

asomedyya

ANKARA SANAYİ ODASI YAYIN ORGANIDIR • KASIM-ARALIK 2018



YÜKSELEN ÇİN EKONOMİSİNE KARŞI Ticaret Savaşları



YENİ DESTİNASYON BRÜKSEL

DÜNYANIN EN ÇOK ÜLKESİNE UÇAN HAVA KARGO TAŞIYICISI
ŞİMDİ BRÜKSEL, BELÇİKA'YA DA UÇUYOR.



**TURKISH
CARGO**



turkishcargo.com | 0 850 333 0 777

Nar Bereketinde
Yeni Bir Yıl Dileđi İle...



www.beypazarimadensuyu.com.tr | 444 3 223

asomedyia

ANKARA SANAYİ ODASI DERGİSİ
KASIM-ARALIK 2018

İMTİYAZ SAHİBİ

ANKARA SANAYİ ODASI (ASO) Adına
Yönetim Kurulu Başkanı
NURETTİN ÖZDEBİR

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü
OKAN SAYKUN

Yayın Türü/Aralığı
YEREL SÜRELİ / İKİ AYLIK

Yönetim Yeri

Atatürk Bulvarı No:193
Kavaklıdere/ ANKARA
Telefon : (0312) 417 12 00
Faks : (0312) 417 52 05
Web: www.aso.org.tr
E-mail: aso@aso.org.tr

Yayına Hazırlık



Genel Yönetmen
Gürhan DEMİRBAŞ

Genel Yönetmen Yardımcısı
Eser SOYGÜDER YILDIZ

Görsel Yönetmen
Hakan KAHVECİ

Editör

Deniz BİLGİN
deniz.bilgen@dunya.com

Grafik ve Sayfa Tasarımı
Şahin BİNGÖL

Kurumsal Satış Yöneticisi
Özlem ADAŞ
ozlem.adas@dunya.com

Reklam Rezervasyon
Mehtap YILDIRIM
Tel: 0212 440 2839
mehtap.yildirim@dunya.com

İletişim

Tel: 0212 440 27 63 - 0212 440 27 64
ajansd@dunya.com
www.ajansd.com.tr

Baskı

İstanbul Basım Promosyon
Basın Ekspres Yolu Cemal Ulusoy Cad.
No:38/A 34620, Sefaköy-İstanbul
info@istanbulprinting.com
Tel: (0212) 603 26 20

* Reklamlar, reklam veren şirketin sorumluluğundadır.

* Dergimizde yayımlanan yazı ve fotoğraflar Ankara Sanayi Odası'nın izni alınarak, kaynak belirtilerek, tam veya özet alıntı yapılarak kullanılabilir.

* asomedyia dergisi, Ankara Sanayi Odası'nın ücretsiz, süreli yayınıdır.

6



102



96



76





80

İNOVASYON

Teknolojinin insan yaşamının her alanında yaygınlaştığı çağımızda, hayatımıza girmek üzere olan robot patronlara hazırlanın.

68

YUVARLAK MASA

35 Numaralı Bilgisayar Yazılımları Sanayi Meslek Komitesi üyeleri sektörün sorunlarını tespit edip, ortak akılla çözüm yolları aradıklarını anlattı.

76

ALTERNATİF PAZARLAR

Moldova Cumhuriyeti, Türkiye için Balkanlardan Doğu Avrupa'ya çıkış noktası olarak stratejik öneme sahip.

88

SÖYLEŞİ

Ünlü tiyatrocular Yasemin Yalçın ve İlyas İlbey çifti, yeni projeleriyle eskinin değerlerini yeniyile buluşturup kaynaştırmayı hedefliyor.

92

NOSTALJİ

Tarihi, kültürel değerlerin simgesi haline gelen kılıçlar, bugün koleksiyonların baş köşesinde yerini almış durumda.

96

GEZGİN

Yunanistan, uzupun sahilleri ve 1,400 adası ile Avrupa ülkelerinin tercih ettiği tatil rotalarının başında geliyor.

102

SAĞLIK

Dünya genelinde ve Türkiye'de sağlıklı beslenme konusunda arayışlar sürerken vegan beslenmeyi mercek altına aldık.

104

HOBİ

Hemen her erkeğin çocukluk ya da gençlik yıllarında uğraştığı maketler kimileri için ömür boyu sürecek bir tutku.



KAĞIT VE BASKI SANAYİ GELECEĞİNİ TARTIŞIYOR



64

KAPAK KONUSU

Amerika ile Çin arasında başlayıp kısa sürede yayılan ticaret savaşlarının temelinde Çin'in yarı iletken teknolojiye sahip olup ABD'yi geçmesi yatıyor.

HABER TURU

- Ankara Sanayi Odası'nın 55. Gurur Yılı
- ASO Yönetimi TBMM Başkanı Binali Yıldırım'ı Ziyaret Etti
- Bakan Dönmez'den ASO'nun Nükleer Projelerine Destek
- ASO Yüksek İstişare Kurulu İlk Toplantısını Gerçekleştirdi
- ASO Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı Antalya'da Yapıldı

OSB'LERDEN

- ASO 1.OSB İstihdam Fuar'ında
- 2018 Avrupa Çevre Ödülü Anadolu OSB'nin
- Ostim Teknopark Firma kabullerine başladı

SEKTÖR ANALİZİ

Geçtiğimiz aylarda yaşanan ekonomik sorunlar kağıt ve matbacılık sektöründe krize neden olurken, yaşanan tartışma Türkiye'nin ana sektörünün sorunlarını da ortaya çıkardık.

CEO

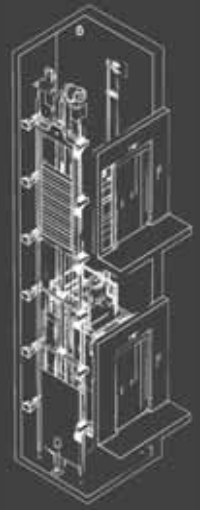
Yurt içinde ve yurt dışında bir çok önemli projeye imza atan Onur Group Yönetim Kurulu Başkanı Onur Çetinceviz'i dinledik.



88



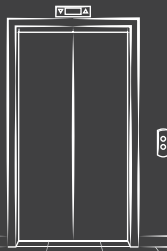
LIFT YOUR EXPECTATIONS



KOMPLE ASANSÖR
SİSTEMLERİ



KABİNLER



KAT VE KABİN
KAPILARI

1977'DEN BUGÜNE
ASANSÖRÜN OLDUĞU
HER YERDE...



www.merihassansor.com | Tel: +90 312 640 15 60
Başkent OSB R.T. Erdoğan Bulv. Malıköy No: 8
Sincan - Ankara / TÜRKİYE



Nurettin ÖZDEBİR
Ankara Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkanı

Ticaret Savaşları

Trump yönetiminin, 8 Mart'ta aldığı kararla demir-çelik ve alüminyum ithalatına vergi koyacağını açıklamasıyla başlayan süreç, dünya ekonomi gündeminin ilk sırasını aldı. Dünya ekonomisinde korumacılık çabalarının hızlandığı ortamda, ticaret savaşı ile ortaya çıkacak aksaklıklar, gelecek dönemde dünya ekonomisinin yönünü belirleyecek.

Trump'ın ABD ekonomisinde ülke çıkarlarını ön planda tutan ekonomi politikası tercihi, ticaret savaşının ana nedeni. Trump'ın, "Ticaret savaşları kolay, hemen kazanılır" algısı dünya ekonomisinde öngörülemez sonuçlar yasasıyla karşı karşıya kalmasına ve ticaret savaşları kızıma olasılığını her geçen gün artırıyor. Bir ülkenin ithal ettiği hammaddelere yüksek oranda vergi veya kota koymasıyla ya da mevcut vergilere ek vergi koymasıyla gümrük duvarlarını yükseltmesine neden olan ticaret savaşları, karşılıklı misilleme politikasıyla küresel büyümenin yavaşlaması riskini artırıyor. ABD ile Çin arasındaki bir ticaret savaşı, dünyanın en büyük iki ekonomisi için aşılmaz büyüklükte aşılmaz sonuçlar ortaya çıkarması muhtemel. Özellikle ülkeler arasında birbirine bağlı emtia ve değer zincirlerinin karmaşık ağında ortaya çıkacak sorunlar, uluslararası toplumun sosyal refah seviyesinin düşmesine yol açacak.

2018 yılında özellikle ikinci yarıda tüm dünyada yaşanan ticaret savaşlarının 2019 yılında da devam etmesi muhtemel. ABD'nin bu yaptırımları ülke bazında ne dereceye kadar genişleteceği endişesini tüm dünya ülkeleri taşıyor. Ticari savaşın küresel ölçekte birçok ülkeyi etkileyeceği muhtemel. Bu minvalde, Türkiye krizi fırsata çevirerek önemli kazanımlar sağlayabilir. Özellikle ABD ürünleriyle ikame ürünler üreten ülkemiz, Çin pazarında önemli bir rekabet avantajı yaratabilir.

Hammadde ve yarı mamulde dışa bağımlı bir ekonomiye sahip olduğumuzdan, kur savaşlarına dâhil olmamız ekonomik olarak bize kaybettirecekse, ticaret savaşlarında etkin olabile-

miz de ekonomik gelişmemiz açısından fırsatlar yaratacak. Yaşanan her krizin bünyesinde fırsatları da barındırdığı düşüncesi, ticaret savaşları fırsat algısı yaratacak. Bu noktada sanayicilerin yaşanan savaşları kendileri için avantaja çevirecek stratejileri geliştirmesi gerekmekte. Örneğin; sanayicilerimiz vergi artırımını yapmayan ülkelere ihracat yapma yolunu tercih edebilirler. Yani yeni pazar arayışına girebilirler. Bu şekilde günümüz şartlarıyla ABD ile AB arasında yaşanan çekişmeden dolayı ABD'nin vergi artırımını yaptığı ürünleri AB pazarına ihraç edebilirler. Bununla birlikte kendi para birimi üzerinden bu ticaretin yapılması durumunda dolardaki volatilitiyi önemli ölçüde bertaraf eder.

Türkiye'nin para biriminin değerini düşük tutarak rekabet gücünün artırması günümüz koşullarında pek mümkün bir politika değil. Çünkü ülkemizde üretilen ihraç mallarının hammadde miktarının yaklaşık yüzde 70'i ithal ürünlerden oluşuyor. Bu nedenle bu politikanın günümüz koşullarında uygulanması çok yerinde bir karar olmayacak. Türk Lirası'nın değer kaybetmesi üretilen ürünlerin maliyetlerini artıracak. Bu nedenle üretim aşamasının her bölümünde tamamen yerli hammadde malzemenin kullanıldığı bir sistem oluşturulması gerekli. Ancak böyle bir sistemin varlığı neticesinde diğer ülkelerin ekonomik anlamda başlattığı savaşlardan etkilenme minimum düzeye indirilebilecek.

Ülkeler arası ticaret savaşları aslında kur savaşlarından sonra yaşanan bir süreç. Bu nedenle son yıllarda USD kurunun ülke ekonomileri için bir tehdit unsuru olarak kullanılması ülkeleri farklı politika arayışları içerisine soktu. Bu anlamda son dönemde uluslararası ticarette USD yerine her ülkenin ulusal para birimini kullanması sık sık gündeme geldi. Uluslararası Para Transferi Sistemi (SWIFT) yerine farklı bir uluslararası para aktarım mekanizması arayışına girildi ve hatta tekrar altın endeksli ticaret anlaşmaları gündeme geldi.



YÜKSELEN ÇİN EKONOMİSİNE KARŞI TİCARET SAVAŞLARI





Amerika ile Çin arasında başlayıp kısa sürede dünyaya yayılan ticaret savaşları 2018 yılına damgasını vurdu. Ticaret Savaşları ile başlayan süreç, uzun süredir kapalı kapılar ardında tartışılan bir konuyu da açığa çıkardı; Çin'in Amerika'yı geçerek yeni süper güç haline gelmesi...

70 yıl önce dünya lideri olarak uluslararası ticaretin kurallarını koyan Amerika, bugün Çin karşısında üstünlüğünü hızla yitiriyor. Dünya liderliği için iki ülke arasındaki gerilim hızla artıyor. Yeni gerilimin silahları, aynı zamanda ticaret savaşlarının da nedeni; yarı iletken teknolojisi... Ticaret Savaşlarını başlatan Amerika, Çin'in robot teknolojileri, yapay zeka, 5G teknolojisine ulaşmasını engellemeyi böylece teknolojik liderliğiyle süper güç durumunu devam ettirmeyi hedefliyor.



Dünya ekonomisinde mevcut olan korumacılık politikaları, geçtiğimiz mayıs ayından itibaren hızlı biçimde arttı. Ticaret savaşları; korumacı ekonomik politikaların aşırılaşmasının bir sonucu olarak dünya gündemine otururken, “Bundan sonra neler olacak ve biz bundan nasıl etkileneceğiz?” sorusu hemen herkesin aklını meşgul ediyor.

ETKİ VE TEPKİ

Günümüzde ticaret savaşları, bir ülkenin ithal ettiği ham maddelere yüksek oranda vergi ve/veya kota koymasıyla (ya da mevcut vergilere ek vergi koymasıyla) beraber gümrük duvarlarını yükseltmesi olarak tanımlanıyor. Hammadde ihraç eden ülkelerin de alınan vergi kararlarına karşı misilleme yapmasıyla başlayan süreçte, misillemelerin karşılıklı olarak artması sonucu küresel gerilim de giderek artar.

UZUN VADEDE ETKİSİ BÜYÜK

Bir ülke, iç sanayiye korumaya ve iş yaratmaya çalışırsa bu olay ticaret savaşının başlangıcı sayılır. Sanayisini korumaya alan ülkenin tedbirleri kısa vadede işe yarayabilir. Tarifeler, bu ürünün yerli üreticilerine rekabet avantajı sağlar. Teorik olarak, yerli ürünlerin fiyatları iç pazarda daha düşük olur. Tüketiciler, kendi ülkelerinde üretilen ürünleri daha fazla sipariş eder, yerli üretici daha fazla kazanır, işlerini büyütür ve istihdam sağlar. Fakat uzun vadede ortaya çıkan ticaret savaşlarının bedeli çok daha ağır. Ekonomik büyümeye baskı yapar, tarifeler ithalat fiyatlarını artırdığı için enflasyonu tetikler.

