

asomedyay

ANKARA SANAYİ ODASI YAYIN ORGANİDİR • MART-NİSAN 2018

gelecek
yüzünüzde
şekilleniyor



BİRLİKTE BÜYÜMEK İÇİN FİLOMUZU BÜYÜTTÜK.

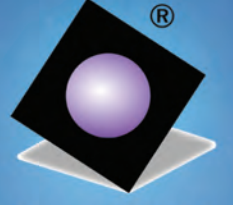
2 YENİ BOEING 777F
TURKISH CARGO FİLOSUNDA.



Şimdi dünyanın en fazla ülkesine, uzun menzilli, tam 102 ton kapasiteli
2 yeni Boeing 777F uçağımızla ulaşabileceksiniz.



LED IT BE®



Damla LED

MİRA OFİS BEYTEPE | Ankara | TÜRKİYE

www.damla-led.com

Global manufacturer in Solid State Lighting offering innovative LED lighting solutions

asomedyä

ANKARA SANAYİ ODASI DERGİSİ
MART-NİSAN 2018

İMTİYAZ SAHİBİ
ANKARA SANAYİ ODASI (ASO) Adına
YÖNETİM KURULU BAŞKANI
NURETTİN ÖZDEBİR

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü
OKAN SAYKUN

Yayın Türü/Aralığı
YEREL SÜRELİ / İKİ AYLIK

Yönetim Yeri
Atatürk Bulvarı No:193
Kavaklıdere/ ANKARA
Telefon : (0312) 417 12 00
Faks : (0312) 417 52 05
Web: www.aso.org.tr
E-mail: aso@aso.org.tr

Yayına Hazırlık



Genel Yönetmen
Gürhan DEMİRBAŞ

Genel Yönetmen Yardımcısı
Eser SOYGÜDER YILDIZ

Görsel Yönetmen
Hakan KAHVECİ

Editör
Selim ÖZGEN
selim.ozgen@dunya.com

Betül TOPAKLI
betul.topakli@dunya.com

Grafik ve Sayfa Tasarımı
Ömer OZAN

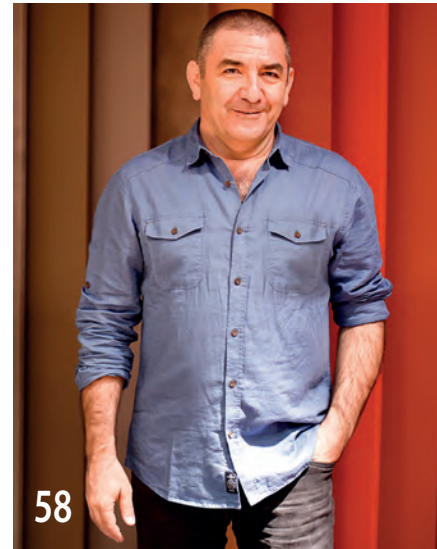
Kurumsal Satış Yöneticisi
Özlem ADAŞ
ozlem.adas@dunya.com

Reklam Rezervasyon
Mehtap YILDIRIM
Tel: 0212 440 2839
mehtap.yildirim@dunya.com

İletişim
Tel: 0212 440 27 63 - 0212 440 27 64
ajansd@dunya.com
www.ajansdyayincilik.com

Baskı
İstanbul Basım Promosyon
Basın Ekspres Yolu Cemal Ulusoy Cad.
No:38/A 34620, Sefaköy-İstanbul
info@istanbulprinting.com
Tel: (0212) 603 26 20

- * Reklamlar, reklam veren şirketin sorumluluğundadır.
- * Dergimizde yayımlanan yazı ve fotoğraflar Ankara Sanayi Odası'nın izni alınarak, kaynak belirtilerek, tam veya özet alıntı yapılarak kullanılabilir.
- * asomedyä dergisi, Ankara Sanayi Odası'nın ücretsiz, süreli yayınıdır.





90

İŞ YÖNETİMİ

İş yönetiminde duygusal zindelik iş performansından karar vermeye kadar birçok yeteneği etkiliyor.

58

CEO

Elazığ'dan marangoz olmak için yola çıkan Nurettin Usta'nın denize attığı denizyıldızının varolma savaşı bugün Tasarım Konseyi Üyesi tek Türk firması unvanını elinde tutan Nurus'un ilhamı oldu.

64

SEKTÖR ANALİZ

Üretildiği fabrikaların vurulmasıyla İkinci Dünya Savaşı'nın durdurulamaz gücü Almanya'nın dize gelmesinde rol oynayan bağlantı elemanları, bugün de imalat sanayinin en stratejik parçaları.

76

ALTERNATİF PAZAR

Türkiye'den beş yılda 125 milyar dolarlık yatırım çekmeyi hedefleyen Kazakistan, 10 yıla kadar vergi muafiyeti sağlıyor.

82

SÖYLEŞİ

16 yaşındayken Grand Slam'lerin Junior kategorisindeki dört organizasyonun üçüne katılan İpek Soylu ile sporu ve hayatı konuştuk.

86

İNOVASYON

San Fransisco merkezli Pique girişimi, birkaç saniye içinde hazır olan çay kristalleri ile insanlığa sağlık ve keyif sunuyor.

88

ENERJİ

Bilim insanları çimlerden elektrik üretmeye başladı.

92

GEZGİN

Kahve, salsa ve mısır ekmeğiyle sıcakkanlı insanların ülkesi Kolombiya, Amazon ormanları ve plajlarıyla keşfedilmeyi bekliyor.



Hayatı bağıyor



KAPAK KONUSU

Yüz tanıma sistemleriyle yüzünüz kimliğiniz haline geliyor. İnsan yüzündeki 80 noktayı belirleyen yüz tanıma sistemleri, geleceğin lider sektörleri arasında. Güvenlik alanında hizmet vermek üzere tasarlanan yazılımlar bugün geldikleri noktada, perakende sektöründen ulaşıma, bankacılıktan kayıp çocukları bulmaya kadar pek çok alanda kullanılmaya başladı.

HABER TURU

* Ankara Sanayi Odası heyeti, 8 Mart'ta Cerablus'u ziyaret etti.
* Tazanya ve Belarus'tan yatırım ve ticarette işbirliği çağrısı
* Hurda parçalardan yapılan heykeller sanatseverlerle buluştu

HABER

56 ülkeden 200'den fazla katılımcı Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşması Projesi'nin açılış konferansında bir araya geldi.

MECLİS

Türkiye'nin büyüme rakamları ASO'nun meclis toplantısının gündemindeydi

OSB'LERDEN

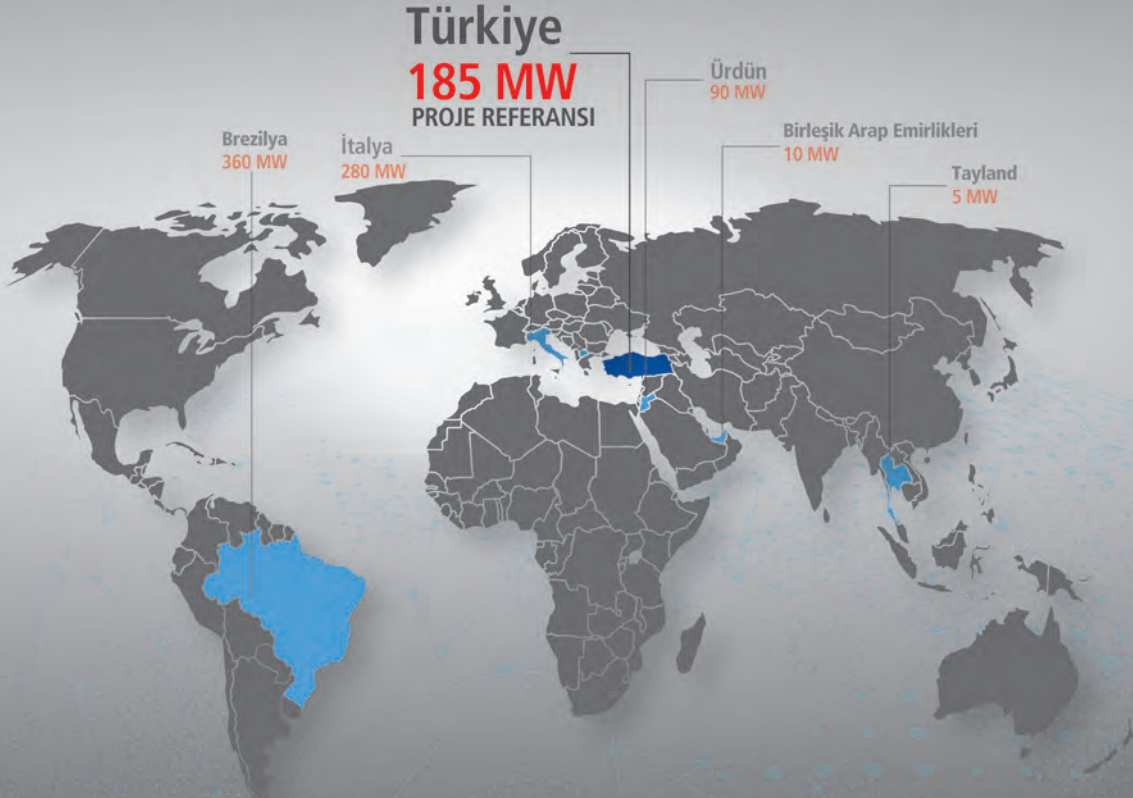
* Anadolu OSB katılımcı demokrasiye geçiyor
* OSTİM OSB'den Kızılay'a kan bağıışı
* Davutoğlu: "OSB'ler Türkiye'nin nabzıdır"

EKONOMİK GÜNDEM

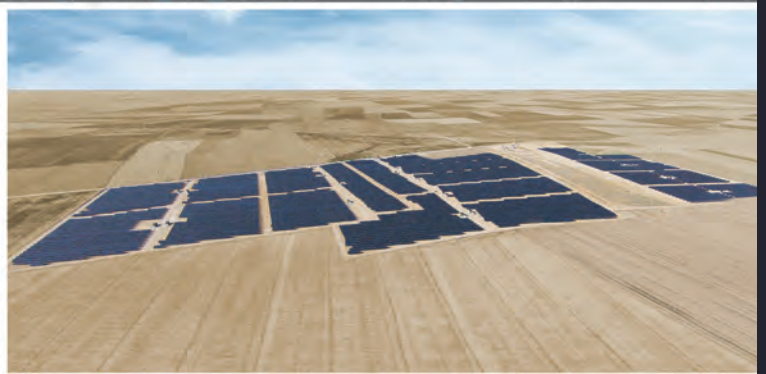
Bilişim teknolojileri insan kaynaklarını yeniden şekillendirecek

Dünyanın dört bir yanından aldığımız bilgi ve deneyimle

Türkiye Güneş Enerjisi Sektöründe Lideriz!



Türkiye'nin en büyük EPC firması Tekno Ray Solar, ihtiyaca uygun projelendirdiği anahtar teslim Güneş Enerjisi Santralleri ile bu coğrafyada bir numara!



www.teknoraysolar.com.tr
info@teknoraysolar.com.tr
+90 (0216) 577 63 00



**Nurettin ÖZDEBİR**Ankara Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkanı

KALKINMA İÇİN KOBİ'LER DESTEKLENMELİ

Son açıklanan TÜİK rakamları doğrultusunda Türkiye 2017 yılının son çeyreğini 7,3'lük, yıl genelini ise 7,4'lük muhteşem bir büyümeyle kapattı. Söz konusu oranla Türkiye 2017 yılında Çin'in büyüme performansını dahi geride bırakarak önemli bir rekora imza attı.

Bu başarının arkasında yatan en önemli güç, yenilikçi ekonomi yönetimi. Dümende statükoyu kıran, yenilikçi bir ekonomi yönetimi söz konusu. Bunun en güzel örneği kemer sıkamak yerine ekonomiyi büyütmek için Kredi Garanti Fonu'nun (KGF) devreye sokulması ve piyasanın canlandırılması oldu. KGF ve diğer finansal kanallar üzerinden toplamda 250 milyar TL'lik likiditenin kredi olarak piyasaya enjekte edilmesi, ekonomide ciddi bir kıpırdama sağladı. Mevcut paradigmayı kırarak KGF'nin canlandırılması, ekonomi yönetiminde yenilikçi bakış açısının ne derece önemli olduğunu bize gösterdi.

Türkiye'nin 2017 büyüme başarısından sonra şimdi ihtiyacımız olan, bu olumlu gelişmeyi sürdürmek. Geride bıraktığımız ilk üç ayda Türkiye sanayisi olarak bu başarıyı devam ettirdiğimizi görüyoruz. Kapasite kullanım oranı, sanayi üretim endeksi, ciro endeksi ve reel kesim güven endeksi olmak üzere dört farklı gösterge, bu yılın ilk çeyreğinde Türkiye'nin imalatının, geçen seneye kıyasla iyi bir performans ortaya koyduğunu bize söylüyor.

Günümüz ekonomi anlayışında "yüksek ve sürdürülebilir büyümenin" en temel anahtarlarından bir tanesi hızlı büyüyen, teknoloji 'startup'ları. Orta gelir tuzağından kurtulması ve belirlenen ekonomik hedeflere ulaşması için Türkiye'nin ilk önce şu anda içinde bulunduğu orta teknoloji segmentinden yüksek teknolojiye sıçramasını sağlayacak girişimlere ev sahipliği yapması gerekiyor. Günümüzün popüler kavram-

larından biri olan "Hızlı büyüyen KOBİ" kavramı da buradan türedi. Yüz tanıma, siber güvenlik, bulut teknolojileri, IoT gibi pek çok yenilikçi alandaki gelişmelerin temelinde söz konusu hızlı büyüyen KOBİ'ler yatıyor. Artık hızlı büyüyen KOBİ'lerin desteklenerek ülke ekonomisine sağladıkları pozitif katkılarının artırılması temel hedeflerinden biri. Zira hızlı büyüyen KOBİ'leri diğer firmalardan ayırtıran unsurlar bu firmaların rekabet gücü temelinde yatıyor. Yenilik, teknoloji, vizyon gibi katma değer yaratmaya imkan tanıyan unsurları bir araya getiren hızlı büyüyen KOBİ'ler, bu nitelikleriyle diğer firmalara kıyasla rekabet avantajı elde ediyor.

KOBİ'ler üzerine yapılan pek çok çalışmadan görülüyor ki bu firmaların ortak özelliği, inovatif olmaları. Inovasyon neticesinde yalnızca hızlı büyüme değil aynı zamanda rekabetçilik de beraberinde geliyor. Ülkelerin rekabetçiliği ya da bölgesel kalkınma gibi makro alanlarla inovasyona dayalı hızlı büyüyen KOBİ kavramlarının doğrudan ilişkisi de bu noktada kuruluyor. Çünkü günümüzde rekabetçilik, küreselleşme sürecinin bir sonucu olarak ülke sınırlarını aşarak bölge ölçeğine indi. Bu bağlamda ülkelerin kalkınma stratejilerinde bölgesel rekabet edebilirliğin önemi arttı. Yerel kalkınma stratejilerinin başında gelen "KOBİ'lerin güçlendirilmesi" ve "rekabetçiliğin artırılması" unsurları inovasyonu en verimli biçimde kullanabilmeyi ve inovasyona dayalı ürün, süreç ve mekanizmaların benimsenmesini zorunlu kılıyor.

Inovasyonun geldiği noktada, yüzümüz artık parola olarak kullanılabilir hale geldi. Bu ve benzeri pek çok yeniliğin çok boyutlu olarak tartışıldığı bu sayımız, teknolojinin gidebileceği noktaları sanayicilerimizin anlaması açısından oldukça faydalı.



Yüz tanıma sistemleriyle gelecek yüzünüzde

Teknolojinin artan hızıyla birlikte yükselen güvenlik ihtiyacına sunduğu çözümlerle yüz tanıma sistemleri, küresel çapta sürekli büyüyen bir pazar. Her bireyi yeryüzündeki insanlardan ayıran benzersiz desen olan yüzü, hayata geçirilen uygulamalarla kimliği haline geliyor. Yüz tanıma sistemleri evrak taşıma, bürokratik işlemler ve şifrelere olan ihtiyacı ortadan kaldırıyor...



Insanoğlu toplum halinde yaşamaya başladığından itibaren, kendi özel hayatını ve alanını korumak için sistemler geliştirmeye tedbirler almaya başladı. Anahtarlar, mühürler, kimlik belgeleri, kişiye özel evraklarla başlayan süreç bireyin özel hayatını giderek daraltırken, tedbir ve uygulamaların sayısını artırdı. Fakat son çeyrek yüzyılda yaşanan gelişmeler özel hayat kavramını daraltırken, kişiye özel bilgilerin korunmasını giderek imkansız hale getirdi. Alınan tedbirler çoğaldıkça, modern birey güvenliğe daha fazla vakit ve çaba harcamaya başladı. Ev, araba anahtarları, mail hesapları, telefon, banka hesabı şifreleri, şehir içi, ülkeler arası izin belgeleri, sağlık kartları derken bugün hatırlamamız gereken yüzlerce şifre, yanımızda taşımamız gereken onlarca evrakla yaşamak zorundayız.

Güvenlik sadece sıradan bireye özgü bir sorun değil. Özel şirketler, kamu kurumları ve hatta hükümetler teknolojinin getirdiği imkânlardan yararlanarak, mevcut sistemdeki boşluklardan sızan bilgisayar korsanları, yabancı istihbarat servisleri ve terör örgütleriyle mücadele etmek zorunda.

Uzmanlar, yaşanan sorunun veri miktarındaki anormal artıştan kaynaklandığı konusunda hemfikir. Bireyler, şirketler, toplum ve devletin sahip olduğu bilginin büyüklüğü arttıkça korunması gereken alan da büyüyor. Bu da daha fazla güvenlik tedbiri demek. İnsanlık, uygarlığın doğuşundan 2003 yılına kadar toplam 5 exabytes (5 milyar GB) veri üretirken, bugün her 48 saatte bir 5 exabytes veri üretiyor ve bu oran her geçen gün artıyor. Modern toplumun sürdürülebilirliğini sağlamak için böylesi büyük hacimlerdeki veri, korunmak zorunda. Bunun için de alışkanlıkların değişmesi kaçınılmaz. Nüfus cüzdanı, kartlar, pasaport bilgileri, banka hesapları için yürütülen birçok işlem yerini şifre, parola ve pin kodlarına bırakmasına rağmen bu tedbirler kısa sürede işlevsiz hale geliyor. Kişiye özel kartların kaybedilmesi, başkaları tarafından kullanılması, şifre ve parolaların üçüncü kişiler tarafından öğrenilmesi bireyler ile kamu ve özel sektör kurumlarının güvenliği için büyük güvenlik açıkları anlamına geliyor.



Bireyin kendine has fizyolojik özelliklerinden faydalanarak otomatik kimliklendirme yapan yüz tanıma teknoloji, şimdilerde evlerimizin kapısından diz üstü bilgisayarımızı açmaya kadar birçok alanda kullanılmaya başlandı.

BIYOMETRİK ÇÖZÜMLER

Korunması gereken alan büyüdükçe tehditler de iç içe geçerek daha tehlikeli hale geliyor. Her yeni tehdide karşı yeni bir güvenlik duvarı inşa ediliyor. Son yıllarda biyometrik tanıma sistemleri uygulamaları öne çıkan güvenlik tedbirleri arasında dikkat çekici bir yere sahip.

Kişinin sadece kendisinin sahip olduğu ve onu diğer tüm insanlardan ayırt eden fiziksel veya davranışsal özelliklerinin tanınması prensibiyle çalışan biyometrik sistemler, günümüzde güvenlik konusunda yaşanan karmaşayı çözmek için bilimin elindeki en önemli çözüm olarak görülüyor.

Kişilerin kendilerine has fizyolojik özelliklerinden faydalanarak

otomatik kimliklendirme yapan bu teknoloji, havaalanındaki kimlik işlemlerinden diz üstü bilgisayarımızı açmaya, banka ATM'lerinde para çekmekten ofis binalarında yetkili giriş iznine kadar birçok alanda kullanılmaya başladı bile.

ENDÜSTRİ İÇİN TASARRUF DEMEK

İlk başlarda güvenlik amacıyla geliştirilmeye başlanan sistem, artık güvenliğin ötesinde personel çalıştıran her kurum için vazgeçilmez bir zorunluluk. Personel ve ziyaretçi takibi, kurum içindeki geçiş noktaları, hatta yemekhane takibinde kullanılan biyometrik sistemler, güvenlik sağlamanın yanında verimlilik, zaman ve para tasarrufuyla da öne çıkıyor.

TAKLİT EDİLEMİYEN KİMLİK

Biyometrik sistemlerin çalışma prensibi, doğumla birlikte gelen kişiye özel bilgilerin tanınması üzerine çalışıyor. Parmak izi ve el geometrisi, yüz özelliklerinin karşılaştırılması, ses ve konuşma analizi, iris ve retina tanımlanması gibi çalışma prensibi aynı, ancak şekil ve sonuç itibarıyla birbirinden farklı sistemleri bünyesinde toplayan biyometrik tanıma sistemleri, aynı zamanda sürekli büyüyen pazar olarak nitelendiriliyor.

Sektörle ilgili pazar araştırmaları yapan Biometrics Research'ün verilerine göre küresel pazar, fiziksel özelliklere dayalı kimlik uygulamaları büyük fırsatları içinde barındıran bir profil çiziyor. Bu noktada rakamlar da verileri doğrular nitelikte... 2012

%100 Yerli Sermayeli
Türkiye'nin En Büyük
İklimlendirme Sistemleri Üreticisi

ÜNTES®



► Klima Santralleri



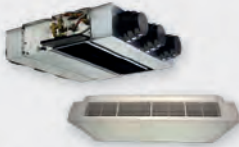
► Havuz Nem Alma Santralleri



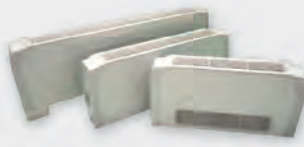
► Paket Hijyenik Klima



► RoofTop Üniteler



► Gizli Tavan Tipi
Fan Coil Üniteleri



► Kabinli
Fan Coil Üniteleri



► 4 Yönelimli
Fan Coil Ünitesi



► Yüksek Basıncılı
Fan Coil Ünitesi



► Hava Soğutmalı
Soğutma Grubu



► Su Soğutmalı
Soğutma Grubu



► Freecooling
Soğutma Grubu

Cihazın ilk
çalışmadaki tüm
risklerini unutun



Gerçek şartlarda
cihazın tüm
performansını
önceden bilin



Cihazın daha
zorlu koşullardaki
limitlerini görün



► Performans Test Laboratuvarları
ve Araştırma Merkezi



ÜNTES® VRF



► VRF Sistemleri

"Her bir
kW 'tan
emin olun!"

www.unt.es.com.tr

[f](#) [i](#) [t](#) [y](#) [t](#) [i](#) [n](#) [u](#) [n](#) [t](#) [e](#) [s](#) [k](#) [l](#) [i](#) [m](#) [a](#)

Satış ve Pazarlama
53. Cadde 1450. Sokak Ulusoy Plaza
No: 9/50 Çukurambar, Çankaya - Ankara
T+90 (312) 287 91 00 F+90 (312) 284 91 00

İstanbul Bölge Müdürlüğü
Atatürk Mah. Mustafa Kemal Cad. Üntes İş Merkezi
No: 11, 34758 Küçükbakkalköy - Ataşehir - İstanbul
T+90 216 456 04 10 F+90 216 455 12 90

İzmir Bölge Müdürlüğü
Anadolu Cad. No: 40 K: 7 D: 707 Tepekule
Kongre Merkezi Bayraklı - İzmir - Türkiye
T+90 232 469 05 55 F+90 232 459 12 92

Adana Bölge Müdürlüğü
Fuzuli Caddesi Galeria
İş Merkezi 2. Kat No: 250 Adana
T+90 322 459 00 40 F+90 322 459 01 80

yılında 10 milyar dolar değeri olan küresel biyometri pazarı, 2015 yılında 25 milyar dolara ulaşmış durumda. Uzmanlar büyümenin bu şekilde devam etmesi halinde küresel biyometri pazar büyüklüğünün 2020 yılında 35 milyar dolar, 2025'te ise 55,5 milyar dolar olacağını kaydediyor.

Geçmiş bir asra dayanan biyometrik sistemler, tıpkı insan beyni gibi düşünülerek geliştirilmiş, tanıma ve doğrulamadan oluşan iki aşamalı sistemler olarak tanımlanabilir. Biyometrik uygulamaların en büyük müşterisi olan hükümetler ve firmalarsa öncelikli olarak yüz tanıma sistemlerine odaklanmış durumda.

YÜZ TANIMLAMA SİSTEMİYLE RAKİPLERİNİ GERİDE BIRAKTI

Teknoloji dünyasında biyometrik tanıma sistemlerinin 100 yıla yaklaşan bir tarihi var. Parmak izi uygulaması dünyadaki ilk biyometrik teknoloji uygulaması olarak kabul ediliyor. Bugün de parmak izi ve avuç içi tarama için kullanılan teknolojiler, biyometrik pazardaki gelirin yaklaşık yüzde 91'ini oluşturuyor.

Araştırmalar, parmak izi uygulamalarının bu kadar yoğun olmasının sebebinin, tüketici elektroniği pazarında parmak iziyle açılan akıllı telefonlara bağlıdır. Parmak izini algılayan sensörlerin yüzde 86'sı akıllı telefonlarda kullanılıyor. Yüz tanıma ise biyometri pazarının yüzde 4'ünü oluşturuyor. Fakat teknolojinin getirdiği hız ve yenilikler, yüz tanımanın parmak izi uygulamasından çok daha verimli olduğunu ortaya koyuyor. Apple'ın çıkardığı iPhone X'te yer alan yüz tanımayla kilidin açılması özelliği kısa sürede akıllı telefonlardaki parmak izi uygulamasının eski teknoloji olarak tanımlanmasına yol açtı.

Teknoloji trendlerinde yaşanan son gelişmeler şu an için pazarın yüzde 4'ünü oluşturan yüz tanımlama uygulamalarının kısa sürede büyüyeceğine kesin gözüyle bakılıyor. Nitekim akıllı telefon uygulamala-

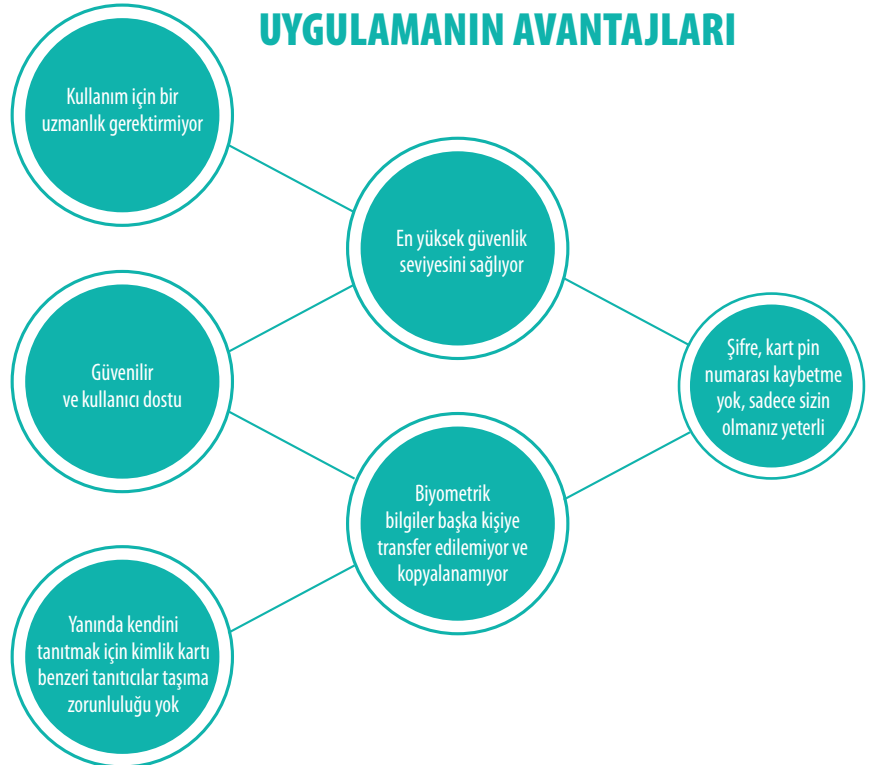


BIYOMETRİ SİSTEMLERİ

Biyometrik, kullanıcının fiziksel ve davranışsal özelliklerini tanıyarak kimlik saptamak üzere geliştirilmiş bilgisayar kontrollü, otomatik sistemler için kullanılan genel bir terim. En önemli tercih sebebi ise kart, şifre veya

pin numarası kullanan diğer tanıma yöntemlerine oranla çok daha güvenilir olması. Bilgisayarların ve internetin, bilgi teknolojisi araçları olarak etkin kullanılmaya başlanmasıyla biyometrik teknolojiler kişileri doğrudan tanıdıkları için yüksek güvenlik uygulamalarının vazgeçilmez unsuru olarak öne çıkıyor.

UYGULAMANIN AVANTAJLARI



@CYBERPARK



“Teknolojiyi Tasarlıyor”

Kuluçka Programı
Ön Kuluçka Hizmetleri
Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri
Bire Bir Mentörlük Desteği
Şirket Kurma Desteği
Açık Ofis İmkanları
Teknoloji Ticarileştirme Programları
Pazara Çıkış Destekleri
Yarışma, Zirve ve Hackathon
Yatırımcı Görüşmeleri
Ödüllü Hızlandırma Programı (CAP)
Kümelenme Programları
Yurt Dışı Pazarlama Aktiviteleri

 Cyberplaza No: 4/B Kat 1, Bilkent 06800 ANKARA

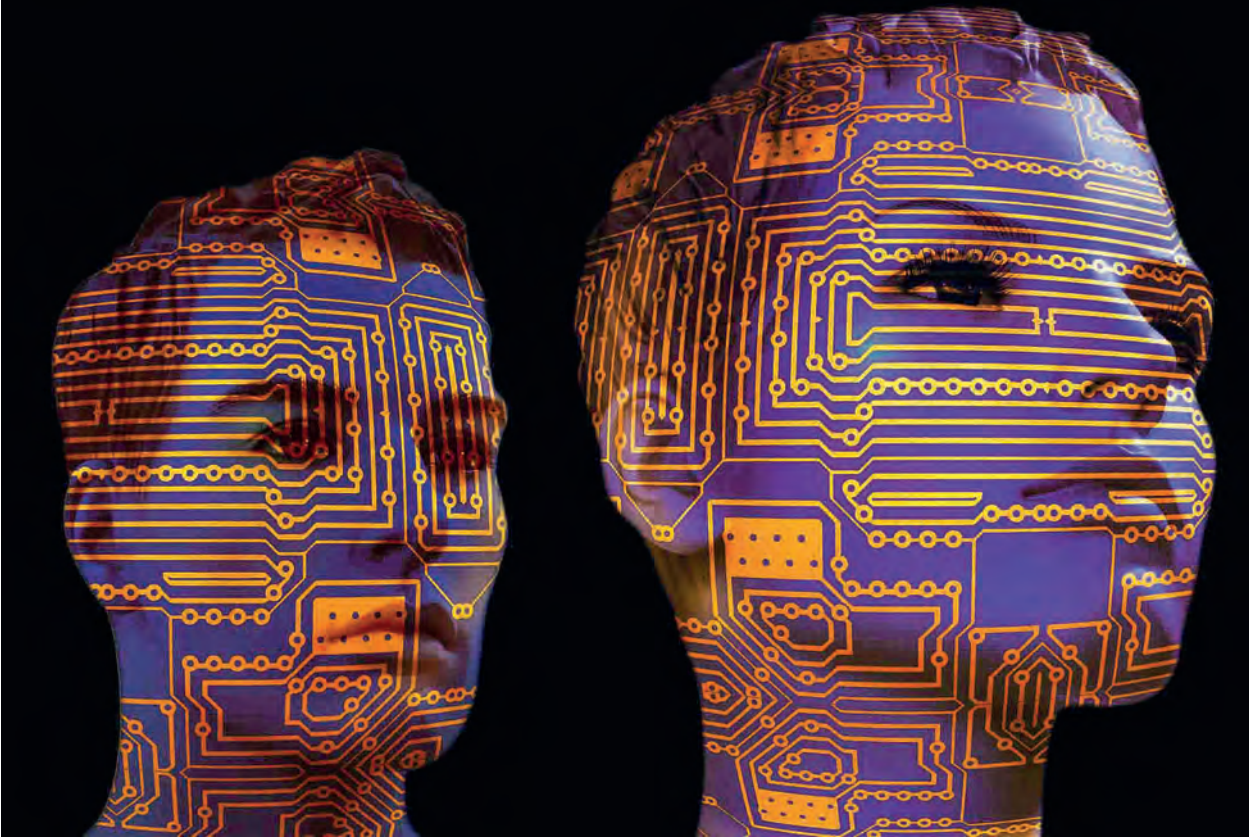
 T: +90 312 265 00 40 F: +90 312 265 00 48

 info@cyberpark.com.tr

 cyberparktg

 www.cyberpark.com.tr

 @cyberparktg



rında Iphone X'in piyasaya çıkışıyla yaşanan gelişmeler, pazarın ne kadar hızlı büyüyeceğinin de kanıtı.

Apple firmasının Iphone X modelinde kullanmaya başladığı yüz tanıma uygulaması, diğer üreticilerin de onu takip etmek üzere harekete geçmesine sebep oldu. Apple'ın rakipleri standart olmasına kesin gözüyle bakılan bu yeniliği kendi modellerine entegre etmek istediklerinde bir sürprizle karşılaştı. Üç boyutlu algılama modülleri üretmek teknik açıdan zorlu bir süreçti ve rakiplerin taleplerini karşılayacak modülleri üreten firmaların çoğu Apple için çalışıyordu. Başka bir deyişle, parmak izi tarayıcıları artık tüketici tarafından sıkıcı ve demode bulunuyordu. Apple'ın rakipleri de 3D algılamanın neler yapabileceğini görmüştü fakat üretim konusundaki sıkıntılar yüzünden geç kalmıştı.

MAKİNELERE HÜKMETMEK

Yüz tanıma sistemleri günlük hayatımızdaki yüzlerce alışkanlığımızı değiştirmeye hazırlanıyor. Akıllı telefonunuzun ekranına bir bakış atarak kilidini ya da evinize geldiğinizde anahtarla uğraşmak yerine sizi tanıyan sensörler kapıyı açabilirsiniz. Market alışverişlerinde ödeme yapmak, toplu ulaşım araçlarına bilete ihtiyaç duymadan binmek, havaalanı güvenliğinden geçmek ve çok daha fazlası için yüzünüzü kullanabilirsiniz. 80 ve 90'larda çocuk olanların bilim kurgu filmlerinde gördüğü bu teknoloji, giderek gerçeğe dönüşürken bazı yerlerde günlük yaşamda kullanımına başladı bile. Çin'de ofis binalarına erişmek ve ATM para çekme işlemlerini yetkilendirmek için yüzünüzü kullanabilirsiniz. Avrupa'da üst düzey oteller ve perakendeciler, ünlü müşterileri özel

muameleye tabi tuttuklarından emin olmak için yüz tanıma sistemlerini kullanıyor. Avustralya havalimanları, hava yolu yolcularının pasaport olmadan güvenlikten geçmesine izin veren bir sistem kuruyor. Amerika Birleşik Devletleri ülke içindeki havaalanlarında yüz tanıma sistemlerini kurmaya çoktan başladı.

İngiltere'de bilgisayar simülasyonu profesörü Lyndon Smith, "Herkesin yüzü benzersiz, bu nedenle yüz tanımlama 3D parmak izi gibi eşsiz. Bu teknoloji sayesinde tek yumurta ikizlerini bile ayırt edebilirsiniz" diye konuşuyor.

Tren biletlerinin yerini almak üzere yüz tanıma sistemi geliştiren Smith, gelişmelerin biletle sınırlı kalmayacağı görüşünde. Smith, biyometrik yüz tanıma sistemlerinin yakın gelecekte tüm dünyada pasaportların yerini alacağını söylüyor.

Delivering solutions.

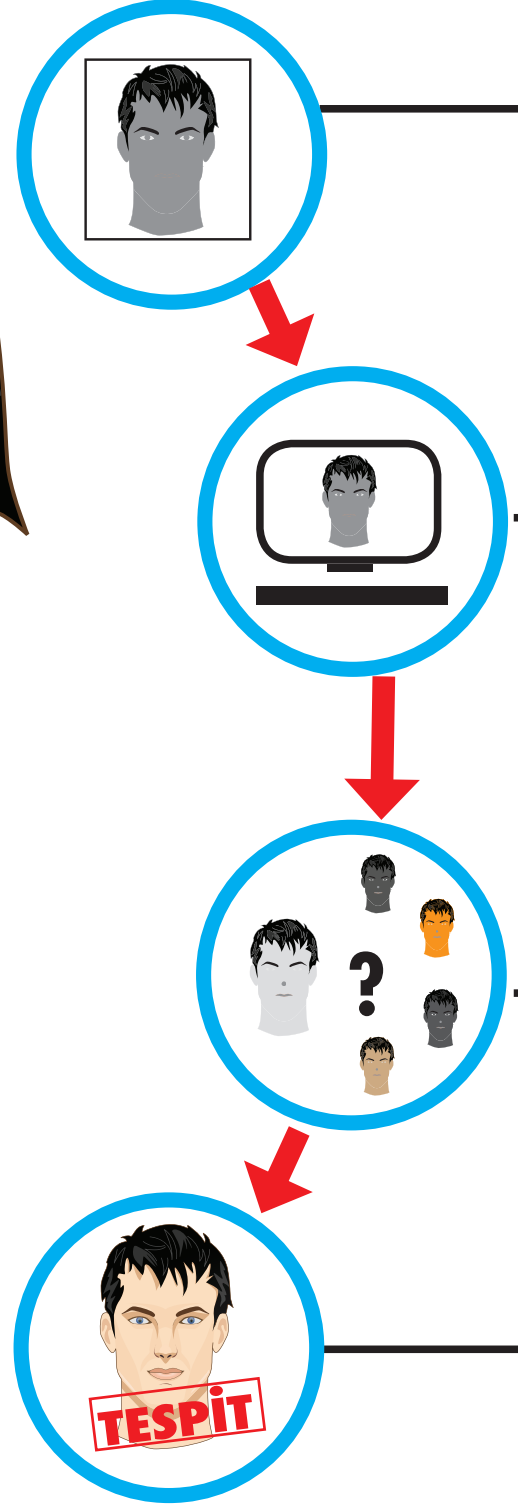
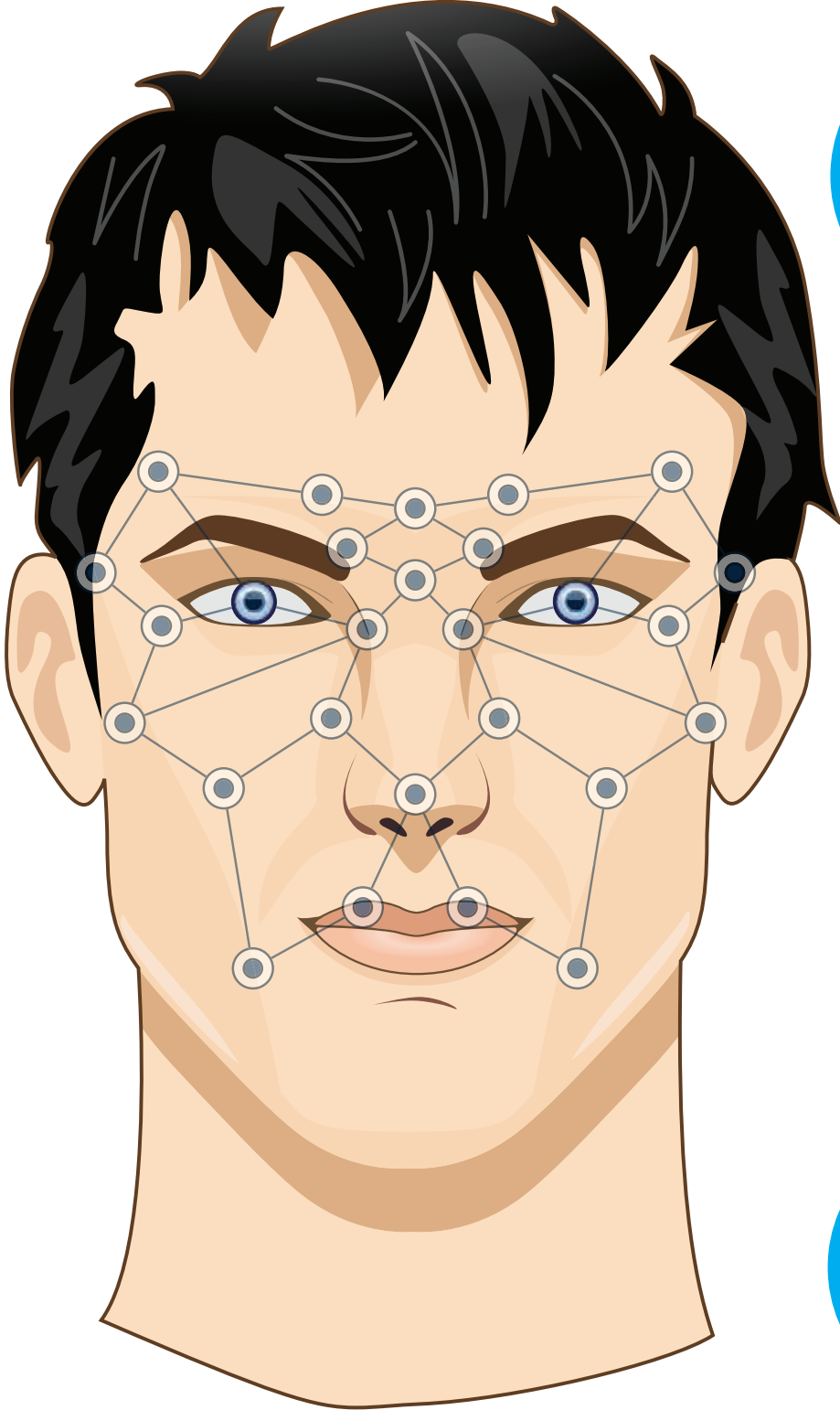


Dünya çapında başarıyı **organize ediyoruz.**

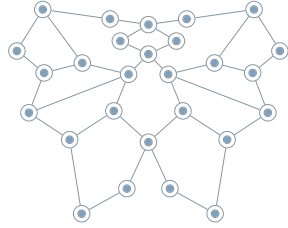
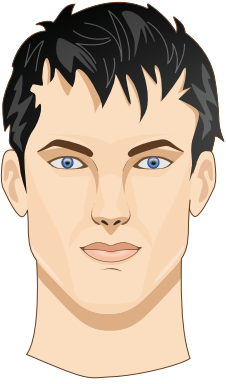
Lojistik süreçlerinizi daha etkin kılmak adına “**durmadan**” çalışıyoruz. Bu sayede size tek kaynaktan demiryolu, karayolu, denizyolu ya da havayolu ile sorunsuz bir lojistik süreç sunabiliyoruz. Katma değer lojistik hizmetlerimiz ile en karmaşık işleriniz bile artık imkansız değil.

