin teknoloji yardımıyla eğitime aktarılması, interaktif öğrenme imkanı sağlıyor. Geleneksel eğitimden farklı olarak birbirine entegre sistemler, öğrencinin bilgiyi daha hızlı sürede ve istenilen düzeyde öğrenmesini sağlamak üzerine tasarlanmış durumda. UNESCO'nun 2008 yılında yayınladığı eğitim istatistiklerine göre akıllı eğitim uygulamaları sayesinde 1999 ve 2006 yılları arasında okulu bırakan öğrenci sayısı 103 milyondan

75 milyona düşerek, yüzde 27 oranında azaldı. Ayrıca akıllı eğitim olanakları sayesinde belediyeler çeşitli kurslar düzenleyerek yaşam boyu öğrenmeyi destekleyebiliyor. Akıllı eğitimin bir başka avantajı da simülasyon metodunu kullanabilmesi. Portekiz'de yapılan bir araştırmada simülasyon metodunu kullanan öğrencilerin yüzde 20 daha fazla başarı gösterdiği tespit edildi.

TURİSTLERE KİŞİSELLEŞTİRİLMİŞ HİZMET SUNULABİLECEK

Akıllı turizm, bütün verilerin işlenerek turistlere kişiselleştirilmiş ürün ve servislerin sunulmasını, bölge turizmine olan talebin artmasını, kullanılan yeni kanallarla daha çok kişiye ulaşmayı ve çevreye uyumlu turizm politikaları oluşturulmasını sağlıyor. Böylelikle turizm deneyiminin teknolojinin yardımıyla geliştirilmesi ve

OTOMATİK KATILIM'A *hızlı ve kolay* GEÇİŞ!

Çalışan sayısı 10-49 arası olan şirketler için Otomatik Katılım 1 Temmuz 2018'de başlıyor. Bu süreçte Anadolu Hayat Emeklilik size hızlı ve kolay bir çözüm sunuyor.

Online Otomatik Katılım sayfamıza şimdi giriş yapın, **tekliften sözleşmeye tüm işlemlerinizi hemen gerçekleştirin.**

Otomatik Katılım Anadolu Hayat Emeklilik ile herkese iyi gelecek.

Kurumlara Özel **Online**
OTOMATİK KATILIM



Herkese İyi Gelecek

ANADOLU HAYAT
EMEKLİLİK

dijital çağa uygun birbiriyle etkileşim halinde olan turizm ekosisteminin yaratılmasına destek olunuyor.

Bilişim araçlarının fiziksel altyapıya entegrasyonunun sağlanması, turistlerin hareket kabiliyetini artırırken, kaynakların sürdürülebilir bir şekilde uygunluğunu ve düzenli dağıtımını da gündeme getiriyor. Ulaşım, konaklama, yeme-içme aktivitelerinde, turistlerin yararlanabileceği kapsamlı, sınıflanmış içerik çeviri ve yönlendir-

me gibi anlık hizmetlerle sağlanıyor.

KAMUNUN İŞİ KOLAYLAŞIYOR

Farklı medya platformlarının kullanımının artması ve yaygınlaşan veri analitiği sistemleri, vatandaşların proaktif bir şekilde daha fazla sorumluluk almasına, kamu yönetiminden beklentilerini daha hızlı ifade edebilmelerine imkân tanıyor. Ayrıca mobil teknolojisinin ve dijital medya platformlarının gelişmesiyle açılan yeni kanallar,

kamu idarecileri ve insanların daha fazla etkileşimde bulunabilmesine, şeffaflığın artmasına, vatandaşların daha fazla söz hakkına sahip olabilmesine zemin hazırlıyor. Örneğin, New York'ta Vision Zero inisiyatifi, sürücülerin kural ihlallerini ve şehrin zayıf altyapıya sahip noktalarını, şehirde yaşayanlar tarafından harita üzerine işaretlemesine imkân sağlayarak trafik kazalarını azaltmayı hedefleyen programı uygulamaya koydu.

AKILLI ŞEHİR TEKNOLOJİLERİ

Teknolojik gelişimin baş döndürücü hızı, şehirlerimizi en çok etkileyen sektörlerde dikkat çekici. . . Sürücüsüz araçlardan uzaktan yönetilebilen ev veya ofislere, suç oluşmadan tahmin edebilen, önlem alabilen güvenlik sistemlerinden hastaneye gitmeden tıbbi teşhis ve tedavinin yapılabildiği uygulamalara kadar akıllı kent çözümleri mobil cihazlardan nesnelere interneti, açık veriden üç boyutlu teknolojilere kadar hayatımızın her alanında yer alıyor.

Mobil cihazlar: Kullanıcıların tercihini yansıtan ve kişisel bilgilerini taşıyan bu cihazlar, konum tabanlı hizmetler ve içeriği zenginleştirilmiş servislerle akıllı şehir çözümlerine erişim konusunda önemli bir yer tutuyor.

Dijital platformlar: Arz ve talebin buluşma noktası olarak kullanılıyor. Dijital platformlarda düşük maliyetli ve katılımlı artıracak çözümler dijital olarak sunuluyor, erişim konusunda önemli bir yer tutuyor.



Üç boyutlu baskı: Yeni üretim teknikleriyle benzersiz ürünlerin verimli bir şekilde imal edilmesini sağlıyor. Bu yeni baskı türüyle ölçek ekonomisinin getirdiği sınırlar aşılabiliyor, prototipler daha hızlı üretilebiliyor, ürünler ihtiyaçlara göre kolayca kişiselleştirilebiliyor.

Drone-insansız hava aracı: Hobi robotları gibi görünmesine karşın orta ve uzun vadede girişimler için çeşitli fırsatları barındırıyor. Dünyada dronelar su kanallarının denetlenmesinde, yangın, deprem gibi afetlerde ve arama kurtarma çalışmalarında kullanılıyor.

Sürücüsüz araçlar: Sürücüsüz taşıtların, ilk etapta kendilerine özel dizayn edilen yollarda kullanılarak trafiği azaltması ve hasarları önlemesi öngörülmüyor. Araç sahipliği kavramı, yerini ihtiyaç durumunda araç havuzundan temin edilen araçlara bırakacak.

Sosyal etkileşimli robotlar: Robotlar, ilerleyen teknolojilerle beraber yeni bilişsel ve sosyal beceriler ediniyor. Bu teknolojilerle sosyal etkileşimli robotların, sağlık ve rehabilitasyon hizmetlerinde, ofislerde veya ev işlerinde yardımcı olacağı düşünülüyor.

nurus

Üst Düzey Konfor

Tasarımında hassas matematiksel hesaplamalar ve son teknoloji üretim teknikleri kullanılan Brooklyn, ismini aldığı Brooklyn Köprüsü'nün ihtişamını, sağlamlığını ve gücünü yönetici ofislerine getiriyor.

ASO'ya bağlı
firmalara özel
Ağustos sonuna* kadar
tüm ürünlerde geçerli

%40
indirim



Brooklyn
Nurus D Lab

90
YEARS OF
excellence

*Kampanya 31 Ağustos 2018 tarihine kadar geçerlidir.

nurus.com



Engin Aksoy

“SÜRDÜRÜLEBİLİR YAŞAMIN ANAHTARI ÖZELLİĞİNİ TAŞIYOR”

Dünyadaki kaynaklar hızla tükenirken, mevcut şehir altyapılarının yetersiz kalacağı, bu nedenle kamu hizmetlerinin daha az maliyetle daha verimli şekilde gerçekleştirilmesini sağlayan akıllı dijital teknolojiler günümüzde önemini artırıyor. Şehirlerde sürdürülebilir yaşamın altını çizen ve bunun anahtar rolü üstlenebileceğini belirten Vodafone Türkiye İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Engin Aksoy, “Akıllı şehirler, doğal kaynakların insan kaynağının ve finansal kaynakların etkin kullanımını sağlayarak maliyet tasarrufunu getirecek” diyor.

Aksoy, Vodafone olarak, otobüslerden otomatlara, asansörlerden bina aydınlatma ve havalandırma sistemlerine, belediyeçilik uygulamalarından güvenlik sistemlerine kadar uzaktan kontrol edilebilen cihaz ve sistemlerle dünyada ve ülkemizde akıllı şehirlerin temellerini attıklarını vurguluyor. Aksoy, sözlerini şöyle sürdürüyor: “Elektrik, doğalgaz, su ve alternatif enerji alanlarında verimlilik sağlayan teknolojik çözümlerimizle şehirlerde yaşam kalite ve standartlarını iyileştirirken, gerçek anlamda uçtan uca akıllı şehirler yaratılmasına odaklanıyoruz. Temmuz 2014'te Türkiye'de işletmelerin dijital haritasını çıkarmak ve ihtiyaçlarını belirlemek üzere hayata geçirdiğimiz 'Yarına Hazırım Platformu ve Vodafone Dijitalleşme Endeksi'ni kamu kurumları ve belediyeler için de

uyarladık. 'Yarına Hazır Şehirler' için geliştirdiğimiz dijitalleşme endeksiyle uçtan uca akıllı şehirleşme için belediyelere yol göstermeyi ve onları yarına hazırlamayı hedefliyoruz. Türkiye genelinde 26 büyükşehir belediyesinin skorunu ölçtüğümüz 'Akıllı Şehir Endeksi' ile 'Yarına Hazır Şehirler Büyükşehir Belediyesi Ortalama Skoru'nu yüzde 55 olarak tespit ettik.”

“DİJİTALLEŞMEDE YOLUMUZ UZUN”

Bu sonuçla Türkiye'deki 44 bin işletmeyi kapsayan ve son 2,5 yılda yüzde 48'den yüzde 53'e yükseltile "Türkiye İşletmeler Skoru'nun iki puan üzerine çıktıklarını anımsatan Aksoy, bunu yeterli bulmadıklarını ve '2023 Türkiye'si'ne yönelik olarak belirlenen hedeflere ulaşmak için dijitalleşmede daha gidilecek yolları olduğunu söylüyor. Aksoy, “Bu yolda önemli bir adım olduğuna ve ülkemizde akıllı şehirleşmenin yaygınlaşmasına öncülük edeceğine inandığımız Türkiye'nin en kapsamlı 'Akıllı Şehir Yol Haritası'na destek vermekten mutluluk duyuyoruz. Vodafone olarak, sunduğumuz uçtan uca akıllı çözümlerle bu rapordaki 'akıllı şehir' tanımına uygun şehirler yaratılması için çalışıyoruz” diyor.

“KIRDAN KENTE GÖÇLER ZORUNLU KILIYOR”

Türkiye'de 2012'de her 100 kişiden 77'si il ve ilçelerde yaşarken, 2014'te bu oranın yüzde 91'e yükseldiğini kaydeden Türkiye Bilişim Vakfı Başkanı Faruk Eczacıbaşı, ülkemizin de dünyadaki 'kırdan kente' yönelen yığılmayı yaşadığını söylüyor. 1850'lerde Sanayi 1.0 döneminde Avrupa kentlerinde de benzer bir yığılma olduğunu, kısa sürede büyük sosyal, kültürel ve fiziksel sorunlar ortaya çıktığını vurgulayan Eczacıbaşı, şöyle devam ediyor: “Zamanla kırdan kente dengesi sağlandı. Ancak şimdi yeniden kırdan kente bir yönelim var. Bu kez bölgesel değil, küresel boyutlarda ve daha da yoğun. Buna bir de ülkelerinden ayrılan mültecilerin yarattığı yeni boyut eklendi. Şehirlerin altyapıları başta olmak üzere,



Faruk Eczacıbaşı

bütün devlet ve yerel yönetim hizmetlerinde zaten görülen aksamalar Endüstri 4.0 dönemine özgü yepyeni ve daha önce yaşanmamış boyutta sorunlarla ortaya çıkıyor. Şehirlerin, kaldırabileceği nüfusun daha fazlasına istihdam, barınma, kaliteli yaşam, eğitim, sağlık, ulaşım, su, elektrik, temiz hava, yeşil alan sağlaması gitgide güçleşiyor. Bu durum mevcut altyapının daha verimli ve akıllı kullanımını da mecbur kılıyor. Bu yeni süreçte bütün karar alıcılara en büyük destek ise bilişim sektöründen geliyor. Bugün 'akıllı şehir' derken, bilişimin şehirlerde etkin ve verimli kullanımından söz ediyoruz.”

“YÖNETİMLER, YARINI DAHA FAZLA DÜŞÜNME Lİ”

Şehirlerin sürekli kalabalıklaştığını, büyüdüğünü, oyun değiştirici teknolojilerin geliştiğini ve bütün bunların günlük yaşamımızın ayrılmaz bir parçası haline geldiğini belirten Deloitte Türkiye Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon Endüstri Lideri Tolga Yaveroğlu, bu süreçte vatandaş olarak taleplerimiz artarken, beklentilerimizin de karmaşıklaştığını belirtiyor. Yaşamımızın teknolojiyle beraber müthiş bir değişim içinde olduğunu ve şehir yönetimlerinin daha fazla ihtiyaç duyduğunu vurgulayan Yaveroğlu, şunları kaydediyor: “Yarını temsil eden sadece teknolojiye değil, teknolojiyle beraber insan

Geçmişin görkeminden, geleceğin yaşamına...

Yedikule Hisarı'nın yanı başındaki tarih, nesilden nesile yaşanmaya devam edecek.

Emlak Konut Güvencesi ve Ege Yapı Ayrıcalığıyla
Ön Satışta!

Dünden bugüne,

bugünden sonsuzluğa...

- Rezidans Daireler
- Loft Üniteler
- Otel Hizmetli Apart Üniteler
- Otel
- Ticari Üniteler



Tolga Yaveroğlu

algısındaki, davranışındaki, ihtiyaçlarındaki değişimler ve bu doğrultuda hizmet sunumunun da değişiyor olması. Tüm şehir hizmetlerinde hız, kalite, kişiye özgü özelleşmiş hizmetlerin varlığı, seçeneklerin artması ve sürekli gelişiminden bahsediyoruz. Bunlar hem teknolojinin geldiği noktanın yarattığı, hem de teknolojiyle çözülen ihtiyaçlar. Yarına hazır şehirler teknolojinin vatandaş ihtiyaçlarını nasıl şekillendirdiğini gören, şehri daha yaşanır hale getirmek ve daha etkili yönetmek üzere teknolojiden nasıl faydalanacağını planlamış olan şehirler. Vodafone ve Deloitte olarak şehirlerimizin yarına hazırlık yolculuğuna katkı sağlamak üzere hazırladığımız 'Deloitte-Vodafone Akıllı Şehirler Yol Haritası' araştırmasına göre yarına hazırlık sürecini, başka bir deyişle akıllı şehir dijital dönüşümünü bir yolculuk olarak görüyoruz. Dünyadaki örneklerine baktığımızda, riskli ve pahalı yatırımlar olan akıllı şehir dönüşüm programlarının, ölçülebilir hedefler ve performans göstergeleriyle yola çıktığında, şehrin tüm paydaşları tarafından sahiplenildiğinde, münferit çözümler yerine uçtan uca, bütünsel bir şekilde planlandığında ve yönetildiğinde başarılı olduğunu görüyoruz.”

“KÜRESELLEŞMENİN İTİCİ GÜCÜ”

Kamu Teknoloji Platformu Başkanı Erdem Akçıl, şehirlerin artık insan sermayesi ve marka değeriyle

küreselleşmenin itici gücü olduğunu, ekonomisiyle de ülkelerden daha önemli olduğunu anlatıyor. Akıllı şehirlere adaptasyon sürecinde önümüzde iki senaryo olduğunu kaydeden Akçıl, “Şehirler ya ekonomik inovasyonların kaynağı, yoksulluğu azaltmanın yolu, katlanarak artan nüfusun freni, iklim değişikliğinin çaresi olacak ya da ekonomik soyutlanmayı destekleyip, çevresel etkileri yükseltip sosyal çatışma yaratacak. Bu soruların cevaplarını aramak ve bu konuyu gündemde tutmak akıllı şehirler konseptiyle bu sürece liderlik etmek bizim ana hedefimiz” diyerek şehirlerin küreselleşmesi ve gayrisafi milli hasılaya katkı sağlayıp kalkınma için akıllı şehirlere adaptasyonun önemini vurguluyor.

“TÜRKİYE'DE YILDA 2.75 MİLYAR TL ELEKTRİK TASARRUFU SAĞLAMAK MÜMKÜN”

Türk Telekom Genel Müdür Yardımcısı Ümit Önal, tüm akıllı şehirler

ULUSLARARASI AKILLI ŞEHİRLER KONFERANSI'NDA FARKLI KÜLTÜRLER BİR ARAYA GELDİ

Kamu Teknoloji Platformu tarafından üçüncü kez düzenlenen Uluslararası Akıllı Şehirler Konferansı 28-29 Mart 2018 tarihlerinde Bilgi ve İletişim Teknolojileri Kurumu tarafından Ankara'da gerçekleştirildi. Konferansta, Küresel Başarının Yeni Anahtarı: Şehirlerin Liderliği temasıyla 10 oturum yapıldı, 50'den fazla konuşmacı ve 60 belediye yer aldı. Kamu Teknoloji Platformu'nun başlattığı akıllı şehirlere dönüşüm kapsamında, Türkiye'de başarılı kamu projeleri tanıtıldı, belediyelerin akıllı şehir yatırımları paylaşıldı ve dünyanın önde gelen şehirleriyle bilgi paylaşımı gerçekleştirildi.



Erdem Akçıl

bileşenlerini merkezi olarak takip ettiklerini söylüyor. Kurulan akıllı şehir uygulamaları kapsamında kablolu iletişimden bugüne kadar 750 binden fazla kişinin faydalandığını ve 780.3 terabayttan fazla veri kullanıldığını altını çizen Önal, şunları anlatıyor: “Elektrik tasarruf oranı sistemlerin kurulu olduğu noktalarda yüzde 40'lara ulaştı. Akıllı sulamanın tüm Türkiye'ye yaygınlaşmasıyla yaklaşık 9 milyar metreküp su tasarrufu, akıllı aydınlatmayla her yıl 150 milyon tasarruf potansiyelimiz var. Akıllı ölçümle Türkiye genelinde yılda 2.75 milyar liralık elektrik tasarrufu sağlamak mümkün, sokak aydınlatma giderlerinde yüzde 35, trafikte bekleme süresinde yüzde 25, karbondioksit salınımında yüzde 40, suç oranında yüzde 25, sağlık ve eğitim giderlerinde de yüzde 15'e varan tasarruflar bu yolla sağlanabilir. Yeni nesil şehir çözümleri yine kaza oranlarında yüzde 60'a yakın bir düşüş sağlıyor. Bu anlamda atılan her adımı son derece önemsiyor ve katkıda bulunmak isteyen herkesle işbirliği yapmaya hazırız.”

“YENİ BİR VİZYONA İHTİYAÇ VAR”

Çevre ve Şehircilik Bakan Yardımcısı Mehmet Ceylan, ülkemizde şehirleşme oranının dünya ortalamasının üzerinde olduğunu ve nüfusumuzun yüzde 90'a yakınının şehirlerde yaşadığı bilgisini veriyor. Bu hızlı şehirleşme karşısında önlem

PHILIPS

Aydınlatma



Philips **LED Dönüşümü** ile yenilenen şehir: **Los Angeles**

Sokaklarının tamamı **Philips CityTouch** teknolojileri ile donatılan Los Angeles, bugün dünyanın **en büyük aydınlatma** envanterine sahip şehri.

Tek bir merkezden yönetilen **mobil ve bulut tabanlı** Philips teknolojileri, **enerji tasarrufu ve düşük bakım maliyeti** sağlarken tüm şehri daha güvenli ve keyifli hale getiriyor.

innovation  you

www.lighting.philips.com.tr

Tüketici Danışma Hattı: 0850 390 19 22



[/philips.aydinlatma](https://www.facebook.com/philips.aydinlatma)



[PhilipsLightTR](https://twitter.com/PhilipsLightTR)



[/philipsaydinlatma](https://www.instagram.com/philipsaydinlatma)



Ümit Önal

alınmazsa birçok kentte gelecekte içme suyu yetersizliği, trafik sıkışıklığı, hava kirliliği, çevre sorunları gibi etkenlerle karşılaşma ihtimaline işaret eden Ceylan, “Bu tip sorunlarla karşılaşmamak için şehirleşmede yeni bir vizyona ihtiyaç duyuluyor. Bu da akıllı şehirlerle mümkün. Teknolojiyi kullanarak bilgi toplumunun verdiği imkanlarla akıllı şehirlere geçme zamanı. Bakanlığımız akıllı şehirler dönüşümünü ulusal bir program çerçevesinde uygulanarak ülkemiz geneline yaygınlaştırılabilmesi için 'Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı' oluşturulmasına yönelik çalışmalara başladı” diyor.

“ARTIK ŞEHİRLER YARIŞIYOR”

Akıllı şehirler üzerine yıllardır pek çok şeyin yazılıp çizildiğini söyleyen WRI Sürdürülebilir Şehirler Türkiye Direktörü Arzu Tekir, söylenegeldiği gibi artık ülkelerin değil şehirlerin yarıştığını vurguladı. Çağımızda her şehrin daha ‘akıllı’ olmak ve projeleriyle öne çıkmak istediğini ifade eden Tekir, şunları söylüyor: “Kent yönetimlerimiz senelerce 'marka şehir' kavramına önem verdi, yıllarca konferanslar düzenlendi. Sonuçta her yerde, Robert Indiana'nın ikonik Love heykelinden esinlenildiğini düşündüğüm, büyük heykelimsi yazıları kent merkezlerine yerleştirdiler. Şirketlerde olduğu gibi şehirlerin marka değerini ölçen bir model olup olmadığını bilmiyorum, ancak her yıl

şehirlerin yaşanabilirlik indekslerini görüyoruz. Liste başları hep aynı... Uzun uzun akıllı şehir nedir? Nasıl olmalı? Dünya örnekleri neler? Bütün bunların üzerine trendler, kavramlar, hızla değişen teknolojinin yanında 'akıllı şehirler'e yolculuğumuzun hızını kesen unsurları görüp, neleri daha iyi yaparsak öne çıkacağımız konusunda düşünmemiz gerekiyor.”

“İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ ÖNEMLİ”

Bu noktada akıllı kentlerle birlikte iklim değişikliğinin farkında olmak ve sorumluluk duymak gerektiğini anlatan Tekir, “Yaşadığımız, yönettiğimiz şehre, gelecek nesillere karşı sorumluluğumuz var. Bireyler olarak sorumluyuz, kent yöneticilerinin sorumluluğu var, ilgili bakanlıkların, kamu kuruluşlarının sorumluluğu var. İklim değişikliğinin en önemli sonucu dünyanın ortalama sıcaklığının artması. Sıcak hava dalgalarının artması ve denizlerdeki suyun buharlaşması sonucunda doğal afetlerin sıklığını ve etkisini artırdığına tanık oluyoruz. Etkilerden bahsediyoruz, yoksulluk, tarım alanlarının, su kaynaklarının yok olması, kuraklık, sel baskınları, rekor sıcaklık artışları, hava kirliliği gibi birçok faktörle karşılaşılıyor” diyor.

“PARİS ANLAŞMASI SADECE BİR ANLAŞMA DEĞİL”

“İklim değişikliğinin etkilerini azaltmak için geliştirilen politikalar



Mehmet Ceylan



Arzu Tekir

hepimizin hayatını etkiliyor” ifadesini kullanan Tekir, şu bilgileri veriyor: “Öncelikle yerelde bu etkilerin doğru analiz edilmesi ve en önemlisi planların uygulanması gerek. Yerel yönetimlerin kapasitelerini iyileştirmeleri, gerçekçi hedefler belirleyip doğru çözümlere odaklanmaları gerek. Bunu sağlamak için de Compact of Mayors, Covenant of Mayors, Building Efficiency Accelerator ve yeni kurulan Global Parliament of Mayors gibi girişimler yakından takip edilebilir. Dünya, çözümün birlikte çalışarak, birbirini bilgi ve deneyim paylaşımıyla kuvvetlendirerek iklim değişikliğiyle mücadele edileceği konusunda birleşmiş. Bu ortaklıklar, girişimler sayesinde geliştirilen projelerin, planların uygulamalarının finansmanı konusunda aktif çalışmalarını dikkate almak lazım. Yüzyılın ikinci yarısında, dünyadaki sıcaklık artışını 1.5 dereceyle sınırlayabilmek için tüm ülkelerin emisyonların azaltılması gerekiyor. Suriye, Nijerya ve Amerika hariç tüm ülkeler taahhütte bulundu. Bu nedenle Paris Anlaşması sadece bir anlaşma değil. Ülkeler her beş yılda bir yaptıklarını raporlamak zorunda. 2015 yılından bu yana taahhütleri yerine getirmede Hindistan, Çin ve Avrupa ülkeleri öne çıkıyor. Hindistan 2030'a kadar tüm araçların elektrikli olacağına karar verdi. Muazzam güneş enerjisi yatırımları yapıyor, düşük karbonlu ulaşım çözümleri kalabalık şehirlerde artan bir hızla uygulanıyor.”

KLASİK LEZZETLER NECATİ BEY KABAP'TA EFSANELEŞİYOR!

Kebapta farklılık, kalite ve iyi hizmeti hedefleyen Necati Bey Kebap, usta ellerde büyük bir titizlik ve özenle hazırlanan kebablarını yöresel ürünlerle servis ediyor; tüm malzemeleri kendi ana vatanından getirterek Ankara'da yeni bir konsept oluşturuyor.

Gerçek lezzete ulaşmanız için 2 seçeneğiniz var:
PODIUM AVM ŞUBESİ ve **METROMALL AVM ŞUBESİ**.



PODIUM AVM ŞUBESİ



METROMALL AVM ŞUBESİ.



PODIUM AVM REZERVASYON 0312 316 21 21

METROMALL AVM REZERVASYON 0312 502 25 25 - 502 27 27

www.necatibeykebab.com



/necatibeykebab1



/necatibeykebab

ASO'nun 15'inci dönem toplantısı için şölen havası eşlik ediyor



Ankara Sanayi Odası (ASO), 4 Nisan 2018'deki seçimler öncesi son meclis toplantısını 28 Mart 2018 tarihinde gerçekleştirdi. Açılışta konuşan ASO Yönetim Kurulu Başkanı Nurettin Özdebir, dönemin son toplantısını yaptıklarını belirterek, seçimlerin demokrasilerin şöleni olduğunu vurguladı ve başkanlık yarışının bir şölen havasında geçeceğinden endişe etmediğini söyledi.

Geçen beş yıllık sürede Ankara sanayisine katkıları nedeniyle meclis üyelerine teşekkür eden Özdebir, "4

Nisan'daki seçimlerimizin ilk turunda meclis ve komite üyelerimizi, 10 Nisan'da da meclis başkanımızı, yönetim kurulunu, TOBB delegelerini ve disiplin kurulunu belirleyeceğiz. Öncelikle seçimlerimizin sanayicilerimize, Ankara'ya ve ülkemize hayırlı olmasını diliyorum" dedi.

"TÜRKİYE YOLUNA DEVAM EDİYOR"

Konuşmasında görevde oldukları beş yıllık süre içinde Türkiye'de yaşanan önemli gelişmeleri başlıklar halinde hatırlatan Özdebir, "Tüm dünyanın 100 yılda yaşayamayacağı

gelişmeleri biz beş yılda yaşamışız. Tüm bunlara rağmen Türkiye büyümesini sürdürmüş ve yoluna devam ediyor" diye konuştu.

PROJE ODAKLI YAKLAŞIM

Bu süreçte ASO'da yaptıkları çalışmalarını da anlatan Özdebir, "Bu beş yıllık dönemde sizlerin de desteğiyle Ankara'yı sanayi ve teknolojide lider yapmak vizyonu doğrultusunda, sanayicisinin yüksek katma değer üretmesine, rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlamak, başta ilimiz olmak üzere ülkemizin ekonomik,

Toplantısında egemen oldu



ASO Meclis Başkanı Bora Aynağöz, ASO Yönetim Kurulu Başkanı Nurettin Özdebir ve meclis üyeleri toplantı sonrası dönem hatırası olarak toplu fotoğraf çekti.

ASO Meclisi, önceki dönem son olağan toplantısını 28 Mart 2018 tarihinde gerçekleştirdi. Başkan Özdebir, 4 Nisan'daki seçimlerden önce gerçekleştirilen son toplantıda, başkanlık yarışına vurgu yaparak şölen havasında geçeceğine inandığını belirtti.

teknolojik, sosyal ve kültürel gelişiminde yol gösterici olmak misyonu çerçevesinde çalışmalarımızı sürdürdük. Bu doğrultuda yönetim kurulu olarak ilimizle ülkemizin sanayisinin rekabet gücünün artırılmasına ve sanayicilerimizin uluslararası pazarlardan daha çok pay almasına yönelik çalışmalarımızda önemli mesafeler aldık. Bu bağlamda özellikle odamızın kurumsal kapasitesinin geliştirilmesine önem vererek proje odaklı bir yaklaşımla üyelerimize sunduğumuz hizmetleri sürekli iyileştirmek ve geliştirmek yolunda yoğun gayret sarf ettik" dedi.

KONULAR, BAŞLIKLAR HALİNDE ELE ALINDI

Konuşmasında 2017 yılında, 'Oda ve Borsa Akreditasyon Sistemi' kapsamında A sınıfı akreditasyon belgesi olarak büyük bir gurur yaşadıklarını ifade eden Özdebir, bu süreçte gerçekleştirilen, nükleer konusundaki yerleştirme çabaları ve eğitim merkezi hazırlıkları, model fabrika, Mesleki Test Sertifikalandırma Merkezi (METES), UR-GE projeleri, ASOTAUM, eğitim çalışmaları, AB projeleri, yurt dışı ziyaret ve temalarıyla yurt içindeki yabancı misyonla olan çalışmaları da başlıklar halinde anlattı.

BAŞKAN SAĞLIK VE BAŞARI MESAJLARINI İLETTİ

Başkan Özdebir, görevde oldukları süreçte başlatılan çalışmaların, gelecek yıllarda verimli sonuçlar elde edilmesine yol açacağını ve ASO üyelerinin iş hayatlarının daha da başarılı bir şekilde sürdürülmesine vesile olacağına inandığını belirtti.

"Seçimler sonucunda belki bazılarımız burada olacak, bazılarımız yerlerini yeni arkadaşlara bırakacak" diyen Başkan Özdebir, "Ben seçimlere girecek tüm arkadaşlarımıza başarılar, girmeyecek olanlara da mutlu bir iş hayatı ve sağlıklı bir ömür diliyorum. Seçimlerimizin de tekrar Ankara'mıza ve ülkemize hayırlı olmasını temenni ediyorum" ifadesini kullandı.





İstihdamda Ankara'nın hedefi büyük

ASO, SGK ve İŞKUR işbirliğiyle gerçekleştirilen istihdam teşvikleri bilgilendirme toplantısının ilk ayağı ASO 1. OSB'den başladı. Ardından 4 Mayıs 2018 tarihinde Ostim OSB'de yapılan toplantıyı Anadolu OSB ve İvedik OSB takip etti. İstihdam ve eğitim destekleri konusunda firmaların bilgilendirildiği toplantılarla il genelinde istihdamın artırılması hedefleniyor.

Ankara Sanayi Odası'nın (ASO), Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) ve Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) işbirliğiyle gerçekleştirdiği istihdam teşvikleri bilgilendirme toplantısı ASO 1. OSB'den başladı. İstihdam ve eğitim desteklerinin anlatılacağı etkinliklerde Ankara'da 10 toplantı gerçekleştirilmesi planlanırken, bununla birlikte istihdamın da artırılması hedefleniyor.

ASO 1. OSB Konferans Salonu'nda gerçekleştirilen ilk toplantıya ASO Başkanı Nurettin Özdebir, ASO 1. OSB Başkan Vekili Namık Kodaman, SGK Ankara İl Müdürü Tuncay Cevheroğlu, İŞKUR İl Müdürü Üzeyir Yıldırım, uzmanlar ve çok sayıda firma temsilcisi katıldı.

"EN YÜKSEK İSTİHDAMDAMDA ÜÇÜNCÜ KENT ANKARA"

Toplantının açılışında konuşan ASO Başkanı Nurettin Özdebir, 2017 yılında İstihdam Seferberliği'ne katılarak istihdamın artırılmasına yönelik bir dizi çalışma gerçekleştirdiklerini hatırlattı. Özdebir, "Cumhurbaşkanı Recep



SEFERBERLİĞİN İKİNCİ AYAĞI OSTİM

ASO, SGK ve İŞKUR işbirliğiyle 4 Mayıs 2018'de istihdam teşvikleri bilgilendirme toplantısının ikincisi Ostim'de gerçekleştirildi. Ostim Konferans Salonu'nda yapılan toplantıya ASO Başkanı Nurettin Özdebir, Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Vehbi Konarlı, İŞKUR İl Müdürü Üzeyir Yıldırım, Ostim Başkanı Orhan Aydın, uzmanlar ve çok sayıda firma temsilcisi katıldı.

Toplantının açılışında konuşan ASO Başkanı Nurettin Özdebir, 2017 yılında gerçekleştirilen ilk istihdam seferberliğinde önemli bir başarı elde ettiklerini hatırlatarak, "İkinci istihdam seferberliği kapsamında çalışmalarımızı yoğun bir şekilde sürdürüyoruz. ASO 1. OSB'de gerçekleştirdiğimiz ilk toplantının ardından bugün Ostim'deyiz. Tüm sanayi odalarında toplantılar gerçekleştireceğiz" dedi.

Özdebir, ASO ve Ankaralı sanayiciler olarak bu yıl daha büyük bir başarıyı hedeflediklerini ifade etti.

Tayyip Erdoğan'ın çağrısının hemen ardından Ankara'daki çeşitli sanayi odalarında çok sayıda toplantı yaptık. Üyelerimizi yeni istihdam yaratma konusunda motive ettik. Başarılı bir çalışma dönemi sonucunda nisan ayında en çok istihdam artışı gerçekleştiren üyelerimizi ödüllendirdik. Tüm bu çabalarımızın sonucunda da 2017 yılında Ankara en yüksek istihdam artışını gerçekleştiren üçüncü kent oldu. Cumhurbaşkanlığında gerçekleştirilen törende de Cumhurbaşkanı'mızdan ödülü tüm Ankara adına hep birlikte aldık" dedi.

ASO ve Ankaralı sanayiciler olarak aynı gayreti 2018 yılında da fazlasıyla göstereceklerini ifade eden Özdebir, "İstihdam desteklerinde imalat sanayisine pozitif ayrımcılığın yapılması son derece önemli. Çünkü ülkenin teknoloji seviyesini belirleyen imalat sanayisi. Bu desteklerin yürürlüğe girmesiyle ikinci istihdam hamlesinde daha başarılı olacağımıza, seferberliğin üyelerimiz tarafından yine destekleneceğine inanıyorum" diye konuştu.

"SANAYİCİ DESTEKLER KONUSUNDA DOĞRU BİLGİLENDİRİLECEK"

ASO 1. OSB Başkanvekili Namık Kodaman ise Türkiye sanayisinin son dönemde ciddi bir büyüme trendinin içerisine girdiğini ve bunda organize sanayi bölgelerinin önemli bir rolü olduğunu dile getirdi. Türkiye'nin 2023 için önemli hedefleri bulunduğunu belirten Kodaman, "Sanayiciler olarak üretim ve rekabet



Tuncay Cevheroğlu

gücünü artırabilmemiz için nitelikli insan kaynağı ve yatırım teşviklerine ihtiyacımız var. Birçok kamu kurumu farklı alanlarda destekler veriyor. Çoğu zaman sanayicilerin bu desteklerden haberi olmuyor ya da aktarılan kaynak etkin olarak kullanılmıyor. Bu toplantılarla sanayicilerimiz devlet destekleri konusunda doğru bilgiye, doğru kaynaktan ulaşabilecekler" diye konuştu.



ÖZDEBİR: "YENİ İSTİHDAM DESTEKLERİYLE İMALAT SANAYİ MORAL BULDU"

İstihdam teşvikleri bilgilendirme toplantılarının üçüncüsü Anadolu OSB'de, dördüncüsü ise İvedik OSB'de gerçekleştirildi. Anadolu OSB'de gerçekleşen toplantıya ASO Başkanı Nurettin Özdebir, SGK İl Müdürü Tuncay Cevheroğlu, Anadolu OSB Başkanı Hüseyin Kutsi Tuncay İŞKUR ve SGK uzmanlarıyla çok sayıda firma temsilcisi katıldı. İvedik toplantısı ise İvedik OSB Başkanı Hasan Gültekin, İŞKUR Müdürü Üzeyir Yıldırım ve bölge sanayicilerinin katılımıyla gerçekleştirildi.

"SANAYİCİLER DESTEKLEYECEK"

Anadolu OSB toplantısında konuşan ASO Başkanı Nurettin Özdebir, ilk istihdam seferberliğinde

yaklaşık 100 bin ilave istihdam yaratan Ankara'nın üçüncü olduğunu hatırlatarak şunları kaydetti: "İnanıyorum ki bu istihdam seferberliğinde Ankara olarak daha iyi işler başaracağız. Bu seferberlik döneminde imalat sanayine yönelik desteklerin artırılmış olması bizi daha çok motive etti. Yeni istihdam destekleriyle imalat sanayi moral buldu" dedi.

Bir ülkenin teknoloji seviyesini imalat sanayinin belirlediğini ve vurgulayan Özdebir, bu seferberliğin de sanayiciler tarafından büyük bir destek bulacağını ve dolayısıyla imalat sanayine önemli bir katkı sağlayacağını inandığını sözlerine ekledi.

"ANKARA CİDDİ BİR İVME YAKALADI"

Tuncay Cevheroğlu şu an SGK'nın 14 ayrı teşvikinin olduğuna değinerek, 2017 yılında ilan edilen milli seferberlik çalışmaları sonucunda Ankara'nın ciddi bir ivme yakaladığını söyledi.

Anadolu OSB Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Kutsi Tuncay da mesleki eğitime verdikleri destekleri paylaştı ve uygulamaya aldıkları yeni projeler hakkında bilgi verdi.

İvedik OSB toplantısında ise Hasan Gültekin'in hoşgeldin konuşmasının ardından, Üzeyir Yıldırım bir konuşma yaparak genel hatlarıyla destekler hakkında katılımcılarla eldeki verileri paylaştı.