İKİNCİ DÜNYA SAVAŞI'NIN NEDENLERİNDEN BİRİ

Bunun en büyük örneği ise 1930 yılında alınan Smoot-Hawley Tedbirleridir. 1929'da yaşanan, Büyük

ÇİN'DEN ÖLÇÜLÜ TEPKİ

ABD yönetiminin yeni politikasını savunmak için Başkan Trump, izlediği siyasetin Dünya Ticaret Örgütü'nün “korunma” kuralı ile uyumlu olduğunu, ülkelerin ulusal güvenlik veya önemli artış görülen ürünlere karşı ilave gümrük tarifesi koymak ve uygulamak hakkına sahip bulunduğunu belirtti. Kararın muhatabı olan Çin tarafı ise ölçülü ve çok taraflı sistemi ve onun kurallarını öne çıkaran politika izlemeye çalıştı.

Buhran'ın ardından çok zor duruma düşen Amerikan çiftçisini korumak için alınan tedbirler kapsamında Amerika'ya ithal edilen 900 ürüne yüzde 40-48 ek vergi konuldu. İsmi yasayı hazırlayan Cumhuriyetçi Parti Utah Senatorü Smoot ve Oregon'dan temsilciler meclisi üyesi Hawley'den

%100 Yerli Sermayeli
Türkiye'nin En Büyük
İklimlendirme Sistemleri Üreticisi

ÜNTES®



► Klima Santralleri



► Havuz Nem Alma Santralleri



► Paket Hijyenik Klima



► RoofTop Üniteleri



► Gizli Tavan Tipi
Fan Coil Üniteleri



► Kabinli
Fan Coil Üniteleri



► 4 Yöne Üflemlili
Fan Coil Ünitesi



► Yüksek Basıncılı
Fan Coil Ünitesi



► Hava Soğutmalı
Soğutma Grubu



► Su Soğutmalı
Soğutma Grubu



► Freecooling
Soğutma Grubu

Cihazın ilk
çalışmadaki tüm
risklerini unutun



Gerçek şartlarda
cihazın tüm
performansını
önceden bilin



Cihazın daha
zorlu koşullardaki
limitlerini görün



► Performans Test Laboratuvarları
ve Araştırma Merkezi



ÜNTES® VRF



► VRF Sistemleri

"Her bir
kW'tan
emin olun!"

www.unt.es.com.tr

[f](#) [i](#) [t](#) [i](#) [n](#) [u](#) [n](#) [t](#) [e](#) [s](#) [k](#) [l](#) [i](#) [m](#) [a](#)

Satış ve Pazarlama
53. Cadde 1450. Sokak Ulusoy Plaza
No: 9/50 Çukurambar, Çankaya - Ankara
T+90 (312) 287 91 00 F+90 (312) 284 91 00

İstanbul Bölge Müdürlüğü
Atatürk Mah. Mustafa Kemal Cad. Üntes İş Merkezi
No:11, 34758 Küçükbakkalköy - Ataşehir - İstanbul
T+90 216 456 04 10 F+90 216 455 12 90

İzmir Bölge Müdürlüğü
Anadolu Cad. No:40 K:7 D:707 Tepekule
Kongre Merkezi Bayraklı - İzmir - Türkiye
T+90 232 469 05 55 F+90 232 459 12 92

Adana Bölge Müdürlüğü
Fuzuli Caddesi Galeria
İş Merkezi 2. Kat No: 250 Adana
T+90 322 459 00 40 F+90 322 459 01 80

alan tedbirler o kadar aşırıydı ki, bazı mallarda gümrük vergisi belirleme yetkisi Temsilciler Meclisi'nden alınıp ilgili sektördeki sanayi temsilcilerine devredilmişti.

Yasanın sonuçları Amerikalılar için ağır oldu. Gıda fiyatları arttı, diğer ülkeler Amerika'ya kendi tarifeleriyle misilleme yaptılar, Uluslararası ticaret yüzde 65, Amerika'nın yıllık ihracatı yüzde 70 oranında azaldı. 1930'larda küresel ekonomide yaşanan durgunluk o kadar ağırdı ki, bugün İkinci Dünya Savaşı'nın nedenlerinden biri olarak kabul ediliyor.

2008 KRİZİYLE BAŞLADI

ABD'de 2007-2008 yılları arasında ilk olarak konut alanında ortaya çıkan kriz, ardından tüm finansal piyasaları etkisine alarak küresel krize dönüştü. Bu kriz 1980 sonrası tüm dünyada uygulamaya konan küreselleşme politikaları nedeniyle tüm reel piyasalar üstünde ciddi hasarlara neden olurken küreselleşme politikalarının

da sorgulanmasına yol açtı. Küreselleşmeye olan güvenin azalması sonucu, gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler krizden çıkış için korumacılık politikalarına doğru geri dönüş süreci başlattı.

NEDEN İHTİYAÇ DUYULDU?

Uzmanlar, küreselleşmenin getirdiği entegre ekonomiler ve finansal sistemin ticaret savaşlarının olumsuz etkisini katlayarak büyütmesinden endişe ediyor. Zira, ülkelerin birbirlerine bağımlılıklarının artması ekonomilerin bu krizden daha hızlı ve daha çok etkilenmesine neden oluyor.

Küresel alandaki ekonomik faaliyetler yavaşladıkça finansal yapının varlığını sürdürmesi zorlaşır. 2008 kriziyle başlayan süreçte, dünya ticaret akımlarında düşüş gözlenirken, küresel krizin derinleşmesi etkisini uluslararası ticarete gösterdi. Sanayileşmiş bir çok ülkenin dış ticaret hacminde yaşanan daralma, bir önceki yıla göre yüzde 20'nin üzerindeydi.

Başkan Trump, adaylık döneminde İkinci Dünya Savaşı'ndan bu yana kurulmasına önayak olduğu ve liderliğini yaptığı kurallı ticaret düzeninin, artık ABD çıkarlarına hizmet etmediğini öne sürmüştü. Ticaret savaşlarının başlaması, Trump'ın vaat ettiği korumacı politikaları uygulamaya başladığını gösteriyor.



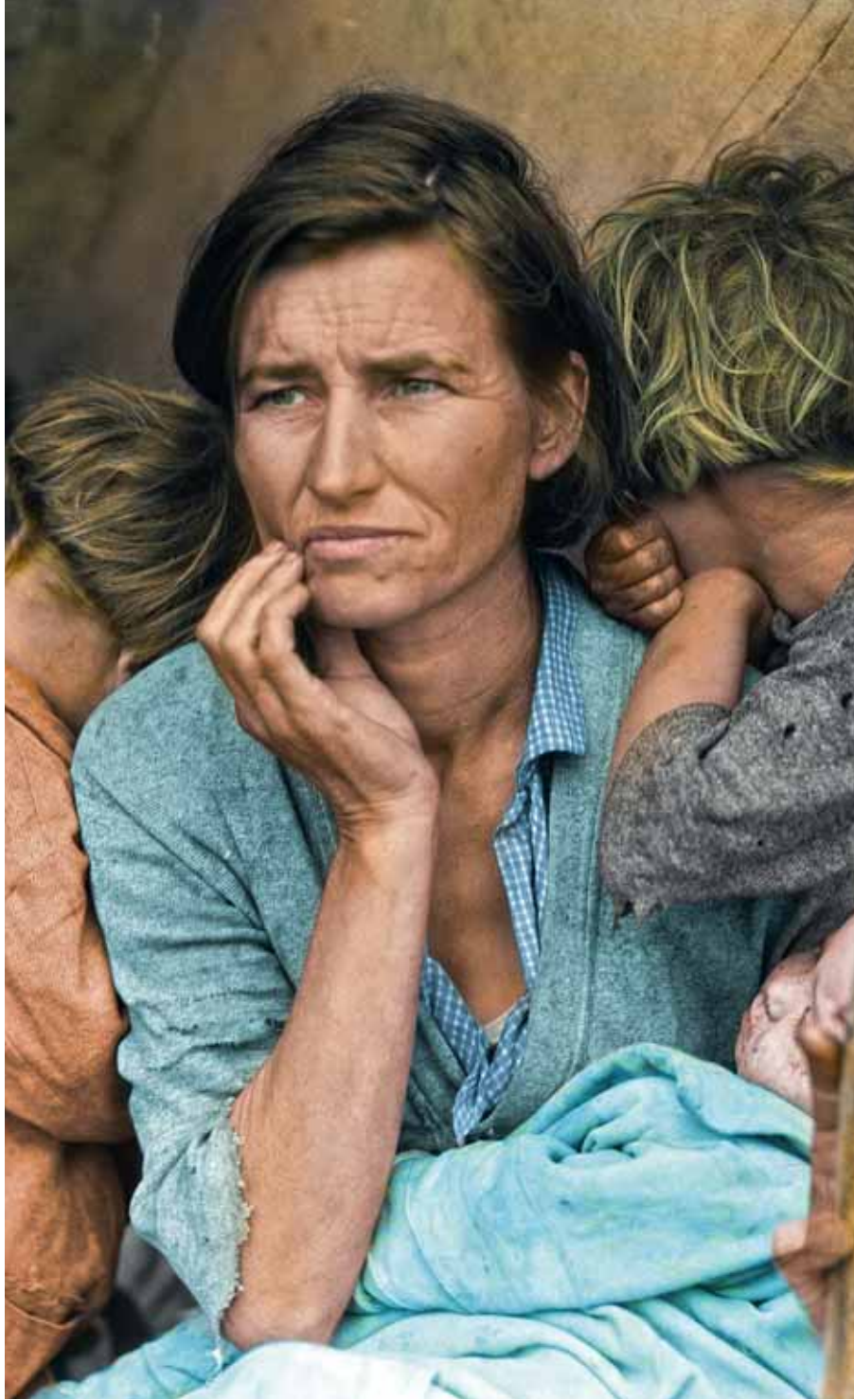
İş Bankası'ndan ihracata MaxiPuan veren kart: İHRACATÇI KART



İş Bankası aracılığıyla yaptığınız ihracatınızı MaxiPuan'a dönüştürür, kredi kartınızda biriktirdiğiniz puanları dilediğiniz gibi harcamanızı sağlar.



İş Bankası aracılığıyla gerçekleştirilen aylık mal ihracat hacmi, ilgili ayın son iş günündeki Bankamız gişe döviz alış kuru üzerinden TL'ye çevrilerek bu tutarın %0,05'i oranında TL cinsinden MaxiPuan verilecektir. İhracat hacmi üzerinden verilecek MaxiPuan "İhracatçı Kart" için aylık 150 TL'yi; "İhracatçı Kart Premium" için ise aylık 250 TL'yi geçemeyecektir. İhracat hacmi üzerinden MaxiPuan kazanılabilmesi için kartlarla ekstre tutarından bağımsız ilgili ayda asgari 1.000 TL'lik alışveriş işlemi yapılması gerekmektedir. İhracatçı Kart kredi kartının sunduğu hizmetler ve diğer tüm kredi çeşitleri için son karar İş Bankası tarafından verilecektir. İş Bankası, İhracatçı Kart ile sunduğu hizmetlerde ve koşullarda değişiklik yapma, kart talebini reddetme ya da gerekli gördüğü takdirde farklı şartlarda kart tahsis etme hakkına sahiptir.



1929 Ekonomik Krizi Amerikalı çiftçileri perişan edince tedbir olarak yükseltelen gümrük duvarları, enflasyonu tetiklemiş, yiyecek fiyatlarını da arttırmıştı. Fotoğrafta görülen Florence Owens Thompson, 7 çocuğu olan bezelye işçisi bir anneydi. Amerika'nın gümrük duvarlarını yeniden yükseltmesiyle birlikte çocuklarının yakaladığı kuşları ve donmuş patatesleri yiyerek hayatta kalmaya çalışan Thompson'ın yaşadığı zor koşulların tekrar yaşanmasından korkuluyor.

KÜRESELLEŞME KARŞITLIĞI YÜKSELİYOR

2008 yılında ticarete başlayan düşüş, bütün büyük ekonomileri derinden etkilerken, küresel krize çözüm arayışları içerisinde pek çok ülkede reel sektöre destek sağlandı. İstihdam yaratan büyük firmaların ayakta kalmasına yönelik önlem paketleri uygulamaya konuldu. Kriz sonrası ekonomik göstergelerin daha da kötüleşmesi ve bunun etkilerinin ekonomik aktörler tarafından iyice hissedilmeye başlanmasıyla, uluslararası anlaşmaları ve serbest piyasa ekonomisinin temel argümanını zedeleyen korumacı ve içe kapanma gibi önlemlerin uzun vadede pek çok ülke için bir kurtuluş reçetesi olacağı inancı yaygınlık kazandı.

Bu yaygın inançla birlikte korumacı uygulamalar gündemde öne çıktı. Diğer bir deyişle küresel finansal ve ekonomik krizin derinleşmesiyle birlikte yükselen işsizlik oranları, krizden büyük zarar gören sektörlerin baskısı, serbest ticaret karşıtı ve korumacılık taraftarının güç sağlamasına neden oldu.

KRİZE ABD ÇÖZÜMÜ

Metalin ham maddesi olan çelik ve alüminyum, inşaat, otomobil ve uçak yapımı başta olmak üzere hemen hemen

AMERİKA'NIN DÜNYAYI İKNA ETMESİ GEREK

Küreselleşen dünyada, çokuluslu şirketlerin ticaret savaşlarına karşı nasıl bir tutum sergileyebileceği göz önünde bulundurulması gereken başka bir unsur.

Çin, Amerika'ya yaklaşık 500 milyar dolarlık mal satıyor; buna karşın 140 milyar dolar düzeyinde mal alıyor. Çin'den Amerika'ya fazladan giden 360 milyar dolar ticari mal var. Bu rakamların en önemli aktörlerinden biri, şüphesiz çok uluslu şirketler. Ek vergilerden Çin'de üretim yapan çok uluslu şirketler olumsuz etkilenirse Amerika'nın çok uluslu şirketleri ikna etmesi ve kendine inandırması gerek.

Alınan kararın serbest ticarete ve şirketlerin kar maksimizasyonu ilkesine fazlasıyla aykırı olması göz önünde bulundurulduğunda denklem daha da karmaşıklaşıyor. Bütün bunlara rağmen, Trump'ın hamlesi seçmenleri tarafından normal karşılanıyor. Çünkü seçim öncesi süreçte Trump, bu kararları alacağını sinyallerini vermişti.

Otomatik Katılım Sistemi'nde herkes fark bekliyor, web sitesinden kolay başvuru farkı ile “Hızlı Otomatik BES” Vakıf Emeklilik'te

5-9 arası çalışanı olan şirketler için
Otomatik BES **1 Ocak 2019**'da başladı.
www.vakifemeklilik.com.tr adresinden
sözleşmelerinizi tek tıkla oluşturabilir,
tüm işlemlerinizi kolayca
gerçekleştirebilirsiniz.