Adım adım yüz tanıma

Dört aşamalı süreçte biyometrik sistemlerin işleme şekli



Yakalama: Fiziksel veya davranışsal numune kayıt sırasında sistem tarafından yakalanıyor



Çıkarım: Benzersiz veri örnekten çıkarılıyor ve bir şablon oluşturuluyor

Karşılaştırma: Daha sonra şablon yeni bir örnekle karşılaştırılıyor

Eşleme: Sistem yeni örnekten alınan özelliklerin eşleşip eşleşmediğine karar veriyor

Sistemin en çok kullanıldığı yerler



Havaalanları



Metro ve tren istasyonları



Banka ve finans merkezleri



Stadyumlar



Ulaşım



Kamu kurumları



Mağazalar ve iş merkezleri

Zorlu rekabet ortamında doğru güvenlik teknolojisine yatırım yaparak kurumsal tesislerinizi yüksek düzeyde koruyabilir, güvenlik düzeyini artırırken şirket bütçesini de zorlamamış olursunuz.



30 BİN GÖRÜNMEZ NOKTAYI ANALİZ EDİYOR

Yüz tanıma alanındaki yapılan çalışmalarda elde edilen başarıların sonucunda bu teknoloji son yıllarda hızla yükselişe geçti. Yüz tanıma teknolojisi sayesinde kart kaybetme ve şifre unutma gibi sorunlar büyük ölçüde ortadan kalkıyor ve kullanıcılar için kolaylık sağlanıyor. Yüzünüz, şimdi parolanız. Face ID, telefonunuzun kilidini açmanın ve kimliğinizi doğrulamanın yeni ve güvenli bir yolu. Face ID, gücünü TrueDepth kameradan alıyor ve kurulumu oldukça kolay. Yüzünüze yansıttığı 30 binin üzerinde görünmez noktayı analiz ederek en ince detaylarıyla bir derinlik haritası oluşturuyor. Peki, yüz tanıma teknolojisi nedir ve nasıl kullanılıyor?

İNSAN YÜZÜNDE 80 DÜĞÜM VAR

Yüz tanıma sisteminde, dijital video kamera ile bir kişinin yüz görüntüleri analiz ediliyor. Gözler, burun,

ağız ve çene kenarlarındaki mesafeler de dâhil olmak üzere bütün yüz yapısı ölçülüyor. Bu ölçümler bir veritabanında muhafaza ediliyor ve kişi, kamera önüne geldiği zaman yapılacak karşılaştırmalar için kullanılıyor.

Öncelikle her yüzün farklı ayırıcı özelliklere sahip olduğunu belirtelim. Her insan yüzü yaklaşık 80 düğüm noktasına sahip. Yüz tanıma teknolojisi sayesinde gözler arasındaki mesafe, burun genişliği, göz çukurlarının derinliği, elmacık kemiklerinin şekli, çene hattının uzunlukları ölçülüyor.

TEHDİTLERİ DE BERABERİNDE Mİ GETİRİYOR?

Dünyada birçok devlet ve özel şirket, güvenilir ve hızlı olduğunu söyleyerek yüz tanıma uygulamalarına yönelirken, bazı araştırmacılar, sistemin kart ve şifrelerin gizli tutulması, suçluların yakalanması ve ülkeye giriş çıkışların denetlenmesi gibi alanlarda hızlı ve güvenilir bir araç olduğunu söylüyor. Fakat bu fikre

tamamen karşı çıkanlar da mevcut. Bazılarına göre bu sistemler, mahremiyetin yok olduğu bir distopyanın parçası. Negatif yönlerine dikkat çekenler arasında yüz tanıma teknolojisi şirketi Kairos'un kurucusu Brian Brackeen de bulunuyor. Brackeen, sistemin kötü amaçlı kullanımlara açık olduğuna dikkat çekiyor.

Yüz tanıma sistemine karşı muhalefet edenlerin dikkat çektiği şüphelerin başında 'Biz bir teknolojinin yüzümüzü tanımasını istiyor muyuz?' sorusu geliyor. Geçtiğimiz ay hesap doğrulama ve kurtarma yöntemi olarak yüz tanıma teknolojisini test ettiğini açıklayan ve kullanıcıların yüz tanıma sistemiyle hesaplarını kolayca kurtaracağını söyleyen Facebook, veri güvenliği konusunda büyük bir skandala imza attı. Firmanın üçüncü parti geliştiricileri yeteri kadar denetlememesi sonucu 50 milyon kullanıcısının bilgilerinin ABD Başkanlığı ve Brexit seçimlerinde kullandığı ortaya çıktı.

Canınız meyve çektiğinde,
doğal meyve tatları **Beypazarı** şişelerinde!



444 3 223
beypazarimadensuyu.com.tr

Beypazarı
DOĞAL MADEN SUYU



FBI VERİTABANINDA 117 MİLYON FOTOĞRAF

Yaşanan son gelişmeler üzerine başlayan tartışmalarda yüz tanıma sistemine karşı olanlar "Devletler ve özel şirketler elindeki veri tabanlarını nasıl ve ne zaman kullanıyor? George Orwell'in ünlü "1984" romanındaki gibi "Büyük Birader" bizi mi izliyor?" sorularının cevaplanmasını istiyor. 2016'da yapılan bir araştırmaya göre, Amerikan Federal Soruşturma Bürosu'nun (FBI) elinde 117 milyon yetişkinin fotoğraflarından oluşan bir veri tabanı var. ABD'de onlarca eyalet, şüphelileri bazı kimlik ve ehliyet fotoğraflarıyla karşılaştırmaları için yüz tanıma teknolojisini kullanmalarına izin veriyor. Yüz tanıma teknolojisi şirketi Kairos'un kurucusu Brian Brackeen, "Bu konuda bir yasal düzenleme olmamasından rahatsızız" diye konuşuyor.

Fakat küresel pazar araştırma şirketi Technovio'un 2017-2021 yılları için yüz tanıma pazarında yaptığı

araştırma çalışmasında ortaya çıkan analiz, günümüzde bu teknolojiye olan ihtiyacı gözler önüne seriyor. Araştırmada giderek dijital dünyaya kayan işlemlerin, yetkisiz müdahaleleri azaltmak için insan kimliğine duyulan ihtiyacı artırdığı vurgulanıyor. Technavio analistlerine göre, kimlik tehditlerinin artması, mobil cihazlarda yüksek kullanılabilirlik, 3D yüz tanıma teknolojisinin benimsenmesi küresel yüz tanıma pazarının tartışmalara rağmen büyümesine katkıda bulunan kritik üç faktör.

PAZAR ANALİZİ

Yüz tanıma, dijital teknolojinin yaygınlaşmasıyla doğru orantılı olarak büyüyen bir sektör. Yapay zeka donanımlı kameralar, istenilen amaca uygun şekilde verileri doğru olarak ayırabiliyor. Bu açıdan sistem, akıllı telefonlarda olduğu gibi son kullanıcılar için yönelik görülse de pazarın büyümesindeki temel motivasyon hükümet, kamu kurumları ve özel sektör firma-

larının ihtiyaçlarına yönelik çözümler. Ayrıca terörizmle mücadele, dünya çapındaki karmaşık suç faaliyetlerinin hızla artması gibi nedenlerle, iç güvenlik ve yargı makamları tarafından gözetim sistemleri için artan talep de başrol oynuyor. Bunlara ek olarak, üç boyutlu tanıma sistemleri ve bulut tabanlı hizmetler gibi teknolojik gelişmeler, fiziksel güvenlik ve akıllı tabelalarda yüz tanıma teknolojilerinin yaygın kullanımı ile birleştiğinde son yıllarda teknolojiye olan talebi daha fazla artırıyor.

Yüz teknolojilerini kullanarak yüz özelliklerini tanımlamadaki yüksek doğruluk oranı sayesinde teknoloji, farklı güvenlik ve gözetim sistemleri kullanıcıları arasında kayda değer bir popülerlik kazandı. 2D tanıma ve yüz analitiği gibi diğer teknolojiler de kullanım kolaylığı ve nispeten düşük kurulum maliyetleri nedeniyle popüler. Bunlara perakende uygulamaları, akıllı işaretlemeler de eklendiğinde pazarın büyümesi kaçınılmaz hale geliyor.

Savunma - Havacılık ve Uzay Sanayii - Enerji - Medikal Sektörlerinde
Kalitenin ve Güvenilirliğin Vazgeçilmezi

dORA
DORA MAKİNA

30
YILI
—ASKIN—
TECRÜBE

Dora makina 2004 yılından beri, 2300 m² kapalı alanda, 20 tanesi 5 eksen olan 30 dan fazla CNC makinası, 4 adet CMM ve her biri konusunda uzman 90 personeli ile müşterisinin istediği ürünü, istenilen kalitede, istenilen sürede üretmekte ve ülkemizin ihtiyacı olan yerlileştirme faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Savunma, Havacılık ve Uzay Sanayii, Enerji Sektörü, Medikal Sektörde ürünler üretmektedir.

DORA MAKİNA İMALAT SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.
1214. Sokak No: 21/1 Ostim 06370 Ankara / Türkiye
Tel: +90 (312) 354 07 10 Fax: +90 (312) 354 01 87

www.doramakina.com.tr
dora@doramakina.com.tr



BÜYÜME PLANLARI REVİZE EDİLİYOR

Uzmanlar, ulaşımda yolcuları, sağlık hizmetlerinde hastaları, bankacılık ve perakende sektöründe müşterileri tanımak için kullanılmaya başlanan yüz tanıma sistemlerinin daha da yaygınlaşarak yeni iş modelleri oluşturacağını söylüyor. Nitekim sektörel gelecek vizyonu raporlarına göre, küresel yüz tanıma pazarı yıllık ortalama yüzde 23 civarında büyüyecek. Fakat sektöre talep o kadar yoğun ki, bu yılki sektör raporlarında büyüme oranı 2018-2022 yılları için tahmini yüzde 36,07 olarak yeniden revize edildi.

Yüz tanıma sistemleri bugünden hayatımıza girmeye başladı. Farklı sektörlerde faaliyet sürdüren pek çok küresel firma, sistemi rekabette öne geçmek, düşük maliyet sağladığı ve müşterilere sunduğu fırsatlar için kullanıyor. Teknolojinin geldiği nokta pek çok hizmet için yeterli olsa da etik ve yasal tartışmalar yüzünden bazı uygulamalar piyasaya sürülmedi. Fakat yüz tanıma sistemlerinin getirdiği kolaylıklar yaygınlaştıkça sektör, katlanarak büyüyecek.

Dijital çağda yüz tanıma sistemlerinin öncüsü sayılan Dr. Joseph Atick verdiği bir demeçte, "Bu teknolojinin tüketiciler üzerindeki etkisi konusunda ciddi bir takdir eksikliği var" diyerek tartışmaların ardındaki pratik uygulamalara dikkat çekiyor. Nitekim yüz tanıma sistemleri sessiz sedasız toplumların kanayan yarası kayıp çocukları bulma ve çocuk kaçakçılığını durdurmak için çok önemli bir görev üstlenmeye başladı bile. Biyometrik yüz tanıma bu tür uygulamalarla güvenlik ve sosyal konuların haricinde de birçok sektör tarafından geleceğin ilk adımları olarak kullanılıyor.

NERELERDE KULLANILIYOR?

Ödemeler: Online alışveriş, temassız kartlar, postmodern alımların kolaylığını gösteren iki örnek. Fakat yüz tanıma sistemlerinde kartlar ve şifreler de tarih oluyor. 2016 yılında, MasterCard MasterCard Kimlik

Kontrolü adı verilen yeni bir selfie ödeme uygulaması başlattı. Müşteriler, kamerası kullanarak bir ödemeyi onaylamak için uygulamayı açıyor ve işlemini tamamlıyor. Pek çok mağaza ve banka ATM'si bu yöntemle çalışıyor.

Erişimde kolaylık: Yüz tanıma uygulamalarının fiziksel cihazlara ve nesnelere entegre edilmesi birçok işlemin çok daha kolay hale gelmesi demek. Cep telefonu ve diğer tüketici elektroniği ürünleri şifre ve parmak izi kullanmak yerine yüz özellikleriyle cihazlarına komut verebiliyor. Apple, Samsung ve Xiaomi tüm telefonlarında yüz tanıma teknolojisini standart hale getiriyor. Kullanılan teknoloji sayesinde, yakın gelecekte tüketiciler, araçlarını, evlerini ve diğer güvenli fiziksel mekânlarını sadece onlara bakarak kullanabilecek. Bu teknolojinin kullanımı, hassas verilerine ve tesislerine kimin girdiği konusunda sıkı kontroller yapan kurumlar için az maliyetle daha fazla güvenlik demek.

Ulaşım: Ülkeler arası seyahat kolaylaşırken, bürokratik işlemlerin uzaması seyahat maliyetlerinin ve zaman kaybının artmasına yol açıyor. Bu duruma çözüm bulmak isteyen Avustralya hükümeti, geçtiğimiz temmuz ayında yolcuların yüz tanıma sistemini kullanarak seyahat etmesini sağlayacak 105 akıllı kapıyı devreye soktu. Uygulamayla yolcular pasaportlarını gösterme ihtiyacı duymadan havaalanından onları bekleyen uçaklarına binebiliyor. Yüz tanıma sistemleri sadece uluslararası yolculukta değil turnike ve bilet kontrolünü ortadan kaldırarak toplu taşıma sistemlerindeki yoğunluğa da çözüm sağlıyor.

Güvenlik: Yüz tanıma teknolojileri firmalar açısından yetkisiz veya kötü niyetli kişilere karşı güvenlik tedbiri olarak kullanılırken, toplumsal açıdan suçun önlemesine yardımcı oluyor.

Reklamcılık: Toplum içinde yaşayan bireylerin her birisine ait özelliklerin toplandığı veri tabanı, pazarlama ve reklamverenlerin hedef pazarlarına her zamankinden

Metro servisleri: Kent içi ulaşımda toplu taşıma sistemlerindeki yoğunluğu azaltmayı amaçlayan projelerde yüz tanıma sistemleri çözüm olarak sunuluyor. Bilet kuyruklarını ve turnikelerdeki yığılmayı azaltmak isteyen teknoloji firması CUBIC, 'fast-track gateless gateline' konseptiyle koridorlardaki yoğunluğu azaltmayı başardı. Uygulama, yolcuların yüzlerini tarayarak kalabalıkların yığılmasını sağlayan turnike ve bariyerleri ortadan kaldırdı.

Sivil toplum örgütleri: Helping Faceless Projesi bu nedenle ortaya çıkan bir yüz tanıma programı. Uygulamanın amacı kayıp çocukları ailelerine geri getirmek ve çocuk kaçakçılığını durdurmak. Sistem, telefon uygulaması kullanılarak sokaklarda dilencilik yapan çocukların fotoğraflarını çekiyor. Çekilen fotoğraflar otomatik olarak projenin sunucusuna yükleniyor. Sunucu yüz tanıma sistemi kullanarak veritabanındaki diğer fotoğraflar ile eşleştirme yapıyor.



Alibaba: Çinli e-ticaret şirketi olan Alibaba, kullanıcıların internet üzerinden alışveriş yapmasına izin vermek için Alipay platformunu kullanmaya hazırlanıyor. Alipay, Hangzhou'da 'Smile to Pay' adıyla kullanılmaya başlandı. İki saniye içinde müşterinin yüzünü tanıyan sistem, mobil uyarı göndererek taramayı doğruluyor. Alipay makyaj yapan veya kılık değiştiren insanları tanıyabiliyor.



Master Card: Yüz tanıma teknolojileri bankacılık sektöründe giderek yaygınlaşıyor. Master Card online alışverişler için yüz tanıma teknolojisi kullanıyor. Hong Kong bankası Hang Seng Bank, yüz tanıma sistemlerini ATM'lerde kullanmaya başladığını duyurdu.



Tesco: Market devi Tesco, müşterilere hedeflenmiş reklamlar sunmak için İngiltere'deki 450 benzin istasyonunda OptimEyes ekranlarını kurmayı planlıyor. Şirketin CEO'su Simon Sugar'a göre, kameralar İngiliz perakende sektörünün yapısını değiştirebilir.



Amazon: Dünyanın en büyük online alışveriş sitelerinden biri olan Amazon'un kargo taşıması için geliştirdiği drone Prime Air yüz tanıma sistemlerini kullanan müşterilere teslimat gerçekleştirecek. Amazon'un şu an kullandığı dronelar uçuş sırasında kazaya neden olmamak için kuşları, hatta turistik gezi balonlarını ayırt edebiliyor.

YÜZ TANIMA TEKNOLOJİSİNİ NASIL KULLANIYORLAR?



Google: Google'ın FaceNet'in uygulamalı yüz tanıma sistemi yüzde 99.63'e ulaşıyor. Ayrıca yine Google'ın geliştirdiği MobileNets adlı açık kodlu uygulama, nesneleri bulma, yüz tanıma ve detaylı sınıflandırma (örneğin köpek türlerini tanımak) gibi birçok farklı işlevi gerçekleştirebiliyor.



British Airways: British Airways, geçtiğimiz yıldan beri biyometrik sistemleri havalimanlarına entegre etmeye çalışıyor. Firma ile seyahat edecek yolcular Orlando Uluslararası Havalimanı'nda yüzlerini kullanarak uçağa binebilecek. Sistem, yüksek çözünürlüklü kameralarla yolcunun yüzünü algılıyor ve kimliğini doğruluyor.

daha fazla yakınlaşma şansı verdiği için kaçınılmayacak bir fırsat. Yüz tanıma sistemleri sadece bireyleri tanımakla kalmaz, onları gruplandırabilir. Uzmanlara göre seçtiğimiz ürün ve hizmetler üzerinden kişiye özel reklam çağı başlamak üzere. Örneğin, müşteri 12-21 yaşındaki bir erkekse, ekranda bilgisayar oyunlarıyla ilgili bir reklam gösterebilir.

Sağlık hizmetleri: Hastaların beklemesi veya randevu almasıyla çalışan sağlık hizmetleri yüz tanıma sistemleri sayesinde tıp merkezlerindeki yığılmayı önleyebilir. Ayrıca hasta mahremiyetini korumak için kullanılan şifre ve kullanıcı adları yerine çok daha pratik çözüm imkanı sunuyor. Fakat kolaylıklar bununla sınırlı değil. Yüz tanıma sistemlerinin sağlık sektörüne yönelik vizyonu bugünün çok ötesinde. Frontiers in Psychology dergisinde yayınlanan bilimsel makalede, hastalıkların

tam olarak teşhis edilmesi için optimize edilmiş bilgisayar destekli süper doktor fikrinin bilim kurgu olmaktan çıkıp gerçeğe dönüşmek üzere olduğu açıklandı. Avustralya'daki Sydney'deki Macquarie Üniversitesi'nden Dr. Ian Stephen geliştirilen projeyle ilgili olarak; "Kişinin sağlığıyla ilgili bilgileri yüz analiziyle belirleyebiliriz" diyor.

Eğitim: Eğitim kalitesinin artması için yapılan çalışmaların yanında öğrencilerin konsantrasyon seviyesini kaybetmemesi için yüz tanıma teknolojileri kullanılmaya başlandı. ESG Management School'da Nestor adlı yüz tanıma sistemi, dersler sırasında öğrencilerin katılımını izleyerek, katılımın ve eğitim kalitesinin yükselmesine yardım ediyor.

Robot teknolojisi: Üretimde yer alan robotlar giderek toplumsal yaşamda insanlara yardım etmeye hazırlanıyor.

Sosyal robotlar, yardım ettikleri insanların duygularını anlayabilmek için doğal dil ve bağlamsal verilerin yanında yüz tanıma sistemlerini kullanacak. Stres düzeyi yüksek bir insanla, yardıma ihtiyacı olan arasındaki farkı anlayan robotların daha doğru iletişim kuracağı kaydediliyor.

Spor: Yaz Olimpiyatları 2020, Japonya'nın başkenti Tokyo'da yapılacak. Son dönemde birçok kalabalık organizasyon konusunda güvenlik endişesi yaşandığından Japonlar da benzer endişeler besliyor. Bu sebeple de herhangi bir kötü sürprizle karşılaşma ihtimalini en aza indirmek için pek çok farklı yol arıyorlar. Japon Times'a göre bu yollardan biri yüz tanıma teknoloji. Gazete, Tokyo 2020 Olimpiyat'larında yüzbinlerce katılımcının kimliğini doğrulamak için yüz tanıma teknolojisini kullanmayı planladığını söylüyor.

TIPKI PARMAK İZİNİZ

Yüz tanıma sisteminin temelinde, her insana özgü yüz özelliklerinin ayırt edilmesi bulunuyor. Her yüzün tıpkı parmak izinde olduğu gibi kendine özgü yapısı var. Sistemi insan yüzünde bulunan 80 düğüm noktasını analiz ediyor. Bu düğüm noktaları, veritabanındaki yüzü temsil eden bir yüz kodu olarak adlandırılan sayısal kod oluşturularak ölçülüyor. Yazılım tarafından ölçülen noktalar arasında; gözler arasındaki mesafe, burun genişliği, göz yuvası derinliği, elmacık kemiklerinin şekli, çene çizgisinin uzunluğu da bulunuyor.

Cepheniz'den Doğa'ya..





Orçun Bayındır

Orçun Bayındır: "ESKİDEN İTHAL ETTİĞİMİZ SİSTEMLERİ TÜRKİYE'DE ÜRETİYORUZ"

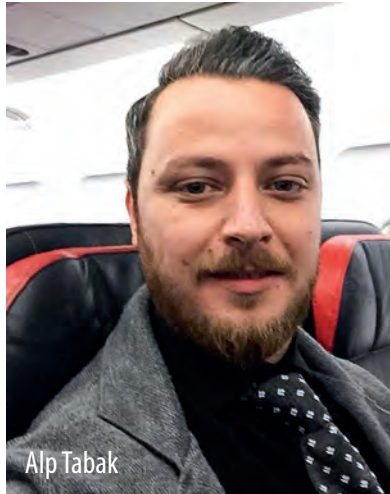
Günümüzde birçok alanda farklı amaçlarla kullanılan yüz tanıma teknolojilerinin en üst düzey güvenlik ekipmanlarından olduğunu söyleyen Meyer Group Satış ve Proje Müdürü Orçun Bayındır, sistemin kullanım alanları içinde fabrika, ağır sanayi ve şantiye tarzı ortamlarda personel devam kontrol, kapı geçişlerinde güvenlik seviyesi yetkilendirme, emniyet birimlerinde profil tanımlama ve suçlu yakalama amaçlı kullanıldığını kaydetti.

Yüz tanıma sistemlerinin diğer teknoloji ürünleriyle kıyaslandığında 1-1,5 saniye ile tepki süresinin hızlı, doğru okuma başarı oranının yüksek ve kullanım kolaylığı açısından birçok artışının bulunduğunu belirten Bayındır, şunları kaydetti: "Son birkaç yılda gündelik hayatımızda biyometrik cihazlar sanayi endüstri otomasyon sistemleri olmaktan ziyade artık gündelik yaşamımızda, kullanılmaya başlandı. Yurt dışındaki bazı havaalanlarında bilet işlemlerinden cep telefonlarımıza kadar her yerde yüz tanıma teknolojileri kullanılıyor. Yakın gelecekte yüz tanıma sistemleri çok daha efektif olarak kullanılacağını düşünüyorum.

Piyasada bulunan her marka ve

modelde olduğu üzere yüz tanıma adı altında farklı algoritmaları karşılaştıran yapılar bulunuyor. Bu yapıların bazıları sadece iki boyutlu sistemler. Bu sistemler, kişinin suratındaki bıyık, sakal gibi dış etkenlerden etkilense de üç boyutlu tarama teknolojileri ile çalışan ürünler, kişinin yüzü üzerindeki detaylara değil, kemik enlem boylam, algoritmasını karşılaştırdığı için yüzdeki değişikliklerden minimum seviyede etkileniyor."

Meyer firması olarak 138 yıllık geçmişlerinde teknolojik gelişmeleri gözlemlemek yerine kendi özvarlıklarıyla yurt dışına bağımlı kalmadıklarının altını çizen Bayındır, "Gerek donanım, gerekse yazılım anlamında kendi insanımızla üretmek sektörümüzde her zaman her konuda öncü olmaya gayret ediyoruz. 20 sene önce yurtdışından satın aldığımız yazılım ve donanımları bugün ülkemizde üretip yurtdışına satmaktan mutluluk duyuyoruz. Meyer firması olarak Türkmənistan, Dubai, Azerbaycan, Katar, Irak, Hollanda ve İtalya'ya kendi yazılımlarımızı satıyoruz" bilgisini verdi.



Alp Tabak

Alp Tabak: "ÖZEL HAYATIN GİZLİLİĞİNİ KORUMALI"

Yüz tarama ve tanımlama sisteminin bilim ve teknolojiye gelişmelerinin biri nimeti olduğu bilgisini veren Alp Tabak, kişi hak ve hürriyetlerini

kısıtlayıcı külfetleri barındırdığını da belirtti. Anayasa'da kişisel verilerin koruma altında olduğunu hatırlatan Tabak, şu bilgileri verdi: "Kişisel verilerin hukuka aykırı toplanıp kaydedilmesi veya kullanılması fiilleri de Türk Ceza Kanunu'nun 135 ve 139 maddelerine göre suç. Yüz tarama ve tanımlama sisteminin kişinin şeref ve haysiyetine aykırı olmayacak şekilde, kamu güvenliğinin gerektirdiği noktada, kişinin vücuduna dokunulmamak kaydıyla tatbik edilebilmesi mümkün. Ancak keyfi ve kötüye kullanımların engellenbilmesi için sistem açık ve net şekilde tanımlanmalı ve sınırları çizilmeli. Sistem aşırıya kaçmadan uygulanmalı, güvenliği sağlamak için demokratik hukuk toplumundan vazgeçilmemeli ve bireyin özel hayatının gizliliği ve kişisel verilerinin korunması hakkının önüne geçilmemeli."

Burak Sondal: "SEKTÖRLER YENİDEN ŞEKİLLENİYOR"

Yüz tanıma teknolojisiyle kimlik doğrulama süreçlerinin hızlandığını vurgulayan Ölçsan Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Burak Sondal, sürecin hızlanmasıyla maliyetlerin düştüğünü belirtti. Nihayetinde cüzdan bile taşınmayacak bir geleceğe yol aldığımızı kaydeden Sondal, şunları kaydetti: "Bankaların biyometri dönemine en hızlı geçiş yapacak kurumlar olduğunu ve biyometriyle daha sık karşılaşacağımızı söyleyebilirim. Biyometrik sistemleri kullanan bankacılık sektörü, sahtekarlık ve kimlik hırsızlığına karşı daha başarılı çözüm getirebilecek."

Serdar Karakaş: "GÜVENLİK TEHDİTLERİNİ AZALTIYOR"

Bilişim alanında son teknolojik gelişmelerden sonra siber suçların ve siber saldırganların sistemleri kırmaya yönelik çalışmalarının artmasıyla insanlar daha güvenli referans noktaları aramaya başladığını söyleyen eID



Türkiye'nin Lider Orta Gerilim Hücres Üreticisi

Ulusoy Elektrik, %100 yerli tasarımları, yüksek üretim kapasitesi, sürdürülebilir toplam kalite anlayışı ve satış sonrası servis gücüyle ülkemizin prestijli projelerine enerji katıyor.

f @ t w i n /ulusoyelektrik



www.ulusoyelektrik.com.tr

ve Biyometrik Çözümler Departman Yöneticisi Serdal Karakaş, "Bugün bir alışveriş kartınızı verdiğinizde bilgilerinizin çalınması, şifrenizin ele geçirilmesi veya kartınızın kopyalanması ihtimali karşımıza çıkabilen problemlerden bazıları. Bundan dolayı esas olan sizin değişmeyen bir özelliğe sahip olmanız. Proline olarak uzun süredir elektronik kimlik kartı, elektronik pasaport ve biyometri ile ilgili çalışmalar yapıyoruz. Sektörde yaptığımız çalışmaların yanı sıra hem kamuoyunu bilgilendirmek hem de sektördeki bilgileri konsolide etmek adına e-kimlik ve biyometri odaklı organizasyonlar düzenlemeye karar verdik. 2011 yılında 3. Uluslararası e-Kimlik&e-Pasaport Konferansı'na Türkiye'de ev sahipliği yaptık. Sonrasında 2012 yılının Kasım ayında Türkiye'nin ilk biyometri zirvesini organize ettik. Mayıs 2013'te ise ilk biyometrik konferansını gerçekleştirdik" dedi.

Gülçin Kuvancı: "BİREY DOĞRULUĞUNDAN EMİN OLUR"

Parmak izi ve damar izi teknolojilerinin, iris, yüz ve ses tanıma gibi ileri kimlik çözümlerinin dünyada hızla yaygınlaştığını açıklayan Cardtek Genel Müdür Yardımcısı Gülçin Kuvancı, kimlik doğrulama yöntemlerinin kişinin yüzde 100 güvenli şekilde doğrulanmasını sağladığını anlattı. Diğer doğrulama yöntemleri gibi taşınabilir ve devredilebilir veriler olmadığı için bu teknolojiler ile işlem sahibinin doğruluğundan emin olunacağını ifade eden Kuvancı, "Ödeme dünyasında EMV çip teknolojisinin getirdiği gibi radikal bir global dönüşümün, biyometrik teknolojilerde yaşanacağını çok öngörmüyorum. Gelecekte, evinizi açtığınız kapı anahtarları, evdeki birçok cihazın kullanımı, cep telefon şifreleri, internet şubesi girişleri, ATM kullanımı gibi günlük hayatımızda

ihtiyaç duyduğumuz birçok noktada yaptığımız işlemler için biyometrik doğrulama yöntemleri kullanılacak" dedi.

Özgün Sapmaztürk: "BÜYÜK AVANTAJLAR SAĞLIYOR"

Yüz tanıma teknolojilerinin şirketlere önemli avantajlar sağladığını kaydeden Biyometrik Çözümler Direktörü Özgün Sapmaztürk, en önemli avantajın kimlik dolandırıcılığı ve sahteciliğini önlemek olduğunu belirtti.

Sapmaztürk, "Biyometrik teknolojiler kimlik yönetim çözümlerini, fiziki erişimin yanı sıra sanal erişimde sağlayabiliyor. Bu sayede kimlik yönetim süreçlerini içeren her türlü uygulamada kurum ve şirketlere çok daha esnek ve güvenli hizmet sunma imkânları sağlanıyor. Ayrıca biyometrik teknolojiler, önümüzdeki yıllarda özellikle mobil ve bulut uygulamalarında karşımıza çıkacak. Bu kapsamda birçok akıllı telefon ve tabletlerde de biyometrik teknolojilerin entegrasyonu hızla yaygınlaşacak" dedi.

Clare Garvie: "GETİRECEĞİ RİSKLERİ DÜŞÜNMEK ZORUNDAYIZ"

Özel yaşam ile teknoloji konularında çalışan ve yüz tanıma teknolojisinin risklerini araştıran Georgetown Hukuk Bürosu Avukatı Clare Garvie, çok yakın bir gelecekte milyonlarca kişi kullanımı kolay olduğu için e-postalarını kontrol etmek, bir metin göndermek veya arama yapmak için yüz tanıma sistemini kullanacak" ifadesini kullandı.

Raporların, yüz tanıma ve kilit açma sistemlerinin anlık ve hiçbir düğmeye basmadan yüzümüzü okumaya hazır olacağını gösterdiği açıklamasını yapan Clare Garvie, "Akıllı telefonlar için yenilik olan sistem, araştırma ve izleme için pratik ha-

yatta kullanılmaya çoktan başladı. Amerika Birleşik Devletleri'nde tüm yetişkin nüfusun yarısından fazlası, sürücü ehliyetleri sayesinde yüz tanıma veritabanına kayıtlı. Rusya'da ise benzer uygulama sayesinde sadece fotoğrafını çekerek yabancıların kim olduğu tespit ediliyor" bilgisini paylaştı.



Geoff Culbert: "SİSTEM YOLCULARA HAREKET KOLAYLIĞI SAĞLAYACAK"

Sidney Havalimanı'nın CEO'su Geoff Culbert, Sidney Havaalanı'nda kullanılacak teknolojiye yönelik şu bilgileri verdi: "Sidney Havalimanı'nda yüz tanıma uygulaması kullanılmaya başlıyor. Mayıs ayında hazır hale getirilmesi planlanan sistem, yolculara hareket kolaylığı ve zaman tasarrufu sağlayacak. Sistem sayesinde uçuşla ilgili her detay akıllı telefonlardan kontrol edilebiliyor. Öyle ki, yolcularımız akıllı telefonlarıyla yüz tanıma teknolojisi kullanarak tüm bilgileri evlerindeki kanepeden kontrol edebilir hale geliyor. Sidney Havaalanı'nda hedeflediğimiz başarıya ulaşırsak sistemi diğer havalimanlarına genişletmeyi planlıyoruz. Böylece, bir yandan yolcularımızın güvenliğini sağlarken diğer yandan da sağlarken konforunu artıracak."



HP Z VR Sirt Çantası

Dünyanın ilk giyilebilir profesyonel VR bilgisayarı

BU KADAR GÜÇLÜ BİR VR OYUNCAK OLAMAZ



GERÇEKLİĞİN DIŞINA ÇIKIN

Kablo karmaşasında boğulmaktan kurtulun. Bu hafif, rahat sırt çantası ve çalışırken değiştirilebilen piller sanal gerçeklik özelliğiyle her yerde çalışmanıza, sergilemenize veya başkalarına eğitim vermenize olanak tanır.



OLAĞANÜSTÜ GÜÇ ZENGİN İÇERİKLERİN ÜSTESİNDEN GELİR

Intel(R) Core (TM) i7vPro(TM) işlemci ve NVIDIA(C) Quadro(R) P5200 grafik kartından güç alır. Karmaşık simülasyonların üstesinden gelin ve atlanan kareleri önleyin.



YENİLİĞİN HIZINDA TASARLAYIN VE TEST EDİN

Yerleştirme istasyonu sayesinde, sanal gerçeklik içerik tasarımı için yüksek güçlü masaüstü ve tasarımlarınızı doğrulamak için giyilebilir VR bilgisayar arasında hızla geçiş yapabilirsiniz.

hp.com/go/zvrbackpack



*20 Temmuz 2017 itibarıyla Intel(R) vPro(TM), TPM 2.0 ve Windows 10 Pro işletim sistemli VR bilgisayarlarına dayanmaktadır. VR Başlığı ayrı satılır. ©2017 HP Development Company, L.P. Bu belgede yer alan bilgiler önceden bildirilmeden değiştirilebilir. Intel, Intel logosu, Intel vPro, Core Inside ve vPro Inside, Intel Corporation'un ABD'de ve/veya diğer ülkelerde ticari markalarıdır.



Partner First
Platinum

PLATO

Büklüm Sokak No: 9/5 Kavaklıdere Ankara
0 312 4183676 - www.plato.web.tr



ASO, 8 Mart'ı Cerablus'ta kadın ve çocuklarla kutladı

ASO Başkanı Nurettin Özdebir, eşi Oya Özdebir ve ASO Meclis Başkanı Bora Aynagöz, organize ettikleri ASO heyetiyle Kadınlar Günü kapsamında Cerablus'u ziyaret etti. Kadın ve çocuklarla bir araya gelen heyet, ihtiyaç sahiplerine yardım malzemesi de dağıttı.

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir, eşi Oya Özdebir ve ASO Meclis Başkanı Bora Aynagöz'ün de içinde yer aldığı ASO Heyeti, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü dolayısıyla Suriye'nin Cerablus kentini ziyaret ederek, kadın ve çocuklarla bir araya geldi.

ASO yönetim kurulu ve meclis üyeleriyle ASO üyesi bir grup sanayicinin eşleriyle katıldığı ziyarete, Gaziantep Vali Yardımcısı Yaşar Aksanyar eşlik etti. Ziyareti, Ankara ve İstanbul'dan katılan kadın gazeteciler de izledi. Heyet, ilk olarak Cerablus'taki İnsani Yardım ve Koordinasyon Mer-

kezi'ne giderek, Türkiye'nin yürüttüğü faaliyetler konusunda bilgi aldı. Vali Yardımcısı Aksanyar, Cerablus'un artık köyleriyle birlikte 150 bin kişilik nüfusuyla güvenli hale geldiğini belirterek, Türkiye'nin bölgeye fiziki altyapı desteği sağladığını ifade etti.

"SİVİL TOPLUM VE ÖZEL SEKTÖR DESTEK SAĞLAMALI"

Bölgede hastane ve okul hizmeti verildiğini de anlatan Aksanyar, "Altyapıyı ayağa kaldırdık. Artık sosyal sermayeye yönelik gelişmeler gündemimizde. Tarımsal ekonomi ağırlıklı olacak. Buraya gübre, tohum



LIFT YOUR EXPECTATIONS

1977'DEN BUGÜNE
ASANSÖRÜN OLDUĞU
HER YERDE...



www.merhasansor.com | Tel: +90 312 640 15 60

Başkent OSB R.T. Erdoğan Bulv. Malıköy No: 8

Sincan - Ankara / TÜRKİYE

KAT VE KABİN
KAPILARI

KABİNLER

KOMPLE ASANSÖR
SİSTEMLERİ

ve fide desteği yapıldı. Zeytin, fıstık ve buğdayın işlenmesi üzerine tarıma dayalı sanayi faaliyetleri söz konusu. Ayrıca ambalaj sanayinin bölgede önemli yer tutacağına inanıyorum. Önemli bir pazar. Ekonomik faaliyet için sivil toplum ve özel sektörün destek sağlaması gerekiyor. Burada ticaret ve imalata başlama zamanı geldi" dedi.

Aksanyar, bölgede hayatın normalleştirilmesi ve insani yardım faaliyeti yürüttüklerini belirterek, mahalli meclis oluşturulduğunu ve kararların demokratik bir yapı içinde alındığını kaydetti.

"TÜRKLER GİTTİĞİ HER YERE BARIŞ VE HUZUR GÖTÜRÜYOR"

ASO Başkanı Nurettin Özdebir yaptığı konuşmada, Türk halkının her gün bölgedeki gelişmeleri takip ettiğini anlatarak, "Sizin iyi haberinizi alınca mutlu oluyor, kötü haberinizi alınca üzülmüyoruz. Sizin bir yeriniz acırsa bizim kalbimiz acıyor. Sizin huzur, rahat ve güveniniz, bizim huzur, rahat ve güvenimiz" değerlendirmesinde bulundu.

Türklerin gittiği her yere barış ve huzur götürdüğüne de işaret eden Özdebir, "Huzur ve güven tesis edildikten sonra sürdürülebilirlik için insanlara aş ve iş lazım. Dünyanın ve Türkiye'nin dikkatini daha fazla buraya çekmek istiyoruz. Artık burada yatırım, ticaret yapmanın zamanının geldiğini duyurmak istiyoruz" ifadesini kullandı.

YARDIM MALZEMELERİ DAĞITILDI

ASO tarafından hazırlanan ve içinde insani yardım malzemesi bulunan TIR da bölgeye gelerek tüm malzemesini AFAD deposuna bıraktı. İçinde, kadınlar için hijyen kitleri, okul çantası, çocuklar için kırtasiye malzemesiyle oyuncak ve giyeceklerin yer aldığı insani yardım malzemeleri, İnsani Yardım ve Koordinasyon Merkezi tarafından dağıtıldı.



CERABLUS HASTANESİ ZİYARET EDİLDİ

ASO heyeti, Sağlık Bakanlığı tarafından desteklenen Cerablus Hastanesi'ni de ziyaret etti. Heyetteki kadınlar, buradaki kadın hasta ve görevlilere çiçek vererek 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nü kutladılar. Heyet, daha sonra mahalli meclisi ziyaret ederek bir süre bölgeyle ilgili bilgi aldı. Ardından yetimhane ve okul ziyaretinde de bulunan ASO heyeti, kadın öğretmenlere çiçek vererek onların da Kadınlar Günü'nü kutladı, yetimhane ve okullardaki çocuklara da çeşitli hediyeler vermeyi ihmal etmedi.

ASO'nun Cerablus'a düzenlediği organizasyon kapsamında bölgeyi ziyaret eden heyet, öncelikle İnsani Yardım ve Koordinasyon Merkezi'ne giderek, Türkiye'nin yürüttüğü faaliyetler konusunda bilgi aldı. Ardından ihtiyaç sahiplerine insani yardım malzemesi dağıtıldı.



Dünya, Ankara'dan tek uçuş mesafesinde!

Dünyayı size yaklaştıran Ankara Esenboğa Havalimanı'ndan
19 ülkedeki 70 farklı noktaya direkt uçuş,
zamandan kazanın.



f t /ankaraairport



TOBB'dan ASO'ya '5 Yıldızlı A Sınıfı Akreditasyon' sertifikası

ASO, TOBB'un '5 Yıldızlı A Sınıfı' odalar kategorisinde ödüle layık görüldü. Ödülü, ASO Yönetim Kurulu Başkanı Nurettin Özdebir, Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci ile TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu'ndan aldı.