"ÖNCELİKLE İŞVERENLERİN TALEPLERİNE BAKILACAK"

İŞKUR İl Müdürü Üzeyir Yıldırım, 2017 yılında ASO ile başarılı bir çalışma yaptıklarını ve bunun sonucunda Ankara'nın en yüksek istihdam artışı gerçekleştiren üçüncü kent olduğunu hatırlattı. Yeni teşvik sisteminde öncelikle işverenin taleplerine bakıldığına dikkat çeken Yıldırım, "İmalat ve bilişim sektörlerinin ilk olarak belirlenmesi ülkenin geleceği açısından son derece önemli. Bu nedenle kampanyamızın başarılı geçeceğine inanıyorum" diye konuştu.

ASO üyelerinin Nefes Kredisi'ne büyük ilgi gösterdiğine dikkat çeken Başkan Özdebir, "Bugüne kadar yaklaşık 400 üyemiz kredi müracaatı için bizden belge aldı. Bu rakamın daha da artmasını bekliyoruz" dedi.



ASO üyeleri 'nefes' alacak

Ankara Sanayi Odası (ASO), üyelerine 75 milyon TL 'Nefes Kredisi' kullandıracak. TOBB'un öncülüğünde, oda ve borsaların katkılarıyla hayata geçirilen Nefes Kredisi kapsamında ASO üyesi KOBİ'ler aylık 0,99 faiz oranıyla 200 bin TL'ye kadar ilk altı ay ödemesiz 18 ay vadeli kredi kullanabilecek.

Kredi Garanti Fonu (KGF) teminat desteğiyle Vakıfbank, Ziraat Bankası, Halkbank, Denizbank, Ziraat Katılım Bankası ve Vakıf Katılım Bankası kanalıyla kullanılacak olan krediler, ASO üyesi KOBİ'lerin öncelikle odaya müracaat ederek faaliyet belgesi alacak. Bu belgeyle ilgili bankalardan birisine müracaat edecek olan şirketin başvurusu banka tarafından değerlendirilecek ve olumlu sonuçlanması halinde aylık 0,99 faiz oranıyla 18 ay eşit taksitli krediden yararlanabilecek.

ASGARI LİMİT 50 BİN TL

Asgari limiti 50 bin TL, azami limiti ise 200 bin TL' olan nefes kredisinde ilk altı ay anapara ödemesiz, sonraki 12 ay ise eşit taksitle toplamda 18 ayda ödenecek. KGF, proje kapsamında KOBİ'lere yüzde 80 oranında Hazine destekli kefalet sağlayacak.

"ELİMİZİ TAŞIN ALTINA KOYACAĞIZ"

ASO Başkanı Nurettin Özdebir, bu projeye TOBB çatısı altındaki oda ve borsaların önemli bir güç birliği gerçekleştirdiğini belirterek, "KOBİ'lerin en büyük sorunlarından birisi finansmana erişim. Bu güç birliği onlara nefes alıracak. Yıllardır yüksek faizlerle iş yapmanın zorluklarını vurguluyoruz. ASO olarak elimizi taşın altına koyup küçük ölçekli üyelerimizin uygun faizlerle finansmana erişimine bir katkı sağladığımız için mutluyuz" dedi.

Projenin ticari kredi faizlerinin düşürülmesine önemli katkı sağlayacağına dikkat çeken Özdebir, "Umarım ticari kredilerde bu faiz oranları kalıcı hale gelir ve bu projeye destek verenlerin dışındaki bankalar da reel sektöre uygun maliyetlerle kredi vererek, ticaretin ve yatırımın önünü açmaya katkı sağlarlar" diye konuştu.

Özdebir: “Savunma sanayisinde yerlilik oranını yüzde 80’e çıkarmalıyız”

KOSGEB Zirvesi kapsamında ‘Savunma Sanayi ve İletişim Sektörlerinde Yerlileşme, Millileşme Çerçevesinde Ana Sanayi ve KOBİ Tedarik İlişkisi’ panelinin konuşmacıları arasında yer alan Özdebir, savunmada yerlilik oranının artırılmasına işaret etti.

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir, 21 Nisan 2018 tarihinde düzenlenen KOSGEB Zirvesi kapsamında ‘Savunma Sanayi ve İletişim Sektörlerinde Yerlileşme, Millileşme Çerçevesinde Ana Sanayi ve KOBİ Tedarik İlişkisi’ panelinde konuştu. Konuşmasında savunma sanayisinin son yıllarda önemli gelişme gösterdiğini ve Türkiye’nin bu alanda yüzde 20’ler düzeyindeki yerlilik oranının yüzde 60’lara çıktığına işaret eden Başkan Özdebir, “Dünya üzerinde bu oranı yüzde 100 yapan bir ülke yok ama daha fazla artırılması mümkün. Ülkenin bekası için bu oranın yüzde 80’lere çıkması gerekiyor. Bunun için de sektöre yönelik desteklerin kurgulanmasında, firmaların yetkinliklerinin incelenmesi ve sektörün gelişme kaydedebileceği alanlar dikkate alınarak desteklenmesi sağlanmalı” dedi.

“İHTİYAÇ DUYULAN TEKNOLOJİLER ÜLKEMİZE KAZANDIRILMALI”

Sektörün, ülkemizin ve özellikle Ankara’nın göz bebeği olduğunu belirten Özdebir, savunma sanayinin sistem seviyesinde ulaştığı kabiliyetlerin derinleştirilmesini ve ihtiyaç duyulan teknolojilerin ülkemize kazandırılması gerektiğini vurguladı.

Özdebir, “Ana yüklenici firmalar KOBİ’lerimizin sektöründe kalıcı olmasını sağlamak amacıyla onları eğitmek zorunda. Eskiden ana yüklenici firmalar cirolarını daha yüksek göster-



rebilmek için ‘her şeyi ben yaparım’ tavrı içindeydiler. İhtiyaçların artması ve şartların değişmesiyle beraber KOBİ’lerden daha fazla istifade etmeye başladılar. Bu durumun en önemli faydası firmaların teknoloji ve iş yapabilme kabiliyetlerinin sanayinin tabanına yayılması oldu. Türkiye’deki yüksek teknolojlü ürünlerin yüzde 20’si Ankara’da üretiliyor. Bunun temelinde savunma sanayisi ve etrafında oluşan firmaların çok büyük katkısı oldu” dedi.

DESTEKLER ELE ALINDI

Kurgulanacak desteğin üç boyuta sahip olması gerektiğini dile getiren Özdebir, “Birinci

boyut, ana yükleniciler yani büyük firmaların yetkinliklerinin artırılması. İkinci boyut, alt yükleniciler kapsamında KOBİ’lerin teknoloji ve AR-GE kapasitelerinin artırılması, nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi. Üçüncü boyut ise sistemin diğer aktörlerinin güçlendirilmesi yoluyla doğru ekosistemin kurgulanması olarak tanımlanabilir. Diğer bir ifadeyle üniversitelerin ve teknokentlerin teknoloji transferi sağlamasıyla çalışan bir sistem oluşturulmalı” diye konuştu.

KOSGEB toplantı salonunda gerçekleştirilen ve moderatörlüğünü Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Başkanı Cengiz Ultav’ın yaptığı panelde, Roketsan Genel Müdürü Selçuk Yaşar ve ODTÜ Teknokent Genel Müdürü Mustafa Kızıtaş da konuşmacı olarak yer aldı.

Toplantıda gerçekleştirilen konuşmaların ardından ASO üyesi ve Ukraynalı firmalar karşılıklı işbirliği fırsatlarını görüştü.



Ukrayna'dan ASO'ya işbirliği daveti

Ukraynalı iş insanları ASO üyesi sanayicileri ziyaret ederek, işbirliği yapılacak sektörlerle ilgili görüş alışverişinde bulundular.

Ukrayna Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Gennadiy Chyzykov başkanlığındaki iş insanları heyeti Ankara Sanayi Odası'nı (ASO) 13 Nisan 2018 tarihinde ziyaret ederek sanayicilerle bir araya geldi. ASO Başkanı Nurettin Özdebir'in ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette gıda, mobilya, alternatif enerji kaynakları ve nükleer enerji konularında faaliyet gösteren iş insanlarıyla ASO üyesi sanayiciler

karşılıklı işbirliği fırsatlarını görüştü.

Ukrayna ile tarihi ve kültürel bağlara değinen ASO Başkanı Nurettin Özdebir, İki ülke arasındaki ticaret hacminin 4 milyar dolar olduğunu dile getirerek, 'Bu ilişkileri daha fazla geliştirmek için hepimize önemli görevler düşüyor. Bunun için tüm şartlar mevcut. ASO olarak bu fırsatı en iyi şekilde değerlendirmek istiyoruz" dedi.

ODALAR BİRLİKTE ÇALIŞACAK

Toplantıda konuşan Gennadiy Chyzykov, iki ülke arasında süregelen dostane ilişkileri iş dünyası nezdinde de devam ettirmek istediklerini vurgulayarak Ankaralı sanayicileri Ukrayna'ya davet etti. Chyzykov, "İki ülkenin ekonomisinin ve sanayisinin gelişmesi için Ukrayna Ticaret ve Sanayi Odası ve ASO'nun birlikte çalışmaları yapması çok önemli" dedi.

Sanayiciler geleceği konuştu

ASO ve Gelecek Araştırmaları Enstitüsü işbirliğiyle 'gelecek konuşmaları' etkinliği düzenlendi. ASO'nun ev sahipliğinde düzenlenen etkinliğe, ASO Meclis Üyesi Yılmaz Kayaaslan, Ankara Barosu Başkanı Hakan Canduran, Kişisel Verileri Koruma Kurumu 2. Başkanı Cabir Bilirgen, Internet Society Avrupa Bölüm Başkanı Ceren Ünal ve sanayiciler katıldı. Toplantıda, ülkemizde yürürlükte olan Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ile Genel Veri Koruma Tüzüğü'nün karşılaştırılması, benzerlikleri ve farkları değerlendirildi.



Tanzanya, inşaat yatırımlarında Ankaralı müteahhitleri bekliyor

Tanzanya Ankara Büyükelçisi Elizabeth Kiango Kiondu, Ankaralı yatırımcılarla görüşmek üzere ASO'yu ziyaret etti. Ziyarete ASO Yönetim Kurulu Üyesi ve DEİK Türkiye-Tanzanya İş Konseyi Başkanı Aytaç Dinçer de yer aldı.

ASO Yönetim Kurulu Üyesi ve DEİK Türkiye-Tanzanya İş Konseyi Başkanı Aytaç Dinçer'in ev sahipliği yaptığı Tanzanya heyeti, ASO üyesi müteahhitlerle bir araya geldi.

Ziyarette Ankara sanayisi hak-

kında bilgi veren Dinçer, "Tanzanya bizim çok sevdiğimiz ve ilişkilerimizi artırmak istediğimiz ülkelerden. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın da sık sık yaptığı Tanzanya'ya ziyaretleri, iki ülke arasındaki ilişkileri güçlendirdi. Bu ziyaretler ayrıca Tanzanya'ya verdiğimiz önemi gösteriyor. Türkiye'nin en büyük inşaat firmaları ASO üyesi... Biz de bu fırsatı en iyi şekilde değerlendirerek Tanzanya ile ticari ilişkilerimizi güçlendirmek istiyoruz" diye konuştu.





Özdebir: “Ankara’ya Ankaralılar sahip çıkıyor”

BAŞKON’un düzenlediği toplantıda konuşan ASO Başkanı Nurettin Özdebir, tüm Ankaralı sanayicileri ilin sorunlarına sahip çıkmaya davet etti. Sadece sanayinin değil tarımın da desteklenmesi gerektiğini anlatan Özdebir, bölgede sosyal ve kültürel etkinliklere ağırlık verilmesi gerektiğini söyledi.

Başkent Ankara ve Anadolu Konfederasyonu’nun (BAŞKON) düzenlediği sohbet toplantısına katılan Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir, “Ne hazindir ki Ankara’nın sorunlarına Ankaralılar sahip çıkıyor” dedi.

Üretim denilince akla sanayi yatırımlarının dışında tarım politikaları ve çiftçilerin de göz önünde bulundurulması gerektiğine dikkat çeken Başkan Özdebir, “Bir ülkede ne kadar üretim olursa ekonomi o kadar rahatlar ve bir o kadar da insanımız huzur içinde hayatını idame ettirir” diye konuştu.

Ankara’nın memur şehri olarak anıldığını dile getiren Özdebir, “Ankara’da 1 milyon 900 bin civarında

kayıtlı istihdam var. Bunun sadece 400 bini kamu personeli. Yani 1 milyon 500 bin kişi özel sektörde çalışıyor. Türkiye’nin ihracatının kilogram fiyatı 1.5 dolar, Ankara’nın ise 26 dolar. Ankara yüksek teknolojide çok iyi seviyelere geldi” diye konuştu.

“DEĞER YARATMAK ÜRETİMDEN GEÇİYOR”

Başkentte sivil toplum örgütlerine önemli görevler düştüğünü kaydeden Nurettin Özdebir, Ankara ve Anadolu’da şu an itibarıyla görevini en iyi şekilde yapan kurumun BAŞKON Konfederasyonu olduğunu belirtti. Tüm sivil toplum kuruluşlarının üzerine düşeni yapması gerektiğine işaret eden Başkan Özdebir, “Başkent’te ya-

şayan herkes Ankara’ya sahip çıkmalı. Bu şehre olan aidiyeti artırmamız lazım. Bir şehrin gelişebilmesi için zenginleşmesi gerekir. Bunun yolu da üretimden geçiyor. Bu sadece sanayi üretimi değil, tarımda ve fikri üretimde gelişme kaydetmemiz lazım” dedi.

Sosyal hayatın zayıflığı nedeniyle insanların Ankara’yı terk ederek, kazandığı paraları başka şehirlere yerleşip oralarda harcadığını belirten Özdebir, “Ankara’da zengin olanlar İstanbul’a patron olmaya gidiyorlar ve sonra arkalarına bir daha bakmıyorlar. İlimize daha fazla zayıyat verilmemesi, daha fazla kimsesizliğe itilmemesi için hep birlikte bu şehre sahip çıkmak durumundayız” açıklamasını yaptı.

ASO, 16'nci dönem seçimleriyle dört yıllık yönetim kadrolarını belirledi



ASO'nun 16'nci dönem yeni yönetim kurulu;
Ercan Ata, Özgür Bayraktar, Aytaç Dinçer, Taner Özdemir, Seyit Ardic,
M. Nurettin Özdebir, Mete Çağlayan, Özgür Savaş Özüdoğru, Musa Ertunç,
Faik Güngör, Birol Duygu ve Genel Sekreter Yavuz Cabbar.

4 Nisan 2018 tarihinde gerçekleştirilen seçimlerle meslek komitesi ve meclis üyelerini belirleyen ASO, 10 Nisan 2018 tarihinde de yönetim kuruluyla meclis başkanını seçti. Tek listeyle gidilen seçimlerde, ASO Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Nurettin Özdebir yeniden seçilirken ASO Meclis Başkanı da Celal Koloğlu oldu.

Ankara Sanayi Odası (ASO) dört yıllık yönetim kademelerini belirleyen seçimlerini tamamladı. 4 nisan 2018 tarihinde 35 meslek komitesi ve meclis üyeleri belirlenirken, 10 nisan tarihinde de yönetim kurulu ve diğer organ seçimleri gerçekleştirildi. ASO, yeni yönetim kurulunu ve meslek komitelerini belirlemek üzere 4 Nisan 2018 tarihinde ASO binasında gerçekleştirilen 16'ncı dönem seçimlerinin tamamlanan ilk aşamasında 35 meslek grubundan 84'ü meclis üyesi olmak üzere 203 meslek komitesi üyesini belirlendi.

ASO hizmet binasında yapılan seçimler için 35 sandık kurulurken, ASO Başkanı Nurettin Özdebir, elektrik sanayisi komitesinin belirleneceği 21 numaralı sandıkta oyunu kullandı. Özdebir, bu komiteden yeniden meclis üyesi olarak seçildi.

Oy kullanma işlemlerinin ardından gazetecilere açıklama yapan Başkan Özdebir, seçimi demokrasi şenliği olarak tanımladı ve meslek komitesi üyelerinin tatlı bir rekabet içinde oylarını kullandıklarını söyledi. Rekabetin güzel





Yeni ASO Meclis Başkanlık Divanı soldan sağa; Meclis Başkan Yardımcısı Yavuz Işık, Meclis Başkanı Celal Koloğlu, Meclis Başkan Yardımcısı Akman Karakülah ve Katip Üye Mehmet Osmanbeyoğlu.

bir ortam olduğunu dile getiren Özdebir, "Kan tazelemeyle beraber inşallah yeni yönetim, daha şevkle çalışmalarına devam edecek" dedi.

NURETTİN ÖZDEBİR YENİDEN ASO BAŞKANI SEÇİLDİ

4 Nisan'da belirlenin ASO'nun 84 kişilik yeni ASO Meclisi 10 Nisan tarihinde en yaşlı üye Niyazi Akdaş başkanlığında seçim gündemiyle toplandı.

Akdaş başkanlığında oluşan geçici başkanlık divanında en genç üyeler Çağdaş Bozkurt ve Berker Bülbüloğlu da katip üye olarak görev aldı. Seçimlerde, ASO Başkanı ve yönetim kurulu, disiplin kurulu, TOBB genel kurul delegeleri, hesapları inceleme komisyonu ile meclis başkanlık divanı üyeleri de belirlendi.

Tek listeyle girilen seçimde 77 oy alan Nurettin Özdebir, dört yıl görev yapmak üzere yeniden ASO Yönetim Kurulu Başkanı oldu.

Nurettin Özdebir başkanlığındaki yönetim kurulunda Seyit Ardıç,

Mete Çağlayan, Taner Özdemir, Özgür Savaş Özüdoğru, Aytaç Muhittin Dinçer, Musa Ertunç, Birol Duygu, Faik Güngör, Özgür Bayraktar ve Ercan Ata yer aldı. Yönetim kurulu ilk toplantısında Başkan Yardımcılıklarına Seyit Ardıç ve Mete Çağlayan'ı, Sayman üyeliğe ise Taner Özdemir'i getirdi.

Seçimlerde ASO Meclis Başkanı Celal Koloğlu olurken yardımcılıklarına ise Yavuz Işık ve Akman Karakülah, Katip Üyeliğe ise Mehmet Osmanbeyoğlu seçildi.

"AÇIK VE ŞEFFAF BİR SEÇİM YAPTIK"

Başkan Nurettin Özdebir, meclis üyelerine hitaben yaptığı teşekkür konuşmasında, yaklaşık sekiz ay gibi

uzun bir seçim dönemi yaşandığını belirterek, komite üyelerinin aldığı her bir oyun borç senedi olduğunu söyledi.

Çok verimli çalışma dönemi geçireceklerine inandığını vurgulayan Başkan Özdebir, "Herkesin aldığı oyların mesuliyeti altında çalışacağına, ciddi bir şekilde komitelerin çalıştırılacağına inanıyorum. Her şeyin başı komiteler. Komitelerinizi iyi çalıştırmanızı rica ediyorum. O komitelerde sadece sorunlar değil, gelecekle ilgili planlar, projeler gelmesini ümit ediyorum" dedi.

ANKARALI SANAYİCİLER ATA'NIN HUZURUNDA

ASO seçimlerinin tamamlanmasının ardından yeni yönetim kuru-



lu Nurettin Özdebir başkanlığında Anıtkabir'i ziyaret etti. Ziyarete, ASO Meclis Başkanı Celal Koloğlu, ASO Meclis Başkan Yardımcısı Yavuz Işık ve Akman Karakulah ile ASO Katip Üyesi Mehmet Osmanbeyoğlu da katıldı.

MİSYONU YOL GÖSTERİCİ OLMAK

ASO heyeti, Anıtkabir'de mozoleye çelenk bırakarak Atatürk'ün manevi huzurunda saygı duruşunda bulundu. Celal Koloğlu ile birlikte Anıtkabir Özel Defteri'ni imzalayan ASO üyesi sanayiciler gerçekleştirdikleri toplantının ardından Anıtkabir'i ziyaret ederek, mozoleye çelenk bıraktı. Duygularını kaleme alan Nurettin Özdebir, tarihe şunları not düşti: "Aziz Atatürk, ASO'nun 16'ncı dönem seçimlerini demokratik bir olgunluk içinde Ankaralı sanayicilere yakışır bir şekilde tamamladık. Yeni yönetim kurulu ve meclis başkanlık divanı olarak tüm ASO üyelerini temsilen huzurundayız. Varlığıyla şereflendirdiğin Ankara'yı, ilkelerin ışığında 'Başkenti sanayi ve teknoloji lider yapmak' vizyonu ile Türkiye'nin önemli sanayi merkezinden

biri haline getirdik. 'Ankara sanayicisinin yüksek katma değer üretmesine, rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlamak ve başta ilimiz olmak üzere ülkemizin ekonomik, teknoloji gösterici olmak' misyonuyla artık yeni hedefimiz; kentimizi dünyanın yüksek teknoloji üreten önemli merkezlerinden biri haline getirmek. Ruhun şad olsun."



ÜRETİMDE LİDERLİK SÖZÜ VERDİLER

17 Nisan 2018 tarihindeki ilk toplantısında görev dağılımını yapan ASO üyeleri, Ata'nın huzurunda Ankara'nın sanayisini geliştirerek yüksek teknoloji düzeyine ulaştırmak, yüksek katma değerli üretimde liderliği korumak, istihdam seferberliğinde geniş kitlelere iş imkanı tanımak ve dünya rekabetinden aldığı payı artırarak ülke ekonomisine katkıda bulunmak için çalışacakları sözünü verdiler.



ASO üyesi sanayiciler gerçekleştirdikleri toplantının ardından Anıtkabir'i ziyaret ederek, mozoleye çelenk bıraktı.



ASO'NUN YENİ YÖNETİMİ "ÖNCE ZİYARET SONRA SAHA" DEDİ



Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir ve ASO yönetim kurulu üyeleri, oda seçimlerinin ardından birtakım ziyaretler yaptılar. Bu kapsamda 18 Nisan 2018 tarihinde Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Jülide Sarıeroğlu'na bir nezaket ziyareti gerçekleştiren Başkan Özdebir ve yönetim kurulu karşılıklı fikir alışverişinde bulundu.

Basına kapalı olarak gerçekleşen ziyarette, ASO Başkanı Nurettin Özdebir yeni seçilen yönetim kurulu üyelerini Bakan Sarıeroğlu'na tanıttı. Bakan Jülide Sarıeroğlu da yönetim kurulu üyelerine başarılarını devamını dileyerek iyi dileklerini ilettiler.

10 Nisan 2018 tarihindeki seçimlerden başarıyla çıkan Nurettin Özdebir ve yeni yönetim kurulu, sahaya çıkmadan önce önemli ziyaretler gerçekleştirerek sektörel sorunlar ve çözüm önerilerini değerlendirdi.

BAKAN ZEYBEKÇİ TAM DESTEK SÖZÜ VERDİ

Başkan Nurettin Özdebir ve yeni yönetim kurulu üyeleri, meclis başkanlık divanı üyeleriyle 20 Nisan 2018 tarihinde Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekçi'yi ziyaret etti. ASO Başkanı olarak yeniden seçilen Nurettin Özdebir'e "Hayırlı olsun" dileğinde bulunan Bakan Zeybekçi, sivil toplum kuruluşlarının, odaların, ticaret borsalarının, ihracatçı birlikleri ve diğer kuruluşların kendilerinin ortakları olduğunu söyledi.

"OVP REVİZE EDİLECEK"

Orta Vadeli Program'da (OVP) Türkiye'nin 2018 yılı ihracatının 169 milyar dolar olarak öngörüldüğünü hatırlatan Zeybekçi, "İhracatta '170 milyar doları geçeceğiz' diyorduk, şimdi çok rahat bir şekilde geçeceğiz. Muhtemelen yıl ortasına doğru OVP'yi olumlu yönde güçlü bir şekilde revize edeceğiz. İçinde bulundu-

ğumuz göstergeler bu yönde" dedi.

Sanayicilerinin haksız rekabetle ilgili bir sorunu olduğunda, Ekonomi Bakanlığı'nın derhal tedbir aldığını anlatan Başkan Özdebir, korumayla ilgili önlemlerde çok hızlı davranıldığını söyledi.

Başkan Özdebir ayrıca Türkiye ekonomisinin özel sektör yatırımlarında, ihracatta ve istihdamda önemli ivme yakaladığını kaydetti.

AKDAĞ VE ÖZHASEKİ İLE SANAYİCİLERİN BEKLENTİLERİ DEĞERLENDİRİLDİ

Nurettin Özdebir ve yönetim kurulu üyeleri Başbakan Yardımcısı Recep Akdağ ile Çevre ve Şehircilik Bakanı Mehmet Özhaseki'ye de bir ziyaret gerçekleştirdi. Toplantıda Başkan Özdebir, yeni yönetim kurulu üyelerini üretim yaptıkları sektörlerle birlikte Akdağ ve Özhaseki'ye tanıtarak, ekonomik görünüm ve sanayicilerin beklentileriyle ilgili de-

ğerlendirmelerde bulundu ve bazı sorunlarla ilgili bilgi verdi. Bakan Akdağ ziyarette, Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu'na (YOİK) başkanlık yaptığını hatırlattı ve sanayicilerin her türlü sorununun süratle kendisine aktarılmasını istedi. Bakan Özhaskeki de Özdebir'in endüstriyel atıkların bertarafıyla ilgili sıkıntıları bildirmesi üzerine Çevre Yönetimi Genel Müdürü Muhammet Ecel ve ASO yönetimiyle bir komisyon oluşturularak sorunların tespit edilmesi talimatını verdi.

GÜMRÜKTEKİ SIKINTILAR BAKAN TÜFENKÇİ'YE ANLATILDI

Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkçi'ye gerçekleştirilen ziyarette Müsteşar Yardımcısı İsmail Yücel de hazır bulundu. Başkan Özdebir, yeni yönetim kurulu üyelerini üretim yaptıkları sektörlerle birlikte Tüfenkçi'ye anlattı. Toplantıda, ekonomik görünüm ve sanayicilerin beklentileriyle ilgili değerlendirmelerde de bulunan Özdebir, gümrüklerde uygulanan bazı vergi ve harçlar başta olmak üzere çeşitli sorunlarla ilgili bilgi verdi. Bakan Tüfenkçi de ASO yönetimine yeni dönemde başarılar diledi. Sorunlarla ilgili not alan Tüfenkçi, ilgili birimlere inceletilmesi talimatını verdi.

YENİ YÖNETİMDEN ŞEREF ÜYESİ ZAFER ÇAĞLAYAN'A ZİYARET

Başkan Nurettin Özdebir ve yönetim kurulu üyeleri seçimlerin ardın-

dan Ekonomi eski Bakanı, ASO eski Başkanı ve şeref üyesi Zafer Çağlayan'ı ziyaret etti. Toplantıda, ülkenin genel ekonomik yapılanmasından ihracatta yakaladığı başarı grafiğine kadar bir dizi konular ele alındı.



TOBB'DA EKONOMİK GÜNDEM ELE ALINDI

Başkan Nurettin Özdebir, ASO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Seyit Ardiç ve Mete Çağlayan TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'nu da makamında ziyaret etti. Odaların genel ülke ekonomisi üzerindeki etkileriyle ihracatı artırmak için yapılması gerekenlerin ele alındığı toplantı kapsamında, bölgesel yapılanmalar da değerlendirildi



ARDIÇ VE ÇAĞLAYAN BAŞARI DİLEKLERİNİ İLETTİ

ASO Başkan Yardımcıları Seyit Ardiç ile Mete Çağlayan 10 Nisan tarihinde yapılan meslek komiteleri seçimlerinde başarı dilemek için Ankara Ticaret Odası'nı ziyaret ettiler. Seçimlerin hem Ankara hem de ülkemiz için hayırlar getirmesini temenni eden Ardiç ve Çağlayan, ATO Başkanı Gürsel Baran'ı da seçim merkezinde ziyaret ederek başarı dilediler.



Yeni yönetimi tebrik ziy

ASO, 10 Nisan 2018 tarihinde yapılan seçimlerin ardından Başkan Özdebir ile 'yola devam' dedi. Seçimlerin ardından yeni yönetim kurulunu belirleyen ASO'ya iş dünyasından bürokratlara kadar 'hayırlı olsun' ziyaretleri gerçekleştirildi.



Başkent Ankara ve Anadolu Konfederasyonu (BAŞKON) Başkanı Mehmet Akyol ve yönetim kurulu üyeleri ASO Başkanı Nurettin Özdebir'i ziyaret ederek başarılarının devamını diledi.



Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) Başkanı Adem Ceylan ve MYK Başkan Yardımcısı Beyhan Sarı, ASO Başkanı Nurettin Özdebir'i ziyaret ederek hem "Hayırlı olsun" dediler hem de yeni dönem için başarı dileklerini iletiler. Ziyarette, karşılıklı olarak çalışanların mesleki yeterliliğinin geliştirilmesi için yapılması gerekenler de ele alındı.



Yenimahalle Belediye Başkanı Fethi Yaşar, ASO Başkanı Nurettin Özdebir'i ziyaret etti. Ziyaret kapsamında Başkan Özdebir'e başarılarının devam etmesi için iyi dileklerini ileten Fethi Yaşar, yerel yönetimlerle sanayicinin önemli projeleri hayata geçirebileceğine işaret etti.



Türk Sanayici ve İşadamları Vakfı (TÜSİAV) Yönetim Kurulu Başkanı ve yönetim kurulu üyeleri, ASO Başkanı Nurettin Özdebir'i ziyaret ederek, seçimlerde kazandığı başarıdan dolayı tüm ASO yönetimini tebrik etti.



10 Nisan'da yapılan oda seçimlerinin ardından Cumhuriyet Halk Partisi Ankara Milletvekili Bülent Kuşoğlu, ASO'ya yeniden başkan seçilen Nurettin Özdebir'i ziyaret etti.



İŞKUR Ankara İl Müdürü Üzeyir Yıldırım ile SGK Ankara İl Müdürü Tuncay Cevheroğlu, ASO Başkanı Nurettin Özdebir'i makamında ziyaret ederek seçim sonrası oluşan yeni yönetime başarılar dileklerini iletiler.

ziyaretleri

OSTİM Sanayici ve İşadamları Derneği (OSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Kurt yönetim kurulu üyeleriyle demokratik bir seçimin ardından ASO Başkanı Nurettin Özdebir'in ziyaretine gelerek başarılar diledi.



ARUSDER Başkanı Burhan Frat ve yönetim kurulu üyelerinin Başkan Nurettin Özdebir'e gerçekleştirdiği 'hayırlı olsun' ziyaretinde oluşturulan güç birliğiyle hem Ankara'nın hem de ülkemiz ekonomisinin kazanacağı ifade edildi.



ASO Yönetim Kurulu eski Başkanı ve şeref üyesi, eski Bakan Mehmet Yazar, seçim sonrası başarı dilekelerini iletmek amacıyla Başkan Özdebir'i makamında ziyaret etti.

Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı İsmail Yücel, ASO Başkanı Nurettin Özdebir'i ziyaret ederek, yeni dönem için "Hayırlı olsun" dedi. Toplantıda Başkan Özdebir, önümüzdeki süreci ve yeni projelerini Yücel ile paylaştı.



OSTİM Organize Sanayi Bölgesi Sanayici İşadamı ve Yöneticileri Derneği (ORSİAD) Başkanı Nedret Yener ve yönetim kurulu üyeleri ASO Başkanı Nurettin Özdebir'i ziyaret edenler arasındaydı.



KOSGEB Ankara Sincan Müdürü Ahmet Koç, KOSGEB Ankara Ostim Müdürü Osman Kısacık, KOSGEB Ankara Çankaya Müdürü Yeşim Çepni ve KOSGEB Ankara Siteler Müdürü Görkem Gürbüz Başkan Nurettin Özdebir'i ziyaret etti.



İş dünyasında kadınların örgütlü gücü olan TOBB Ankara Kadın Girişimciler Kurulu, Başkan Serpil Polat ve yönetim kurulu üyeleriyle ASO Başkan Özdebir'i ziyaret etti.



Başkan Nurettin Özdebir ve ekibini kutlama ziyaretine gelen Kosta Rika Büyükelçisi Marcelo Varela Erasheva, yeni yönetime başarılı çalışmalarının devamını temenni etti.

İsim	Görev
1-MADENCİLİK	
Muzaffer Aksu	Meclis Üyesi
Ramazan Yön	Meclis Üyesi
Serhat Ödük	Komite Başkanı
Hacı Mustafa Kırac	Kom. Bşk. Yrd.
Ömer Bayrak	Komite Üyesi
2-MEDİKAL	
Levent Mete Özgürbüz	Meclis Üyesi, Komite Başkanı
Onur Özcan	Meclis Üyesi
Murat Üzümcü	Kom. Bşk. Yrd.
Turabi Ünal	Komite Üyesi
Ahmet Sinan Kabakçı	Komite Üyesi
3-MUHTELİF GIDA	
Mete Çağlayan	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
İhsan Cahit Kızıldel	Meclis Üyesi, Komite Başkanı
Hüseyin Kalebozan	Meclis Üyesi, Kom.Bşk.Yrd.
Hasan Cem Taşkırdıran	Komite Üyesi
Emre Kul	Komite Üyesi
Ferhat Bülbül	Komite Üyesi
Adnan Rüştü Çağlayan	Komite Üyesi
4-UN VE UNLU MAMULLER	
Mustafa Feridun Haboğlu	Meclis Üyesi, Komite Başkanı
Haşim Önder Cavcav	Meclis Üyesi
Necati Bayram	Meclis Üyesi, Kom.Bşk.Yrd.
Hasan Çelik	Komite Üyesi
Alp Eskiyan	Komite Üyesi
Musa Kuzu	Komite Üyesi
Ragıp Demir	Komite Üyesi
5-İPLİK, ÖRME VE DOKUMA	
Mehmet Derya Güneş	Meclis Üyesi, Komite Başkanı
Hüseyin Emre Ertan	Meclis Üyesi, Kom.Bşk.Yrd.
Macit Balcı	Komite Üyesi
Yavuz Akyol	Komite Üyesi
Turgut Öztekin	Komite Üyesi
6-KONFEKSİYON VE DERİ	
Faik Güngör	Yönetim Kurulu Üyesi
Ergin Şentürk	Meclis Üyesi
Tacettin Türel	Komite Başkanı
Bünyamin Eryıldırım	Kom. Bşk. Yrd.
Dağıstan Özkök	Komite Üyesi
7-ORMAN ÜRÜNLERİ SANAYİ	
Nihal Ermiş	Meclis Üyesi
Orhan Kahraman	Meclis Üyesi
Kemal Bayramoğlu	Komite Başkanı
Ahmet Köseoğlu	Komite Başkan Yardımcısı
Ruhi Memiş	Komite Üyesi
8-KAĞIT ÜRÜNLERİ VE BASKI İŞLERİ	
Mehmet Osmanbeyoğlu	Meclis Katip Üyesi
Mehmet Tunçel	Meclis Üyesi, Komite Başkanı
Cahit Yılançoğlu	Meclis Üyesi
Koray İçyar	Kom. Bşk. Yrd.
Naci Toksoy	Komite Üyesi
Cumhur Duru	Komite Üyesi
Etem Aras	Komite Üyesi
9-PETROL VE KİMYA	
Aytaç Muhittin Dinçer	Yönetim Kurulu Üyesi
Murat Yakın	Meclis Üyesi
Ramazın Çelik	Meclis Üyesi
Alparslan Hazar	Komite Başkanı
Abdullah Ekrem Nefes	Kom. Bşk. Yrd.
Mustafa Karpuzcu	Komite Üyesi

İsim	Görev
Berk Özbozkurt	Komite Üyesi
10-KAUÇUK VE KAUÇUK ÜRÜNLERİ	
Akman Karakülah	Meclis Başkan Yrd.
Turan Değirmenci	Meclis Üyesi
Yusuf Ziya Korkmaz	Komite Başkanı
Aslan Kaya	Kom. Bşk. Yrd.
Fatih Üren	Komite Üyesi
11-PLASTİK VE PLASTİK ÜRÜNLERİ	
Mehmet Yalçındere	Meclis Üyesi
Mehmet Atilla Yalçın	Meclis Üyesi
Esat Hisarcıklılar	Meclis Üyesi
Selçuk Erdem	Komite Başkanı
Teoman Arıkan	Kom. Bşk. Yrd.
Bekir İlker Ayata	Komite Üyesi
Ahmet Çağrı Bilici	Komite Üyesi
12-CAM VE CAM ÜRÜNLERİ	
Seyit Ardıç	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Çağdaş Bozkurt	Meclis Üyesi
Savaş Beyoğlu	Komite Başkanı
Sait Caner Yanardağ	Kom. Bşk. Yrd.
İsmail Hakan Mert	Komite Üyesi
13-YAPI ELEMANLARI İMALAT	
Yavuz Işık	Meclis Başkan Yrd., Komite Başkanı
H. Burak Akın	Meclis Üyesi, Kom.Bşk.Yrd.
Yusuf Söylemez	Meclis Üyesi
Mehmet Ayrancıoğlu	Komite Üyesi
Sinan Derin	Komite Üyesi
Cemil Uğurlu	Komite Üyesi
Servet Tekin	Komite Üyesi
14-HADDE VE BORU	
Yılmaz Kayaaslan	Meclis Üyesi
Levent Akçakoca	Meclis Üyesi
Osman Şahin	Komite Başkanı
Ayşe Çetinbinici	Kom. Bşk. Yrd.
Fikret Can Gürgen	Komite Üyesi
15-DÖKÜM	
Mehmet Niyazi Akdaş	Meclis Üyesi
Berat Darçın	Meclis Üyesi
Zeki Özbudak	Meclis Üyesi
Ayhan Yazkan	Komite Başkanı
Tuncay Duran	Kom. Bşk. Yrd.
İlker Albayrak	Komite Üyesi
Mustafa Zeyrek	Komite Üyesi
16-DEMİR VE METAL İŞLERİ	
Özgür Bayraktar	Yönetim Kurulu Üyesi
Özgür Savaş Özudoğru	Yönetim Kurulu Üyesi
Sayim Özden	Meclis Üyesi
Orhan Turan	Komite Başkanı
Erdi Boyraz	Kom. Bşk. Yrd.
Abdullah Akalın	Komite Üyesi
Ferhat Çakmak	Komite Üyesi
17-ALÜMİNYUM DOĞRAMA İMALAT	
M. Şenol Çağlayan	Meclis Üyesi, Komite Başkanı
Gürsel Özbay	Meclis Üyesi
Halil Cenk Aktaş	Kom. Bşk. Yrd.
Nuri Bekar	Komite Üyesi
Abdul Samed Pehlivan	Komite Üyesi
18-FABRİKASYON METAL ÜRÜNLERİ	
Ersin Ertan Er	Meclis Üyesi, Komite Başkanı
Ertuğrul Ergün	Meclis Üyesi