Ayrıntılı bilgi için: vakifemeklilik.com.tr

Otomatik BES Bilgilendirme Hattı | **OKS**
0 8 5 0 | 2 2 2 | 9 | 6 5 7

 **Vakıf Emeklilik**
geleceğiniz bize emanet



her alanda ihtiyaç duyulan stratejik malzemeler. Gelişmiş endüstrisine rağmen Amerika Birleşik Devletleri'nde mevcut çelik ve alüminyum kaynakları ülke ihtiyacının çok altında. Üstelik Amerikan çelik ve alüminyum sektörü uzun yıllardır sıkıntılı bir sürecin içerisinde. Çelik ve alüminyum üreticileri Trump'ın ifadesiyle 'uzun yıllardır can çekiyor'.

Bütün bu sorunların çözümü için ABD Başkanı Donald Trump, 1 Mart 2018 günü Amerikalı Çelik ve Alüminyum Sektörü Yöneticileriyle Beyaz Saray'da bir araya geldi. Görüşmenin amacı, yerli aliminyum ve çelik endüstrisini korumak ve yerli üretimi artırmaktı.

Toplantıda alınan karara göre ABD'nin, çelik ithalatında yüzde 25, alüminyum ithalatında ise yüzde 10 ek gümrük vergi alacağı ilan edildi. Alınan kararların ardından ilk aşamada Çin'e toplam 34 milyar dolar ek gümrük vergisi getirildi.

Ticaret savaşları ekonomik büyümeyi yüzde 0,4 oranında yavaşlatabilir. Bu aynı zamanda petrol fiyatları ve faiz oranlarının da yükselmesi demek.

ÇİN FAKTÖRÜ

Trump'a göre alınan kararlar sayesinde Amerika'nın ithalatı azalırken ihtiyaç duyulan çelik ve alüminyumun ülke içinde üretilmesinin yolu da açılmış, yerli üretim teşvik edilmiş olacaktı. Alınan kararları bir Ticaret Savaşına dönüştüren faktörse ABD'nin dünyanın en büyük çelik ve alüminyum ithalatçısı olması.

ABD, her yıl tükettiği 100 milyon ton çeliğin üçte birini ve 5,5 milyon ton alüminyumun yüzde 90'ını ithal ediyor. Bununla beraber Çin'in dünyanın en büyük çelik ve alüminyum ihracatçısı olarak ürünlerini ABD'ye satması küresel gerilimin fitilini ateşledi.

KÜRESEL BOYUTA TAŞINDI

Kararın dünyanın en büyük çelik ihracatçısı olan Çin'i olumsuz etkileyeceği kesin. Zaten Trump'ın politikalarında Çin'i hedef aldığı bir sır değil. İlk aşamada Çin'e toplam 34 milyar dolar ek gümrük vergisi getirildi. Trump'a karşı Çin, Amerika'dan ithal ettiği en önemli ürün olan soya fasulyesine ek gümrük vergisi getirerek misilleme yaptı.

HİNDİSTAN VE TÜRKİYE

Trump'ın "Ticaret savaşları iyidir ve kazanması kolaydır" tweeti, savaşın bununla sınırlı kalmayacağını



Dünya çapında başarıyı **organize ediyoruz.**

Lojistik süreçlerinizi daha etkin kılmak adına “**durmadan**” çalışıyoruz. Bu sayede size tek kaynaktan demiryolu, karayolu, denizyolu ya da havayolu ile sorunsuz bir lojistik süreç sunabiliyoruz. Katma değer lojistik hizmetlerimiz ile en karmaşık işleriniz bile artık imkansız değil.

göstergesi oldu. Alınan kararlar sadece Çin gibi potansiyel rakipleri değil; AB ülkelerini ve Kanada'yı da kapsamı planlanıyordu. Ek vergilerin AB ülkelerini kapsayacak olmasına misilleme olarak AB, Amerika ürünlerine toplam 3,4 milyar dolar ek vergi uygulayacağını duyurdu. Hindistan ve Türkiye, kısa zaman sonra alınan karara misilleme yapacaklarını duyurdu. İki Ülke, pirinç, otomobil ve diğer ürünlere vergi koyacaklarını duyurdu.

AB VE İRAN'A SIĞIRADI

İran, kararın etkisini fazlasıyla hissetti. İran'da ekonomik sıkıntılarla başlayan iç karışıklıklar döviz kuru nedeniyle biraz daha arttı. Son günlerde çamurlu ve tuzlu su içmek zorunda kaldıkları iddiasıyla Ruhani'nin istifasını isteyen halk, döviz kurunda İran Riyalinin dolar karşısında kısa sürede 2 kat değer kaybetmesi üzerine gösterileri iyice artırdı. AB, İran yaptırımları nedeniyle Avrupalı şirketlere olası bir ek vergiye karşı önlemler paketi hazırlıyor. En nihayetinde savaş, İran,

Korumacı politikaların devreye sokulmasının ardından Missouri'deki Mid-Continent Nail'de işten çıkarmalar başladı. Şirket, çıkarmaların sebebini çelik fiyatlarındaki aşırı yükselme yüzünden zarar etmemek olarak açıkladı. Dünyaca ünlü Harley-Davidson motosiklet firması, misilleme yapan AB tarifelerinden kaçınmak için bazı üretimlerini yurt dışına taşıyacağını açıkladı.

AB ülkeleri, Kanada ve Türkiye'ye de sıçradı ve 'Dünya Ticaret Savaşı' olma yolunda ilerlemeye başladı.

AMERİKAN ÜRÜNLERİNE 75 MİLYAR DOLAR EK VERGİ

Amerika Ticaret Odasının yaptığı açıklamaya göre Temmuz ayı itibarıyla Amerika ürünlerine toplam 75 milyar dolar ek vergi konuldu ve gün geçtikçe yaptırımların hacmi artıyor. Kararın etkileri Amerika piyasalarında hissedilmeye başladı. Borsada çelik ve alüminyum ile ilgili endekslerde dalgalanmalar yaşanması dikkatleri çekti. Fakat kararların etkisi dalgalanmayla sınırlı kalmadı, ABD borsasında Boeing, Caterpillar, 3M, Intel, Nvidia ve Advance Micro Devices değerlerinde yüzde 2,2 ila yüzde 5 arasında bir değer kaybı yaşandı.

TRUMP'IN KARARIYLA ABD ENDÜSTRİSİ ZARAR GÖREBİLİR

ABD Başkanı Trump'ın aldığı kararlar ve izlediği politikalar, Amerikalı üreticilere kısa vadede rahatlama ge-





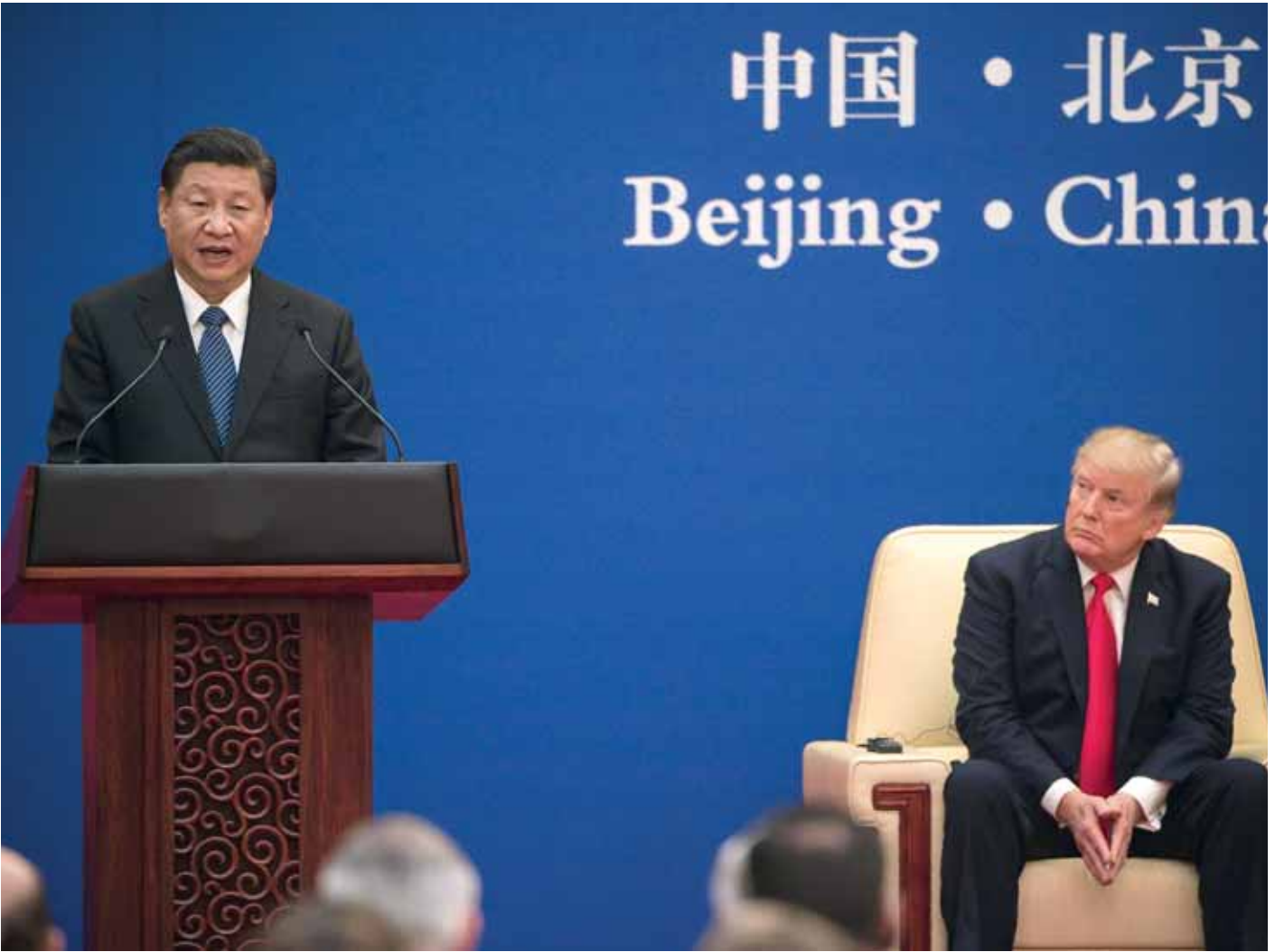
Projeye özel
anahtar teslim çözümlerde
lider Ulusoy Elektrik

33 yıllık tecrübesiyle orta gerilim elektrik dağıtım ekipmanlarının entegre üretiminde anahtar teslim çözümler sunan **Ulusoy Elektrik**, dünya standartlarındaki üretim kalitesiyle yurt içi pazarda liderliğini sağlamlaştırırken yurt dışı pazarlarda her geçen gün etkinliğini artırıyor.

www.ulusoyelektrik.com.tr

f @ t in / ulusoyelektrik





tireceği kesin. Yüksek gümrük duvarları yüzünden ithalat azalınca Amerikan firmalarına olan talep artacak ve firmalar daha fazla satış yapıp daha çok gelir elde edecek. Fakat Trump ve taraftarlarının gözden kaçırdığı nokta, Amerikan ekonomisi ithalata bağımlı.

Kaynaklar bugünkü ihtiyacı karşılasa bile ülkenin bütün ihtiyacını karşılayacak durumda değil. ABD Alüminyum Birliği alınan kararları değerlendirirken, kaynağın az olması nedeniyle üretim için ithalata mutlaka ihtiyaç duyulacağına dikkat çekti.

Nitekim AB ülkeleri ve Kanada'dan yapılan ithalat Amerika'nın istihdamını artırıyor. Eyaletlerinde

alüminyum çıkan bazı Kongre Üyeleri değerlendirmelerinde karara ağır eleştiriler getiriyor.

Amerikan endüstrisine eğer yeteri kadar çelik ve alüminyum sağlanmazsa hem ülke ekonomisi zorlanacak hem de çelik ve alüminyumun kullanıldığı ürünlerin fiyatları artacak. ABD'de fiyatların artması, ABD'den yedek parça, otomobil gibi ürünler ithal eden ülkelerin sıkıntıya girmesi, alternatif üreticilere yönelmesi demek.

ABD-ÇİN İLİŞKİLERİ: KARŞILIKLI BAĞIMLILIK

Çin-ABD ilişkilerinin geçmişi, 18. yüzyılın sonlarına dayanıyor. Bu ilişki, bölgedeki savaşlar, Çin'deki kültür

devrimi ve sonrasındaki değişimlere karşın, inişli çıkışlı da olsa günümüze kadar kesintisiz olarak sürdü. İki ülke ilişkilerinin tarihsel niteliğine baktığımızda, "ticari" özelliğinin başat bir konumda olduğu görülür.

Dünyanın en büyük iki ekonomisi olan Pekin ve Washington'un aralarındaki finansal ve ticari ilişkilerin boyut ve niteliği, küresel açıdan stratejik önemdedir. Bu ilişkiler, iki ülkeyi oldukça karmaşık ve kısa-orta dönemde terk edilemeyecek boyutta "karşılıklı bağımlılık" içine sokmuştur. Ancak bu karşılıklı bağımlılık, ulusal güvenlik ve dış politika bağlamındaki farklılıkları ilişkilerin aşınma durumunu da beraberinde getiriyor.

1954 'ten beri



ÇUHADAROĞLU
Alüminyum Sistemleri

Yakuplu Mah. Hürriyet Bulvarı No:6-8 34524 Beylikdüzü / İstanbul / Türkiye

T: (0212) 224 20 20 F: (0212) 224 20 40 www.cuhadaroglu.com

**08 Mart 2018****İlave gümrük vergisi geldi**

ABD, 1962'de kabul edilen Ticaret Kanunu'nun 232'nci maddesine dayanarak demir-çelik ve alüminyum ithalatının bazı kalemlerine sırasıyla yüzde 25 ve yüzde 10 ilave gümrük vergisi koyma kararını ilan etti.

23 Mart 2018**Gümrük tarifeleriyle zengin olacak**

ABD Başkanı Trump yaptığı açıklamada Amerika'nın gümrük tarifeleriyle "zengin ve güçlü" olacağını söyledi.

03 Nisan 2018**Fikri mülkiyet hırsızlığı gündeme taşındı**

Başkan Trump, Çin'in ABD firmalarından 200-300 milyar dolarlık fikri mülkiyet "hırsızlığı" yaptığını söyledi. ABD'nin rahatsızlığının özünde, Çin'in ülkede üretim yapan ABD'li firmalara baskı yaparak teknoloji transferine zorlanması bulunuyor.

06 Temmuz 2018**ABD, Çin'e özgü ilk tarifeleri uyguladı**

ABD Gümrük ve Sınır Koruması (CBP), Çin'den ithalatı yapılan 34 milyar dolarlık 818 kalem ürüne yüzde 25 tarife uygulamaya başlanacağını açıkladı.