TOBB Akreditasyon Kurulu tarafından yürütülen oda/borsa akreditasyon sistemi 13'üncü dönem sertifika töreni, TOBB Konferans Salonu'nda yapıldı. Törene, Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir ve akreditasyon sertifikası almaya hak kazanan oda ve borsaların temsilcileri katıldı. Törende, akreditasyon yenileme denetimini başarıyla tamamlayan ASO, TOBB'un '5 Yıldızlı A Sınıfı' odalar kategorisinde ilk sırada yer aldı. ASO Yönetim Kurulu Başkanı Nurettin Özdebir, akreditasyon sertifikasını, Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci ile TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu'ndan aldı.

"SANAYİCİYE KATKI SAĞLIYOR"

ASO'nun hizmet kalitesinin tescillenmesine katkıda bulunan yönetim kurulu, meclis ve komite üyeleriyle tüm çalışanlara teşekkür eden Özdebir, "Zirveye ulaşmak zor ama kalmak daha zor. Bunun bilinciyle kalite bayağını hep yukarıda tutmak için çalışmaya devam edeceğiz" dedi.

2023 yılında Ankara'yı ileri teknolojinin de başkenti haline getirmeyi hedeflediklerini belirten Özdebir, "ASO kurulduğu günden bu yana, Ankaralı sanayicinin yüksek katma değer üretmesine, rekabet gücünün artmasına katkı sağlamayı ve başta ilimiz olmak üzere ülkemizin ekonomik, teknolojik, sosyal ve kültürel gelişiminde yol gösterici olmayı hedefledi" dedi.



Ankara Ticaret Odası’nın (ATO) Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın himayesinde düzenlediği ‘Teknolojik Dönüşümde Kamu Alımlarının Rolü: Yerli ve Milli Üretim’ konulu konferansa, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklioğlu ile TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız katıldı.

Konferansta konuşan Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, “Yerli ve milli üretim, sanayimiz için stratejik bir yaklaşım” dedi. Dünyada kamu alımlarının yerli sanayi ve teknolojinin gelişimine, AR-GE ve yenilik çalışmalarına büyük katkı sağlayan önemli bir politika aracı olduğunu hatırlatan Bakan Özlü, “Kamu alımlarını önemli bir kalkınma enstrümanı olarak görüyoruz. Bakanlık olarak teknoloji açığımızı kapatırsak cari açığımızın da kapanacağına inanıyoruz” diye konuştu.

SÜRDÜRÜLEBİLİR EKONOMİ İÇİN

Sürdürülebilirliğin Türkiye ekonomisinin en temel ihtiyacı olduğuna

değinen Başkan Özdebir, kamu alımlarına da değinerek, şunları söyledi: “Kamu alımları büyüklük itibarıyla ciddi rakamlara ulaşmış durumda. 2016’da 173 milyar liralık kamu alımı söz konusu. 2017’nin ilk altı ayında kamu alımlarının büyüklüğü 110 milyar liraya ulaştı. 2012’de milli gelirin yüzde 6,6’sı olan bu rakam, 2016’da yüzde 8’e yükseldi. Kamu her yıl yaklaşık 35 bin ihaleyle mal alımı yapıyor. 2016’da toplamda 26.4 milyar liralık mal alımı gerçekleştirdi.”

“HEDEFİMİZ YÜKSEK TEKNOLOJİ”

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklioğlu da Türkiye’nin geleceği için büyük önem taşıyan yerli ve milli üretim konusunu gündeme getirdiği için ATO’yu tebrik etti. Hisarcıklioğlu, Türkiye’nin sanayide üretilen ürün çeşitliliği bakımından 2 bin 982 ürün ile Avrupa’da yedinci sırada yer aldığını, mali değeri 2015 yılında 956 milyar lira olan sanayi üretiminin 2016 yılında 1 trilyon lirayı geçtiğini bildirdi. Sanayi üretimi içinde yüksek teknolojinin payının yüzde 3, orta-yüksek teknolojinin payının ise yüzde 25 olduğunu bildiren Hisarcıklioğlu, “Hedefimiz bir üst lige çıkmak ve yüksek teknolojiye ulaşmak” dedi.

İTHALATA BAĞIMLILIK AZALACAK

ATO Yönetim Kurulu Başkanı Gürsel Baran ise Türkiye’nin imalat sanayi üretiminin, ağırlıklı olarak düşük ve orta düşük teknoloji gruplarından oluştuğuna dikkat çekerek, “Yükte hafif ama pahada ağır üretimi henüz başarabilmiş değiliz. Ancak hükümetimiz bu konuda Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan öncülüğünde çok büyük adımlar attı” dedi. ‘Yerleştirme Yürütme Kurulu’ oluşturulmasına ilişkin genelgenin Resmi Gazete’de yayınlandığını hatırlatan Baran, kurulumun sanayinin ithalata bağımlılığını azaltacak, rekabet gücünü artıracak programların hayata geçirilmesi için çalışmalar yapacağını bildirdi.





Ankara Sanayi Odası Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilen 44 kadın sanatçının 44 eserinden oluşan "Kadın" temalı karma sergi mart ayı sonuna kadar ziyaretçilerin odağındaydı. Sergide, her sanatçının resim, seramik ve heykelden oluşan birer eseri yer aldı.



Kadınlar Günü'nde 44 kadın sanatçıdan 44 eser

Ankara Sanayi Odası (ASO) Kültür Merkezi'nde 8 Mart Dünya Kadınlar Günü nedeniyle 44 kadın sanatçının eserlerinden oluşan "Kadın" temalı karma serginin açılışı yapıldı. Sergiye, ASO Başkanı Nurettin Özdebir ile eşi Oya Özdebir, TÜSİAV Başkanı Veli Sarıtoprak, ASO Başkan Yardımcısı Mehmet Doğanlar ve çok sayıda sanayici katıldı. Serginin açılışında konuşan ASO Başkanı Nurettin Özdebir'in eşi Oya Özdebir, kadınların aile birliğinin

temel direği olmasının yanı sıra sosyal hayatı da yönlendirdiğini söyledi.

"SANAT YAŞAMIMIZA RENK KATACAK"

Kadınların, çocukları yetiştirmeleri nedeniyle hayata da etki ettiklerini kaydeden Özdebir, "Bir anne olarak bu güzel eserlerin arasında bulunmaktan gurur duyuyorum. Kadın gücünün, ülkemiz ve dünya kardeşliğinde nezaketi tesis edebilecek en büyük güç olduğuna inanırım tam. Bu noktada sanatın

evrenselliğine, birleştiriciliğine ve hoşgörü sınırlarını artırdığına inanıyorum. Yaradılış bir sanat. Bu nedenle sanatsız bir yaşam olamayacağına inanan biriyim. Şimdi, bu sanatçı kardeşlerimizin eserlerini zevkle inceleyeceğiz. Gönümüzü doyuracak, koşturmalarla dolu yaşamımıza renk katacak bu eserler ruhumuzu da tatmin edecek. Sergiye katılan sanatçılarımız ve tüm kadınlarımızın Dünya Kadınlar Günü'nü kutluyorum" diye konuştu.

Hurdadan heykeller ASO'daydı



Ankara Sanayi Odası (ASO) 14-28 Şubat tarihleri arasında Türkiye'nin en büyük iş makinesi üreticisi Hidromek'in Tasarım Stüdyosu Ekip Lideri ve Heykel Sanatçısı Asaf Erdemli'nin



hurda parçalardan meydana getirdiği heykel sergisine ev sahipliği yaptı.

Hidromek Tasarım Stüdyosu Ekip Lideri ve Heykel Sanatçısı Asaf Erdemli'nin hurda parçalardan meydana getirdiği heykel sergisi, açık kaldığı 14-28 Şubat tarihleri arasında sanatseverlerle buluştu. Serginin açılışına ASO Başkanı Nurettin Özdebir, TÜSİAV Başkanı

Veli Sarıtoprak, ASO Başkan Yardımcısı Mehmet Doğanlar, Hidromek Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Basri Bozkurt, GGYD Başkanı Nezih Allioğlu ve çok sayıda sanatsever katıldı.

Serginin açılışında konuşan Başkan Nurettin Özdebir, ASO olarak özel bir sergiye daha ev sahipliği yapmaktan memnuniyet duyduğunu belirtti.



Ankara'dan 550 dünya sanatçısı geçti

26 ülkeden 550 sanatçının katıldığı ARTANKARA Uluslararası Çağdaş Sanat Fuarı, 15-18 Mart 2018 tarihleri arasında sanatseverleri bir araya getirdi. Sergide, sanatçıların resim, heykel, seramik, özgün baskı, fotoğraf, enstalasyon ve kavramsal eserleri sergilendi.

Congresium'da 15-18 Mart 2018 tarihleri arasında düzenlenen ARTANKARA Uluslararası Çağdaş Sanat Fuarı'nın açılışına Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir, Kültür ve Turizm Bakan Yardımcısı Doç. Dr. Hüseyin Yayman, Devlet eski Bakanı Kürşat Tüzmen, çok sayıda sanatçı ve sanatsever katıldı. Fuarın açılışında konuşan Başkan Özdebir, dördüncü ARTANKARA Fuarı'na ilginin her geçen gün arttığını belirterek, bundan çok memnun olduğunu ifade etti. Ankara'nın bir zamanlar sanatın merkezi olduğunu dile getiren Özdebir, "Sanatçılarımız ilimizden kaçmaya başladı.

Bu sergiyle beraber Ankara yavaş yavaş aslına rücu ediyor. İsterseniz dünyanın en zengin insanı olun, o zenginlik beş para etmez. O zenginliğe uygun yaşayıp, ona uygun zevklere sahip olmalısınız. 'Sanatsız kalan bir milletin, hayat damarlarından biri kopmuş demektir' sözünü unutmamalıyız. Eğer sanatla ruhunuzu güzelleştirmiyorsanız, o sahip olduklarınızın topluma fayda sağlaması da son derece zor. Sanat insanın ruhunu inceltir, kalbini yumuşatır, bakmasını, dinlemesini öğretir. O yüzden sanatçılarımızda bu toplumun şekillendirilmesinde görüşleri, eserleri doğrultusunda mayalayan insanlar" diye konuştu.

İranlı sanatçılara tam destek

Ankara Sanayi Odası (ASO) özel bir sergiye ev sahipliği yaptı. 3-9 Şubat tarihleri arasında ziyaretçilerini ağırlayan sergide, İranlı 18 genç sanatçı 87 eserini sanatseverlerle buluşturdu. Sanatçılar, ASO'nun bu konukseverliğinden memnun olduklarını dile getirdi. Serginin açılışına Başkan Nurettin Özdebir, İran Büyükelçiliği Kültür Müsteşarı Ghasem Safarkhani ve çok sayıda sanatsever katıldı. Serginin açılışında bir konuşma yapan ASO Başkanı Nurettin Özdebir, genç sanatçıların sergisine ev sahipliği yapmaktan mutluluk duyduğunu belirtti.



Ankara'ya yatırım için Çubuk'un avantajlı bir nokta olduğuna dikkat çeken Özdebir, "Hem birçok sanayi odağına ulaşım kolay, hem de havaalanına çok yakın bir nokta" diye konuştu.



Çubuk Belediyesi'nden sanayiciye destek

Başkan Özdebir, Tuncay Acehan'ı ziyaret etti. Ziyareti sırasında ilçedeki yatırım ortamını da değerlendiren Özdebir, Tuncay Acehan'dan sanayiciye destek sözü aldı.

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir, Çubuk Belediye Başkanı Tuncay Acehan'ın daveti üzerine ilçeyi ziyaret etti. Ziyaret kapsamında sanayi yatırımlarına uygun alanların belirlenmesi konusunda incelemelerde bulundu. Arazi incelemesinin ardından Çubuk Belediye Başkanı Tuncay Acehan'ın makamına geçen Özdebir, burada yaptığı konuşmada ASO olarak bugüne kadar

iki tane sanayi bölgesi yaptıklarını hatırlattı. Özdebir, "Bunlardan bir tanesinde düz parsel yerleri çıkartmak için günde 20 ton patlayıcı kullandık. Diğerinde ise aşağı yukarı 4 milyon metreküp kaya kırdık" dedi.

Özdebir, Çubuk Belediye Başkanı Tuncay Acehan'ın sanayicilere her türlü desteği vermeye hazır olduğunu ifade etmesini de sanayiciler için büyük bir şans olarak niteledi.

"HER TÜRLÜ DESTEĞE HAZIRIZ"

Tuncay Acehan, Özdebir'in ziyaretini Ankaralı sanayicilerin ilgisini bu bölgeye çekmek adına çok önemseydiğini ve bundan duyduğu memnuniyeti dile getirdi. İlçede alt yapısı hazır yatırım alanları bulunduğunu belirten Acehan, "Sadece Ankara'dan değil ülkemizin her tarafından gelecek yatırımcılara kapımız açık" dedi.

Özdebir'e "liderlik ödülü"

Türk Sanayici ve İşadamları Vakfı (TÜSİAV) ve OSTİM Organize Sanayi Bölgesi Sanayici İşadamları ve Yöneticileri Derneği (ORSİAD) tarafından düzenlenen Sanayinin Çınarları Vefa Ödül Töreni, OSTİM OSB konferans salonunda yapıldı. Çeşitli kategorilerde 24 ödül verilen törende, Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir de 'liderlik' ödülüne layık görüldü.

Ödül töreninde konuşan Özdebir, üretmeyen ülkelerin yönetilmeye mahkum olduğunu belirtti. Ödül töreninde ASO 2. OSB Başkanı Seyit Ardiç'a da "liderlik ödülü" verildi.



ASO'ya En Verimli Meslek Kuruluşu Ödülü



TÜSİAV Verimlilik Platformu tarafından "Yılın En Verimli Meslek Kuruluşu" olarak seçilen ASO'nun ödülünü Başkan Özdebir aldı. Konuyla ilgili konuşan Özdebir, dünyada rekabet edebilmek için yeni teknolojilere ve insan kaynağına yatırım yapılması gerektiğini kaydetti.

Türk Sanayici ve İşadamları Vakfı (TÜSİAV) Verimlilik Platformu Ankara Sanayi Odası'nı (ASO) "Yılın En Verimli Meslek Kuruluşu" seçti. TÜSİAV'ın geleneksel verimlilik ödülleri töreni ASO'nun ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Törene, ASO Başkanı Nurettin Özdebir, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarı Dr. Veysel Yayan, TBMM eski Başkanı Köksal Toptan, AK Parti Ankara Milletvekili Nevzat Ceylan, Yenimahalle Belediye Başkanı Fethi Yaşar, Altındağ Belediye Başkanı Veysel Tiryaki ve TÜSİAV Başkanı Veli Sarıtoprak katıldı.

"Yılın En Verimli Meslek Kuruluşu" seçilen ASO'nun ödülünü Başkan Nurettin Özdebir'e, Dr. Veysel Yayan ile Fethi Yaşar verdi.

Konuyla ilgili kısa bir teşekkür konuşması yapan Özdebir, bu ödüle layık görülmekten dolayı ASO adına büyük bir gurur duyduğunu söyledi.

Öğrenciler Mehmet Akif Ersoy'u andı

Erkunt Mesleki Eğitim Merkezi SİMEP öğrencileri, İstiklal Marşı'nın kabulünün 97'nci yıl dönümünde milli şairimiz Mehmet Akif Ersoy'u düzenlenen törenle andı. ASO 1. Organize Sanayi Bölgesi'nde düzenlenen törene Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir, ASO 1. OSB Yönetim Kurulu Üyesi Serdar Tütek, çok sayıda öğrenci ve veliler katıldı. Mehmet Akif Ersoy'un hayatını anlatan belgesel gösterilerinin yapıldığı programda, öğrenciler şairin şiirlerini de seslendirdi. Törende bir konuşma yapan ASO Başkanı Nurettin Özdebir, "Erkunt Mesleki Eğitim Merkezi öğrencileri bizlere çok anlamlı ve çok duygulu bir zaman yaşattı. Geçmişini bilmeden geleceği inşa etmek mümkün değil. Milli şairimizin yeri milletimiz



için gerçekten bambaşka. Çünkü düşüncesiyle, yaşantısıyla örnek almamız gereken bir şahsiyet" dedi.

BİRLİK MESAJI VERDİ

"Bugün etrafınıza bir bakın. Dört bir tarafımız düşmanlarla sarılmış durumda" ifadesini kullanan Özdebir, şöyle devam etti: "Yüzyıllar önce birlik ve beraberliğimizi hedef alan şer odakları, bugün de güzel ülkemizin ve aziz milletimizin huzurunu bozmak için çalışıyor. Tarih boyunca birlik ve beraber olduğumuz zaman neleri başaramadığımızı, bizleri tarih

sahnesinden silmek isteyen iç ve dış mihrakları nasıl bertaraf ettiğimizi iyi okumalıyız. Araştırdıklarımıza ve aklımıza güvenmeliyiz. Bu dünyada garbın çelik zırhlarla örülmüş sınırlarımızı koruyabilmek için güçlü olmamız gerekiyor. Bilime ve akla önem vermeliyiz. Mehmet Akif'in şiirinde söylediği gibi "Kim kazanmazsa bu dünyada bir ekmek parası, dostunun yüz karası, düşmanının maskarası..." Dostumuzun yüz karası olmayacağız, düşmanımızın maskarası olmamak için üreteceğiz ve çok çalışacağız"



Tanzanya Ankara Büyükelçiliği'ni ziyaret eden ASO Başkanı Nurettin Özdebir, karşılıklı görüşmede iki ülke arasında kurulabilecek işbirliklerini değerlendirdiklerini söyledi.

Tanzanya Ankaralı iş adamlarını bekliyor

Başkan Özdebir, ASO Yönetim Kurulu Üyesi Aytaç Dinçer ile Tanzanya Büyükelçisi Prof. Elizabeth K. Kiondo'yu ziyaret ederek yeni görevinde başarılar diledi.

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir, Tanzanya Ankara Büyükelçiliği'nin açılmasının ardından ASO Yönetim Kurulu Üyesi ve DEİK Türkiye-Tanzanya İş Konseyi Başkanı Aytaç Dinçer ile Tanzanya Büyükelçisi Prof. Elizabeth K. Kiondo'yu ziyaret etti. Ziyarette konuşan Başkan Özdebir, özellikle büyükelçiliğin açılmasıyla iki ülke arasındaki ilişkilerin daha da güçleneceğini söyledi.

Ankara'nın temel olarak savunma sanayi, makine imalat, motorlu taşıtlar, tıbbi araç ve gereçler, yazılım, bayan konfeksiyon, mobilya sektörlerinde uzmanlaşmış bir sanayi merkezi olduğunu belirten Özdebir, "Ankara endüstrisi imalat sanayisinin her alanında üretim yapabiliyor. Türkiye'nin en büyük inşaat ve maden firmaları ASO üyesi. Ankara, yüksek teknolojik ürünlerin de merkezi" diye konuştu.

İNŞAAT VE TURİZM GÖZDE

Prof. Elizabeth K. Kiondo, Ankaralı iş adamlarını Tanzanya'ya davet ederek oradaki iş fırsatlarını tanıtmak istediklerini söyledi. Tanzanya'nın inşaat ve turizm sektöründe Türkiye'nin faydalanacağı bir ülke olduğunu dile getiren Kiondo, "Tanzanya şu an ekonomik politikalar çerçevesinde farklı ortaklar arıyor. Birçok sektörde Türk yatırımcılarla işbirliği yapabiliriz" dedi.

Belarus'tan yatırım çağrısı

ASO'nun gerçekleştirdiği 'Belarus Tanıtım Günleri' etkinliğine, Andrei V. Savinykh, Başkan Özdebir ve çok sayıda ASO üyesi katıldı.



Belarus Tanıtım Günleri etkinliğinde yapılabilecek işbirlikleri ve fırsatlar ele alındı. Bu kapsamda ülkede tarımdan gıdaya, inşaatın makineye kadar yatırım fırsatı barındıran birçok sektör olduğu kaydedildi.

Ankara Sanayi Odası (ASO) ve Belarus Büyükelçiliği işbirliğiyle düzenlenen 'Belarus Tanıtım Günü'nde Türk sanayicilere yatırım çağrısı geldi. Etkinliğin açılışında konuşan Başkan Nurettin Özdebir, Türkiye ile Belarus arasındaki ticaret hacminin 600 milyon dolar olduğunu dile getirerek şunları söyledi: "Belarus, bugüne

kadar Türkiye'nin çok fazla dikkatini çekmeyen ama önemli bir ülke. Özellikle ağır sanayide çok gelişmiş, dünyanın en büyük traktör ve kamyon üreticisi. İki ülke arasında tarım, gıda, inşaat, makine gibi alanlarda ortak projeler yapılabilir. Ücretler ülkemize

göre düşük ama buna rağmen çok iyi bir mesleki eğitim altyapısına sahip, insanların becerileri yüksek, çalışma disiplini olan, iyi eğitilmiş. Dolayısıyla ben de üyelerimize hem yatırım hem de ticaret için Belarus'a gidin çağrısında bulunuyorum."

EDENRED'DEN FERAHLATAN KAMPANYA!

Edenred yemek kartı Ticket Restaurant kart müşterilerine özel,
Sırma Su siparişlerinizde 4.04 TL'den başlayan avantajlı fiyatlar için
siz de Edenred'i seçin!

Edenred'de herkes için avantajlı kampanyalar sizleri bekliyor!
Siz de Edenred müşterisi olun, kendinize uygun avantajları bulun.

SIRMA SU
SİPARİŞLERİNİZDE
4.04 TL 'DEN BAŞLAYAN
AVANTAJLI FİYATLAR



Ticket Restaurant **Edenred**



www.edenred.com.tr



Hemen Arayın
0212 467 90 10

Türkiye mezunları Ankaralı medikalçılarla buluştu


**TÜRKİYE MEZUNLARI
ANKARA İŞ DÜNYASI BULUŞMALARI
SAĞLIK SEKTÖRÜ KONFERANSI**



ASO'nun dört yıldır üzerinde çalıştığı ve ATO işbirliğiyle gerçekleştirilen "Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşması" etkinliği, 2 Mart 2018 tarihinde düzenlendi. 3 Mart 2018 tarihinde ise ikili iş görüşmelerinin gerçekleştirildiği proje kapsamında, bilimsel çalıştaylar da yapıldı.





56 ülkeden gelen 200'den fazla Türkiye sağlık mezunu üç gün süren konferansın sonunda, ilgili alanlarda çalışan Türk katılımcılarla birlikte dört başlık halinde gerçekleştirilen çalıştaylara katıldılar.

Ankara Sanayi Odası'nın dört yıldır üzerinde çalıştığı (ASO) ve Ankara Ticaret Odası (ATO) işbirliğiyle gerçekleştirilen, "Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşması" projesinin açılış konferansı 2 Mart 2018 tarihinde başladı. 3 Mart 2018 tarihinde ise ikili iş görüşmelerinin gerçekleştirildiği etkinlikte eş zamanlı olarak bilimsel çalıştaylar da düzenlendi.

Konferansın açılışında konuşan ASO Başkanı Nurettin Özdebir, buluşmaya sağlık alanında yükseköğrenimini Türkiye'de tamamlayan 56 ülkeden 200'den fazla yabancıyla üst düzey yöneticinin katıldığını söyledi. Türkiye'de sağlık sektörünün son yıllarda yaklaşık üç kat büyüdüğünü belirten Başkan Özdebir, "Temel sağlık göstergelerine göre hastane sayısı son 10 yıl içinde yaklaşık yüzde 29 oranında arttı. Yakın zamanda 5 bin yataklı bir sağlık merkezi de



Etkinlik kapsamında Ankaralı medikal üreticilerin ürünlerini sergilediğini vurgulayan Başkan Özdebir, böylece yabancı konukların ülkemizin teknolojik gelişmişliğini görme fırsatı yakaladığını kaydetti.



Etkinlik boyunca Ankaralı medikal sanayicileriyle Türkiye mezunları farklı alanlarda konferans ve ikili iş görüşmeleri gerçekleştirdi. Gerçekleşen bu organizasyon hem Ankara'nın hem de ülkemizin markalaşma sürecine katkıda bulunacak.

kurulacak. Ankara iş dünyası sağlık sektörüne yönelik modern, çağdaş ve teknolojik ürün ve hizmet yatırımlarını artırarak lider konumuna gelmenin dışında sektörü de önemli ölçüde geliştirdi" dedi.

BAŞKAN ÖZDEBİR: "ANKARA, ÖNEMLİ BİR ÜRETİM ÜSSÜ"

Bu alanda Ankara'nın da ciddi bir üretim üssü olduğunu söyleyen Özdebir, "Türkiye'de sağlık turizmi ülkemiz ekonomisi açısından önemli bir hale geldi. Tıbbi tedavinin ve rehabilitasyon hizmetlerinin giderek artırılmasına paralel olarak, sağlık turizmi büyük bir gelişme gösterdi. 2009'dan itibaren dünyada yaşanan kriz ve ülkemizdeki olağanüstü şartlar nedeniyle geçtiğimiz yıl turizmde bir düşüş yaşandı. Turizmde tek artış yaşanan alan ise sağlık turizmi oldu. Artık Ortadoğu'dan Afrika'ya, Orta Asya'dan Avrupa'ya kadar birçok kişi daha kaliteli bir hizmet alabilmek için ülkemizi tercih ediyor" ifadesini kullandı.

56 ÜLKEDEN 200'DEN FAZLA KATILIMCI

Türkiye'nin çok farklı branşlarda hizmet vererek kalite algısını her gün daha fazla yükselttiğini belirten Başkan Özdebir, "Ülkemizde uzun yıllar eğitim alarak ülkelerine dönen Türkiye sağlık mezunlarıyla ilişkileri güçlendirmek istiyoruz. Etkinliğe 56

ülkeden 200'den fazla katılımcı geldi. Türkiye sağlık mezunu veya hâlâ eğitimini sürdüren uluslararası öğrenciler, Ankara sağlık iş dünyası ve sağlık hizmetlerine tesis edilmek üzere tıbbi cihaz, tıbbi malzeme, ilaç üreticiliği ve temsilcileri, bu toplantı vesilesiyle iletişim kuracaklar. Bizim de temel amacımız bu ilişkilerin kalıcı olmasını sağlamak" açıklamasını yaptı.

ATO BAŞKANI BARAN: "SAĞLIK SEKTÖRÜ TURİZMİN EN ÖNEMLİ DALI"

ATO Başkanı Gürsel Baran, Türkiye'nin sağlık alanında gerçekleştirdiği reformlar ve modern yatırımlarla son 15 yılda büyük mesafe kat ettiğini, özellikle Ankara'nın bu konuda çok önemli bir sıçrama gerçekleştirdiğini söyledi. Ankara'nın yurt dışından çok sayıda hastanın tercih ettiği bir il haline geldiğini belirten Baran, "Günümüzde sağlık sektörü turizmin en önemli dalı haline geldi. Birçok ülke ekonomik getirisi çok yüksek olan bu alanda birbirleriyle rekabet ediyor" değerlendirmesinde bulundu.

Baran, Ankara'nın sağlık turizminin başkenti haline geleceğine inandıklarını dile getirerek, "Ankara'da bu potansiyel var. Ankara'nın ilçelerindeki zengin su kaynaklarını yeterince değerlendirip dünya standartlarında kaliteli termal tesisler kurabilirsek, medikal sanayi yatırım-



TÜRKİYE MEZUNU SAĞLIKÇILARDAN MESAJ VAR: "FAHİR ELÇİ OLMAYA HAZIRIZ, TANITIM YAPIN"

ASO'nun dört yıldır üzerinde çalıştığı ve ATO işbirliğiyle gerçekleştirdiği 'Türkiye Mezunları Sağlık Konferansı' konulu çalışmaya katılan Türkiye üniversitelerinin sağlıkla ilgili bölümlerinde okumuş yabancı mezunları, Türkiye'nin fahri elçisi gibi çalışmaya hazır olduklarını belirterek, "En büyük eksik, tanıtım. Bu konuda bizden faydalanın" mesajı verdiler. Katılımcılar, "Türkiye'den temin edeceğimiz malzeme olduğu kadar, öğreneceğimiz çok şey de var" diyerek, kendilerinin de Türkiye'ye katabileceği işbirlikleri olduğunu ifade ettiler ve "Bu ilişkiyi sürekli kılacak bir mekanizma kuralım" önerisinde bulundular.



larına hız verebilirsek, ilimizin sağlık turizmde önemli bir atılım yapmasını sağlayabiliriz” dedi.

MÜSTEŞAR YARDIMCISI BİRİNCİ: “SAĞLIK HAKKINI HER TÜRLÜ MADDİ KAYNAĞIN ÖNÜNDE TUTUYORUZ”

Sağlık Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Şuaip Birinci de sağlığın evrensel kapsayıcılığını tesis etme meselesinin, dünya ülkelerinin ortak çabaları ve insan merkezli küresel politik vizyonla mümkün olacağını söyledi. Birinci, “Türkiye olarak bu hususta toplumu muza önce insan ve sağlık anlayışıyla hizmet sunuyoruz. Dünyanın neresinde olursa olsun yaşama hakkını, sağlık hakkını her türlü maddi kaynağın önünde tutuyoruz” vurgusunu yaptı.

İKİLİ GÖRÜŞMELERDE BÜYÜK İŞBİRLİĞİNİN KAPILARI AÇILDI

“Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşması” konferansının ikinci günü olan 3 Mart 2018 tarihinde çok sayıda ikili görüşme gerçekleştirildi. Ülkelerinde önemli görevlerde bulunan sağlık alanındaki Türkiye mezunları, Ankara’nın teknolojik seviyesinden çok etkilendi. Ankara’nın



medikal sanayide geldiği nokta, ikili ilişkilerde büyük bir heyecan yarattı. Ağırlıklı olarak mal alımı şeklinde geçen görüşmelerde, birlikte üretim teklifinde bulunan ülke temsilcileri de oldu.

Etkinliğin ikinci gününde ayrıca grup çalışmaları gerçekleştirildi. Sağlık turizmi, tıbbi cihaz ve malzeme üretimi, ilaç ve eczacılık ürünleri, sağlık yatırımları ve sağlık politikaları alanında oluşan gruplar çalışmaların

ardından bir rapor yayınlarak kamuoyuyla paylaştı.

“TÜRKİYE DIŞINDA TANITIM KAMPANYALARI YAPILMALI”

Sağlık turizmi, ilaç ve eczacılık, tıbbi cihaz ve malzemeleri ile sağlık yatırımları ve politikaları başlığı altında gerçekleştirilen çalıştaylar, rapor haline getirildi. Sağlık Bakanlığı’ndan Dr. Hüsrev Diktaş’ın başkanlığında yapılan ‘Sağlık Turizmi Çalıştayı’na



katılan mezunlar, Türkiye'nin vize uyguladığı ülkelerden tedavi için gelmenin zorluklarına ve vize sürelerinin kısılgına vurgu yaptılar. Türkiye mezunları ayrıca eğitim turizminin de gündeme gelmesi gerektiğini ifade etti ve Türkiye'nin eski mezunlara eğitim seminerleri vererek onlardan faydalanabileceğini kaydetti. Mezunlar, sağlık turizmiyle ilgili Türkiye dışında tanıtım kampanyaları yapılması gerektiğine de işaret ettiler.

“PROSPEKTÜSLERİNİN TÜRKÇE OLMASI SIKINTI YARATIYOR”

Zürih Üniversitesi'nden Prof. Mutlu Özcan'ın moderatörlüğünde gerçekleştirilen 'İlaç ve Eczacılık Çalıştay'ında ise özellikle Afrika'dan gelen katılımcılar, Türkiye'den ithal edilen ilaçların prospektüslerinin Türkçe olmasının yarattığı sıkıntılara dikkat çektiler. Ayrıca kalitesiz gıda takviyesi ve ilaçların, Türkiye'nin imajını olumsuz etkilediğini vurguladılar.

‘BİRLİKTE ÜRETİM’ ÖNERİSİNDE BULUNDULAR

Prof. Dr. Banu Onaral moderatörlüğünde gerçekleşen 'Tıbbi Cihaz ve Malzemeleri Çalıştay'ında ise katılımcılar, Türk malı cihazları takip edebilecek bir mekanizma kurulması gerektiğini ifade ettiler. Bu çalıştayda da medikal ürünlerin tanıtım eksikliğine vurgu yapıldı. Hekim olan bazı katılımcılar, özellikle dış hekimliğinde kullanılan tüm malzemelerin artık Türkiye'de üretilebildiğini belirterek, bu alandaki tanıtımın diğer branşlardan daha az olduğunu aktardılar. Bazı ülke katılımcıları ise birlikte üretim önerisinde bulundular.

İLİŞKİLERİN SÜREKLİ OLMASI ÖNEMLİ

Sağlık Bakanlığı Sağlık Yatırımları Genel Müdürlüğü Medikal İşletme ve Planlama Daire Başkanı Dr. Mustafa Yalçinkaya'nın moderatörlük görevini üstlendiği 'Sağlık Yatırımları ve

Politikaları Çalıştay'ında, Türkiye'nin sağlık politikası katılımcılara aktarıldı. Ayrıca kamu hastanelerinde kalitenin düşmemesi ve korunması konusunda neler yapılabileceği konusu ele alındı. Çalıştaydaki katılımcılar da mezunlarla ilişkiyi sürekli kılacak kurumsal bir yapının oluşturulmasının önemine dikkat çektiler.

ÖNERİLER İÇİN BAŞKAN ÖZDEBİR ÇALIŞMA GRUBU KURDU

Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, böyle bir alanda ilk defa gerçekleştirilen konferansın sonuçlarından memnun olduklarını ifade etti. Özdebir, “Birçoğu Türkiye'ye mezun olduktan yıllar sonra ilk kez ülkemize geldi. Hem hastanelerimizi gezdiler, hem de medikal sanayiye ziyaretleri ettiler. Ayrıca konferansın yapıldığı otelde 50 medikal üretici ürünlerini sergiledi. Böylece ülkemizin teknolojik seviyesini ve geldiği noktayı yakından görme imkanı buldular” dedi.

Özdebir, çalıştaylardaki önerileri değerlendireceklerini, buna yönelik bir çalışma grubu oluşturduklarını açıkladı. Özdebir ayrıca, hedeflerinin bu konferansı periyodik olarak devam ettirmek olduğunu belirterek, “Bazı başka sektörlerde de bu tür konferanslar planlıyoruz. Bu ülkeye gönül bağı olan insanlarla ilişkiyi devam ettirecek platformları oluşturmamız lazım” diye konuştu.



Özdebir: “Ekonomide yenilikçi bakış pozitif etki yarattı”



ASO ocak ayı meclis toplantısı Başbakan eski Yardımcısı ve AK Parti Ekonomiden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın katılımıyla gerçekleşti. Toplantıda yaptığı konuşmada KGF fonlarından KDV alacaklarının yapılandırılmasına kadar bir dizi ayrıntıya dikkat çeken Başkan Özdebir, ekonomide yenilikçi yaklaşımların pozitif etki yarattığını kaydetti.

Ankara Sanayi Odası (ASO) ocak ayı meclis toplantısı Başbakan eski Yardımcısı ve AK Parti Ekonomiden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın katılımıyla yapıldı. Toplantıda konuşan ASO Başkanı Nurettin Özdebir, “Öncelikle farklı bakanlıklarda görev yapan, Cevdet Yılmaz’a zaman ayırıp toplantıya katıldıkları için teşekkür ediyorum” dedi. 22 Ocak'ta Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde ASO 54. Yıl Ödül Töreni'ni Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımlarıyla gerçekleştirdiklerini kaydeden Başkan Nurettin

Özdebir, ‘ihracat’, ‘kurumlar-gelir vergisi’, ‘AR-GE merkezi-patent’, ‘katma değer’ ve ‘istihdam’ özel ödülü olmak üzere beş kategoride 54 ödülün 35 firmaya verildiğini söyledi. Bu etkinliği yalnızca bir ödül töreni olarak değil, aynı zamanda Ankara sanayisinin başarılarının taçlandırılması olarak değerlendirdiğini anlatan Özdebir, “Zira ödül töreninde çok sayıda sanayicimizin başarılarını ortaya koyarken, aynı zamanda görüşlerimizi de Cumhurbaşkanımıza, bakanlarımıza ve devletin her kademesinden değerli konuklarımıza iletme şansı bulduk. Biz ASO olarak, İstanbul'un

finans ve hizmet üssü olma yolunda yürüdüğü bir dönemde Ankara'nın ileri teknoloji üssü olarak ilan edilmesi gerektiğini düşünüyoruz” dedi.

“BAŞARININ ARKASINDA İNANÇ VE YENİLİKÇİLİK VAR”

Türkiye'nin artık eski Türkiye olmadığını, FETÖ'nün hain darbe girişiminin üzerinden bir çeyrek geçmeden büyüme patikasına yeniden dönen, bir yıl sonrasında yüzde 11,1'lik büyüme performansı ile tüm dünyada lider olan, aynı dönemde imalat sanayisi yüzde 15'e yakın gelişme kaydeden bir Türkiye ile kar-

şı karşıya olduğumuzun altını çizen Özdebir, şöyle konuştu: “Bu başarının arkasında inanç ve yenilikçilik yatıyor. Çünkü öncelikle Türkiye’ye inanan bir sanayici var. İkinci olarak dümende statükoyu kıran, yenilikçi bir ekonomi yönetimi söz konusu. Bunun en güzel örneği kemer sık-mak yerine ekonomiyi büyütmek için Kredi Garanti Fonu’nun (KGF) devreye sokulması ve piyasanın canlandırılması oldu. Mevcut paradigmayı kırarak KGF’nin canlandırılması, ekonomi yönetiminde yenilikçi bakış açısının ne derece önemli olduğunu bize gösterdi.”

“2018 İYİ GEÇECEK”

2017 yılının merkezi bütçede başarılı bir performansın ortaya konulduğu bir dönem olduğunu anlatan Başkan Özdebir, şöyle devam etti: “Bütçe kanununda merkezi yönetim bütçe açığı hedefi yaklaşık 47 milyar lira olarak öngörüldü. Orta Vadeli Program’da ise yıl sonu bütçe açığı tahmini 61.7 milyar lira olarak revize

edilmesine rağmen 2017 sonu bütçe açığı gerçekleşmesi, yılbaşı bütçe açığı hedefi seviyesinde gerçekleşti. Diğer yandan kamu borç yükünün milli gelire oranı 2016 yılında yüzde 28,3 iken 2017 yılında da borç yükünün yüzde 28 civarlarında gerçekleşmesi bekleniyor. Öte yandan Türkiye İstatistik Kurumu ve Merkez Bankası’nın ortak çalışmasına göre tüketici güveni ocak ayında aralık ayına göre tam yüzde 11,1 arttı. Bu oran, 15 yıllık dönemde tüketici güven endeksinin ikinci en yüksek artışı. Ekonomik güven endeksi 2018 Ocak ayında bir önceki aya göre yüzde 10 oranında artarak 95,3 değerinden 104,9 değerine yükseldi. Tüketici, imalat sanayi, hizmet, perakende ticaret ve inşaat sektörü güven endekslerinin tamamında artış ortaya çıktı. Aynı zamanda Merkez Bankası’nın hesapladığı reel kesim güven endeksi ocak ayında aralık ayına göre 5 puan artarak 103,3’ten 108,3’e yükseldi. Yani tahminler küresel ekonomide 2018’in iyi geçeceğine işaret ediyor.”

“KDV DÜZENLEMESİ BİR AN ÖNCE HAYATA GEÇİRİLMELİ”

KDV alacaklarına yönelik düzenlemenin bir an önce hayata geçirilmesini temenni ettiklerine dikkat çeken Başkan Özdebir, “Başbakan Yardımcısı Recep Akdağ 93 maddelik yatırım ortamının iyileştirilmesi reform paketini TBMM’ye sevk edeceklerini açıkladı. Bunu da büyük bir memnuniyetle karşılıyoruz. Bu pakette yer alan 65’inci madde icra iflas kanunuyla ilgili. Adalet Bakanı tarafından detayları açıklanacak tasarıyla, umarız istismaların ortadan kaldırılacağı, ticaretin kuralları içinde konkordato müessesesinin daha iyi işleyeceği bir iflas erteleme hayata geçirilir” dedi.

Ankara’nın ileri teknoloji patent-faydalı model başvurularının yüzde 14’ünü gerçekleştirdiğini ifade eden Başkan Özdebir, AR-GE yapan üreticilerin yüzde 15’inin, yüksek teknoloji üretiminin yüzde 20’sinin, AR-GE mühendislerinin yüzde 28’inin Ankara’da olduğunu söyledi.



YILMAZ: “2018 YILI İHRACATI BÜYÜMEYİ DESTEKLEYECEK”

AK Parti Ekonomiden Sorumlu Başkan Yardımcısı Cevdet Yılmaz yaptığı konuşmada, “2018’de ihracatta çok iyi bir yıl yaşayacağız, bu da büyümeyi destekleyecek. İç talep kapsamında 1 milyon 378 bin istihdam var, bununla birlikte asgari ücretteki artış da iç talebi besleyecek. Bir diğer katkı verecek alan da yatırımlar. Kapasite kullanım oranları fiilen yüzde 100’lük bir noktaya geldi” dedi.

Ekonomik olarak Ankara’nın öneme değinen Yılmaz, “Ankara’nın siyasi yönü ekonomik boyutunu kimi zaman gölgeleyebiliyor. Ankara sadece siyasi bir merkez değil, aynı zamanda çok önemli bir ekonomik merkezimiz. İstanbul’dan sonra ekonomide ikinci büyük ilimiz. Sosyal göstergeler bakımından ilk sırada. Yüzbinlerce öğrencisi olan üniversitelerin yer aldığı bir il. Çok önemli sanayi altyapısı var. 13 tane OSB ile Ankara, ülkemizin 2023 hedefleri açısından lokomotif konumda. Kilogram başına üretim ve ihracat değeri itibarıyla son derece önemli bir ilimiz ve inşallah bu konumunu devam ettirecek. Ankara’nın bu ekonomik yönünü daha iyi görüp desteklememiz gerekiyor” şeklinde konuştu.