İsim	Görev
Murat Kuzucu	Kom.Bşk.Yrd.
Suat Işık	Komite Üyesi
Alper Ersin Ergil	Komite Üyesi
19-MADENİ EŞYA	
Ahmet Tahsin Ata	Meclis Üyesi, Komite Başkanı
Canan Karalar Yüksel	Meclis Üyesi
Coşkun Çelikten	Kom. Bşk. Yrd.
Meltem Nedime Gökdoğan Volkan	Komite Üyesi
Soner Haşçelik	Komite Üyesi
20-ELEKTRİK	
Memduh Süleyman Alkan	Meclis Üyesi
Ahmet Mithat Ertuğ	Meclis Üyesi
İbrahim Uğurlu	Komite Başkanı
Sermet Kasımoğlu	Kom. Bşk. Yrd.
Gültekin Karatokuş	Komite Üyesi
21-ELEKTRİK	
Mehmet Nurettin Özdebir	Yönetim Kurulu Başkanı
Nihat Güçlü	Meclis Üyesi
Zafer Arabul	Meclis Üyesi
Süreyya Çetin Tekin	Komite Başkanı
Şeref Birdal	Kom. Bşk. Yrd.
Kubilay Hakkı Ulusoy	Komite Üyesi
Ali Kartal Usluel	Komite Üyesi
22-EV VE OFİS ALETLERİ İLE DAYANIKLI TUKETİM MALLARI	
Zafer Korkmaz	Meclis Üyesi
Osman Baştaş	Meclis Üyesi
Cenk Dilber	Komite Başkanı
Ali Tekin Çelik	Kom. Bşk. Yrd.
Abdurrahman Şahin	Komite Üyesi
23-ISITMA VE İKLİMLENDİRME CİHAZLARI	
Mehmet Hakkı Şanal	Meclis Üyesi
Ahmet Turan Eroğlu	Meclis Üyesi
Erkan Şanal	Komite Başkanı
Hakkı Kayan	Kom. Bşk. Yrd.
Mustafa Kemal Aksu	Komite Üyesi
24-GENEL AMAÇLI MAKİNA VE YEDEK PARÇA	
Mustafa Bozkurt	Meclis Üyesi
Halit Erol	Meclis Üyesi
Metin Ünal	Meclis Üyesi, Kom.Bşk.Yrd.
Murat Demir	Komite Başkanı
Yavuz Biçkes	Komite Üyesi
Ahmet Şuyun	Komite Üyesi
Selçuk Aydemir	Komite Üyesi
25-MOTORLU KARA TAŞITLARI, TARIM ALETLERİ VE YEDEK PARÇA	
Musa Ertunç	Yönetim Kurulu Üyesi
İsmet Beyazkılıç	Meclis Üyesi, Komite Başkanı
Marco Votta	Meclis Üyesi
Harun Otacı	Kom. Bşk. Yrd.
Hasan Hüseyin Küçükpazarlı	Komite Üyesi
Tuğrul Şahin	Komite Üyesi
Ömer Faruk Altınordu	Komite Üyesi
26-SANAYİ VE İNŞAAT MAKİNALARI İMALAT	
Birol Duygu	Yönetim Kurulu Üyesi, Kom. Bşk.Yrd.
Mehmet Arslan	Meclis Üyesi
Sefa Daniş	Meclis Üyesi
Musa Ertunç	Komite Başkanı

İsim	Görev
İsmail Erdoğan	Komite Üyesi
Mustafa Akkız	Komite Üyesi
Huriye Işıl Ersu	Komite Üyesi
27-ASANSÖR	
Gürhan Cihaner	Meclis Üyesi
Serdar Aksöz	Meclis Üyesi
Hasan Selçuk Altıer	Komite Başkanı
Yüksel Tepe	Kom. Bşk. Yrd.
Mustafa Demirci	Komite Üyesi
28-MOBİLYA (EV/KONUT)	
Ercan Ata	Yönetim Kurulu Üyesi
İsmail Biçer	Meclis Üyesi
Metin Gültepe	Komite Başkanı
Eyyüp Ayhan Altınsoy	Kom. Bşk. Yrd.
Şenol Tolun	Komite Üyesi
29-ÖZEL VE SANATSAL İMALATLAR	
Okay Akartepe	Meclis Üyesi
Selim Gökşin	Meclis Üyesi
Mehmet Hakan Karlar	Komite Başkanı
Hasan Kılıç	Kom. Bşk. Yrd.
Zeki Gönenç Gürsoy	Komite Üyesi
30-İNŞAAT VE TESİSAT MÜTEAHHİTLERİ	
Edip Yenigün	Meclis Üyesi
Berker Bülbüloğlu	Meclis Üyesi, Kom.Bşk.Yrd.
Selahattin Düzbasan	Meclis Üyesi
Ceyhan Alver	Komite Başkanı
Sait Ardıç	Komite Üyesi
Bilhan Ünal	Komite Üyesi
Cüneyt Güler	Komite Üyesi
31-ALT YAPI MÜTEAHHİTLERİ	
Celal Koloğlu	Meclis Başkanı
Taner Özdemir	Yönetim Kurulu Sayman Üyesi
Eyüp Hürmeydan	Meclis Üyesi
İhsan Çetinceviz	Komite Başkanı
Serhan Yıldız	Kom. Bşk. Yrd.
Nazım Işık	Komite Üyesi
Cansen Çınar	Komite Üyesi
32-TAŞOCAKÇILIĞI	
Mete Özyörük	Meclis Üyesi
Ertuğrul Onat	Meclis Üyesi, Kom.Bşk.Yrd.
Rıfat Erhan Benli	Komite Başkanı
Kazım Eriş	Komite Üyesi
İsmail Şerbetçi	Komite Üyesi
33-HAZIR YEMEK	
Adnan Keskin	Meclis Üyesi
Hakan Bozkurt	Meclis Üyesi
Emre Güner	Komite Başkanı
Nurten Karaevvaz	Kom. Bşk. Yrd.
Taylan Yetkinşekerci	Komite Üyesi
34-BÜRO/OFİS MOBİLYALARI	
Harun Yıldırım	Meclis Üyesi
Mehmet Balıkcıoğlu	Meclis Üyesi
Yavuz Erbaz	Komite Başkanı
Sedat Yıldırım	Kom. Bşk. Yrd.
Yavuz Güler	Komite Üyesi
35-BİLGİSAYAR YAZILIMLARI	
Oğuz Yılmaz	Meclis Üyesi
Nuray Başar	Komite Başkanı
Ersin Ertan Er	Kom. Bşk. Yrd.
Şuayip Çavuşlar	Komite Üyesi



Üniversite ve sanayi işbirliği gelişecek

Ankara Üniversitesi Rektörlüğü ve Akıllı Sistemler Teknoloji Uygulama Araştırma Merkezi (ASTAM) organizatörlüğünde Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erkan İbiş ile Türk Sanayici ve İş Adamları Vakfı (TÜSİAV) Başkanı Veli Sarıtoprak, ASO 1. OSB'yi ziyaret etti. Üniversite-sanayi işbirliğini güçlendirmek amacıyla gerçekleşen ziyarete, Ankara Üniversitesi akademisyenleri ve

sivil toplum kuruluşlarının yöneticileri de katıldı. Toplantıya ev sahipliği yapan ASO 1. OSB Yönetim Kurulu Başkanı Niyazi Akdaş, Türkiye'nin en büyük organize sanayi bölgeleri arasında yer alan ASO 1. OSB'de 333 sanayi parselinde tam kapasite faaliyet gösterildiğini ve buradaki fabrikalarda 40 bin kişinin çalıştığını hatırlatarak bölgenin bir sanayi şehri olduğunu kaydetti.

Kardeş OSB'ler birlikte hareket edecek

İvedik OSB Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Gültekin, ASO 1. OSB'nin başkanlığına seçilen Niyazi Akdaş ve yönetim kuruluna hayırlı olsun ziyareti gerçekleştirdi. Ziyarete, İvedik OSB ve ASO 1. OSB'nin yönetim kurulu üyeleri de bir araya geldi. Toplantıda ASO 1. OSB'nin yeni yönetim kuruluna çalışmalarında başarılar dileyen Hasan Gültekin, organize sanayi bölgelerinin önemine

dikkat çekerek, OSB'ler arasındaki ilişkilerin güçlendirilmesi ve geliştirilmesinin önemine değindi.

Ziyaretlerinden dolayı Gültekin'e teşekkür eden Niyazi Akdaş, bölgede yer alan sanayicilerle birlik ve beraberlik içerisinde hareket ederek ASO 1. OSB'nin ülke ekonomisine artı değer katan bir sanayi merkezine dönüştürülmesi için var güçleriyle çalışacaklarını ifade etti.



Kerkük ile ASO 1. OSB hattı güçlenecek

Kerkük Valisi Rakan Sait El Cuburi ve Kerkük Vilayet Meclisi üyeleriyle bürokratlardan oluşan bir heyet ASO 1. OSB'yi ziyaret etti. ASO 1. OSB Yönetim Kurulu Başkanvekili Namık Kodaman tarafından karşılanan heyete bölgede yürütülen faaliyetler hakkında bilgi verildi.

Konuk heyetle ASO 1. OSB'nin kurumsal yapısını, üyelerine yönelik sunulan hizmetleri ve yürütülen projeler hakkında detayları paylaşan Namık Ko-

daman, Kerkük ve Türkiye arasında işbirliklerinin geliştirilmesinin önemine dikkat çekti. Kodaman, yapılan ziyaretin ülkeler arası yeni pazar fırsatlarının yaratılması ve ticari bağların güçlendirilmesinde faydalar sağlayacağını vurguladı.

Ziyaretten duyduğu memnuniyeti dile getiren Cuburi ve beraberindeki heyet, ASO 1. OSB'nin gerek yapısı, gerekse işleyişi açısından önemli bir fonksiyonu yerine getirdiğine inandıklarını belirttiler.

Başkan Akdaş eğitimin önemine vurgu yaptı

Haşimi Ürdün Krallığı'nın Planlama Bakanlığı, Eğitim Bakanlığı, Sosyal Kalkındırma Bakanlığı ve Ürdün Sanayi Odası'ndan katılımcılardan oluşan heyet, ASO 1. OSB'yi ziyaret etti.

ASO 1. OSB Yönetim Kurulu Başkanı Niyazi Akdaş tarafından karşılanan heyete, bölgede yer alan ASO Teknik Koleji, Erkunt Mesleki Eğitim Merkezi ve Hacettepe Üniversitesi Meslek Yüksekokulu'nun eğitimi uygulamaları ve Türkiye'nin sahip olduğu eğitim tecrübesi aktarılarak, bölgesel faaliyetler hakkında bilgi verildi.



İstihdam ve üretim seferberliği başladı

Anadolu OSB ASO 2-3 OSB ile ASGK/İŞKUR Destekleri ve Mesleki Yeterlilik Kurumu Uygulamaları başlıklı etkinlik düzenlendi. Etkinliğe ASO Başkanı Nurettin Özdebir, SGK Genel Müdürü Tuncay Cevheroğlu, İŞKUR, Mesleki Yeterlilik Kurumu, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı yetkilileri katıldı. Anadolu OSB Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Kutsi Tuncay, etkinlikte mesleki eğitime verdikleri destekleri paylaştı ve yeni proje hakkında bilgi verdi. Tuncay, "Başkent Üniversitesi ile işbirliğimiz çerçevesinde eylül ayında meslek yüksekokulu ve sürekli mesleki eğitim merkezini hayata geçireceğiz. İlgili bakanlığımız ve Yüksek Öğretim Kurumu'nda projemiz uygun görüldü" diye konuştu.



Yatırımcılar destek için bir araya geldi

Anadolu OSB 9. Geleneksel Kahvaltılı Katılımcı Buluşması'nda eylül ayında faaliyete geçireceği meslek yüksekokulu ve sürekli mesleki eğitim merkezini yatırımcılarıyla buluşturdu.

Başkent Üniversitesi Anadolu OSB Meslek Yüksekokulu ve Sürekli Mesleki Eğitim Merkezi'nde yapılan etkinliğe yatırımcılar ve ailelerinin yanı sıra Başkent Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ali Haberal, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Abdülkadir Varol, Sincan Kaymakamı Abdullah Küçük, OSİAD Başkanı Ahmet Kurt, CHP Ankara İl Başkanı Rıfki Güvener, öğretim üyeleri ve müteşeb-

bis heyet üyeleri katıldı.

Anadolu OSB Başkanı Başkan Hüseyin Kutsi Tuncay, annelere en güzel hediyenin yarınlara bir öğrenim kurumu bırakmak olduğunu ifade ederek, "Bademlik alanından elde ettiğimiz gelirle bu yıl 41 öğrenciyeye burs verdik. Bursiyer öğrencilerimiz aynı zamanda işletmelerimizde hem staj hem de yaz çalışması yapıyor. Başkent Üniversitesi ile işbirliği halinde kurduğumuz meslek yüksekokulu ve sürekli mesleki eğitim merkezini eylül ayında faaliyete geçireceğiz. Bu Türkiye'de ilk iş garantili meslek yüksekokulu olacak" dedi.

Meslek yüksekokulu Endüstri 4.0'a entegre oluyor



Anadolu OSB Meslek Yüksekokulu ve Sürekli Mesleki Eğitim Merkezi (Anadolu OSB MYO), Endüstri 4.0'a entegre olacak bölümleriyle eylül ayında eğitime başlayacak. Anadolu OSB, bu projesiyle ilk beş yılda ihracat ve istihdam rakamlarını iki katına çıkarmayı hedefliyor. Konuyla ilgili

açıklama yapan Anadolu OSB Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Kutsi Tuncay, Meslek Yüksekokulu ve Sürdürülebilir Mesleki Eğitim Merkezi ile hem kayıtlı ekonomiye hem de işsizliğe katkı sağlayacaklarını belirtti.

TÜİK verilerine göre Ocak 2018'de işsizlik oranının yüzde 10,8

gerçekleştiğini, sanayicilerin ise nitelikli eleman bulmakta zorlanmaya devam ettiğini hatırlatan Tuncay, "Kayıtlı ekonominin gelişmesi, üretim sektörünün arzu edilen noktaya ulaşabilmesi ve işsizliğin önlenmesi için eğitimde Endüstri 4.0'a entegre olmak zorundayız" dedi.



Türkiye, komşuya yatırımda dördüncü

İş ortaklığında Türkiye'nin Bulgaristan için önemine dikkat çeken Bulgaristan Ankara Büyükelçiliği Ticari Ataşesi Dimitar Nedkov ile beraberindeki 12 Bulgar firma temsilcisi, OSTİM'li iş insanlarıyla ikili görüşmeler gerçekleştirdi.

OSTİM Kauçuk Teknolojileri Kümelenmesi Koordinatörü Dr. Kayhan Olanca, OSTİM'i ziyaret eden Bulgaristan heyetine faaliyetlerini anlattı. OSTİM'de 6 bin 200'den fazla firmanın 17 ana sektörde 10 bin kalemin üzerinde ürün ürettiğini ha-

tırlatan Olanca, Bulgar firmalarla bölgelerindeki işletmelerin ticaret potansiyelinin yüksek olduğuna dikkat çekti.

Bulgaristan'daki yatırım teşviklerinin vergi muafiyeti ve arsa desteği şeklinde olduğunu ifade eden Bulgar diplomat, ülkesinin gelişmiş iletişim ağı ve yetişmiş insan kaynağıyla önemli fırsatlar sunduğunu vurguladı. Nedkov, istihdamın düşük olduğu şehirlerde yatırım yapan firmalara ayrıca beş yıl boyunca vergi muafiyeti uygulandığını da ifade etti.

"OSTİM'in uzmanlığı Gambiya için çok önemli"

Organize Sanayi Bölgeleri ve KOB'leri incelemek üzere Türkiye'ye gelen Gambiya Ticaret, Sanayi, Bölgesel Entegrasyon ve İstihdam Bakanlığı yetkilileri ile iş insanlarından oluşan heyet OSTİM'i ziyaret etti.

OSTİM'in yapısı ve gerçekleştirilen projelerle ilgili bilgiler verilen Gambiya heyetine, pek çok başlıkta üretim yapıldığını hatırlatan OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, "Hemen hemen her alanda, her sektörde, her ürün üre-

tiliyor. Bir şehrin kurulması için aklınıza gelen ne varsa hepsi bu bölgede üretilebiliyor" dedi.

Türkiye'nin Afrika ülkeleriyle olan yakın ilişkilerine değinen Aydın, "OSTİM olarak da Afrika'da, Güney Afrika bölgesi, Somali, Cezayir, Fas, Tunus, Mısır, Sudan, Moritanya, Nijerya gibi pek çok ülkenin hepsinden haberdarız ve buraları biliyoruz. Şimdiye kadar Gambiya'ya yolumuz düşmedi inşallah orayı da keşfedeceğiz" değerlendirmesini yaptı.



Ukrayna'dan OSTİM'li sanayicilere davet

Ukrayna Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Gennadiy Chyzykov, beraberindeki kamu ve özel sektör temsilcileriyle OSTİM ile ilgili bilgi aldı ve işbirliği olanakları hakkında görüşlerini aktardı.

Başkan Chyzykov, "Türkiye bizim için çok önemli ve stratejik bir partner. Amacımız bu ilişkileri daha da geliştirmek. OSTİM'in projelerini ve odaklanılan başlıkları merak ediyoruz. OSTİM'li sanayicileri selamlıyor ve ortak projeleri ortaya çıkarmak için Ukrayna'ya davet

ediyorum. Ukrayna'da en fazla çalışma izni alabilen Türklere. Bu bizim için çok güzel bir gösterge. Sizleri bekliyoruz" dedi.

Ukrayna heyeti, OSTİM temaslarını firma ziyaretleriyle sürdürdü. Heyet, ilk olarak OSTİM Medikal Sanayi Kümelenmesi ortak showroomunda, yerli ve milli tıbbi cihazları ve medikal malzemeleri inceledi. Ardından iş ve inşaat makineleri alanında üretim yapan firmanın üretim süreçleri ve ürünlerini yerinde gördü.

Tataristan'da Türk yatırımcılar lider

Tataristan Ekonomi Bakanı Farid Abdulganiev ve beraberindeki heyet, KOSGEB'in koordinasyonunda OSTİM'i de ziyaret etti. Abdulganiev, Türk yatırımcıların ülkesinde 68 milyar dolarlık yabancı yatırımda ilk sırada yer aldığını bildirerek Türkiye ile ticari ilişkilere önem verdiklerini söyledi.

Heyete OSTİM'in yapısı ve projeler hakkında bilgi verilirken, İş ve İnşaat Makineleri Kümelenmesi Uzmanı Esmâ Akyüz de bölgeyle ilgili sunum yaptı.

OSTİM'i tanıtmaktan duyduğu memnuniyeti dile getiren Bakan Abdulganiev, Türkiye ile olan tarihsel ve ekonomik bağların önemine işaret etti.

METES

ANKARA SANAYİ ODASI

Mesleki Test ve Sertifikalandırma Merkezleri

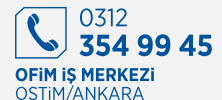
MESLEKİ YETERLİLİK BELGESİ

ÇALISANIN VE İŞVERENİN GÜVENCESİ

ZORUNLU MESLEKLERDE
DEVLET TEŞVİKİ



metes.org.tr





Ersa, Sophia'ya konforlu bir deneyim sundu

Marketing Meetup 2018'de bu yıl 'deneyim' temasıyla iş zekası ve analitik konuları gündeme geldi. Etkinliğin deneyim sponsorlarından Ersa, Burak Koçak tasarımı Hull koltuklarıyla Marketing Meetup 2018 sahnesinde yer aldı. İlk kez Türkiye'ye gelen dünyanın ilk humanoid robotu Sophia'nın da katıldığı etkinlik, gazeteci Serdar Kuzuloğlu'nun sunumuyla gerçekleşti.

19 Nisan'da Üniç İstanbul'da düzenlenen etkinlikte Kuzuloğlu'nun sorularını yanıtlayan Birleşmiş Milletler Genel Kurul Üyesi Sophia, katıldığı program boyunca Burak Koçak tasarımı Hull koltuklarda oturdu. Ece Yalım Design Studio imzalı Scroll, Mag ve Carnival ailesinin üyelerinden trapeze ürünleri de ziyaretçilere etkinlik boyunca konforlu bir deneyim sundu.

Nurus çalışanlarını unutmadı

ASO 1. OSB'nin önemli firmalarından Nurus Mobilya, 90'inci yıl kutlamaları kapsamında, Ankara ve İstanbul'da düzenlediği eş zamanlı törenlerde hizmette 5, 10, 15, 20 ve 25'inci yılını tamamlayan çalışanlarına kurumsal hizmet sertifikalarıyla teşekkür etti. Verdikleri emek ve şirkete katkılarından dolayı ödüllendirilen 170 Nurus çalışanı etkinlikte keyifli zaman geçirdi. Törende ayrıca Nurus'ta 50'inci yılını kutlayan Nurus Onursal Başkanı Akın Gökyay'a da 'teşekkür plaketi' takdim edildi.



Serdar Plastik'e 'yan sanayi başarı ödülü'

Parça tasarımı, enjeksiyon kalıp, enjeksiyon parça ve gruplama hizmetlerinde üretim yapan ASO 1. OSB firmalarından Serdar Plastik, Otomotiv Sanayii Derneği (OSD) tarafından ödüllendirildi. 2017 yılında kalite, teslimat güvenilirliği, teknoloji geliştirme ve işbirliği ve uygun fiyat yönünden yapılan değerlen-

dirme sonucu OSD tarafından ödüle layık görülen Serdar Plastik, otomotiv endüstrisinde örnek kurumlar arasına girdi. OSD ödülünü alan Serdar Plastik Yönetim Kurulu Başkanı Serdar Tütek, "Bu ödülü almaktan dolayı büyük bir onur ve gurur duyuyorum. Bizi bu ödüle layık gören herkese çok teşekkür ediyorum" dedi.

BAUER Casings 10'uncu yılını kutladı

BAUER Casings Makine, 10'uncu faaliyet yılını kutladı. Etkinliğe ASO Başkanı Nurettin Özdebir, ASO 1. OSB Başkanı Niyazi Akdaş, BAUER Casings Genel Müdürü Hayati Emiroğlu ile BAUER Casings Makine'nin iş ortaklarıyla kamu ve iş dünyasından çok sayıda davetli katıldı.

Toplantıda davetlilere seslenen Hayati Emiroğlu, "Geride kalan 10 yılda gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerimize gelecekte yenilerini eklemek adına hevesimiz ve heyecanımız tıpkı ilk günkü gibi" dedi.



Çuhadaroğlu "Kent Odaları" ile ödüllendirecek

Alüminyum sektörünün önemli kuruluşlarından Çuhadaroğlu'nun her yıl tekrarlanan ulusal tek kademeli öğrenci proje yarışmasına ilgi yoğun. Yapı ve tasarım sektörünün gelişiminde yaratıcı, genç fikirlerin üretilmesini teşvik eden Çuhadaroğlu, bu yıl 15'incisi düzenlenen yarışmanın konusunu "Kent Odaları" olarak belirledi. Yarışmanın amacı ve detaylı konu anlatımı için www.ogrenciprojeyarismasi.com adresinden bilgi alınabilir.

Yarışmaya, www.ogrenciprojeyarismasi.com sitesi üzerinden kullanıcı adı ve şifreyle sisteme üye olduktan ve ön başvurular tamamlandıktan sonra katılmak mümkün.



"Otomatik katılım oh ne rahat!"

Bireysel emeklilik sektörünün öncü şirketi Anadolu Hayat Emeklilik, otomatik katılım kapsamındaki pratik çözümleriyle temmuz ayında da kurumların yanında. Konuyla ilgili açıklama yapan Anadolu Hayat Emeklilik Genel Müdürü M. Uğur Erkan, "Kurumlar için süreçlerini hızlı ve verimli yönetmenin en öncelikli konular arasında olduğunu biliyoruz. Bu nedenle iş ortaklarımızın otomatik katılım için harcaacakları eforu asgari düzeye indirmeyi hedefliyoruz" dedi.

2017 yılı başından itibaren kademeli geçişle uygulamaya giren otomatik katılımın beşinci fazı başlıyor. Çalışan sayısı 10-49 arasında olan yaklaşık 213 bin kurumun bu fazda sisteme dahil olması bekleniyor. Otomatik katılıma ilişkin tüm süreçleri kolaylaştırmak ve hızlandırmak için yola çıkan Anadolu Hayat Emeklilik, birkaç dakika içinde otomatik katılıma giriş işlemlerinin tamamlanabildiği online otomatik katılım sayfasını kurumların ve ayrıca serbest muhasebeci ve mali müşavirlerin hizmetine sunuyor.

Yılın ödülü Turkish Cargo'nun oldu

2023 yılında dünyanın en iyi beş hava kargo markasından biri olmayı hedefleyen ve başarılı yükselişini sürdüren Turkish Cargo'ya bir ödül daha geldi. Hava kargo sektörünün önemli fuarlarından olan Air Cargo China'da, Air Cargo Week dergisi tarafından düzenlenen World Air Cargo Awards 2018 (Dünya Hava Kargo Ödülleri) töreninde "Cargo Airline of the Year (Yılın Hava Kargo Taşıyıcısı)" ödülünün sahibi Turkish Cargo oldu.

Küresel hava kargo pazarının en büyük ve en güvenilir değerlendirilmesi konumunda da yer alan World Air Cargo Awards Ödül Töreni, Şan-

gay'da gerçekleşti. Gala gecesinde hava kargo endüstrisinden katılımcıların, acentelerin ve müşterilerin oylarıyla en değerli ödüle layık görülen Turkish Cargo'nun yanı sıra 10 ayrı kategoride daha ödüller sahiplerini buldu. Yılda bir kez, sırasıyla Münih ya da Şangay'da düzenlenen World Air Cargo Awards Ödül Töreni, başarıların kutlanıldığı akşam yemeğiyle sona erdi.

Turkish Cargo, Şangay'da kazandığı bu ödülle rekorlarla geride bıraktığı 2017 yılının ardından pazarındaki yükselişini bir kez daha özel bir ödülle taçlandırdı.





Beykoz Üniversitesi Rektörü
Prof. Dr. Mehmet Durman



Günümüzde revaçta olan birçok meslek 10 yıl sonra yerini başka bir mesleğe bırakacak. Böylece firmalar o alanda yetkin, eğitilmiş bireyleri öncelikli tercih edecek. Dolayısıyla üniversiteler işsizlikle mücadele eden değil, hazır iş gücü potansiyeli oluşturabilecek mezunlar verebilmeli.



Endüstri 4.0 ile değişen eğitim modellerinde kişilik tipine göre eğitim

4'üncü Sanayi Devrimi, beraberinde yeni bir teknoloji algısını ve yetkinliklere duyulan ihtiyacı getiriyor. İstihdam koşulları yeniden şekilleniyor, değişiyor. İş dünyası bu büyük değişimleri yaşarken ve adapte olurken, yükseköğretimin bu sürece kayıtsız kalması yeni mezunların istihdamını zorlaştırıyor.

İş dünyasında ve eğitimde bütün kuralların yeniden yazıldığı günümüzde dünyanın önde gelen üretici firmaları üniversitelerle eğitim anlaşmaları yapıyor. Bu şirketler gelecekteki istihdamlarını oluşturacak nesillere henüz öğrenciyken yatırımında bulunuyor. Yeni akıllı üretim teknolojilerinin, insanlar ve makineler arasındaki iş bölümlerinde köklü bir değişime yol açtığını unutmamak gerekir. Bu durum, çalışanların görevleri, iş kalitesi ve yetkinlikleri için önemli sonuçlar doğuracak. Günümüzde Almanya ilk Endüstri 4.0 fabrikasını tamamlayarak geleceğin meslekleri için zemin oluşturmaya, öncü olmaya çalışıyor. Bugün çok popüler olan bir meslek muhtemelen 10 yıl sonra yerini başka bir mesleğe bırakacak ve firmalar o alanda yetkin, eğitilmiş bireyleri öncelikli tercih edecek. Bir eğitim kurumu, yerli veya yabancı firmalarla bir araya gelip şirketlerin iş gücü ihtiyacı doğrultusunda mezunlar yetiştirmeli. İşsizlikle mücadele eden değil, hazır iş gücü potansiyeli oluşturabilecek mezunlar verebilmeli. Bir anlamda Endüstri 4.0'ı kurumsallaştırmayı da başarabilmeli.

YARATICI VE YENİLİKÇİ OLMAYAN ARTIK ZORLANACAK

Gelecekte yetkinliklerin, yeterliliği kanıtlanmış yeteneklerin ve

geliştirilmiş kabiliyetlerin ön plana çıkacağını unutmamak gerekiyor. Ne kadar iyi bir mühendis, psikolog ya da tasarımcı olursak olalım girişimci değilsek, sözlü ve yazılı iletişimde zorlanıyorsak, yaratıcı ve yenilikçi düşünemiyorsak iş hayatında zorlanırsınız. Bizler de yükseköğretimde öğrencilerimize sadece teorik bilgi öğretip deneyim kazanmasına yardımcı olmadan mezun edersek, ne istihdamın artmasına ne de teknolojik gelişmelerle yaratıcılığın birleşmesine katkı sağlayamayız.

Yola bu amaçla çıkan ve motosu, Amerikalı Eğitim Bilimci John Dewey'in "Eğitim hayata hazırlık değil, hayatın kendisidir" sözü olan Beykoz Üniversitesi'nin eğitim öğretim modeli hazırlanırken, öncelikli hedefimiz öğrencilerin istihdamı. Üniversitenin tüm programlarının yapısal ve pedagojik eğitim-öğretim yaklaşımları bu hedef doğrultusunda oluşturulmalı, eğitim-öğretim modelinin en güçlü ayakları ise staj ve yetkinliklerin olduğunu kanıksanmalıyız.

EN AZ BİR DÖNEM STAJ

Stajın istihdamda önemli bir avantaj olduğuna inanan Beykoz Üniversitesi, öğrencilerinin en az bir dönemlerini alanlarında faaliyet gösteren bir iş yerinde geçirmelerini sağlamayı amaç edindi. Öğrenciler, fakülte lisans programlarında yedi

dönem okulda, bir dönem iş yerinde, önlisans programlarında ise üç dönem okulda bir dönem iş yerinde olmayı ifade eden 7+1, 3+1 müfredatıyla öğrenim görüyor.

KİŞİYE ÖZEL EĞİTİM

Üniversitenin özgün eğitim öğretim modeliyle yükseköğretime getirdiği diğer önemli bir farklılık ise kişiye özel eğitim ve öğretim desteği. Bilginin yanında yetkinliğin de önemli olduğu bilinciyle bütün üniversitelerde 'Yetkinlik Geliştirme Programı' hayata geçirilmeli. Her öğrenciye özel uygulanan programla öğrencilerin 'sorunları analiz edebilme ve çözebilme', 'liderlik', 'başkalarıyla uyum içerisinde çalışabilme', 'etik ve sosyal sorumluluk', 'yazılı ve sözlü iletişim', 'eleştirel düşünebilme', 'sorumluluk alma ve bağımsız çalışabilme', 'küresel bakış açısı geliştirme', 'yaratıcı ve yenilikçi düşünce geliştirme', 'girişimcilik', 'değişime ayak uydurabilme', 'yaşam boyu öğrenme ve kişisel geli-

şim' yetkinlikleriyle mezun olması hedeflenmeli.

BİREY, İŞ HAYATININ ÖNEMİNİ KAVRAMALI

Beykoz Üniversitesi'nde eğitim almaya hak kazanan bir öğrenci ilk dönemde alanında uzman kişilerden aldığı derslerle 12 yetkinliği tanıyor ve iş hayatındaki önemini kavlıyor. Dönemin sonunda her öğrenciye 'Enneagram Metodolojisi' ile 25 dakikalık bir test uygulanıyor. Yunanca, dokuz anlamına gelen 'enne' ve 'nokta-şekil' anlamına gelen 'gram' kelimelerinin bir araya gelmesiyle oluşturulan Enneagram (dokuz nokta) Metodolojisi, kişilik tipini meydana çıkaran çok güçlü, gerçekçi, isabetli ve dinamik bir sistem. Kişilik tipleri temelde belirgin bir biçimde birbirinden ayrılan dokuz farklı düşünme, hissetme ve eyleme geçme kalıbından oluşuyor. Enneagram, günümüzde Harvard Hukuk Fakültesi uygulamalı mahkeme savunmalarında pratik ediliyor,

Stanford MBA programında ders programı olarak yer alıyor, USC ve UCLA'de MBA programında liderlik eğitiminde kullanılıyor.

HAYATA ÖZGÜVENLE ATILMALI

Enneagram Metodolojisi ile öğrencilerin belirlenen 12 yetkinlikteki güçlü ve iyileştirmeye açık alanları bir rapor haline getirilerek kendileriyle paylaşılıyor ve bir yol haritası belirleniyor. Öğrenciler, kendileri için belirlenen program çerçevesinde alanında uzman, belirli yetkinliklere sahip ve iş dünyasından gelen kişiler tarafından iki dönem, bir kredi, bir AKTS'lik yetkinlik dersi alıyor. Dersler, Beykoz Gelişim'in konferans, seminer ve atölyeleriyle de destekleniyor. Üniversite eğitimini tamamlayan öğrencilere mezun olurken diplomalarının yanı sıra 'yetkinlik sertifikaları' da veriliyor. Böylece mezun olan öğrenciler, edindikleri yetkinlikler ve yüksek bir özgüvenle iş hayatına atılabiliyor.



**Prof. Dr.
Mirzahan
Hızal**



Yüksek gerilimden elektromanyetik fırlatıcılara uzanan yolculuk

Prof. Dr. Mirzahan Hızal, bilim insanı olması yanında sanayici kimliğiyle de dikkat çekiyor... Uzun yıllar devam ettiği ODTÜ'deki görevinden emekli olmasına rağmen ders vermeyi sürdüren Hızal, 1976 yılında kurduğu şirketiyle imalat sanayinde ilkleri yapmaya devam ediyor. Dünya çapında yeni bir teknoloji olan yüksek gerilim ve yüksek akım uygulamalarıyla elektromekanik sistemlerini AR-GE ve UR-GE düzeyinde geliştiren, bunları saha testi aşamasına getiren Hızal, Türkiye imalat sanayine büyük katkı sunuyor.

ODTÜ emekli öğretim üyesi ve aynı zamanda Hızal Elektroerozyon Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Mirzahan Hızal, sanayici kimliğinin yanında üniversitede ders vermeye devam ediyor. Mirzahan Hızal, Hızal Elektroerozyon'u 1976 yılında kurduktan sonra kalıpcıların kullandığı elektrik deşarjlarıyla metali aşındırarak oyup şekillendiren ilk elektroerozyon makinesi üzerine çalışmasını tamamlıyor. O tarihlerde bilgisayar kontrollü sistemler olmadığı için Hızal'ın ürettiği bu makinenin yerini dolduracak başka bir cihaz da henüz bulunmuyordu. Erozyon makinelerini tamamen kendi tasarım ve imalatı olarak yaklaşık 3 bin adet üreten Hızal, yine aynı dönemlerde talep üzerine Gaziantep'e de birkaç tane aşındırma makinesi üretip satıyor. Süreç içinde bu ürünlerin muadilinin Çin'den ithal edilmesiyle piyasada haksız rekabet olduğunu ve Çin malı ürünlerin garantili olmamasına karşın yerli imalatta garanti istenmesi üzerine sıkıntılarını büyütüğünü belirten Hızal, "Durum 'ithal üründe garanti var ama yok' mantığına gelip dayanıyordu. Çünkü makine bozul-

duğunda ithalatçı firma 'Çin'e yazı yazdık, yedek parça gelecek' diyerek ürünü alanları oyalıyordu" diyerek bu gelişmelerin kendisine de zarar vermeye başladığının altını çiziyor. Bunun üzerine rakiplerine karşı fark yaratmak isteyen Mirzahan Hızal, programını da kendi bünyesinde hazırladığı bilgisayar kontrollü CNC tezgahları tasarlayıp üretmeye başlıyor. Bir yanda sanayici kimliği, bir yanda ODTÜ ile ilişkisini kesmeyerek master öğrencilerine, laboratuvar, tez ve araştırmalarda destek olan Prof. Dr. Mirzahan Hızal ile asomedyaya için akademisyen yıllarından erozyon makinesi ve CNC tezgahlarına kadar uzanan hikayesini konuştuk...

Sanayici kimliğinizin yanında üniversiteler ve öğrencilerle ilişkileriniz devam etti. Bu süreçle ilgili neler söylemek istersiniz?

Sanayiciliğe devam ederken üniversitede öğretim üyesi olarak çalışmalarım da devam etti. Üniversitenin öğrencilere verdiği tez konularından biri yazılımdı. Aralarında başarılı öğrenciler vardı. Onlara iş verdik. Master tezi olanlar vardı, programları geliştirdik. Elbette çok başarılı çocuklar, program yapabiliyor ama neyi

"Türkiye'deki madenleri çıkarıp işlemeden satıyoruz. İşlemek için akıllı olmak, teknoloji sahibi olmak ve üretmek lazım. Yurt dışında işleniyor, maden oluyor 10 katı fiyatla geri alıyorsunuz. Üniversitede madeni işlemek öğretiliyor ama uygulama yok."

programlayacağını tam olarak bilmiyor. Orada biz devreye giriyorduk, “Şu fonksiyonu istiyoruz, şurada hızlansın, burada yavaşlansın” diyorduk.

Şu anda bizim üç eksenli yüzde 100 yerli CNC programımız var. İsmi de MATKAP, gayet güzel çalışıyor. Bu programla çalışan 100'e yakın makine üretilip sattık. Kuyumcu tezgahından mermere, hatta ağaç işleme kadar cihazlar ürettik. Makine ve kontrol sistemi, elektronik kontrolünü ürettik. Yarı iletkenle kontrol motorları (step, servo motorlar) dışında ithalat yapmıyoruz.