7 Eylül 2018**Trump yeni tarifelerle tehdit ediyor**

Trump, Çin'i 267 milyar dolarlık tarife uygulamakla tehdit etti. Bu rakam, ABD'nin toplam gümrük vergisinin 517 milyar dolara yükselmesi demek. Çin'in ABD'ye yapılan tüm ihracatı 2017 yılında 505 milyar dolardı.

12 Eylül 2018**ABD, Çin'i müzakereleri yeniden başlatmaya davet ediyor**

Beyaz Saray'ın üst düzey ekonomi danışmanı Larry Kudlow, Çin'e görüşmeleri yeniden başlatma çağrısında bulundu.

17 Eylül 2018**ABD, 200 milyar dolarlık Çin malına uygulanan tarifeleri sonuçlandırdı**

Amerika, 200 milyar dolar değerindeki Çin malına ilişkin nihai tarife listesini açıkladı. ABD, tarifelerin 1 Ocak 2019'a kadar yüzde 25'e çıkarılacağını söyledi.

22 Eylül 2018**Çin ABD ile ticaret görüşmelerini iptal etti**

Çin, ABD'nin uyguladığı gümrük tarifeleri yüzünden ticaret görüşmelerini iptal etti.



GÜN GÜN TİCARET SAVAŞLARI

02 Ağustos 2018

ABD tarifeleri revizyonları

Amerika, yaklaşık 200 milyar dolar değerindeki tüketici ürünleri, kimya, inşaat, tekstil, tarım gıda ürünleri, elektronik ekipman ve otomotiv parçaları listesini yayınladı.

03

Ağustos 2018

Çin, ABD ürünlerine yönelik tarifelerin ikinci turunu açıkladı

1 Ağustos'ta açıklanan ABD tarifelerine karşılık olarak, Çin Ticaret Bakanlığı, 60 milyar dolar değerindeki Amerikan menşeli 5 bin 207 ürüne ek tarife getirdi.

14

Ağustos 2018

Çin, Dünya Ticaret Örgütü'nde ABD'yi dava ettiğini açıkladı.

Çin Ticaret Bakanlığı, ABD gümrük tarifelerinin Çin'in ticari çıkarlarını zedelediğini iddia ederek ABD'ye karşı güneş paneli tarifeleri için dava açıldığını duyurdu.

22

Ağustos 2018

ABD-Çin diyalogu

ABD Dışişleri Bakanı David Malpass ve Çin Ticaret Bakan Yardımcısı Wang Shouwen, Washington'da derinleşen ticaret çatışması ve artan tarifeleri çözme yollarını görüşmek üzere bir araya geldi.

25

Ekim 2018

ABD ve Çin yetkilileri temasa devam ediyor

ABD ve Çinli temsilcileri, Kasım ayında Arjantin'deki G20 toplantılarının oturum aralarında Trump ve Xi' arasındaki görüşme için hazırlanıyor

30

Ekim 2018

ABD Çin ürünlerine yönelik tarifeleri açıklamaya hazır

Amerika Aralık ayı başında tüm Çin ürünlerine yönelik tarifeleri açıklamaya hazır olduğunu bildirdi.

19

Kasım 2018

ABD, önerilen ihracat kontrollerinin listesini yayınladı.

ABD ihracat kontrol kurallarını yayınladı. Önerilen kurallara göre, yapay zeka (AI), robotik, kuantum hesaplama gibi yeni teknolojiler, ihracat kontrollerine tabi olabilir.

02

Aralık 2018

ABD ve Çin geçici ateşkes anlaşması

ABD ve Çin, 1 Aralık 2018'de Buenos Aires'teki G20 Zirvesi'nde ticari gerilimleri hafifletmek için geçici bir anlaşma imzalamayı kabul etti.



DÜNYADA DENGELER YENİDEN ŞEKİLLENİYOR

2018 yılında küreselleşme sürecinde gerilim giderek yükselirken bazı uzmanlar, yaşananları daha farklı yorumluyor. Onlara göre ticaret savaşlarının ardında yatan nedenler çok daha derin. Yaşananlar önümüzdeki yüzyıldaki sistemin doğum sancıları. Giderek yayılan ve kabul gören bu tez, “Soya fasulyesi, dijital endüstri, cep telefonları, ham petrol ve ucuz Çin ürünlerini unutun. Ayrıca tarifeleri, görevleri

*Oxford Economics,
ticaret savaşı yüzünden
ülkeler arasında
azalan ticaretin küresel
ekonomiye 800 milyar
dolara mal olacağını
tahmin edildiğini
açıkladı.*

ve sübvansiyonları da unutun. Silahları bile unutun. ABD-Çin “ticaret” savaşında öne sürülen sebepler buzdağının görünen kısmı. Ticaret savaşlarının altında yatan gerçek sebep çok daha derin ve çok daha şok edici...

BATI TEKNOLOJİK ÜSTÜNLÜĞÜNÜ KAYBEDİYOR

Çin Başkanı Xi Jinping, bu yılın başında Wuhan şehrinde bir bellek yongası tesisini ziyaret etti. Küçük ve önemsiz görünen bu ziyarette sanı-



lanın aksine çok güçlü bir mesaj verdi Çin Başkanı... Beyaz bir laboratuvar önlüğü giyip, bilgisayar çipini insan kalbiyle karşılaştırarak beklenmedik bir şekilde duygusal bir açıklama yaptı: “Bir insan ne kadar büyük olursa olsun, sağlam ve güçlü bir kalp olmadan asla güçlü olamaz.”

Mesaj, Doğu ile batı'nın tarih boyunca süren ezeli rekabetinin günümüzdeki temsilcileri ABD ve Çin arasındaki gerilimin ipuçlarını göstermesi açısından yankı uyandırdı. Bu aynı zamanda kapalı kapılar ardında

ÇİN VE AMERİKA KÜRESEL EKONOMİNİN ÜÇTE BİRİNİ OLUŞTURUYOR

Çin, ABD'den sonra dünyanın ikinci büyük ekonomisi, Batı Pasifik ve Doğu Asya'nın en belirleyici gücü; komşuları ve ABD'nin bölgedeki çıkarları için tehdit unsuru. Amerika ve Çin, global ekonominin yaklaşık üçte birini, global ticaretinse dörtte birini temsil eden ve dünyanın en güçlü ordularına sahip olan iki ülke konumunda. Öte yandan Çin, elindeki Amerikan Hazine Bonosu tutarı 1.12 trilyon dolar. Bu rakam Çin'i, Japonya'dan sonra ikinci büyük Amerikan Bonosu taşıyıcısı konumuna getiriyor. Keza her iki ülke, dünyanın en çok doğrudan yabancı sermaye yatırımı (FDI) almış ekonomileri.

süre gelen hazırlıkları ortaya çıkarması açısından da önemli bir simge. Politikacılar, devlet görevlileri, stratejistlerin uzun zamandır odaklandığı ve yoğun beyin fırtınaları yaptığı yeni sisteme dair ilk net fotoğraf. Çin ile ABD arasında yeni bir gerilimin başlamak üzere olduğu görüşü giderek yaygınlık kazanıyor. İkinci ülkeler arası gerilimde kullanılacak silahlarsa nükleer füzeler değil, teknoloji... Çin'in durdurulamaz şekilde yeni nesil teknolojide liderliği ele geçirmesi batılı stratejistleri kara kara düşündürüyor. Çin, ayırdığı devasa devlet bütçeleriyle batının doğuya olan üstünlüğünü kırmak üzere çaba harcıyor. Mücadelenin kilitlendiği nokta ise yapay zeka için gerekli son teknoloji çiplerin üretilmesi. Çin, yapay zeka konusunu başlı başına bir sektör olarak görüyor. Çin hükümeti bu sektörü inşa etmek için 150 milyar dolar bütçe ayırdı.

YARI İLETKENLER KRİTİK ÖNEMDE

Financial Times'da çıkan bir değerlendirmede, Çin'in yapay zeka üzerine ortaya koyduğu çalışmalar Amerika'nın alarma geçmesine sebep oldu ve çipler, yarı iletkenler iki ülke arasındaki ticaret savaşının merkezi haline gedi.

Uzmanlar sadece topuğundan yaralanırsa ölen mitolojik karakter Aşil gibi yarı iletken teknolojileri Çin'in en zayıf noktası. Yapılan değerlendirmelerde yeçtiğimiz aylarda imzalanan ve 'sözde ateşkes' olarak nitelendirilen ABD-Çin ticaret savaşlarındaki yumuşamaya rağmen Washington, Pekin'in dünya liderliğini ele geçirmesini engellemeye kararlı. Statejistler, Huawei CFO'sunun tutuklanmasının ardından Amerikan Hükümeti, önümüzdeki yıl, ihracat kontrollerini artırmayı planlıyor. Pek çok farklı sektörün arasında çipler ve çip üretimi için gerekli olan ekipmansa listenin başında geliyor.

412 MİLYAR DOLARLIK SEKTÖR 3 AMERİKAN FİRMASININ ELİNDE

Küresel büyüklüğü 412 milyar dolar olan yarıiletken endüstrisi ABD'de bulunan üç ekipman şirketinin omuzları üstünde yükselmesi Çin için büyük bir endişe kaynağı. Bu şirketler yonga üretimi için gerekli olan tüm önemli donanım ve yazılım araçlarını bir araya getiriyor. Olası bir Amerikan ihracat yasağı Çin'in en yeni çip tasarımlarını yapmak için gerekli temel araçlara erişiminin engellenmesi demek. Bir sermaye araştırması grubu olan Arete Research'ün kurucusu Brett Simpson, “Amerika'daki üç büyük firmadan birini kullanmadan yarı iletken bir tesis kuramazsınız” diyor ve ekliyor: “Bu bilinen silahların olmadığı bir savaşta kaybetmeniz demek.” Uzmanlar yabancı ürünlere bağımlılığını göstermesi açısından Çin'in son 12 ay içinde ithal ettiği yarı iletken ekipmanların 300 milyar dolardan fazla olduğuna dikkat çekiyor.

ÇİN FİRMALARININ KAZANCI ARTIYOR

Pekin'in himayesinde, Çinli çip şirketleri, ABD'yi yakalama çabasıyla yarı iletken tasarımında ve çip test ve ambalajında büyük kazançlar elde etti. Bunu da batılı firmaların desteğiyle yaptılar. Birkaçı özel firma ve devlete ait Çinli şirket; Intel destekli olarak Tsinghua Unigroup, Cambricon Technologies ile Huawei'nin HiSilicon'ı, yapay zeka uy-

Amerika'nın uyguladığı politikanın firmalara zarar vereceği düşünülmüyor. Uzmanlar yabancı rekabet olmadan, sektördeki şirketlerin yeniliğe ihtiyacı olmadığını düşünerek hareket ettiklerini, zamanla yerel ürünlerin, yabancı ürünelere kıyasla kalitesinin düşeceğine dikkat çekiyor.

gulamalarının öncü çiplerini tasarlamaya şimdiden başladı.

ÇİN MEYDAN OKUYOR

Çin'in 2025 Stratejik Planı'nda ülkenin çip üretiminde teknolojik olarak kendi kendine yeterli hale gelmesi ana hedeflerden biri olarak görülüyor. Uzmanlara göre bu durum, yarı iletken üretim için yeni ekipman ithalatında son 12 ayda yaşanan artışın en önemli nedeni. Çin'in en önemli tedarikçileri arasında, Amerikalı Lam Araştırma ve Uygulamalı Materyaller, KLA Tencor, Tokyo Elektron ve Hollandalı ASML bulunuyor. Bu firmalar, milyarlarca transistörü ve diğer aktif bileşenleri tek bi yonga üzerinde depolayabilen teçhizatları, çip üretim kalitesini test etmek ve izlemek için kullanılan

teknolojileri Çin'e satıyor. Çin'in bu şirketlere olan bağımlılığı onu borsadaki bir düşüşten çok daha fazla savunmasız hale getirir. Diğer bir deyişle bu firmalar, Çin'in Aşıl Topuğu'nu yaralayacak silahlar olabilir.

VSLI Research'ten bir yetkili yaptığı bir değerlendirmede; "Araştırma ve geliştirme, metalurji, ticaret sırları, tarifler... Tüm bu bilgi tabanı 40 yaşında. Bu, parayla ilgili değil, bilgi tabanıyla ilgili ve bu bilgi tabanı hareket etmiyor" diyerek Amerika'nın Çin'i yarıiletkenler konusunda köşeye sıkıştırmasının ipuçlarını veriyor.

TİCARET SAVAŞLARI TIRMANIRSA NE OLUR?

Şu an kapalı kapılar ardında ekonomistlerden, politikacılara, tarihçilerden askerlere kadar hemen herkes

"Çin'in Amerika'yı teknolojik olarak yakalamasını önlemek için ticaret savaşları tırmanır mı ne olur?" sorusunun cevabını bulmaya çalışıyor. Mevcut yasalara göre, yarı iletken ekipmanlara yönelik Çin'e uygulanacak ihracat yasağının sonuçları araştırılıyor. Böyle bir uygulama, ithalat yapan Çinli firmalarla birlikte, ülkede fabrikaları olan Samsung ve Intel gibi yabancı şirketlerin de ekipmanlarını satın alamamaları demek. Diğer yandan olası bir Amerikan yasağı, ABD'li çip ekipman tedarikçilerini de olumsuz etkileyecek.

Yine de Çin yavaş yavaş yaklaşıyor. 28nm yongaları için yonga üretimi ve ekipmanı üreten AMEC, çip-gravür litografi makineleri üreten Şanghay Mikro Elektronik Ekipmanları ve devlet savunma şirketi CETC





gibi firmalar çip yapma ekipmanlarını üretmeye hazır.

ÇİN HENÜZ HAZIR DEĞİL

Ancak, bu küresel teknolojik silahlanma yarışında en önemli nokta, hiçbir Çinli şirketin 7nm yongalarının mevcut hedef büyüklüğünü üretebilecek ekipman üretmeye hazır olmaması. Çinli firmaların ürünleri Holandalı ASML'nin 15 yıl önceki ürün teknolojisini üretebilir durumda. Günümüzün en temel akıllı telefonlarını üretmek için 14nm ile 16nm arasında değişen çipler gerekiyor. Ancak Çin'in en büyük üreticisi SMIC tarafından üretilen en küçük çip 28nm.

Burası öyle kritik bir nokta ki; Amerika uygulamaya koyacağı yasaklar ve yapacağı denetimlerle Çin'e satılan ürünlerde kısıtlama getirirse Çin firmaları kritik operasyonel tecrübeyi kaçırmış olacak.