“2018’de cari açığa dikkat etmeliyiz”

ASO şubat ayı meclis toplantısı 28 Şubat 2018 tarihinde Ankaralı sanayicilerin katılımıyla gerçekleşti. Toplantıda Türkiye’nin büyüme rakamlarına işaret eden ASO Başkanı Özdebir, “2018 yılında cari açığa dikkat edin” mesajı verdi.

Ankara Sanayi Odası (ASO) şubat ayı olağan meclis toplantısı 28 Şubat 2018 tarihinde yapıldı. ASO Başkanı Nurettin Özdebir toplantıda Türkiye’nin sorunlarından bir tanesinin cari açık olduğuna işaret ederek, ülke ekonomisinin önemli bir büyümeye ulaştığında cari açık sorununun da tekrar gün yüzüne çıktığına dikkat çekti. “Geri bıraktığımız 2017 yılında da benzer bir hikaye gündeme geldi” diyen Özdebir, “Cari açık 2017 sonu itibarıyla 47 milyar dolar oldu. Son beş ayda cari açığa hızlı bir artış söz konusu. Bu seviyeyle henüz risk ihtiva etmeyen cari dengede 2018 yılında daha dikkatli olunması gerekiyor” dedi.

Gündemdeki ekonomik gelişme-

leri değerlendiren Özdebir, “Aralık ayına ilişkin açıklanan yılın son sanayi üretim endeksi değeri ışığında 2017’nin son çeyreğinde Türkiye’nin nasıl bir büyüme performansı ortaya koyduğunu tahmin etme imkanına sahibiz. Takvim etkisinden arındırılmış sanayinin alt sektörler incelendiğinde; 2017 yılı Aralık ayında madencilik ve taş ocaklığı sektörü endeksi bir önceki yıla göre yüzde 14, imalat sanayi sektörü yüzde 8,9, elektrik, gaz, buhar, iklimlendirme üretim ve dağıtım sektörü endeksi yüzde 5,7 arttı” dedi.

“TÜRKİYE’NİN PERFORMANSI YÜKSEK”

Henüz resmi olarak Türkiye’nin son çeyrek büyüme rakamının bi-

linmemesine karşın sektörel bazda incelendiğinde son çeyrekte de Türkiye’nin çok önemli performans ortaya koyduğunu anlatan Özdebir, “Dünya Bankası, 2017 yılında dünya genelindeki büyümenin yüzde 3 olmasını bekliyor. Çin’in büyüme beklentisi yüzde 6,8. Hindistan’ın yüzde 7,2. Türkiye için beklenen büyüme oranı ise yüzde 6,7. Bizim beklen-timiz ise Türkiye’nin 2017 sonunda yüzde 7’nin üzerinde bir büyümeyle Hindistan’ı geçeceği yönünde” açıklamasını yaptı.

Kapasite kullanım oranının şubat ayında yüzde 78,8 olarak gerçekleştiğini söyleyen Özdebir, sınırlı da olsa ocak ayının üzerinde olması, üretim performansının düşük olma-

dığını gösteriyor” vurgusunu yaptı. Kapasite kullanım oranının 2017 Kasım ayında yüzde 79,5 değerle zirve yaptığını anlatan Özdebir, “Kapasite kullanım oranının yüzde 79’un üzerinde tutunması çok önemli. Şubat ayı güven endeksi değerleri de ekonomideki gelişmelerin anlaşılması açısından dikkate alınmalı. Mevsim etkilerinden arındırılmış hizmet sektörü güven endeksi ocak ayında 102 iken, şubatta yüzde 1,3 oranında azalarak 100,7 değerine düştü. Mevsim etkilerinden arındırılmış perakende ticaret sektörü güven endeksi de şubat ayında yüzde 1,5 azalarak 104,7’ye geriledi” değerlendirmesini yaptı.

“İŞ YAPISİ BİÇİMİNİ ETKİLEYECEK”

Önümüzdeki dönemde ekonomide, ticarete devrimsel ve yıkıcı etkiler doğurabilecek unsurlardan bahseden Başkan Özdebir, “Yeni teknolojilerin hayatımıza girme hızında gözle görülür bir artış söz konusu. Buna bağlı olarak Endüstri 4.0, kripto paralar, blockchain teknolojisi, nesnelerin interneti, big data, yapay zeka gibi kavramlar yakın dönemde gündemimize oturacak. Söz konusu teknolojilerin her biri ekonomik düzende geleneksel iş yapma biçimlerini derinden etkileyebilecek” dedi.

çimlerini de derinden etkileyebilecek. Artık perakende firmaları müşterilerinin mağaza içindeki hareketlerini analiz ederek pazarlama stratejileri geliştirecek” bilgisini paylaştı.

“ANALİZLER KALİTEYİ ARTIRIYOR”

Tüm bu gelişmelerin temelinde ‘veri’nin yattığını kaydeden Özdebir, “Günümüzde dünyada bir saatte üretilen dijital veri miktarı, yazılmış tüm kitaplardan daha fazla boyutta. IDC’nin yaptığı Data Age 2025 araştırmasında, 2016 yılı boyunca 16 zettabyt veri üretildiği tespit edildi. Bugün geldiğimiz noktada küresel şirketlerin sahip oldukları veri miktarı her yıl ikiye katlanıyor” dedi.

Verilerin boyutunun büyümesi ve kapsamının genişlemesi nedeniyle firmaların bu verileri kendilerinin toplaması ve değerlendirmesinin mümkün olmadığını aktardı.

2017 yılında toplamda 8.6 milyona ulaşan veri merkezlerinin dijital dünyada işlerin yolunda gitmesini sağlayan en önemli unsurlardan olduğunu vurgulayan Özdebir, “Sanayici olarak dünyayı takip etmek, geleceği yakalamak, küresel bir marka haline gelmek istiyorsak bu verilerden yararlanmak zorundayız” dedi.

“ŞUBAT AYINDA SANAYİCİNİN BEKLENTİLERİ YÜKSEK”

Türkiye İstatistik Kurumu ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası işbirliğiyle yürütülen tüketici eğilim anketi sonuçlarından hesaplanan tüketici güven endeksinin, şubat ayında bir önceki aya göre yüzde 0,1 azaldığını anımsatan Özdebir, şunları söyledi: “Ocak ayında 72,33 olan endeks şubatta 72,25’e geriledi. Ancak reel sektör açısından değerlendirdiğimizde resim farklı. 2018 yılı Şubat ayında reel kesim güven endeksi, bir önceki aya göre 2,5 puan artarak 110,8 seviyesinde gerçekleşti. Endeksi oluşturan anket sorularına verilen cevaplar göre gelecek üç ayda üretim hacmi, ihracat sipariş miktarı ve mevcut toplam sipariş miktarı beklentileri yüksek. Genel gidişat ve sabit sermaye yatırım harcamasına ilişkin değerlendirmeler endeksi azalış yönünde etkiledi. Bu cevaplar ışığında üretim noktasında şubat ayında sanayicinin beklentilerinin yüksek olduğu rahatlıkla söylenebilir.”



Önümüzdeki dönemde ekonomide, ticarete devrimsel ve yıkıcı etkiler doğurabilecek unsurlardan bahseden Başkan Özdebir, “Endüstri 4.0, kripto paralar, blockchain teknolojisi, nesnelerin interneti, big data, yapay zeka gibi kavramlar yakın dönemde gündemimize oturacak. Söz konusu teknolojilerin her biri ekonomik düzende geleneksel iş yapma biçimlerini derinden etkileyebilecek” dedi.



Akdaş, “Başkanlık emanetinin hakkını vereceğiz”

ASO 1. Organize Sanayi Bölgesi 2. Olağan Genel Kurulu, 15 Şubat 2018 tarihinde gerçekleşti. ASO 1. OSB Konferans Salonu’nda düzenlenen toplantının açılış konuşmasını yapan ASO 1. OSB Yönetim Kurulu Başkanı Niyazi Akdaş, önümüzdeki dönemde bölgelerinde yapılması planlanan projeler hakkında detaylı bilgiler verdi. Başkan Akdaş, “8 Aralık 2017 tarihinde ASO 1.OSB Genel Kurulu’nda başkanlık emaneti yönetim kurulumuza teslim

edildi. Bu emanetin hakkını verme sorumluluğu ve gayretiyle yeni bir döneme başladık. Bundan sonraki görev süremiz boyunca, sanayicilerimize en iyi şekilde hizmet vermenin plan ve programını yapacağız. ASO 1. OSB yönetim kurulu olarak dört yıl sürecek olan görev süremiz boyunca adil ve şeffaf olmaya, alacağımız kararlarda bölge sanayicileriyle birlikte hareket ederek iyi iletişim kurmaya azami gayret göstereceğiz” diye konuştu.

Cuburi: “İlişkileri geliştirmek için çalışacağız”

Kerkük Valisi Rakan Sait El Cuburi ve Kerkük Vilayet Meclisi üyeleri ile bürokratlardan oluşan bir heyet, Ankara Sanayi Odası (ASO) 1.Organize Sanayi Bölgesi’ni ziyaret etti. ASO 1. OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Namık Kodaman tarafından karşılanan heyet, bölgede yürütülen faaliyetler hakkında bilgilendirildi. Konuk heyete, ASO 1.OSB’nin kurumsal yapısı, üyelerine yönelik sunulan hizmetler ve yürütülen projeler hakkında detaylı bilgi veren Kodaman, Kerkük ve Türkiye

arasında işbirliklerinin geliştirilmesinin önemine dikkat çekti. Kodaman, ziyaretin ülkeler arası yeni pazar fırsatlarının yaratılması ve ticari bağların güçlendirilmesinde faydalar sağlayacağını vurguladı.

Ziyaretten duyduğu memnuniyeti dile getiren Kerkük Valisi Rakan Cuburi ve beraberindeki heyet, ASO 1. OSB’nin yapısı ve işleyişi açısından önemli bir fonksiyonu yerine getirdiğine inandıklarını belirterek, gördüklerinden etkilediklerini söyledi.



Kardeş ülkeler Türkiye ve Kazakistan’ı kadınlar kalkındırarak

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği’nin (TOBB) misafiri olarak ülkemizde bulunan Kazakistan Ulusal Girişimciler Odası ve Kadın Girişimciler Konseyi, ASO 1. Organize Sanayi Bölgesi’ni ziyaret etti. ASO 1. OSB Yönetim Kurulu Başkanı Niyazi Akdaş tarafından karşılanan kadın girişimcilere bölgenin faaliyetleri hakkında bilgiler verildi. Kazakistan ile kardeşlik ve barış ortamının sürdürülmesi için yapılan karşılıklı ziyaretlerin büyük önemine değinen Başkan Niyazi Akdaş, Türkiye ile

Kazakistan arasında tarihe dayanan ciddi bağların olduğunu ifade etti. İki ülke firmaları arasında çok önemli projeler yürütüldüğünü söyleyen Akdaş, “Ülkeler arası bu işbirliklerinin yanı sıra iş adamlarımızın da üretime yönelmesi çok önemli” dedi. Lazzat Ramazanova ise yaptığı konuşmada, ülkesinin gayrisafi yurt içi hasılasının yaklaşık yüzde 40’ının kadınlar tarafından oluşturulduğunu kaydederek, kadınların ülkenin ekonomik kalkınmasına katkısının düzenli arttığını belirtti.

Başkan Ercan Akdaş’ı ziyaret etti

Sincan Belediye Başkanı Murat Ercan, ASO 1.Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Niyazi Akdaş ve Yönetim Kurulu’nu makamında ziyaret etti.

Başkan Murat Ercan’ı karşılayan ve ziyaretlerinden dolayı memnuniyet duyduklarını ifade eden ASO 1.OSB Yönetim Kurulu Başkanı Niyazi Akdaş, ASO Teknik Koleji, Erkunt Mesleki Eğitim Merkezi, ASO 1. OSB Anaokulu, ASO Sürekli Eğitim Merkezi ve Hacettepe Üniversitesi Meslek Yüksek Okulu’nun eğitim uygulamalarıyla ilgili bilgiler verdi. ASO 1. OSB’nin altyapı çalışmaları ve projelerini de aktaran Başkan Akdaş, ikili ilişkilerin önemine değindi.

18 Mart anısına eğitime tam destek

Anadolu OSB, Çanakkale Destanı'nın 103'üncü yıl dönümünde meslek yüksekokulu ve sürekli mesleki eğitim merkezinin temelini attı.

Törene, Başkent Üniversitesi Kurucu Rektörü Prof. Dr. Mehmet Haberal, Rektör Prof. Dr. Ali Haberal, Ankara Vali Yardımcısı Süleyman Hürrem Aksoy, OSTİM Çıracık Eğitim ve Öğretim Başkanı İbrahim Karakoç, Gazi Üniversitesi Mezunları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Oya Hacialioğlu, Çankaya eski Belediye Başkanı Muzaffer Eryılmaz, OSİAD Başkanı Ahmet Kurt, CHP Ankara İl Başkanı ve Anadolu OSB katılımcısı Adnan Keskin, Anadolu OSB Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Kutsi Tuncay, Anadolu OSB Yatırımcıları, Klasik Otomobilciler Kulübü, Polatlı Meslek Lisesi idarecileri ve öğrencileri katıldı.



Anadolu OSB katılımcı demokrasiye geçiyor

Anadolu OSB'nin kurucu ortakları S. S. OSİAD Toplu İşyeri Yapı Kooperatifi ve S. S. Orta Büyüklükte Sanayi Toplu İşyeri Yapı Kooperatifi'nin Kapanış Genel Kurulları yapıldı. Genel Kurullarda işlevlerini yerine getiren bu kooperatiflerin kapatılmasına oy birliği ile karar verildi.

Genel kurulda konuşan Anadolu OSB Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Kutsi Tuncay, tasfiyeyle kooperatif ortaklarının Anadolu OSB katılımcısı olarak yatırımlarının hedefledikleri noktaya geldiğini kaydetti.

Tuncay, "Hayatımızın büyük bir bölümünü ayırdığımız kooperatifleşme ve sonucunda Anadolu OSB'nin kuruluşunu hep bir sistem içinde yaptık. Bugüne kadar olan gelişmelerin hep olumlu olması için uğraştık. Bundan sonraki hedeflerimizi gerçekleştirmek için azimle ve ilk günkü hevesle yol alacağız. Yatırımcılığın verdiği girişimcilik ve yaratıcılıkla sizlerin yanında olacağız. Bölgemizi de temel hedeflerimiz arasında olan katılımcı demokrasiyle yöneteceğiz" dedi.

Kadın istihdamına pozitif yaklaşım

Anadolu OSB, fabrikalarda çalışan kadınlarla Dünya Emekçi Kadınlar Günü'nde anlamlı bir etkinliğe imza attı. Bölgede çalışan çok sayıda kadının katıldığı etkinlikte Polatlı Belediye Başkanı Mürsel Yıldızkaya ve Anadolu OSB Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Kutsi Tuncay, en fazla kadın istihdamı yapan firmalara plaket takdim etti.

Başkan Tuncay yaptığı konuşmada, üretimde kadın emeğinin önemine dikkat çekerek, kadın istihdamının artırılması çağrısında bulundu. Tuncay, "TÜİK verilerine göre, kadınların istihdama katılım oranı yüzde 28 seviyesinde iken, sanayi sektörü baz alındığında

bu oran yüzde 15'e düşüyor. Kadınların istihdam oranını artırmak ve ucuz iş gücü zihniyetinden uzaklaştırmak en az siyasi erk kadar iş dünyasının da görevi haline gelmeli. Anadolu OSB olarak bu konuya hassasiyetle yaklaşıyor ve kadın istihdamını artırmak için katılımcılarımıza çağrıda bulunuyoruz" dedi.

Polatlılı kadınların Anadolu OSB'de çalışmalarından son derece mutlu olduğunu ifade eden Polatlı Belediye Başkanı Mürsel Yıldızkaya ise Anadolu OSB ile çok iyi bir işbirliği halinde istihdama katkı vermeye gayret ettiklerini ifade etti.





Davutoğlu: “OSB’ler Türkiye’nin nabzıdır”

Türkiye Cumhuriyeti eski Başbakanı ve AK Parti Konya Milletvekili Prof. Dr. Ahmet Davutoğlu OSTİM’de sanayicilerle bir araya geldi. Davutoğlu, OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın tarafından bölge hakkında bilgilendirildi. Organize sanayi bölgeleriyle Anadolu insanının Türk ekonomisine özgün katkılar sunduğunu ifade eden Davutoğlu, “Ahi geleneğinin bugünkü yansımaları, organize sanayi bölgeleri. Organize sanayi bölgeleriyle Anadolu insanı

Türk ekonomisine katkısını taklit olarak değil, özgün bir şekilde sundu” dedi. Davutoğlu, başbakanlığı döneminde OSTİM’i yakından takip ettiğini dile getirdi. OSTİM’deki durumun Türkiye genelini yansıttığını kaydeden Davutoğlu, “OSTİM ve organize sanayi bölgelerindeki hava, Türkiye’nin genelini yansıtıyor. Burada insanların yüzü gülüyorsa, ekonomi iyi gidiyor demektir. OSTİM gibi köklü organize sanayi bölgeleri Türkiye’nin nabzıdır” ifadesini kullandı.

“Yapabiliriz, önemli olan inanmak ve odaklanmak”

Karabük Üniversitesi Raylı Sistemler Kulübü, milli sanayinin kalesi OSTİM ile Türkiye’de Raylı Ulaşım Sektörü konulu konferans düzenledi. Mühendislik fakültesinde yapılan etkinlikte, OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, mühendislik öğrencilerle bir araya geldi. Aydın, öğrencilere yerli ve milli üretimin önemini anlattı. OSTİM’deki çalışmalar hakkında bilgi veren Aydın, “Biz kesinlikle üretim olmadan kalkınma olmayacağına inanıyoruz. Ülkeyi

kalkındırmak için bilgiye dayalı üretim yapmalıyız” dedi.

Türk mühendislerin, dünyadaki diğer mühendislerden farklı olmadığını dile getiren ve raylı sistemlerde ülkemizdeki başarılı projelerden bahseden Orhan Aydın, “Onların parmakları altı, gözleri üç tane değil. Bizim mühendislerimiz, dünyadaki diğer mühendislere göre daha yetenekli. Yapabiliriz, bütün olay buna inanmamız gerekiyor. Odaklanmamız gerekiyor” ifadelerini kullandı.



Hayat kurtarmak için kan bağışladılar

OSTİM Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü, Türk Kızılayı ile olan işbirliğine bir yenisini daha ekledi. Türk Kızılayı Kan Hizmetleri Müdürlüğü Batı Kan Bağış Merkezi ve OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü işbirliğinde OSTİM’de kan bağışı kampanyası gerçekleştirildi. OSTİMLi iş adamlarının yoğun ilgi gösterdiği kampanyada 27 ünite kan bağışlandı.

Türk Kızılayı’ndan Dr. Ersin Erdemli, kampanyaya gösterilen ilgiden duyduğu memnuniyeti dile getirerek, “Kam-

panya çok verimli geçti. OSTİM yönetimine bizi misafir ettikleri için teşekkür ederiz. OSTİM esnafı da çok duyarlı bir şekilde bu kampanyaya katkı verdi. Hepsine ayrı ayrı teşekkür ederiz” dedi. Kan bağışının acil değil, sürekli bir ihtiyaç olduğunu vurgulayan Dr. Erdemli, “Ne zaman ve nasıl olacağı belli olmadığından süreklilik önemli. Bizim bağışçılarımızdan istediğimiz erkeklerden üç ayda bir kan bağışlamaları. Kadın bağışçılar ise dört ayda bir kan verebilirler” dedi.

Çevreye duyarlı işletmelere ödül

Çevreye duyarlı, iş güvenliği ve sağlığı koşullarına uygun üreticileri desteklemek amacıyla ruhsat ve faaliyet denetimleri gerçekleştiren OSTİM İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsat Müdürlüğü, OSTİM’de faaliyet göstermek isteyen firmaların iş yeri açma ve ruhsat başvurularını değerlendiriyor. Ayrıca halihazırda faaliyet gösteren firmaların mevzuata uygun çalışıp çalışmadığını denetleyen müdürlük, teşekkür belgesi uygulamasıyla yasal mevzuatlara uygun, sağlıklı ve güvenli çalışma ortamı oluşturarak çalışanlarına ve çevreye duyarlı üretim yapan işletmeleri ödüllendirmeye devam ediyor.

KLASİK LEZZETLER NECATİ BEY KEBAP'TA EFSANELEŞİYOR!

Kebapta farklılık, kalite ve iyi hizmeti hedefleyen Necati Bey Kebab, usta ellerde büyük bir titizlik ve özenle hazırlanan kebablarını yöresel ürünlerle servis ediyor; tüm malzemeleri kendi ana vatanından getirterek Ankara'da yeni bir konsept oluşturmuyor.

Gerçek lezzete ulaşmanız için 2 seçeneğiniz var:
PODIUM AVM ŞUBESİ ve **METROMALL AVM ŞUBESİ**.



PODIUM AVM REZERVASYON **0312 316 21 21** METROMALL AVM REZERVASYON **0312 502 25 25**

www.necatibeykebab.com  /necatibeykebab1    /necatibeykebab

Turkish Cargo, 1.5 milyon balığı İzmir'den Umman'a taşıdı



Türk Hava Yolları'nın alt markası olarak dünyanın 121 ülkesine hava kargo taşımacılığı gerçekleştiren Turkish Cargo, başarılı operasyonlarına bir yenisini daha ekledi. Turkish Cargo, 100 ton ağırlığındaki 1.5 milyon canlı çipura balığını, balıkların su altında ihtiyaç duydukları ortamı bulutların üzerinde sağlayarak, İzmir'den Umman'a taşıdı.

Son yıllarda gerek sunduğu hizmetlerin gelişimi gerekse de uçuş ağına eklediği yeni destinasyonlarla Türk ihracatçısının farklı pazarlara açılmasına önemli katkılarda bulunan Turkish Cargo, bu operasyonla önemli bir uygulamayı da hayata geçirdi.

Boeing 777F geniş gövde kargo uçağıyla, charter seferi olarak icra edilen ve su ürünleri mühendislerinin refakat ettiği taşımada, yavru çipura balıklarının 1 saatlik aralıklarla pH dengesi, oksijen ve su sıcaklık seviyeleri kontrol edildi.

Double Diamond Residence'da Çuhadaroğlu imzası

Double Diamond Residence projesi, Çuhadaroğlu Metal'in konforu, estetiği bir arada sunduğu yalıtım çözümleri, su girişine izin vermeyen giydirme cephe sistemleriyle çözümlendi. İzmir Körfez manzarasında 2 blok olarak inşaatına başlanan Double Diamond Residence projesinin yapısına uygun olarak tercih edilen giydirme cephe ve yalıtımlı sürme sistemleri, Çuhadaroğlu Metal tarafından üstleniliyor. Projede enerji tüketimini en aza indirerek, geniş kapsamlı uygulama seçenekleri sunan ST 70 ısı yalıtımlı pencere ve kapı sistemi, ayrıca projenin konfor ve estetiğine de uyum sağlıyor. Mikro kondens kanalı özelliğiyle yapı içine hiçbir durumda su girişine izin vermeyen MN 50 giydirme cephe sistemi, farklı derinliklerdeki griyaj seçenekleri sayesinde rezidans projesinde geniş açıklık uygulamalarına olanak sağlayarak, projeye özel ekonomik çözümler sunuyor.



Merih Asansör'ün yeni ürünü: B-01 Anti-Vandal

Merih Asansör tarafından TS EN 81-71 kategori 2 gerekliliklerine uygun, ileri düzeyde potansiyel tahrip girişimlerine karşı dayanıklı olarak üretilen B-01 Anti-Vandal kapı modeli ürün yelpazesinde yerini aldı. Merih Asansör'ün kasıtlı tahribata karşı geliştirdiği B-01 Anti-Vandal kapı modeli spor stadyumları, tren istasyonları, acil servis bölümleri ve sosyal konut alanları gibi tahribata açık alanların kullanımına sunuluyor. Belgelendirme testlerini başarıyla tamamlayan B-01 Anti-Vandal, yüksek dayanıklılığıyla ön plana çıkıyor.

EN 81-20, EN 81-50, EN 81-58 standartlarına ilave olarak B-01 Anti-Vandal ürünü, yüksek dayanıklılık gereksinimleri sağlamak amacıyla konstrüksiyon yapısı güçlendirildi.



KOZA

ALTIN İŞLETMELERİ

TÜRKİYE'NİN ALTIN MADENİ



Yeni dönemde, yepyeni bir anlayışla Türkiye’de altın madenciliğinin gelişmesine bir okul gibi katkı sağlayan ve ülkemizin ekonomik kalkınmasına destek veren bir işletme olmak için var gücümüzle çalışıyoruz.

Bugün geleceğe daha umutla bakan,
ülke kaynaklarının milli ekonomiye kazandırılması için çalışan,
Türk ekonomisine ve Türk insanına hizmet eden bir Koza Altın şirketi var.

Büyüyen, gelişen, her geçen gün geleceğe daha büyük umutlarla bakan
Türkiye’imiz için daha çok çalışmaya ve üretmeye kararlıyız.

BİZ TÜRKİYE İÇİN ÇALIŞIYORUZ...

GENEL MÜDÜRLÜK
İstanbul Yolu 10.km
No:310 Batıkent
Yenimahalle/ANKARA
Tel: 0312 587 10 00

OVACIK ALTIN MADENİ
Ovacık Mahallesi
PK:14-15 35700
Bergama / İZMİR
Tel: 0232 641 80 17

MASTRA ALTIN MADENİ
Demirkaynak Köyü,
PK: 29100
GÜMÜŞHANE
Tel: 0456 247 10 01

KAYMAZ ALTIN MADENİ
Kaymaz Mahallesi, Şükrü
Tuncel Caddesi No:51
Sivrihisar / ESKİŞEHİR
Tel: 0222 721 22 52

ÇUKURALAN ALTIN MADENİ
Çukuralan Mahallesi
Kocagedik Tepe Mevkii,
Dikili / İZMİR
Tel: 0232 455 43 00

HİMMETDEDE ALTIN MADENİ
Himmetdede Mahallesi
Ankara Bulvarı No: 230
38100 Kocasinan / KAYSERİ
Tel: 0352 220 70 00



KPMG Türkiye,
İK'dan sorumlu şirket ortağı
Murat Palaoğlu

“

Ekonomik Forumu'n çıktısına göre, 2020 yılına kadar yaratıcılık çalışanlarda aranan ilk üç temel özelliklerden olacak. Müzakere ve esneklik ise 2015 yılında her ne kadar listenin başında olsa da, 2020 sonra gerilemeye başlayacak, çünkü makineler verileri kullanarak insanlar yerine karar vermeye başlayacak.

”

Dijitalleşme çağında insanlığın yükselişi

Artık çağımızda küresel yetenek arzı daha nitelikli, bilişsel teknolojiler de hızla daha akıllı ve erişilebilir konuma geliyor. Dolayısıyla bu teknolojiler bazı mesleklerin yok olmasına zemin hazırlarken yeni iş kollarının türemesine de olanak sağlayacak.

İşletmeler veya hükümetler, süreçleri kolaylaştırmayı ve işletme maliyetlerini azaltmayı hedeflerken, bilişsel teknolojiler hızla yeni bir dijital iş gücü ortaya çıkıyor. Birçok iş yeniden şekillendirilecek. Bu da iş tanımlarını altüst edecek ve çalışanların yeni beceriler edinmelerini gerektirecek.

Dünya Ekonomik Forumu'nun kurucusu Klaus Schwab'ın "Dördüncü Sanayi Devrimi" olarak adlandırdığı senaryoya göre, 2025 yılına kadar 9 trilyon dolar değerindeki bilgi işçisinin üçte ikisi bu durumdan etkilenebilir. Dijital teknolojiler, 2025 yılına kadar muhtemelen, 130 milyon adet bilgi işçisinin, ABD'deki toplam istihdamın yüzde 47'sinin işini karşılayacak konuma gelebilir. OECD genelinde işlerin yüzde 57'si tehdit altında. Çin'de ise bu oran yüzde 77'ye kadar yükseliyor. Ancak bu senaryonun arkasında olumlu sonuçlar da öngörülüyor. Bilişsel teknolojiler, iş kollarında bir artışı tetikleyebilir ve insanların becerileriyle uzmanlıklarını güçlendirebilir.

İŞ KOLLARI NASIL ETKİLENECEK?

Dördüncü Sanayi Devrimi'nin en dikkat çekici özelliklerinden biri muhasebiden ekipman montajına kadar her tür iş kolunun bilgisayara uyarlanabilmesi. Açık olan şey banka memurluğu, müşteri temsilciliği ve tekrarlı üretim gibi otomasyona yatkınlığı olan orta düzey işlerin de bu

durumdan aynı şekilde etkileneceği. Bilişsel otomasyon, iş tanımı yaratıcılık, sosyal etkileşim veya sosyal zeka gerektirmeyen birinin yerini alabilir.

Bilgisayara uyarlanması en zor olan iş kolları arasında, 'insanların sezgisel bilgileri ve özgün fikirleriyle eser gelişimi' gerektiren uzman meslekleri bulunuyor. Bu açıdan bakıldığında, çoğu yönetim, işletme ve finans mesleklerinin otomasyon riski düşük, çünkü bu meslekler sosyal zeka gerektiren yoğun uzmanlık görevlerini kapsıyor. Aynı şey eğitim, sağlık, sanat ve medya alanındaki çoğu meslek için de geçerli. Hatta bazı mühendislik ve bilim meslekleri de otomasyona yatkın değil, zira üst düzey yaratıcı zeka gerektiriyor. Teknoloji ilerledikçe düşük vasıflı iş gücünün yaratıcılık ve sosyal zeka gerektiren işler bulması zorunluluk olacak.

Bilişsel teknolojiler, insan ve dijital iş gücünün örgütlerde artan şekilde bir arada yer alacağını açıkça ortaya koyuyor. Bu da yöneticiler ve insan kaynakları profesyonelleri için önemli bir mücadeleyi beraberinde getiriyor. O da iş gücünün her iki taraf arasında yıkıcı bir kopukluktan ziyade üretken bir entegrasyon sağlamak.

BİLİŞSEL TEKNOLOJİLER İNSAN KAYNAKLARI BÖLÜMÜNÜ NASIL ETKİLEYECEK?

İK içerisindeki dijital iş gücü, insanların istihdamı için talebi belirgin bir şekilde düşürebilir. Bu nedenle

kalan İK uzmanlarının bilişsel teknolojilerin yapamayacağı şekilde katma değer sağlamak için güçlü analitik beceriler geliştirmesi gerekecek. İnsanları değerlendirirken standart araçlar ile uygulamalar, İK'nın insan yönetimi yapısındaki tehditleriyle zayıf noktaları tespit ve analiz edecek bir grup uzman insan gerektirecek.

Diğer yandan bilişsel robotik, küçük ölçekli şirketler ve 'start-up'lar için kullanıma hazır bir İK bölümü sağlayabilir. Paket İK hizmetleri önceden gerekli kaynaklara sahip olmayan küçük ölçekli şirketler için daha yüksek kaliteli bir hizmet sunabilir.

İŞ GÜCÜNÜ ŞEKİLLENDİRMEK

KPMG'nin İnsanlığın Yükselişi araştırmasının ilk bölümünde de belirtildiği üzere 'akıllı otomasyonun yeni iş kolları mı oluşturacağı yoksa mevcut işleri mi yok edecek?' konusunda halen kesin bir karara varılmış değil. İlk araştırmada bilişsel platformların bazı orta düzey rutin işlerin yerini alacağı tahmininde bulunuldu. Tüm bu bulguların ışığında iş tanımlarının değişiklik göstereceğine şüphe yok. Bağımsız bir araştırma şirketi olan Forrester Research'e göre, otomasyon her bir iş kategorisini en az yüzde 25 oranında değiştirecek.

Akıllı otomasyonu kullanan KPMG müşterilerinin deneyimlerine göre, bir iş tanımındaki görevlerin yalnızca belirli bir kısmı otomasyona yatkın ve nadiren işin tamamı otomatik hale getirilebiliyor. Bu nedenle, önümüzdeki birkaç yıl içerisinde devam edecek olan etki işlerin, ekiplerin, süreçlerin ve bölümlerin görev otomasyonu, karar yetkisi sonucunda yeniden şekillendirilmesi gerekeceği yönünde. Sürücüsüz araçlarda olduğu gibi zamanla işlerin otomatikleştirileceğini göreceğiz, bu durum dönüşümü de hızlandıracak. Ancak çoğu şirket henüz bu noktaya ulaşmadı.

KPMG araştırmasının bulgularına göre, araştırmaya katılan şirketlerin yüzde 36'sı önümüzdeki 12 ay içerisinde İK bölümünün bir kısmının otomasyonu için robotik otomasyon

süreçlerini kullanacak. Robotik otomasyon süreçlerini halihazırda kullanılan şirketlerin yüzde 84'ü süreç otomasyonunun gelecekte İK hizmetlerinin nasıl verildiği üzerinde orta veya ciddi ölçüde bir etki gösterecek.

İŞ GÜCÜNÜ ŞEKİLLENDİREN TRENDLER

Forrester'ın tahminlerine göre, 2027 yılına kadar ABD ekonomisindeki işlerin yüzde 17'sini robotik otomasyon alacak, ancak bunun sonucunda yüzde 10'luk yeni bir iş hacmi oluşacak. ABD'deki iş gücünün yüzde 34'ü serbest çalışıyor ve 2020 yılında bu sayının yüzde 43'e ulaşması bekleniyor. Ayrıca gelecek beş yıl içerisinde günümüz şartlarında önemli olarak kabul edilen niteliklerin üçte birinin (yani yüzde 35'inin) değişeceği öngörülüyor. Dünya Ekonomik Forumu'nun verileri doğrultusunda, 2020 yılına kadar yaratıcılık, çalışanlarda bulunması gereken ilk üç nitelik arasında yer alacak. Müzakere ve esneklik her ne kadar 2015 yılında nitelikler listesinde üst sıralarda yer alsada da, 2020 yılında listede gerilemeye başlayacak, çünkü makineler veri kitlelerini kullanarak bizim yerimize karar vermeye başlayacak.

İK BÖLÜMÜNÜ BEKLEYEN FIRSATLAR VE ZORLUKLAR

İK liderleri ve uzmanları için net tahmin ve planlama ihtiyacı her zamankinden daha fazla önem teşkil ediyor. Robotik ve yapay zekanın devreye girmesiyle birlikte, şirketlerin geleceği için eski belirsizlikler hakim değil. Buna karşın İK halen doğru sayı ve nitelikteki insanları işe almalı, gerekli becerilere sahip insanlar yetiştirmeli ve akıllı otomasyonu dikkate alarak iş gücü şekliyle hacminin nasıl gelişeceğini anlamalı. Ancak bunu yaparken, tahminler daha dinamik ve muğlak bir ortamda gerçekleşmek durumunda.

Bu noktada sıralı süreç otomasyonu, İK bölümü için hem fırsatları hem de zorlukları beraberinde getiriyor. Zorluk bu imkanın nasıl sunulacağı ve bundan fayda sağlamak konusunda

başlıyor, fırsat ise kabiliyetlerin avantajına dönüştürülmesi. KPMG'nin araştırmasına göre, süreçlerin ve bilişsel otomasyon teknolojilerinin artan kullanımından en çok fayda sağlayacak İK kolları arasında yetenek kazanımı, yönetimi ve işe alım ile adaptasyon bölümleri yer alıyor.

Arz ve talep kesinliği tahminlerinin yapıldığı 'stratejik iş gücü planlama' başlığını şimdilerde çevik iş gücü şekillendirme olarak değiştirmeliyiz. Bu noktada KPMG'nin '5C yapısı' devreye giriyor. 5C'yi, cost (maliyet), capacity (kapasite), capability (yetenek), connectivity (bağlanabilirlik) ve compliance (uyum) olarak açıklayabiliriz. Bu yapı şirketlere, iş gücünün çok boyutlu analizini yapmayı ve gelecekteki yetenek stratejilerini beş açıdan değerlendirme imkanı sağlıyor.

KPMG'nin farklı sektörlerde uyguladığı iş gücü şekillendirme yaklaşımı müşterilere akıllı otomasyonun çıkarımlarını iş gücü, işletme modeli ve faaliyetleri yeniden gözden geçirmek için ilgili fırsatlar da dahil daha geniş bir ölçekte analiz etme imkanı sunuyor.

İNSANLIĞIN YÜKSELİŞİNE HAZIRLANIN

Robotların iş hayatındaki artan rolünden kaynaklanan karamsar görüşlere karşın, otomasyonun gerçekleşmesi için daha iyi bir zamanlama düşünülemezdi. Küresel yetenek arzı daha nitelikli ve maliyetli bir hale gelirken, bilişsel teknolojiler hızla daha akıllı ve erişilebilir konuma geliyor. Böylelikle, büyümeyi sağlamak için dijital iş gücü kullanımını gerekli kılıyor. Robot kullanımını arttıkça, çalışanların üretkenliği ve buna bağlı olarak da ücretleri artış gösterebilir. Bu durum birbirini dengeleyen dinamiklerin var olacağını gösteriyor ve sonucunda yeni işlerin oluşturulması gündeme gelecek. Buna bağlı olarak da şirketlerde, inovasyon ve çeviklik için imkan sağlanacak. Bu teknolojiler kullanılarak, yeni ürünler ve hizmetler geliştirilebilir. Yeni işler ve imkanlar geliştikçe de bunları yaratması, yönetmesi, sürdürmesi ve pazarlaması için insanlara ihtiyaç duyulacak.

Nurus Yönetim Kurulu
Üyesi ve Baştasarımcısı

**Renan
Gökyay:**



“Her işin çırağı değil bir işin ustası olmayı tercih ettik”

Turquality programında ikinci beş yılına giren Nurus, Alman Tasarım Konseyi üyesi tek Türk firması unvanını da elinde tutuyor. Marangozluktan dekorasyona, ofis mobilyasından terminal mobilyalarına kadar farklı alanlarda yaptığı AR-GE çalışmalarıyla birbirini besleyen projelere imza attıklarını söyleyen Renan Gökyay, “Her işin çırağı olacağımıza bir işin ustası olmayı tercih ettik. Başarıyı koltuk üretiminde yakaladık ve bizi iyi yapan ekosistemini büyötmeye başladık” diyor.

Uzun soluklu bir yolculuğun öyküsü bu aslında. Elazığ'dan marangoz olma hayaliyle yola çıkan Nurettin Usta'nın denize attığı 'denizyıldızı'nın verdiği var olma savaşının cumhuriyetin ilk yıllarında Ankara'nın sessiz ve dinamik sokaklarında hayat bulduğu yolculuğun öyküsü.

O yıllar aynı zamanda “Ben marangoz olacağım” diye yola çıkan Nurettin Usta'nın atlayıp geldiği Ankara'da 400 metrekairelik küçük bir atölyede cumhuriyetin sembol yapılarında zanaatkarlık yaptığı yılların da başlangıcıydı. Sümerbank, Tunalı Hilmi Caddesi'ndeki köşk, İkinci Meclis binası, Koç'un ilk genel müdürlük binası ve daha sayamadıklarımız... Hepsinde Nurettin Usta'nın idealleri şekilleniyordu el becerileriyle.

Yıllar sonra Nurettin Usta'nın ani vefatının ardından kızı Birten Gökyay, o yıllardaki erkek işi anlayışını alt üst ederek Nurettin Usta'nın zamansızca bıraktığı yerden devralır hayallerini...

Mülkiye mezunu, Halkla İlişkiler Derneği, Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı'nın (TİKA) kuruluşunda büyük rol oynayan, Ankara Sanayi Odası'na (ASO) kayıtlı ilk kadın sanayici olan Birten Gökyay, o zaman adı Nurettin Usta olan şirkette kararlı bir şekilde çalışmalarını sürdürür. PTT'de müfettiş olarak görev yapan hukuk fakültesi mezunu Akın Gökyay da eşi Birten Gökyay'ın ısrarını kıramayıp atölyenin başına geçer. Birlikte uzun soluklu bir yolculuğa çıkarak kurumsallaşmayı ve beraberinde markalaşmayı tercih ederler. Bu ideal doğrultusunda ilerlerken 1982 yılına gelindiğinde şirketin ismini Nurus olarak değiştirerek, sadece ofis mobilyası alanında uzmanlaşmayı tercih ederler.

YÜKSEK TEKNOLOJİYE BAĞLI HIZLI BÜYÜME DÖNEMİ

O dönemlerde Galatasaray Lisesi'ni bitirip Ankara'da tasarım okumaya başlayan büyük oğul Renan Gökyay ise kendini üretimin merke-

“Firma olarak kendimizi hiçbir alanda sınırlamadık. Şu anda dünyanın en gelişmiş ‘drone’u fabrikamızda geliştirildi. Çok ciddi çalışan bir AR-GE ekibimiz var. 5 eksen makineler ve ileri teknoloji dozlama makineleri yapıyoruz.”

zinde bulur. Bir gün Akın Gökyay eğitimini aldığı işi yapmak için eşiyle beraber iki oğlunu karşılarına alarak, “Biz kapatmak istiyoruz bu işi, devam edecek misiniz?” diye sorunca, genç, dinamik ve idealleri olan oğul Renan ve Güran Gökyay kardeşler devam etme kararı verir. Böylece iki kardeş işi büyütüp geliştirmeyi, teknolojiye daha fazla yatırım yapmayı planlar. 1992’de Akyurt’taki arsayı aldıktan sonra 1994’te ülkenin yaşadığı ekonomik krizin zorluklarına rağmen 1. Organize Sanayi Bölgesi’ne taşınırlar. Hemen ardından da inovatif ve yüksek teknolojiye bağlı hızlı bir büyüme döneminin kapılarını aralamaya başlarlar...