Üniversitede birkaç tez verdik. Kontrol sistemlerinin yerli olması gerekir. Elektrik dalgalanması gibi aksaklıklar olabilir, çünkü kontrol sistemi bozulmaya müsait. Kontrol sistemlerini başardık. O iş de bir yere kadar gitti. Sanayide para kazanmanız, aç kalmamanız gerekir. CNC şu anda devam ediyor ama ticari olarak cazip olmaktan çıktı. Yerli teknoloji geliştirme söz konusuysa ithalatı cazip hale getirmemek lazım. Çünkü ithalat daha kârlı hale gelince sonuç alınmıyor.

“CİHAZLAR BİZİM ÜRETİMİMİZ”

Yüksek gerilim üzerine çalışıyorsunuz. Peki, bu süreç nasıl başladı?

Sonuçta yüksek gerilimciyiz ve esas işimize döndük. Yüksek gerilimle ilgili en başından beri çalıştık ama yüksek gerilim ve endüstrisinin önem kazanması, talep görmesi son 10 yılda oldu. Yüksek gerilimle çalışan, yönlendirilmiş enerji uygulamaları yoktu. Bizim enerji sistemimiz büyüdü, firmalar mühendis ve test laboratuvarına ihtiyaç duymaya başladı. Bu laboratuvarlardaki donanımlar lazım, test sistemleri, jeneratör, cihazlar olunca ciddi talep doğdu. Bu talebi gördük ve ihtisas konumuza, en iyi bildiğimiz alana yöneldik. Bu alanda çalışırsak hem faydamız olur, hem ticari olarak daha iyi bir iş yaparız diye düşündük. Hesaplı bir manevra yaparak bu işe girdik. Yüksek gerilim konusunda öncü olalım, başka firmalarda bu işe girsin istedik.

Bütün cihazlarımız bizim üretimimiz. Yüksek gerilim jeneratörleri,



Prof. Dr. Mirzahan Hızal, üniversitelerin mutlaka bağımsız olması gerektiğini belirterek, “Bizim için özereklilik bu. Bunu çok önemsiyorum. Şu anda bütün üniversitelere “Para vermiyoruz, başımızın çaresine bakın” desek... Rekabet her zaman iyidir. Rekabet varsa kalifiye insan olur” ifadesini kullanıyor.

test trafoları, test sistemleri yaptık. Türkiye’de ilk defa 1 milyon voltun üzerinde, 2.4 milyon voltluk darbe jeneratörleri ürettik, yıldırım test sistemleri için. Bunlar başarılı oldu. Hatta birini yurt dışına İsviçre firmasına sattık. İsviçre firması Kanada firmasına, Kanada firması da Libya’ya sattı. Sonra biz gittik Libya’da makineyi kurup çalıştırdık. Gittiğimiz tesisin müdürü geldi ve “Hem çok sevindim, hem üzüldüm” dedi. “Neden” dedik, “Sizin bunu yapmanız bizi gururlandırıyor ama üzüntü duydum ki, Kanada’dan aldık.” Ben de “Bunda suçum yok, benden isteseydiniz seve seve ve dörte bir fiyatına verirdik” dedim. Ama sistem böyle kurulmuştu.

Bu cihazlardan ürettik ve ürettiyoruz. Bizim şu anda her firmada 3-4 adet olmak üzere 100’ün üzerinde şirkette yüksek gerilim test sistemi ve





“ASO BELİRLEYİCİ VE ÖNCÜ ROL OYNUYOR”

ASO'nun çalışmalarının sanayinin önünü açtığını düşünüyor musunuz?

ASO önemli ve kritik bir yerde. Çünkü hem bürokrasi hem idari işlerin olduğu başkentte. Gerek kanun düzenleme olsun, gerek siyasi irade ASO herkesten önce bu konularla etkileşime giriyor. O zaman da sanayile ilgili ilk ses çıkartacak oda olması gerekiyor ki, bizce öyle. Savunma sanayi penceresinden bakılınca da Ankara'nın yoğunluklu ve önemli bir payı var, hatta en büyük pay alan il. O zaman yine ASO bu konuda da öncü ve belirleyici ve yol gösterici oluyor. Birçok adı bilinmeyen proje ve işte kahramanlık diyeceğimiz maddi manevi katkıları var. Ayrıca teknik ve ara eleman konusunda ASO yüz ağartan çalışmalarıyla iftihar kaynağı olmaya devam ediyor diyebilirim...



cihazlarımız var. Bazılarında komple laboratuvar donanımı yaptık. Laboratuvarın yerleşim planından gerekli önlemlere kadar iş yaptık. KKTC dahil birçok üniversitenin yüksek gerilim laboratuvarlarını yaptık, cihaz verdik. Gaziantep, Gazi, ODTÜ, Yakın Doğu, Dumlupınar Üniversitesi gibi...

Bunların dışında firmalara test hizmetleri de veriyor musunuz?

Evet. Test hizmeti de veriyoruz. Firmaların, trafo, konsantatör, kablo, paratoner cihazlarının testlerini yapıyoruz. Testler için kullandığımız cihazların sertifikasyonu var. Akredite olmak üzere başvurumuzu yaptık. Hemen akredite olamıyorsunuz, prosedürler uzun. Biz bütün bu süreci sağlıklı ilerleyebilmek adına her türlü donanım ve beceriye sahibiz. Çünkü her alanda uluslararası standartları uyguluyoruz.

“BİLEN GÜÇLÜ OLUR”

Başarılarla dolu bir süreçten bahsediyorsunuz. Sizce bu başarının temel etkenleri neler?

Yaptığımız işi her aşamada kontrol ederiz. Çalışmaya gelince, benim işçilerden farkım yok. Aşçıya sormuşlar “Nasil lezzetli oluyor” diye, o da yanıtlamış: Çünkü yemekle beraber ben pişirim. Bu önemli bir tespit. Mühendislikte de böyle. Mühendis atölyede işçiyile birlikte çalışmazsa kaliteli iş yapamaz. Bütün elemanlarımız çalışır. Kaynak yapar, demir keser, yerleri de sileriz. Temizliğimizi de kendimiz yaparız. Kendi işimizi kendimiz görürüz, o nedenle güçlüyüz. Çünkü bilen güçlü olur...

Öğretim üyeliğinin yanında hep sanayinin içinde olmuştunuz...

Bilgisayar çıktıktan sonra işler kötüye gitti. Çünkü bilgisayarı bir hesaplama aracı değil de düşünme aracı gibi kullandık. İnsanlar her şeyi bilgisayarda başlayıp, bilgisayarda biten çalışmalara yöneldi. Öğrencilerimiz, bir şeyi bilgisayarda hesaplayıp ortaya bir sonuç çıkardığında o problemi çözdüğünü düşünmeye başladı. Oysa hiçbir şey çözmüyorsunuz. Bilgisayar düşünmez, nihayetinde bir hesap makinesi. Düşünmeyi, tasarımı, orijinal buluşları insan yapacak. Bilgisayar bu işi hızlandıracak, kolaylaştıracak.

Öğrencilerimiz, öğretim üyelerimiz kolayca kaçtı. Masadan kalkmadan, oturduğu yerden tezler, projeler yapmaya başladılar. Bu iş giderek kontrolden çıktı. Şu anda binlerce mühendis çalıştıran birçok kuruluş var ama bunların en ufak imalatı yok. İmalatı dışarda yaptırıyorlar.

Şimdi mühendislerimiz bilgisayarda çizip, “Tamam, yaptık” diyor. Daha ortada ürün yok, test edilmemiş, başarılı olup olmadığı belli değil. Bu ürün kaç kere daha revizyondan geçecek. Mühendisler ve strateji uzmanları kötümser. En kötüye göre hesap yapar ve yapmalı da. Rüzgâr yükünü hesaplayıp köprüyü öyle yaparsın. Günlük güneşlik havayı hesaplayıp köprü yapamazsınız. Bir mühendis olarak benim kötümser olmaya, bardağın boş tarafına bakmaya hakkım var. Beni hep bardağın boş tarafına baktığım için eleştiriyorlar. Tabii ki oraya bakacağım. Dolu tarafına ‘dolu’ demek anlam taşımaz. Boş tarafa bakacağız ki orayı dolduralım.

Başarının yolunun AR-GE'den geçtiğini kaydeden Mirzahan Hızal, "Biz sanayide yetiştik. Yerli ve milli olmak adına eldeki imkanlarla teknoloji geliştirip, ithalatta dışa bağımlılığı ortadan kaldırmak için çalışıyoruz" dedi.



"TÜRKİYE'NİN KOMPOZİT MALZEME DÜZEYİ BETON DÜZEYİ"

Tam bu noktada, sanayinin dışa bağımlılığına eleştiri yapılabilir. Sadece hammadde ve yarı mamulde değil, sistemler ve kritik teknolojilerde de aynı eleştiri söz konusu. Bu konuya siz nasıl bakıyorsunuz?

Türkiye'de bir sürü maden var.

Bunları çıkarıp işlemeden satıyoruz. İşlemek için akıllı olmak, teknoloji sahibi olmak lazım. Yurt dışında işleniyor, maden oluyor 10 katı fiyatla geri alıyorsunuz. Türkiye'de alüminyum var. Gidip bakalım Japon, İspanyol, Alman malı çıkar. Alaşım alüminyum yok. Uçak motoru yapacağım, motor yapacağım Türk malı alaşım alüminyum yok. Üniversitede madeni işleyip alüminyum yapmak öğretiliyor ama uygulama yok. Aynı şey çelik için de geçerli... Keza kompozit çok önemli. Çünkü kompozit malzeme olmadan hiçbir şey yapılmıyor artık. Kompozitle uçak yapılıyor. Bildiğimiz tek kompozit malzeme beton. Türkiye'nin kompozit malzeme düzeyi beton düzeyi. Betonu çok severiz, betonla köprüler yaparız ama asma köprü'nün çeliği ithal.

Yarı iletkenler... Yarı iletkenler, transistör veya entegre devre. İcat edileli 100 yıl oldu, cumhuriyet de kurulalı 100 yıl oldu, biz hala yarı

iletken yapamıyoruz. Yarı iletken yoksa bilgisayarın, kontrol sistemin çalışmayacak, uçak uçmayacak, kapı zilin bile çalmayacak, çünkü onun da içinde yarı iletken var. Yarı iletken demek teknolojik bağımsızlık demek. İthal ediyorsan bağımsız değilsin. Bağımsızlık bağırarak olmaz. Bağımsızlığımız için askerimiz üstüne düşeni yapıp canını ortaya koyuyor ama sadece askerlikle bağımsızlık olmaz. Bizim de laboratuvarında savaşmamız, üniversitelerde savaşmamız lazım.

Bu noktada üniversitelerin işlevselliğini nasıl değerlendiriyorsunuz?

Sonuçta mühendislerimiz ithalatçı oldu. O mühendislerin girdiği firmalar da ithalatçı oldu. Büyük, devasa kurumlar, göz bebeğimiz firmalar baktığımız zaman üretimlerinin yüzde 90'ı ithal. Dışarıdan mal, malzeme, sistemler getirerek montaj yapıyorlar. Üzerine de kendi firmasının ismini yapıyor, faturayı kesip satıyor. Bu şekilde satılan ürünlerin girdisi



yüzde 70 yerli görünüyor. Peki, o yüzde 70'in üretimi için ne kadar ithalat yapıyor? Yüzde 90. İyimsen bir tahminle sanayimizin yerlilik oranı yüzde 7. Savunma sanayi dahil...

Üniversitelerin mutlaka ve mutlaka devletten bağımsız olması gerekir. Özerklik dediğimiz bu... Her alanda özerk olması gerekir. Ben bunu o kadar önemsiyorum ki, şu anda bütün üniversitelere "Para vermiyoruz, başımızın çaresine bakın" desek... İyi olan kazansın. Rekabet her zaman iyidir. Rekabet varsa kalifiye insan olur. OSTİM'de aynı işi yapanlar var, batıyor mu? Hayır. Kim batıyor? Kalitesiz iş yapan, çalışmayan tembeller batıyor. Onun da batması gerekir. Biz

kalitesiz iş yapan, çalışmayan, tembel hazır yiyici kişiyi neden ayakta tutalım? Ama üniversitelerde bunu yapıyoruz. İyi çalışmayan, verimsiz, doğru düzgün öğrenci yetiştirmeyen, uluslararası standartların çok altında üniversiteyi ayakta tutuyoruz.

Biz üniversitelerimizi 5-10 yılda ıslah edemezsek istikbalimiz karanlık. İyiye gitmiyor. Sayının artması iyiye gidış değil. Daha az sayıda kaliteli mezuna ihtiyacımız var. Biz bu düşüncelerle OSTİM Teknik Üni-

versitesi'ni kurmak istiyoruz. Farklı bir üniversite olsun, diğerlerine benzetmesin, 'aykırı bir üniversite' olsun. Proje teknoloji üniversitesi olsun istiyoruz. Devlet üniversitesi olmasın. Devlet kurumlarında teknoloji, bilim ve araştırmalar konusunda mevcut zorlukları görüyoruz.

Üniversitelere devlet desteği olmamalı. İyi üniversite ayakta durur. Şu anda OSTİM'de 7 bin firma var. Bu 7 bin sorun demek. Bu sorunların çözülmesi lazım...

"ELEKTRİKLİ OTOMOBİL ÇOK ÖNEMLİ"

Ülkemizde elektrikli otomobillere yönelik yatırımları nasıl değerlendiriyorsunuz?

Burada belirtmek isterim ki elektrikli otomobil de çok önemli. Bu nedenle bizim bu teknolojiye hemen sahip olmamız gerekir. Elektrikli otomobil, bakım istemeyen, temiz ve verimli bir araç. Bilyelerden başka eskijen bir şey yok. Elektrik motorları eskimez. Şanzıman, diferansiyel, dişliye de ihtiyacın yok. Hafif, arıza ihtimali düşük, üstelik ucuz bir araç. Bu konuda geç kalmamamız lazım. Eğer biz bu teknolojiye girmesek leblebi gibi Çin'den araç gelecek.

Benzinli motorlar artık geçmişte kaldı.

Elektromanyetik sistemleriyle ilgili ne düşünüyorsunuz?

Bugünün patlayıcı sistemleriyle araçlar pahalı ve yavaş. Karşı önlemler var. Bu gerçek iyi bilindiği için başta ABD olmak üzere ülkeler daha ucuza, daha etkili yüksek enerji aktarabilen sistemlere yöneldiler. Bu elektromanyetik fırlatıcılar, elektromanyetik dalga sistemler üzerinde ciddi araştırmalar yapıldı. Son 20 yıldır Türkiye'de bu konularda özellikle Savunma Sanayi Müsteşarı'nın destek ve vizyonu ile teknolojiler geliştirilmeye başladı.

Bu konuda çeşitli kuruluş ve şirketlerle çalışıyoruz. Onlar daha konu hakkında bilgi sahibi değildi. Birlikte çalışılan dönemlerde çok üzüldüğümüz hadiselerle karşılaştık. Özellikle projenin sonuca erişmesi, üretilmesi konusunda...



Prof. Dr. Mirzahan Hızal, "Ben hep bir şeylerin uygulanır olmasını istedim, ona eğilimim var. Yapılan bir işin fayda sağlaması önemli" dedi.



Mobilya sektörü 2023 yılında 10 milyar dolar ihracatı göğüsleyecek



Türkiye mobilya endüstrisi, birbiri ardına gerçekleştirilen çalışmalarla küresel hedeflerine adım adım ilerliyor. Bugün ihracatın kilogram fiyatının 3.5 doları bulduğu sektörün hedefi, 2023'te 10 milyar dolar ihracat... Söz konusu rakam itibarıyla sektörün dış satıştaki kilogram fiyatının ise 7 dolara çıkarılması öngörülüyor. Katma değerli ürün gamını genişleten endüstri, yeni trendler oluşturma noktasında da daha esnek bir yapıya kavuştu. Tasarım merkezlerinin desteklenmesiyle endüstrinin her sezon yeni bir rüzgâr estirdiğine dikkat çeken uzmanlar, 10 milyar dolarlık ihracat hedefinin ancak güçlü bir yapılanmayla yakalanabileceği görüşünde.



2016'da tasarım merkezlerinin teşvik kapsamına alınması sektör için önemli bir gelişme oldu. Böylece sektör mevcut tasarım gücünü artırırken evrensel tasarım birikiminin gelişmesine de katkıda bulunması söz konusu oldu.

İlk mobilyanın nerede ve ne zaman yapıldığı henüz kesin olarak bilinmemese de insanların bu ürünleri mağaralarda yaşamaya başladığı yontma taş devrinde taştan, kemikten ya da ağaçtan yontarak yapmış olabileceği düşünülüyor. Bilinen en eski ahşap mobilya buluntuları MÖ 2700 yılına kadar uzanıyor. Mobilyaların genelde ahşaptan yapılması ömrünün kısa olmasına neden oluyor ve bugüne pek fazla kalıntı kalamıyor. Ancak antik Mısır'da mumyalarla beraber piramitlere konulan ahşap mobilyalar, piramitlerin uygun ortamından dolayı günümüze kadar ulaşabildi. Antik Mısır'ın yanı sıra Mezopotamya, Anadolu, Yunan ve Roma medeniyetlerinden kalan mobilya örnekleri de bulunuyor.

Dünyanın ilk taş ve topraktan mobilyaları ise Çatalhöyük'te ortaya çıktı. Kazılar sonucunda elde edilen bilgiler ışığında bu neolitik dönemin bilinen en eski yerleşim olduğu kabul ediliyor. Burada yapılan kazı-

larda Çatalhöyük'te evlerde bulunan ve topraktan yapıлып yüzeyi sıvayan, üzerinde oturma veya yatma amacıyla kullanılan oda mobilyalarının en eski örnekler olduğu düşünülüyor. Ayrıca Çatalhöyük'te yapılan kazılarda bulunan Ana Tanrıça heykelinin bir koltuk üzerinde oturuyor olması da mobilyayla inançlar arasında bir bağlantı kurulduğunu gösteriyor.

ROMAN SANATI OLARAK BİLİNİYOR

İnsanoğlunun sanatı tanınması ve oyma becerilerinin gelişmesi taht, oturak, konsol üretmesine beraberinde mobilyanın tarihinde ilerlemeye yol açtı. Mısır uygarlığında mobilya ciddi ilerleme kaydetti. Bu ilerlemenin gelişiminde Roma uygarlığı ve Avrupa'daki toplulukların katkısı oldu. Bu anlamda en önemli gelişmelerin ve çeşitliliğin Avrupa'da yaşandığını belirtmekte fayda var. Avrupa'da 14-15'inci yüzyılda mobilya üretimi olarak sedir, kanepeler, yataklar, konsol ve sandıklar gibi çeşitli

mobilyalar tasarlandı. Mobilyada en önemli örnekler yine Avrupa'da dini mekanlar için tasarlandı. Bu dönemde en önemli ilerlemeyi Romanlar kaydetti. Kiliselerde, saraylarda kullanılan eşyalar Romanlar tarafından ortaya konuldu ve tarihte Roman sanatı olarak biliniyor. Üretilen mobilyalar çoğunlukla ağaç işlemeliydi ve altın kullanılıyordu. 17'nci yüzyılda mobilya bir sektör haline gelirken, kendini lüksten izole ederek ihtiyaç kaygısı taşımaya başladı.

MODERNİZMLE SADELİK ÖNE ÇIKTI

19'uncü yüzyıl sonlarında ortaya çıkan modernizmle sadelik ve fonksiyonun ön plana çıkmaya başladığı mobilya tasarımlarında, 20'nci yüzyılın ikinci yarısına gelindiğinde koyu renkli ağır görünümlü cila uygulamaları, altın ve gümüş yaldızlı boya işlemleri, oymalı kakmalı ahşap uygulamaları veya şatafatlı desenli kumaşlar tamamıyla terk edildi. Modern, göz kamaştıran bir sadeliğin tasarımlar-



TALEP ESNEKLİĞİ YÜKSEK

Mobilya talebi büyük ölçüde yeni konut inşaatlarına ve gelir artışına paralel bir seyir izliyor. Ofis mobilyaları için ise talep büyük ölçüde iş yeri açma, inşaat yapılması, ofis otomasyon sistemlerinin kullanımı ve ülke sanayisinde istihdamın artmasına bağlı. Bu nedenle talep esnekliği yüksek bir tüketim malı olan mobilya endüstrisinde kapasite kullanım oranları ekonomik dalgalanmalara paralel olarak inişli çıkışlı bir seyir izliyor.



Avrupa'nın önde gelen mobilya üreticilerine bakıldığında, sektör halen tasarım merkezi, tasarımcı sayısı ve AR-GE harcamaları açısından istenilen düzeyde değil. Sektör temsilcileri, ayrıca tasarım merkezlerinin sayısının artırılması, sektörün sorunlarına çözüm üretilmesi ve üniversitelerin tasarım bölümleriyle sonuç odaklı çalışmalarını önemstediklerini belirtiyor.

da kendini göstermeye başladığı bu dönemde üretilen mobilyalar günümüzde kullandığımız mobilyaların ilk örnekleri oldu ve etkisini bugüne kadar güçlü bir biçimde sürdürdü. O yıllarda retro fütüristik olarak tanımlanan bu minimal tasarımlar, başlangıçta 'garip' ve 'baskın' formlarıyla dikkat çekerken temiz hatları, parlak renkleri ve alışılmamış malzemeleriyle çağa damgasını vurarak mobilya tarihinde önemli bir yer edindi.

BÜTÜN AKIMLARDAN ÖNCELİKLE SANDALYE ETKİLENDİ

Yapılan literatür taramasında tarih

boyunca değişen tüm akımlardan 'en önce' etkilenen mobilyanın 'sandalye' olduğu dikkat çekiyor ve diğer mobilya türlerini etkilediği görülüyor. Bir başka deyişle tasarım dünyasının önemli isimlerinin, değişen dönemi yansıtan öncü tasarımları hep 'sandalye' üzerinden oldu. Tasarım ürünü olarak sandalye, ekonomik ve pratik üretimi, her evde ihtiyaç duyulan bir mobilya türü olmasının yanı sıra 'obje' potansiyeline de sahip, heykelsi formuyla diğer mobilyalara göre daha güçlü bir anlatım sunuyor. Sandalye, ölçek olarak küçük olmasına rağmen tasarlandığı dönemi daha etkili bir bi-



çimde vurguluyor. Modern mimarlığa yön veren birçok önemli tasarımcının ikonu haline gelen sandalye tasarımları bulunuyor.

HER ÜRÜN BİR KÜLTÜR TAŞIYOR

21'inci yüzyılın beraberinde getirdiği en önemli toplumsal değişim olan küreselleşme yaşantımıza yerleşti ve 'küresel köy' kavramı günlük terminolojide yerini aldı. Küreselleşmeyle gelişmiş, gelişmekte olan ve az gelişmiş ülkeler arasında işbirliği imkanları arttı. Ülkeler arasında ticaret sınırlarının önündeki engeller ortadan kalkmaya başladı, uluslararası ticaret hacmi genişledi, gelişmiş ülkelere yüksek teknoloji transferi çoğaldı, uluslararası finans piyasalarıyla gelişmiş ülkeler arasında iş gücü akımı hızlandı, yabancı sermaye akışında önemli gelişmeler yaşandı. İşte bu ilişkiler 'global ekonomik entegrasyon' adı verilen bir olguyu gündeme getirdi. Global ekonomik entegrasyon, dünya ekonomilerinin iyi ya da kötü sıkı bir biçimde birbirlerine bağlı olmaları gerçeğiyle rekabetin yanında güç birliğini de zorunlu kıldı. Bu nedenle 21'inci yüzyılda hemen her toplum birbirine bağlandı ve bu bağlılık küresel bir kültür yaratırken ekonomiyi de biçimlendirdi. Çünkü bilinen gerçek şu ki, bir otomobil ot yerine petrole koşan daha hızlı bir at değil ve bir bilgisayar hızlı bir makine değil. Artık bütün ürünler ülkeler

Türkiye için stratejik bir sektör olan mobilyaya yönelik teşviklerin artması gerektiğini dile getiren uzmanlar, böylece AR-GE, tasarım destekleri ve UR-GE projeleriyle sektörün genel kapasitenin artırılması, yüzde 72'lerde olan kapasite kullanım oranının yükseltilmesi, üniversite-sanayi işbirliği ve mesleki eğitimine yönelik verilecek desteklerin sektörün gelişimi adına önemli olduğunu vurguluyor.

arası dolaşüyor ve her biri aslında bir kültürün pazarlanmasını sağlıyor. Bu nedenle her ürünü bir kültür taşıyıcısı olarak tanımlamak mümkün.

HER GÜN YENİ TASARIMLAR HAYATIMIZA GİRİYOR

Günümüzdeyse bu ilerlemeyi fark etmemek imkansız... Şimdi hemen her yerde hızlıca ulaşabildiğimiz ve herkesin evinde çeşitli tarzda mobilyalar bulunuyor. Mobilya dünyasına ise günümüzde akıllı mobilyalar damga vurmaya başladı bile. Ülkemizde bu anlamda önemli ve başarılı adımlar atıldığı gibi her geçen gün daha yeni ve özgün tasarımlar hayatımıza giriyor. Teknolojinin ilerlemesiyle daha da ileri bir seviyeye gidecek olan mobilyalar, gelecekte bize daha farklı imkan sağlayacağına benziyor. Üstelik bu değişimle sandığımızdan daha yakın bir tarihte karşılaşabiliriz.

Bilim ve teknolojideki hızlı gelişmeler, dünyanın her bölgesinde tam anlamıyla bir devrim gerçekleştiriyor. Bu gelişmeler toplumların ekonomik, politik ve kültürel yapılarında çok yönlü değişim sürecini de başlatarak

üretim yöntemlerini ve politikaları değişime zorluyor. Böylece sanayi toplumunda rekabet daha çok üretimde önemli olurken bilgi toplumunda teknoloji önem kazanıyor. Artık dönem 'sanayide rekabet' kavramı yanında 'teknoloji rekabeti' sürecini de başlattı. 21'inci yüzyılın çıktısı olan ve imalat sektörünü direkt ilgilendiren akıllı konut, akıllı araba, akıllı makine gibi yaklaşımların mobilya sektörünü etkilemesi kaçınılmaz oldu.

TASARIM HEP BAŞ AKTÖR

Toplumları değiştiren bu süreç, küreselleşmenin gerekleri içerisinde işletmelerin tekdüzelikten sıyrılmak, farklılaşmak ve rekabet üstünlüğü elde etmek için tasarıma ağırlık vermesine zemin hazırladı. Çünkü tasarım hayatın her yerinde ve küresel pazarın rekabette öncelik yaratan baş aktörü oldu. Bu yaklaşım ve tanımlar çerçevesinde, tasarım bugün medyada bize ezberletilmeye çalışılan tüketim mallarının renkli dünyasıyla sınırlı değil. Tankları, roketleri, cerrahi aletleri, uyduları, uçakları, tekneleri, armatürleri ya da mobilyaları kapsı-



yor. Çünkü her şeyden önce içinde bulunduğumuz toplum telefon, bilgisayar, antibiyotikleri kullanan ve üzerine birkaç eski cihaz yapıştırılmış eski toplum değil. Bilgiye kolaylıkla ulaşılabilen, tüm gelişmelerin farkında olan, yenilikleri ve değişimleri kolay algılayabilen yeni bir toplumla birlikteyiz. Bu değişim ve dönüşümle birlikte hızla tüketen, eskitmeden yenisini ve farklısını isteyen bir toplum söz konusu...

KULLANICI PROFİLİ SEKTÖRÜ DE DEĞİŞTİRDİ

Çok oyunculu yeni bir sistemin içerisinde tüketicinin de talepleri ve beklentileri hızla değişiyor. Günümüzde tüketicinin temel beklentisi, geçmiş yüzyılda olduğu gibi gereksiniminin karşılanması değil, konforunu sağlayacak ve kendini farklılaştıracak ürünlere sahip olmak. Bu yaklaşım içerisinde endüstriyel tasarım ve iç mimarlık disiplinlerinin entegre oldukları ortak bir alanda mobilya tasarımı da Türkiye’de yükselen bir trend olarak öne çıkmaya başladı. Değişen kullanıcı profili mobilya sektöründe hızlı bir değişime ve dönüşüme zemin hazırladı. Bugün kullanıcı dayanıklılık, kullanım kolaylığı, işlevsellik, esneklik, modülerlik, kalite gibi temel beklentilere ek olarak mobilyayı bir

500 BİN KİŞİYE İSTİHDAM SAĞLIYOR

Mobilya sektöründe yan sanayi ve ölçülemeden istihdamla birlikte 500 bin kişiye ulaşan bir çalışan gücü oluştuğu öngörülmüyor. Ayrıca işletmelerin yüzde 15-20’sini beyaz yakalı personel oluşturuyor. Tüm üretim sektörlerinde olduğu gibi mobilya sektöründe de üretimde çalışacak kalifiye eleman sıkıntısı yaşanıyor. Ancak uzmanlar, insan kaynağı havuzunun sürdürülebilirliği için beyaz yakalıların ilgisinin daha çok çekilmesi gerektiğini belirtiyor. Katma değerli üretim ve ihracat için iyi tasarımcılara ve pazarlamacılara ihtiyaç olduğu bilinen sektörde, birçok üniversitenin orman ve ağaç işleri mühendislik bölümleriyle gerçekleştirilen kısmi işbirliklerinin yanı sıra düzenlenen tasarım yarışmalarıyla genç tasarımcıların sektöre kazandırılması çalışmaları da devam ediyor. Mobilyada istihdam mevsimsel etkiye açık olmamakla birlikte, özellikle regülasyonların istihdam üzerindeki pozitif etkisini gözlemlenebiliyor.



Ev ve iş yeri mobilyalarını seçerken kişilik yapımız önemli rol oynar. Herkesin ruh hali birbirinden farklı... Örneğin dışa dönük biri için küçük pencere, minimalist döşenmiş ofislerde çalışmak zorken, içe dönük biri böyle ofislerde kendini rahat hissederek daha üretken olabilir.

statü, sanatsal bir obje, farkındalık yaratma aracı olarak da görmek istiyor. Mobilya sadece oturma, dinlenme, uyuma ya da depolama gibi temel fiziksel gereksinimlerini karşılayacağı bir ürün olmanın çok ötesinde kullanıcıyı, mekanı ayırt edici bir prestij ürünü haline geldi.

KALİTESİZ MOBİLYA İŞ VERİMİNİ YÜZDE 6 DÜŞÜRÜYOR

Sağlıklı bir ortamda çalışıp çalışmadığımızı genellikle sorgulamayız, ancak zamanımızın büyük kısmını iş yaşamına ayırdığımızı düşünürsek çalışma koşullarımızın hem fiziksel hem de psikolojik sağlığımız üzerindeki etkisinin ne kadar büyük olabileceğini fark edebiliriz. Sağlıklı ve kaliteli bir yaşam sürdürmek için beslenme ve egzersiz kadar sağlıklı bir ofis ortamına sahip olmak da önem taşıyor. Hareketsiz bir yaşamın ve uygun olmayan çalışma koşullarının kalp damar hastalıklarından obezi-

tete, diyabetten depresyon ve stres bozukluğuna kadar çok sayıda sağlık sorunun ana sebepleri arasında yer aldığını biliyoruz. Değişen çalışma kültürü ve iş yaşamıyla ilgili araştırma sonuçları tüm dünyada işverenleri, tasarımcıları, mühendisleri, mimarları fiziksel, sosyal ve psikolojik ihtiyaçlara cevap veren yeni ofis konseptleri üretmeye yöneltiyor.

Avustralya’daki Sax Enstitüsü’nde yapılan bir çalışmada elde edilen veriler doğrultusunda büro ortamında uzun süreli oturarak çalışmanın ölüm riski taşıdığı belirtiliyor. Sydney Üniversitesi’nde yapılan bir çalışma ise bu görüşü doğruluyor ve uzun süreli oturarak çalışan kişilerdeki ölüm oranının yüzde 6,9 olduğu belirtiliyor.

“Şirketlerin Yeni Sendromu” başlıklı araştırma kapsamında ise 2002 yılında ABD’li Lockheed Martin firmasında maaşı ortalama 45 bin dolar olan çalışanlarda en fazla rastlanan 28 rahatsızlık mercek altına alındı.



Türkiye’nin Anadolu-Mezopotamya geleneklerinin getirdiği güçlü kültürüyle evrensel tasarım birikimini harmanlayarak kaliteli mobilyalar tasarlandığını söylemek mümkün.

Araştırmanın sonuçlarına göre çalışanların en fazla şikayet ettiği konulardan biri sırt ağrıları olarak tespit edildi. Yüzde 21 yaygınlığa sahip hastalığın personelin verimini yüzde 6 oranında düşürdüğü, bu durumun da şirkete maliyetinin yıllık 858 bin dolar olduğu belirlendi.

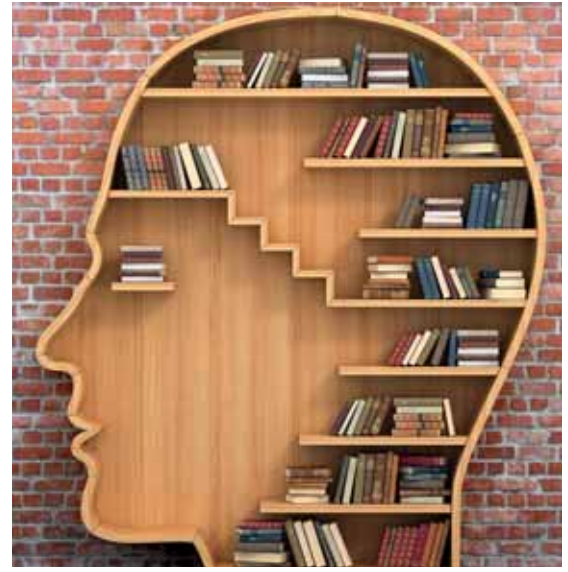
EKONOMİK KAYIPLARA NEDEN OLUYOR

Çağımızda ofis ortamında çalışma sürelerinin artmasıyla iş ekipmanları ve iş yeri düzenindeki yetersizliklerden kaynaklanan ciddi kas, iskelet sistemi rahatsızlıklarının ortaya çıktığı söylenebilir. Bu gibi rahatsızlıklar ilgili olarak yapılan bazı araştırmalarda sınırsız gelişen ve başlangıçta dikkate alınmayan ağrıların tedavi edilmemesi halinde el, kol ve vücut fonksiyonlarını kısıtlayacağı, aktiviteleri engelleyeceği ve önlem alınmadığı takdirde sakat bırakabileceği belirtiliyor. Ağrıların uzun sürmesi halinde depresyon gibi psikolojik sorunlarla iş değiştirme ve iş kaybına

neden olabilen sonuçlarla da karşılaşmak mümkün. İş kazalarını önleme ve iş güvenliğiyle ilgilenen İFA Enstitüsü tarafından her ürün grubu ve her iş kolu için ayrı ayrı çalışmalar yapılıyor. Bu raporların içinde ofis koltuklarıyla ilgili araştırmalar da mevcut. Çalışmanın amacı; bu gibi görünmeyen ve ekonomik kayıplara neden olan insan sağlığı, konforu ve iş yeri memnuniyetini olumsuz etkileyen faktörlerin belirlenmesi.

DIŞ TİCARET AÇIĞI VERMEYEN ENDER SEKTÖRLERDEN BİRİ

Türkiye mobilya endüstrisi çoğunluğu geleneksel yöntemlerle çalışan atölye tipi, küçük ölçekli işletmelerle birlikte 1990'larda orta ve büyük ölçekli işletmelerin sektöre katılmasıyla bilgi ve sermaye ağırlıklı imalat kolu olarak yapılanmaya başladı. Özellikle son yıllarda dış ticaret açığı vermeyen nadir sektörlerden birisi konumunda olan mobilya, üretim ve ihracat hacimlerini artırdı, uluslararası mobilya ticaretinde söz



sahibi olmaya başladı. Hızlı gelişim ve değişim sürecinde olan sektör, markası, kalitesi, küçük veya büyük ölçekli işletmeleri, coğrafi konumu, ülkenin genel büyüme yönlü politikası, genç nüfusu, kişi başına düşen milli gelirin iyileşmesi gibi faktörlerle iç ve dış pazarlarda potansiyel taşımaya başladı. Türkiye'de yaygın bir şekilde gerçekleştirilen mobilya imalatı emek yoğun niteliğiyle istihdam açısından önemli endüstrilerin başında geliyor. Türkiye'nin dış ticaret fazlası verdiği bu endüstrinin



KİŞİLİĞİNİZİ YANSITIYOR

Ev ve iş yeri mobilyalarını seçerken kişilik yapımız önemli rol oynar. Dışa dönük biri için küçük pencere-
reli, minimalist döşenmiş ofislerde çalışmak zorken içe dönük biri böyle ofislerde kendini rahat hissederek daha üretken olabilir. Dışa dönük bir kişiliğin ise dışarıdan görülebilen büyük pencere-
li, büyük eşyalarla döşenmiş geniş ofisler üretkenliğine katkı sağlayacak ve iş verimini artıracak nitelikte.



gelişme potansiyeli göz önüne alındığında, ülke ekonomisi açısından mobilya sektörünün stratejik bir önemi olduğu aşikar...

PAZAR ÇEŞİTLENDİRİLMELİ

Türk mobilya sanayi 2001 yılından itibaren dış ticarete sürekli artı vermeye başladı. İhracatın üçte biri AB'ye ve ithalatın da yarısından fazlası yine AB'den yapılıyor. Bu bölgesel yoğunlaşma AB pazarı ve tüketicisinin nitelikleri düşünüldüğünde olumlu olmakla birlikte sektörün uzun dönemli hedefleri açısından pazar çeşitlendirilmesine gidilmesi ihtiyacı ortaya koyuyor.

Türkiye'de mobilya sektörü için tasarım ve işletme yönetim sürecinde inovasyon öncelikli olmak zorunda. Bu yaklaşım çerçevesinde Türkiye'de mobilya sektörünün ilerlemesi, ulusal ve uluslararası pazarda rol alabilmesi için sektörün genelde bir ye-

nileşme anlayışına girmesi gerekiyor. Yani İtalya'da 80'li yıllarda başlayan devlet destekli gelişim sürecinin ülkemizde de başlatılması kaçınılmaz. Ancak bu uzun vadeli planların gerçekleşmesinin zaman alacağı da bir gerçek. Bu açıdan bölgesel kalkınma planları öncelikle ele alınmalı.