YİNE DE VAZGEÇMİYOR

Elbette, geride kalmak, Çin'in pes edeceği anlamına gelmiyor. Nitekim teknolojik olarak yete-

nekleri kısıtlı ürünler üretse de Çin, ABD'nin ihracat kontrollerine rağmen endüstriyel robotlardan elektrikli araçlara kadar her şeyde kullanılan analog çipler gibi yarı iletkenler üretmeye devam edecek durumda. Uzmanlar eski teknoloji üretimiyle bile Çin'in orta vadede yapay zeka veya 5G telekomünikasyon ağlarını destekleyecek gelişmiş yongaları üreteceğini söylüyor. Çin'in ürettiği çipler eski de olsa satışları ve kar marjları hala yüksek. Çinli TSMC'nin ürettiği 28 nm ve daha düşük seviye yongaların gelirleri bu yıl yüzde 70 artmış durumda. Oysa dört yıl önce gelirlerin yüzde 42 artacağı tahmin ediliyordu.

Bu yüzden Amerika'nın başlattığı ticaret savaşı Çin'in hedeflerini gerçekleştirmesini engelleme konusunda başarılı olamayabilir. Analistler olası bir ihracat yasağının uzun vadede Çin'i her aşaması kendi firmaları tarafın yapılan devasa yarı iletken endüstrisine sahip olmasını hızlandırabileceği uyarısında bulunuyor. Onlara göre olası bir ticaret

savaşı, Çin'in kararlılığını daha da pekiştirecek ve tasarımdan, nihai satışa kadar tüm aşamaları Çin'e ait bir endüstrinin oluşumunu hızlandıracak.

"ÇİN ASLA VAZGEÇMEYECEK"

Çinli bir yetkilinin verdiği de- meç bu açıdan dikkat çekici, "Kısa vadede ABD ihracat kontrolleri, yarı iletkenler üzerinde Çin'in gelişimini ciddi bir şekilde sekteye uğratur fakat uzun vadede, Çin'in kalıcı olarak sektörü terk edeceğini söylemek çok zor" diye konuşuyor. Aynı yetkili; "ABD bu malları daha sıkı bir şekilde kontrol ederse, Çin'in bu malları kendisinin yapması daha önemli hale geliyor" diye sözlerine devam ediyor.

Çin'in bu konudaki en sağlam kozu ise para... Çünkü Çin devleti problem için yeterince para harcamayı göze alırsa çözüm sağlayacaktır. Analistler, yarı iletken teknolojisinin Çin için hayati önemde olduğunu belirterek, ABD'nin askeri güç kullanımının seçeneğini bile göze alarak kendi yarı iletken

endüstrisini kuracağını bu sayede üstünlüğü ele geçirebileceğini söylüyor.

BAŞLANGICIN SONU

Dünya değişiyor ve yeni bir sisteme geçiyor. Teknoloji, ekonomi ve sosyal alandaki gelişmeler bu yeni sistemin yapı taşlarını oluşturuyor. ABD ve Çin arasında başlayan ticaret savaşı da bu noktadan tanımlanmak zorunda. İki ülke arasındaki yaşananlar yakın gelecekte karşılaşacağımız yeni bir gerilimi gösteriyor. Bugün için erken sayılsa da uzun vadede yeni çatışma alanları kuantum bilişim, yapay zeka, hipersonik savaş uçakları, elektronik araçlar, robotik ve siber güvenlik alanında olacak.

Bu nedenle, bu noktada Çin'i geciktirmek, yavaşda olsa kaçınılmaz olarak teknolojik avantajını yitiren Amerika için en iyi seçenek olarak görünüyor. Amerika'nın bu mücadeledeki ikilemi, kısa vadede savaşı kazansa da uzun vadede Çin'in dünyanın süper gücü olma savaşındaki zaferini hızlandırması.

ÇİN NASIL DİRENECEK?

Klasik iktisatta bir ülkenin zengin olabilmesi için diğer bir ülkenin kaynaklarının, zengin olmaya başlayan ülkeye akması gerektiği kabul edilir. Finansal korumacılığın yol açtığı kur savaşlarında ülkelerin döviz kuru kullanarak kendilerine ekonomik avantaj sağlamaya çalışmaları etkili kullanılan bir yöntemdir. Bunun için ulusal paranın değerini düşürmek (devalüasyon), uluslararası ticarette üstünlük kazanmak için yapılan uygulamalardan biri olarak dikkat çeker. Devalüasyon bu noktada Çin'in Amerikan baskısına karşı en önemli silahlarından biri ortaya çıkıyor.

Yakın geçmişte, Çin'in, küresel ticaretteki konumunun bilincinde olarak parasını devalüe etmesi diğer ülkelerin kendisiyle rekabet edemeyerek pazardan çekilmesine neden olmuştu. Bu tecrübe Çin'in Amerika'ya karşı en önemli silahı olarak devalüasyonun öne çıkmasını sağlıyor. 2010 yılında Çin'in devalüasyon hamlesine karşı ABD Temsilciler Meclisi'nde 79'a



348 gibi ezici bir çoğunlukla kabul edilen Kur Reformu Yoluyla Adil Ticaret Geliştirme Yasası çıkarıldı.

Kabul edilen yasayla, Çin'in kur politikasının adil olmayan sübvansiyon sağladığının tespit edilmesi durumunda ABD Ticaret Bakanlığı'na Çin'den ve diğer ülkelerden ithal edilen mallara vergi getirme imkanı veriyordu.

BİR HAFTADA İKİ DEVALÜASYON

Çin, ABD'nin kabul ettiği yasaya tepki gösterir ve Dünya Dünya Ticaret Örgütü'nün kurallarına aykırı olduğunu söyleyerek itiraz eder. Amerika ise Çin'in ihracatta lider olmasına rağmen haksız rekabet ettiğini, bu durumun diğer ülkeleri

olumsuz etkileyeceğini belirterek kendini savunur.

Bu olaydan 5 yıl sonra, 2015 Ağustos'unda para birimi Yuan'ı bir hafta içinde iki kez devalüe eder. Devalüasyon souncu Çin'in resmi para birimi 2011 Ağustos ayından bu yana en düşük seviyesine geriler. Yuan devalüasyondan sonra Çin piyasalarında yüzde 3,5 değer kaybetmiş ve uluslararası piyasalarda yüzde 4,8 gerileyerek son dört yılın en düşük seviyelerine inmiştir. Müdahaleden sonra dolar/yuan paritesi 6.32'den 6.44'e kadar yükselir. Euro/yuan paritesi ise 6.98'den 7,14 seviyelerine çıkar. Çin'in üst üste kura yaptığı beklenmedik müdahale uzun süreli bir düşüş dönemine



girildiği algısının güçlenmesine ve piyasalarda panik havası oluşmasına neden olur.

GÜNEYDOĞU ASYA ÜLKELERİ PARA BİRİMLERİNDE KAYIP YAŞANIR

Çin'in parasını devalüe etmesi Asya ülkelerinin para birimlerinde de kayıplara neden olur. Endonezya Rupisi ile Malezya Ringgit'i 17 yılın en düşük, Avustralya ve Yeni Zelanda Doları ise 6 yılın en düşük seviyesini test eder. Asya para birimlerinin dolara karşı değerini gösteren Asya dolar endeksi ise yüzde 0,7'lik kayıpla 6 yılın en düşük seviyesine iner.

Çin'in parasını devalüe etmesi Fed'in doların yuan karşısında değerlenmesini göze alamayacağı için faiz

artırımını geciktireceği olarak yorumlanır. Ancak 2008 yılından beri düşük faiz politikası izleyen Fed 16 Aralık 2015'te faizi 0,25 oranında artırır.

TÜRKİYE'YE OLASI ETKİLERİ

ABD ile Çin arasındaki karşılıklı hamleler Türkiye'yi de yakından ilgilendiriyor. ABD'nin çelik ve alüminyum ithalatında Türkiye, 1,3 milyar dolarlık payı ile 13'ncü sırada. Türkiye, gümrük vergisi getirilen ürünlerde Amerika'nın en büyük 10. partneri. Ayrıca bu listede bulunan Kanada, Meksika, Avrupa Birliği, Avustralya, Arjantin, Brezilya ve Güney Kore muaf tutulduğu düşünüldüğünde Türkiye, Çin, Rusya, Japonya'dan sonra dördüncü sıraya yükselmekte.

Ekim 2018'de yapılan bir araştırmada ticaret savaşları'nın Amerikan şirketlerine 2019'da ne kadar zarar vereceği araştırıldı. Araştırmaya göre, United Technologies şirketi, 200 milyar dolar, otomotiv devi Ford 1 milyar dolar, Havacılık şirketi Honeywell'in ise yüz milyonlarca dolar zarar edeceği tahmin ediliyor.

Aşağıdaki tablodan da görüleceği üzere dünyanın en büyük iki ekonomisi arasında meydana gelen gerginlik, 70 yıldır devam eden kurallı küresel ticaret düzeninin sorgulanmasına yol açtı. Başkan Trump'ın twitter dahil açıklamalarının da etkisiyle uluslararası ticarete belirsizlik ortamı daha da derinleşti.

İkinci Dünya Savaşından sonra ABD'nin ve sanayileşmiş ülkelerin öncülüğünde uluslararası ticaret ve finans istikrarı için kurulmuş bulunan Uluslararası Para Fonu, Dünya Bankası, GATT/Dünya Ticaret Örgütü uzun süre etkin şekilde küresel ticarette düzeni sağlayan enstrümanlar olarak görev yaptı.

Ancak kurallı ticaret düzeni, özellikle 2008 ekonomik krizinden itibaren uluslararası ticaretin gerektirdiği yeni kuralları oluşturmakta zorlanmaya başladı ve etkinliği sorgulanır hale geldi. Bununla beraber Dünya Ticaret Örgütü'ne 400'ün üzerinde başvuru olmuş ve ilgili ülkeler arasında sürtüşme ve çatışma yaşanmasına olanak tanınmadan bu başvurular sonuca bağlandı. Dünya Ticaret Örgütü kuralları, ülkelerin ulusal güvenlik nedeniyle yürürlüğe koydukları "ko-



runma-safeguard" uygulamalarına da olanak sağlamakta. Bu durumda demir-çelik ve alüminyum konusunda ABD kararı karşısında Dünya Ticaret Örgütü'nün istişare yapılmasını önermek dışında yapacağı herhangi bir şey bulunmuyor.

TUKİDİDES TUZAĞI

Küresel ticari düzeni kuran ve onun devam etmesini sağlayan ana etken olan ABD ile bu düzenden yararlanarak gücünü artıran yükselen güç olan Çin arasında ticaret konularında sürtüşme yaşanması uzun zamandır bekleniyordu. Ancak bu gelişme, Tukidides Tuzağı olarak nitelendirilen kuralları koyan ülke ile bu kurallardan yararlanarak güçlenen ülke arasındaki ilişkilerin bir süre sonra meydan okumaya dönüşmesinin ve çatışmaya varmasının kaçınılmaz olduğu kuramını da hatırlatmaktadır.

ABD'nin 700 milyar dolar tutarında ticaret açığının yaklaşık yarısı Çin ile ticaretinden kaynaklanmaktadır. Bu açığın 100 milyar dolar seviyesinde oluşması ABD tarafından kabul edilebilir bir seviye olarak ilan edilmiştir. Buna ilaveten ABD'li fir-

maların teknoloji transferi yapmaları konusunda hissettikleri baskıyı sona erdirmek üzere ABD yönetiminin çözüm aramasını doğal olarak kabul etmek uygun olacaktır.

Ayrıca ABD yetkilileri, Çin'in 2001 yılında DTÖ'ye üye olurken küresel kurallara uyarak diğer üye ülkelere pazar açma sağlayacağı sözünü yerine getirmediği gibi Çin pazarında kısıtlayıcı önlemler almaya devam ettiğini ileri sürmektedirler. Başkan Trump hamleleri ile konunun ABD bakımından taşıdığı önemi açıklıkla Çin yöneticilerine yansıtmıştır.

Başkan Trump'ın Çin'i ilave gümrük tarifeler koymakla tehdit etmek ve tehdidi mevcut kuralları amaçlarının dışında yorumlayıp kullanmak ve sürece müttefiklerini de katmak yerine küresel kurallı ticaret sistemine daha fazla uyum içinde kalarak Çin'e baskı yapması da düşünülebilirdi. Böylece 70 yıldır küresel finans ve ticaret hareketlerine istikrar sağlayan kurumların sorgulanmasının önüne de geçilebilirdi.

Öte yandan, cari işlemler dengesi kamu ve özel ulusal tasarruf ile iç

yatırım arasındaki denge ile hesaplanmakta ve ulusal yatırımın ulusal tasarruftan büyük olması halinde açık meydana gelmektedir. Dolayısıyla, cari işlemler açığının yapısal bir boyutu bulunmaktadır.

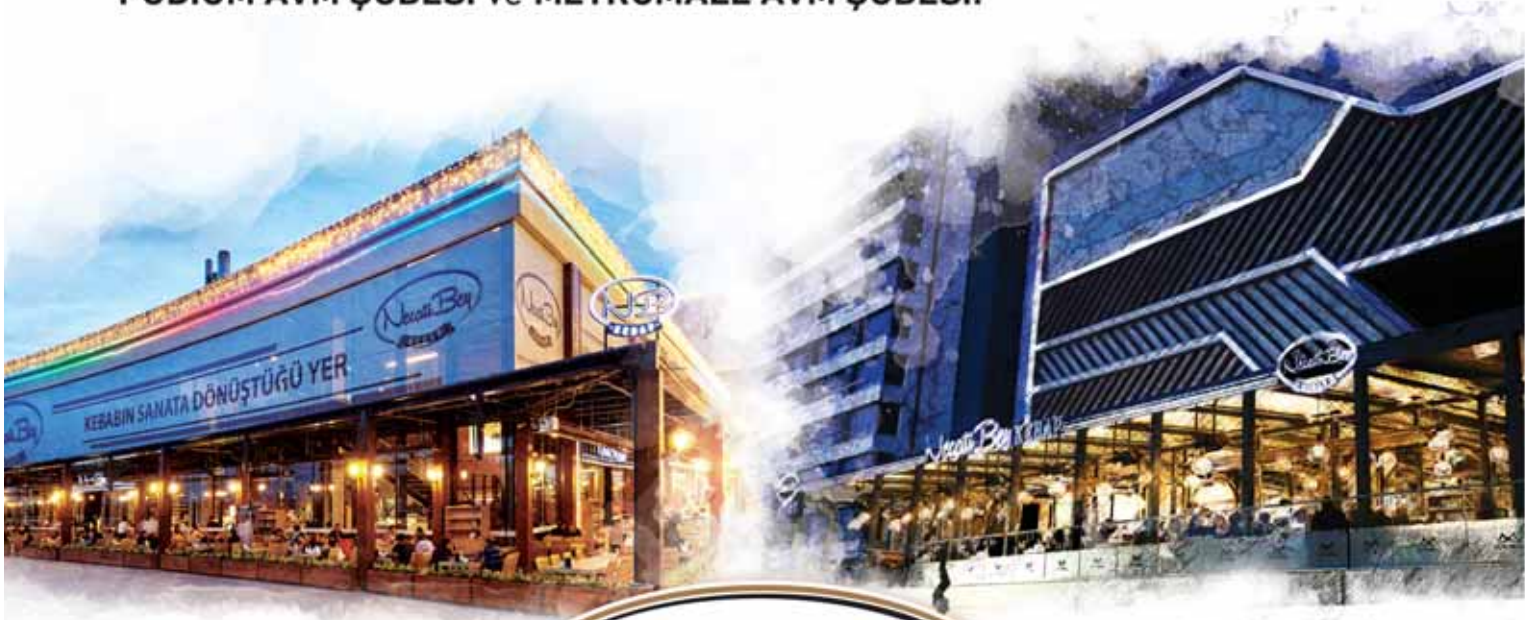
Bir başka yapısal boyut ise bir ülkenin rekabet gücünü belirleyen verimlilik, teknoloji gibi unsurlardır. Yapısal bir sorunun gümrük tarifelerini artırmakla çözümlenmeye çalışılmasının sağlıklı olamayacağı açıktır. ABD'nin 2009 yılından itibaren cari işlemler dengesinde GSMH'ya oranla % 3,5 oranının altında açık verdiği, bu açığın son iki yılda % 2,4 olduğu belirtilmektedir.