Hukukçu ve satranç tutkunu Akın Gökyay’ın oğulları Nurus Yönetim Kurulu Üyesi ve Baştasarımcısı Renan Gökyay ile kardeşi Güran Gökyay, babalarının dediği gibi “Satranç barışın ifadesidir” ilkesini yaşamında egemen kılmayı başarmanın hazzını yaşıyor şimdilerde. Yani dede Nurettin Usta ile başlayan hayallere yolculukta, marangozluktan devlerin yer aldığı Alman Tasarım Konseyi’ne giren tek Türk firması unvanını taşıyan Nurus’un, bugün dünyanın birçok ülkesine ihracat yapan evrensel bir marka olmasının öyküsü bu aslında... Biz de Nurus Yönetim Kurulu Üyesi ve Baştasarımcısı Renan Gökyay ile Elazığ’dan evrensele giden markanın başarılarla dolu öyküsünü konuştuk...

“İTHALATIN AZ OLMASINDA KATKIMIZ BÜYÜK”

Öncelikle bizlere üretimdeki çeşitliliğinizden bahseder misiniz?

Bizim çalışma alanlarımızın yanı sıra sadece havaalanı terminal koltuğu üreten bir bölümümüz var. O bölümü 10 sene önce kurduk. Aslında bu işe girişimizin temel sebebi Sabiha Gökçen Havalimanı diyebilirim. Üzerinden 10 yıl, 150 milyon kişi geçmesine rağmen halen koltuklarımız sapasağlam duruyor. St. Petersburg, Makedonya, Aşkabat, Atatürk, Adnan Menderes ve Milas-Bodrum Havaalanı’nda da Nurus koltukları var. Ürün yelpazemizde terminal bekleme salonu mobilyaları, ofis, otel, restoran,



“Kompozitle ilgili çalışmalarımız var ve 7-8 yıldır yüksek mühendislik gerektiren tekneler üretiyoruz. Deniz çok yenilikçidir, denemesi kolaydır, ucuzdur. Kızım için bir tekne yaptım. Adı LaNina, yaramaz kız... 25 metrelik, 70 mil hızında bir tekne. Savunma sanayi firmaları hızından dolayı bu tekneye de büyük ilgi gösteriyor.”

cafe, sosyal salonlar, eğitim, ulaşım aracı ve sağlık gibi farklı sektörlerle yönelik tasarım çözümleri yer alıyor.

Nurus olarak ofis mobilyaları pazarına nasıl bir artı değer katıyorsunuz?

Bu noktada sektörel olarak entresan bir konuya dikkat çekmek istiyorum. Türkiye ile benzer büyüklükteki ekonomilere baktığımızda ofis mobilyalarını Amerika’dan, Almanya’dan, İtalya’dan, İngiltere’den ithal ettiklerini görüyoruz. Türkiye’nin de normalde gayri safi hasılasına göre yıllık minimum 2-3 milyar dolarlık ofis mobilyası ithal etmesi lazım ama 4-5 milyon dolarlık ithalat yapıyor. Bunda Nurus olarak bizim üretimimizin katkısı çok büyük. Pazar büyük ve daha gidecek çok yol var. Sadece ofis mobilyası değil, ev dışı saatlerin mobilyası dediğiniz zamanda da Nurus’un yelpazesi çok geniş.



Üniversite ve sanayi işbirliğine yönelik neler söylemek istersiniz?

Açıkçası ben özel sektördeki tek çınlama odasının Nurus’ta olmasından hem çok gurur duyuyorum hem de ülkem adına üzüliyorum.

Nice büyük şirketlerimiz var. İş dünyasının son 15 yılda devletin ortaya koyduğu büyük kaynaklardan haberdar olması gerekiyor. Bugün Türkiye’deki üniversitelerimizde Kalkınma Bakanlığı destekli 269 araştırma laboratuvarı var. Bilkent’te Ulusal Nanoteknoloji Araştırma Merkezi var, Atılım Üniversitesi’nin içinde metal şekillendirme mükemmeliyet merkezi var, bunları bilen yok. Şirketlerin üniversitelerle beraber çalışması ve bunu da üniversitelere öğretmesi lazım.



GENÇLERE TAVSİYESİ: “HATA YAPIN AMA YAPIN”

Gençlere ne tür tavsiyeler verebilirsiniz?

Gençler çok çabuk vazgeçiyor, pat diye başka bir işe atılıyorlar. Bizim jenerasyonumuz da kendine çok bakmıyordu, çalışmaya adanmıştı kendini. Şimdi bu jenerasyonlar arasında ortayı bulmak gerekiyor. Çatışmamak, birbirine yaklaşmak, birbirini anlamaya çalışmak gerekiyor. Hayata atılmak üzere olan gençlere en büyük tavsiyem: Öncelikle büyükleri anlamaya çalışın ve sebat edin. Bir şeyi yapmaya çalışarak öğrenin. Hata yapın ama yapın. Küçük küçük adım atın.

“UÇAK KOLTUĞU İÇİN SÜNGER TEKNOLOJİSİ GELİŞTİRDİK”

Uçak koltuğu konusunda önemli bir noktada olduğunuzu biliyoruz...

Burada Turkish Seat Industries'in (TSI) için yerli uçak koltuğu tasarladık. Koltuğun üzerindeki sünger teknolojisini biz geliştirdik. Biliyorsunuz Türk Hava Yolları, Turkish Technic ve Assan Hanil ortaklığıyla kurulan TSI, yakıt tüketimini etkileyen ağırlık konusuna yoğunlaşıyor. Daha önce Turkish Technic'in Genel Müdürü olan Savunma Sanayi Müsteşarı İsmail Demir TSI'ya “Nurus çözer bunu” demiş. Biz de aynı anda 5 eksen makineler geliştirip kendi kodlarımızla kontrol ettiğimiz için sünger teknolojisinde özel bir kesme teknolojisi geliştirdik. Böylece 800 gram olan sırt süngerini 300 grama kadar düşürdük. Bu, havada büyük bir oyunu değiştirme avantajı...

Yurt dışı çalışmalarında da aktif olduğunuzu gözlemliyoruz...

Turquality programı kapsamında ikinci beş yılımıza girdik. Alman Tasarım Konseyi üyesi tek Türk firması Nurus. Alman Tasarım Konseyi 65 yıllık bir kuruluş. Biz 170'inci üyeydik, şimdi 240 üyesi var. Fraunhofer Enstitüsü ile araştırma ortaklarıyız. ‘Office 21’ projesi adında, 24 dünya markasıyla birlikte bir gelecek araştırması yürütüyoruz. ‘Teknolojik, sosyal, ekonomik değişimler çalışma şekillerini ne yönde etkiliyor? Gelecekte nasıl çalışacağız? İş yapış biçimleri nasıl değişecek?’ gibi konuları araştırıyoruz. Bunların yanı sıra ağırlıklı olarak Avrupa'ya ve MENA Bölgesi'ne ihracat yapıyoruz. Alman-

Biraz da farklılıklarınızdan bahseder misiniz?

Nurus olarak kendimizi sınırlanmamıştık. Örneğin, şu anda dünyanın en gelişmiş ‘drone’u fabrikamızda geliştirildi. Tamamen sivil amaçlı bir milli kuruluşumuz istedi ve bitmek üzere. Gerçekten çok ciddi çalışan bir AR-GE ekibimiz var. 5 eksen makineler ve ileri teknoloji dozlama makineleri yapıyoruz.

Yine Türkiye’de özel sektördeki, üniversiteler de dâhil olmak üzere tek akustik çınlama laboratuvarı OSB’deki fabrikamızda yer alıyor. Savunma sanayinin de dahil olduğu birçok sektörde bu bilgi kullanılıyor. Sözgelimi; eğer bir hoparlör üretecekseniz, malzemesinin titreşimi engellemesi gerekir ki sesi kaliteli versin. Yoksa ses titreşime dönüşecek, titreşerek enerjisini kaybedecek ve dinleyene de ses olarak dönmeyecek.





ya'da bir şirketimiz var. Geçen seneyi Almanya için iyi bir ciroyla kapattı. Dubai'de de şirketimiz var.

**“MAKİNE YAPAN MAKİNELER YAPIYORUZ”
Peki, Renan Gökyay çocukken hayal ettiği yere ulaşabildi mi?**

Öğrenciliğimden beri çok yüksek bir idealim vardı, oraya doğru da gidiyorum. Talep üzerine, özel AR-GE yapabilecek bir kuruluş haline dönüşmek. Yani hangi sektörden gelirse gelsin, “Ben şöyle bir makine hayal ediyorum” diyenlerin taleplerini karşılayabilmek, metodolojiyi kurarak uygun, paylaşabilecek ortakla bir araya gelebilmek. Biz burada bir anlamda makine yapan makineler yapıyoruz. TÜBİTAK'a 5 mikronluk, 5 eksenli CNC tezgah yapıyoruz. Örneğin bünyemizde çok genç bir arkadaşımızla birlikte drone geliştiriyoruz. Bu genç niye bize geliyor? Çünkü hayalini burada gerçekleştirebileceğini biliyor.

TSI için uçak koltuğundaki sünger teknolojisini biz geliştirdik ve yerli koltuk tasarladık. Sünger teknolojisinde özel kesme teknolojisi geliştirdik. Böylece 800 gram olan sırt süngerini 300 grama kadar düşürdük ve havada oyun değişti.



Farklı sektörlerdeki faaliyetlerden verim alabiliyor musunuz?

Marangozluktan dekorasyona, ofis mobilyasından terminal mobilyalarına kadar ulaşan bir süreç yaşadık. Yakında uçak koltuğu süngeriyile uçak koltuğu parçaları üreten bir firma da kuruyoruz ama bu bir dağınıklık değil. Aksine “Her işin çırağı olacağımıza bir işin ustası olalım” dedik. Koltukta ustalaştık. Orada çok iyi olduktan sonra bizi iyi hale getiren şeylerin ekosistemini büyötmeye başladık. Yani her zaman birbirini besleyen işler yapıyoruz.

Nurus, savunma sanayinin neresinde?

AR-GE sistemimizde mekatronik mühendislerimiz, kimya mühendislerimiz, makine mühendislerimiz ve otomotiv mühendislerimiz var. Bunlar bizim ekosistemimiz içinde proje geliştiriyorlar. Ama sivil havacılıkta eğer bir uçağa sünger ya da koltuk yapacaksınız bu artık bir tasarım projesi değil havacılık projesi oluyor. Havacılık gibi dokümente edilmesi, havacılığın normlarında işlenmesi gerekiyor. O koltuk ülkenin havacılığını geliştiriyor. Çünkü dışarıdan 5 bin dolara almak yerine burada üretileni 2 bin dolardan alıyorlar.

**GİTAR ÇALIYOR
KIZINA PİYANO ÖĞRETİYOR**

Renan Gökyay olarak tekne üretimiyle de uğraştığınızı duyduk...

Kompozitle ilgili çalışmalarımız var ve 7-8 yıldır yüksek mühendislik gerektiren tekneler üretiyoruz. Onun için bu alanda da bir ağıımız var. Yani bu bir ekosistem ve siz ekosistemin



köşelerini tutamıyorsanız, yoksunuz. Çünkü kompozit geleceğin malzemesi ve dünyada her şey denizde başlar. Deniz çok yenilikçidir, denemesi kolaydır, ucuzdur. Kızım için bir tekne yaptım. Adı LaNina, yaramaz kız... 25 metrelik, 70 mil hızında bir tekne. Savunma sanayi firmaları hızından dolayı bu tekneye de büyük ilgi gösteriyor.

Farklı sektörlerdeki kârlılık oranlarınızı ölçebiliyor musunuz?

Kârlılık oranımız iyi ve bunu daha da yükseltiyoruz. Üstelik, katma değerli hizmetlerin yansımaları henüz almadığımız halimiz bu. Çünkü AR-GE para harcama aşaması. Bir akustik laboratuvarını kurup ince ayarını yapmanız bir sene sürüyor. Adam yetiştirip ölçüm yapmanız, yaptığınız ölçümle fayda sağlamanız üç sene... AR-GE böyle bir şey.

Kendinize vakit ayırıyor musunuz?

Çok araştıran, çok koşan, hayatı çok keyifli yaşayan biriyim. Kızımı her sabah okula ben bırakırım. Kıyafetini beraber dikeriz. Kulaklığını beraber tamir ederiz. Elbette kendi-

me vakit ayırabiliyorum. Çünkü ben e-maillerime bakmam, WhatsApp kullanmam. Sosyal medya olarak sadece LinkedIn hesabım var. Onu da, okullara gidip gençlere sunum yaptığım için kullanıyorum.

Müzikle ve sporla aranız nasıl?

Gitar çalıyorum. Kızıma piyano öğretmeye çalışıyorum. Spor yapıyordum, artık yapmıyorum. Ama gün içinde çok hareketliyim. Bir günde ortalama 15-20 bin adım atıyorum. Oturmayı sevmiyorum.



Marangozluktan dekorasyona, ofis mobilyasından terminal mobilyalarına kadar ulaşan bir süreç yaşadık. Yakında uçak koltuğu süngeriyile uçak koltuğu parçaları üreten bir firma da kuruyoruz.

BABA AKIN GÖKYAY TAM BİR SATRANÇ TUTKUNU

Dünyanın en büyük satranç koleksiyonu sahibi Akın Gökyay'ın 1975 yılından bu yana altı kıtada 103 ülkeden toplanan ve Guinness Rekorlar Kitabı'na da giren 540 satranç takımını, Gökyay Vakfı Satranç Müzesi'nde sergileniyor. Müze, Türkiye'de ilk, dünyada ise az sayıdaki örneklerden biri. Rotterdam, Amsterdam, Moskova, Stolberg'deki satranç müzelerinden daha kapsamlı içeriğiyle satrançseverlerle buluşuyor. Temel eğitim programlarıyla satranç kültürünü daha çok kişiye ulaştırmayı hedefleyen Gökyay Vakfı'nda satranç turnuvaları da düzenleniyor.

Satranç takımları arasında herkesin ilgisini çekecek parçalar bulunuyor. 11 Eylül'ü, Çanakkale Zaferi'ni, Türklerin Ergenekon'dan çıkışını anlatan satranç takımlarıyla aslı Topkapı Sarayı'nda sergilenen ve Osmanlı padişahlarının oynadığı satranç takımının az sayıdaki replikasıdan biri de müzede sergileniyor. Ayrıca, Harry Potter, Şiriner, Red Kit, Yüzüklerin Efendisi karakterlerinden oluşan satranç takımları da var. Reagan, Kennedy gibi Amerika Başkanları ile Gorbacov, Yeltsin gibi Rusya devlet başkanlarının figürlerinden oluşan satranç takımı da koleksiyonun dikkat çeken parçaları arasında. Atatürk'ün, İsmet İnönü'nün çok iyi bir satranç oyuncusu olduğunu anlatan Akın Gökyay, "Aslında bütün politikacıların ve iş adamlarının satranç öğrenmesi lazım" diyor.

Üretimin birleştirici gücü; bağlantı elemanları

Otomotiv, beyaz eşya, mobilya, PVC, çatı cephe, inşaat, elektrik, çelik konstrüksiyon ve makine gibi çok sayıda sektörde kritik öneme sahip olan bağlantı elemanları endüstrisi, 2016'da 581.6 milyon dolar ihracat gerçekleştirdi. 2017'de dış satışını yüzde 16,8 artırarak 679.7 milyon dolara yükselten sektörün 2023 dış satış hedefi ise 1.5 milyar dolar.



İmalatın, sanayinin ve tüketimin olduğu her yerde bağlantı elemanı olmak zorunda. Bu nedenle sanayinin çok eski bir geçmişi var. Bağlantı elemanlarının dünya genelindeki tarihi, milattan önceye dayanıyor. Tarihte kullanılan 'mih' adı verilen çiviler, bağlantı elemanlarının en eski malzemelerinden birini oluşturuyor.

Bağlantı elemanları birçok alan için önem taşıyan bir sanayi kolu. İkinci Dünya Savaşı sırasında İngiltere Başbakanı Winston Churchill'in müttefiklere; Almanya'nın önce bağlantı elemanları fabrikalarının vurulmasını önermesi, sanayinin kalbi olarak görülen bağlantı elemanları sektörünün ne kadar stratejik bir öneme sahip olduğunu gösteren en güzel örneklerden biri. Bu bile bağlantı elemanlarının imalat, sanayi ve tüketimin olduğu her yerde bulunmak zorunda olduğunu bir kez daha kanıtıyor.

Bağlantı elemanlarının Türkiye'deki üretimi ancak 30-40 yıllık geçmişte yoğun olarak yapılıyor. Türkiye'de 1920'li ve 1930'lu yıllarda sadece civata ve somundan bir kısım bağlantı elemanları üretiliyordu. İkinci Dünya Savaşı'ndan sonra yaşanan kıtlıktan dolayı birçok ürün gibi civata ve somun da bulunamıyor ve yurt dışından geliyordu. 1950'li yıllardan sonra sektör küçük atölyeler halinde Haliç ve Rami civarında yapılanmaya başladı. Çelik sanayi, mobilya ve gemi sanayi için üretimler vardı ama bağlantı elemanı üreten tesislerin sayısı 1970'li yıllara kadar 10'u geçmiyordu. 1970'li yıllarda Türkiye'de sanayileşmenin başlamasıyla otomotiv, beyaz eşya, elektronik, mobilya endüstrilerinin iç piyasaya ve ihracata yönelik imalatları arttı. Çeşitli sanayi kollarının Türkiye'de gelişimiyle bağlantı elemanlarına olan ihtiyaç büyüdü ve bir sektör haline geldi. Günümüzde ise bağlantı elemanları, sanayinin olmazsa olmazları arasında yerini alarak sanayinin en büyük yan endüstrilerinden biri oldu.



Uzmanlar, bağlantı elemanları sektöründe özellikle ara teknik eleman ve mühendis açığı söz konusu olduğunu, bu sorunu çözebilmek amacıyla ekonominin temelini üretim, üretimin temelini de yetiştirmiş teknik eleman olduğu unutmamak gerektiğini belirtiyor.

AVRUPA'NIN 3. BÜYÜK ÜRETİCİSİ TÜRKİYE'DEN 180 ÜLKEYE İHRACAT

Bağlantı elemanları sektörü yaklaşık 3 bin 500 farklı üründen meydana geliyor. Müşterinin talep ve ihtiyaçlarına bağlı olarak üretim yapan sektör, diğer sanayi kolları gibi nitelikli insan gücüne ihtiyaç duyuyor. Söz konusu sektör inşaat, otomotiv, beyaz eşya, elektrik, elektronik ve mobilya gibi ana endüstriler başta olmak üzere, tüm imalat sanayisine ürün veriyor. Türkiye'nin 180 farklı ülkeye ihraç ettiği bağlantı elemanları, gelişmekte olan ve her yıl üretim hacmini büyüten sektörlerden biri. Türkiye, bağlantı ekipmanları alanında Almanya ve İtalya'nın ardında Avrupa'daki üçüncü büyük üretici konumunda. Sektördeki üretim tesislerinde Türkiye'nin ihtiyacı olan her türlü bağlantı elemanı hem kaliteli hem de ekonomik olarak üretilebiliyor.

MESLEKİ EĞİTİM ALANINDA BOŞLUK VAR

Türkiye'deki bağlantı elemanları sektörü gelecek yıllara ilişkin stra-

tejisini ithalat bağımlılığından kurtulmak üzerine kurguladı. Yaşanan ekonomik krizlerden sonra toparlanma sürecine giren sektör, ithalattan kurtulmak için yerli ürün çeşitliliğini artırma konusundaki çalışmalara hız verdi. Uzmanlara göre, bağlantı elemanlarının üretim teknolojisi hızlı bir gelişme göstermesine karşın teknik elemanların aynı oranda yetiştirilememesi, sektörde vasıflı eleman sıkıntısının doğmasına neden oluyor.

Sektörde, vasıflı eleman yetiştirilmesi usta-çırak ilişkisi çerçevesinde uzun zaman alıyor. Meslek liselerinde, çok farklı branşlarda eğitim verilmesine karşılık bağlantı elemanlarıyla ilgili bir bölümün olmaması, kaliteli teknik eğitim almış ve konusunda uzmanlaşmış eleman eksikliğine sebep oluyor. Üniversitelerde, bağlantı elemanlarının üretimi, ısıtma işlemi, kalite kontrolüyle ilgili herhangi bir ders olmaması ve bu konuda teorik uygulamalar dışında sanayiye yönelik bir çalışma bulunmaması nedeniyle, istihdam edilecek mühendis bulmakta da zorluk yaşanıyor. Tüm bu sebeplerle uzun

ORTADOĞU'NUN İNŞASI PAZAR PAYINI ARTIRACAK

Çok sayıda sektörde kritik öneme sahip olan bağlantı elemanları; vida, cıvata, somun, pul, rondela, perçin gibi sanayi ürünlerinin bir araya getirilerek bütünleştirilmesinde kullanılan malzemelerden oluşuyor. Son yıllarda komşu ülkelerde yaşanan siyasi gelişmeler, küresel ticaretin gerilemesi ve politik gerginlikler nedeniyle sektörün ihracatında gerileme yaşandı. Fakat 2017 yılında ihracatta yaşanan yüzde 16,8 artışla önceki iki yılda yaşanan kayıpların telafi edildiği belirtiliyor. Yeni dönemde hem yurt içinde hem de yurt dışında ihracatını artırmak isteyen bağlantı elemanları sektörünün, Ortadoğu'da şiddet ortamının son bulması ve yeniden inşaat sürecinin başlaması halinde özellikle inşaat sektörüne yönelik pazardan kayda değer pay alması öngörülüyor.

İhracatta alternatif pazarlar olan Kuzey ve Güney Amerika ülkelerine odaklanan bağlantı elemanları sektörü, özellikle ABD ve Meksika pazarından pay almak için yüksek katma değerli üretime ağırlık veriyor.





Türkiye'de ağırlıklı olarak Marmara Bölgesi'nde faaliyette gösteren bağlantı elemanları sektörü Konya, İzmir, Ankara, Adana ve Kayseri'de de yapılanmış durumda.

yıllar sektörde mühendis istihdam edilememesi, yapılan çalışmaların mühendislik yaklaşımlarından uzak, tecrübeye dayalı olarak devam etmesine neden oldu.

AR-GE YATIRIMLARI HIZ KAZANDI

Eleman yetiştirme zorluklarının yanında, yetişen elemanların da çok kısa sürede iş değiştirmesi, firmaları maliyet ve zaman kaybına uğrattırıyor. Nitelikli eleman sorununa ek olarak Avrupa'daki bağlantı elemanları sektöründe faaliyet gösteren firmaların, yüksek AR-GE yatırımları söz konusu.

Türkiye'de ise bağlantı elemanları sektörü, Endüstri 4.0'ın gelişmesiyle birlikte artan üretim hızı ve katma değerli ürün imalatının önem kazanmasıyla AR-GE ve ürün geliştirmeye yönelik çalışmalara ağırlık vermeye başladı. İhtiyaç duyulan hammad-

denin yurtiçinde üretilmesiyle dışa bağımlılıktan kayda değer ölçüde kurtulan sektör, üretimde Avrupa'da üçüncü, küresel pazarda ise ilk 10'da yer alıyor. 2016'da 581.6 milyon dolar ihracat yapan endüstri, 2017'de dış satışının yüzde 16,8 artırarak 679.7 milyon dolara çıkardı. İhracatta alternatif pazarlar olan Kuzey ve Güney Amerika ülkelerine odaklanan sektör, özellikle ABD ve Meksika pazarından pay almak için tanıtım faaliyetlerine ağırlık veriyor.

KATMA DEĞERLİ ÜRÜNLERDE AVRUPA VE AMERİKA PAZARI ÖNE ÇIKABİLİR

Bağlantı elemanları sektörü, 2023 yılı ihracat hedefini 1.5 milyar dolar olarak belirlemiş durumda. Söz konusu ihracat rakamına ulaşmak için gerekli olan makine parkı altyapısı, bilgi birikimi, kalifiyeli eleman ve

istenilen kalitede hammadde temin edecek yerli üreticilerin sayısının da her geçen yıl arttığı kaydediliyor. Bu doğrultuda hareket eden sektör, son yıllarda yeni yatırımlarla üretim artışı ve verimlilik alanlarına ağırlık veriyor.

Sektörde öncü olan firmaların yaptıkları yeni yatırımlarla üretim kapasitesini artırdığını ve yeni dönemde artıracığını öngören uzmanlar, son yıllarda sektörde olmayan, ancak yakın alanlarda faaliyet gösteren firmaların da bağlantı elemanları üretmek üzere yatırım yaptıklarını, böylece yeni oyuncuların pazara girdiğini kaydediyor.

Ayrıca sektör, ihracatta da yeni pazar araştırma çalışmalarını sürdürüyor. Sektörde faaliyet gösteren firmaların katma değerli üretimleriyle ihracat hedefinin yakalanabileceğini kaydeden uzmanlar, bu tip ürünlerle

Avrupa ve Amerika pazarlarında öne çıkılabileceğini vurguluyor. Bu doğrultuda sektörde 2017 yılında olduğu gibi 2018'de de önemli bir büyüme bekleniyor.

EN FAZLA DIŞ SATIŞ ÇİN'E

Türkiye'de bağlantı elemanları üreticileri ağırlıklı olarak Marmara Bölgesi'nde faaliyette gösteriyor. Ayrıca Konya, İzmir, Ankara ve Kayseri'nin yanı sıra Adana'da üretim yapan firmalar da var. İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (İDDMİB) bünyesinde yer alan BAKİEL komitesi tarafından hazırlanan rapora göre, endüstri 2017 yılında 679.7 milyon dolar ihracat gerçekleştirdi. Sektördeki ihracat artışının başlıca sebepleri üretici firmaların ürün kalitesindeki iyileşme, gelişen teknoloji ve yeniliklere hızlı adapte olabilmesi gösteriliyor.

İhracatın büyük kısmı Almanya başta olmak üzere Avrupa'ya yapılıyor. Bu doğrultuda sektörün hedefi bir taraftan Avrupa'daki pazar payını artırmak, diğer taraftan da bağlantı elemanları ihracat rakamlarına göre ilk beş ülke içinde yer alan Amerika pazarında tüm olumsuzluklara rağmen daha aktif çalışmalar yapmak olarak belirtiliyor.

İhracatta öne çıkan ilk beş ülkenin ise sırasıyla Almanya, ABD, İran, Rusya ve Romanya olması dikkat çekiyor. Öte yandan kayda değer anlamda ithalat yapan sektör, 2016 yılında 980.2 milyon dolar ithalat gerçekleştirirken, söz konusu ithalat 2017 yılında yüzde 0.1 artışla 980.3 milyon dolar oldu. Bağlantı elemanları ithalatının en çok yapıldığı ilk beş ülke ise Çin, Almanya, İtalya, Fransa ve ABD.

1950'li yıllardan sonra bağlantı elemanları imalatı küçük atölyeler halinde Haliç ve Rami civarında yapılanmaya başladı. 1970'li yıllarda Türkiye'de sanayileşmenin başlamasıyla otomotiv, beyaz eşya, elektronik, mobilya endüstrileri iç pazardaki talebi de artırdı.



TÜRKİYE'NİN LOJİSTİK AVANTAJI VAR

Bağlantı elemanları sektöründe Uzakdoğu'dan ithal edilen ürünlere gözetim vergisi konulması, iç pazarda yerli üreticilere yönelik talebi artırıyor. Bununla beraber son dönemde üretimde çevre hassasiyetleri nedeniyle Çin'deki fabrikaların kapanması üzerine Avrupa pazarının da lojistik bakımından avantajlar sağlayan Türkiye'ye yeniden yöneldiği belirtiliyor. Bu durumun Türkiye'de sektörün büyümesine ivme kazandırdığını aktaran uzmanlar, devletin sanayiye verdiği desteklerin de üreticilerin rekabet edebilirliğini artırdığını ifade ediyor. Fakat küresel ekonomik sorunlar da hammadde taleplerini olumsuz yönde etkiliyor.





KALİTE ÇİTASI YÜKSELDİ

Bağlantı elemanları sektörü Çin ve diğer Uzakdoğu ülkeleriyle rekabet edebilmek için kalite çitasını bir hayli yükseltmiş durumda. Dolayısıyla son yıllarda müşterileri için özel tasarım ürünler de hazırlamaya başladı. Üretim kapasitesi, özel tasarımlar ve kurumsal yapı itibarıyla endüstri artık evrensel yöntemlerle üretim yapıyor.

YATIRIMLAR İVME KAZANDIRDI

Türk üreticilerin dünya ölçeğindeki gücü ve değeri sürekli bir artış eğiliminde ve bu değer artışı son dönemlerde sektörün gerçekleştirdiği makine yatırımlarıyla da ivme kazandı. Uzmanlar, firmaların gelişimini istikrarlı bir şekilde sürdürmesi durumunda Türkiye'nin dünya bağlantı ekipmanları sektörünün lider oyuncularından biri olabileceğini belirtiyor.

TASARIM VE AR-GE ÖNE ÇIKIYOR

Günümüzde yalnızca üretebilme yeteneği 'marka' olmaya yetmiyor. Firmaların dünya markası olmasını sağlayan sadece üretmesi değil mühendislik, tasarım, AR-GE, kalite, pazarlama, lojistik, satış sonrası hizmet ve ömür boyu ürün garantisi gibi değerleri bünyesinde toplaması gerekiyor. Bu yol ayrımına gelen sektör oyuncuları AR-GE çalışmalarıyla müşterilerinin çözüm ortağı haline geliyor.

İTHALAT GİRDİ MALİYETLERİNİ YÜKSELTİYOR

Bağlantı elemanları üretiminde kullanılan orta, yüksek karbonlu, nitelikli ve soğuk dövmeye uygun çelikler yurt dışından ithal ediliyor. Hammaddenin ithal edilmesi, girdi maliyetlerinin yükselmesine neden oluyor. İthalat nedeniyle genel maliyet içerisindeki payı yüzde 55'i bulan hammadde maliyetleri, bağlantı elemanları sektörünün uluslararası piyasalarda rekabet şansını da azaltıyor.

SEKTÖRE GÖRE MUKAVEMET DEĞİŞİYOR

Çelik konstrüksiyon ve inşaat sektörlerinde yüksek mukavemetli olarak tanımlanan 10.9 kalite standartlarında olan bağlantı elemanları kullanılıyor. Otomotiv, otomotiv yan sanayi ve makine sektöründe M8, M10, M12, M16 çapındaki bağlantı elemanları kullanılırken, çelik konstrüksiyon ve inşaat sektörlerinde M20, M24'den başlayıp M52'ye kadar çıkan büyük çaptaki bağlantı elemanları tercih ediliyor.



Mustafa Tecdelioğlu

Mustafa TECDELİOĞLU: “AVRUPA PAZARINA ODAKLANMAYI HEDEFLİYORUZ”

Farklı sektörlerde civata, vida ve bağlantı elemanları üretimi yapan Çetin Cıvata, üretiminin yüzde 40'ını otomotiv ve beyaz eşya, yüzde 30'unu mobilya, PVC, çatı geri kalanını ise inşaat, çelik konstrüksiyon, makine ve diğer sektörlerde sunuyor. Ürünlerinin yüzde 90'ını Avrupa'ya ihraç ettiklerini kaydeden Çetin Cıvata Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Tecdelioğlu, “Söz konusu ihracatın yüzde 80'ini Almanya'ya yapıyoruz. Bu yıl Almanya'da satış ofisimizi faaliyete alarak, özellikle son kullanıcı üzerinde çalışmalarımızı artırarak lokalde Avrupa pazarına odaklanıp güçlenmeyi hedefliyoruz” dedi.

Çetin Cıvata olarak insan kaynağına, ihracat departmanına ve üretim teknolojilerine sürekli yatırım yapmaya devam ettiklerini ileten Mustafa Tecdelioğlu, son üç yıldır yatırımlarının büyük bir kısmını personel odaklı yaptıklarını kaydetti. Şu an iyi eğitilmiş, tecrübeli ve güçlü bir ekibinin bulunduğunu belirten Tecdelioğlu, “Bu yıl ve 2019 yılı için hem fabrikamızı

büyütmek hem de üretim hatlarımızı yeni sistemlerimize göre organize etme konusunda bazı yatırımlarımız olacak. Ayrıca ERP yazılım ve özel kaplama prosesleri üzerine yeni yatırımlar gerçekleştirdik. Uzun yılları kapsayan stratejik planlarla ürün ve sektör portföylerinde çeşitliliğe giderek katma değeri yüksek ürünlerin imalatını yapmaya başladık” bilgisini verdi.

Öte yandan AR-GE departmanlarındaki çalışanlarının gerekli eğitim ve tecrübeye sahip olduğunu ifade eden Mustafa Tecdelioğlu, “Söz konusu departmanda görev alan personelle beraber 2017 yılında, AR-GE departmanı kurmanın müşteri nezdinde bize sağlayacak avantajları analiz ettik ve AR-GE merkezinin kurulmasının zorunlu bir ihtiyaç olduğunu öngördük. Ayrıca teknik ekibimizle beraber TÜBİTAK TEY-DEB projelerini gerçekleştiriyoruz” şeklinde konuştu.

Sinan TOPUK: “BU POTANSİYELLE TÜRKİYE BİRKAÇ YIL SONRA AVRUPA'DA İKİNCİ”

AR-GE gücü ve teknolojiye yaptığı yatırımlarla bağlantı elemanları alanındaki üretimini güçlendiren Bolt Bağlantı Elemanları, otomotiv endüstrisi başta olmak üzere çeşitli sektörlerde üretim yapıyor. Bolt, özellikle Avrupa'da ana sanayilere hizmet veren global firmaların tedarikçi listelerinde ilk üç sırada yer alıyor. Bolt Bağlantı Elemanları Genel Müdürü Sinan Topuk, 2017 yılında belirledikleri hedeflere ulaştıklarını belirterek, “2016 yılı ile kıyasladığımızda döviz bazında yüzde 100 bir artış performansı gösterdik. Bu yıl, üretim süreçlerimize katkı sağlayacak inovasyon içeren yatırımlar planlıyoruz” dedi.

BESİAD yönetim kurulunun

desteğiyle kurulan Genç BESİAD'ın başkanlığını da yürüten Sinan Topuk, sektörle ilgili yaptığı değerlendirmede ise Türkiye bağlantı elemanları sektörünün son yıllarda büyüme trendi içinde olduğunu işaret ederek, ülkemizin Almanya ve İtalya'dan sonra Avrupa'da üçüncü sırada yer aldığını, bu ivmenin devam etmesi halinde birkaç yıl içinde ikinci sırada yer almasını belediklerini söyledi. İthalat ve ihracat rakamları göz önüne alındığında Türkiye lehine sürekli pozitif gelişen bir yapı gördüklerini kaydeden Topuk, artık sektörün ihtiyaç duyduğu hammaddenin kayda değer bir bölümünün yerli üretimle çözülebildiğini ifade etti.

Uzak Doğu'dan ithal edilen bağlantı elemanları ürünlerine gözetim vergisi konulmasının iç pazarda yerli üreticilere yönelik talebi artırdığına dikkat çeken Sinan Topuk, “Son dönemde üretimde çevre hassasiyetleri nedeniyle Çin'deki fabrikaların kapanması veya yer değiştirmesi, Avrupa pazarının da yeniden Türkiye'ye yönelmesini sağladı. Bu da Türkiye'de sektörün ivmesini artırdı. Öte yandan Türkiye'de devletin sanayiye verdiği destekler de üreticileri rahatlatmış. Destekler beş yıl daha devam ederse sanayimiz çok farklı bir noktada olacak” yorumunda bulundu.

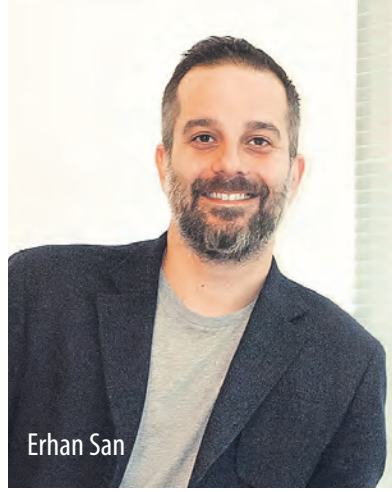


Sinan Topuk

Semih ÖZÖLÇER: “ENDÜSTRİMİZ STRATEJİK BİR YAPIYA SAHİP”

Bağlantı elemanları sektörünün ülkemizin yıldızı parlayan ve sanayimiz için olmazsa olmaz bir yapıda olduğuna işaret eden Bağlantı Elemanları Sanayici ve İş Adamları Derneği (BESİAD) Genel Sekreteri Semih Özölçer, endüstrinin stratejik yapısı ve paydaşlarının girişimciliği sayesinde gün geçtikçe büyüyen bir konumda olduğunu anlattı. Sektörün 2017 ihracatının 680 milyon dolar civarında olduğunu ifade eden Özölçer, “Genel bir perspektiften bakıldığında kapasite kullanım oranlarının tam olarak istenilen seviyede olmasa da yüzde 70’ler civarında. Sektörümüz özellikle ihracat için standart ürünlerin haricinde, muhtelif soğuk dövme parçaları da üretiyor ve yenilik sayılabilecek bitirme işlemlerini dünya standartlarında uyguluyor. Otomotiv ve yüksek standart gerektiren sektörler için yapılan bu imalatların, teknolojik altyapı olmadan gerçekleştirilmesi mümkün değil. Dolayısıyla üretilen ürünlerin yüksek teknolojlili mamul olduğunu söylemek son derece yerinde olur” dedi.

Bağlantı elemanları sektörünün ürün ve hizmet vermediği bir endüstri kolunun olmadığını kaydeden Özöl-



çer, tekstilden sağlığa, makineden inşaata, savunma sanayinden otomotiv sektörüne kadar herhangi bir imalat bağlantı elemanı olmadan yapamaz” ifadesini kullandı.

Sektörün toplam üretiminin ne kadarının iç pazar, ne kadarının da dış pazar olduğunu söyleyebilmenin dolaylı ihracatlar nedeniyle kesin olmayacağını vurgulayan Özölçer, “Ancak tahminen birbirine geçişken olarak yüzde 40-50 ihracat ve kalanının da iç pazar olduğunu söyleyebiliriz. İhracat kapasitemiz her geçen yıl düzenli şekilde artıyor. Halihazırda Avrupa’nın ilk üç üreticisinden birisiyiz ve yakın gelecekte ilk ikisinden biri olacağız. Dolayısıyla ihracat kapasitemiz kendiliğinden artacak. Zaten sektör içerisinde faaliyet gösteren firmalarımız ve endüstriye yatırım yapanlar bu hedefi de gözетerek hareket ediyor” açıklamasını yaptı.

Hedef pazar olarak endüstrinin gündeminde ağırlıklı olarak ihracat yapılan Avrupa Birliği ülkeleri olduğunun altını çizen Özölçer, sözlerini şöyle tamamladı: “Özellikle Almanya’ya yapılan ihracatların dışında diğer sanayileşmiş Avrupa Birliği ülkeleri hedefte. Diğer taraftan ülkemiz coğrafyası dahilinde çevre ülkeler de hedeflerimiz arasında ve firmalarımız bu pazarlarda boy göstermeye başladı bile.”

Erhan SAN: “60 ÜLKEYE İHRACAT YAPIYORUZ”

TST markasıyla ürettiği hızlı bağlantı elemanları ve quick coupling ürünleriyle başta otomotiv olmak üzere demir-çelik, plastik, kalıp, savunma, beyaz eşya, medikal, cam, gemi inşa endüstrileri ve uzay teknolojileri sektörlerine hizmet veren Tamsan Bağlantı Elemanları, bu yıl cirosunu 2017 yılına göre yüzde 15 artırmayı hedefliyor. Tamsan Genel Müdürü Erhan San, 2017 yılında 60 ülkeye ihracat yaptıklarını ifade ederek, bu yıl sayıyı daha yukarılara taşıyıp, mevcut pazarlardaki paylarını artırmak istediklerini söyledi.

İngiltere, Almanya, İsviçre ve Hollanda’da TST şubeleri bulunan firmaların önde gelen pazarlarının Almanya, ABD, İsviçre, İngiltere, Hollanda, Fransa, İtalya, İspanya ve Portekiz olduğu bilgisini veren San, Malezya, Brezilya, Kanada, Avustralya, Meksika ve Çin’e kadar toplamda 60 ülkeye ihracat yaptıklarını dile getirdi. Erhan San, Tamsan olarak, 2012 yılında İsviçre merkezli Oetiker firmasının quick coupling bölümünü; teknolojisi, üretim hatları, makineleri, ‘know-how’, patentleri, mamul, yarı mamul stokları ve küresel ölçekteki tüm müşteri bil-





Hasan Şemsi

gileriyle beraber bünyelerine kattıklarını söyledi. Türkiye pazarında 25 yıldır tanınan, yerli sermayeli bir firma olduklarını vurgulayan San, "Firma olarak esas amacımız, kullanıcıyı bilgilendirmek ve üretim verimliliğini optimum seviyeye çıkarmak" dedi.

Serhat DÖVENCİ: "HEDEFİMİZ TÜRKİYE'Yİ SIFIR İTHALAT NOKTASINA TAŞIMAK"

Yaptığı yatırım ve üretimle çelik çivi ithalatını azaltan Akdeniz Çivi, ithalat ağırlıklı olan vida piyasasında da dengeleri değiştirmek istiyor. Türkiye'nin önde gelen çivi ve tel üreticilerinden Akdeniz Çivi, 2017'de 12 milyon dolarlık yatırım yaparak, 50 bin metrekairelik tesiste vida üretmeye başladı. Firma, son üç yılda yaptığı yatırımlarla Türkiye'nin en hızlı büyüyen 100 şirketi arasına girdi. Akdeniz Çivi Genel Müdürü Serhat Dövençi, yaptıkları yatırımla Türkiye'nin çelik çivi ithalatının artık yok denecek kadar az olduğunu belirterek, sıranın vidada olduğunu söyledi.