2023 HEDEFİ 10 MİLYAR DOLAR

Bugün itibarıyla 177 ülkeye ürün ihraç eden ve yılda yaklaşık 2 milyar dolarlık dış ticaret fazlası veren sektör, 2017'de önceki yıla göre yüzde 8,4 artışla 4 milyar 446 milyon dolarlık ihracat gerçekleştirdi. Sektör, 2023 yılı için belirlenen yol haritasında 25 milyar dolarlık ekonomik büyüklük ve 10 milyar dolarlık ihracat hedefliyor. Bunun yanı sıra mobilya ihracatı kilogram değerini de 3,5 dolardan 7 dolara yükseltmek ve Türkiye'yi küresel pazarda ilk beş mobilya üreticisi haline getirme stratejisi bu-

lunuyor. Bu çerçevede hareket eden firmalar özellikle teknolojiye dayalı üretimle inovatif ürünler geliştirerek, yeni yatırımlarla sektörün gelişimine katkı sunuyor. Ayrıca son yıllarda AR-GE çalışmalarına da öncelik veren firmalar, sektörde katma değerli ürün imalatı için kayda değer oranda yatırımlar yapıyor.

2017 yılı verilerine göre önde gelen ihracat pazarları arasında Irak, İran, B. Krallık, S. Arabistan, İsrail, Almanya, Libya, Gürcistan, Azerbaycan, Mısır, Bulgaristan ve ABD yer alıyor. Özellikle, Çin, ABD, Hindistan pazarları nüfusları, yükselen tüketim ve ithalat alışkanlıklarıyla hedef pazarlar arasında yer alırken, İran ve Rusya'da yaşanan daralmayı telafi etmek, Kuzey ve Sahraaltı Afrika'da büyümek, İspanya, Hollanda gibi alım gücü yüksek AB pazarlarında derinleşmek sektör için önem arz ediyor.



Ahmet Güleç

Ahmet GÜLEÇ: "İİB ÜYELERİ 1 MİLYAR 336 MİLYON DOLAR İHRACAT YAPTI"

Pazar çeşitliliği itibarıyla mobil-yanın Türkiye'de en geniş yelpazeye sahip sektör olduğunu söyleyen İstanbul Mobilya, Kağıt ve Orman Ürünleri İhracatçıları Birliği (İİB) ve Mobilya Dernekleri Federasyonu (MOSFED) Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Güleç, bugün dünyayı 'Türk mobilya, kağıt ve orman ürünleriyle tanıştırmanın gururu içinde olduklarını ifade etti. Özellikle mobilya sektörünün 177 ülkeye yaptığı ihracatla bu alanda lider konumunda olduğunu, ABD'den Rusya'ya, Körfez ülkelerinden alım gücü yüksek AB pazarlarına, geleneksel pazarlarımız olan Irak'tan Azerbaycan'a kadar her noktadaki tüketiciler ulaşabildiklerini söyledi.

Güleç, İİB üyelerinin önceki yıla göre yüzde 12,5 artışla 1 milyar 336 milyon dolar ihracat yaptığını, sektörün 2018 hedefinin ise 5 milyar doların üzerine çıkmak ve birlik olarak da 1.5 milyar dolar civarında bir dış satış hedeflediklerini anlattı.

"BİRİKİMİMİZİ EVRENSEL TASARIM İLKELERİYLE BİRLEŞTİRMELİYİZ"

İİB'nin üyelerinin dünya pazarlarından daha fazla pay almak için 'katma değerli ürün ihracatının' önemini farkında olduğunu anlatan Güleç, "Bugün Libya, Irak gibi pazarlara kilogramı 2 dolardan düşük mal sa-

Türkiye, dünyaca ünlü endüstri araştırmaları kuruluşu CSIL'in her yıl açıkladığı sıralamaya göre mobilya endüstrisinde dünyanın en büyük 13'üncü üreticisi ve 12'nci ihracatçısı konumunda.

tarken, ABD'ye 4 dolardan, Fransa, Almanya ve B. Krallık'a 3.5 dolardan mal satıyoruz. Dolayısıyla, katma değerli ihracatın yolunun katma değerli üründen geçtiğini tecrübe ediyoruz. Bu nedenle birliğimizin de yol göstericiliği ve çalışmaları doğrultusunda firmalarımızla AR-GE ve tasarım desteklerinden optimum düzeyde yararlanma çabası içindeyiz. 2018 Mart ayı sonu itibarıyla sektörümüzde 14 AR-GE ve 10 tasarım merkezi bulunuyor ve bunların birçoğu birliğimiz üyeleri tarafından hayata geçirilmiş projeler. Ayrıca Türkiye mobilya sektörünün tasarım anlamında da kültürel, estetik ve tarihsel birçok avantajı var. Evrensel tasarım birikimiyle bu gücü birleştirmemiz gerekiyor. Diğer yandan yetişmiş insan kaynağımızı etkin sanayi-eğitim işbirliğiyle motive ederek, sektörün yarınlarını garanti altına almalıyız. Bizler kısa bir süre önce 'Çin'den kaliteli, Avrupa'dan ucuz' algısını kırmıştık. Şimdi tasarım, AR-GE ve üretim teknolojisindeki yatırımlarımızı seferber ederek, 'Made in Turkey' algısının yanı sıra 'Designed in Turkey' algısını kuvvetlendirmek mümkün. Yatırımlarımızı bu yönde yoğunlaştırmamız gerekiyor. Bu ise sektördeki kurumsallaşmış aktör ve firma sayısını artırmamızdan geçiyor" dedi.

"YATIRIMLAR ÖLÇEKLERİ DOĞRULTUSUNDA GÜÇLENDİRİLMELİ"

Endüstri 4.0'ı sadece üretim teknolojisinde yeni bir seviye olarak değil, tüketici beğenileri ve davranışları, yeni satış kanalları, yeni pazarlar ve tedarik zinciri içerisinde bir bütün olarak düşünülmesi gerektiğini ileten Başkan Güleç, "Sektörümüzün kat etmesi gereken mesafeler bulunuyor. Bu doğrultuda, endüstrimizin dijitalleşmenin imkanlarından sonuna kadar istifade etmemiz ve rakiplerimizin bu alanda 'verimliliği' optimize ederken izleyici olmamız için bu alandaki yatırımlarını ölçekleri doğrultusunda güçlendirmemiz gerekiyor" dedi.

Türkiye mobilya sanayinin 'küresel bir aktöre' dönüşmesi serüvenini

2001 tarihiyle başlattıklarının altını çizen Güleç, şunları kaydetti: "Bu döneme kadar cari açık veren ve iç pazarla Libya, Irak gibi dar pazarlara ihracat yapan bir ülke iken, bu tarihten sonra aşama aşama performansı artan ve küresel bir oyuncu olan bir sektör görüyoruz. Bugün iç pazarda yaklaşık 10 milyar dolarlık büyüklüğümüzün yanı sıra üretimde dünyada 13'üncü, ihracatta ise 12'nci sırada yer alıyoruz. Bugün ülkemizde başta İnegöl ve Kayseri gibi akıllı mobilya kümeleri sayesinde genç-çocuk odasından mutfak-banyoya, klasikten moderne, ofisten konuta kadar geniş bir yelpazede ciddi bir üretim gücü söz konusu."

Nuri GÜRCAN: "TURİZM DOPİNG ETKİSİ YARATACAK"

Mobilya Sanayi İş Adamları Derneği (MOBSAD) Başkanı Nuri Gürçan, son 2-3 yıldır turizmde yaşanan sıkıntılar nedeniyle ertelenen renovasyon projelerinin artık devreye alındığını, 2017 yılındaki toparlanma ve 2018'deki teşviklerle birlikte mobilya sektörünün otel ayağında minimum yüzde 35'lik büyüme beklediklerini bildirdi.

Nuri Gürçan, turizmin 54 ayrı sektörü beslediğini, bu sektörlerden bir tanesinin de mobilya olduğunu ifade



Nuri Gürçan

ederek, sektör içerisinde otel mobilyalarının ayrı bir alan oluşturduğunu, her yıl yapılan otellerle sektörde 150 milyon dolarlık bir mobilya pazarı yaratıldığını söyledi.

Gürcan, otellerin sürekli renovasyon projelerine dahil olduğunu belirterek, Türkiye'deki otellerin avizesinden koltuğuna kadar mobilyasını altı yılda bir değiştirdiğini aktardı.

Turizmin 2014'ten sonra 2015 ve 2016'da kötü dönemler geçirdiğini, geçen yıl tekrar eski günlerine dönüş sinyali verdiğini kaydeden Gürcan, 2017'de başlayan toparlanmanın bu yıl devam ettiğini, 2018'in ilk çeyreğinde çok güzel rakamlar yakalandığını söyledi.

Gürcan, erken rezervasyon yaptıran Rus ve Avrupalı turist sayısında iki katına varan artışlar yaşandığını ifade ederek, Türkiye'nin bu yıl 40 milyona yakın turistten 30 milyar dolar gelir beklediğini bildirdi.

“RENOVASYON PROJELERİ DEVREYE ALINIYOR”

Nuri Gürcan, turizmde eski günlere dönüşün yatırımları da etkilediğini belirterek, şunları kaydetti: “Sadece ocak-şubat döneminde 26 adedi yeni tesis olmak üzere 46 adet proje için yatırım teşvik belgesi alındı. Teşvik alan projelerin toplam bütçesi 418 milyon lira olurken, 252 milyon lirası yeni otellerin inşasında kullanılacak. Yenilemeler için de 160 milyon TL harcanacak. Ocak-şubat döneminde alınan teşviklerle 3 bin 287 adet yeni yatak yapılacak. 11 bin 145 adet otel yatağı da yenilenecek. Yani, son 2-3 yıldır turizmde yaşanan sıkıntılar nedeniyle ertelenen renovasyon projeleri artık devreye alınıyor. 2017 yılındaki toparlanma ve 2018'deki teşviklerle birlikte mobilya sektörünün otel ayağında minimum yüzde 35'lik bir büyüme bekliyoruz.”

“ÇİN'DEKİ TÜRKİYE TURİZM YILI DA MOBİLYACILARI İŞTAHLANDIRIYOR”

MOBSAD Başkanı Gürcan, turizmde son dönemde Çin, Japonya, Kore ve Hindistan gibi ülkelere yoğunlaşmanın mobilya sektöründe istaha neden olduğunu ifade etti.

Gürcan, 2017'de gelen 250 bin

Çinli turiste karşılık bu yıl Çin'den 500 bin turist gelmesinin hedeflendiğini, Çinli turistlerin yaptığı alışverişlerde yılın ilk çeyreğinde yüzde 166'lık artış yaşandığını belirterek, “Mobilya sektörü olarak da son birkaç yıldır ağırlığımızı Çin pazarına vermiştik. Türkiye'ye gelen Çinliler kaldıkları otellerde, girdikleri mağazalarda ürünlerimizi yakından inceleme fırsatı buluyor. Çin'deki ‘Türkiye Turizm Yılı’ da mobilyacıları iştahlandırıyor” şeklinde konuştu.

Nuri ÖZTAŞKIN: “DEĞİŞEN TRENDLERE ZAMANINDA YANIT VERİLİYOR”

Farklılaşan ihtiyaçlar ve yeni trendler doğrultusunda tüketicilerin mobilya tercihlerinin de sıklıkla değiştiğini kaydeden Türkiye Mobilya Sanayicileri Derneği (MOSDER) Başkanı Nuri Öztaşkın, küçülen yaşam alanları nedeniyle kullanıcıların mobilyadan beklediklerinin fonksiyonelliği artırdığını ifade etti. Mobilya sektörünün değişen taleplere göre sürekli kabuk değiştirerek kendini yenilediğini kaydeden Başkan Öztaşkın, “Sektör olarak dünya trendlerini yakından takip ederek ülkemizdeki kullanıcılara en güncel ürünlerin sunulabilmesi için çaba sarf ediyoruz” dedi.

2018 yılı temel dekorasyon trendlerinden bahseden Öztaşkın, şöyle devam etti: “Bu yıl dekorasyon trend-



Nuri Öztaşkın

leri yorucu, katmanlı ve geometrik desenlerin etkisini kaybederek yerini malzemenin saf haline bırakacak. Detay tasarımları renk ve yeni yüzeylerle birlikte ürünlere sade ve mütevazı bir zenginlik kazandırdı. Zanaatkar yaklaşım her zaman olduğu gibi bu yıl da yükselen trend olmayı sürdürüyor. Koleksiyonları incelediğimizde; deri, metal ve mermer gibi malzemelerin kullanıldığını görüyoruz. Mekanlarda genişlik ve ferahlık hissini artırdığı için koltuklarda ahşap ayakların haricinde metal ince ve yüksek ayaklar sıklıkla kullanılıyor. Eskiden bildiğimiz konfor tanımı bir kanepenin rahatlığı ve ergonomisiydi. Şimdi ise malzeme, biçim, renk gibi kriterler de konforun önemli bir duyuşal parçası olmaya başladı. Derin ve ara tonların tercih edildiği renk skalasında bir rengin 4-5 tonunu bir kanepenin üstünde görebiliyoruz. Keçe ve yün gibi detayların öne çıkışı sadelik arayışının bir parçası olarak karşımıza çıkıyor. Koltuk gruplarında alışılmış chesterfield kanepelerin daha modern ve sadeleştirilmiş versiyonlarla yer değiştirdiğini görüyoruz. Kapitone detaylar, koltukların sırtlarının haricinde kolçaklar ve dış gövdelerde de sıklıkla kullanılıyor. Yaşam alanlarının küçülmesiyle birlikte kullanıcılar bir koltuğu artık yalnızca oturmak için değil misafirlerini ağırlayabilecekleri bir yatak olarak da kullanmak istiyor. Bu beklentiler doğrultusunda üretilen yataklı ve mekanizmalı koltuklar, ufak evlerde farklı kullanım kolaylıkları sağlıyor. Bu yıl alışılmış 3+2+1 koltuk takımları, 3+2+berjer veya 3+3+berjer olarak karşımıza çıkmaya başladı.”

SEKTÖRÜN POTANSİYELİ YÜKSEK

Mobilya sanayinin dış ticaret açığı vermeyen, ihracatını ithalatın dört katına çıkartan katma değeri yüksek endüstrilerden biri olduğunu belirten Öztaşkın, “2017 yılında ihracatını 2.7 milyar dolar seviyelerine yükselten sektör, yapısı itibarıyla çok daha fazlasını gerçekleştirebilecek bir potansiyeli bünyesinde barındırıyor. Ayrıca çok dinamik ve pek çok sektörü de kendisiyle birlikte büyütüyor. Maalesef yakın coğrafyamızdaki ülkeler kendi iç sorunlarından dolayı



Etem Özçelik

sıkıntılı bir süreç geçiyor. Hedef pazarlarımızı iyi tanımalı, tasarımlarımızda da bunu yansıtabilmeliyiz. ABD, Çin, İspanya, Almanya, Hollanda, Bulgaristan, Cezayir, Katar, Çekya, Suudi Arabistan, İngiltere ve Etiyopya hedef ülkelerimiz arasında” dedi.

Etem ÖZÇELİK: “EKONOMİK KALKINMADA ÖNEMLİ”

Çalışmalarını 2017 yılında daha ileri noktaya taşıdıklarını aktaran Modoko Yönetim Kurulu Başkanı İ. Etem Özçelik, küresel ve ekonomideki gelişmelere paralel olarak 2018’de sektörün daha iyi bir büyüme oranı yakalayacağını söyledi. Yurt içi ve dışı fuarlarla ihracat rakamlarını daha da artırmayı hedeflediklerini açıklayan Özçelik, şöyle devam etti: “Mobilya sektörü ekonomik kalkınmada önemli paya sahip. Daha önceki yıllarda karşılaştığımız ithal mobilya tehlikesi için aldığımız tedbirler ve destekler bugün bu büyümenin de temelini oluşturuyor. Biz de Türkiye mobilya zanaatkarları olarak yatırımlarımızı her dönemde sürdürmeye, sektörün büyümesi için elimizi taşın altına koymaya devam edeceğiz. Mobilya demek sadece üretim yapıp satmak anlamına gelmiyor. Temsil ettiğimiz sektörün ihtiyaçları noktasında da birleştirici ve yapıcı bir rol oynamak gerekiyor.”

Modoko olarak temsil ettikleri bu sektörde hep daha iyi hizmet anlayı-

şını benimsediklerini ve çalışmalarını yurt dışında da tanıtıklarını aktaran İ. Etem Özçelik, Modoko bünyesinde 140 modern, 35 klasik, 50 country ve avangard, 25 ofis, 30 bebek ve genç odası mobilya mağazasının yanı sıra 20 tane de aksesuar olmak üzere toplamda 350 mağazanın yer aldığını bilgisini verdi.

Özçelik, “Sadece Ege ve Marmara bölgesinden değil, Türkiye’nin dört bir köşesinden insanlar mobilya almak için Modoko’yu tercih ediyorlar.” dedi.

İHRACATA YÖNELİK PAZAR VE FIRSATLAR DEĞERLENDİRİLİYOR

Hedeflerinin yurt dışı bağlantılarını geliştirip, küresel mobilya trendlerini ve teknolojilerini takip ederek yeni pazarlara ulaşmak olduğunu ileten İ. Etem Özçelik, dolayısıyla hem üretimlerini hem de ihracatlarını artırmak istediklerini kaydetti. Öte yandan Modoko olarak ihracata yönelik olan her pazarı ve fırsatı değerlendirdiklerini dile getiren Özçelik, şunları söyledi: “Yurt içi ve dışı fuarlara hem Modoko markası olarak katılıyoruz, hem de mağazalarımıza bireysel olarak katılmaları için destek oluyoruz. Ayrıca Arap yarımadası, Çin ve Avrupa’da yabancı müşteri ve satıcıları, Modoko bünyesinde bulunan markalar ve ürünleriyle bir araya getiriyoruz. Yurt dışından Türkiye’ye gelen alım ve araştırma gruplarını Modoko’da ağırlıyoruz ve üyelerimizle bir araya getiriyoruz.”

Rüştü BOZKURT: “BÜTÜN YAŞAMI DERİNDEN ETKİLEYECEĞİ ÖNGÖRÜLÜYOR”

Artırılmış Gerçeklik (Augmented Reality=AR) ile üretimin bütün sektörlerinde ne gibi etkilenmelerle yüzleşebileceğimizin ayrıntılarını öğrenmek isteyenlerin Michael E.Porter ile James E.Heppelmann’ın, HBR/T’nin Kasım 2017 sayısındaki “Neden her şirketin bir artırılmış gerçeklik stratejisine ihtiyacı var?” başlıklı kapsam-

lı makalesine dikkat çeken Dünya Gazetesi Yazarı Rüştü Bozkurt, bu makalenin incelemesi gerektiğini vurguladı. Bozkurt, “Yönetişim biliminin önde gelen iki yazarı, ‘şu anda kullandığımız dijital verinin vadettiği değerle verilerin kullanım alanıyla bulunduğu fiziksel dünya arasında ciddi bir bağlantı kopukluğu var’ saptamasından yola çıkıyor. Yaşadığımız evrende üç boyut, hatta zamanı da eklersek dört boyut hakim... İç görüşümüzü, kararlarımızı ve uygulamalarımızı besleyen veriler iki boyutlu olarak kullanılıyor. Kağıt ve ekran arasına sıkışmış veriye, şimdi yeni bağlantı imkanları, akıllı ve bağlantılı ürünlerin yaygınlaşması, büyük verinin değer üretme kaynağı haline gelmesiyle üçüncü boyut ekleniyor. Değişik teknolojilerden yararlanan AR uygulamalarının, bütün yaşamı derinden etkileyeceği öngörülüyor” diye konuştu.

Rüştü Bozkurt, Porter ve Heppelmann’ın çok değil 2020 yılında artırılmış gerçeklik etkinliklerinin 60 milyar dolarlık bir iş ve işlem hacmi yaratacağı tahminine değinerek, “AR aileden okula, dini kurumlardan devlete, insan yaşamını biçimlendiren bütün kurumlarda değişiklik yapacak bir potansiyel güç olarak değerlendiriliyor. AR’ın öğrenme biçimlerimizi, varsayımlarımızı, zihni modellerimizi, karar ve kurumlarımızı köklü değişikliğe uğratmasının yakın bir zamanda gerçekleşeceği de yaygın olarak kabul ediliyor” bilgisini verdi.



Rüştü Bozkurt



Ercan Ata

MOBİLYA SEKTÖRÜ BAŞI ÇEKECEK OLANLARDAN BİRİ

AR potansiyellerinin yaygın biçimde dönüştüreceği sektörlerin başında mobilya sektörünün geldiğini belirten Bozkurt, şunları anlattı: “Dolayısıyla sadece mobilya sektörünün ‘yapısal ve ekonomik özellikleri bağlamını’ değerlendirecek, AR’ın olası etki alanlarını da kavrayabiliriz. Ülkemizdeki mobilya sektörünün AR-GE, tasarım ve inovasyon alanında ‘entelektüel eksikliği’ olduğunu uzun zamandır tartışıyoruz. AR’ın iki boyutlu veriyi fiziksel dünyanın üç boyutlu varlığına indirgemesi, mobilya ürünlerinin bütününe bakışlarımızı değiştirecek, geçiş sürecinde, entelektüel birikimimize AR’ın etkilerini eklememiz de gerekecek. AR’ın mobilya ürünlerinin tasarımında önemli etkilerine tanıklık edeceğiz. Dünyanın her yerindeki tasarımları üç boyutlu olarak izleyebileceğiz. En iyi tasarımlara üç boyutlu erişebilirlik, küresel tasarım birikimiyle yerel birikimleri sentezleme olanaklarını artıracak. Üretimde de süreçler üzerinde üç boyutlu gözetim ve denetim yapılabilmesi ve uzaktan kontrol imkanları, süreç verimliliklerini artıracak. AR’ın süreçlere hakimiyeti artırması, maliyetleri düşürecek gibi çeşitlilikleri de artıracak.”

“KALİTE HOMOJENLİĞİ GÜÇLENDİRECEK”

Mobilya sektöründe AR uygulamalarının satış karlarını yaygın biçim-

de etkilemesi, mağaza konseptlerini de değiştireceğini açıklayan Bozkurt, sözlerini şöyle sürdürdü: “Mağazalar, ülkelerin ve bölgelerin sosyal yaşantısı ve kültürel algılarına daha sıkı bağımlı hale gelecek. Mağaza oluşumlarında yerellik kuşkusuz önemli bir değişken olarak kalacak ama küresel oluşumların etkilerini de daha ağırlıklı hissedeceğiz. AR uygulamalarının mobilya mağazalarını nasıl etkileyeceği sadece mobilya iş yeri yöneticilerinin değil, sektörle ilgili STK’ların da ivedi sorunlarından biri. Mobilya sektöründe teknolojinin yarattığı kalite homojenliği daha da güçlenecek. Teknolojinin yarattığı kalite homojenliği nedeniyle ‘marka ve bağımlılık’ artacak. Bu eğilim de küçük ölçeklerin marka ve imaj yaratmasının güçlüğü nedeniyle sektörde konsolidasyon sürecini hızlandıracak, piyasaya yapıcısı büyük ölçekli işyerlerinin erişebilirliğiyle küçük ve orta ölçek yapının esnek ve hız katkısını birlikte değerlendirenler güvenli büyümelerini sürdürecektir. AR uygulamaları, gelişen orta sınıfın mobilya satın alma güdülerini değiştirdiği gibi artan gelirlerin satın alma zamanını kısaltması süreci de hızlanacak. Sektörün hammadde temininde de AR uygulamaları ve diğer sayısal teknoloji gelişmelerinin zorladığı yeniden yapılanmaya tanıklık edeceğiz. Mobilyacının ihtiyacı olan ‘ebatlı’ hammaddelerin tedarikteki payı artacak. Atık ve kayıpları olmaksızın hammadde kullanılması aşamasına geçeceğiz. AR uygulamaları mobilya sektörünü burada anlatılanlardan daha yaygın, daha derin ve daha yoğun etkileyecek.”

“KDV İNDİRİMİ YENİDEN GÜNDEME GELMELİ”

TOBB Türkiye Mobilya Ürünleri Meclisi ve Ofis Mobilyaları Sanayi ve İş Adamları Derneği Başkanı Ercan Ata, 2017 yılında önce iki ay için başlatılan ve sektördeki canlanmanın devamı için sekiz aya kadar uzatılan KDV oranının yüzde 18’den yüzde 8’e indirilmesinin mobilya sektörünün ötesinde ülke ekonomisine sağladığı katkılar göz önünde bulundurularak yeniden gündeme getirilmesi gerektiğine dikkat çekiyor.

Ercan Ata, 2016 yılı ilk dokuz ay ve 2017 ilk dokuz aylık dönemleri referans alındığında KDV indiriminin iç pazarda hacim ve tutar olarak artışlara neden olduğunu anlattı. Ayrıca banka ve kredi kartı satış verilerine göre 17 milyar liralık hacmin yüzde 11,86’lık artışla 19 milyara yükseldiğini, sektörde yüzde büyüme kaydettiğini belirtti. Bunun aynı zamanda üretime de yansıtıldığı bilgisini veren Ata, sektörde kapasite kullanım oranının da yüzde 69,7’den yüzde 76,8’e ulaştığını ve bütün bunların sonucunda ise istihdama ciddi katkı sağladığını söylüyor.

Bütün bu veriler ışığında Ercan Ata, son bir yılda hammaddeye gelen aşırı zam ve döviz kurundaki artışın sektöre verdiği zararı telafi edebilmek adına patent, marka, faydalı model, tasarımda pozitif etkilerinin olacağı ve sektörün rekabetini olumlu etkileyeceği düşünülen KDV indiriminin yeniden gündeme getirilmesi gerektiğine inandığını dile getiriyor.



Afrika'da istikrarın ülkesi: Tanzanya

Tanzanya, altın, elmas gibi değerli madenleri ve tespit edilen doğalgaz yataklarıyla gelecek vadeden bir ülke. İklim ve coğrafi çeşitliliğe paralel olarak kahveden yağlı tohumlara, baklagillerden çaya kadar çok farklı ürünlerin yetiştirilebildiği ülke, ayrıca işbirliğinde bulunduğu ülkeler açısından Doğu Afrika bölgesine de açılan bir kapı pozisyonunda... Türkiye'nin 128 milyon dolar ihracat gerçekleştirdiği Tanzanya, iki ülkenin ticaret hacmini geliştirmesi açısından önemli fırsatlar sunuyor.



Tanzanya, büyük oranda tarım, madencilik ve turizme dayanan ekonomisiyle öne çıkarken balıkçılık da halkın önemli geçim kaynakları arasında yer alıyor. Orta gelirli ülkeler kategorisine girmeyi hedefleyen Tanzanya, sanayi yatırımlarını çekmek için de gayret gösteriyor. Yerli üretimi desteklemek adına korumacı önlemlerin günden güne artırıldığı göz önüne alındığında, Türk sanayicilerinin Tanzanya pazarında kalıcı olabilmesi için ülkeye yatırımı dikkate almasında fayda var. Hizmet sektöründeki büyüme büyük ölçüde turizm, telekomünikasyon ve finans alanında yaşanan gelişmelerden kaynaklanıyor.

Büyük altyapı yatırımları sebebiyle gerçekleştirilen harcamaların da katkısıyla Tanzanya ekonomisinin 2017 yılında yüzde 7 oranında büyüdüğü kaydediliyor.

Tanzanya'da son yıllarda alınan tedbirlerle üretim ve ihracat da teşvik edilerek, ülkenin geleneksel ihrac ürünlerinin yine ülkede işlenmek suretiyle dış satışının artırılmasına çalışılıyor. Tarım ürünleri ihracatında dünya fiyatlarına bağımlılık nedeniyle dalgalanma riski yaşayan Tanzanya, bunun yanı sıra ham altın, kaju kıymetli metal cevherleri, manganez cevherleri, kahve, balık, tütün, yağlı tohumlar, baklagiller, pamuk ve çay ürünleriyle öne çıkıyor.

ZENGİN MADEN KAYNAKLARINA SAHİP

Tanzanya'da büyük miktarda ticari olarak kullanılacak maden kaynakları dikkat çekiyor. Bunların içinde altın, elmas ve sadece Tanzanya'da çıkarılan tanzanit öne çıkıyor. Altın ve elmas üretiminin hızla devam ettiği ülkenin Malavi sınırında uranyum yataklarının da yer alması madencilğe olan ilgiyi artırıyor. Bu bölgede bir miktar kömür üretiminin yanı sıra son yıllarda önemli oranda nikel yataklarının bulunması, araştırmalarda önemli oranda platinyum ve helyum yatakları olabileceğinin tespit edilmesi dikkatlerin bu yöne çevrilmesini sağlıyor. Tanzanya'nın güneyindeki zengin doğalgaz rezervlerinin



sıvılaştırılarak dünya pazarlarına ihraç edilmesi için gerekli 30 milyar dolar değerindeki LNG tesisi yatırımı için Tanzanya hükümetiyle çok uluslu şirketler arasındaki görüşmeler devam ediyor.

DIŞ TİCARET DENGESİ TÜRKİYE LEHİNE SEYREDİYOR

Türkiye'nin Tanzanya ile dış ticaret dengesi son 15 yılda Türkiye lehine seyrediyor. Tanzanyalı tüketiciler kalitesiz Uzakdoğu mallarından Avrupa standartlarında ürünler sunan Türk üreticilerin mallarına yönelmiş durumda. Ayrıca, bir Türk firmasının ülkenin en büyük altyapı inşaatı ihalesini kazanması da, Tanzanya iş çevrelerinde Türkiye'ye karşı büyük farkındalık yarattı. Tanzanya'dan Türkiye'ye ve Türkiye'den Tanzanya'ya çok sayıda ticaret heyetleri düzenleniyor. Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri tarafından eylül ayında Tanzanya'da soğutma ve havalandırma ürünlerinin tanıtımının yapılacağı Türkiye İklimlendirme Haftası'nın düzenlenmesi planlanıyor. Şehirleşmeyle artan genç nüfusun yüksek tüketim talebi ve Tanzanya'nın Doğu Afrika bölgesine açılan bir kapı pozisyonu

Daha önceleri sosyalist ekonomik modele sahip Tanzanya'da 1980'lerin ortalarından itibaren politik sistemde, ekonomide ve kamu yönetiminde reformlar uygulamaya başlandı. Böylece 1986 yılında başlayan ekonomik reform programları sonucunda pazar ekonomisine dönüşüm sağlandı.



taşınması sebebiyle, Türkiye ihracatının artırılması yönünde önemli bir fırsat olarak görülüyor.

Tanzanya, 2016 yılı verilerine göre Türkiye'nin ihracatında 101'inci ve ithalatında ise 115'inci sırada yer alıyor. Buna göre Türkiye, Tanzanya'ya 2017 yılında 128 milyon dolar ihracat gerçekleştirirken, ürün bazında ilk iki sırada demir-çelik ürünleri ve römorkların olduğu görülüyor. İhraç edilen diğer önemli ürünler arasında ise maya, makarna, kağıt ambalaj, temizlik malzemeleri, gübre, un, kükürt, kablo ve teller yer alıyor. Türkiye Tanzanya'dan ise en çok tütün, pamuk ve sökülme üzere gemi satın alıyor.

ALTYAPI HARCAMALARI DESTEKLENİYOR

Ticaret, turizm ve finansal hizmetler yatırımlarının yükselişe geç-

mesiyle ekonomisi son birkaç yıldır ortalama yüzde 7 oranında büyüme gösteren Tanzanya, inşaat sektöründe de önemli gelişmeler yaşıyor. İnşaatteki büyüme, özellikle karayolları ve enerji sektörüne de olumlu yansıyor. Tanzanya geçen sene Türk firmalarının yurt dışında en büyük matrahlı taahhüt işi üstlendiği ülke oldu. 3,1 milyar dolar değerindeki Darüsselam-Makutupora demiryolu inşaatının taahhüt işini bir Türk firması üstlendi. Ayrıca, şehirdeki metro sisteminin teknik müşavirlik hizmetini de bir Türk firması veriyor.

YABANCI YATIRIMLARDA ÖNCÜ

Tanzanya, Afrika'da doğrudan yabancı yatırım alan belli başlı ülkeler arasında. Yatırımların büyük çoğunluğu madencilik, bankacılık imalat sanayi, tarım ve turizm sek-



törlerinde yoğunlaşmış durumda. Ülkeye yapılan doğrudan yabancı yatırımlarda İngiltere, ABD, Kenya, Kanada, Güney Afrika, Çin, Almanya, İtalya, Hollanda ve Hindistan ilk sıraları alıyor. Ülkede potansiyel yatırım alanları içinde tarım, turizm, madencilik, gıda işleme, eğitim, sağlık, moda, imalat sanayi, ağaç işleme, enerji ve altyapı yer alıyor. Tanzanya Yatırım Merkezi tarafından onaylanan 500 bin doların üzerindeki projelerde kullanılacak bir çok yatırım mallarında KDV ve gümrük vergisi muafiyeti söz konusu.

ALTININ DIŞ TİCARETE ETKİSİ OLUMLU

Ülke ekonomisi küresel ekonomik krizin ilk döneminde finansal sisteminin global finans sistemiyle entegre olmaması nedeniyle dünyada yaşanan dalgalanmalardan az etkilendi. Bununla birlikte ilerleyen dönemlerde kriz reel ekonomiyi başta emtia fiyatlarında yaşanan sert düşüşler nedeniyle tarım ve madencilik sektörleriyle yabancı yatırımlar, turizm ve vergi gelirleri açısından olumsuz etkiledi. Ayrıca ülkenin ithal ettiği petrolün değeri göreceli olarak düşerken, ihraç ettiği altının fiyatının yükselmesi, ülkenin dış ticaret bilançosuna olumlu katkıda bulundu.



TÜİK verilerine göre, geçen sene nisan ayında 96.649 milyon dolar olan Tanzanya'ya yıllık ihracatımız bu yılın aynı döneminde 128.535 milyon dolara, geçen sene aynı dönemde 23.726 milyon dolar olan yıllık ithalatımız ise bu sene aynı dönemde 50.589 milyon dolara çıktı. İki ülke arasındaki dış ticaret dengesi 15 yıldır Türkiye lehine seyrediyor.

TANZANYA



Başkent: DODOMA

Yüzölçümü: 945 bin 087 km²



Yönetim biçimi:
CUMHURİYET



Resmi dili:
SVAHİLİ-İNGİLİZCE



Para birimi:
TANZANYA ŞİLİNİ

Temel ekonomik göstergeler



Nüfus:
54 MİLYON 611 BİN
347 KİŞİ

GSYİH:
45.628 MİLYAR \$

Etnik grup: Ülkenin nüfusunun yüzde 98'ini yerel Afrika halkları oluşturuyor. Üç kuşak önce Yemen'den göç eden Araplar ile Hindistan'dan göç eden Hintliler ülkenin ticari hayatında çok önemli yere sahip.

Kişi başına GSYİH:
867 \$

Büyüme oranı:
YÜZDE 7

İthalat-ihracat ve ürünler



İhracatında başlıca ürünler: Ham altın, kıymetli metal cevherleri, manganez cevherleri, kahve, balık, tütün, yağlı tohumlar, baklagiller, pamuk ve çay.

İthalatında başlıca ürünler: Petrol yağları, buğday, palmyağı, ticari araçlar, binek otomobilleri, traktörler, otomatik bilgi işlem makine ve üniteleri, demir-çelik ürünleri, dozlandırılmış ilaç, iş ve maden makineleri ile bunların yedek parçaları, telefon cihazları, pancar şekeri, yolcu gemileri, ayakkabı, izole edilmiş tel, kablo ve piring.

Üyesi olduğu uluslararası kuruluşlar: Birleşmiş Milletler, Uluslararası Para Fonu, Dünya Sağlık Örgütü, Gıda ve Tarım Örgütü, Dünya Ticaret Örgütü, Uluslararası Sivil Havaçılık Örgütü, Uluslararası Atom Enerjisi Kurumu, Interpol, Uluslararası Çalışma Örgütü, Afrika Birliği, Doğu Afrika Topluluğu (EAC) ve Güney Afrika Kalkınma Topluluğu (SADC) İngiliz Milletler Topluluğu.

Kaynak:Ekonomi Bakanlığı, Dışişleri Bakanlığı, DEİK

Fosil yakıtlara bağımlılık dünyanın ateşini yükseltiyor

Dünyanın 21'inci yüzyıldaki en büyük sorunu, enerjiyi üretme ve kullanma biçiminin sürdürülebilir olmaktan çıkması sonucu gezegenin iklimsel anlamda bozulması. Günümüzde ülkelerin yaygın şekilde fosil yakıtlara bağımlılığıyla meydana gelen sera gazı etkisinin devam etmesi, sıcaklıkların artmasına, denizlerin yükselmesine ve yaşamın tehdit edilmesine neden oluyor.

Ülkelerin kalkınma süreçlerini sürdürülebilir kılmak zorunda olduğu enerji kaynaklarının seçimi ekonomik imkânlarla olduğu kadar siyasi ve stratejik konjonktürlere de bağlı... Dünyada enerji kaynağı alışverişinde bulunan ülkelerin dışında, belirli bir kaynağın kullanılması ilk bakışta diğer ülkeleri etkilemiyor gibi görülebilir. Ancak son yıllarda enerji kaynaklarının kullanımının çevreye ve dünya iklimine olumsuz etkileri, çok uzakta bulunan ve herhangi bir enerji kaynağı alışverişinde bulunmayan ülkeler arasında da sorunların ortaya çıkmasına neden olabiliyor. Özellikle dünya ikliminin insan faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazları salımından önemli ölçüde etkilendiği kanıtlandıktan sonra uluslararası topluluklarda da duyarlılık arttı, siyasi örgütlenmeler ortaya çıktı ve bir dizi kararlar alınmaya başlandı.

HERKES SORUMLU

Dünya iklimi oldukça karmaşık bir yapı gösterdiği için değişimlerin insanlığı nasıl etkileyeceği konusunda kesin bir tahminde bulunmak oldukça zor. Ancak, iklim değişikliğinin en belirgin nedenlerinden

biri olan toplu ısınma sonucu bile ürkütücü bir görünüm sergiliyor. Söz gelimi; binlerce yıldır dünyaya egemen olan ve onmilyonlarca insanın yaşamını etkileyen rüzgâr ve yağış düzeni önemli ölçüde değişim gösterecek. Yükselen deniz seviyesi, adaları ve deniz seviyesine yakın kıyı bölgelerini tehdit edecek.