Çin ve ABD arasında süre giden salvoları, mevcut kurallı küresel ticaret düzeninin sonu olarak nitelendirmek doğru olmayacaktır. Nihayetinde ABD'nin başlattığı soruşturmalar sonucunda alacağı tedbirler ile Çin'in karşı hamleleri her hâlükârda Dünya Ticaret Örgütü'nde her iki tarafın da katılacağı bir ortamda ayrıca irdeleneyecektir. Taraflar hamlelerine meşruiyet sağlamak amacıyla aldıkları önlemleri DTÖ kuralları çerçevesinde açıklamaya gayret edeceklerdir.

KLASİK LEZZETLER NECATİ BEY KEBAP'TA EFSANELEŞİYOR!

Kebapta farklılık, kalite ve iyi hizmeti hedefleyen Necati Bey Kebab, usta ellerde büyük bir titizlik ve özenle hazırlanan kebablarını yöresel ürünlerle servis ediyor; tüm malzemeleri kendi ana vatanından getirterek Ankara'da yeni bir konsept oluşturuyor.

Gerçek lezzete ulaşmanız için 2 seçeneğiniz var:
PODIUM AVM ŞUBESİ ve **METROMALL AVM ŞUBESİ**.



PODIUM AVM ŞUBESİ



METROMALL AVM ŞUBESİ.



PODIUM AVM REZERVASYON 0312 316 21 21

METROMALL AVM REZERVASYON 0312 502 25 25 - 502 27 27

www.necatibeykebab.com



/necatibeykebab1



/necatibeykebab

Ankara Sanayi Odası'nın 55. Gurur Yılı



18 Kasım 1963 yılında kurulan Ankara Sanayi Odası 55. yaşını kutladı. ASO Başkanı Nurettin Özdebir, Oda'nın kuruluşunda ve bugünlere gelmesinde emeği geçen herkese teşekkür ederek; "ASO, Ankara'nın geleceğini üreten 55 yıllık bir güç birliği. ASO ile Ankara, kendisine dünya kenti rotası çizmiş, yüksek teknolojinin başkenti ve Türkiye'nin önemli bir gücü" dedi.

Ankara Sanayi Odası 55. Yaşının gururunu yaşıyor. 18 Kasım 1963 tarihinde bir grup sanayicinin önderliğinde kurulan Ankara Sanayi Odası, "Başkentin Sanayiinden Sanayinin Başkentine" sloganıyla 55 yılda Ankara'yı Türkiye'nin önemli bir üretim merkezi haline getirdi. Bu süreçte ASO'nun 35 meslek grubunda üye sayısı 8 bini aşarken, Ankara 13 organize sanayi bölgesiyle eskiden beri sahip olduğu savunma sanayisindeki üstünlüğünü pekiştirmenin yanı sıra, sağlık teknolojileri, elektrik, gıda, yazılım, iş ve inşaat makineleri imalatında

da atılım yaparak üst sıralara yerleşti. Bu süreçte ASO'nun mesleki eğitimle ilgili çalışmaları da Türkiye'ye örnek olmaya devam etti.

Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, ASO'nun kuruluşunda ve bugünlere gelmesinde emeği geçen herkese teşekkür ederek, "Ankaralı sanayicilerin taleplerinden doğan ASO, ile Ankara, artık kendisine dünya kenti rotası çizmiş, yüksek teknolojinin başkenti ve Türkiye'nin önemli bir gücü" diye konuştu. Özdebir, ASO'nun kuruluşundaki ruhu korumaya devam

edeceklerini ve Ankara'yı sanayinin de başkenti yapmak için bütün güçleriyle çalışacaklarını ifade etti.

ASO Yönetim Kurulunun kararıyla 55. Yıl için herhangi bir kutlama yapmayacaklarını da belirten Özdebir, "Ülkemize yönelik dış kaynaklı finansal saldırılar nedeniyle birçok sanayicimiz sıkıntı yaşamaktadır. Yönetim Kurulumuzun kararıyla bu dönemde kutlama yapmak yerine, sanayicilerimizin sorunlarını çözmeye odaklanmak istedik. Türkiye'nin bu sıkıntıları biran evvel aşıp, güzel günlere kısa sürede ulaşacağına inanıyorum" diye konuştu.

55. Yıl Özel Koleksiyon Sergisi

Ankara Sanayi Odası 55. Kuruluş yıldönümü nedeniyle, sahip olduğu sanat eserlerinden oluşan özel koleksiyonunu ASO Kültür Merkezi'nde sergiledi.



Kurulduğu 1963 yılından bu yana büyük bölümü resim olmak üzere 130'den fazla sanat eserini koleksiyonuna dahil eden Ankara Sanayi Odası'nın 'ASO 55. Yıl Özel

Koleksiyon Sergisi'nde koleksiyonun bir bölümünü oluşturan, 30 ünlü sanatçının resim ve heykellerinden oluşan eserler sanatseverlerle buluştu. Büyük bölümü resimler-

den oluşan koleksiyonda, heykel, seramik, tezhip ve hat sanatına dair eserler de bulunuyor. Serginin açılışına ASO Meclis Başkanı Celal Koloğlu, Yönetim Kurulu Başkanı

Nurettin Özdebir, Disiplin Kurulu Başkanı Bora Aynagöz, eski başkanlardan Sözer Özel, Başkan Yardımcısı Seyit Ardic ile Yönetim Kurulu ve Meclis Üyeleri katıldı.

Ticari Uyuřmazlıklarda Önce Arabuluculuk

KENDİ İRADENİZLE, EN FAZLA 8 HAFTADA
HIZLI ÇÖZÜM

1 Ocak 2019'dan itibaren zorunlu hale gelen
Ticari Uyuřmazlıklarda Arabuluculuk sayesinde taraflar; stressiz, zamandan,
maliyetten tasarruf ederek karşılıklı adil bir şekilde uzlaşma olanağı bulacak,
uzlaşamadığı takdirde ise mahkeme yoluna başvurabilecek.

BİRLİKTE ÇÖZELİM.



ADALET BAKANLIĞI
adb.adalet.gov.tr



ASOTAUM
Ankara Sanayi Odası
Tahkim, Arabuluculuk
ve Uzlaştırıcılık Merkezi



HUKUK İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
**ARABULUCULUK
DAİRE BAŞKANLIĞI**

ayrıntılı bilgi için

aso.org.tr | 0312 417 12 00 / 1117

ASO Yönetimi TBMM Başkanı Binali Yıldırım'ı ziyaret etti



Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir ve Yönetim Kurulu Üyeleri Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanı Binali Yıldırım'ı ziyaret etti. Ziyarette bazı bakanlara ilettikleri ekonomiyle ilgili önerilerini Binali Yıldırım'a da aktaran Özdebir, "Dünyada rüzgarın yönü

Türkiye'nin lehine değişti. Hazine'nin 2 milyar dolarlık eurobond ihracına 6 milyar dolar teklif geldi. Sıkıntılı günleri kısa sürede atlatacağız" dedi. TBMM Başkanı Yıldırım'da ziyaretten duyduğu memnuniyeti dile getirdi ve sanayicilerin yaşadığı sıkıntıların olduğunu ifade etti.

Bakan Dönmez'den ASO'nun nükleer projelerine destek



Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, Meclis Başkanı Celal Koloğlu, Meclis Başkanlık Divanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile birlikte Enerji ve Tabii

Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez'i ziyaret ederek, ASO'nun nükleer projeleri başta olmak üzere enerjiyle ilgili bir rapor sundu. Özdebir, Ankaralı sanayicilerin

enerji ve madencilikle ilgili sorunlarını da Bakan Dönmez'e aktardı ve özellikle büyük elektrik tüketicilerinin yaşadıkları sorun hakkında yardım istedi.

ASO Yüksek İstişare Kurulu ilk toplantısını gerçekleştirdi

Ankara Sanayi Odası Yüksek İstişare Kurulu, oluşumunun ardından ilk toplantısını Nurettin Özdebir başkanlığında gerçekleştirdi. Yılda en az iki kere toplanacak kurulda sanayicileri ilgilendiren konular ele alınarak çözüme ilişkin öneriler geliştirilecek. TOBB'un yeni düzenlediği mevzuat çerçevesinde oluşturulan Yüksek İstişare Kurulu'nda Türkiye ve Ankara ekonomisine yön veren iş adamları yer alıyor.

Toplantının açılışında bir konuşma yapan ASO Başkanı Nurettin Özdebir, Yüksek İstişare Kurulu'nun görevleri hakkında bilgi verdi. Kurulun ortak

akılla hareket edip ülke ekonomisine katkı sağlayacak görüşler oluşturacağını belirtti.

YÜKSEK İSTİŞARE KURULU

Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, Yakupoğlu Tekstil ve Deri Sanayi Yönetim Kurulu Başkanı Abdil Vedat Yakupoğlu, Meteksan Savunma Sanayii Yönetim Kurulu Başkanı Abdullah Atalar, Arçelik A.Ş. Fabrika Müdürü Abdurrahman Şahin, Ortadoğu Rulman Sanayi Yönetim Kurulu Başkan Yrd. Ahmet Aslan, İşbir Sünger Sanayi Yönetim Kurulu Başkanı Ali Kantur, Karel Elekt-

ronik Sanayi Yönetim Kurulu Başkanı Ali Sinan Tunaoğlu, Petaş Profesyonel Elektronik Yönetim Kurulu Başkanı Ali Teoman Akış, Kimetsan Kimya Maden ve Metalurji Şirket Müdürü Dr. Erol Özensoy, Pimeks Alüminyum PVC ve Metal Sanayi Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Tümer Yavuz, Emek Elektrik Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Arabul, Stenkim Kimyasal Maddeler Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Eli Özbozkurt, Numaş-Nurettin Usta Mobilya Yönetim Kurulu Başkan Vekili Mehmet Renan Gökyay, Yenigün İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı Mithat Yenigün, Telmek Telekomünikasyon Yönetim Kurulu Başkanı Nihat Özönder, Emek Boru Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ömer Tarık Artukmaç, Aselsan Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, Tusaş - Türk Havacılık Ve Uzay Sanayii Genel Müdürü Temel Kotil, Kolsan İnşaat Otomotiv Sanayi Yönetim Kurulu Başkanı Veysi Akın Koloğlu



ASO Yönetim Kurulu Ankara Valisi Şahin'i ziyaret etti



Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir ve Yönetim Kurulu Üyeleri Ankara Valisi Vasip Şahin'i ziyaret ederek yeni görevinde başarılar diledi. Ankara Valisi Vasip Şahin de ziyaretten duyduğu mem-

nuniyeti dile getirdi ve daha önce de çeşitli görevler yaptığı Ankara'ya dönmekten mutlu olduğunu ifade etti. ASO'nun Ankara'ya önemli katkılar sağladığını belirten Şahin, eğitimle ilgili çalışmaları da takdirle

karşıldığını ifade etti. Ankara'daki bazı OSB'lerde mesleki eğitimle ilgili okullar olduğunu da belirten Şahin, en kısa sürede de ASO ve OSB ziyaretlerini gerçekleştireceğini sözlerine ekledi

ASO iş dünyası ile yabancı misyonu buluşturdu



Ankara Sanayi Odası'nın iş dünyası ile yabancı misyon temsilcilerini biraraya getirerek işbirliği imkanlarını artırmayı hedeflediği 8. Büyükelçiler Resepsiyonu Etnoğrafya Müzesi'nde gerçekleştirildi. Resepsiyonun açılışında konuşan ASO Başkanı Nuret-

tin Özdebir, ASO olarak 8 bini aşkın üye, 35 meslek grubunda yarattıkları 400 binden fazla istihdam ve yılda 7 milyar doları aşan bir ihracata ulaştıklarını söyledi.

Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede ise yabancı misyon şeflerini Türki-

ye'de yeni yatırımlar yapmaya ve birlikte çalışmaya davet etti. Büyükdede, "Türkiye, endüstrisi büyümeye ve gelişmeye aday bir ülkedir. Hem Türkiye'de yapılan üretimlerin ihracatı, hem de kendilerinin buradaki yatırımlara iştirakleri bizi memnun edecektir" dedi.





ASO Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı Antalya'da yapıldı

Ankara Sanayi Odası 16. Dönemin ikinci Meslek Komiteleri Ortak toplantısı Antalya Susesi Otel'de gerçekleştirildi. Toplantının açılışında konuşan ASO Başkanı Nurettin Özdebir, genel ekonomik değerlendirmelerde bulundu.

Antalya'da gerçekleştirilen Ankara Sanayi Odası 16. Dönemin ikinci Meslek Komiteleri Ortak toplantısında konuşan Özdebir, Türkiye'nin ortalama her 10 yılda bir ekonomik şoklara maruz kaldığını ve durumun düzeltilmesi için herkese görev düştüğünü belirtti. Özdebir, "Bu anlamda, her vatandaş yerli ürünü tercih etmeli. Çünkü bu tercihlerin hepsi bir araya geldiği zaman ülkenin kaderini ya da tüm bir sektörün gidişatını belirliyor. Biz, her

sene Boğaz Köprüsü parasını cep telefonlarına verecek kadar zengin bir ülke değiliz" diye konuştu.