Farklı sektörler için ısıtma işlemli özel çivi ve vida üretimi yapan Ak-

deniz Çivi, bu ürünleri hem iç piyasaya sunuyor hem de ihracatını gerçekleştiriyor. Çelik çivide ithalatı sifıra yaklaştırdıklarını kaydeden Serhat Dövençi, aynı başarıyı vidada da sağlamak için vida üretimine yoğunlaştıklarını söyledi. Dövençi, uzun AR-GE çalışmaları sonucu dökme ve şerit tipi plastiğe dizili vidayı ürettiklerini belirterek, bundan sonraki hedeflerinin üretim kapasitesini daha fazla artırıp vidanın tüm çeşitlerini üretmek olduğunu ifade etti.

Hasan ŞEMŞİ: "RES PROJELERİNE ODAKLANACAĞIZ"

Büyük ölçekli rüzgar enerjisi santrali üreticileriyle işbirliği yapan Berdan Cıvata, 2016 yılında bakanlık onayını aldığı AR-GE merkezi ve dahil olduğu Turquality ile global pazara odaklandı. Turquality destekleriyle yurt dışındaki hacimli projelerde daha fazla yer almak istediklerini vurgulayan Berdan Cıvata Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Şemsi, özellikle RES projelerine yoğunlaşacaklarını söyledi. Hasan Şemsi, 1.1 milyar dolarlık YEKA ihalesine global pazarın en büyük 10 rüzgar gülü üreticisinin çağrıldığını ve sekiz firmanın çağrıya yanıt verdiğini belirterek, bu firma-



Ümit HAZIRCI

lardan yedisiniyle çalıştıklarını kaydetti.

Türkiye'nin cıvata-somun sektöründeki ilk beş firma arasında yer aldığını kaydeden Şemsi, kurdukları zengin test laboratuvarını TÜRKAK'tan ISO EN 17025'e göre akredite ettirdiklerini söyledi. Sektörde, laboratuvarı akredite belgesine sahip tek üretici olduklarını ifade eden Hasan Şemsi, cıvata-somun üretim tesisleri yanında ayrıca ısıtma işlem tesisleri, elektro galvaniz, sıcak daldırma galvaniz, çinko lamelli kaplama tesisleri ve laboratuvarıyla Berdan Cıvata'yı tam entegre bir bağlantı elemanları üreticisi haline getirdiklerini vurguladı.

Firmanın akredite belgeli laboratuvarında iki çekme testi cihazı bulunduğunu ifade eden Hasan Şemsi, "Çekme testi cihazlarından bir tanesi 60 tonluk, diğeri ise 500 tonluk kapasitesiyle Avrupa'nın en güçlüsü ve bu çekme testi cihazının TPE'ye yapılmış patent başvurusu 39 ayda olumlu olarak sonuçlandı. Ayrıca 30 bin Nm gücüyle Avrupa'nın en güçlü iki tork testi cihazından birine sahip olu-şumuz, entegre tesisimiz ve yetişmiş iş gücü kaynağımızla başlangıçta iki yılda alabildiğimiz ilk RES siparişlerini, son yıllarda firmalarla tanıştıktan sonraki birkaç ayda almaya başladık" şeklinde konuştu.

Ümit HAZIRCI: "KLEMP İTHALATININ ÖNÜNÜ YAPACAĞIMIZ ÜRETİM KESECEĞİZ"

'Pozisyon Ayarlı ve Kilitli Ağırlı Seri Dikey Bağlantı Elemanları' adlı patentli ürünüyle sektörü üretim ve iş güvenliği açısından bir adım ileri taşımayı hedefleyen Enigma Clamp Hızlı Bağlantı Sistemleri, bu yıl ilk ihracatını yapmaya hazırlanıyor. Enigma Clamp'in dört yıl önce faaliyetlerine başladığını belirten firma ortağı Ümit HAZIRCI, otomotiv sanayindeki yeni modellerden dolayı 2017'nin firmaları



açısından iyi geçtiğini ve yüzde 15 civarında büyüdüklerini dile getirdi. Bu yıl ilk ihracatlarını yapmaya hazırlandıklarını ifade eden Hazırcı, İran, Avusturya ve İtalya'da görüşmeler yürüttüklerini söyledi. Amaçlarının ihracatta büyümek olduğunu kaydeden Hazırcı, "Türkiye pazarına ağırlıklı olarak Amerikalı ve İngilizli şirketler hakim. Kullanılan klemplerin yüzde 80'i ithalata dayanıyor. Yerli üretimle bu zinciri kırıp ithalatın önünü kesmeyi, ardından da bu ülkelere ihracat yapmak istiyoruz" dedi.

Yüksel GÜMÜŞ: "BU YIL HAMMADEDE SİKINTI YAŞANABİLİR"

Çelik dübel imalatı ve bağlantı elemanları üretimi yapan Ogün Bağlantı Elemanları, kapasite kullanımını maksimum hale getirerek, bu yıl cirosunda en az yüzde 50 artış hedefliyor. Ogün Bağlantı Elemanları Genel Müdürü Yüksel Gümüş, 2018 yılında 2 milyon dolar ciro elde etmeyi planladıklarını söyledi. Üretim yaptıkları ürünlerin genelde inşaat sektöründe yardımcı ürün grubuna girdiğini belirten Gümüş, ağırlıklı olarak proje bazlı ihracata yönelik

yatırımlar yaptıklarını dile getirdi.

Bağlantı elemanları sektöründe 2017 yılında yoğun bir rekabet yaşandığını belirten Gümüş, "İthalatın azalmasıyla sektörde özellikle bu yıl yatırım ve büyüme bekliyorum. Özellikle Avrupa piyasalarında, Türkiye daha çok yerini alacaktır" dedi. Gümüş, sektörün yüzde 30-40 civarında ihracata yöneldiğini dile getirerek, hedef pazarların ağırlıklı olarak Türk Cumhuriyetleri, Ortadoğu ve Avrupa ülkeleri olduğunu vurguladı. Sektöre giren yabancı yatırımcıların faaliyetlerinin sınırlı olduğunu kaydeden Gümüş, yabancıların genel olarak geri dönüşümü kolay olan sektörlerle yöneldiklerini ifade etti.



Hakan KAHVECİOĞLU: "KURDAKİ DALGALANMALAR KAYIPLARA SEBEBİYET VERİYOR"

Panel radyatörlere yönelik su bağlantı ekipmanları üreten ve üretiminin yüzde 35'ini ihraç eden Orpan Makine, Çin'e ihracat yapmak için harekete geçti. Orpan Makine Genel Müdürü Hakan Kahvecioğlu, firma-

larının 2013 yılından bu yana faaliyet gösterdiğini belirterek, "Panel radyatör üretiminde Türkiye globalin lideri. Orpan olarak panel radyatörlerin su bağlantı ekipmanlarını üretiyoruz. Ülkemizdeki neredeyse tüm büyük markalarla çalışıyoruz. Globalde bu alanda faaliyet gösteren nadir firmalar arasındayız. Bu firmaların beşi Türkiye'de faaliyet gösteriyor. Orpan da büyükler ligine girdi" dedi.

Mevcut ürünlerinin kalitesini artırmak amacıyla çalışmalar yürüttüklerine değinen Kahvecioğlu, ısı sektöründe farklı ürünlerde de büyümeyi gündemlerine aldıklarını belirtti. Bu doğrultuda bazı çalışmalar yürüttüklerinin bilgisini veren Kahvecioğlu, "Bursa Ticaret ve Sanayi Odası tarafından yapımı devam eden TEKNOSAB'da yerimizi almak istiyoruz. 2 bin 500 metrekarelik mevcut alanımıza sığmıyoruz" açıklamasında bulundu.

Tunç KİP: "OTOMOTİV 4.0 İÇİN MÜHENDİSLİĞİ ÖN PLANDA TUTTUK"

Faaliyete conta üretimiyle başlayan, son yıllarda tam servis mühendislik firması haline gelen Temel Conta, içten yanmalı motorlu araçlardan sonra elektrikli araçlarda kullanılacak sızdırmazlık elemanları geliştirmek için de çalışmalara başladı. Firma, söz konusu ürünleri bir yıl içinde pazara sunmayı hedefliyor. 2017 yılını Endüstri 4.0'ın sektöre uyarlanmış hali olan Otomotiv 4.0 felsefesi doğrultusunda, teknolojinin tüm imkanlarını değerlendirerek ve mühendisliğin ön planda olduğu projeleri hedef seçerek geçirdiklerine dikkat çeken Temel Conta İş Geliştirme Direktörü Tunç Kip, "Ürün gamımız, mevcut ürünlerimizin farklı çeşitlerinin yanı sıra yeni ürün tipleriyle büyüdü" dedi.

Kazakistan'ın hedefi beş yılda 125 milyar dolarlık Türk yatırımı çekmek...

Türkiye'den 2018 yılında yaklaşık 2 milyar dolarlık yatırımın bölgesine gelmesini bekleyen Kazakistan'ın, Türkiye ile ilgili hedefleri büyük. Yatırımcılara 10 yıla kadar vergi muafiyeti sunan Kazakistan Ulusal Yatırım Şirketi, Türk holdinglerine büyüklüğü 20 milyar dolardan fazla 40 proje sundu. Yatırımcı bulmak için Türkiye'de holdinglerle görüşmeler yapan Kazakistan, Türkiye'den beş yılda toplam 125 milyar dolar civarında yatırım çekmeyi planlıyor.





Kazakistan'ın Sovyet sistemi içindeki rolü, 1991 yılında gerçekleşen bağımsızlık öncesinde buğday üretimi, metalurji ve mineraller alanında yoğunluk kazanıyordu. Sovyetler Birliği'nin dağılması, merkezi planlı ekonominin çöküşüyle Kazakistan'ın üretiminde ciddi bir düşüş meydana geldi. Ekonomisi büyük ölçüde Rusya'ya bağlı olan Kazakistan'ın bağımsızlık sonrası yaşadığı durgunluk döneminde, tüketim malları üretimi gibi bazı alt sanayi sektörleri büyük zarar gördü.

2000 yılı itibarıyla ise sanayi sektörünün GSYİH içindeki payı yüzde 30'lara ulaştı. Bunda en önemli rolü yatırımlarla ivme kazanan petrol sektörü oynadı. Günümüzde de petrol, toplam sınai üretimin yarısından fazlasını oluşturuyor. Kazak ekonomisinin diğer önemli sektörlerinin başında ise metal işleme ve çelik üretimi geliyor. Bu alan Sovyet sonrası dönemde ülkeye giren yabancı yatırımlar sayesinde en hızlı toparlanan sektörler oldu. Ülkede 1999-2015 yılları arasında gözlenen hızlı ekonomik büyüme istihdam artışını tetikledi ve yaşam standardını yukarı çekti. Yıllık ortalama işsizlik oranı 1999'da yüzde 13,5 iken, 2015'te yüzde 5,2'ye geriledi. Bu süreçte reel ücretlerdeki artış da olumlu etkilerini göstermeye başladı.



2030 STRATEJİSİ BELİRLENDİ

Dünya Ekonomik Forumu (WEF) tarafından hazırlanan 2016-2017 Dünya Raporu'na göre, Kazakistan 'Küresel Rekabet Edebilirlik Endeksi'nde 53'ncü sıraya geriledi. Söz konusu gerilemenin temel sebebi, petrol fiyatlarındaki düşüş. Buna bağlı olarak kamu finansmanında yaşanan sorunlar, enflasyon, vergi oranları, finansmana ulaşım, nitelikli iş gücünde yaşanan yetersizlikler ve özellikle döviz kurundaki dalgalanmaların Kazakistan'ın yabancı ekonomilerle rekabet etmesindeki en büyük dezavantajlar olarak öne çıkıyor.

Kazakistan'ın 2030 stratejisi ise ulusal güvenlik, siyasal istikrarın sağlanması, ülkeye yabancı yatırımların çekilmesi, buna dayalı gelişme gösterilmesi, sağlık ile eğitimin iyileştirilmesi, enerji kaynaklarının etkin kullanımı, ulaşım ve telekomünikasyon altyapısının geliştirilmesi olarak belirlendi.

KAZAKİSTAN'IN DIŞ TİCARETİ YÜZDE 25 ARTTI

Kazakistan ekonomisi geçen yıl 2016 yılına göre dış ticarete yüzde 25,1 artış yakalayarak 69.5 milyar dolara ulaştı.

Geçen yıl ihracatın 43.1 milyar dolar, ithalatın da 26.384 milyar dolar olduğu ülkede petrol dışı ürünlerin dış satıştaki payı

Kazakistan ekonomisi 2017 yılında 2016'ya göre dış ticarete yüzde 25,1 artış yakaladı. Geçen yıl ihracatını 43.1 milyar dolar, ithalatını da 26.384 milyar dolar gerçeğeştiren ülkede, petrol dışı ürünlerin dış satıştaki payı yüzde 22,1 artış kaydetti.

yüzde 22,1 arttı. Kazakistan 14 milyar dolardan fazla petrol dışı ürün ihraç etti. Kazakistan'ın, Avrasya Ekonomik Birliği'ne (AEB) üyeliği dış ticaretini olumlu etkiledi. 2017 yılında Kazakistan'ın AEB ülkeleriyle olan ticaret hacmi yüzde 28 artarak, 15.6 milyar dolar oldu, ihracatı yüzde 31, ithalatı ise yüzde 27 artış kaydetti.

AĞIR SANAYİ ÜLKENİN KUZEYİNDE YOĞUNLAŞMIŞ

Kazakistan, dolar bazında BDT ülkeleri içinde (Rusya hariç) en yüksek kişi başı gelire sahip. Bu göreceli yüksek refah düzeyinin en önemli göstergelerinden biri de ülkeye diğer merkezi Asya ülkelerinden, özellikle Özbekistan'dan giren çok sayıdaki kaçak göçmen. Ekonomide yaratılan katma değer büyük bir bölümü hidro karbon sektöründe kaynaklanıyor. Petrol üretimi ülkenin batısındaki Hazar Denizi'ne yakın bölgelerde, ağır sanayi kuzey bölgesinde yoğunlaşmış durumda.

TÜRKİYE'NİN ÖNEMLİ YATIRIMLARI VAR

Kazakistan, Türkiye'nin Orta Asya Türk Cumhuriyetleri içinde en fazla yatırımının bulunduğu ülkelerden. Ülkedeki Türk yatırımlarının toplam tutarı 2 milyar dolar civarında. Ülkedeki Türk şirketlerinin faaliyetleri ticaret, telekomünikasyon, otel işletmeciliği, süpermarket işletmeciliği, müteahhitlik, petrol ürünleri ve gıda imalatında daha fazla. Türkiye, Kazakistan'ın maden çıkarma sektöründe faaliyet gösteren 10 büyük yatırımcı ülkeden biri.

Kazakistan, bu yıl Türkiye'den 1-2 milyar dolarlık yatırım çekmeyi planlıyor. Bu bağlamda Kazakh Invest Ulusal Yatırım Şirketi Yönetim Kurulu Başkanı Saparbek Tuyakbayev, Türk holdinglere büyüklüğü 20 milyar dolardan fazla 40 proje sundu. Gelecek 10-15 yılda petrol

ve doğalgaza alternatif sektör yaratmak isteyen ülke, yatırımcılara 10 yıla kadar vergi muafiyeti sunuyor. Kazakistan'a yatırım çekmek için Türkiye'de holdinglerle görüşmeler yapan Kazakistan, beş yılda toplam 125 milyar dolar civarında yatırım çekmeyi planlıyor.

Yatırımları yurt dışındaki temsilcilikleri aracılığıyla çekmeye çalışan Kazakistan, ABD, İngiltere, Almanya, Fransa, Çin ve Türkiye'deki temsilcilikleriyle organize çalışıyor. Birleşik Arap Emirlikleri'ni de radarına bu yıl için aldı.

PETROL VE DOĞALGAZA ALTERNATİF SEKTÖR ARANIYOR

Ankara ve İstanbul'da Türkiye'nin önde gelen şirketlerinin CEO'larıyla görüşmeler yapan Tu-yakbayev, MÜSİAD'da bir sunum yaptı. Yıldırım Holding, Sabancı Holding, Koç Holding, Kibar Holding CEO'larıyla görüşmeler gerçekleştirdi. Ülkede yabancı yatırımcılar için ihracata yönelik sektörler belirlendi, gelecek 10-15 yılda petrol ve doğalgaza alternatif olarak büyük bir sektör yaratma çalışmaları son hızla devam ediyor. Çünkü alüminyum, titanyum, wolfram gibi dünyanın çok seyrek bulunan metallerinin çoğu Kazakistan'da bulunuyor.

10 YILA KADAR VERGİ MUAFİYETİ SÖZ KONUSU

Kazakistan'da yatırımcılar kurumlar vergisi, arsa vergisi ve emlak vergisinden 10 yıla kadar muafiyet bulunuyor. Yatırımcıların getirdiği hammadde veya makine-lerde de gümrük vergisini muaf tutuluyor. Gıdada yatırımın yüzde 30'a varan geri iadesi var. Özel bir proje olursa standardın dışında devlet özel şartlar da yaratabiliyor.

Öte yandan Kazakistan pazarına girecek firmaların ülkede çok çeşitli fırsatlar bulunduğunu, ancak bazı zorlukların da olduğunu göz önüne alması gerekiyor.

KAZAKİSTAN

Başkent: ASTANA



Yüzölçümü:
2 MİLYON 724 BİN 900 KM²



Yönetim biçimi:
CUMHURİYET



Resmi dili:
KAZAKÇA-RUSÇA



Para birimi:
TENGE

Temel ekonomik göstergeler



GSYİH:
230 MİLYAR \$

Kişi başına GSYİH:
13 BİN \$

Büyüme oranı:
YÜZDE 1,5



Nüfus:
17 MİLYON 9 BİN KİŞİ

Etnik grup:
KAZAKLAR % 65,2
RUS % 21,8
ÖZBEK % 3

UKRAYNALI % 1,8
UYGUR % 1,4
TATAR % 1,3

ALMAN % 1,1
DİĞER % 4,4

İthalat-ihracat ve ürünler



İhracatında başlıca ürünler: Tekstil-hazır giyim, kimyasal madde, plastik ürünleri, genel-özel amaçlı makineler ve mobilya

İthalatında başlıca ürünler: Petrol-petrol ürünleri, metaller, kimyasallar, makineler, hububat, yün, et, kömür

Başlıca ticaret ortakları: Çin, Rusya, İtalya, Hollanda, Almanya ve Türkiye

Üyesi olduğu uluslararası kuruluşlar: Birleşmiş Milletler, İslam İşbirliği Teşkilatı, Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatı, Şangay İşbirliği Örgütü, Bağımsız Devletler Topluluğu, Avrasya Ekonomik Birliği, Ortak Güvenlik Anlaşması Örgütü, Asya'da İşbirliği ve Güven Artırıcı Önlemler Konferansı, Ekonomik İşbirliği Teşkilatı, Türk Dili Konuşan Ülkeler İşbirliği Konseyi, Dünya Ticaret Örgütü

Kaynak:Ekonomi Bakanlığı, Dışişleri Bakanlığı, DEİK

“Kazakistan, Türk firmaları için fırsatlar ülkesi”

Kazakistan’da hayata geçirilen kalkınma programlarının ve öncelikli sektörlerde çalışmak isteyen yatırımcılara sağlanan desteklerin Türk firmaları için önemli fırsatlar sağladığını söyleyen DEİK Türkiye-Kazakistan İş Konseyi Başkanı Mert Sarı, “Özellikle tarım ve tarımsal sanayi, yenilenebilir enerji üretimi, ilaç endüstrisi, makine imalatı ve inşaat malzemeleri üretimi gibi sektörlerde ciddi işbirliği olanakları mevcut” diyor.



Kazakistan’ın ihracatında petrol ve diğer stratejik hammadde kaynaklarının ağırlıkta olduğu bilgisini veren Mert Sarı, bu ürünlerin dünya pazarlarındaki fiyatlarının yüksek seyir izlemesine bağlı olarak dış ticaret fazlası verdiğini, ülkenin dış ticaretiyle ihracat gelirlerinin petrol ve ana metallerin fiyatlarında yaşanan dalgalanmalardan önemli ölçüde etkilendiğini ifade ediyor.

Dünyanın en büyük yüzölçümüne sahip dokuzuncu ülkesi olan, Türkiye’nin yaklaşık dört katı büyüklüğündeki Kazakistan’ın doğal kaynak açısından çok zengin oluşu, beraberinde ekonomisinde de belirleyici rol oynuyor. Bin 200’den fazla mineral kaynak çeşidinin mevcut olduğu Kazakistan’da tespit edilen çinko, kurşun, krom ve volfram kaynakları açısından dünyada birinci, gümüş ve uranyum madenleri alanında ikinci, bakır rezervleri açısından üçüncü sırada bulunuyor. 2015 yılında dünya uranyum üretiminin yüzde 21’inin Kazakistan tarafından gerçekleştirilmesi, bu alandaki zenginliğinin de bir kanıtını oluşturuyor.

Ülkede, 1990’lı yıllarda büyük üretim kaybına uğrayan sanayi sektörünün, 2000’li yıllarda petrol alanındaki artan yatırımlarla tekrar yükselişe geçtiğini söyleyen DEİK Türkiye-Kazakistan İş Konseyi Başkanı Mert Sarı, “Günümüzde sanayi üretiminin yaklaşık yüzde 40’ını petrol sanayisi oluşturuyor. Ayrıca enerji sektöründeki hızlı gelişme farklı endüstrilere de ivme kazandırırken, demir-çelik alanında da büyük gelişmeler söz konusu” diyor.

Geniş ve verimli topraklara sahip olan Kazakistan’da tarımın en fazla istihdam sağlayan sektör olduğunu ifade eden Sarı, şunları söylüyor:

“Buğday ve hububat üretiminde dünyanın önde gelen ülkelerinden olan Kazakistan’da 2011 yılında rekor miktarda (toplam 27 milyon ton) hububat ürünü elde edildi. Aynı yıl buğday üretiminin 22.7 milyon ton olduğu ifade ediliyor. 2016 yılında toplam hububat üretimi 20.6 milyon ton, buğday üretimi ise 15 milyon ton olarak açıklandı. Kazakistan’ın kuzey bölgelerinde yetişen çok kaliteli ve sert buğday çeşitleri dünya pazarlarında yoğun talep görüyor. Ayrıca ülkede son dönemlerde hayvancılık sektörüne büyük önem veriliyor. Önümüzdeki yıllarda bölgede önemli et ihracatçısı ülke konumuna gelmek Kazakistan’ın stratejik hedefleri arasında yer alıyor. Bu doğrultuda hükümet tarım ve hayvancılık alanında faaliyet gösteren girişimcilere önemli destekler sağlıyor.”

2050’DE REKABET GÜCÜ EN YÜKSEK 30 ÜLKE ARASINDA YER ALACAK

Günümüzde Kazakistan’da yürütülen ekonomi politikalarının temel amacının ekonominin petrole ve dünya petrol fiyatlarındaki dalgalanmalara olan bağımlılığını azaltmak ve 2050 yılında dünyanın rekabet gücü en yüksek 30 ülkesi arasında yer almak bazında gerçekleştiğini vurgulayan Mert Sarı, “Cumhurbaşkanı Nursultan Nazarbayev tarafından 14 Aralık 2012 tarihinde açıklanan ve

hayatın bütün alanlarında sürdürülebilir kalkınmayı hedefleyen Kazakistan-2050 Stratejisi başlıklı programa göre, 2050 yılına gelindiğinde petrol dışı sektörlerin ekonomideki payının yüzde 32'den yüzde 70'e çıkarılması ve Kazakistan'ın iş yapma kolaylığı listesinde ilk 20 ülke arasına girmesi öngörülüyor" ifadesini kullandı.

"KAZAKİSTAN, AVRASYA'DA EN ELVERİŞLİ YATIRIM İKLİMİNE SAHİP ÜLKE"

Kazakistan imalat sanayinin ürettiği ürünlerin fiyat ve kalite olarak ithal ürünlerle rekabette zayıf kaldığını anlatan Mert Sarı, "Bunun sonucu olarak ülke ekonomisi gerek sermaye malları, gerekse tüketici ürünlerinde ithalata bağımlı hale geliyor. Ülkenin kalkınma programları ve bu kapsamda atılan somut adımlar sayesinde önümüzdeki yıllarda rekabet gücü yüksek sanayi üretiminin geliştirilmesi ve sanayi ürünlerinde ihracata dayalı bir yapıya geçilmesi için çalışmalar yapılıyor" bilgisini verdi.

Yabancı sermayenin çekilmesi açısından başarılı ülkelerden birisi olan Kazakistan'da petrol, doğalgaz ve çeşitli maden rezervlerinin yabancı yatırımcılar için cazip sektörler arasında yer aldığını vurgulayan Sarı,

"Son yıllarda imalat sanayi ve tarım alanında da yabancı yatırımcılar için uygun koşullar oluşturuluyor" dedi.

"İKİLİ TİCARET 2017'DE YÜKSELDİ"

Türkiye ile Kazakistan arasında Kazakistan'ın bağımsızlık kazandığı tarihten itibaren yakın ilişkiler kurulduğunu anımsatan Mert Sarı, iki ülke arasındaki ticari ilişkilere yönelik şu bilgileri verdi: "Türkiye, diğer Türk Cumhuriyetleri'nin yanı sıra Kazakistan'ı da ilk tanıyan ve büyükelçilik açan ülke. Türkiye Cumhuriyeti'nin bu adımını Türk iş adamları başarıyla sürdürdü ve Kazakistan, Orta Asya'da Türk özel sektörünün gerek dış ticaret gerekse yatırımlar açısından en büyük iş hacmine sahip olduğu ülke konumuna geldi. Türkiye ve Kazakistan arasında ticari ve ekonomik işbirliğinin hukuki zeminini oluşturan temel anlaşma ve protokoller imzalanarak yürürlüğe girdi. Türkiye ile Kazakistan arasındaki ekonomik ilişkilerin başlangıç yılı diyebileceğimiz 1992 yılında karşılıklı ticaretimiz sadece 30 milyon dolardı. Bu rakam sonraki yıllarda hızla artarak 2005 yılında 1 milyar dolar sınırını aştı. TÜİK verilerine göre, iki ülke arasındaki ticaret hacmi 2012 yılında 3 milyar 126 milyon dolara kadar yükseldi. Sonraki yıllarda bu rakamın azal-

maya başladığı ve 2016 yılında 1.7 milyar dolara indiği görülüyor. 2017 yılında ise ikili ticaretimiz yeniden 2 milyar doların üzerine çıktı."

"ÜLKELERİN ŞARTLARINA UYUM GEREKİYOR"

Türkiye ile Kazakistan arasındaki ticari ve ekonomik işbirliğinin gelişmesi açısından mevcut olan potansiyele rağmen, kuşkusuz bu alanda bazı sorunların da bulunduğunu anlatan Mert Sarı, "Genel anlamda, herhangi bir ülkeye yönelik ekonomik faaliyetlerde karşılaşılan sorunlardan bahsederken, bu kavramın iyi tanımlanması gerekiyor. Ülkelerin mevzuatından dolayı ortaya çıkan bazı durumlar yabancı iş adamlarının çalışmalarını kısıtlayıcı etki yapsa da, sorun olarak çok fazla büyütülmesi doğru bir yaklaşım değil. Başarılı olabilmek için ülkenin şartlarına uyum sağlanması ve çalışmaların bu şartlara göre şekillendirilmesi daha mantıklı seçenek olarak değerlendirilmeli. Ayrıca, mevcut problemlerin çözümü için Kazakistan hükümetinin her türlü kolaylık sağladığını ve Türk firmalarının, özellikle öncelikli sektörlerde yatırım yapabilecek kurumsal şirketlerin sorunlarını çözmek için bütün imkanları seferber ettiğini söyleyebiliriz" değerlendirmesini yaptı.

İŞ YAPMA KOLAYLIĞINDA 190 ÜLKE ARASINDA 36'NCI

Verilere göre, 1992-2015 yılları arasında Kazakistan'a gelen doğrudan yabancı sermayenin toplam birikim tutarı yaklaşık 260 milyar dolar. Doğrudan yabancı yatırım girişlerinde 2012 yılından sonra ortaya çıkan ve sonraki üç yılda devam eden gerilemenin ardından 2016 yılında yaşanan yüzde 40 oranındaki artış, yabancı yatırımcıların Kazakistan'a olan güveninin yeniden arttığını gösteriyor. Bu güven çeşitli uluslararası değerlendirmelere de yansırken, Dünya Bankası tarafından yayınlanan Doing Business 2018 Raporu'na göre, Kazakistan iş yapma kolaylığı açısından 190 ülke arasında 36'ncı sırada yer alıyor. Hollanda, İsviçre, Fransa, İngiltere ve ABD ise Kazakistan'daki yabancı yatırımcı ülkeler arasında başı çekiyor.



İpek Soylu:
“Başarılarım
Türkiye için
bir ilk oldu”





Tenis sporunda daha 16 yaşındayken en büyük turnuvalardan Grand Slam'lerin Junior kategorisinde yer alan dört organizasyonun üçüne katılan İpek Soylu, başarılarıyla Türkiye'ye ilkleri yaşıyor. Amerika Açık'ta junior kategorisinde çiftler şampiyonluğunu elde eden İpek Soylu, "Başarılarım Türkiye için bir ilk oldu" diyor.

Kortlarda her zaman kendini özgür ve güçlü hisseden İpek Soylu, elde ettiği başarıların uzun çalışmaların sonucunda gerçekleştiğini söylüyor. “Başarıların, başarısızlıkların, sakatlıkların, hastalıkların hatta hayal kırıklıklarının olduğu yıpratıcı bir hayat olabiliyor bazen. Ancak başarıyı getiren en önemli şey hiç vazgeçmemek ve pes etmemek... Hedeflerimiz belirlendikten sonra tek yapmamız gereken kendimize ve ekibimize inanmak” diyen İpek Soylu ile başarısını ve hedeflerini konuştuk.

Tenise tutkunuz nasıl başladı?

Adana Seyhan’da 1996 yılında doğdum ve 6 yaşında ailemin yönlendirmesiyle Adana Tenis Dağcılık ve Su Sporları Kulübü’nde tenise başladım. 10 yaşında katıldığım Romanya turnuvası, geleceğimin şekillenmesinde attığım ilk adımlardan biri oldu. 13 yaşında İstanbul’a taşınarak, ENKA Spor Kulübü oyuncusu oldum. 16 yaşımdayken tenis sporunun en büyük turnuvaları olan Grand Slam’lerin Junior kategorisinde yer alan dört turnuvadan üçüne katılma başarısı gösterdim. Wimbledon ve Amerika Açık’da üçüncü tura kadar yükseldim.

Dünya Juniorlar sıralamasında 13’üncülüğe kadar çıktım. Tüm başarılarım Türkiye için bir ilk oldu. Eylül 2014’te junior kategorisinde Amerika Açık çiftler şampiyonu oldum. Bu turnuvanın benim için özel bir anlamı vardı. Yaşım itibarıyla katıldığım son junior turnuvasıydı ve burada Türk tenisi için de bir ilk olan şampiyonluk geldi.

MUTLU BİR ÇOCUKLUK GEÇİRDİM

Çocukluğunuz nasıl geçti?

Çok güzel bir çocukluk geçirdim. Seksekten ip atlamaya kadar bütün oyunları çok sever ve arkadaşlarımla oynardım. Boş zamanlarımı arkadaşlarımla birlikte geçirirdim. Ancak spor hayatımda daha büyük yer kaplayınca bazı şeylerden fedakarlık etmem gerekti.

2012 yılında Wimbledon’da ana tabloda oynayan ilk Türk kadın tenisçi, 2014 Amerika Açık çiftlerde Grand Slam turnuvalarında şampiyon olan ilk Türk sporcu olarak ülkemize ilklerin gururunu yaşattınız. Sizin gibi başarıyı yakalamak isteyen gençlerimize tavsiyeleriniz neler?

Öncelikle belirtmek isterim ki, bu başarılar uzun çalışmaların sonucunda gerçekleşti. Aynı zamanda bu zorlu yolculuk iyi ekip çalışması gerektiren bir iş... Başarıların, başarısızlıkların, sakatlıkların, hastalıkların hatta hayal kırıklıklarının olduğu yıpratıcı bir hayat olabiliyor bazen. Ancak başarıyı getiren en önemli şey hiç vazgeçmemek ve pes etmemek. Hedeflerimiz belirlendikten sonra tek yapmamız gereken kendimize ve ekibimize inanmak.

DESTEKLER BENİ MOTİVE EDİYOR

Elde ettiğiniz başarılar sonucu nasıl tepkiler alıyorsunuz?

Mükemmel bir ailem ve ekibim var. Aynı zamanda etrafımda çok güzel insanlar bulunuyor. Sonuç ne olursa olsun yanımdalar. Aldığım başarının ses getirmesi ve desteklenmesi çok güzel bir duygu... Beni çok motive ediyor.

Hayatınızdaki dönüm noktanız nedir?

Amerika Açık Çiftler Şampiyonluğu sonucu beklemediğim kadar büyük ilgi ve yeni fırsatlarla tanıştım.

Türk tenisinin atılım içinde olduğu söyleniyor? Siz bu konuda neler söylemek istersiniz?

Tenis, Türkiye’de gelişmekte olan bir spor. Oyuncu sayısı ve başarılar arttıkça daha çok gündeme geliyor. Yatırımlar artıyor ve sonucunda hem bizler hem de Türk tenisi gelişiyor.

Kortta kendinizi nasıl hissediyorsunuz?

Kortta kendimi her zaman özgür ve güçlü hissediyorum. Her yönümü geliştirmem gerekiyor ki üst seviyelere yükselip, istikrarlı olarak iyi tenis oynayabileyim.

“RISK ALMAKTAN KORKMUYORUM”

Spor hayatınıza disiplin kattı mı?

Tenis bana çok küçük yaşta sorumluluk almayı, disiplinli olmayı öğretti. İnsan bunları yaşayınca farkındalığı artıyor. 14-15 yaşımdan bu yana büyük kararlar alıyorum. Mesela Adana’dan İstanbul’a taşınma kararını ailemle birlikte ben verdim. Tenis sayesinde risk almaktan korkmayan biri oldum.

18 yaşında kendi paramı kazanmaya başladım. Ve ülkemi her yerde temsil ediyorum. Tenis sayesinde hayatım şu anda çok güzel bir noktada, şanslıyım; bugüne kadar aldığım tüm kararlardan mutluyum.

Tek karşılaşmalarında mı yoksa çift karşılaşmalarında mı kendinizi daha rahat hissediyorsunuz? Bu konuda ilerlemek istediğiniz hedef nedir?

Ana hedefim, teklerde üst seviye tenis oynamak. Fakat çiftler oynarken de çok keyif alıyorum. Yanımda birinin olması bazen beni rahatlatıyor. Bireysel bir spor yaptığımız için takımın bir parçası olmak güzel hissettiriyor.

Tenisten arta kalan zamanlarda neler yaparsınız?

Bol bol kitap okurum, ailemle zaman geçirir, müzik dinlerim. Bir de sinemaya gitmeyi çok severim.



STRESİ HİSSETMEK İYİ GELİYOR

Korta çıkarken neler hissediyorsunuz? Size şans getirdiğini düşündüğünüz uğurlarınız var mı?

Maçlardan önce stresi hissetmek bana iyi geliyor. Maç için hazır olduğumu ve umursadığımı biliyorum. Stres güzel ancak kontrol altına alıp, başa çıkabilmek çok daha önemli. Yanımda her zaman taktığım bir yüzüğüm var.

Tenise başlamak isteyenler nasıl bir yol izlemeli?

Tenis, her yaşta oynanabilecek bir spor. En güzel tarafı da bu bence... Fakat hedefiniz profesyonel olmaksa, erken yaşta bu yola baş

koymak gerekiyor. Altı, yedi ve sekiz yaşlarında başlayıp erken yol kat etmek önemli.

Kendi maçlarınızı izliyor musunuz?

Evet, izliyorum. Analiz açısından çok önemli buluyorum. Kortun içinden bazen göremediğim durumları videoda çok rahatlıkla görebiliyorum. Video analizi bence birçok spor için çok önemli.

Sizin tenisteki idolünüz kim?

TEB BNP Paribas İstanbul Open Turnuvası'na katılan ve kazanan Roger Federer'i çok seviyorum ve hayranlıkla izliyorum. Çünkü gelmiş geçmiş en iyi tenisçi olduğuna yürekten inanıyorum.



Tavşan kanı çaya 'kristal' formül

Francisco merkezli Pique girişimi, birkaç saniye içinde hazır olan çay kristalleri üretti. Girişimin çaya yaklaşımı çay tiryakilerinin alıştığından daha farklı olsa da bu kristaller her şeyden önce vakit kazandırıyor. Çaydaki bütün besin maddelerinin korunmasını sağlayarak da normal bir poşet çaya kıyasla altı kat daha fazla antioksidan içeriyor.



İnsanlığa 5 bin yıldır sağlık ve keyif sunan çay, dünyada sudan sonra en çok tüketilen içecek. Bu kadar çok sevilmesinin nedeni de sabah kahvaltılarının, öğleden sonra keyiflerin, akşam ise yemek sonrasında vazgeçilmezi olması... Çay, dünyanın her yerinde farklı usullerle demlenip içiliyor. Biz alırsak da yapılması epey zahmetli... Uzmanlar, en lezzetli çayların 20 dakikalık demleme süresinden sonra elde edildiğini söylese de girişimciler, modern dünyanın çay tüketme tecrübesini değiştirecek yenilikler yapmaya devam ediyor.

Çay dünyası için yapılan son önemli yenilik, çay yapraklarını küçük poşetlere koyup poşet çayı icat etmektir. Tabii bunun üzerinden 100 yıl kadar zaman geçti. Poşet çaylar, çay demleme zahmetinden kurtarsa da sabahları acelesi olanlar için onu kullanmak bile zaman zaman zor gelebiliyor. Tam da bu noktadan yola çıkan San Francisco merkezli Pique girişimi, poşet çaydan pratik olarak birkaç saniye içinde hazırlanan çay kristalleri üretti. Bu kristaller çay demleme sürecini, yani "Çay fazla demlenmiş, acı oldu" ya da "Çay az demlenmiş, tadı su gibi" benzeri dertleri ortadan kaldırıyor. Pique, bu yaklaşımı yeşil çaydan siyah çaya hatta bitki çaylarına kadar her türüyle deneyip sonuç almayı başardı. Artık tüketiciler, kahvede olduğu gibi çayı da sıcak ya da soğuk su ile karıştırıp hemen tüketebilecekler.

Pique adlı girişim iki yıl önce Simon Cheng tarafından kuruldu. Cheng'in çay kristallerini geliştirmesi tamamen tesadüfen olmuş. Mezun olduktan sonra bir şirkette çalışmaya başlayıp Stanford'da yüksek lisans kabul alan Cheng, bir gün hastalanmış. En iyi okullarda eğitim almak ve işinde yükselmek için çok çalışın Cheng'in vücudu yaşadığı streslere dayanamadığı için üç ameliyat geçirmesi gerekmiş. Bu hayat tarzını daha fazla sürdürmek istemediğine karar vererek sağlığı ve mutluluğu için tamamen farklı bir yaklaşım izlemek istemiş. Hastaneden çıktıktan sonra iki yıl Asya'da kalarak sağlık için Batılı olmayan yaklaşımlar hakkında bilgi edinmeye çalışmış. Çin'in Yünnan Bölgesi'nde, suda çözünebilen çay kristalleriyle ilaç yapan yerli bir doktorla tanışmış.

POŞET ÇAYA GÖRE ALTI KAT DAHA FAZLA ANTİOKSİDAN İÇERİYOR

Cheng'in gözlemlediği çayı kristalleştirme işlemi şöyle olmuş: Çok fazla miktarda çay, bütün su buharlaşıp çay parçaları kalana kadar demleniyordu. Suyu alınan bu çay parçaları biri içmek istediği zaman daha fazla çayla birlikte yeniden ısıtılıyordu. Böylece hayli yoğun bir içecek elde ediliyordu ve içen kişi çayın besleyiciliğinden olabildiğince fazla yararlanmış oluyordu. Cheng de bu yöntemden ilham alarak işe koyuldu. Ancak çay yapraklarını ısıtmanın yapraklara zarar verdiğini gördü. Bu yüzden de çay kristalleri üretmek için bir miktar basınç ve çok az ısı kullandığı bir yöntem geliştirdi. Tüketici, paketi açıp sıcak ya da soğuk su kullanarak çayı hemen tüketebiliyor. Bu yöntemin bazı belirgin faydaları var. Mesela her şeyden önce vakit kazandırıyor. Çaydaki bütün besin maddelerinin korunması sağlandığı gibi normal bir poşet çaya kıyasla altı kat daha fazla antioksidan almış oluyorsunuz. Çayın hava almayan pakette saklanması küf ve bakteri ürememesini de sağlıyor.

Aydınlık çimlerle gelecek



Bilim insanları, çimlerin güneş ışığıyla içindeki hidrojeni açığa çıkarmasından yola çıkarak alternatif enerji kaynakları arasındaki hidrojenden elektrik üretmeye başladı. Bu da gelecekte enerji ihtiyacının karşılanmasındaki yöntemlerden biri olması için çimler üzerindeki çalışmalara hız katıyor.

Çimlerden enerji elde etme çalışmaları devam ederken araştırmacılar, buldukları *myscanthus* türü bitkinin enerji pazarına sürülebilirliğini ve özellikle ısıtma sistemlerinde kullanılabileceğini belirtiyor.

Enerji ihtiyacının dünyada sürekli artıyor oluşu, insanlığı yeni enerji kaynakları yaratmaya itiyor. Bunlardan biri olarak son yıllarda gündeme gelmeye başlayan çimlerden enerji üretme yöntemi, başarılı projelerin artmasıyla daha çok ilgi çeker hale geldi.

Bilim insanları çimlerden enerji üretmek için güneş ışıklarını ve ucuz bir katalizörü kullanıyor. Çimler güneş ışığıyla katalizöre maruz kaldığı zaman, içinde bulunan hidrojen açığa çıkıyor. Çalışmanın amacı da bu yöntemle alternatif enerji kaynakları arasında bulunan hidrojeni elde etmek. Hidrojenin bir önemli özelliği, enerji üretmek için kullanıldığında atık olarak sadece suyun açığa çıkması...