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ VE ENERJİ KAYNAKLARI

Sera gazları içinde en önemlisi ve en yaygını karbondioksit... Bu gazın yüzde 75'i de kömür, petrol, doğal gaz gibi fosil enerji kaynaklarının

yanması sonucu ortaya çıkıyor. Bu nedenle iklim değişikliğini önleme çabası, fosil yakıt kullanımını azaltma, iklim değişikliğine etkisi çok daha az olan veya hiç olmayan başka enerji kaynaklarının kullanılmasını gündeme getiriyor. Bu aşamada insanlığın önüne bir başka kısıtlama çıkıyor. Dünyada mevcut bütün enerji kaynakları, sürdürülebilir bir gelişme açısından hem miktarda yeterli değil, hem de coğrafi bölgeler ve ülkeler arasında düzenli bir dağılım yok. Bu durumda insanlık enerjisiz kalamayaacağına göre küresel ısınma ve iklim değişikliği dikkate alınmasa bile önce



İklim değişikliğinin hem insanlık, hem de gezegenimiz için geri dönüşümez sonuçlara yol açmasını önlemek için küresel ısınmayı 1,5 derecenin altında tutmamız gerekiyor.

fosil enerji kaynaklarından çıkarılması daha pahalı olan rezervler yavaş yavaş işletmeye alınacak, sanayiden tarıma her alanda enerji tasarrufu sağlayacak teknolojilerin geliştirilmesi hız kazanacak. Aynı zamanda güneş, jeotermal, biyokütle, rüzgâr gibi yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı artırılmaya devam edecek.

Kaynakların kısıtlılığı ve eşit bir şekilde dağıtılmaması ülkelere zaten kısıtlamalar getirirken, iklim değişikliğine yol açmayacak şekilde enerji kaynaklarının kullanılmasını ortaya koyan Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi ve Kyoto Protokolü gibi uluslararası sözleşmeler de yeni arayışları gündeme getirdi.

ENERJİ ÜRETİMİ ÖNEMLİ YATIRIMLAR GEREKTİRİYOR

Enerji üretimi genellikle büyük yatırımlar gerektiriyor ve işleme açıldıktan sonra bir elektrik santralının yıllarca hizmette kalması bekleniyor. Alışılmış kirletici teknolojilere yönelik mevcut ve planlı yatırımlar, temiz enerji kaynaklarına geçiş sürecini fiili olarak yavaşlatabiliyor. Bu yatırım kararları enerji seçenekleri ve kaynaklarını yıllarca bağlayabiliyor, yeni çözümlerin benimsenmesini daha zor kılabilir. Bu tür bir riski vurgulamak gerekirse, AÇA Avrupa'nın fosil yakıt kullanan mevcut ve planlı enerji santrallerini analiz etti. Bu analiz gösterdi ki gelecek yıllarda mevcut tesislerin ömrünü uzatır ve yeni fosil yakıt tabanlı santraller inşa edersek, AB ihtiyaç duyduğundan daha fazla fosil yakıt tabanlı enerji üretim kapasitesine sahip olma riskine giriyor. Farklı bir deyişle AB'nin iklim hedeflerine ulaşabilmek için bu enerji santrallerinin bir kısmını faaliyetsiz olarak bekletmek gerekecek. Buna benzer başka bağlanma riskleri örneğin ulaşım sektöründe de var. Hareketliliğimiz yüksek düzeyde fosil yakıt tabanlı içten yanmalı motorlara bağımlı ve buna ek olarak, geleneksel kara yolu ulaşım altyapısına sürekli olarak yatırımlar yapıyor. Bu iki husus bir araya geldiğinde daha sürdürülebilir ulaşım şekillerine geçiş önünde bir bariyer oluşturuyor.



Enerji kaynakları daha çok elektrik üretiminde kullanılıyor. İklim değişikliğine bağlı olarak enerji kullanım senaryolarını etkileyen en önemli faktör, bilinen enerji kaynaklarının ürettiği birim elektrik enerjisi başına atmosfere saldıkları karbondioksit gazına eşdeğer karbon miktarı olarak ifade ediliyor.

TÜRKİYE DUYARLI ÜLKELER LİSTESİNDE

Dünyada yapılan çalışmalara göre, Türkiye kuraklık açısından duyarlı ülkeler arasında yer alıyor. Ege kıyıları, Doğu Akdeniz ve İç Anadolu bölgeleri kuraklığın yoğun bir şekilde yaşanacağı bölgeler. Yağış şekli ve yağış karakterlerindeki değişiklikler, yağmur ve kar yağışındaki azalma, buna ilaveten sıcaklık artışından dolayı su yüzeyinden buharlaşmanın artması su kaynakları üzerinde olumsuz etki yaratacak. Bu nedenle uzmanlar, su kaynaklarındaki azalmanın yaz aylarında hidrolik enerji arzında düşüşe ve zaman içinde hidrolik potansiyelde azalmaya neden olacağına işaret ediyor. Bazı yörelerde ise olağan dışı yoğun yağışlardan dolayı sellerle oluşan su taşkınları da hidrolik santraller açısından bir başka risk olarak öne çıkıyor.

SICAKLIĞIN ARTMASI RİSK YARATABİLİR

Ayrıca klimatolojik değişiklikler rüzgâr enerjisi üretimini de etkileyecek. Bunun sonucunda rüzgâr santralinin bulunduğu yöreye bağlı olarak, rüzgâr hızında yaşanacak değişimlerle elektrik üretimi için teknolojik olarak kabul edilebilir değerlerin üstüne çıkılması veya altına inilmesi gündeme gelecek. Elektrik sektöründe, enerji arzı açısından risk yaratabilecek diğer bir husus da sıcaklıkların artması ile termik

santrallerde soğutma suyundan kaynaklanan kapasite düşüklüklerinin yaşanması. Bu husus kurulması planlanan yeni santral projelerinde de dikkate alınmalı.

BELİRSİZLİKLER ENERJİ PİYASASINI ETKİLEYECEK

Küresel ısınmanın olası etkilerinden bazıları günümüzde ilk işaretlerini veriyor. Ancak yaşanmakta olan su kaynaklarında azalma, hidrolik üretimde düşüş, termik santrallerde kapasite düşüşü gibi olumsuzlukların tümünü iklim değişikliğine bağlamak pek doğru değil.

İklim değişikliğinin etkilerine karşılık alınacak tedbirler konusunda biraz geç kaldığı söylenebilir. Örneğin suyun israf edilmesi ve su yönetiminin iyi yapılamaması da su kaynaklarında azalmayı yer yer büyük bir soruna dönüştürebilir. Diğer taraftan gerekli yatırımların yapılmaması durumunda önümüzdeki yıllarda enerji arzında daha büyük sıkıntıların yaşanması mümkün. Ayrıca elektrik arzında ve talebindeki olumsuz gelişmeler, belirsizlikler, rekabete dayalı enerji piyasasını da etkileyecek. Bu nedenle iklim değişikliğinin elektrik enerjisi sektörü üzerindeki potansiyel etkilerinin belirlenmesi, bu etkilere karşı hazırlıklı olunması için önlemlerin alınması ve planların yapılması, ileride yaşanabilecek olası sorunların azaltılması açısından son derece önemli.



Alarko Holding
Yönetim Kurulu
Üyesi

Leyla Alaton



Alaton: “Yarışım hep kendimle...”

Türkiye ekonomisinde önemli bir yere sahip olan Alarko Holding’in kurucusu merhum İshak Alaton’un kızı Leyla Alaton, babasının izinden yürüyor. İş hayatında kadın olarak başarıdan başarıya koşan Leyla Alaton, “Yarışımı hep kendimle yaptım ben... Kendini sert eleştirebilenlerdenim” diyor.

Kadınların çalışma hayatındaki başarılarının özünde aile desteği büyük önem taşıyor. Alarko Holding Yönetim Kurulu Üyesi Leyla Alaton da babasından devraldığı başarılı iş insanı rolünü gururla taşıyor. Holdingde yönetim kurulu üyesi olarak başarılı projelere imza atan Leyla Alaton, iş kadınları arasında adeta kendi adına bir ‘marka’ yaratmış gibi... Mükemmeliyetçi bir babanın hata yapma lüksü olmayan kızı olarak büyüyen Leyla Alaton, “Ben de kendimle ilgili mükemmeliyetçiyim, acımasızım kendime karşı. Aslında insan kendine karşı daha affedici, müsamahalı ve merhametli olmalı” diyor... Leyla Alaton ile babasıyla dirsek dirseğe olan çalışma hayatının yanı sıra yaşamın kendisine biçtiği patron, anne, evlat, dost rollerini konuştuk...

Ünlü bir babanın kızı olmak ve bireysel yetkinliğinizi kanıtlamak arasında nasıl bir süreç yaşadınız? Zorlandınız mı?

Hep söylerim, İshak Alaton’un kızı olmanın büyük avantajları vardı ama dezavantajları da çoktu. Çünkü o çitası çok yüksek bir insandı ve benden beklentileri de yüksekti. O nedenle hep sekizinci viteste olmanız gerekiyordu. Birlikte çalıştığımız ve onun benden beklentilerini bildiğim için olabileceklere karşı her an tetikteydim. Hata yapmamam gerekiyordu. Öte

yandan insan olarak da hep “challenge” edilirdim. Sürekli daha iyi olayım diye kendimi geliştirmemi bekledi. Ben aslında babamın “ideal insan” projesiydim. Şimdi baktığımda ona ne kadar da çok benzediğimi görüyorum. Kısacası “Mentorum çok iyiydi” ve ben de onun beklentilerine elimden geldiğince yanıt verdiğimi düşünüyorum.

Hangi yönlerinizle benzediğinizi düşünüyorsunuz İshak Bey’e?

İnsan sevgisi, paraya güç atfetmemesi, iyilik yapmanın her şeyden daha tatmin edici bir davranış olduğuna olan inancı ortak noktalarımız. Bütün bunlar yan yana geldiğinde menturunuzun bu kadar iyi olması sizin de kendinizden çok şey beklemenize neden oluyor. İnsanın kendinden memnun olması, kendinden yana mutlu olması önemli bir şey. Ben de kendimle ilgili mükemmeliyetçiyim, acımasızım kendime karşı. Böyle olunca yakınımdaykilerden de beklentilerim çok olabiliyor.

“DOĞRU KİŞİLERİ BİR ARAYA GETİRMEYİ SEVİYORUM”

Kendinize karşı acımasız olmanız hayatınıza nasıl yansıyor?

Ben bunun farkında değilim ki, kendime alışkın olduğumdan bana normal geliyor. Bazen yakınımdaykilerden, elbette entelektüel yeterliliği

Yaşam boyu sürekli kendini geliştirmekten yana olan Leyla Alaton, “Ben aslında babamın ‘ideal insan’ projesiydim. Şimdi baktığımda ona ne kadar da çok benzediğimi görüyorum” diyor.



İYİ BİR YÜZÜCÜ

Sporla aranız iyi gibi görünüyor. Düzenli spor yapıyor musunuz?

Her gün düzenli olarak bir saat yürüyordum ama yakın zamanda taşındım, düzenim bozuldu. Spor bu aralar ihmal ediyorum. Vaktiyle iyi bir tenis oyuncusuydum. Bir de iyi yüzerim. Bu aralar ileriye yatırım olarak pilates yapıyorum.

olan kişilerden kendime karşı bu tutumundan dolayı eleştiri alıyorum. O zaman onlara hak veriyorum. “İnsan kendine karşı daha affedici, müsamahalı ve merhametli olmalı” diyorum.

İleride sizin de çocuklarınızdan böyle bir beklentiniz olacak mı?

Hayır, olmayacak. Babam bana kendine yapılanları yapmadı, ben de onlara yapmayacağım. Kendisi ile çok yakın çalıştım. Oğullarımla nasıl olacağını şimdiden bilemiyorum. Aile şirketinde ilişkiler çok hassas. İş ilişkileriyle özeli karıştırmamaya büyük özen göstermek gerekiyor. Bu kolay değil, zor bir süreç. Kimseye tavsiye etmiyorum. Bu bir yerlerden okuyarak öğrenilecek bir şey değil, yaşayarak öğreniyorsunuz.

Çok küçük yaşlardan itibaren kendi paranızı kazandınız. Peki, sosyal anlamda nasıl bir gençlik geçirdiniz?

Evet öyleydim, çok çalıştım. Kendi kendime iş yarattım. Bu, yapımda var benim. Lider yapıda olmakla ilgili bir şey bu... Ben o zaman da arkadaşlarımla buluşmaları, etkinlikleri organize eden kişiydim şimdi de... Hâlâ öyleyim. Doğru kişileri bir araya getirmeyi, eğitici-öğretici paylaşımlarda bulunmayı seviyorum, bu yeteneğe sahibim. Şu anda sosyal medyada bu kadar aktif olmamın nedeni de bu. Bana tatmin duygusu veriyor. Bazı STK'lar beni kurtarıcı gibi görüyor. Gün içinde en az beş STK'dan proje geliyor masama. Ben hepsinin yanındayım elbette, doğru kişilerden geliyorsa desteklerim ama üstlenemem. İş insanıyım ve kendi sorumluluklarımı delege etmem mümkün değil.



“MUTFAĞIN İÇİNDEN GEÇMEM”

Yemek pişiriyor musunuz?

Mutfakla aram sıfır. Mecbur değilsem içinden bile geçmem. Çabuk harcayan, heba edilen bir sanat olarak görüyorum yemek işini. Öte yandan bu sabrı olanları da yürekten desteklerim. Kaliteli yemek yemeyi pek severim. Her şeyi yiyip hamallık yapmam, seçerim. Hatta yakında düzenlenecek bir gastronomi etkinliğine tadım yapmak ve yemekleri yorumlamak için davet edildim. Mutfak, ülke tanıtımında baş sırada geldiğinde çok önemli ve değerli.

Zaman yönetimi de İshak Bey'den geçen bir yetenek mi?

Kesinlikle öyle... Ben gece insanı değilim. Erken yatarım, günümü iyi değerlendiririm. Öğle yemeği için dışarı çıkmam. Akşam da iş yemeğine gitmem. “Bunu bir kahve içerek halledelim” derim. Özel hayatıma da bu sayede zaman ayırım. Erken kalkıp güne erken başlamanın çok büyük faydaları var.

Kendinize iyi bakıyor musunuz?

Bakıyorum diyebilirim. Bunun için öncelikle iyi besleneceksiniz. “Ne yiyorsan osun” diye düşünenlerdenim. Akşam yemeği yememeyi düstur edindim. “Hiç mi yemiyorsun” diyorlar, evet hiçbir şey yemiyorum. Çok zorlanırsam pancar çorbası içiyorum. Mercimek de olur. Aç uyanmanın zevki bambaşka. Kahvaltımı iyi yaparım ve genellikle günü onunla kurtarıyorum. Gün içinde işlerim çok yoğun olduğundan yemek aklıma gelmiyor. Zaten görmeyince yemeyenlerdenim. Yoksa boğa burcuyum, damağım iyi. Önceden sevmediğim sonradan keşfettiğim yiyecek ve içecekler var. Bira ve istiridye örneği... İçki konusunda şanslı kullardanım. Alkolle aram yok, şarap hiç sevmem, içindeki kükürt beni rahatsız ediyor. Genel olarak bilinçli tüketici kategorisine geçtim.

Asla ‘hayır’ diyemeyeceğiniz bir yiyecek yok mu?

Siyah çikolata ve peynire zaafım var. Özellikle peyniri evde çok buldurmamaya çalışıyorum.

Bir röportajınızda “1986’dan beri feministim” diyorsunuz. Leyla Alaton’un feminizminin dozu nedir?

Ben moda diye feminist olanlardan değilim, dibine kadar feministim. Bence insanlık için eşit hak ve özgürlüklerin yaşanması için feminist olmak önemli. Eşit hak ve özgürlükler demek, daha huzurlu bireyler, aileler ve toplumlar demek. Şimdi tüm dünyayı saran “MeToo” hareketiyle dengeler allak bullak oldu. Bugün Haiti gibi fakir ve haksızlıkların olduğu bir ülkede bile bir sivil toplum kuruluşunun hakları nasıl ihlal ettiği basına yansıdı. Erkek gücünün suistimal etmesi ciddi şekilde gündem yarattı. Bu aslında korkutucu bir şey...

Olay şimdi de bazı bölgelerde “Kadınlara dokunmayalım, aman onlarla bir arada olmayalım” yönünde tersi bir harekete dönebilir. Demek istediğim deniz şu anda çok çalkantılı. Kadınlarda büyük bir öfke eşliğinde uyanış var. “Şimdi güç bizim elimizde” halinin uyandırdığı öfke söz konusu. Bu durulmalı. Denge; her yerde ve her ortamda doğru olan diye düşünüyorum.

“BÜTÜN ROLLERİMLE BARIŞIĞIM”

Patron, anne, evlat, dost... En çok hangi rolü seviyorsunuz?

Ben iş kadınlığını, patronluğu, STK'lardaki kız kardeşliğimi, oğullarımın annesi, annemin kızı olmayı, motive ediciliği yani hayatın bana biçtiği bütün rolleri seviyorum. Hepsiyle barışığım. İyi ki hepsi var.

Bunlar cepte, peki bir adım sonrası ne olur?

Belki yazarlık olur. Deneyimlerimi, çıkardığım dersleri, başarılarımı, başarısızlıklarımı kitaplaştırırım belki. Bir de Youtube televizyonculuğu olabilir, programcılık olabilir. Zaten Youtube’da varım ama bunu daha düzenli hale getirebilirim. İyi soru sorarım, meraklıyım. Sordukça değişiyorum, destikçe de üstüme kalıyor. Ama olsun...

“TÜRK KADININI TEMSİL EDİYORUM”

Çıkardığınız dersler var mı?

O kadar çok ki... Önemli olan bunları paylaşmak, anlatmak. Ben cömertim bu konuda. Eskiden başarısızlıklardan bahsetmek rezil olmak demektir. Bugün ise özgüven olarak görülüyor. Babam bir kitap daha yazsaydı adı “Başarısızlıklarım” olurdu.

Ödüller, başarılar... Tüm bunlar sizde nasıl duygular uyandırıyor?

Yarışımı hep kendimle yaptım ben. Kendini yargılayabilenlerdenim. O standarda geldiğimi düşünüyorum. Yurt dışında birçok panel ve toplantıya davet ediliyorum. Bu platformlarda Türk kadınına iyi temsil edebildiğimi düşünüyorum, en azından elimden geleni yapıyorum. Aslında yurt dışında iş yapan Türk kadınları olarak çok iyi iş çıkardığımıza inanıyorum. Kız kardeşlerimle gurur duyuyorum.

Tatilde rotayı efsaneler ülkesi Mısır'a çevirin

Kuzey Afrika'nın en kalabalık ülkesi Mısır, Nil Nehri'nin bahşettiği zenginliklerle hayat buluyor. 7 bin yıllık muazzam tarihi, mitolojisi ve efsaneleriyle insanlığa ilham olmaya devam eden ülke, yeni keşifler yapmak isteyenler için eşsiz bir rota...





Nil Nehri Deltası'nda kurulan ve kökleri 7 bin yıllık bir medeniyete dayanan Mısır, Antik Çağ'ın en büyük uygarlıklarından biri... Bu medeniyetin kurucusu olarak bilinen Tiu'nun doğum tarihi tam olarak bilinmezken, ulaşılan en eski bilgiler MÖ 6 bin yılına kadar uzanıyor... Binlerce yıl içerisinde coğrafi konumu gereği dış etkilere kapalı bir biçimde gelişen Mısır medeniyeti, Nil Nehri'nin etrafında büyüyerek güçlenmiş. Adeta Nil'den beslenen ve bu nehrin bereketine uyum sağlayarak gelişen toplum, matematikten astronomiye, özgün yazı sisteminden mimariye kadar birçok farklı alanda adından söz ettiriyor.

Tarihçi Herodot, Mısır için "Nil'in bir armağanıdır" der. Gerçekten de Nil Nehri olmasaydı, bugün ne Mısır diye bir ülkeyi tanırdık, ne de göz kamaştıran Firavunlar dönemine ait tarihi eserler ve piramitlerle yüzleşirdik. Her tarafı çöl olan bu kadim topraklar, Nil Nehri ile adeta hayat bulmuş. Ülkeyi bir baştan bir başa kat eden nehir, çölün ortasında yaşanabilir uzun bir vadi oluşturmuş.

YAZ AYLARI SICAK VE KURU

Mısır'da yaşam genel olarak Nil Nehri ve denizlerin etrafına kurulu.

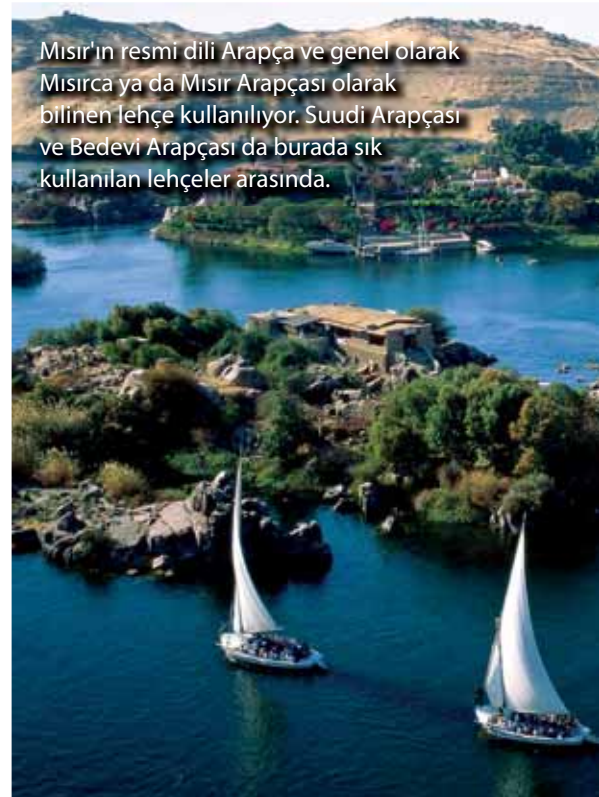
Bu yüzden hava koşulları su kıyılmasına olan yakınlığı veya uzaklığına göre oldukça farklılık gösteriyor. İç bölgelerde yoğunluklu olarak çöl iklimi hâkim. Nehir kıyısı bölgelerde ise nispeten daha ılımlı bir iklim var. Genelde yaz ayları oldukça sıcak ve kuru geçiyor. Kasım ve mart ayları arası dönemde hava biraz daha yumuşuyor. Aralık ve ocak ayları sıcaklığın en çok düştüğü dönemler, ancak bu dönemlerde de hava oldukça sıcak. Mısır ikliminde genel olarak yağış görülmez, kışlar oldukça güneşli ve sıcak geçiyor. Yaz aylarında ise ülke çöl ikliminin etkisi altına girdiği için sıcaklık oldukça yükseliyor.

HEM KÜLTÜR TURİZMİ HEM DE TATİL

Mısır, turistik açıdan oldukça zengin. Gerek coğrafi, gerek tarihsel özellikleriyle birçok farklı turizm çeşidi için elverişli bir ortama sahip. Ülkenin her yerinde gezilecek, görülecek yerler mevcut. Bu yerlerin çeşitliliği Mısır'ı hem bir kültür turizmi merkezi hem de eşsiz bir tatil mekânı haline getiriyor. Ülkede gezilecek yerlerin başında elbette eski Mısır medeniyeti kalıntıları geliyor. Bu kalıntıların en önemlisi 'dünyanın yedi harikası'ndan birisi olarak da bilinen piramitler. Hem piramitler hem de



Mısır'ın resmi dili Arapça ve genel olarak Mısırca ya da Mısır Arapçası olarak bilinen lehçe kullanılıyor. Suudi Arapçası ve Bedevi Arapçası da burada sık kullanılan lehçeler arasında.



sfenksler ve diğer önemli antik kalıntılar Kahire'nin Gize bölgesinde yer alıyor. Bu bölgede piramitler ve sfenksin yanı sıra birçok mezarlık, tapınak ve çeşitli kalıntılar da bulunuyor.

FARKLI KÜLTÜRLERİ TANIYIN

Kahire'nin merkezinde meşhur Tahrir Meydanı'na oldukça yakın bir noktada bulunan Mısır Müzesi, ülkenin en önemli müzesi olarak dikkat çekiyor. Antik Mısır'ın en büyük koleksiyonu burada... Bunların en dikkat çeken meşhur Tutankamon'un mezarından çıkarılan kalıntılar. Kahire, antik ve İslamiyet döneminden birçok eseri bünyesinde bulunduruyor. Özellikle eski Kahire bölgesi tarihsel açıdan oldukça zengin. Bu bölgede pek çok önemli cami, kilise, sinagog ve tapınak gezilebilir.

Kahire'nin yanı sıra, İskenderiye de Mısır'ın en önemli şehirlerinden biri. Oldukça önemli bir tarihe sahip olmakla birlikte çok önemli bir ekonomik merkez olan İskenderiye, ülkenin ana limanı ve sanayi merkezi.

Kent, ayrıca birçok Mısırlı ve yabancı turist için en popüler tatil mekânlarından birisi olarak öne çıkıyor.

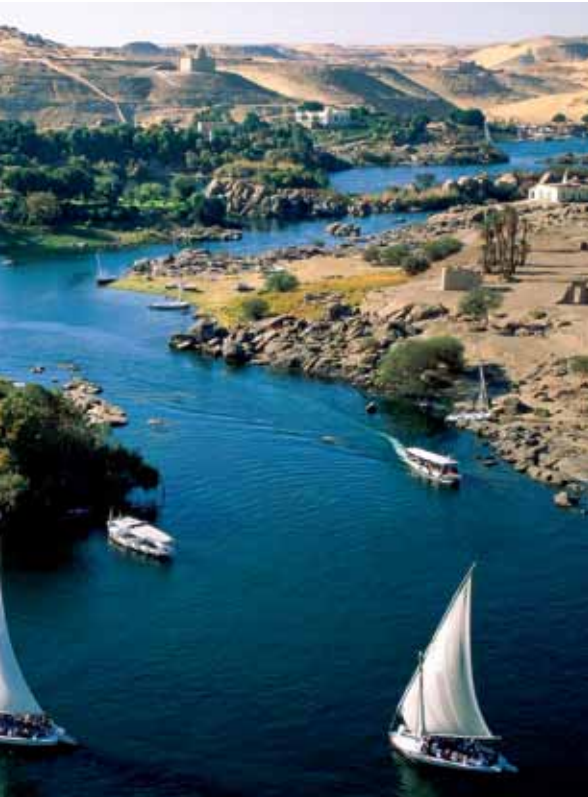
LEZZET TUTKUNLARINA...

Mısır, oldukça zengin bir mutfağa sahip ve Kuzey Afrika ile Ortadoğu etkilerini taşıyor. Ayrıca Arap mutfağının hemen her ürününü burada tatmak mümkün... Ülkenin nehir ve deniz kenarında bulunması nedeniyle deniz ürünleri de bol ve rahatlıkla tercih edilebilir. Bezelye ve fasulye püresiyle yapılan fuul, ülkenin en meşhur yemeklerinden. Her öğün yenilebilir ve her yerde bulmak mümkün. Bununla birlikte artık üzü Ortadoğu'yu aşmış falafeli de tadabilirsiniz. Hamur, domates sosu, mercimek ve soğandan yapılan kushari, genelde gözlemeyle beraber tüketilen dukkah, en az Türkiye'dekiler kadar başarılı olan künefe ve helva gibi lezzetler Mısır'da yiyebileceğiniz onlarca yemekten yalnızca birkaçı.

SEVDİKLERİNİZİ UNUTMAYIN

Mısır'ın hem ekonomik hem de sosyal merkezi olan başkent Kahire, alışveriş imkânları açısından da oldukça elverişli bir şehir. Bunların başında Han Halili Çarşısı geliyor. Burada papirüslerden baharatlara, kıyafetten halıya kadar Mısır'a özgü hemen her şeyi satın almak mümkün. El yapımı takılar, deriden eşyalar, her yerde bulabileceğiniz alkolsüz parfümler, baharatlar ve halılar Mısır'dan alabileceğiniz sayısız hediyelerden bazıları...

Mısır'ın tarihi ve mitolojisi o kadar muazzam ki, tüm tapınaklar aklınızı başınızdan almaya yetiyor. Özellikle duvarlarındaki hiyeroglifler tüm o detaylar antik Mısır evreninde kaybolmanıza neden oluyor, bir süre sonra da kendinizi Mısır kralı ya da kraliçesi gibi hissetmenizi sağlıyor.



FESTİVALLER HAYATA RENK KATILYOR

Kahire Güvercin Festivali: Bine yakın kuşun topluca uçurulduğu festivalde, güvercinler de çeşitli dereceler için yarışırılıyor.

Shem al Nessim: Festivalin ismi Mısırca hasat zamanından türetilmiş ve yaratılış günü anlamı taşıyor.

Leylet en-Nuktah: Eski Mısır'da Nil Nehri'nin verdiği nimetlere teşekkür etmek amacıyla genç kadınları kurban etme geleneği, günümüzde Nil kenarında kamp kurma ve cadde boyunca partilere dönüşmüş durumda.

Ebu Simbel Festivali: Güneş ışıklarının İkinci Ramses Tapınağı'na düşüşü ziyaretçiler tarafından müzik, dans ve yiyeceklerle kutlanıyor.

Voleybolun altın kızı ‘çocukken hayalini kurduğu yerde...’

Sezonu dört kupayla kapatan, dördüncü kez CEV Şampiyonlar Ligi zaferine uzanan Vakıfbank’ın milli pasörü Naz Aydemir Akyol, “Benim bu sene Vakıfbank’ta altıncı sezonum. Bundan önce de Fenerbahçe ve Eczacıbaşı ile Final Four deneyimim oldu. Bir sporcu olarak bu benim için çok büyük gurur, çünkü çocukken hayalini kurduğum bir yerdi. 27-28 yaşında da aralıksız bir şekilde bu noktada olmak benim için çok büyük mutluluk. Umuyorum ki başarı devam edecek” diyor.





Vakıfbank Voleybol ve Türkiye Milli Voleybol Takımı'nın başarılı oyuncusu Naz Aydemir Akyol, spora 10 yaşında Eczacıbaşı altyapısında başladı. Eczacıbaşı voleybol takımının tüm yaş kategorilerinde forma giyen başarılı pasör, 2009'da Fenerbahçe'ye transfer oldu. 2012-2013 sezonu öncesinde Vakıfbank'a katılan ve altı sezondur sergilediği başarılı performansıyla adını efsaneler arasına yazdıran başarılı sporcu, sezonu dört kupayla taçlandırmanın mutluluğunu yaşıyor. Naz Aydemir Akyol, "Şunu biliyorum ki her sene milli takımlarla ya da kulüp takımlarıyla kazandığımız başarılarından sonra spor okullarına kayıtlarda inanılmaz bir patlama yaşanıyor. Özellikle ailelerin kız çocuklarını voleybola yönlendirmeye büyük ilgisi oluyor. Bu oldukça gurur verici bir şey... Çünkü kelebek etkisi gibi... Siz yukarıda bir şey başarıyorsunuz ve aşağıya kadar o kelebeğin etkisi devam ediyor. Küçük genç kızlarımıza umut olabiliyorsak bizim için çok büyük gurur" diyor. Dolayısıyla Naz Aydemir Akyol'a spor yaşantısını, adım adım şampiyonluğa giden sezonu ve kazanılan uluslararası başarılarından sonra voleybola artan ilgiyi sorduk

Sporcu bir ailenin kızıdır. Ailenizin voleybolcu olmaya karar vermenizde nasıl bir etkisi oldu?

Ailemin arkadaş çevresi sayesinde, aslında farkında olmadan kendimi spor salonunda buldum. Her ne kadar başlarda sürekli sorulan "Ne zaman voleybola başlıyorsun?" sorularından bıkip voleybol oynamayacağımı söylesem de süreç voleybolcu olmamla noktalandı.

Voleybola dair hatırladığınız en eski anınızı bizimle paylaşır mısınız?

Kanımcıca dört ya da beş yaşındaydım. Annem ve arkadaşları kendi aralarında maç yapıyorlardı ve iki top vardı. Biri inik, diğeri normal oynayacakları toptu. Elimden oynayacakları topu alabilmek için verdikleri vaatleri hâlâ hatırlıyorum.

Adım adım şampiyonluğa giden sezonu takım olarak nasıl geçirdiniz?

Aslında bu sezondan önce geçen sezondan bahsetmek gerekiyor.

"GÖZDE'NİN YERİ KOLAY KOLAY DOLMAYACAK" Takım kaptanı Gözde'nin vedası sizi ve takım arkadaşlarınızı nasıl etkileyecek?

Çok özel bir sporcu, özel bir insan ve özel bir kaptan olması nedeniyle Gözde'nin vedası takım için değil, Türk sporu için büyük kayıp. Umuyorum ki bundan sonra en az spor yaşantısı kadar başarılı bir hayat sürer. Anne olmayı çok istiyorum, umarım bir an önce bu hayaline de kavuşur. Ama sonrasında Gözde gibi bir sporcunun sporun içinde yönetici olarak kalması gerektiğini düşünüyorum ki olacaktır da.



Çünkü geçtiğimiz sezon aynı diyebileceğimiz bir kadro, yine Şampiyonlar Ligi şampiyonluğunu elde etti. Bu sene ufak tefek değişikliklerle şampiyon kadroyu bir nebze koruduk diyebiliriz. İki yıl üst üste şampiyonluk yaşadık. Sezona baktığım zaman aslında 'her şey ne kadar güzeldi' diyorum, çünkü dört kupayla taçlandırmak sezon içinde yaşanan bütün iniş çıkışları da unutturuyor. Kötü mağlubiyetler aldık, kötü kayıplarla zor zamanlar yaşadık, ama seneyi dört kupayla noktaldık. Önemli olan kazanmamız gereken yerde kazanmaktı. Bütün finalleri kazanarak sezonu dört kupayla taçlandırmak çok ayrı bir mutluluk...





BAŞARIYI 'KELEBEK ETKİSİ' GİBİ TANIMLIYOR

Sahada tek olmadığınızı duyduk...

Tabii ki çok keyifli bir his... Öncelik her ne kadar karnındaki bebek olsa da sahaya girdiğiniz zaman ne olursa olsun insan her zaman kendi performansını ve oynadığı oyunu düşünüyor. Ama doktorumun onayı vardı zaten. Hiçbir şekilde bir risk teşkil etmediğini söylediği için ben de gönül rahatlığıyla verebildiğim en iyi performansı sergiledim. Hiçbir bebeğe de anne karnında hem Türkiye ligi hem de Şampiyonlar Ligi şampiyonluğu nasip olamamıştır.

Kazanılan uluslararası başarılarından sonra voleybola ilginin arttığını söyleyebilir miyiz?

Şunu biliyorum ki her sene milli takımlarla ya da kulüp takımlarıyla kazandığımız başarılarından sonra spor okullarına kayıtlarda inanılmaz bir patlama yaşanıyor. Özellikle ailelerin kız çocuklarını voleybola yönlendirmeye büyük ilgisi oluyor. Bu oldukça gurur verici bir şey...

UĞURU SAÇLARINI TOPUZ YAPMAK

Sporcular, saha içinde totemleri ve ilginç alışkanlıklarıyla da bilinir. Bir toteminiz veya uğurlu bir eşyanız var mı?

Eskiden çok vardı, ancak şimdi saçlarımı topuz yapmamın dışında başka bir uğurum yok. Sadece,

değişmez rutinim, maçlardan önce annem, babam ve eşimle konuşurum.

Kariyerinizde bundan sonraki hedefleriniz neler?

Bundan sonraki sezonlarda da hedefler hiçbir zaman değişmiyor. Çünkü her sezon aynı kupa hedefleriyle sezona başlanıyor. Benim ve kulübümün hedefleri her zaman aynı olacak.

GENÇLERE TAVSİYE: HEDEF KOYUN

Saha dışında Naz Aydemir Akyol nasıl biri, neler yapar?

Saha dışında Naz, fırsat bulduğunda bol bol uyur, deniz kenarına gider ve bol bol gezer. Karakter olarak, saha içi ve saha dışı olarak pek bir farkım yok.

Sizi rol model olarak gören ve yolunuzdan gitmek isteyen genç voleybolculara tavsiyeleriniz neler?

Çok çalışsınlar, istesinler ve eğitimlerini aksatmasınlar. Bir de sporculukta kendine hedef koymak çok önemli. Kısa ve uzun vadeli hedefler koyarak kendilerine bir gelecek planı yapmaya başlasınlar.

İlk kitabınız "3,2,1 başla" ile ilkokul çocuklarına sporu sevdirdiniz. Daha sonra Naz ve Moka ile haydi spora adlı ikinci kitabınız yayınlandı. Üçüncü kitabınızı ne zaman raflarda görebileceğiz?

Üçüncü kitabım sonbaharda raflarda olacak.



ÖDÜL LİSTESİ KABARİK

2004 Yıldızlar Balkan Şampiyonası: En İyi Pasör

2007 Yıldızlar Balkan Şampiyonası: En İyi Pasör

2007 Yıldızlar Balkan Şampiyonası: En Değerli Oyuncu

2008 Gençler Avrupa Şampiyonası: En Değerli Oyuncu

2012 Avrupa Şampiyonlar Ligi: En İyi Pasör

2013 Avrupa Şampiyonlar Ligi: En İyi Pasör

2010 Türkiye Ligi: En İyi Pasör

2011 Türkiye Ligi: En İyi Pasör

2013 Türkiye Ligi: En İyi Pasör

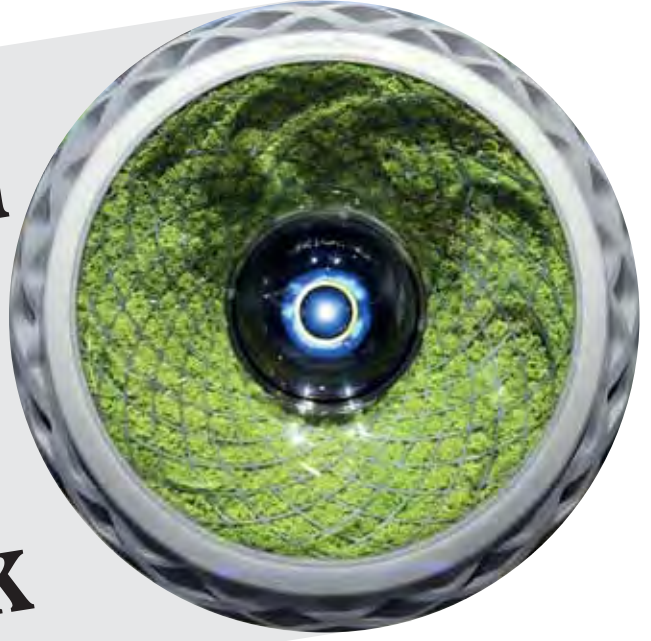
2014 Türkiye Ligi: En İyi Pasör

2015 Türkiye Ligi: En İyi Pasör

2016 Türkiye Ligi: En İyi Pasör

2017 CEV Şampiyonlar Ligi: En İyi Pasör

Bitkilerin yaptığı işi artık “lastikler” yapacak



Daha temiz ve daha pratik bir kentsel mobilite oluşturmak isteyen Goodyear, içinde canlı yosun bulunan ve oksijen üreten tekerlek konsepti geliştirdi. Havanın kalitesini iyileştirmeyi hedefleyen bir sürüş çözümünü içeren Oxygene adındaki konsept lastik, merkezine canlı yosun yerleştirilmesiyle, yolun nemini içine çekerek karbondioksidi emiyor ve oksijen çıkarıyor. Yani temelde bitkilerin yaptığı işi yapıyor.