Türkiye'nin, savunma sanayisi alanında çok fazla geçmişi olmamasına karşın önemli başarılar elde ettiğini ifade eden Özdebir, "Öyle bir noktaya geldi ki her geçen gün daha önemli başarıları elde edebilecek bir olgunluğa erişti. Buradaki başarının sırrı sektörün Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından firma firma, alan alan, ürün

ürün yönetilmiş olmasıdır." değerlendirmesinde bulundu.

Sanayi sektörünün eskiye göre kabiliyetlerinin arttığına, artık bütün sektörün Sanayi Genel Müdürlüğüyle sevk ve idare edilebilmesinin mümkün olmadığına dikkati çeken Özdebir, "Kaynak israfına mani olacak şekilde kapasite fazlası yatırımların önüne geçecek, insanları doğru hedefe yönlendirecek bir yapının çok acil bir şekilde kurulması lazım" dedi.



ÖZEL SEKTÖRÜN KAMUDAN ALACAKLARI

Özel sektörün kamudan alacakları hakkında da konuşan Özdebir, bu alacağın ciddi düzeylere ulaştığını, bu durumun piyasalarda tahsilatı kısıtla-

dığını ifade etti. Söz konusu alacağın 40-50 milyar lira civarında olduğunu belirten Özdebir, "Bu alacak, reel sektörün kaynaklarından negatif faizle devlete verilmiş bir paradır. Bu çok ciddi bir sorun." diye konuştu.



Özellikle müteahhitlik firmalarının kamudan alacaklarının önemli boyutlarda olduğunun altını çizen Özdebir, bu alacaklar ödenmediği için anılan firmaların da borçlarını ödeyemediklerini sözlerine ekledi.

TÜİK verilerine ilişkin tartışmalara da değinen Özdebir, "TÜİK verilerinde manipülasyon olduğu kanaatinde değilim. Böyle bir şeyi kabul edersek hiçbir şey konuşamamız lazım. Herkesin büyüme oranı ve enflasyonu yaptığı işe ve statüsüne göre değişir." dedi.

Toplantının ikinci bölümünde ise Ticaret Bakanlığı yetkilileri "İhracatta Devlet Destekleri ile İran yaptırımları" hakkında bilgilendirmelerde bulundu. Ardından Eximbank ve Halk Bankası yetkilileri uygulamalar hakkında bilgi verdi.





Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ankara Sanayi Odası, ASO 1. OSB ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) işbirliği ile kurulan Türkiye'nin ilk Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi (Model Fabrika) törenle açıldı.

Model Fabrika'nın açılışını Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank ASO Başkanı Nurettin Özdebir, Ankara Valisi Vasip Şahin, TBMM Sanayi Komisyonu Başkanı Mustafa Elitaş ve UNDP Türkiye Direktörü Claudio Tomasi ile yaptı.

ASO 1. OSB'de kurulan Model Fabrika'nın açılışına ASO Yönetim Kurulu ve Meclis Üyeleri, ASO 1. OSB Yönetim Kurulu üyeleri ile çok sayıda sanayici de katıldı. Açılışta konuşma yapan Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, "Ankara Sanayi Odası, ASO 1. Organize Sanayi Bölgesi ve Birleşmiş Milletler Kalkınma programı desteğiyle kurduğumuz bu merkezin sanayimize çok yeni bir bakış açısı getireceğine yürekten inanıyorum. Bu merkezle birlikte, yalın üretim ve sanayinin dijital dönüşümüne ilişkin duyduğumuz pek çok teorik kavram pratiğe dökülür hale gelecek. Sanayicilerimiz, yaparak ve uygulayarak öğrenme şansına sahip olacak; kendi fabrikalarına döndüklerinde burada edindikleri tecrübeleri iş süreçlerine yansıtabilecekler" ifadelerini kullandı.

ASO Başkanı Nurettin Özdebir açılışta yaptığı konuşmada, Model Fabri-

ka'nın önemini Almanya'da bir örneği inceledikten sonra anladığını söyledi. "Türk sanayisinin özellikle de Ankara sanayisinin dünyayla nasıl rekabet edebileceği konusunda yıllardır proje geliştirmeye ve öneriler oluşturmaya çalışıyoruz" diyen Özdebir, "Dünyada büyük firmalarla KOBİ diyebileceğimiz firmalar arasında yaklaşık 1'e 2 verim farkı varken bizim ülkemizde bu 1'e 5. Bunun sonucu olarak globalleşen dünyada malların artık serbest dolaştığı bir ortamda benim sanayicim rekabet etmekte zorlanmaya başladı. Eğer biz globalleşen dünyada rekabet edebileceksek, işletmelerimiz kar edecekse, başkalarından daha verimli çalışmak mecburiyetindeyiz.

Ülkemizin verimliliğinin artırılması açısından imalat sanayinin ve diğer sektörlerden de çıkarılacak dersler var. Bu merkezle verimliliği nasıl artıracığımızı sanayicilerimize öğreteceğimize inanıyorum. Eğitimcilerimizin eğitimlerini yaptık. İşletme deneme eğitimleri yaptık ve iş yeri sahiplerimize fragman eğitimleriyle dünyada üretimin nasıl yapıldığını, yapmış ol-

duğumuz işlerde nerelerde kaçaklarımızın olduğunu, modern dünyada insanların nasıl bir tasarım içinde çalıştıklarını uygulamalı olarak göstermek istiyoruz" diye konuştu.

DİJİTAL TEKNOLOJİYİ KULLANACAK İNSAN GÜCÜ

Ankara Valisi Vasip Şahin de, "Bütün ülkelerin temel amacı, insanların daha ferah bir ortamda, geleceğine daha emin şekilde baktıklarını ve kendine güvenen toplum halinde yaşamalarını sağlamak. Bizim ülkemiz de bu hedef doğrultusunda son yıllarda artan bir ivmeyle birçok faaliyeti yürüttü. Belli bir noktaya gelindi ve görüldü ki bir eşikten daha geçebilmek için daha başla şeylerin de yapılması lazım. Sadece üretmekte ya da satmakla olmuyor. Ürettiğimizi daha kaliteli, katma değeri daha yüksek ve teknolojiyle daha fazla uyumuş bir şekilde üretmek zorundayız. Son yıllarda da dijital teknolojinin çok daha fazla üretimde yer alması gerekiyor. Bunları kullanabilecek insan yani beşeri sermayenin iyi yetiştirilmesi gerekiyor" diye konuştu.

Özdebir'den Bakan Selçuk'a Kısa Çalışma teşekkürü

Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren Kısa Çalışma Ödeneği uygulamasıyla ilgili yayınlanan yeni yönetmelik için Aile, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Zehra Zümrüt Selçuk'a teşekkür etti.

Özdebir, ağustos ayında ülkemize yönelik kur saldırılarıyla bazı firmaların sıkıntı yaşayarak üretimlerini kısmı olarak azaltmak durumunda kaldıklarını hatırlatarak, "Bu dönemde hem Cumhurbaşkanımıza hem de bazı bakanlarımıza 15 maddelik bir rapor sunmuştuk. Rapordaki maddelerden biri de Kısa Çalışma

Ödeneği uygulamasının süratle hayata geçirilmesi idi. Mevcut Kısa Çalışma Ödeneği Yönetmeliği genel ekonomik kriz tanımı nedeniyle bir türlü işlerlik kazanamıyordu. Özellikle Çalışma Bakanımızı ziyaret ederek durumu kendisine aktarıp talebimizi iletmiştik" dedi.

Özdebir, sıkıntılı günlerin çok kısa sürede atlatılacağına inandığını da belirterek, bu düzenlemenin yapılmasında emeği geçen Başta Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Aile, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Zehra Zümrüt Selçuk olmak üzere herkese teşekkür etti.



ASO 3. Nefes Kredisi'nde hacmi 65 milyon liraya çıkardı

Ankara Sanayi Odası eylül ayının sonunda kullandırmaya başladığı 3. Nefes kredisinde oluşan talep nedeniyle kredi hacmini iki kez artırarak üyelerine destek olmaya devam ediyor. ASO eylül ayı sonunda kullandırmaya başladığı 38,5 milyon liralık 3. Nefes Kredisi miktarını oluşan talep nedeniyle, TOBB'un da katkısıyla önce 55 milyon liraya, ardından da kendi imkanlarını zorlayarak 65 milyon liraya çıkardı. ASO, kredi hacmi dolana kadar başvuru almaya devam edecek. Kredi faizlerinde ise herhangi bir değişiklik yapılmayacak.



Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, ASO olarak 3. kez kullandırmaya başladıkları nefes kredisinde üyelerden gelen talep nedeniyle kredi hacmini artırdıklarını ifade etti.

TOBB çatısı altındaki oda ve borsaların bu projeye önemli bir güç birliği gerçekleştirdiklerini vurgulayan Özdebir, "KOBİ'lerin en büyük sorunlarından birisi finansmana erişim. Ekonominin daraldığı bu dönemde, elimizi taşın altına koyarak üyelerimize nefes alıracak, uygun faizlerle finansmana erişimini sağlayacak bir adım attık. TOBB'un da ilave katkılarıyla kredi hacmini artırarak talep eden tüm üyelerimizin bu kaynağa ulaşmasını hedefledik. Umarım bu girişimimiz üyelerimizin sıkıntılarının aşılmasında bir katkı sağlar" dedi.

ASO'dan enflasyonla mücadelede büyük destek

Ankara Sanayi Odası "Enflasyonla Topyekün Mücadele Programı"na destek olmak amacıyla yıl sonuna kadar tüm belge ve hizmet ücretlerinde yüzde 20 indirim yaptı.

Ankara Sanayi Odası ekim ayı meclis toplantısında alınan kararla, "Enflasyonla Topyekün Mücadele Programı" çerçevesinde 1 Kasım-31 Aralık 2018 tarihleri arasında verilen tüm belge ve hizmet ücretlerinde yüzde 10 yerine, beklenilenin iki katı oranda yüzde 20

indirim uygulandı. ASO Meclisinin oy birliği ile aldığı kararı değerlendiren ASO Başkanı Nurettin Özdebir, programın açıklandığı 9 Ekim tarihinde bu mücadeleyi desteklediklerini ve ASO olarak katılacaklarını açıkladığını hatırlatarak, "Bu süreçte de tüm üyelerimizden mücadeleye

destek istemiştik ve büyük oranda katılım da gerçekleşmişti. O tarihten sonra yapılan ilk meclis toplantımızda Yönetim Kurulumuzun teklifiyle meclisimiz yüzde 20 indirim kararı aldı. Topyekün dayanışma ile bu sorunun da üstesinden geleceğimize inanıyorum" dedi.

Özdebir: Küresel güç olabilmek için yerli ve milli üretim şart

Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, Savunma Sanayii Zirvesi'nde "Girişim-Yatırım- İhracat Zincirinde Savunma Sanayii" panelinde konuştu.



Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, yerli savunma sanayimizin gelişmesinin, sadece ülkemizin bağımsızlığı ve güvenliği için değil, ekonomimizin küresel rekabet gücü için de büyük önem taşıdığını belirtti. Türkiye'nin stratejik açıdan dünyanın

en değerli toprakları üzerinde olduğunu ifade eden Özdebir, "Dünyada yeni bir düzen kurulmakta. Bu kurulmakta olan düzenin de ağırlık merkezi, Anadolu coğrafyası. Bizim bu coğrafyada ilelebet var olabilmemiz için gerçek anlamda küresel bir güç olabilmemiz ge-

rekir. Bu güce sahip olmak için başka değerler lazım. Bu değerlerin en başında güçlü bir irade geliyor. Bu iradenin ülke kaynaklarının tek bir doğrultuda yönlendirilmiş olması gerekiyor. Bu anlamda savunma sanayisinde son yıllarda kazanmış olduğumuz tecrübeler son derece önemli" dedi.

Ankara'nın savunma sanayinin merkezi olduğunu dile getiren Özdebir, "Savunma sanayiinin gözde şirketleri Ankara'da bulunmaktadır. Şu anda sivil havacılıkta kullanılan tüm uçaklarda mutlaka Ankara'da üretilmiş bir parça vardır. Savunma sanayiine yazılım üreten birçok yazılım şirketi de Ankara'dadır. Bu şirketlerimizin yanı sıra ASO üyesi birçok şirket de savunma sanayiine çeşitli alanlarda hizmet vermektedir. Ankara, savunma sanayiinin ihtiyaç duyduğu teknolojik gelişmişliğe en fazla sahip olan ilimizdir" diye konuştu.

Özdebir: Sanayi ve üretimi gündemimizin merkezine yerleştirmeliyiz

Çırağan Sarayı'nda düzenlenen 2. İstanbul Ekonomi Zirvesi'nin açılışında konuşan Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir, küresel piyasaların tamamında irili ufaklı sorunların bulunduğu, ekonomik sıkıntıların sadece Türkiye için söz konusu olmadığını belirtti. Dünyanın başka yerlerinde de ekonomik sorunlar olduğuna işaret eden Özdebir, İngiltere'nin Avrupa Birliği'nden çıkış kararının ardından İngiltere ekonomisinde yaşananların dikkate değer olduğunu söyledi.

Özdebir, "Kasım ayı ekonomik verileri, ülkemiz ekonomisinin toparlanma sürecine girdiğini bize göstermekte. Bu toparlanma sürecini biz



sanayicilerin, özel sektörün, üniversitelerin ve sivil toplum kuruluşlarının desteklemesi, özveride bulunması lazım." diye konuştu.

Yüksek katma değer üretmenin

çok önemli olduğunu vurgulayan Özdemir, "Sanayiye, üretimi gündemimizin tam merkezine yerleştirip daha fazla üretebilmemiz son derece önemli" ifadesini kullandı.

“Ticareti koruma altına alan enstrümanlardan sanayicilerin de istifade etmesi gerekir”



Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, “Dünyadaki ticareti koruma altına alan enstrümanlardan sanayicilerin de istifade etmesi gerekir” dedi.

ASO ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB) iş birliğinde düzenlenen “Dalgalı Piyasalarda Risk Yönetimi ve Korunma” konulu seminer ASO’nun ev sahipliğinde gerçekleştirildi.

Özdebir, burada yaptığı konuşmada, Türkiye’nin zor bir coğrafyada bulunduğunu bu nedenle de bazı risklerle karşı karşıya kalabileceğini ifade etti ve “Coğrafya kader derler. Bu coğrafyanın bize yüklediği risklerden dolayı dikkatli olmamız gereken bir süreçten geçiyoruz” dedi. Küresel ticaretin çok farklı şekillerde yapıldığına değinen Özdebir, krizlere karşı geliştirilmiş “ticari faaliyetlerin kaskosu” denilecek enstrümanların

olduğunu anlattı. Özdebir, “Dünyadaki ticareti koruma altına alan enstrümanlardan sanayicilerin de istifade etmesi gerekir” ifadesini kullandı. Özdebir, sanayicinin daha çok üretmeyi düşündüğünü ve bu enstrümanları kullanmadığını vurguladı.