Çimlerden enerji üretme projesinin yazarlarından Prof. Michael Bowker, bu yöntemle bir yenilenebilir enerji kaynağı olan hidrojeni elde ettiklerini, günümüzdeki fosil yakıtların yerini alabilecek hidrojenin, potansiyeli en yüksek enerji kaynaklarından birisi olduğunu söyledi. Bowker aynı zamanda yaptıkları çalışmada, bahçe çimleriyle hidrojen elde etme yönteminin sadece bir başlangıç olduğunu da vurguladı.

ÇİMLER ENERJİDE DEVRİM OLABİLİR

Avrupa genelinde yürütülen bir araştırma projesinde, bilim insanları çimlerin enerji devriminde önemli rol oynayacağı fikrini paylaşıyor. İrlanda'da Dublin yakınlarında Carlow'da yürütülen bir projede Barrow Nehri'nin kıyısında büyüyen çimler, biyokütle elde edilerek alternatif enerji üretiminde kullanılıyor. Çimler bir yandan da atmosferdeki karbonu ayırmaya yarıyor.

Kocaeli Büyükşehir Belediyesi de bu tür çalışmaların bir benzerini Türkiye'de hayata geçirmekte. Belediye, 2011 yılından itibaren yaptığı çalışmalar kapsamında kent içinde toplanan çimlerden biogaz ve elektrik üreterek ülke ekonomisine katkı sağlıyor. Kent genelindeki birçok noktada bulunan yeşil alanlardaki çimlerin biçimi ilkbahar ve yaz dönemlerinde yapılıyor. Toplanan çimler İZAYDAŞ tesislerine gönderiliyor. Bu atıklardan hem biogaz hem de elektrik üretimi yapılıyor.

BİR EVİN YILLIK ENERJİSİNİN YÜZDE 80'İNİ KARŞILIYOR

Bilim insanları havadan ve güneşten elekt-

rik üretebilmenin alternatif yollarını ararken, ortaya çıkan bu proje araştırmalara farklı bir yön kattı. Plant-e projesinin kurucuları doğaya bakarak, kaybolan enerjinin nereden geri alınabileceğini ve nasıl yeniden kullanılabilirliğini araştırdılar. Bu arayışın sonucunda da bitkilerdeki fotosentezin yan ürününü buldular.

Projeye göre bitkilere herhangi bir zarar verilmeden üretilebilecek elektrik miktarı, oldukça önemli seviyede. Öyle ki bu projeyle 100 metrekarelik yeşil alan, sene- de 2800 kilowatt saatlik elektrik üretebiliyor. Hollanda'da ortalama bir evin senelik elektrik kullanımı 3500 kilowatt saat olarak hesaplandığında bir evin yıllık elektrik

enerjisinin yaklaşık yüzde 80'ini karşılıyor.

Elektrik üretmek için canlı bitki kullanan bir aydınlatma tasarlayan Hollandalı tasarımcı Ermi Van Oers, teknolojiyi tüm akıllı şehirleri güçlendirmek için büyütmeyi planlıyor. Oers, bir bitkinin fotosentez sırasında ürettiği kimyasal enerjiyi elektrik akımına dönüştürmek için mikroorganizmaları kullanıyor. Tasarımcı, lambayı tamamen kendine yeterli olacak şekilde tasarladı, bu nedenle elektrik prizine takmak yerine şebekeden bağımsız olarak çalışabiliyor. Kamusal alanlarda teknolojiyi uygulamaya başladı ve parklardan birinin aydınlatılması için Rotterdam Belediyesi ile işbirliği yapıyor.

DOKUNURSAN YANAR!

Organik madde doğada bulunan bakteriyel etkileşimleri taklit eden bir sistem olan mikrobiyal yakıt hücresi vasıtasıyla sağlanan bakteriler tarafından parçalanıyor. Böylece elektronlar yaratılarak toprağın dışına taşınıyor. Elektrik akımı bir tel boyunca geçirilerek LED'lerle donatılmış bir halkayla besleniyor. Daha sonra kullanıcı bitkinin yapraklarına dokunduğunda elektrik enerjisi harekete geçiyor ve lambayı yakıyor.

Bitki bilimci Susanne Barth'e:
"Pratik tarım faaliyetleri için bazı yetiştirme metotlarını iyileştirdik ve çimlerinin nasıl kurutulacağına ilişkin yeni bir yöntem geliştirdik. Bu çok önemli bir problemdi."

Biyolog Manfred Klaas: "Avrupa'nın kuzeyinde, ilkbahar ve sonbahardaki serin hava fotosentezi sınırlayabiliyor. Biz de daha iyi fotosentez yapabilecek yeni genotipler bulmaya çalışıyoruz."

UZMANLAR NE DİYOR?

Araştırmacı John Finnan:
"Myscanthus otu alternatif enerji üretimi için ideal. Ayrıca biyokütle üretme kapasitesi de çok geniş. Böylece az enerji tüketerek çok fazla biyokütle üretebiliyor."

Biyoteknolojist Thibault Michel:
"Bitkinin bütün dokularıyla proteinini elde ediyor ve DNA kodlarını okuyoruz. Bu, aradığımız bitki türünü bulmakta bize yardımcı olacak."

“Duygusal zindelik” çalışan performansını artırıyor

Duygusal zindelik; kişinin güven, saygı, bağlılık duygularını uygun bir şekilde ifade ederek iletişim kurmasını destekliyor. Yapılan araştırmalar çalışanın genel eğilimlerinin; iş performansı, karar verme, yaratıcılık, takım çalışması, müzakere ve liderlik üzerinde etkiler yarattığını gösteriyor.

Fiziksel-duygusal-zihinsel zindelik seviyelerimiz, gerçekten iyi olmamızı belirleyen hayati unsurların başında geliyor. Fiziksel zindelik seviyemiz sağlıklı egzersizler, bilinçli beslenme ve eğlenceli aktiviteler gibi kısımlarla; duygusal zindelik seviyemiz kendimizle geçirdiğimiz zamanlar, sosyal ilişkiler/hizmetler ve inancımızla olan bağlantılarımızla; zihinsel zindelik seviyemiz ise görselleştirmelerimiz ve meditasyonlarımızla yakından ilişki içinde.

Fiziksel ve zihinsel zindeliğin hayatımızdaki önemi giderek artarken, en az onun kadar önemli olan duygusal zindelik (wellness) fikri çoğunlukla ihmal edilmekte. Duygusal zindelik; kişinin duygularını fark etmesi, anlaması, kabul etmesi, stresini ve stres sırasındaki

duygu durumunu yönetmeyi başarak kendini iyi hissetmesi olarak tanımlanıyor. Olumlu ya da olumsuz tüm düşünce, duygu ve davranışlarımıza özen göstermemizin önemini vurgulayan uzmanlar, bu özenin duygusal zindelik kavramından ayrı düşünülemeyeceğinin de altını çiziyor.

Duygusal zindeliği yüksek çalışanların istekli, yeterli, inisiyatif kullanabilen, sınırlarını koruyan, destek almaya ve vermeye açık, takdir ve teşekkürün önemini bilen kişiler olduğu görülüyor.

“İş hayatında duygulara yer yok!” inancının ne kadar yanıltıcı ve sınırlayıcı bir algı olduğunun yavaş yavaş anlaşılmasına başlanmasıyla, duyguların iş hayatındaki karar verme süreçlerine direkt olarak etki ettiğine özellikle dikkat çekiliyor.

ÇALIŞANLAR BİRBİRLERİNİ ETKİLİYOR

İş hayatındaki stresten bahsederken çalışanların birbirleri üzerinde yarattığı olumsuz etkilerin de mutlaka işin içine katılması gerekiyor. İş yeri yönetimi konusunda uzman olan Dr. James K. Harter'ın 2010 yılında yaptığı bir çalışmada, çalışanların duygularının performanslarına direkt etki ettiği görülüyor. Yine iş yerindeki etkilerini araştıran Yönetim Profesörü Sigal Barsade, "Duygusal Bulaşma" kavramından bahsediyor ve çalışanların birbirleri üzerindeki etkisinin ciddiye alınması gereken bir konu olduğunun altını çiziyor. 1997'de Bond Üniversitesi Yönetim Profesörü Cynthia Fisher, "İsteki Duygular: İnsanlar Neyi Düşünüyor, Nasıl Ölçelim?" adlı çalışmasında, iş yerinde yaşanan en yaygın olumsuz duyguları; engellenme, endişe, öfke, beğenmeme, hayal kırıklığı ve mutsuzluk olarak sıralıyor.

Barsade'nin çalışmalarına göre; çalışanların ruh durumu, duyguları ve genel eğilimleri; iş performansı, karar verme, yaratıcılık, ciro, takım çalışması, müzakereler ve liderlik üzerinde doğrudan etki ediyor. Bunlar ve buna benzer çalışmalar; duygusal zindeliği yüksek çalışanların, istekli, yeterli, inisiyatif kullanabilen, sınırlarını koruyan, destek almaya ve vermeye açık, takdir ve teşekkürün önemini bilen kişiler olduğunu gösteriyor.



Zeynep Balcı

İŞTE "DUYGUSAL ZİNDELİĞİ" ARTIRMANIN YOLLARI:

Size Bütünsel Yaklaşım Kurucu Ortağı ve Uzman Psikolojik Danışman Zeynep Balcı, çalışma ortamında duygusal zindeliği artırmak için neler yapılacağı konusunda önemli tavsiyelerde bulunuyor.

• Stresi yönetmeyi öğrenin

Değiştiremeyeceğiniz ve kontrol edemeyeceğiniz durumları kabul etmek ve değiştirebileceğiniz durumlarda ise stresi yaratan durumu nasıl farklılaştırabileceğinizin yollarını aramak, stresi yönetebilmek için atabileceğiniz ilk adımlardır. Paylaşın, yardım isteyin veya uzak durun. Bu üç yöntemden hangisi sizin durumunuza uygun ise onu seçin. Olaylara ve kendinize dışarıdan bakabilmek, duygunuzu adlandırmak, zorlayıcı duygularınızın etkisini

azaltır. Yoga, Tai-chi, pilates, masaj, yürüyüş, doğada vakit geçirme, meditasyon, mindfulness pratikleri, nefes egzersizleri ve müzik dinlemek size yardımcı olacaktır. Bedeninizi rahatlatacak aktiviteleri de hayatınıza katabilirseniz stresinizi yönetmek konusunda yolun büyük kısmını kat etmiş olursunuz.

• Dengenizi koruyun

İş hayatında yaşanan olumsuzlukların hepimizin dengesini az ya da çok bozduğu ortada. Güne başlarken yapacağımız planlamalar, listeler, gerçekçi hedefler, zaman yönetimi, öncelikler belirlemek, yardım istemek ve çevremizdeki kaynakları etkin kullanmak dengede kalmamızı destekleyecektir. Hayatınıza farklı aktiviteler ve insanlar katmak dengeli bir hayatı destekler.

• Pozitif düşünün ve konuşun

Olumsuz düşündüğümüz zaman düşünülen olumsuz durumu yaratmak için tüm yaşam sanki harekete geçiyor. Olaylara nasıl bir bakış açısı ile yaklaştığınızı fark edin ve olumlu taraftan bakabilmek için bilinçli çaba harcayın. Olumsuz bir zihin asla size olumlu bir hayat vermez. Olumsuzu fark etmek, ekşiği görmek her zaman daha kolaydır. Çevrenizdeki kişilerle ilişkilerinizde olumlu kelimeler, ifadeler kullanmaya özen gösterin.

• Kendinizi olduğu gibi kabul edin

Her zaman doğru olanı, en iyisini, mükemmeli yapamayız. Bazen hayatımızda hatalar, eksiklikler de olacak ki bundan kaçamayız. Hatalardan ders çıkarmak önemli. Hatayı ne kadar hızlı bir şekilde kabul ederseniz, çözümünü de o kadar hızlı bir şekilde yaratabilirsiniz.

• İş hayatındaki değişiklikleri kabul edin

Değişim kaçınılmaz ve büyüme için çok değerli fırsatlar sunar. Değişime direnç çok enerji alır ve sizin sinirli ve üzgün hissetmenize neden olabilir. Olumsuzlukların geçeceğine dair umudunuzu hiç yitirmeyin, her zaman tünelin sonundaki ışığı bekleyin.

• Yardım edin, yardım alın

İş hayatınıza şükran, dayanışma, paylaşım ve umut duygularını besleyecek farkındalıklar katın. Zorlandığınızda yardım isteyin. Zor zamanlarda nasıl hissettiğiniz hakkında biriyle konuşun. Bu kişi dost ya da profesyonel bir kişi olabilir.

• Duygularınızı serbest bırakın

Duygular gelip geçicidir. Öfke ve kızgınlık hissettiğinizde bunu fark edin, kabul edin ve bu duygunuzu en etkin şekilde nasıl ortaya koyacağınızı seçin. Kendinize ve çevremizdekileri şefkatle yaklaşmak çok büyük hediyeler içeriyor.

• Sınır koyun

Hayır demeyi öğrenin. Halledebileceğinizden fazlasını yapmaya kalkışmazsınız, yalnızca sinirli ve stresli olursunuz. Biri sizden yapamayacağınız ya da istemediğiniz bir şey yapmanızı isterse, kendi tarzınızda hayır demeyi seçin.

Çalışanlar duygularının farkında olduğunda ve duygularını nasıl kullanacaklarını öğrendiklerinde, hatalarını kabul etmeleri ve hatalarından öğrenmeleri kolaylaşıyor.





Kahve tarlalarında
yaşayan mutlu
insanların ülkesi

Kolombiya

Dünyanın en popüler seyahat noktalarından biri olmayı sonuna kadar hak eden Kolombiya, Amazon ormanlarıyla çevrili bölgeleri, güneşin hiç eksik olmadığı plajları, onlarca kültürün damıtılmasıyla ortaya çıkan renkli gelenekleri, ıssız çölleri, karlarla kaplı dağları, kızgın volkanları, cam gibi suları, mutlu insanları ve kahve tarlalarıyla gezginleri büyüdü dünyasına davet ediyor.



Kolombiya denince genellikle insanların aklına uyuşturucu kaçakçılarının merkezi, güvenli olmayan gece hayatı ve bunun gibi birçok olumsuzluk geliyor. Ülkeye adım attığınızda yanıldığınızı anlayacaksınız. Çok eskilerde kalan güvensiz seyahat rotası, artık Kolombiya için geçerli değil. Özellikle ülkenin UNESCO koruması altında tarih kokan şehri Cartagena'da...

Müzik ve dansa doyamayacağınız Kolombiya, aynı zamanda salsanın da başkenti olarak biliniyor. Rio'dan sonra dünyanın ikinci en büyük karnavalı Barranquilla ile hayli iddialı bu Güney Amerika ülkesi, dünyanın en büyük kahve üreticileri arasında yer alıyor.

Kolombiya'nın en büyük iki kenti Bogota ve Medellin'in bulunduğu Andino bölgesi geniş milli parklara sahip. Bölge, kahve plantasyonu açısından da oldukça zengin. Doğa sporları için en ideal bölgesi Costa Norte. En az turistik bölgesi ise ormanları ve ıslak arazilerinden dolayı Orinoquia. Kolombiya'nın Pasifik'le bulunduğu bölgeye Pacifica deniliyor. Amazon'un büyüleyici balta girmemiş ormanlarının olduğu bölge ise Amazonia adıyla anılıyor. Dalgıçlık

olanaklarıyla ünlü Colombian Islands ise Kolombiya'nın bir diğer önemli bölgesi.

Başkenti Bogota olan Kolombiya'nın diğer önemli şehirleri büyüleyici kumsallarıyla turistlerin en çok ziyaret ettiği kentler arasında olan Santa Marta. Her yıl Rio'dan sonraki en büyük karnavala ev sahipliği yapan Barranquilla ise bir diğer önemli şehir.

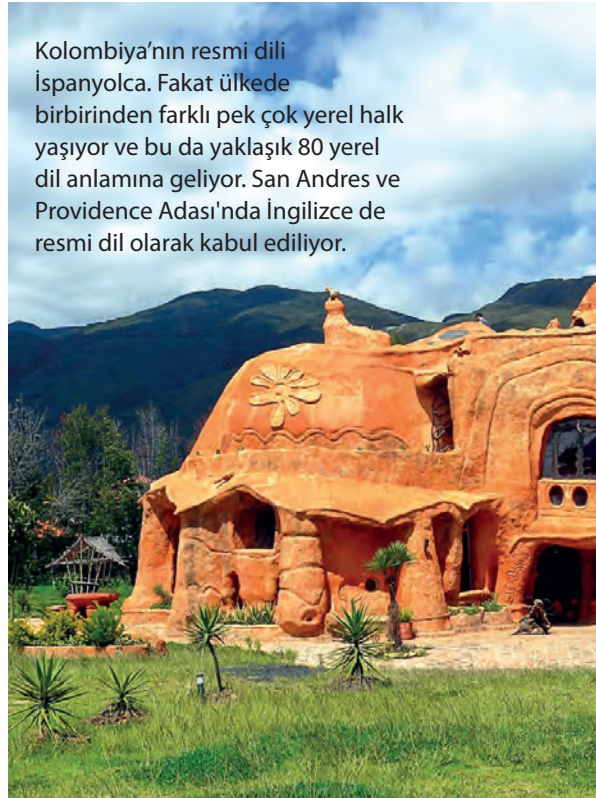
Kolombiya'nın en önemli folklorik kutlamalarından ve dünyanın en büyük karnavallarından olan Barranquilla Karnavalı'nın 19'uncu yüzyıla dayanan gelenekleri var. Karnaval süresince şehrin normal aktiviteleri duruyor, sokaklarda dans, müzik ve maskeli geçitler yapılıyor. Barranquilla Karnavalı, İspanyol 'paloteo'su, Afrika 'sokous'u ve yerli 'mico y micas' gibi danslardan oluşuyor.

SALSA VEYA SAMBA DAVETİNE ŞAŞIRMAYIN

Kolombiyalılar dans etmeyi çok sevmekle kalmaz, karşılarındaki insana danslarını öğretmekten de çok zevk alırlar. Dolayısıyla gece dışarı çıktığınızda bir anda kendinizi birinden dans dersi alırken bulabilirsiniz.



Kolombiya'nın resmi dili İspanyolca. Fakat ülkede birbirinden farklı pek çok yerel halk yaşıyor ve bu da yaklaşık 80 yerel dil anlamına geliyor. San Andres ve Providence Adası'nda İngilizce de resmi dil olarak kabul ediliyor.



MUTLAKA GÖRMENİZ GEREKEN 10 YER

- ➔ Eje Ambiental
- ➔ Chorro de Quevedo
- ➔ Primada Katedrali
- ➔ Cerro de Monserrate
- ➔ Torre Colpatria
- ➔ Kolombiya Kültürel Miras Müzesi
- ➔ Altın ve zümrüt müzeleri
- ➔ Botero Müzesi
- ➔ Bogota Ulusal Müze
- ➔ José Celestino Mutis Botanik Bahçesi



Kolombiya'da dans etmek flört etmek anlamına gelmiyor. Kuzey Amerikalı ya da Avrupalılar için kafa karıştırıcı olabilecek bu durum, Kolombiyalılar için çok açık. Salsa veya samba gibi danslar Kolombiya'da birini eğlenmeye ve mutluluğa davet etmek için yapılıyor.

HER YEMEĞİN YANINDA MISIR EKMEĞİ

Kolombiya mutfağının kalbini et, patates ve yufka oluşturuyor. Karayipler'in deniz mahsulleri Kolombiya mutfağında zengin yer tutuyor, Ülke mutfağı Amazonlar'da yetiştirilen meyvelerle daha da zenginleştiriliyor. Kolombiya'ya gittiğinizde arepsa adını verdikleri ve her yemeğin yanında mutlaka servis edilen mısır ekmeğine sıkça rastlayabilirsiniz. Kolombiya mutfağında çorba çok tüketiliyor. Tavuk, patates, mısır, krema ve kapari karıştırılarak yapılan ajiaco çorbası insanların vazgeçilmezi. Medellin bölgesinin tipik yemeği bandeja paisa ise et, avakado, pirinç, bir tür muz olan plantain ve kırmızı bezelyeyle servis ediliyor.

FESTİVALER ÜLKESİ

Kolombiya, Rio'dan sonra dünyanın en büyük ikinci karnavalına ev sahipliği yapıyor. Şubat ayında düzenlenen ve dört gün süren karnavala, her yıl binlerce turist akın

ediyor. Sokakların rengârenk olduğu, salsa kraliçelerinin seçildiği karnaval, adını aldığı Baranquilla kentinde düzenleniyor. Ülkenin bir diğer büyük etkinliği de her yıl ağustos ayında düzenlenen Tomato Fight Medellin şehrinin en meşhur festivali.

Ülkenin güneydoğusundaki Pasto şehrinde düzenlenen ve üç gün süren Black and White Festival, ocak ayında organize ediliyor. Sömürgecilik dönemine ithafen gerçekleştirilen festival kapsamında, siyahi köleler efendilerinin beyaz yüzlerini siyaha boyuyor. Dünya Salsa Festivali kapsamında ise ağustos ayında dansçılar ve müzisyenler Cali kentinde toplanıyor. Yaklaşık 4 bin dansçı ve 20 ulusal orkestranın katıldığı festival sekiz gün sürüyor.

KAHVESİZ DÖNMİYİN

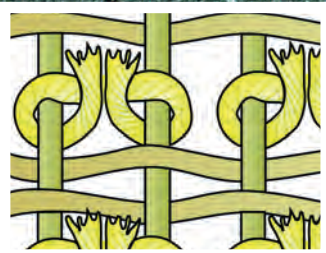
Kolombiya'dan hediyelik eşya almak istediğinizde en çok karşınıza çıkacak alternatifler mücevher, antika ve deri ürünler. Ayrıca Bogota da geniş alışveriş caddeleri ve büyük alışveriş merkezleriyle dikkat çekiyor. Zona Rosa markasının tasarımı mutlaka denemelisiniz. Kolombiya'nın bir diğer önemli markası ise La Candelaria. Cali'de otantik el yapımı ürünler de bulabilirsiniz. Son olarak söz konusu Kolombiya ise elbette kahvesiz geri dönmemelisiniz.

Kolombiya'da Hristiyan nüfus yoğunlukta. Ülkede yaşayan halkın yüzde 90'ı Roma Katolik. Geri kalan azınlık ise Protestan ve Yahudi. Kolombiyalılar için Katolik geleneğine özgü ritüelleri yerine getirmek çok önemli.



2 bin 500 yıllık düğüm tekniğiyle zamana meydan okuyorlar

Tarihi Hun Türklerine kadar dayanan Gördes halıları 17'nci yüzyıldan itibaren yaygınlaşmaya başladı. Kullanılan boyaların tamamen doğal yoldan elde edildiği halıları ünlü yapan ise 2 bin 500 yıl öncesine dayanan düğüm tekniği. Bu nedenle halının tüylü kısmı eskise bile bağlantı bölümü asırlarca kullanılabiliyor.



Anadolu Türk halılarının düğüm tekniğine isim veren Gördes halıcılığı, 17'nci yüzyıldan itibaren yayılmaya başladı ve Gördes Batı Anadolu'nun önemli halı merkezlerinden biri haline geldi. Gördes halılarının tarihi çok eski zamanlara kadar uzanıyor. Gördes'teki halıcılık 17'nci yüzyıldan itibaren şekillenmeye başladığı halde, düğüm tekniğinin kökeni 2 bin 500 sene öncesine kadar gitmekte. Bir Türk buluşu olduğu düşünülen dünyanın bu bilinen en eski halısının, Hun Türklerine ait olduğu tahmin ediliyor.

Gördes halılarındaki düğüm türü, çift düğüm veya kapalı ilme olarak da adlandırılıyor. Haliya adını veren ve Gördes'te bir marka haline getirerek literatüre giren temel özellik, düğümünden kaynaklanıyor. Gördes düğümüyle yapılan bir halının tüylü kısmı eskise bile bağlantı yapan bölümü asırlarca kilim gibi kullanılıyor ve desenini kaybetmiyor. Bu bakımdan Gördes düğümüyle dokunan halılar çok makbul olarak kabul ediliyor.

DÜĞÜMÜN İKİ ÇEŞİDİ VAR

Gördes düğümüyle dokunan bir halının 10 santimetrekaresinde 3 bin 600 düğüm olduğu biliniyor. Bu düğümlerle halılar üzerinde çok ince

bir işçilik söz konusu. Gördes düğümü iki çözgünün etrafına sarılan ve gevsek uçları çözgülerin arasından sıkıca geçirilen iplikle yapılıyor. Bu düğüm, halının her çift teline bağlanarak uçları iki telin arasından çıkarılıp, kalan uçları ise sıkıca çekilerek atılıyor.

Düğümün iki türü mevcut. İç Anadolu'da kullanılan düğüm şeklinde iplik, çözgü çiftinin önce öndeki sonra arkadaki teline dolanarak bağlanıyor. Batı Anadolu'da ise kullanılan düğümde aynı işlem ters uygulanıyor. Bu değişiklik halının kalitesini etkilemiyor ama yalnızca Batı Anadolu'da dokunan halıların hav kesiminde kolaylık göze çarpıyor.

KULLANILAN MALZEMELER DEĞERİNİ ARTIRIYOR

Kullanılan malzeme eski Gördes halılarının değerini artıran en önemli unsur. Tamamen koyun tüyü olan yapağıdan, elle eğrilerek yapılıyor. Halıların ayrı bir özelliği de kullanılan renklerin doğada yetişen bitkilerin köklerinden elde edilmesi.

Gördes halılarının boyaları elde, geleneksel usullerle yapılıyor. Bu yöntemler Anadolu'nun her yerinde bilip kullandığı çok eski usuller. Yani

bu usullerin pek çoğu Gördes'e ve halılarına mahsus değil. Pek çoğu Türklerin yaşadığı her yerde kullanılan çok kadim yöntemler arasında.

Boyaları elde etmek için bitkiler bir gün önceden kazanda suya bırakılıp, erimeleri sağlanıyor. Yünler de iyice ıslatılmış ve sıkılmış olarak boyaya atılarak 80 veya 90 derecede kaynatılıyor. Boya işlemi biten yünler, sabunlu ılık suyla yıkanıp gölgede kurutulduktan sonra kullanılmak üzere hazır hale getiriliyor.

Kök boyalar ve geleneksel metotlara boyanmış iplerden yapılan halıların renkleri asırlarca solmadığı gibi parlaklığını da muhafaza ediyor. Dolayısıyla bu usullerle boyanmış, Gördes düğümüyle dokunmuş halılar geçmişte olduğu gibi günümüzde de makbule geçiyor.



RENGİNİ BİTKİLERDEN ALIYOR

Geleneksel yöntemlerle dokunan Gördes halılarının değerini artıran bir başka özelliği de iplerin boyanma şekli. Gördes halılarındaki iplerin boyanması geleneksel usullerle yapılıyor. Gördes halılarında kullanılan kökboyası çeşitli bitkilerden elde ediliyor. Bu bitkilerin başlıcaları; soğan kabuğundan koyu sarı, ceviz kabuğundan koyu kahverengi,

krem ve bej, boya kökünden koyu kırmızı, açık kırmızı, şeker rengi ve tarçın, sumaktan kirli sarı, sarıkızotundan tarçın, sarıkızotu-indigo Hindistan'da yetişen bir bitkinin karşımından yeşil, palamuttan kızıl devetüyü, açık devetüyü ve gri renkler, mazıdan koyu sarı, kızılçam kabuğundan sarı, kızılı sarı, tarçın sarısı, ada çayından fildişi ve bej rengi elde ediliyor. Sarımtırak tonlar veren basama otu ise genellikle renk karışımlarında kullanılıyor.





Mimarinin geleceği yeşille şekillenecek

Küresel ısınmaya neden olan etkenlerin başında konutlar geliyor. Suyun yüzde 12'sini, elektriğin yüzde 71'ini tüketen konutlardan atıkların yüzde 65'inin çıktığı hesaba katılınca, yeşil binaların gerekliliği ve çağımız için vazgeçilmezliği bir kez daha önem kazanıyor. Çevreci binalar enerji tüketiminde yüzde 24 ila 50, su tüketiminde yüzde 40, karbon salımında yüzde 33 ila 39, atıklarda ise yüzde 70'e varan düşüş sağlıyor.

Ülkemizde yeşil binaların sayısı her geçen gün artıyor. Peki, tüm dünyada yaygınlaşan ve son yıllarda örneklerine Türkiye'de de yenilerinin eklendiği, sürdürülebilir, ekolojik, yeşil, çevre dostu gibi pek çok isim altında karşımıza çıkan doğayla uyumlu yapılar, niye bu kadar önemli? Çünkü küresel ısınma, susuzluk, çevre kirliliği ve doğal kaynakların hızla tüketilmesi çevre dostu binaların yapılmasını zorunlu hale getiriyor. Uzmanlara göre, küresel ısınmaya yol açan karbonun yüzde 40'ı konutlardan çıkıyor. Suyun yüzde 12'sinin, elektriğin yüzde 71'inin konutlarda tüketildiği ve atıkların da yüzde 65'inin konutlardan çıktığı hesaba katılınca yeşil binaların lüks değil, bir zorunluluk olduğu daha iyi anlaşılıyor.

Yapılan araştırmalar yeşil binaların önemini rakamlarla ortaya koyuyor. Binaların yeşil veya çevreci olarak nitelendirilen kriterlere uygun inşa edilmesiyle enerji tüketiminde yüzde 24 ila 50, su tüketiminde yüz-

de 40, karbon salımında yüzde 33 ila 39, atıklarda ise yüzde 70'e varan oranda düşüş sağlanıyor.

Sürdürülebilir bina olarak da bilinen yeşil binalar, tasarımda, inşaat, işletmede çevreye ve insan sağlığına zarar vermeyen, enerjiyi ve suyu daha az harcayan, kaynakları ve malzemeleri daha verimli kullanan binalar olarak tarif ediliyor. Geleneksel yöntemlerle inşa edilen binalar, üretilen enerjinin yüzde 70'ini, su kaynaklarının yüzde 17'sini, kesilen ağaçların yüzde 25'ini tüketirken karbondioksit emisyonunun da yüzde 33'üne neden oluyor. Geleneksel binalarda sadece yüzde 5 oranında geri dönüşümlü malzeme kullanılıyor.

KENTSEL DÖNÜŞÜM BÜYÜK BİR FIRSAT

Türkiye'deki konut projelerinde 'yeşil bina' olabilmek için ağırlıklı olarak LEED (ABD) ve BREEAM (İngiltere) sertifikaları tercih ediliyor. Bunların yanı sıra CASBEE (Japonya) ve DGNB (Almanya) sertifikaları da bulunuyor. Ayrıca geçtiğimiz yıllarda

Türkiye koşullarına en uygun olduğu belirtilen ulusal yeşil bina sertifikasyon sistemi SEEB-TR de oluşturuldu.

Yeşil bina sertifikaları, binanın yalıtımdan karbondioksit salınımına, toplu taşımaya yakınlığından binadan kullanılan malzemeye kadar birçok kriteri kapsıyor. Bu bağlamda sadece projeleri değil mahalleyi de yeşil yapmak mümkün. Hatta kentsel dönüşüm kapsamında komple yeşil yapılmaya çalışılan bölgeler var.

Yeşil bina ve yerleşke sistemlerinde, hem binalara hem ofislere hem de yerleşkelere göre kategoriler söz konusu. Bir yerleşkeyi planlarken, binalara yönelik de kriterler belirleniyor. Burada ön plana çıkan konular arasında yeşil alanların çoğaltılması, yağmur suyu ve gri su gibi alternatif uygulamalar, yenilebilir enerji sistemlerinden faydalanma, tasarımın ve sistem seçiminin enerji verimliliğinin artırılması yönünde yapılması, bina iç hava kalitesinin artırılması gibi başlıklar sayılabilir. Aynı

zamanda toplu taşımaya yakın olması sebebiyle daha az araç kullanılması ve daha az karbon emisyonuna sebep olmak kriterlerden biri. Türkiye’de kentsel dönüşüm bunun için çok büyük bir fırsat, eğer projelere ‘yapılsın da bitsin’ gözüyle bakılmazsa...

GÜNEŞ PANELLERİ MEVZUATA GİREBİLİR

Kentsel dönüşümde insanları zorlamayacak bir büyüklükte güneş panelinin çatılara kurulmasının, mevzuatla zorunluluk haline getirilmesi gerekiyor. Ciddi bir güneş potansiyeli olmasına rağmen gönüllülük esasına bırakılması Türkiye’de insanların bu alana yönelmesini engelliyor. Toplumun faydası adına zorunlu tutulabilecek güneş panelleri, aslında sanıldığı kadar da maliyeti değil.

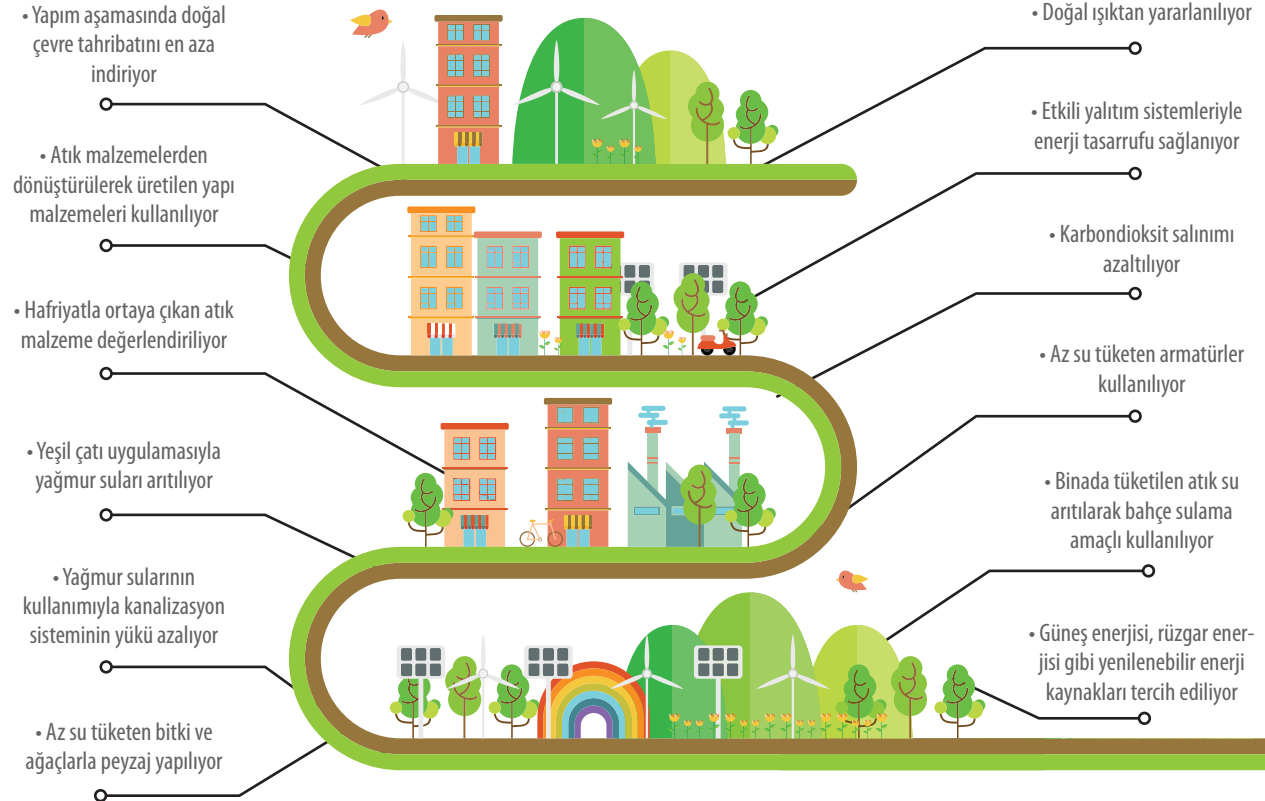
Tüm bunlar dikkate alınarak Türkiye’de kentsel dönüşüme giren binalar için bu sistemin kurulacak olması, güçlü bir enerji sisteminin de kurulmasına sağlayabilir.

İŞ YERİNDE VERİMLİLİĞİ ARTIRIYOR

Birçoğumuz zamanımızın büyük kısmını bina içlerinde geçiriyoruz. Bulunduğumuz ortamdaki havanın kalitesinin, hem sağlığımızın hem de çalışma verimliliğimizin üzerinde etkin bir rolü var. Amerikan Çevre Koruma Ajansı’nın (EPA) iç ortam hava kirleticisi seviyelerinin dış ortama göre ortalama 2-5 kat (bazı durumlarda 100 kat) daha fazla olduğunu açıklaması da dikkate alınırsa, bina içindeki havada bulunabilecek uçucu organik bileşikler, toz ve benzeri kirliliklerin azaltılması yönündeki çalışmalar hayli önem kazanıyor.

Yeşil binalarda sağlıklı bir ortam oluşturmak amacıyla bina içi havanın kalitesi dikkatle takip ediliyor. İç mekân kalitesinde sadece havanın temizliği değil sıcaklık, aydınlatma ve ses yalıtımı da dikkate alınıyor. Sıcaklığın ve hava akımının kontrol edilmesinde iklimlendirme sistemleri ve cephe yalıtımı gibi konular önemli.

OLMAZSA OLMAZ!





AB, çelik sektörüne yönelik çalışma başlattı

Avrupa Birliği (AB), ABD'nin ithal çeliğe ilave gümrük vergileri uygulama kararının sektöre etkilerine ilişkin çalışma başlattı. Çelik ithalatçıları, ihracatçıları ve kullanıcıları kendi görüşlerini AB Komisyonu'na yazılı olarak iletecek. AB Komisyonu, dokuz aylık süreç sonunda kendi sanayisini bu durumdan korumaya yönelik kota veya ilave gümrük vergileri uygulanıp uygulanmamasına karar verecek.

ABD Başkanı Donald Trump, 9 Mart'ta ithal çelik ve alüminyuma sırasıyla yüzde 25 ve yüzde 10 gümrük vergisi uygulanacağını açıkladı. Kanada ve Meksika'nın süren Kuzey Amerika Serbest Anlaşması (NAFTA) müzakereleri nedeniyle söz konusu gümrük tarifelerinden muaf tutulacağı belirtildi. Trump ayrıca AB, Avustralya, Arjantin, Brezilya ve Güney Kore'ye de muafiyet tanınmasına karar verdi.

BoE faize dokunmadı sterlin rekor kırdı

İngiltere Merkez Bankası Para Politikası Komitesi (PPK) faiz oranlarının değiştirilmemesine karar verdi. Ancak PPK'nin dokuz üyesinden ikisi beklenmedik şekilde faiz artırımını için oy kullandılar.

Para Politikası Komitesi, faizin yüzde 0,50 seviyesinde bırakılması kararını ikiye karşı yedi oyla alırken, varlık alım programı üyelerin oy birliğiyle değiştirilmedi. PPK üyeleri Ian McCafferty ve Michael Saunders, "Şimdi, 2008 finansal krizinden bu yana faizleri sadece ikinci kez artırmanın zamanı" ifadelerini kullandılar.

Faiz kararı sonrası yapılan açıklamada, enflasyonu yüzde 2'den hedefe geri döndürmek için para politikasında sıkılaştırmanın devam etmesine ihtiyaç duyulmasının muhtemel olduğu değerlendirilmesine de yer verildi.

Venezuela para birimi bolivardan üç sıfırı atıyor

Venezuela'da hükümet yüksek enflasyonla birlikte para birimi bolivarın değerindeki azalmaya çözüm olarak paradan üç sıfır atma kararı aldı. Devlet Başkanı Nicholas Maduro, devlet televizyonunda yaptığı açıklamada, para biriminin değerini korumak üzere üç sıfırın atılacağını belirtti. Maduro, yeni basılacak banknotların 4 Haziran'dan itibaren piyasaya sürüleceğini bildirdi. ABD ve Avrupa Birliği'nin ülkeye uyguladığı yaptırımlar nedeniyle Venezuela'nın acımasız bir ekonomik savaşın kurbanı olduğunu savunan Maduro, "Bolivarı müdafaa etmeliyiz" ifadesini kullandı. Maduro, yeni basılacak banknotların ülkedeki nakit sıkıntısına çözüm olacağını vurguladı. Paradan sıfırların atılmasıyla birlikte, geçen yıl kasım ayında sistemdeki mevcut banknotlara ilave olarak basılan 100 bin bolivarlık banknot tedavülde kalmayacak. Tedavüle girecek yeni paralar, 2 bolivardan 500 bolivara kadar sekiz banknot ve iki bozuk paradan oluşacak. Paranın kur değeri değişmeyecek.

Moody's, Güney Afrika'nın notunu teyit etti

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, Güney Afrika'nın kredi notunu teyit ettiğini duyurdu. Moody's açıklamasında, Güney Afrika'nın kredi notunun 'Baa3' seviyesinde teyit edildiği, görünümünün ise negatiften durağana çekildiği bildirildi. Kredi notunun teyit edilmesiyle ilgili olarak, Güney Afrika kurumlarının daha şeffaf politika çerçevesine sahip olmaya başladığına yer verilen açıklamada, bunun devam etmesi halinde ekonomide düzelme, mali güçte de istikrar yakalanacağı vurgulandı. Ülkenin ekonomik büyüme beklentilerinde gelişme görüldüğüne dikkat çekilen açıklamada, mali düzenleme planlarının kamu borcunu azaltacağı bilgisi verildi. Açıklamada, görünümün durağana çekilmesiyle ilgili olarak ise Güney Afrika'nın büyüme potansiyeline işaret edildi.

ECB, Euro Bölgesi'nde güçlü büyüme öngörüyor

Avrupa Merkez Bankası (ECB), Euro Bölgesi ekonomisinin güçlü büyüme yaşadığını ve kısa vadede büyümenin önceki beklentileri aşabileceğini bildirdi. İstihdam piyasasının 'güçlü dinamikler' sergilemeye devam ettiğini, özel tüketimin arttığını, ihracatın büyüdüğünü hem inşaat hem de inşaat dışı yatırımların toparlandığını belirten ECB, tüm bunların önümüzdeki dönemde güçlü ekonomik büyümeye işaret ettiğini vurguladı.