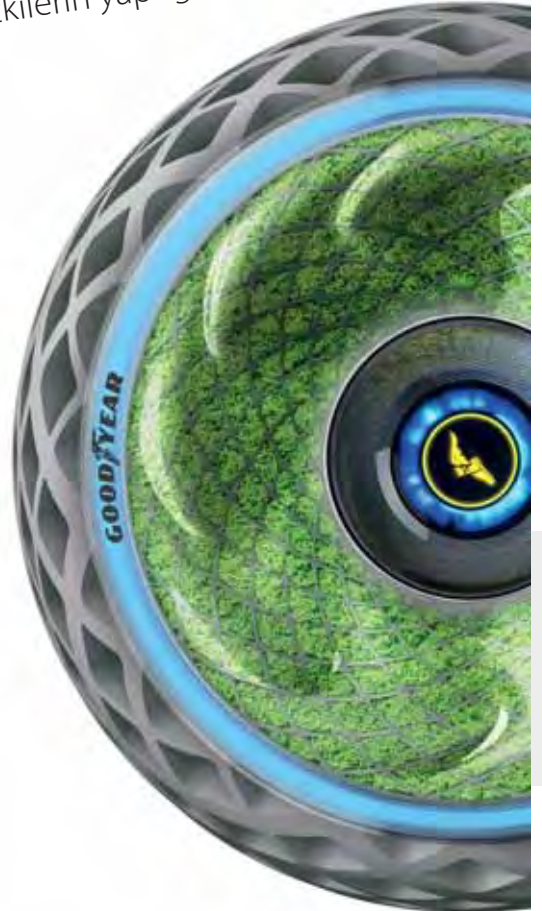
Gelişen teknoloji ve sanayi, hayatımızı neredeyse her anlamıyla değiştirmeye devam ediyor. Sanayi devrimiyle kitlesel ve seri üretimin başlaması, buhar gücünden yararlanarak icat edilen tren ve otomobil üretimiyle ‘uzak’ ile ‘yakın’ kavramlarının farklı bir anlam kazanmasının dışında bilişim teknolojisindeki gelişmeler, insanoğlunun toplumsal yaşayış tarzını bütünüyle etkileyen faktörler oldu. Günümüzde bilim ve teknolojinin çok daha hızlı ilerlemesine paralel olarak, yaşam standartlarımızın uğradığı modifikasyon ise tüm hızıyla devam ediyor. Geliştirilen otonom sistemler, yapay zeka alanında kaydedilen ilerleme, robot teknolojisinin önemli seviyelere ulaşması ve fosil yakıtlarla beslenen makinelerin yerine yenilene-

bilir kaynaklardan yararlanan cihazların geliştirilmesi gibi pek çok durumla son 40-50 yıl içerisinde tanıştık.

ÜLKELER YENİ EMİSYON SINIRLARI BELİRLİYOR

Endüstri alanında yaşanan bu hızlı değişim ihtiyaç duyulan bir ürün ya da hizmetin pratik bir şekilde erişilmesine imkan tanırken, sürdürülebilir bir yaşam döngüsü için gerekli olan doğal kaynakların yok olma tehlikesini de beraberinde getiriyor. Bu nedenle son yıllarda firmalar, sürdürülebilir bir gelecek için inovatif buluşların ‘yeşil teknoloji’ ile harmanlanmasına oldukça önem veriyorlar. Bu konuyla ilgili son örnek ise Goodyear’ın Cenevre’de gerçekleştirdiği tanıtımda yaşandı.

Dünya Sağlık Örgütü’nün ölçümlerine göre hava kirliliği nedeniyle,



şehirlerde yaşayanların yüzde 80'i tehlikeli sınırların üstündeki koşullarda yaşamını sürdürüyor. Araştırmalar, hava kirliliğinin en çok kamyon, otobüs ve inşaat makineleri egzozlarından kaynaklandığını gösteriyor. Tüm dünyada, otomotiv sanayinde daha az CO2 emisyonu salınımı hedeflenmesiyle yeni motor ve araç teknolojilerine olan gereksinim gün geçtikçe artıyor. Birçok ülke çevreyi korumak adına yeni emisyon sınırları belirlerken, global otomotiv endüstrisi de sıfır emisyonla sahip elektrikli araç konusunda AR-GE çalışmalarına hız verdi.

LASTİK ENDÜSTRİSİ DE KENDİNİ YENİLİYOR

2050 yılında dünya nüfusunun üçte ikisinin kentlerde yaşaması beklenirken, kentsel çevrelerde taşıma ağlarına yönelik olan talepler de çok ciddi bir şekilde artacak. Daha akıllı, daha yeşil altyapı, taşıma kentsel mobilite ve geliştirmenin en baskıcı ve ivedi zorluklarını belirlemede çok önemli olacak. Otomotiv sektörü, çevre kirliliğini önleyecek ürünlerin imal edilmesiyle yeni bir döneme başlarken, lastik endüstrisi de bu değişime ayak uydurarak kendisini yeniliyor. Bu firmalardan biri olan Goodyear, içinde canlı yosun bulunan ve oksijen üreten bir tekerlek konseptiyle tüm dikkatleri üzerine çekiyor.

NEMİ VE SUYU ABSORBE EDİYOR

Daha temiz ve pratik bir kentsel mobilite oluşturmak için tasarlanan Oxygene, merkezine canlı yosun yerleştirilmesiyle nemi ve yol yüzeyindeki suyu absorbe edip yayarak fotosentez oluşumuna izin veriyor. Böylece, oksijenin havaya aktarılmasını sağlıyor. Yani temelde bitkilerin yaptığı işi yapıyor. Goodyear'ın tahminine göre Paris'teki bütün arabaların bu lastikten kullanması mümkün olsaydı her yıl havadan yaklaşık 4 bin ton karbondioksit temizlenirdi. Bu da yaklaşık 4 bin 500 arabayı kullanımdan kaldırmanın yaratacağı etkiyle eşdeğer oluyor.

"İNSANLARIN YAŞAM KALİTESİNİ ARTIRACAK"

Goodyear Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi Başkanı Chris Delaney, Goodyear'ın Oxygene konseptinin atık madde, emisyon ve enerji kayıplarının azaltılmasına odaklanarak dögüsel ekonominin prensiplerinden ilham aldığını kaydetti. Delaney, Oxygene konseptinin geleceğin kentsel oluşumlarıyla kusursuz bir şekilde entegre olacak ve çeşitli performans çözümleri içerecek şekilde tasarlandığını söyleyerek şunları kaydetti: "Goodyear'ın Cenevre'de bulunduğu diğer konsept lastikler gibi Oxygene konsepti de bizim düşünce yapımızı zorlayacağı gibi akıllı, güvenli ve geleceğin sürdürülebilir mobilitesi hakkındaki müzakerenin daha da ileriye taşınmasına destek olacak. Bu lastik, daha temiz bir hava üretimine bu şekilde katkıda bulunarak, kentlerde yaşayanların yaşam ve sağlık kalitelerinin artırılmasına destek oluyor."



Solunan havayı temizlemek, eski lastikleri geri dönüştürmek ve kendi elektriğini üretmek gibi çözümler sunan Oxygene konsepti, ayrıca geleceğin şehirlerine pürüzsüz biçimde entegre edilecek şekilde tasarlandı.



Chris Delaney



Teknolojik gelişmeler iş gücünde uçurum yaratır mı?

Sosyal eşitsizlikleri azaltan, bilgiye erişimi kolaylaştırarak hayatlarımızdaki varlığını artıran teknolojik gelişmeler, şirketlerin yeni yapılanma süreçlerinde üzerinde düşünülmeyi hak ediyor. Bu noktada “Teknoloji, iş gücünde uçurum yaratabilir mi?” sorusuna kurumlar kendi içlerinde yanıt arıyor.

Üretim için gerekli nitelikli iş gücünün yetiştirilmesinde işlev gören eğitimin ekonomide rol oynamasının tarihi Sanayi Devrimi'ne kadar uzanıyor. 19'uncu yüzyılda sanayileşmenin hızlanmasıyla birlikte eğitimden beklenen işleyle son yıllarda teknolojinin gelişmesiyle birlikte değişen iş gücü niteliklerini sağlamak üzere eğitimden beklenen işlev arasında bir bağ söz konusu... Özellikle son yıllarda ulusal ve uluslararası alanda eğitimin ekonominin gereksinimleri doğrultusunda yeniden yapılandırılması gerektiği öne sürülerek, bu amaçla uluslararası örgütlerin öncülüğünde küresel boyutta düzenlemeler yapılıyor. Ancak günümüzde gündeme gelen bu işlev daha merkezi bir konumda bulunuyor ve eğitimin

tamamıyla ekonomiye göre şekillenmesine yönelik politikalara küresel düzeyde hız veriliyor. Eğitimi son dönemde şekillendiren en büyük etken ise gelişen teknolojilerin ortaya koyduğu ihtiyaçlar olarak öne çıkıyor. Üretimde yaşanan değişimde akıllı fabrikalar, nesnelerin interneti, siber sistemler gibi kavramlar yeni bir endüstri devrimi yaşanmasına neden oluyor. Teknolojinin gelişimiyle gelen söz konusu bu değişim de ‘iş gücünde eğitimden çalışma ortamına kadar uçurum yaratır mı, bir eşitsizlik ortaya çıkarır mı?’ sorularını gündeme taşıyor.

KURUMLARIN İNOVASYON GÜCÜNE OLUMLU YANSIYACAK

İş hayatındaki her türden eşitsizlikler dünya gündemindeki önemli

yerini korurken, geleceğin mesleklerini doğuracak teknoloji alanlarındaki uçurum, genel tablodan daha da korkutucu sinyaller veriyor. Oysa teknolojinin gelişmesiyle sosyal eşitsizliklerin azaldığı ve bilgiye erişim imkanının arttığı yönünde bir düşünce eğilimi söz konusu. Ancak tüm bu gelişmelere rağmen iş dünyasındaki sorunların önü kesilmiyor ve 'Peki, bu her konuda doğru mu?' yaklaşımını da beraberinde getiriyor.

Dünyaca ünlü siber güvenlik şirketi McAfee'nin İnsan Kaynakları'ndan sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Chatelle Lynch ise teknoloji alanında iş gücünün durumundan oldukça tedirgin. İlk akla gelen eşitsizlikler cinsiyet konusunda olsa da birçok başka sosyal eşitsizliğin de iş dünyasını etkileyeceğinden endişe ediyor. Lynch, bu eşitsizlikleri gidermek için yapılan hamlelerin de bazı şirketler için teknolojik gelişimi ve yaratıcılığı durdurucu etkiler yaratabildiğini söylüyor. Lynch'in hem eşitsizlikleri düzeltmeye yardımcı olacak hem de kurumların inovasyon gücüne olumlu yansıtacak önerileri de var elbette.

ÖNYARGILARINIZLA YÜZLEŞİN

Bu gelişmeler üzerine önyargılarla yüzleşmek zor. Ancak şirketinize dönüp bir bakma zamanınız gelip geçiyor olabilir. Yetenekler yerine, birbirine yaş, cinsiyet ve pek çok sosyal-fiziksel özellik açısından benzer 'persona'lar ile dolup taşmış bir şirketiniz varsa, işe alım mülakatlarınızı gözden geçirmeniz gerekiyor...

Lynch'e göre eşitsizlikleri gidermenin en kesin yolu çeşitlilik fikrini vurgulamaktan geçiyor. Kurumların genetik koduna işlenmesi gereken bir söylem varsa o da 'çeşitlilik' olmalı. İnsan kaynakları liderleri, işe alımcılar çeşitliliği nasıl sağladıklarını kendilerine sürekli sormalı. Eşitsizliği besleyen konfor alanlarından çıkmak büyük bir sorumluluk olarak öne çıkıyor. Teknolojide iş gücü deyince aklınıza önce uzun sakal ve kısa saç kombinasyonu geliyorsa, tekrar tekrar üzerine düşünmeniz gereken bir konfor alanında işinizi yürütüyorsunuz demek.

"EŞİTSİZLİĞİ BESLEYEN KONFOR ALANLARINDAN ÇIKIN"

Lynch'in aktardığına göre siber güvenlik uzmanları, bilgi teknolojileri alanında eğitim veren lisans bölümlerinin yalnızca yüzde 23'ünün öğrencileri iş hayatına yeterince hazırlayabildiğini düşünüyor. Geri kalan yüzde 77 ise iş hayatının içinde pişmek ve birçok şeyi en baştan öğrenmek zorunda kalıyor. Lynch'in yönetimindeki McAfee bu lisans gerekliliklerini zorunluluk olmaktan çıkarmış, yeteneklere ve gerçek deneyimlere daha fazla önem veren bir işe alım politikasını hayata geçirmiş durumda.

Lisans eğitimi olmayan adayların daha başarılı olduğu düşünülen alanlardan biri de siber güvenlik. Teknoloji temelli güvenlik tehditlerini araştıran birimlerin yönetici seviyelerinde dahi lisans eğitimi olmayan kişilerin yer aldığı görülüyor.

McAfee'nin İnsan Kaynakları'ndan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Chatelle Lynch, eşitsizliği besleyen konfor alanlarından çıkmak adına kritik bir öneride bulunuyor: Çeşitlilik...



ÇEŞİTLİLİK HERKES İÇİN FARK YARATIR

İşler iyi gittiği sürece, elimizdeki örnekleme benzer tercihler yapma eğiliminde oluruz. Ama işlerin daha da iyi gitme şansı varsa ve siz yalnızca 'sürdürülebilir' fakat 'geliştirilemez' bir standardın mimarı olmuşsanız. Teknolojinin hızını sürdürmenin ve daha önemlisi artırmanın yolu iş dünyasının tercihleriyle keşif oluyor. Eşitsizlikler tek bir kişi ya da kurum için çeşitlilik ise herkes için fark yaratır. Chatelle Lynch yanılmıyor, fark yaratmak için hep birlikte çalışmak zorundayız.



BENZERLİKLERİ GÖRMEYİ DENEYİN

Önyargıları kontrol altına alıp dizginlemenin yolu, onları tanımaktan geçiyor. Kurumunuza dönüp benzerlikleri görmeyi deneyin, şirketi yetenekler yerine zihninize kazanmış 'persona'larla donatmış olabilir misiniz? Eğitim durumu, yaş, cinsiyet, birçok başka sosyal ve fiziksel özellik bakımından herkes 'benzer' mi görünüyor? İşe alım mülakatlarında da hep bu benzerlikleri mi arıyorsunuz?

Kadının söylenmeyen sözü İĞNE OYASI

Asırlardır anneden kıza geçen bir el sanatı olan iğne oyasıyla kadınlar stresten uzak kalıyor. Söz konusu sanat, çok yoğun el emeği ve sabır gerektiriyor.



doğadan esinlenerek içtenlikle iğne oyaları aracılığıyla dile getiriyor. Yaşadıkları çağı yansıtan, kendine özgü soyutlaştırılmış motifleri olan iğne oyaları, aynı zamanda aile bütçelerine ekonomik katkı sağlama amacıyla da yapılıyor.

MOR SÜMBÜL OYASI AŞIK KIZI ANLATIYOR

İğne oyasında yaban gülü motifli gençliği ve güzelliği, Namrun gülü aşkı ve sevgiyi, portakal çiçeği doğumu, ölümü, gençlikte olgunluğu ve gelecekte maziyi, çınar yaprağı uzun ömrü ve bilgeliği, mor sümbül aşık kızı, pembe sümbüllü oya miraslı kızı, beyaz sümbül eşine aşık olan kadınları anlatıyor. Genellikle yeşil, sarı ve sarının tonlarında olan, geometrik şekillerden esinlenerek meydana getirilen iğne oyalарının ortak yanlarını ise zürafa ve trabzan oluşturuyor. Yeşil renklerde işlenen bir oyayla gelinin yeni evinden ve eşinden memnun olduğu anlaşılırken, sarıyla işlenen oyayı başına örten gelinin mutsuz, halsiz ve bezgin olduğunu gösteriyor. Nikâh töreninden bir gün sonra okutulan mevlit töreninde kayınvalideye örtülen çakır diken isimli oya; gelinin kayınvalideye “bana diken gibi batma” mesajını içeriyor. Başına biber motifleri yapılmış bir yazma bağlayan gelin, “aramız biber gibi acı” demek istiyor. Başına oyalı yazma örten gelin eşiyile arasının iyi olmadığını anlatmaya çalışıyor.

İğne ve iplikle başta çiçek olmak üzere birçok desenin yaratıldığı bir örgü tekniği olan iğne oyası, anneden kızına geçen geleneksel bir Türk sanatı... İçinde sevdâ, hasret, dua, sevgi, barış, öfke ve direniş gibi duyguları barındıran, yazma süsü, yaka iğnesi, takı ve kenar süsü gibi amaçlar için kullanılan iğne oyaları, teknolojinin gelişmesi nedeniyle önemini kaybetme tehlikesi yaşıyor.

Çiçekle örgü sanatının birleşmesinden doğan, süslemek ve süslenmek amacıyla yapılan bir dantel türü olan iğne oyası, tam anlamıyla Türk halkının el sanatı. Türk halkının zevkini, incelik ve yaratıcılığını yansıtan, “oya gibi” sözüyle güzellik sembolü olan iğne oyalарında, başta çiçek olmak üzere böcek ve geometrik biçimlerin yanı sıra işlenmeye uygun detaylar da konu ediliyor. Bunlardan özellikle çiçekler, gerçekçi bir biçimde işlenirken diğer konular ise özgün ve özgür bir anlatımla yansıtılıyor.

Anadolu'nun birçok köy, kasaba ve kentlerinde olduğu gibi Namrun'da da insanların içsel sesleri renk ve motiflere yansıtılıyor. İğne oyaları, birer name ve sözsüz konuşma aracı olarak kullanılıyor. Yöre kadınları geleneksel yaşantısının gereği olarak tüm duygularını,

DÜNYADA “TÜRK DANTELİ” OLARAK BİLİNİYOR

İğne oyasının tarihçesiyle ilgili sağlam kaynak bulmak zor, ancak rivayetlere göre bu emek yoğun sanat, insanların örtünme ihtiyacını hissettiği dönemle başladı, zevk ve yaratıcılıkla gelişti. Dünya literatürüne “Türk danteli” olarak giren iğne oyalарının Anadolu'da çok eskilere dayanan belgeleri bulundu. Kökeni araştırıldığında bazı örgü adlarının Ege masallarında geçtiği, 1905'te Menfiz kazılarında bulunan eski örneklerden de bu sanatın başlangıcının MÖ 2000 yıllarına kadar uzandığı belgeleniyor. Diğer kaynaklarda ise iğneyle yapılan bu oyalарın 12'nci yüzyılda Anadolu'dan Balkanlara oradan da İtalya yoluyla Avrupa'ya yayıldığı sonucuna ulaşıyor. Eski geleneklerde, Toroslar'ın bazı bölgelerinde yeni gelinler istedikleri gibi konuşamadıkları için elbise kenarlarına, yazmalara, hotozlara dikilen oyalarla duygularını ifade ediyordu.





Koruyun MAVİ KALSIN

Tüm canlıların gereksinim duyduğu oksijenin yarısından fazlasını deniz ve okyanuslar üretiyor. Ancak bu üretim son 100 yıldır insan eliyle hızla yok ediliyor. Kuruluşunun 20'nci yılında denizlerin sağlığıyla ilgili önemli bir rapor yayınlayan TÜDAV, deniz ve okyanuslardaki vahim tabloyu ortaya koyuyor. Rapor, özellikle Türk karasularını bekleyen tehlikeler ve alınması gereken önlemleri de göz önüne seriyor.

Dünya son yıllarda iklimsel olarak büyük sorunlarla karşı karşıya... İnsanoğlunun günlük alışkanlıkları artık gezegenin geleceğini etkileyecek boyutlara ulaşırken, kurtuluş reçetesi olarak söz konusu alışkanlıklara veda edilmesi gerektiği ortaya konuyor. Araştırmalar, deniz ekosistemi başta olmak üzere doğal yaşam alanlarını tehdit eden alışkanlıkların her yıl en az 8 milyon ton plastiğin okyanuslara karıştığını gösteriyor. Gelecek 20 yıl içinde plastik üretiminin iki katına çıkması öngörüldüğü de dikkate alındığında durumun vahameti daha da iç karartıcı bir hal alıyor. Tüm bunlara rağmen okyanuslar konusunda yeterince çalışma yapılamazken, yine de ortaya konan veriler dünyanın geleceği açısından insanı düşündürüyor. Koruma anlamında büyük ölçüde göz ardı edilen okyanuslar, aslında insanoğlunun varlığı için vazgeçilmez en önemli unsur... Çünkü dünyadaki tüm canlıların ihtiyaç duyduğu oksijenin yarısından fazlası deniz ve okyanuslar tarafından

üretiliyor. Ne yazık ki bu üretim son 100 yıldır insan eliyle hızla sekteye uğrattılıyor. Denizler ve okyanusların küresel iklimin düzenlenmesinde büyük rol oynadığı uzmanlar tarafından hatırlatılırken, ortaya konan raporlar da 'mavi ekonomi'nin önemine dikkat çekiyor. Mavi ekonomi ulaşımdan turizme, sağlıktan balıkçılığa kadar denizlerle ilgili her konuyu içine alan ve sağlıklı bir ekosistem için büyümesi gereken alan olarak tanımlanıyor. Deniz ulaşımı mavi ekonominin bir parçası olurken, dünya ticaretinin yüzde 80'inin deniz yoluyla yapılması okyanusların kirlenmesine neden oluyor. Öte yandan aşırı ve bilinçsiz balıkçılık da mavi büyüme açısından önemli bir risk oluşturuyor. Tüm bu bilgileri ortaya koyan Türk Deniz Araştırmaları Vakfı'nın (TÜDAV) raporunda, hem ulusal hem de küresel çapta önlemler alınması gerektiğinin altı çiziliyor.

MARMARA ACİL EYLEM PLANI BEKLİYOR

TÜDAV'ın 20'nci yıl raporunda üç

büyük kıta arasında geçiş sağlayan ve iki büyük denizi birbirine bağladığı için bölgesel iklimi de kontrol eden Türk Boğazlar Sistemi ile Marmara Denizi'ne özel bir yer ayrılmış. Rapora göre boğazlar, dünyada başka bir örneği bulunmayan özgün bir sistem ve göçmen türler nedeniyle Akdeniz ile Karadeniz arasında biyolojik koridor niteliği taşıyor. Marmara Denizi ise su canlıları için bir kuluçka merkezi ve aynı zamanda çevredeki denizler açısından da biyolojik koridor görevi görüyor. Marmara'nın Akdeniz ve Karadeniz için bir anlamda genetik materyal havuzu olarak da nitelendirildiği raporda, bu zenginliğin ciddi tehlike altında olduğu ve acil eylem planı hazırlanması gerektiği konusunda yetkililer uyarılıyor.

KARADENİZ AKDENİZ'E BENZİYOR

Raporda Karadeniz için de ciddi bir iklim ve yapı değişikliği sinyali verilerek şu uyarıda bulunuluyor: "Karadeniz yanlış uygulamalar nedeniyle iklim değişikliğine uğruyor. Karadeniz Akdeniz'e benziyor. Son zamanlarda iklim değişikliğine bağlı olarak daha

fazla Akdeniz kökenli türlerin Karadeniz'e girdiği tespit edildi. Halen gözlenmekte olan bu değişim gelecekte ekosistemi olumsuz etkileyebilir."

YETERİNCE UMURSANMIYOR

Okyanusların sadece yüzde 4'ü koruma altında ve durum her geçen gün kötüleşiyor. Kuzey Kutbu'nda yer alan uzmanlar, plastik üretimi artmış olmasına rağmen plastiğin yaratmış olduğu çevre kirliliğiyle etkin mücadele yollarının aynı oranda geliştirilmediğini belirtiyor. Dünyanın en ücra köşesinde yaşamakta olan küçük kabuklular bile poliklorlu bifenil ve polibromlu difenil eter gibi insanların üretimi olan yüksek oranda zehir içeren bu maddelerden kaçamıyor.

Rapora göre milyonlarca yılda oluşan denizlerdeki biyolojik yapı kirlenme nedeniyle büyük bir tehlike altında. Birçok tür yok olma noktasında. Diğer yandan, denizlerin akciğerleri olarak bilinen deniz çayıruları son 30 yılda 2 metre kadar çekildi. Bu sorunlara karşı önlem alınmazsa gezegende kapsayıcı sağlıktan bahsetmek mümkün olmayacak.

ZAMAN DARALDI

Deniz koruma alanlarının hayati öneme sahip olduğu günümüzde, Türkiye'nin de bu anlamda taraf olduğu Biyolojik Çeşitlilik Sözleşmesi'nde verdiği sözleri yerine getirerek önlem alınabileceğine dikkat çeken raporda şu ifadeler yer alıyor: "Türkiye'nin Karadeniz ve Marmara'da böyle bir çalışması yok. Oysa sözleşme gereği Türkiye'nin 2020'ye kadar tüm deniz alanlarının yüzde 10'unun koruma bölgesi olarak ilan etmesi gerekiyor. Bu oran halen yaklaşık yüzde 5."



CANLI TÜRLERİ TEHLİKEDE

- * İklim değişikliği sonucu deniz suyu sıcaklığının artışı hipoksiyaya (oksijen yetmezliği), denizlerdeki asitleşmede biyo çeşitlilik kaybına neden oluyor.
- * Geçen yüzyılda deniz seviyesi küresel ölçekte 10-20 santimetre yükseldi. Bu yüzyılda ise 40-60 santimetre daha yükselmesi bekleniyor.
- * Deniz suyu sıcaklığındaki artış Pasifik ve Hint Okyanusu'ndaki mercanların beyazlaşmasıyla toplu ölümlere yol açıyor.
- * Denizlerde her yıl yüzde 20 oranında artan plastiklerin azaltılması için öncelikle atıkların yerinde ayrıştırılmaları gerek.
- * Suda çözünen zehirli kimyasallar besin zinciri yoluyla tekrar insana geçiyor. Üstelik bu plastik kökenli maddeleri yunuslar, balinalar ve deniz kuşları besin zannederek ağızlarına aldıkları için boğularak ölebiliyorlar.



70'i bırak 100'e bak!

Yaşlanmak kader sayılabilir, ancak sağlıklı ve kaliteli yaş almak için aynı şeyi söylemek haksızlık olur. Bilim, insanoğlunun genomik haritasını çıkararak hastalıkları önlemenin ve 100 yıllık ömrün sınırlarını zorluyor.

İş dünyasındaki rekabet, değişen dinamikler ve hız, başroldekileri etkiliyor. Yapılan araştırmalara göre finans, satış, pazarlama, reklam&iletişim odaklı sektörlerde çalışanlar ve yöneticiler daha erken yaşlanıyor. Öte yandan iş yaşamındaki rekabet özellikle orta ve üst düzey yöneticilerle çalışanlarda genç, dinç, bakımlı olma beklentisini de beraberinde getiriyor.

Bir yandan uzun, sağlıklı ve yaşlanmadan yaş almak, bir yandan da gelişen tıbbın nimetlerinden faydalanmak. Son yıllarda genetik araştırmacıların kafa yorduğu en önemli şey bu... Yani bir nevi efsanelere konu olan mutlak gençliğin sırlarına ulaşmak...

Peki, sağlıklı bir şekilde yaşlan-

mayı ertelemek ve 100 yaşın üstüne çıkmak mümkün mü? Son yapılan çalışmalar yaşlanmayı önlemek için en önemli anahtarın genomik haritamızda olduğunu gösteriyor. Önemli olan genomik haritayı doğru okuyarak zamanında tedbir almak.

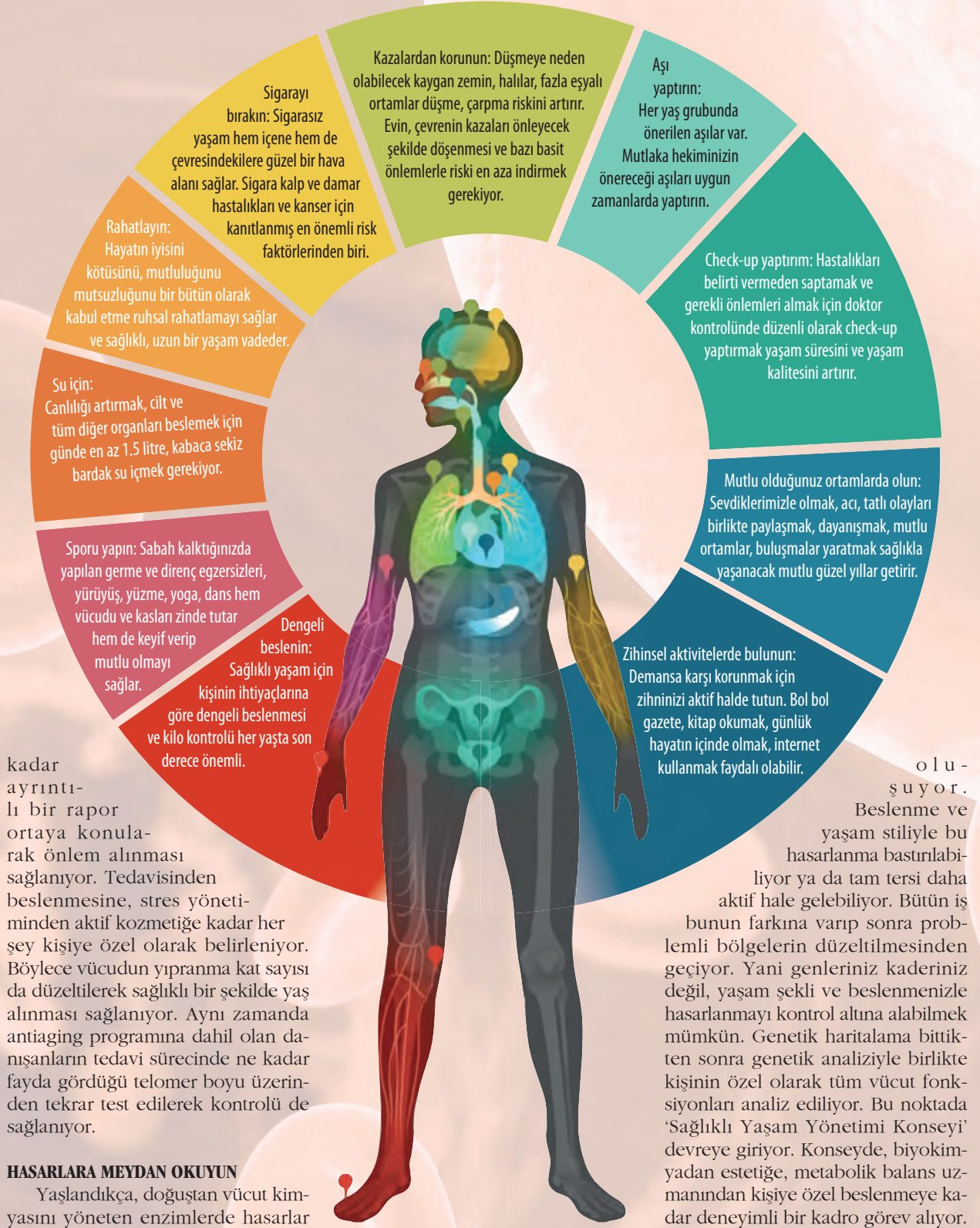
İŞİN SIRRI DNA'DA

Popüler bilim, araştırmalarındaki sınırsızlığını çağımızın belki de en önemli nedenine 'gen'lere yönelterek devam ettirmeye çalışıyor. İnsan gen haritası projesi, 250 milyon dolarlık maliyetiyle bugüne dek gerçekleştirilen en pahalı, en kapsamlı bilimsel çalışma. Araştırmayı destekleyenler, haritanın tümüyle çıkarılması sonucunda, ömrün uzamasının yanı sıra

kanserden kelliğe sorununun çözümüne, bunamadan depresyona dek pek çok hastalığın tanım ve tedavisinde köklü değişikliklere gidileceğini ve kader kavramının değişik boyutlara ulaşabileceğini öngörüyor.

Bu yöntemde kişinin genomik haritası yani bir nevi DNA şifreleri çıkarılıyor. Yaşamın tüm alanı kişiye özel tasarlanıyor. İhtiyaçları ve beklentilerine göre vücudunun hangi kimyasal formül üzerinden ilerlediğine bakılıyor, telomer boyuyla biyolojik yaşı tespit ediliyor, cilt yaşlanması hızı öngörülerek yaşlanma hızı kontrol altına alınıyor. Kişinin hangi ilaçlardan ne kadar fayda göreceğinden hormonları nasıl yöneteceğine, kalbiyle ilgili risklerden kansere olan yatkınlığına

Bunlara dikkat edin



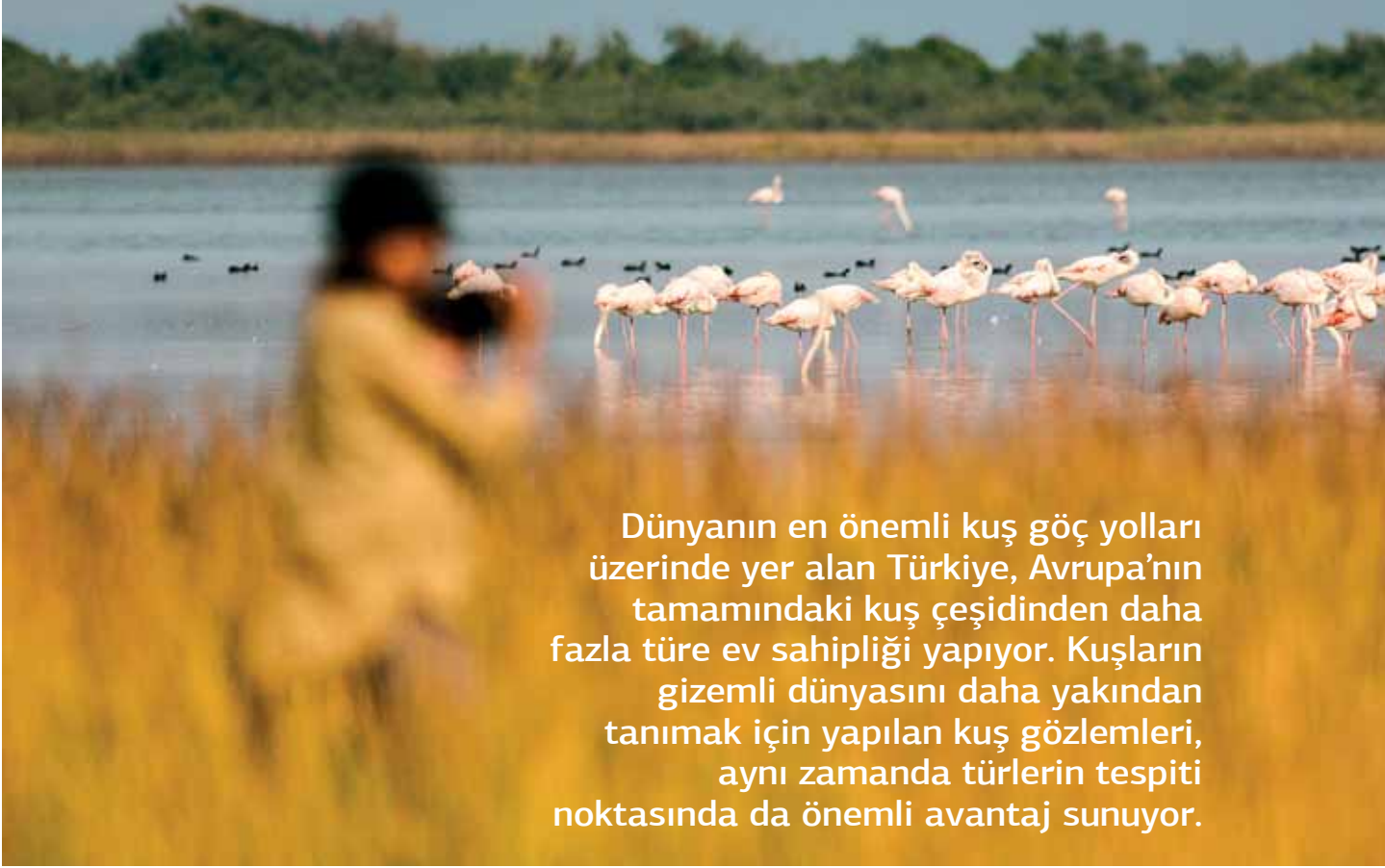
kadar ayrıntılı bir rapor ortaya konularak önlem alınması sağlanıyor. Tedavisinden beslenmesine, stres yönetiminin aktif kozmetiğe kadar her şey kişiye özel olarak belirleniyor. Böylece vücudun yıpranma kat sayısı da düzelterek sağlıklı bir şekilde yaş alınması sağlanıyor. Aynı zamanda antiaging programına dahil olan danışanların tedavi sürecinde ne kadar fayda gördüğü telomer boyu üzerinden tekrar test edilerek kontrolü de sağlanıyor.

HASARLARA MEYDAN OKUYUN

Yaşlandıkça, doğuştan vücut kimyasını yöneten enzimlerde hasarlar

oluşuyor. Beslenme ve yaşam stiliyle bu hasarlanma bastırabiliyor ya da tam tersi daha aktif hale gelebiliyor. Bütün iş bunun farkına varıp sonra problemleri bölgeleştiren düzeltilmesinden geçiyor. Yani genleriniz kaderiniz değil, yaşam şekli ve beslenmenizle hasarlanmayı kontrol altına alabilmek mümkün. Genetik haritalama bittikten sonra genetik analiziyle birlikte kişinin özel olarak tüm vücut fonksiyonları analiz ediliyor. Bu noktada 'Sağlıklı Yaşam Yönetimi Konseyi' devreye giriyor. Konseyde, biyokimyadan estetiğe, metabolik balans uzmanından kişiye özel beslenmeye kadar deneyimli bir kadro görev alıyor.

Özgür kanatların peşinde...



Dünyanın en önemli kuş göç yolları üzerinde yer alan Türkiye, Avrupa'nın tamamındaki kuş çeşidinden daha fazla türe ev sahipliği yapıyor. Kuşların gizemli dünyasını daha yakından tanımak için yapılan kuş gözlemleri, aynı zamanda türlerin tespiti noktasında da önemli avantaj sunuyor.

G eçmişten günümüze insanoğ- lu, olağanüstü çeşitliliği ve doğaya meydan okuyan kanat çırpışlarıyla kuşlardan etkilendi. Binlerce yıldır kuşların göç güzergâhlarında bulunan Anadolu coğrafyası, doğaya kuş gözünden bakan kuş gözlemciliğini de beraberinde getirdi. Bir anlamda kuş gözlemciliği, insanoğlu için doğanın gizemlerine aralanan kapı niteliğinde. Kuş çeşitliliği bakımından çok zengin olan Türkiye'nin barındırdığı tür sayısı, Avrupa'nın tamamında var olan kuş türlerinden daha fazla. Kuş gözlemi, onları gözlemleyip bilgi sahibi olma-

nın yanı sıra, kuşların seslerini kayıt altına almak, fotoğraflarını çekmek ve çizimlerini yapmak gibi farklı alanları da beraberinde getiriyor.

EN KISA KARASAL BAĞLANTI TÜRKİYE'DEN GEÇİYOR

Göçmen kuşlar, yıllardır karalar üzerinde büyük su kütlelerini en dar noktadan geçen rotaları izleyerek belirledikleri göç yolunda en kısa karasal bağlantıyı takip ediyor. Denizi geçmek zorunda olan göçmen kuşları için karasal bağlantı da Türkiye üzerine odaklanıyor. Boğaziçi, Çanakkale Boğazı gibi en dar noktaları tercih



Kuş gözlemciliğinin çok ucuz, güvenli ve sağlıklı bir hobi olduğunu unutmamak gerekir. Kuş gözlemciliğiyle bir dürbünün arkasından kendi belgeselinizi izlemekten hiçbir farkı yok.



eden göçmen kuşları, ayrıca Arhavi ile Borçka-Artvin ve Belen-Hatay gibi geçit noktaları üzerinden süzülerek yol alıyor.

ÖNCE YAKIN ÇEVRENİZDEN BAŞLAYIN

Herkesin kolayca yapabileceği bir spor olan kuş gözlemi için başlangıç aşamasında yakın çevrenizi gözlemlemeniz yeterli... Serçeleri, güvercinleri ve İstanbul'un kadim bekçileri martıları gözlemlemeye başlayabilir, doğaya karşı kanat çırpışlarını inceleyebilirsiniz. Ağaçlık bir alana gittiğinizde dalların arasından ispinoz ve baştankaralarla karşılaşabilirsiniz. Göl ve dere kenarlarında sizi sakarmekeler ve ördekler selamlayabilir. Sonbaharda Marmara Denizi, Büyükçekmece, Küçükçekmece'de yoğunlaşan leylekleri gözlemlemeye başlayarak bu etkinliğe dâhil olabilirsiniz. Birçok aktivitede olduğu gibi kuş gözlemi sırasında da uyulması gereken bazı kurallar var. Bunların başında kuşları rahatsız etmemek geliyor. Aynı zamanda onların yuva yaptıkları alanlara girilmemeli ve yuurtalarına zarar verilmemeli.

BUNLARI EKSİK ETMEYİN

Dürbün: Dürbünlerin üzerinde gücünü belirten iki numara bulunuyor.

Büyütme oranı arttıkça görüş açınızı daralacağı için hareketli kuşlara dürbününüzü odaklamanız zorlaşır. İyi bir kuş gözlemi için 8x40 dürbünler tercih edilebilir. Böylece gözlem sırasında hem yeterince yakını hem de uzağı görebilirsiniz. Ayrıca gözlem sırasında uzun süreli yürüyüşler yapacağınızı göz önünde tutarak taşınması kolay olanları tercih etmekte yarar var.

Saha teleskobu: Kuş gözlemcileri, tecrübelerini arttırdıkça daha fazla kuş türünü görmek için farklı alanları tercih ederler. Kuşlara yaklaşmanın daha güç olduğu sahalarda teleskoplar kullanılır. Zira teleskobun görüş mesafesi dürbüne göre 20 kat fazla. Oküler, teleskoplarda gözün yaklaştığı yere verilen isim ve oküleri 20-60 zoomlama niteliği olanları seçmek, daha net görmenizi sağlar. Teleskobu daha rahat kullanmak için üçayak almanızda fayda var.

Not defteri: Kuş gözlemciliğinin belki en önemli kısmı not almak. Gözlemin yapıldığı tarih, saat, alanın adı, hava durumu not edilmeli. Sonrasında gözlem yaptığınız kuşun türü, eğer bilmediğiniz bir tür ise özellikleri yazılmalı. Ayrıca kuş türlerinin bulunduğu bir rehber kitap almak yararlı olur.

NEREDE YAPILMALI?

- * **Marmara:** Meriç Havzası, İğneada Ormanları, Manyas, Uluabat ve İznik Gölleri
- * **Karadeniz:** Kızılırmak Deltası, Kelkit Vadisi, Sankum Çölü, Doğu Karadeniz ve Ilgaz Dağları
- * **Ege:** Gediz ve Büyük Menderes Deltaları, Marmara ve Bafa Gölleri
- * **Akdeniz:** Seyhan, Ceyhan ve Göksu Deltası, Amanos, Bolkar ve Beydağı, Tuzla Gölü, Yumurtalık Lagünü
- * **İç Anadolu:** Tuz, Akşehir, Eber, Kula, Seyfe, Sultansazlığı ve Palas Gölü
- * **Doğu Anadolu:** Munzur Dağları, Bulanık ve Malazgirt Ovası ile Arın, Erçek ve Haçlı Gölü
- * **Güneydoğu Anadolu:** Güney Fırat Vadisi ve Birecik Bozkırları



Kuş gözlemciliğini, doğal yaşam alanlarında kuşları ve davranışlarını izlemek, seslerini dinlemek olarak özetleyebiliriz. Her yaşta insana doğayı sevdiren kuşlar vasıtasıyla farkındalığı ve ilgiyi artıran özel bir merak.



ABD ekonomisi ilk çeyrekte yüzde 2,3 büyüdü

ABD Ticaret Bakanlığı, ocak-mart dönemine ait öncü GSYH verilerini açıkladı. Buna göre GSYH, ilk çeyrekte yüzde 2,3 genişleyerek yüzde 2 seviyesindeki piyasa beklentisini aştı. Geçen yılın son çeyreğine kıyasla yavaşlayan büyümede, kişisel tüketim harcamalarındaki artışın yüzde 1,1 ile sınırlı kalması belirleyici oldu. Beklenti dahilinde açıklanan tüketici harcamaları, 2017'nin son çeyreğinde yüzde 4 artarak 2014'ten bu yana en hızlı yükselişi kaydetmişti. Aynı dönemde ülke ekonomisi ise yüzde 2,9 büyümüştü. Raporda, ayrıca ilk çeyrekte GSYH fiyat endeksinin yüzde 2 ve çekirdek PCE endeksinin yüzde 2,5 arttığı bildirildi. Endekslere ilişkin piyasa beklentisi sırasıyla yüzde 2,2 ve 2,6 yönündeydi.

Almanya'da yıllık enflasyon nisanda arttı

Almanya Federal İstatistik Ofisi (Destatis) öncü verilerine göre Almanya'da enflasyon 2018'in Nisan ayında geçen yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 1,6 arttı. Yıllık enflasyon mart ayında da yüzde 1,6 yükselmişti. Piyasalarda enflasyonun nisan ayında aylık yüzde 0,1 azalması, yıllık ise yüzde 1,5 artması bekleniyordu. Diğer yandan, Almanya'da Avrupa Birliği (AB) uyumlu öncü TÜFE ise nisan ayında aylık yüzde 0,1 azalırken, yıllık yüzde 1,4 arttı. Almanya'da yıllık enflasyonun yükselmesinde gıda fiyatlarının yüzde 3,4, kiralarda yüzde 1,6, hizmetlere yönelik maliyetlerin yüzde 1,5 ve enerji fiyatlarının da yüzde 1,2 artması etkili oldu.

İngiltere'de inşaat sektörü nisanda beklentinin üzerinde büyüdü

Markit/CIPS verilerine göre İngiltere nisan ayında inşaat sektörü satın alım yöneticileri endeksi (PMI) 50,5 olan beklentinin üzerine çıkarak yüzde 52,5 seviyesine ulaştı. Bir önceki ay ise inşaat sektörü PMI verisi 47,0 seviyesindeydi.

PMI verilerinde 50 seviyesinin altı sektörel daralma, bu seviyenin üstü sektörel büyüme olarak değerlendiriliyor. Son PMI verisiyle İngiltere'de inşaat sektörü son beş ayın en hızlı yükselişini kaydetti. Verilere ilişkin değerlendirmede bulunan IHS Markit Kıdemli Ekonomisti Tim Moore, mart ayında İngiltere'de görülen yoğun kar yağışının ardından sektörde yeniden aktivite artışının görülmesinin doğal olduğunu söyledi.

Yunanistan malını mülkünü satıyor

Yunanistan, ağustos ayında sona ermesi planlanan üçüncü kurtarma paketi programı kapsamında en kritik konulardan biri olan özelleştirmelerde gaza bastı. 86 milyar euro'luk son kurtarma paketi kapsamında gerçekleştirilmesi gereken reformlara ilişkin müzakerelere devam edilirken özelleştirme, kamu idaresi ve geri ödenmeyen banka kredileri Yunanistan'ın en çok başını ağrıtan konular. 2017 yılında özelleştirme hedefini tutturamayan Atina yönetiminin bu yıl da özelleştirme gelirinin beklentilerin altında kalması beklenirken, Yunanistan kreditorlerin talep ettiği satışları gerçekleştirmek için elini çabuk tutmaya çalışıyor. Atina'da bir özelleştirme fonu oluşturulmasını, elde edilecek gelirin yarısının bankalara sermaye takviyesinde, bir çeyreğinin borç geri ödemesinde ve kalan çeyreğin yatırımlarda kullanılmasını öngörüyordu. Kurtarma paketine göre 10 liman, gayrimenkul varlıkları, Hellenic Post ve Atina Su İşleri'nin de dahil olduğu 19 özelleştirmenin hayata geçirilmesi gerekiyor.

Avrupa'da ekonomik büyüme yavaşladı

Avrupa İstatistik Ofisi'nin (Eurostat) öncü verilerine göre 19 üyeli Euro Bölgesi'nde mevsimsellikten arındırılmış GSYH, yılın ilk çeyreğinde bir önceki çeyreğe göre yüzde 0,4 yükseldi. 2017'nin ilk çeyreğine kıyasla ise Euro Bölgesi'nde GSYH artışı, yüzde 2,5 olarak ölçüldü. Euro Bölgesi'nde bir önceki çeyrekte yani 2017 yılının son çeyreğinde çeyrek bazda yüzde 0,7 ve yıllık bazda da yüzde 2,8 büyüme kaydedilmişti. Böylece büyüme hızı hem çeyrek hem de yıllık bazda azalma kaydetti. Veriler, 28 üyeli AB'de mevsimsellikten arındırılmış GSYH'nin ilk çeyrekte önceki çeyreğe göre yüzde 0,4 ve 2017'nin ilk çeyreğine kıyasla da yüzde 2,4 arttığını ortaya koydu. AB ekonomisi de geçen yılın son çeyreğinde bir önceki çeyreğe göre yüzde 0,6 ve 2017'nin aynı dönemine kıyasla da yüzde 2,7 büyümüştü.

BoJ, para politikasını değiştirmede

Japonya Merkez Bankası (BoJ), faizlerde ve Getiri Eğrisi Kontrollü Parasal Genişleme politikasında değişikliğe gitmezken, enflasyon ve büyüme beklentilerini revize etti.

BoJ'un para politikası toplantısında alınan kararlara göre banka, politika faizini değiştirmeyerek yüzde eksi 0,1'de bırakırken, parasal tabanın yıllık 80 trilyon yen artırılması programını da sabit tuttu. Söz konusu karar, 1'e karşı sekiz oy ile alındı. Karara karşı oy kullanan kişi ise Goushi Kataoka oldu.

Karar metninde, BoJ'un yüzde 2 enflasyon hedefine ulaşana kadar Getiri Eğrisi Kontrollü Parasal Genişleme politikasına devam edeceği vurgulanarak, "Banka, hem finansal koşullar hem de ekonomik faaliyet ve fiyat gelişmelerini göz önünde bulundurarak fiyat istikrarı hedefine ulaşma yönündeki ivmenin korunması amacıyla gerektiğinde uygun politika ayarlamalarını yapacak" ifadelerine yer verildi.

İran'dan euro kararı

Dolar kurunu kontrol altına almaya çalışan İran'da Bakanlar Kurulu döviz işlemlerinde dolar yerine euro kullanma kararı aldı.

İran devlet kanalı Press TV'nin haberine göre İran mali işlemlerde kullandığı resmi yabancı para birimini dolardan euroya çevirdi. Riyalin dolar karşısında değer kaybetmesinin önlenememesi üzerine ilk önce dolar kurunu 42 bin riyale sabitleyen İran, ardından vatandaşlarının banka dışında en fazla 10 bin euroyu elinde tutmasına karar vermişti.

İran hükümetine bağlı haber ajansı IRNA, İran ile Türkiye arasındaki para birimlerinin ilk defa ABD doları veya euro gibi üçüncü bir rezerv para birimine ihtiyaç duymadan takas edildiği bilgisini verdi.

Rusya Merkez Bankası politika faizini yüzde 7,25'te tuttu

Rusya Merkez Bankası, yüzde 7,25 seviyesindeki politika faiz oranında değişiklik yapmadı. Rusya Merkez Bankası'ndan yapılan açıklamada, enflasyon risklerindeki azalmaya ve ekonomik hareketliliğin beklentiler doğrultusunda devam etmesine karşın enflasyon riskinin sürmesi nedeniyle politika faizinin sabit tutulmasına karar verildiği bildirildi. Ülkede yıllık enflasyonun nisan ayı itibarıyla yüzde 2,5 seviyesinde olduğu belirtilen açıklamada, son dönemde artan jeopolitik riskler doğrultusunda Rus rublesinde yaşanan değer kaybı nedeniyle yıl sonu enflasyon hedefi olan yüzde 4 seviyesine daha hızlı yaklaşacağı belirtildi.

Açıklamada, mali politikanın bu yıl içerisinde daha nötr bir pozisyona geçeceğine işaret edilerek, faiz oranlarının daha da düşürülme potansiyelinin, gelişen piyasalarda artan faiz oranları nedeniyle azaldığı kaydedildi.



Kafes Fırın, müdavimlerini sıcak ve samimi bir ortamda ağırlarken, onlara kendi evlerinin konforunda hizmet sunuyor.



Ankara'nın 24 yıllık lezzet durağı Kafes Fırın, farklı menüsü ve sosyal sorumluluk bilinciyle bir fırından daha fazlasını sunuyor. 1994 yılında Ankara'daki kafelere ev yapımı tatlılar üretmekle serüvenine başlayan marka, başta Söğütözü şubesi olmak üzere Filistin Sokak, Anıttepe, Panora AVM, Maidan İş ve Yaşam Merkezi, FTZ AVM ve Havelsan lokasyonlarında misafirlerini ağırlıyor.

Bir Ankara klasiği haline geldiklerini belirten Fatma Rezan Şüküroğlu, "Misafirlerimiz için şehrin doğu ve batısını birbirine bağlayan yolculuğun önemli bir parçası olarak kendimizi

durmaktan geliştirdik" diyor. Kafes Fırın'ın kurucusu Fatma Rezan Şüküroğlu ile başarı hikayesini dinlemek için bir araya geldik ve keyifli bir sohbet gerçekleştirdik.

Ev yapımı tatlılardan günümüze kadar olan süreçte Kafes Fırın'ın başarı hikayesini sizden dinleyebilir miyiz?

Başta unlu mamuller olmak üzere, pek çok tadı dünya mutfaklarından Türk damak tadına uyarlıyoruz. Ürün yelpazemizi gün geçtikçe geliştirme-deki tek amacımız, misafirlerimizi farklı tatlar ve sunumlarla tanıştırmak. Kahveyi de kendimize özgü hazırlıyoruz. Bu yüzden Kafes Fırın, kahvenin

müdavimleri tarafından Ankara'da tercih edilen mekanların başında geliyor. Farklı kahve çekirdeklerini değerlendirmekle kalmıyoruz, aynı zamanda dünyada kahvenin değişim sürecini de yakından takip ediyor, kendi formülümüzü oluşturuyoruz. Ama bu sürecin sonunda uygun olan formülü yakaladıktan sonra tüm sıcak ve soğuk kahve çeşitlerimizde bu çekirdekleri kullanmaya başlıyoruz.

Ürünleriniz merkezi bir noktada mı hazırlanıyor?

Ürünlerimiz günlük olarak merkez imalathanemizde üretiliyor. Sabah erken saatlerde şubelere dağıtım

Farklı ve kendine özgü lezzetlerin mekanı: Kafes Fırın

Ankara'da unutulmaz lezzetleri tercih edenlerin uğrak yeri olan Kafes Fırın, kentin doğu ve batı yakasını birbirine bağlayan buluşma noktası konumunda. Farklı ve kendine özgü ürün çeşitliliğiyle Ankara klasiği haline gelen mekan, ayrıcalıklı bir menü tercih edenlerin vazgeçilmezi...



Rezan Şüküroğlu



yapılıyor. A la carte ve bainmarie menülerimiz ise şubelerin kendilerine ait mutfaklarında hazırlanıyor.

“İKİNCİ EVİNİZ GİBİ...”

Müdavimlerinizin sizi tercih etme kriterleri neler?

En büyük ayrıcalığımızın sıcak, samimi bir ortamda kalite ve rahatlığı aynı anda müdavimlerimize sunmak. Kafes Fırın, müşterilerine ev ve iş yeri dışında vakit harcayabilecekleri ikinci bir ev gibi aslında... Burada, onlar bir şeyler okurken, çalışmaya devam ederken veya arkadaşlarıyla bir araya gelirken, rahat ve konforlu

bir atmosferde, birçok ürün sunuyoruz. Hayatın kargaşasından sıyrılmak için uğranan bir durak da diyebiliriz. Huzur eşliğinde damak tadını coşturacak yiyecek ve içecekler sunmak ise bizim için ana hedef.

Sizden başka hiçbir yerde bulamayacağımız ürünler var mı?

Kendi tariflerimizle sunduğumuz patisserie ürünlerinin hepsi diyebiliriz. Atlamamak gerekir, en sevilen patisserie ürünlerimiz içinde ala, talia, antebi, fıstıklı gibi tatlar bulunuyor. Bunun dışında kahve, ekmek, kahvaltılık sandviçler, a la carte ve her öğle

değişen bainmarie yemek menüleri de yoğun talep görüyor.

“ANADOLU’DAN FRANSIZ EKMEĞİNE...”

Türk damak tadının vazgeçilmez bir parçası olan ekmeği de doğal mayayla yapıyoruz. Anadolu topraklarında üretilen ekmeklerden tutun, Fransız mutfağına kadar dünyanın pek çok kültürünü araştırdık. Bu doğrultuda satışa sunduğumuz birçok ekmek çeşidi raflarda yerini alıyor. Unlar Polatlı’dan ağartılmadan ve liflere zarar verecek kimyasal kullanılmadan hazırlanıyor. Üretim sürecinde yerli damak lezzetini göz ardı etmiyoruz.

12
MAYIS16
EYLÜL
12.00
18.00Rahmi M. Koç
Müzesi

Tarihi Dokumak: 'Bir Kentin Gizemi'

Tarihi Dokumak: 'Bir Kentin Gizemi' sergisi Ankaralıları ağırlamaya devam ediyor. Ankara keşisinin tiftiğinden eğriilen iplikle dokunan tarihi Ankara sof kumaşını odağına alan sergi, kent tarihinde çok önemli bir yere sahip bu ticari ürünü tarihi süreçle birlikte ilgilileriyle buluşturuyor. Sergide, Ankara Etnografya Müzesi, Sadberk Hanım Müzesi ve Topkapı Sarayı Müzesi koleksiyonlarında bulunan sof kumaşlar ve tiftikten üretilmiş çeşitli eserlere yer veriliyor.

10
TEMMUZ
21.00IF-Performance
Hall

Evrencan Gündüz ile keyifli bir müzik yolculuğu

Evrencan Gündüz, IF Performance Hall sahnesinde sevenlerini keyifli bir müzik yolculuğuna çıkarıyor.

14
TEMMUZ
21.00

Armada AVM



Teoman Armada'da

Türk rock müziğinin başarılı şarkıcı ve söz yazarlarından Teoman, Armada Jolly Joker sahnesinde Ankaralılarla buluşuyor.

5
AĞUSTOS
20.00Mozarthus
Sanat ve Konser
Evi

Aryalarla zengin bir akşam

Soprano Sezgi Elhüseyni ve piyanist Gülüm Sürmen Ötenel, Rossini, Bellini, Verdi, Rachmaninoff, Puccini, Mozart, Ardit, Villa-Lobos, Britten, Cunegunde'nin eserlerinin yer aldığı zengin bir programla Mozarthus'a konuk oluyor.



YURT İÇİ FUARLAR

FUAR ADI	ORGANİZATÖR	KONU	YER	TARİH
İYF İstanbul	Demos Fuarcılık	Ayakkabı yan sanayi	Pullman Airport	3-5 Temmuz
JUNIOSHOW Bursa	Sektörel Fuarcılık	Bebe ve çocuk giyim	Bursa Uluslararası Fuar ve Kongre Merkezi	4-7 Temmuz
IDMA FEED MEA	SNS Fuarcılık	Yem makineleri	İstanbul Fuar Merkezi Yeşilköy	5-7 Temmuz
Bubex	Sada Uzmanlık	Anne ve bebek	Atatürk Kongre ve Kültür Merkezi Merinos	5-8 Temmuz
Educaturk Üniversite Tercih Fuarı	Detay Fuarcılık	Eğitim	İstanbul Kongre Merkezi	6-14 Temmuz
Katif 2018	Zümrüt Fuarcılık	Sanayi ve ticaret ürünleri	Ordu Belediyesi Fuar Alanı	11-15 Temmuz
4. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Fuarı	Expolink Fuarcılık	Gıda, tarım ve hayvancılık	Ordu Belediyesi Fuar Alanı	11-15 Temmuz
Gıda, Tarım, Hayvancılık ve Sanayi Fuarı	Start Fuarcılık	Tarım	Edirne Fuar Alanı	11-15 Temmuz
4. Ankara Üniversite Tercih Fuarı	Turab Fuarcılık	Eğitim	Altınpark Anfa Expo-Center Fuar Merkezi	11-20 Temmuz
Bursa Üniversite Tercih Fuarı	Turab Fuarcılık	Eğitim	Atatürk Kongre ve Kültür Merkezi Merinos	11-20 Temmuz
7. İstanbul Üniversite Tercih Fuarı	Turab Fuarcılık	Eğitim	Lütfi Kırdar	14-23 Temmuz
6. Çorlu Autoshow Otomobil Fuarı	İstanbul Fuarcılık	Otomobil ve ticari araçlar	Çorlu Yeni Fuar Alanı	1-5 Ağustos
Tarımtech 2018	Ajansasya Fuarcılık	Tarım ve hayvancılık	Çorlu Yeni Fuar Alanı	1-5 Ağustos
Euro Animalia	Tezulaş Fuar	Hayvancılık ekipmanları	Çorlu Yeni Fuar Alanı	1-5 Ağustos
Aksaray Hayvancılık, Çiftlik Makine	Alle Uluslararası Fuar	Hayvancılık	Ticaret Borsası Tarım Ticaret Merkezi	9-12 Ağustos
İNTARF 2018	Eventus Organizasyon	Tarım ve gıda	İnegöl	2-5 Ağustos
TISSUE WORLD İstanbul 2018	EKS Fuarcılık	Temizlik	İstanbul Kongre Merkezi	4-6 Ağustos
DISCOP İSTANBUL	Yem Fuarcılık	Dijital yayıncılık	Haliç Kongre Merkezi	5-7 Ağustos
CNR Ambalaj Fuarı	Tüyap Bursa Fuarcılık	Ambalaj	İstanbul Fuar Merkezi	5-8 Ağustos
Food İstanbul 2018	İZFAŞ İzmir Fuarcılık	Gıda ürünleri	İstanbul Fuar Merkezi	5-8 Ağustos
DLG-ÖÇP Tarım ve Teknoloji Günleri	İZFAŞ İzmir Fuarcılık	Uygulamalı tarım	Karaevli Fuar Alanı	5-8 Eylül
İTVF Prototip 18/19 İstanbul	DLG Fuarcılık	Televizyon yayıncılığı	Haliç Kongre Merkezi	5-8 Eylül
Worldfood İstanbul 2018	Pozitif Fuarcılık	Gıda ürünleri	Tüyap Fuar ve Kongre Merkezi	5-8 Eylül
DENTAL EXPO	Renkli Fuarcılık	Ağız ve diş sağlığı	Tüyap Fuar ve Kongre Merkezi	5-9 Eylül
Konya Tohum 2018	Anfaş Antalya	Tohum ve teknolojileri	KTO Tüyap Konya	6-9 Eylül
Konya 7.Sulama Teknolojileri	EFEM Fuar	Fidanlık	KTO Tüyap Konya	6-9 Eylül
Konya Hayvancılık 2018	Tüyap Konya Fuarcılık	Hayvancılık ekipmanları	KTO Tüyap Konya	6-9 Eylül
İSKİF 2018	Tüyap Konya Fuarcılık	İşveren ve işçi buluşması	İstanbul Fuar Merkezi	6-9 Eylül
4.Ege Tarım Hayvancılık Fuarı	Tüyap Konya Fuarcılık	Tarım ve hayvancılık	Kemal Öz Çok Amaçlı Fuar Alanı	6-9 Eylül
AFTAR	Tüyap Konya Fuarcılık	Tarım makineleri	Kültürpark Belediye Fuar Alanı	6-9 Eylül

YURT DIŞI FUARLAR

FUAR ADI	ORGANİZATÖR	KONU	YER	TARİH
MTA VIETNAM	UBM SES, UBM ALLWORLD	Üretim teknolojileri	HO CHI MINH	3-6 Temmuz
Design Tokyo	Reed Exhibitions Japan Ltd.	Dekorasyon	Tokyo	4-6 Temmuz
Baby & Kids Expo	Reed Exhibitions Japan Ltd.	Anne ve bebek	Tokyo	4-6 Temmuz
Fashion Goods	Reed Exhibitions Japan Ltd.	Hazır giyim	Tokyo	4-6 Temmuz
Health and Beauty Expo	Reed Exhibitions Japan Ltd.	Kozmetik	Tokyo	4-6 Temmuz
Giftex - Int'l Variety- Gift Expo	Reed Exhibitions Japan Ltd.	Hediyelik Eşya	Tokyo	4-7 Temmuz
Interior Products & Furniture Expo	Reed Exhibitions Japan Ltd.	Dizayn ve mobilya	Tokyo	4-6 Temmuz
Kitchenware Expo	Reed Exhibitions Japan Ltd.	Mutfak eşyaları	Tokyo	4-6 Temmuz
AMTEX	Reed Triune Exhibitions	Makine ve parçaları	Yeni Delhi	6-9 Temmuz
Trendset with Bijoutex	TRENDSSET GmbH	Takı ve aksesuar	Münih	7-9 Temmuz
SINGAPORE INTERNATIONAL	EXPERIA EVENTS PTE LTD	Enerji	Singapur	8-12 Temmuz
INA PAACE AUTOMECHANIKA	MESSE FRANKFURT	otomotiv yan sanayi	Meksiko	11-13 Temmuz
ORGANIC PRODUCE SUMMIT	ORGANIC SHOW LLC	Gıda	Monterey	11-13 Temmuz
Bubble London	ITE Group PLC	Çocuk hazır giyim	Londra	15-16 Temmuz
FARNBOROUGH AIR SHOW	FARNBOROUGH INTERNATIONAL LIMITED	Havacılık	Farnborough	16-22 Temmuz
TURKMEN HEALTH	CHAMBER OF COMMERCE	Tıbbi ürünler	Aşkabat	21-23 Temmuz
QME - Queensland Mining & Engineering	Reed Exhibitions Australia Pty. Ltd.	Madencilik	Queensland	24-26 Temmuz
LATIN AUTO PARTS	Latin Auto Parts Expo	otomotiv yan sanayi	Panama	25-27 Temmuz
Childrens' Club	UBM Fashion Inc.	Çocuk hazır giyim	New York	5-7 Ağustos
International Sourcing Fair	Reed Exhibitions	Ev tekstili	Johannesburg	8-10 Ağustos
NY NOW	EMERALD EXPOSITIONS	Ev tekstili	New York	12-15 Ağustos
PGA FASHION & DEMO EXPERIENCE	RELX Group, Reed Exhibitions	Spor ekipmanları	Las Vegas	13-15 Ağustos
FIBO China	Reed Sinopharm Exhibitions Co. Ltd	Spor ekipmanları	Şanhay	16-18 Ağustos
NOR-FISHING	STIFTELSEN NORFISHING	Balıkçılık	Trondheim	21-24 Ağustos
IWF ATLANTA	WMMA, WMIA, IWF	Mobilya yan sanayi	Atlanta	22-25 Ağustos
HORTI ASIA	VNU EXHIBITIONS, DLG INTERNATIONAL	Tarım	Bangkok	22-25 Ağustos
MIMS AUTOMECHANIKA MOSCOW	ITEMF EXPO	Otomotiv yan sanayi	Moskova	27-30 Ağustos
ONS (OFFSHORE NORTHERN SEAS)	STAVENGER FORUM, ONS	Denizcilik	Stavanger	27-30 Ağustos
TURKMEN CONSTRUCTION	CHAMBER OF COMMERCE A	Yapı	Aşkabat	28-30 Ağustos
EXPO FRIO CALOR	ARMA PRODUCTORA	İklimlendirme	Buenos Aires	29-31 Ağustos



Ankara Chamber of Industry
Chairman
Nurettin Özdebir

FOR THE FUTURE...

As Turkey builds on innovation, technology, R&D, and design, the country will no longer be subject to excessive worry over its economy, and rating as high risk country by credit rating agencies which the country recently faces. Young and dynamic structure of Turkey, which is molded with technology, will carry the country forward. That is why students' entrepreneurship awareness should be raised at an early age; entrepreneurship ecosystem should be built; and region-specific appropriate entrepreneurship models should be implemented in Turkey. Future industrialists and entrepreneurs will be generated through a country wide achievement of mentality change. On the other hand, it is unfortunate that Turkey became one of the countries yielding the highest real interest rate. Under such circumstances of interest rate, entrepreneurship and investments are quite likely to slow down. Particularly considering that interest rates will be high at global scale in the upcoming period, access to finance will be more critical for entrepreneurs. In that vein, it is vital to develop alternative models to fund SMEs needing business capital, or start-ups. Besides, foreign early stage funds should launch offices in Turkey. Encouraging foreign corporate investors to invest in funds in Turkey should be considered as a matter apart.

Technology and innovation profoundly change not only economy, but also living spaces. Smart cities, which

emerged in that regard, work with the principle of adapting digital systems to city management so as to offer its citizens a sustainable, technological and inclusive future. In present state of progression, smart transportation systems and smart traffic lights are introduced to solve traffic problem. Data produced by security cams is used for reducing crime rates. Communication with citizens is optimized by mobile applications, and city polices are consistently improved in response to feedbacks. Through establishment of in-city Wi-Fi spots, all statistical data such as relating to number and frequency of visitors can be obtained. All these data are real-time processed, and instantaneously and automatically set up in a fashion reducing waiting time at traffic lights. Systems showing available spaces, automatically fix parking fees depending on choice. Data is what plays a key role in all these practices. Data revealed by data mining is processed at information processing hubs. Such information centers are home to operation of artificial intelligence and large systems of data processing. Particularly joint studies conducted at universities turn the city into application laboratories, and form publicly accessible data platforms. In 2018, and thereafter, when the volatility will be considerably high not only in Turkey but also in entire world economy, it would wise to take necessary steps before it is late for all changes including fore mostly smart cities, which will raise our living standards.



"SMART CITIES" FOR THE FUTURE

According to experts, cities, where 70 percent of world population will be living by 2050, are expected to have drained all of their resources, and to have made the climate and environment conditions unsuitable for human survival at the time. As a precaution against such scenarios, new urbanization models are needed, that is, "smart city" concept should be highlighted. Experts working on this issue, together with urban governments are key players with respect to "smart cities," especially when the environmental sustainability is considered.

Housing and quality living preferences have always been significant dynamics of socialization process through the history. One can find housing instinct beyond all economic, cultural and interactions. Societies seek to control housing through some government bodies whereas they keep struggling for establishing their own rules in every sphere of social life by changing and transforming urbanization as a concept. This is a case of mutual interaction, and both sides will eternally continue to experience a constant change and transformation in line with changing world dynamics. Significant is whether this change has a positive course of development. This struggle is most obvious in the industry of qualified housing. As a matter of fact, every consumer has a certain level of expectation regardless of their socio-economic and cultural circumstances. Usual housing news brought on the agenda by mass communication means are such as high rents, earthquake proofing or above the line living projects. Though presentation of new projects to the taste of consumers, and environmental factors, energy sufficiency or closeness to the nature come on the agenda, location of buildings, and their relationship with city and people are barely discussed...In this point, there is an increasing need for smart cities which leverage urbanization data and individual life standards, when the negative consequences of earthquake and climate changes are taken into account.

TWENTIETH CENTURY: AGE OF CITIES

At present, 4 billion out of world population amounting to 7,6 billion, lives in cities. In 1950s, this figure was 750 million (30 percent). According to the report published by United Nations Economic and Social Affairs Department, migration from rural to urban regions will increasingly continue until 2050 in the world. According to the said report, urban population which accounts for 55 percent of global population today will rise to 60 percent in 2030 and to 70 percent in 2050. There will be 221 cities only in China.

Rapid urbanization brings along huge social and physical problems besides irregular expansion. Infrastructural investments required for planned urbanization fail to keep up with the urban population growth rate for the most time.

Hence, Mexico City in Latin America and Sao Paulo (Brazil) were listed as megacities in 1970 following the qualification of New York and Tokyo as the first mega cities of the world.

After 20 years, megacities with population of more than ten million increased to 10 in 1990.

It is estimated that number of megacities will rise to 43 until 2030. These figures mean that growing number of megacities will be accompanied by problems relating to such as housing, transportation, energy, infrastructure, employment, education, health, security and environment.



Furniture industry assumes an export of 10 billion dollars in 2023

Furniture industry in Turkey gets closer step by step to achieve its global goals through subsequent efforts of the recent years. The industry which realizes an export of USD 3,5 per kilogram today, targets an export of 10 billion dollars in 2023... Given this figure, rate of export per kilogram is expected to be raised to 7 USD. The industry, which developed its value added product range, also turned into a more flexible mechanism in generating new trends. Pointing to new winds blown by the industry in each season by supporting of design hubs, experts believe that an export of 10 billion dollars could be achieved only by a strong structuring.

Furniture designs, which simplicity and function started to dominate with the emergence of modernism movement at the turn of the 19th century, entirely ceased to use bold and heavy looking finishes, gold and silver bronze paints, wood carving and inlay applications or flamboyant patterned fabrics in the second of the twentieth century. Furniture produced in this period, when a modern and eye catching plainness started to feature designs, became the prototypes of the ones in use today, and have maintained its strong influence so far. Standing out with their "unusual" and "domina-

ting" forms at the beginning, these minimal designs, which used to be defined as retro-futuristic at those times, earned a significant share in the history of furniture by leaving a mark on the age with their smooth lines, bright colors, and peculiar materials.

CHAIR IS THE FIRST TO GET INFLUENCED BY ALL MOVEMENTS

Literature review shows that "chair" was "the first" furniture to be influenced by all changing trends through the history, and that chair influenced other types of furniture. To put it differently, big

names of design world have always used "chair" to apply pioneering designs as a reflection of the changing time. Besides featuring as a type of furniture allowing both economic and easy manufacturing, and needed in every household, chair as a design product also offers a stronger statement in comparison to other ranges of furniture thanks to its sculptural form and "object" potential. Though chair is a small scaled product, it more profoundly highlights the time period when it was designed. There are chair designs, which shaped modern architecture, and became the icons of several prominent designers.

Voyage from high tension to electromagnetic launchers

Prof. Dr. Mirzahan Hizal, stands out as an industrialist besides being a scientist... Still teaching although he retired from his long term office at METU; and also engaging in industry while working as lecturer and venturing into manufacturing industry with the company he founded in 1976, Hizal keeps working

relentlessly in pursuit of innovation. Developing through R&D and P&D, and carrying to site testing stage high tension and high current applications, which are new technology products of the world, together with electro-mechanical systems, Hizal makes a great contribution to manufacturing industry of Turkey.



%100 Milli SERMAYE



Tarım araçlarından deniz taşıtlarına, Start-Stop akülerden taksi akülerine, yollardaki enerji kaynağınız Yiğit Akü; tank aküleri, ağır hizmet aküleri ve Türkiye'nin ilk akıllı aküsü Prestige V3 ile Türkiye'nin gururu olmaya devam ediyor.



YENER-SAN®

dost kapınız

www.yenersan.com.tr

Asansör Kat ve Kabin Kapıları İmalatı
Otomotiv Yan Sanayi
CNC Lazer Kesim ve Büküm İşleri

0312 354 81 48 - 354 81 13 - 354 62 03