Çin, kendi petrol piyasasını kurdu

Dünyanın en büyük petrol ithalatçısı Çin, petrol piyasasındaki etkisini artırmak ve ABD ile Avrupa petrol piyasasına alternatif oluşturmak üzere, ilk vadeli petrol tahvilini piyasaya sürdü. Uzun süredir beklenen yuanın kontrolündeki ilk petrol tahvilleri, Şangay Borsası'nda piyasaya sürüldü. Eylül vadeli tahviller varil başına 432 yuandan (68,47 dolar) işlem gördü. Yabancı yatırımcılara da açık olan tahviller sayesinde Çin, ABD ve Avrupa merkezli petrol piyasalarına rakip olacak. Çin, 1993'te kendi petrol tahvillerini çıkarma planını, çeşitli sorunlar nedeniyle ertelemişti. Çin'in ham petrol ithalatında son dönemde yaşanan hızlı artış nedeniyle petrol tahvilini çıkarma planını hayata geçirdiği belirtiliyor. Ülke geçen yıl petrol ithalatında ABD'yi geride bıraktı. Çin'in petrol tahvillerinin ülkenin petrol piyasasında büyük etki yaratması beklenmese de, yuanın uluslararası ticaretteki etkisini artırabilir.

Riyad: "Petrolde kısıntı 2019'a uzatılmalı"

Suudi Arabistan Enerji Bakanı Halid el Falih, küresel petrol stoklarını istenilen seviyelere düşürmek için OPEC ve Rusya öncülüğünde geçen yıl başlatılan üretim kısıntılarının 2019'a uzatılmasının beklendiğini söyledi.

Falih, OPEC üyelerinin, 2019 yılında da Rusya ve OPEC dışındaki diğer petrol üreticisi ülkelerle arz kısıntısı konusunda birlikte çalışmaya devam etmesi gerektiğini ifade etti.

Falih, Washington'da Reuters'la yaptığı söyleşide, "Biz stokları normal saydığımız seviyeye getirmeden önce daha hâlâ zamanımızın olduğundan kesinlikle eminiz ve bunu yıl ortasında Viyana'da bulduğumuzda ifade edeceğiz" dedi.

Falih, daha önce OPEC'in üretim kısıntısı anlaşmasını gereğinden erken sona erdirmektense, petrol piyasasındaki arzı hafif kısmanın daha iyi olacağını söylemişti.

"Katar'da yatırım yapmaya yönelik ciddi talepler var"

Katar Finans Merkezi İş Geliştirme Direktörü Sheikha Alanoud Al-Thani, Uludağ Ekonomi Zirvesi'ndeki, Dünya Posta Birliği (UPU) İdari Konsey Başkanı, PTT AŞ Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Kenan Bozgeyik'in yönettiği "Girişimciliğin Yarını" oturumunda, girişimcilik hayatına üniversitede başladığını, ilk işinin felaketle sonuçlandığını anlattı. Başarılı bir girişimcinin işletmeyi yönetirken bazı yol haritaları çıkarması gerektiğini vurgulayan Al-Thani, "Gelecekle ilgili Katar'da özellikle Dünya Kupası ve 2030 hedefleriyle ilgili çok fazla yatırım yapılıyor. Piyasada aslında 200 milyar dolarlık bir pazardan bahsediyoruz. Kamu hukuku dahilinde Katar Finans Merkezi, düzenleyici çerçeveyi girişimci dostu bir hale getirmeye çalışıyor" ifadelerini kullandı.

Al-Thani, Katar Finans Merkezi'nin sıçrama tahtası görevi yürüttüğünü belirterek, "Mülkiyet hakları, ruhsat alınması ve vergilendirmeye yönelik sağladığımız kolaylıklar dolayısıyla sadece Türkiye'den değil, dünyanın her yerinden Katar'da yatırım yapmaya yönelik ciddi talep var" dedi.



**Baş
dönmesi**

**vertigonun
habercisi
olabilir**

Anlık baş dönmeleri ihmale gelmiyor. Denge sorunu nedeniyle yaşanan söz konusu baş dönmeleri için mutlaka bir kulak burun boğaz doktoru kontrolüne gidilmesini öneren Doç. Dr. Aytuğ Altundağ, vestibüler sisteme bağlı olarak yaşanan bu rahatsızlığın vertigonun habercisi olabileceğini ve günlük yaşamı idame ettiremez noktaya getirebileceğini söylüyor.

Baş dönmesi, günlük yaşam içerisinde har an herkesin başına gelebilecek basit bir rahatsızlık gibi görülebilir. Yürürken, çalışırken, otomobilde, kısacası yaşamın her anında karşılaşılabileceğimiz baş dönmesinin yarattığı denge sorunu hareket organizasyonunda sorunlar yaratabiliyor. Bu organizasyonu sağlayan vestibüler sistem olarak tanımlanan denge organı (santral sinir sistemi), kulaklardaki vestibüller, ayak ve kaslardan gelen algı ve gözlerden gelen bilgiler doğrultusunda denge sistemini muhteşem bir uyum içinde çalıştırıyor. Ancak bu sistemlerin herhangi birinde ortaya çıkabilecek bir sorun baş dönmesine, yani vertigo denilen rahatsızlığa neden olabiliyor. Baş dönmesinin anlık bir olay gibi düşünülmemesi gerektiğine dikkat çeken Acıbadem Taksim Hastanesi Kulak Burun Bo-

ğaz Hastalıkları Uzmanı Doç. Dr. Aytuğ Altundağ, hasar görmüş vestibüler sisteme bağlı yaşanan ve baş dönmesiyle başlayan şikayetlerin kişinin günlük yaşamını idame ettiremez noktaya kadar ulaştırabileceğini söylüyor.

Dünyada hekime başvuru nedenleri arasında ağrıdan sonra ikinci sırada baş dönmesi (vertigo) gelirken, insanların bu hastalığı yaşama ihtimali de her beş yılda yüzde 10 artıyor. Sorunun tedavisinin nedenlerine göre değiştiğini ifade eden Doç. Dr. Aytuğ Altundağ, baş dönmesinde en sık karşılaşılan vakanın da iç kulak hastalıklarına bağlı vertigodan kaynaklandığını söylüyor. Bunun vestibüler rehabilitasyon yöntemiyle tedavi edilebileceğini belirten Doç. Dr. Altundağ, tedavi sürecinde tam bir hasta uyumu ve sabır gerektiğine işaret ediyor.

VERTİGODAN NASIL KORUNULUR?

- ➔ Stresten uzak durun
- ➔ Bağışıklık sisteminizi kuvvetlendirin: Sağlıklı beslenin ve doğal ve organik ürünler tüketin. Güne yumurtayla başlayın ve sabah kahvaltısında her sabah bir ya da iki köy yumurtası yiyin. Günde toplam ceviz, badem, fındık ve fıstık tüketin. Günlük süt tüketin. Protein içerikli gıdalar tüketin.
- ➔ D vitamini takviyesi: Mümkün olduğu kadar güneşlenin. Sağlıklı bir vücut için D vitamini çok önemli.
- ➔ Tuzu azaltın: Tuz iç kulaktaki sıvı artışına neden olduğu için vertigoyu tetikleyebiliyor. Bu nedenle tuzu azaltın.

- ➔ Bol su için: Vücuttaki su tuz dengesini korumak için bol bol su için. Ama çay ve kahve gibi içeceklerden uzak durun. Çünkü bu tarz içecekler de iç kulakta sıvı artışına neden olabiliyor.
- ➔ Spor yapın: Sporun her alanda olduğu gibi vertigoda da önemi büyük. Sağlıklı yaşamın vazgeçilmez bir parçası olan spora hayatınızda mutlaka yer verin. Ancak ani hareketler barındıran ağır sporlardan uzak durun.
- ➔ Başınızı hızlı sağa sola çevirmeyin
- ➔ Lunaparklardaki oyuncaklardan uzak durun
- ➔ Hızlı araba kullanmayın



DENGE ORGANI EĞİTİLEBİLİYOR

Baş dönmesi şikayetine yol açan hastalıkların çok ve çeşitli olması nedeniyle kesin tanıya ulaşmak için daha basit testlerden kapsamlı kan tahlillerine kadar yüksek teknolojik donanım gerektiren vestibüler testler ve görüntüleme yöntemlerine kadar farklı uygulamalara ihtiyaç duyulduğu bilgisini veren Doç. Dr. Altundağ, vertigo tedavisinin elde edilecek bulgulara bağlı olarak değişebileceğini söylüyor. İç kulak hastalıklarına bağlı olan ve en sık yaşanan vertigoların başlıca tedavisinin ise vestibüler rehabilitasyonla yapıldığını vurgulayan Doç. Dr. Altundağ, "Bu tedaviyle hem oy-

nayan kristaller yerine oturtuluyor, hem de zayıflayan vestibüler denge sistemini güçlendirmeye yönelik egzersiz tedavilerine başlanıyor. Kişinin denge organının eğitilmesine dayanan rehabilitasyon süreci ip cambazlarının dengede kalmayı öğrenebilmesine benziyor" diyor.

SÜRE KİŞİYE GÖRE DEĞİŞİYOR

Rehabilitasyon sürecinin en önemli belirleyicileri, hastanın yaşı, tanısı, ağırlık derecesi ve tedaviye uyumu oluyor. Hastanın yaşı arttıkça rehabilitasyon da zorlaşıyor. Bunun yanında kilo ya da

hareket etmeyi kısıtlayan bel fıtığı veya kalp hastalıkları, boyundaki problemlere bağlı kısıtlılık gibi ek hastalıklar da sürecin uzamasına neden olduğu gibi sonuca da etki edebiliyor. Tüm bu bilgiler doğrultusunda elde edilecek sonuçların da yine hastanın durumuna göre değişebileceğine dikkat çeken Doç. Dr. Aytuğ Altundağ, sözlerine şöyle devam ediyor: "Genel olarak rehabilitasyon tedavisinin etkinliği hastalığa göre değişiyor ve en çok tek taraflı vestibüler hipofonksiyonda (zayıflık) başarılı oluyor. Ancak hem bilimsel ortamlardaki sonuçlardan hem de kendi deneyimlerimizden biliyoruz ki, tek taraflı veya iki taraflı vestibüler fonksiyon kayıplarında, santral (beyin) kaynaklı stabil dengesizliklerde, kafa ve boyun travmalarına bağlı gelişen baş dönmelerinde, psikojenik vertigolarda, yaşa bağlı denge sorunlarında, dirençli BPPV (benign paroksizmal pozisyonel vertigo), yani iç kulak kristallerinin yer değiştirmesine bağlı olan baş dönmesi olgularında, vestibüler migrende ve kesin tanısı konulamayan hastalarda vestibüler rehabilitasyon ciddi yarar sağlıyor. Bilimsel literatür, tedavinin başarı oranını yüzde 60'tan yüzde 92'lere kadar çeşitli sonuçlarda gösteriyor."





Büyük kentlerin huzurlu sığınakları; “hobi bahçeleri”

Kır hayatını seviyorsunuz ama kentte yaşamak zorundasınız. Her yer beton, hava kirliliği, insan kalabalığı, trafik. Bırakın ağacı, çalı görmeye, toprağa dokunmaya, dalından meyve sebze yiyip, tavuk, ördek sesi duymaya hasret kaldınız. Artık mazeretiniz yok. Büyük kentlerin yeni kaçış noktası haline gelen “hobi bahçeleri” sizi bekliyor.

Kıralayabileceğiniz ya da satın alabileceğiniz hobi bahçesiyle, kentin içinde mini bir çiftlik yaratın kendinize... Sevdiklerinizi yanınıza alıp gidin yarattığınız yeşilin endin dinamiklerine doğru. Yetiştirdiğiniz meyveyi sebzeyi dalından taze taze koparıp koyun sofranıza. Eliniz, ayağınız toprakla dolsun, dertleriniz sıkıntılarınız toprağa aksın. Aşık Vey-sel'in dediği gibi; Bütün kusurumu toprak gizliyor/Merhem çalıp yaralarım düzlüyor/Kolun açmış yollarımı gözlüyor/Benim sadık yârim kara topraktır...

BAHÇENİN EN KÜÇÜĞÜ 30 METREKARE

Günlük yaşamın stresinden kaçanların gözde mekânı haline gelen hobi bahçelerinin sayısı giderek artıyor.

Birçok kentte belediyelerin öncülük ettiği hobi bahçeleri projesi özel sektörün de iştahını kabarttı. Kentlere yakın bölgelerdeki tarlalarını küçük parsellere bölerek kiralayan ya da daha büyük parseller halinde satışa sunanların sayısı azımsanmayacak ölçüde. 30 metrekareden bin metrekareye kadar istediğiniz büyüklükte hobi bahçesi bulmanız mümkün. 30 metrekare gözünüze küçük görünmesin. Hobi bahçesi tutkunlarının söylediğine göre, bu büyüklükteki bir bahçeden 100 kilo biber, 150 kilo domates almak mümkün.

SİZ DE EKİP BİÇİN

Hafta sonlarınızı geçirmeniz için tasarlanan hobi bahçelerinin bir kısmı aynı zamanda bahçıvan hizmeti de



veriyor. Bahçenizle ilgilenemediğiniz dönemlerde, ekip diktiklerinize bahçıvanlar bakıyor. Çocuklarınız için oyun parkları, bisiklet ve yürüyüş yolları, kameriye, barbekü gibi hemen her ayrıntının düşünüldüğü hobi bahçeleri bulmak da mümkün. Bahçenizin içine ayrıca beş-altı metrekairelik ahşap kulübe yapmanıza da imkân sağlanıyor.

TOPRAKLA UĞRAŞMANIN BİRÇOK FAYDASI VAR

Yeşil alanların azlığı, betonarme binalar ve gelişen teknoloji, fiziksel ve psikolojik hastalıklara davetiye çıkarıyor. Toprağa temas etmeden yaşayan insanlar, modern çağın hastalıklarıyla mücadele etmek zorunda kalıyor. İşte ve sosyal yaşamda vazgeçilmez hale gelen kablosuz iletişim araçları, yaydıkları elektromanyetik dalgalarla tüm vücudumuzu, özellikle de beynimizi olum-

suz yönde etkiliyor. Elektromanyetik kirlilik; unutkanlık, algılama bozuklukları, stres, depresyon, panik atak gibi hastalıkların artmasına neden oluyor. Dalga kirliliği olarak adlandırılan bu durum, fiziksel ve psikolojik rahatsızlıklara yol açıyor.

Uzmanlar, kablolu iletişim sistemlerine yani geriye dönüşün insan sağlığı açısından önemine vurgu yapıyor. Ağır-lıklı olarak elektromanyetik dalgalara maruz kalanların mutlaka toprakla uğraşması gerektiğini söyleyen uzmanlar, çıplak ayakla toprak üstünde yürümeyi öneriyor. Bu imkânı bulamayanlar için saksı çiçekleriyle uğraşmanın da yararlı olduğunu belirten uzmanlar, bu yolla vücuttaki elektromanyetik dalga yükünün toprağa boşaltıldığına dikkat çekiyor. Siz de belediyelerin ya da özel sektörün bu konuda verdiği hizmetten yararlanabilirsiniz.

ANKARA'NIN HOBİ BAHÇELERİ

- ☞ Hanımelî Bahçeleri
- ☞ Nevbahar Bahçe
- ☞ Çamlıca Bahçeleri
- ☞ Mogan Manzara Evleri
- ☞ Cavidan Hanım Çiftliği
- ☞ Ankara Kahramankazan Hobi Bahçesi



NELER YAPABİLİRSİNİZ?

Bahçenizde her türlü sebze ve meyveyi yetiştirebilir, uygun bir bölümü kümes hayvanlarına ayırabilirsiniz. İsteddiğiniz zaman, gece gündüz hobi bahçenize gelerek, dostlarınızla piknik ya da akşam yemeği keyfini yaşayabilirsiniz. Hobi bahçesi sahipleri, en güzel duygunun ise kendi elleriyle yetiştirdikleri ürünleri yemek olduğunu söylüyor. Günün nasıl geçtiğini anlamadıklarını, özellikle çocukların topraktan mahrum kalmadığını vurgulayan bahçe tutkunları, stresten uzaklaşmak isteyenleri hobi bahçesi sahibi olmaya davet ediyor. Özellikle bahçıvan hizmeti verilen hobi bahçelerinde, tohumdan fide yetiştiriciliğine hangi mevsimde ne, nasıl ekilir, nasıl sulanır, gübre nasıl verilir, bahçe temizliği nasıl yapılacağına kadar, her konuyu görerek öğrenme şansına sahip oluyorsunuz.

Anadolu Manti vejetaryenleri de çocukları da mantı yemeğe çağırıyor

Anadolu'nun vazgeçilmez lezzetlerini müşterilerinin beğenisine sunan Anadolu Manti, çocuklar için de mantı yapıyor vejetaryenler için de... Ürünlerin yapımında kullanılan tüm malzemelerin kalitesi denenmiş markalardan temin edildiğini söyleyen firma sahibi Özlem Akdoğan, mantıyı günlük olarak hazırlayıp mümkün olan en taze haliyle müşterilerin masasına servis ettiklerini vurguluyor.

Ziraat mühendisi Özlem Akdoğan, 25 yıl bankacılık yaptıktan sonra emekliye ayrılıp Ankara İncek Loft'ta Anadolu Manti'yı açtı. Klasik mantının yanı sıra farklı mantı lezzetleri sunan Anadolu Manti, et yemeyen müşterilerini de düşünerek patatesli mantı ikramı da yapıyor. Yönetimin dışında mutfaktan servise kadar her aşamada işin içinde olan Akdoğan, anne olmanın verdiği avantajı da kullanarak hizmet veriyor. Çocuk müşterilerini unutmayan Akdoğan, onlara özel mantılar hazırlıyor.

Küçükten büyüğe herkesi mantıyla tanışmaya çağıran, çeşitleriyle fark yaratma amacındaki Anadolu

Manti'yı, Ankaralı mantiseverler için tanıttık.

Finans sektöründe çalışırken hizmetler sektörüne, üstelik mantı gibi çok zor olan bir alana adım attınız. Bu kararı vermenizdeki etken neydi?

Bankacılık sektöründe 25 yıl yoğun tempoda çalıştıktan sonra emekliye ayrılıp kendi işimi kurmak istedim. 1 Temmuz 2017 tarihinden itibaren hizmet vermeye başladık. Bu kararında eşim ve oğlum beni çok desteklediler. Anadolu Manti, Bahçelievler'de 18 yıldır tanınan ve sevilen bir marka. Yıllardır Anadolu lezzetlerinden ödün vermeyen Anadolu Manti'yı yeni bir yerleşim bölgesi olan İncek ve çevresinde ya-

şayanlarla tanıştırmak, buradaki lezzetleri yaymaları için fırsat yaratmak istedim. Türk toplumunun neredeyse tamamının vazgeçilmez lezzeti olması sebebiyle aslında işimi yaparken hiç zorluk çekmedim.

Anadolu Manti, müşterisine neyi taahhüt ediyor?

Anadolu Manti, müşterilerine doğal el yapımı ve taze ürünler taahhüt ediyor. Olmazsa olmazımız doğal ürünler sunmak. Bunun yanı sıra tüm personelimizle birlikte hijyene azami özen gösteriyoruz. Müşterilerimiz Anadolu Manti'ya geldiğinde, tıpkı kendi evinin mutfağında pişmiş mantıyı yediğini hissediyor. Mantı yemek

için buraya gelen müşterilerimiz ev ortamında keyifle ve samimi bir şekilde ağırlanıyor. Müşterilerimizle bir arkadaş samimiyetiyle ilgileniyoruz.

Anadolu Manti olarak yapım aşamasından sunuma kadar hangi süreçlerden geçiriyorsunuz?

Öncelikle ürünlerimizin yapımında kullanılan tüm malzemeler kalitesi denenmiş markalardan temin ediliyor. Manti önceden hazırlanıp saklamaya uygun bir ürün olmasına rağmen, biz üretimimizi günlük olarak hazırlayıp, mümkün olan en taze haliyle müşterilerimizin masasına getiriyoruz. Kuşkusuz bu çalışma sistemimiz müşterilerimiz tarafından takdir ediliyor.

VEJETARYENLER İÇİN PATATESLİ

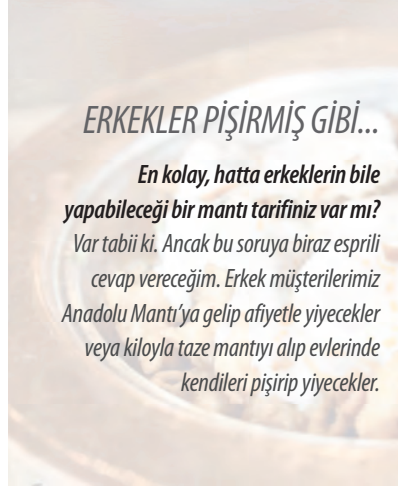
Anadolu Manti'nın müşterilerine sunduğu özel bir ürün var mı? En çok hangi ürününüz tercih ediliyor?

Biz Anadolu Manti olarak tüm ürünlerimizin özel olduğunu düşünüyoruz. Başka bir ifadeyle müşterileri-



Ziraat mühendisliği eğitimi alan Özlem Akdoğan, 25 yıl bankacılık yaptıktan sonra Anadolu Manti'da geleneksel lezzetleri müşterilerinin beğenisine sunuyor.

mizin beğenisine sunduğumuz ürünlerin tamamı çok beğeniliyor. Ancak bunların içinde etinin fazlalığı ve büyüklüğünden dolayı spesiyalizasyon olan Anadolu Manti adıyla servis ettiğimiz ürün biraz daha ön plana çıkıyor. Bunun yanı sıra çocuk müşterilerimizi de unutmuyoruz tabii ki... Bu noktada da Feraye (kır) mantı ön plana çıkıyor. Özellikle çocuk müşterilerimiz bu ürünü çok fazla tercih ediyor. Bu arada bir ürünümüz daha var ve bunun örneği de sektörde çok fazla yok. Anadolu Manti olarak et yemeyen müşterilerimizi de mutlu etmek için vejetaryen mantı sunuyoruz. Bu kapsamda patatesli mantılarımız da



ERKEKLER PİŞİRMİŞ GİBİ...

En kolay, hatta erkeklerin bile yapabileceği bir mantı tarifiniz var mı?

Var tabii ki. Ancak bu soruya biraz esprili cevap vereceğim. Erkek müşterilerimiz Anadolu Manti'ya gelip afiyetle yiyecekler veya kiloyla taze mantıyı alıp evlerinde kendileri pişirip yiyecekler.



SERVİS DE YAPIYOR HAMUR DA AÇIYOR

Siz de personelinizle birlikte mutfağa giriyor musunuz? Servise yardım ediyor musunuz?

Ben işletmenin sahibi olarak kuşkusuz sadece yönetim işi yapmıyorum. Mutfaka girip hamur açtığım gibi, yoğun zamanlarda servise de yardım ediyorum. Yani Anadolu Manti'nın her aşamasında yer alıyorum. Personelimizle bir bütün halinde tek kişi gibi her alanda çalışıyoruz.

yine bu tarz beslenme alışkanlığı olan müşteriler için özel bir ürün.

MANTI VE DİYET ÇELİŞKİSİ YAŞANMIYOR

Yaz ayları yaklaştıkça özellikle kadınlar arasında başlayan diyet çılgınlığı, temeli hamura dayanan işinizi etkiliyor mu?

İşletmemiz henüz birinci yılını doldurmak üzere. Yani açılışımız 2017 yılı yaz ayındaydı. Ancak şunu söyleyebilirim ki başta yaz aylarında olmak üzere, sunduğumuz doğal ürünler başta kadın müşterilerimiz olmak üzere çok tutuluyor. Başka bir ifadeyle diyet ve mantı çelişkisi bizim işletmemizde yaşanmıyor.



4
MAYIS
22.00

Jolly Joker
Ankara



Serkan Kaya ile müzik ve eğlence

Serkan Kaya konseri, müzik ve eğlence kültürünün hareketli olduğu kadar kalabalık gece hayatına sahip şehirlerinden Ankara'da müzik tabanlı kültür ve sanat etkinliklerinin yapıldığı Jolly Joker Ankara'da.

3
6
MAYIS
10.00

ATO
Congresium



Bu festivalde kahve ve çikolataya doycaksınız

Ankaralı kahve ve çikolataseverleri bir araya getirmeyi amaçlayan Ankara Kahve ve Çikolata Festivali, Congresium Ankara'da ziyaretçilerini bekliyor.

11
MAYIS
22.00

Jolly Joker
Ankara



Özgür müzisyen Cem Adrian Ankara'da

Müzikte sınırları, tarzları, kuralları dışlayan, kendini sadece 'özgür bir müzisyen' olarak tanımlayan, farklı ses rengiyle dikkatleri üzerine çeken Cem Adrian, Jolly Joker Ankara'da hayranlarıyla buluşacak.

15
MAYIS
20.30

Erimtan
Arkeoloji ve
Sanat Müzesi



Siz isteyin, o çalsın

Arkeolojik eserlerin bulunduğu yenilikçi bir müze anlayışıyla tasarlanan Erimtan Arkeoloji ve Sanat Müzesi'nde Hakan Ali Toker'in interaktif piyano resitali, farklı bir etkinlik yapmayı tercih edenler için ideal.



YURT İÇİ FUARLAR

FUAR ADI	ORGANİZATÖR	KONU	YER	TARİH
5. Barajlar&HES Fuarı	Demos Fuarcılık	Baraj ve HES malzemeleri	İstanbul Fuar Merkezi	2-4 Mayıs
ICCI Powered byPower Gen	Sektörel Fuarcılık	Enerji üretimi, iletimi ve dağıtımı	İstanbul Fuar Merkezi	2-4 Mayıs
Gayrimenkul ve emlak fuarı	SNS Fuarcılık	gayrimenkul projeleri	Tepekule Kongre ve Sergi Merkezi	2-5 Mayıs
VİPP 2018	Sada Uzmanlık	Vinç ve istif makineleri	Viaport Marina- Tuzla	2-5 Mayıs
Yapı Dekorasyon ve Mobilya Fuarı	Detay Fuarcılık	Yapı ve dekorasyon	Gökkubbe Fuar ve Kongre Merkezi	2-6 Mayıs
POLAGRI'18	Zümrüt Fuarcılık	Altın, mücevherat ve gümüş	Polatlı Fuar Alanı	3-6 Mayıs
Decoboss	Expolink Fuarcılık	Yapı ve konut	Çamlıca Fuar Alanı	3-6 Mayıs
Ortadoğu Altın ve Mücevher Fuarı	Start Fuarcılık	Altın ve mücevherat	OFM Ortadoğu Fuar Merkezi	4-6 Mayıs
5. Türk-Arap Gıda ve Teknolojileri Fuarı	Turab Fuarcılık	Gıda ve teknolojileri	The Green Park Convention Center	5-7 Mayıs
3. Türk-Arap Tarım ve Tarım Teknolojileri	Turab Fuarcılık	Tarım ve teknolojileri	The Green Park Convention Center	5-7 Mayıs
2.Türk-Arap Otel ve Restoran Teknolojileri	Turab Fuarcılık	Restoran ve kafe malzemeleri	The Green Park Convention Center	5-7 Mayıs
CNR İMOB Mersin Mobilya Fuarı	İstanbul Fuarcılık	Hali, mobilya ve ev tekstili	Yenişehir Fuar Merkezi	5-13 Mayıs
Van Asya İpekyolu Sanayi ve Ticaret Fuarı	Ajansasya Fuarcılık	Sanayi ve ticaret sektörü	Ortadoğu Expo Fuar Merkezi	5-13 Mayıs
TOS+H EXPO	Tezulaş Fuar	İş güvenliği	Haliç Kongre Merkezi	6-9 Mayıs
Yüksek Hızlı Demiryolu Fuarı	Alle Uluslararası Fuar	Demiryolu araç ve gereçleri	ATO Kongre ve Sergi Sarayı	8-12 Mayıs
BE Digital Yönetim Fuarı	Eventus Organizasyon	İK ve pazarlama	UNIQ Sarıyer	8-10 Mayıs
İstanbul Ayakkabı Fuarı	EKS Fuarcılık	Ayakkabı ve çanta	Pullman Airport Hotel	8-11 Mayıs
Turkeybuild İstanbul 2018	Yem Fuarcılık	Yapı ve inşaat malzemeleri	Tüyap Fuar ve Kongre Merkezi	8-12 Mayıs
10. Otoshow Fuarı	Tüyap Bursa Fuarcılık	Otomobil ve ticari araçlar	Bursa Uluslararası Fuar Merkezi	8-13 Mayıs
9.İzmir Organik Ürünler Fuarı	İZFAŞ İzmir Fuarcılık	Organik ürünler	Fuar İzmir	9-12 Mayıs
Gurme İzmir	İZFAŞ İzmir Fuarcılık	Zeytin ve zeytin yağı	Fuar İzmir	9-12 Mayıs
DLG-ÖÇP Tarla Günleri 2018	DLG Fuarcılık	Tarım ve hayvancılık	Büyükkarıştıran Fuar Alanı	9-12 Mayıs
Aysaf Ayakkabı ve Yan Sanayi Fuarı	Pozitif Fuarcılık	Ayakkabı ve yan sanayi	İstanbul Fuar Merkezi	9-12 Mayıs
Hayvancılık, Süt Ürünleri ve Tohum Fuarı	Renkli Fuarcılık	Hayvancılık	Lüleburgaz Semt ve Fuar Merkezi	9-13 Mayıs
Anfaş Jewellery Expo	Anfaş Antalya	Altın, mücevherat ve saat	Antalya Fuar Merkezi	10-13 Mayıs
İstanbul Av, Silah ve Doğa Sporları Fuarı	EFEM Fuar	Av ve doğa sporları	İstanbul Fuar Merkezi	10-13 Mayıs
KONMAK 2018	Tüyap Konya Fuarcılık	Metal işleme	KTO Tüyap Konya	10-13 Mayıs
KONELEX 2018	Tüyap Konya Fuarcılık	Elektrik ve elektronik	KTO Tüyap Konya	10-13 Mayıs
ISKON 2018	Tüyap Konya Fuarcılık A.Ş.	İstifleme ve depolama	KTO Tüyap Konya	10-13 Mayıs
Konya 4. Sac İşleme Teknolojileri Fuarı	Tüyap Konya Fuarcılık	Sac ve profil	KTO Tüyap Konya	10-13 Mayıs

YURT DIŞI FUARLAR

FUAR ADI	ORGANİZATÖR	KONU	YER	TARİH
Fabtech Mexico	FMA Fabricators&Manufacturers Ass. Int.,	Kaynak teknolojileri	Meksika	2-4 Mayıs
Iraq Healthcare	PRESTIGE, ICF FAIRS, AL-ARIDH	Tıbbi ürünler	Bağdat	2-4 Mayıs
Hd Expo-Hospitality And Design Expo	Emerald Expositions	İkram sektörü	Las Vegas	2-4 Mayıs
Danish Maritime Fair	MARITIME DENMARK	Gemicilik	Kopenhag	2-4 Mayıs
G Power	Ronco Expo (Shanghai) Co., Ltd.	Enerji ve jeneratör	Şangay	3-12 Mayıs
Foodex Qatar	AJWAN MEDIA	Gıda ve içecek	Doha	3-5 Mayıs
Buildexpo Kenya (Buildex)	Expolink, Expogroup	Yapı	Nairobi	3-5 Mayıs
Oroarezzo	AREZZO FIERE E CONGRESSI S.R.L., ITALIAN EXHIBITION GROUP	Mücevherat	Arezzo	5-8 Mayıs
Interbride International Fashion Fair	INTERBRIDE MESSE GMBH	Hazır giyim ve tekstil	Düsseldorf	5-8 Mayıs
Npe Show - The Plastics Show	PLASTICS INDUSTRY ASSOCIATION	Plastik ve teknolojileri	ORLANDO	7-11 Mayıs
Feira Apas	APAS	Süpermarket ürünleri	Sao Paulo	7-11 Mayıs
Arbs - Air Conditioning	ARBS EXHIBITIONS LTD.	İklimlendirme ve ısıtma	Sidney	8-10 Mayıs
Beautyworld Middle East	MESSE FRANKFURT	Kozmetik	Dubai	8-10 Mayıs
Hispack	Fira Barcelona	Ambalaj	Barcelono	8-11 Mayıs
Food West Africa	INFORMA LIFE SCIENCES	Gıda ve içecek teknolojileri	Lagos	8-11 Mayıs
Nigeria Autoparts Expo	BKG EXHIBITIONS LTD.	Otomotiv ve yan sanayi	Lagos	9-12 Mayıs
Bride Show Abu Dhabi	INFORMA EXHIBITIONS	Gelinlik ve abiye	Abu Dhabi	9-12 Mayıs
Glass South America	NÜRNBERG MESSE, MESSE STUTTGART	Cam işleme	Brezilya	9-12 Mayıs
Food Technology	IEC MOLDEXPO S.A	Gıda işleme ve ekipmanları	Kişinev	10-13 Mayıs
Ifat	MESSE MUNCHEN	aritma sistemleri	Münih	14-18 Mayıs
Metalloobrabotka	EXPOCENTRE	Metal işleme	Moskova	14-18 Mayıs
Elmia Welding & Joining Technology	ELMIA AB	Kaynak doğrama ürünleri	Jönköping	15-18 Mayıs
Novi Sad International Agricultural Fair	NOVI SAD FAIR	Tarım	Sırbistan	15-21 Mayıs
World Food Azerbaijan	ITECA Caspian, CASPIAN EVENT MANAGEMENT FZ-LLC	Gıda, tarım ve ambalaj	Bakü	16-18 Mayıs
Sial China	PROMOSALONS	Gıda ve içecek	Şangay	16-18 Mayıs
Pack Expo	ROMEXPO	Ambalaj ve paketleme	BÜKREŞ	16-19 Mayıs
Power Uzbekistan	ITE GROUP PLC / ITE EURASIAN EXHIBITIONS FZ-LLC / ITE UZBEKISTAN	Enerji ve petrol	Taşkent	16-19 Mayıs
Fi- Food Ingredients Vietnam	UBM	Gıda takviyeleri	Ho Chi Minh	16-19 Mayıs
"Caspian Agro - Azerbaijan International Agriculture Exhibition"	CASPIAN EVENT ORGANISERS, CASPIAN EVENT MANAGEMENT FZ-LLC	"Tarım ürün, teknoloji ve ekipmanları"	Bakü	16-19 Mayıs
Insulation Expo Europe - IEX	Reed Exhibitions	İzolasyon ürünleri	Köln	16-19 Mayıs



**Ankara Chamber of Industry
Chairman
Nurettin Özdebir**

SME SHOULD BE SUPPORTED FOR DEVELOPMENT

According to the latest figures given by Turkish Statistical Institution (TÜİK), Turkey achieved a growth by 7.3 per cent in the last quarter of 2017, and closed the year by a fabulous growth of 7.4 per cent. With such a rate, Turkey outperformed even China's growth and shattered a significant record in 2017.

The prime power lying behind that success is innovative economy management. This is the case of an innovative economy management, which shifts the helm of status quo. A good example to that was using Credit Guarantee Fund (KGF) and boosting the market so as to grow the economy, instead of austerity. Injecting a liquidity of TL 250 billion as a credit to the market through KGF, and other channels substantially catalyzed the economy. Energizing KGF by breaking the present paradigm showed us how important innovative thinking is in economy management.

What we need after Turkey's growth achievement in 2017 is to sustain that positive development. As Turkey's industry, we see that we have been maintaining that success for the last three months. Four different indicators including capacity use percentage, industry production index, turnover index and real sector confidence index shows that Turkish manufacturing performed better in the first quarter of this year than the last year.

In today's understanding of economy, one of the major keys to "high and sustainable growth" is fast growing technology startups. For Turkey to emancipate from middle income trap, and to attain economy goals set, it first needs to host initiatives which will enable the country to jump to high technology segment from the middle one where it currently stands in.

That is where the "fast growing SME" a popular concept of present day originated from. Fast growing SMEs lie behind the developments in various innovative fields such as facial recognition, cyber security, cloud technologies, and IoT. It is now one of the main objectives to support fast growing SMEs and to increase their positive contributions to national economy. Likewise, elements distinguishing the fast growing SMEs from other companies are beneath their competition power. Enabling fusion of factors such as innovation, technology, vision which allow adding value, fast growing SMEs with those qualities gain competitive advantage over other companies.

Numerous studies conducted on fast growing SMEs reveal that the shared feature of these companies is innovativeness. Innovation brings not only fast growth, but also competitiveness. This is the point where the direct relation between macro spheres such as national competitiveness or regional development and the concept of innovation based fast growing SMEs is established. That is because at present, competitiveness expanded beyond the national boundaries into the regional scale as a result of globalization. In that vein, regional competitiveness gained significance in national development strategies. "Empowering SMEs," and "increasing competitiveness" as the leading local development strategies entail efficient use of innovation as well as adopting innovation based products, processes and mechanisms.

As a current progress of innovation, our face is now usable as a pass code. This issue where this innovation and others are multi-dimensionally discussed is quite useful for industry professionals to understand potential advancements of technology.



Facial recognition system providing solutions for rising need of security along with ever developing technology is a growing market at global scale. Face of every individual, a unique pattern distinguishing them from the rest in the world is turning into be their identity through applications introduced. Facial recognition systems eliminate the need for document carriage, bureaucratic works, and passwords...

Ever since humans started to live as a community, they also began to develop systems, and to take measures for protecting their private life and space. The process, which started with keys, seals, identity documents, and personal documents, increasingly limited privacy of people, while multiplying the number of measures and practices. Developments of the last quarter, however, have made it ever impossible to protect personal information, while narrowing down the concept of privacy. As the measures taken increased, modern individual began to spend more time and efforts on security. Today we have to live with hundreds of passwords to remember, and tens of documents to carry along with, including house keys, car keys, e-mail accounts, telephone, bank account passwords, local and international permission certificates, and health cards.

Security problem is not unique to individuals. Companies, public institutions and even governments as well have to use technological possibilities in order to struggle with hackers, fo-

rein intelligence, and terrorist organizations leaking through system vulnerabilities.

Experts agree that the problem originates from abnormal data growth. The more the information that is possessed by individuals, companies, society, and the state expands, the bigger is the area to protect. That means more security measures. Whereas humans produced totally 5 exabytes (5 billion GB) data from birth of civilization until 2003, today they produce 5 exabytes data every 48 hours and this rate increases day by day. In order to enable sustainability of modern society, such a big data has to be protected. Habits, therefore, inevitably change. Although Identity cards, bank and credit cards, passport information and banking transactions are replaced by passwords, pass codes, and pin codes, such measures become dysfunctional in a short time period. Loss of personal cards or their use by third persons, and stealing of passwords and codes mean huge security flaw for people, as well as for public and private organizations.

From the page 6



Fittings as the unifying power of production

Fittings industry with significance in several sectors such as automotive, domestic appliances, furniture, PVC, roof, facade, construction, electricity, steel construction and machinery, realized an export of 581.6 million dollars in 2016. The sector which increased foreign sales up to 679.7 million dollars by an increase rate 16.8%, targets foreign sales of 1.5 billion dollars by 2023.

Fittings are necessary wherever there is manufacturing, industry, and consumption. For that reason, this industry has a very long history. Its history on earth dates back to times B.C. In the past, the nut called "mih" was in use. That nut is actually a fitting. Fittings sector is a branch of industry which matters for numerous fields.

The fact that English President Winston Churchill suggested allied powers to bomb Germany's fittings factory first during the World War II, evidences well how strategically important is the fittings sector, the one considered as the heart of industry.

Fittings are mandatory wherever there is manufacturing, industry, and consumption.

In 1920s, and 1930s, only some fittings made of nuts and bolts used to be ma-

nufactured in Turkey. Due to famine in the aftermath of the Second World War, nuts and bolts, like the other products, could not be found, and were being imported. After 1950s, the industry started structuring in form of small workshops around Golden Horn and Rami. There was production for steel, furniture and maritime industry, however, the number of facilities manufacturing fittings did not exceed 10 until 1970s. With the start of industrialization in Turkey in 1970s, automotive, domestic appliances, electronics, furniture industries increased production for both domestic and foreign market. With the advancement of various industry branches in Turkey, need for fittings grew and fittings industry emerged. At present fittings is a must of industry. Fittings sector is one of the biggest sub- industries.

According to experts'opinion, the

whole industry might shut down if fittings sector ceases production. Fittings industry comprises nearly 3 thousand 500 different products. Manufacturing according to needs and demands of clients, fittings sector requires qualified manpower like the other industry branches do. Related sector runs production for the entire manufacturing industry including particularly construction, automotive, domestic appliances, electronics, and furniture sectors. With exports to 180 different countries, fittings sector is one of the ever developing industries, and has been further growing volume of production each year. Turkey is the third biggest fittings manufacturer in Europe, following Germany and Italy. Production facilities owned by the industry, provides both quality and economical production for any kind of fitting needed in Turkey.

From the page 64

Turkey graduates met medical professionals from Ankara



"Turkey Graduates -Ankara Business World Meeting" event which had been planned by Ankara Chamber of Industry (ASO) for four years, and organized in collaboration with Ankara Chamber of Commerce (ATO), was realized on March 2, 2018. Within the scope of the project which involved bilateral business discussions on March 3, 2018, also scientific workshops were held.

From the page 40

%100 Milli
SERMAYE



Tarım araçlarından deniz taşıtlarına, Start-Stop akülerden taksi akülerine, yollardaki enerji kaynağınız Yiğit Akü; tank aküleri, ağır hizmet aküleri ve Türkiye'nin ilk akıllı aküsü Prestige V3 ile Türkiye'nin gururu olmaya devam ediyor.



%100 Milli
SERMAYE

 **YİĞİT AKÜ**



YENER-SAN®

dost kapınız

www.yenersan.com.tr



YENER-SAN®