Açılış konuşmalarının ardından Gedik Yatırım Menkul Değerler AŞ Genel Müdür Yardımcısı Coşan Yeğenoğlu “Türev Ürünler ile Döviz, Emtia ve Faiz Risklerinden Korunma Stratejileri”, İntegral Yatırım Menkul Değerler AŞ Araştırma Direktörü Tuncay Turşucu “Kur Riskinin Şirket Bilançosunda Yarattığı Hasarlar ile VİOP ve KAS’ta Kur Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler”, İş Yatırım Menkul

Değerler AŞ Uluslararası Piyasalar Hisse Senedi ve Türev Bölümü Uzmanı Özge Ongun “Uluslararası Piyasalarda Emtia Hedge Mekanizması”, Deustche Securities Menkul Değerler AŞ Türev Ürünler Direktörü Onur Akkaynak “Varantlar ve Yapılandırılmış Araçlara Giriş”, İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Uluslararası Piyasalar Hisse Senedi ve Türev Bölümü Müdürü Şant Manukyan “Uluslararası Piyasalardaki Gelişmelerin Yorumlanması” Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yatırım Danışmanlığı Müdürü Üzeyir Doğan “Güncel Gelişmeler Çerçevesinde Temel Dinamikler ve Piyasanın Üç Sacayağı, Kur-Faiz-Borsa Üzerine Beklentiler” hakkında birer sunum yaptılar.

Kur Riskinden Korunma Yöntemleri Semineri

Güncel gelişmeler ışığında oda üyesi sanayicileri bilgilendirmek için Ankara Sanayi Odası ve Türkiye Halk Bankası işbirliğinde “Kur Riski ve Riskten Korunma Yöntemleri ile Mücbir Sebep Kodunun Yasal Dayanakları ve Uygulamaları” konulu seminer düzenlendi.

4 Ekim 2018 tarihinde yapılan seminer, Genel Sekreter Yardımcısı Yusuf İnce’nin açılış konuşması ile başladı. Daha sonra söz alan Türkiye Halk Bankası Aktif Pasif Yönetimi ve Ekonomik Araştırmalar Daire Başkanlığı, Ekonomik Araştırmalar Bölüm Müdürü Bora Tamer Yılmaz, küresel paradigmalar,



ekonomi nasıl izlenir, ekonomi teorileri ve teorilerin pratikteki karşılığı konularında sunum yaptı.

Toplantıda ayrıca Türkiye Halk Bankası Hazine Yönetimi Daire Başkanlığı Yatırım hizmetleri Bölüm Müdürü İlkay Akay, Kur Riskten Korunma ve Yatırım

Araçları, Türkiye Halk Bankası Kredi Risk İzleme Daire Başkanlığı Risk Merkezi ve Kredi Kayıt Bürosu İlişkileri Bölüm Müdürü Mehmet Barış Doğan, mücbir sebep kodunun yasal dayanakları ve uygulamaları konusunda üyelere bilgi verdi.

11. Uluslararası Enerji Kongresi ve Fuarı açıldı



Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdeber, 11. Uluslararası Enerji Kongresi ve Fuarı'nın açılışına katılarak TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Ta-

bii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Mustafa Elitaş ve ATO Başkanı Gürsel Baran ile beraber ASO standını ziyaret etti.

Ankara Lojistik Zirvesi ve Fuarı



Ankara Lojistik Zirvesi ve Fuarı'nın açılışında konuşan Nurettin Özdeber, ülkemizde lojistik sektörünün taşımacılık olarak düşünüldüğünü ama bu algının yavaş yavaş geride

kaldığını belirtti. Lojistik sektörünün daha fazla gelişebilmesi için yeni firmaların ve yeni yatırımların yapılması gerektiğini vurgulayan Özdeber, "Taşımacılığın %90'dan fazlasının karayolu ile yapıldığı düşünüldüğünde, Ankara Lojistik Üssü'nün Ankara'nın ekonomik olarak gelişmesi açısından son derece önemli olduğu anlaşılmaktadır. Bulunduğumuz bu merkezde günde 120 civarında tır yükleniyor. ASO 1. Organize Sanayi Bölgesi'ndeki demiryolu lojistik üssünde de ayda 800 konteyner demiryolu ile naklediliyor" diye konuştu.



ASO İstihdam Fuarı'nda

Çalışma ve İş Kurumu Ankara İl Müdürlüğü'nün düzenlediği Ankara 6. İstihdam Fuarı ve Kariyer Günleri Altınpark ANFA'da açıldı. Ankara Sanayi Odası'nın da desteklediği fuarın açılışına ASO Başkan Yardımcısı Seyit Ardic da katılarak ASO standını ziyaret etti



TechAnkara Proje Pazarı

Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdeber, TechAnkara Proje Pazarı'nın açılışına katılarak, Ankara Valisi Vasip Şahin ile birlikte sergilenen projeleri inceledi.



ASO ARMA Verimlilik Fuarı'nda

ASO Başkanı Nurettin Özdeber, Verimlilik Fuarı'nın da Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Fuat Oktay ile Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank ile birlikte ASO Teknik Koleji öğrencilerinin 12. Uluslararası MEB robot yarışmasında şampiyon olan "ASO ARMA" adlı robotun gösterisini izledi

Sırbistan'dan yatırım çağrısı



Sırbistan Ankara Büyükelçisi Zoran Markovic, Ankaralı sanayicilere Sırbistan'a yatırım çağrısında bulundu. Ankara Sanayi Odası ile Sırbistan Büyükelçiliği işbirliğinde düzenlenen "Sırbistan-Türkiye Yatırım ve Potansiyel İşbirliği Fırsatları" toplantısı ASO'nun ev

sahipliğinde gerçekleştirildi. Toplantıya, Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, Sırbistan Ankara Büyükelçisi Zoran Markovic ve çok sayıda ASO üyesi sanayici katıldı.

Toplantının açılışında konuşan ASO Başkanı Nurettin Özdebir, Sırbistan ile

Türkiye arasında tarihi bağların olduğunu ve bu bağların iki ülke arasındaki ilişkilerine de yansımaları gerektiğini belirtti. Sırbistan Ankara Büyükelçisi Zoran Markovic ise Türkiye ile Sırbistan arasındaki ilişkilerin gelişmesinin kendileri için büyük önem taşıdığını vurguladı.

"Ekonomik işbirliğini geliştirmeliyiz"



Portekiz Ankara Büyükelçisi Paula Leal Da Silva, Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir'i ziyaret ederek, "Ekonomik ilişkilerimiz yetersiz, işbirliği yapalım" çağrısında bulundu.

Portekiz Ekonomi ve Ticaret Müsteşarı Celeste Mota Tezzen ile birlikte gerçekleştirdiği ziyarette, Portekiz ve Türkiye arasında politik anlamda bir problem olmadığını belirten Paula Leal Da Silva, "Ekonomik ilişkilerimiz de gelişiyor ancak yeterli değil. İki ülkenin de potansiyeli çok yüksek ama biz potansiyelin çok altındayız. Portekiz ve Türk iş dünyası arasındaki işbirliklerini artıracak projeler geliştirelim" dedi.

Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir de, Büyükelçi Da Silva'nın ziyaretinden duyduğu memnuniyeti dile getirdi. ASO ve Portekiz Büyükelçiliği, işbirliğinin ilk adımı olarak Ocak ayında ASO'da "Portekiz'le İş İmkanları" konulu bir toplantı gerçekleştirecek. Bu toplantıda işbirliği alanları belirlenecek. Ardından da her iki ülke işadamları heyetlerinin karşılıklı olarak ziyaretler gerçekleştirmesi planlanıyor.



KKTC Büyükelçisi Köprülü'den ziyaret

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Büyükelçisi Kemal Köprülü, Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir'i ziyaret etti. Ziyarette ASO ile KKTC arasındaki işbirliği konuları ele alındı.

ASO'dan mesleki yönlendirmede büyük başarı

Ankara Sanayi Odası'nın büyük desteğiyle ASO 1. OSB'de yer alan Erkunt Eğitim Merkezi tarafından geliştirilen Mesleki Beceri Testleri (MEBET) öğrencilerin doğru mesleklere yönlendirilmesinde büyük bir başarı sağladı.



ASO'nun mesleki eğitimdeki başarısının önemli unsurlarından biri olan MEBET projesinde Testlerin ilk versiyonunun uygulanmaya başladığı 2007 tarihinden bu yana ASO teknik okullarına müracaat eden 12 bin 500 öğrenciden testler sonucunda ASO teknik okullarına yönlendirilen 1500 öğrencinin yüzde 96'sı eğitimini ba-

şarıyla tamamladı. Öğrencilerin yüzde 91'i ise eğitim gördükleri mesleki alanda çalışma yaşamını sürdürüyorlar. Bu oran son üç yılda yüzde yüz seviyesine ulaştı.

Okul ve işyerinin birlikte yürüdüğü bu dual sistem, öğrencilerin işyerine adaptasyonunu da sağlayarak, çalışma disiplinini öğretti.

ÖZDEBİR: DOĞRU YÖNLENDİRME ÇOK ÖNEMLİ

Mesleki eğitim ve doğru yönlendirmenin önemine dikkat çeken Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, "Bu testler ile gençlerimizin doğru mesleklere yönlendirilmesi hem eğitimin başarısını artıracak hem de kaynak kayıplarının önüne geçecek" diye konuştu.

ASO ve İŞKUR MEGİP'le nitelikli eleman yetiştirecek

Ankara Sanayi Odası ve İŞKUR, "Mesleki Eğitim ve Beceri Geliştirme İşbirliği Protokolü" (MEGİP) çerçevesinde, sanayinin ihtiyaç duyduğu alanlarda nitelikli eleman yetiştirecek.



Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) arasında imzalanan protokolle hayata geçirilen MEGİP Projesi çerçevesinde ASO ve İŞKUR işbirliği yapacak. Eğitimler, ASO Sürekli Eğitim Merkezi'nin yanı sıra çeşitli sanayi odaklarında gerçekleştirilecek. Toplantının açılışında konuşan ASO Başkanı Nurettin Özdebir, sanayicilerin üretim ve rekabet gücünü artırabilmesi için nitelikli insan kaynağına ihtiyaç duyduğunu belirtti.

Ankara Sanayi Odası ile İŞKUR İl Müdürlüğü'nün gerçekleştireceği iş birliği nedeniyle bir bilgilendirme toplantısı düzenlendi. Ankara Sanayi Odası Sürekli Eğitim Merkezi (ASOSEM) konferans salonunda düzenlenen toplantıya ASO

Başkanı Nurettin Özdebir, ASO 1.OSB Başkanı Niyazi Akdaş, Ankara Çalışma ve Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) İl Müdür Yardımcısı Üzeyir Yıldırım, İŞKUR İş ve Meslek Danışmanları ile bölgede yer alan sanayiciler katıldı.

Ülkenin teknoloji seviyesini imalat sanayisinin belirlediğinin altını çizen Özdebir, "Çeşitli eğitim düzeylerinde iş arayan, iş yapmak isteyen birçok insan var. Bunlar maalesef imalat sanayinde çok fazla çalışmak istemiyorlar. Amacımız firmaların hangi meslek alanında ihtiyacı var ise o alana uygun kurslar düzenleyerek sanayicinin ihtiyaç duyduğu nitelikli elemanları yetiştirmek. Proje ile işsiz olup aynı zamanda bir meslek sahibi olmayan kardeşlerimiz için de çok önemli bir fırsat doğdu. Eğitimler

sonrasında, firmalar talep etmiş oldukları kurslarda eğitim görenleri kendi işletmelerinde işe alacaklar. Bu kapsamda MEGİP protokolünün, işletmelerimizin büyümesi, güçlenmesi ve nitelikli personel bulma noktasında büyük katkı sağlayacağını düşünüyorum. İşverenlerimizden beklentimiz, çalışmayı arzu ettiğiniz insanları, hangi meslekte, hangi nitelikte işgücüne ihtiyaç duyduklarını bizimle paylaşmaları" diye konuştu.

Ankara Çalışma ve Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) İl Müdür Yardımcısı Üzeyir Yıldırım ise işverenlerin nitelikli işgücü ihtiyacını karşılamak üzere mesleki eğitim kurslarında kamu - özel sektör işbirliğinde teorik ve pratik eğitimler verilerek yeni bir sistemin hayata geçtiğini ifade etti. Yıldırım, "İşverenlerimizin ihtiyaç duyduğu nitelikli işgücünü yine işverenlerimizin talepleri doğrultusunda oluşturacağımız eğitim programı ile yetiştireceğiz. Bu kapsamda düzenlenecek mesleki eğitim kurslarımıza katılan vatandaşlarımıza günlük 61,65 TL cep harçlığı ödeyeceğiz. İşletmeler programa dâhil olarak, işe almayı planladığı kişilerin mesleki gelişim ve deneyim kazanmasını gözlemleyebileceğiz" dedi.



Ürün Güvenliği Mevzuatının Ekonomik Aktörlere Etkisi Paneli

ASO Genel Sekreteri Doç. Dr. Yavuz Cabbar, Ürün Güvenliği Haftası kapsamında KOS-GEB'de düzenlenen ve panel başkanı olarak katıldığı "Ürün Güvenliği Mevzuatının Ekonomik Aktörlere Etkisi Panelinde" üyelerimizin sorunlarını dile getirdi.



2. KOBİ'ler ve Bilişim Kongresi gerçekleşti

Türkiye Bilişim Derneği, Ankara Sanayi Odası (ASO), Ankara Ticaret Odası (ATO) ve KOS-GEB birlikteliği ile düzenlenen 2. KOBİ'ler ve Bilişim Kongresi, "Ekonomi İtici Gücü KOBİ'ler, KOBİ'lerin İtici Gücü Bilişim" sloganı ile gerçekleşti. Kongrede, KOBİ'leri Sanayi 4.0'a hazırlamak için yeni para teknolojilerinden e-ticaret pazarına, KOBİ'ler için kurumsallaşmasından uluslararası ilişkilerin KOBİ'ler çerçevesinden değerlendirilmesine kadar birçok konu masaya yatırıldı. Toplantıda Türkiye Bilişim Derneği Genel Başkanı Rahmi Aktepe, Cumhurbaşkanlığı Bilim Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurul Üyesi Osman Coşkun ve ASO Yönetim Kurulu Üyesi Ercan Ata konuşma yaptı.

ASO'da Mobilya Sektörü İstişare Toplantısı



Ankara Sanayi Odası (ASO) Mobilya sektör temsilcilerinin katıldığı toplantıyla sorun ve çözüm önerilerini masaya yatırdı. ASO'da gerçekleştirilen "Ankara Mobilya Sektörü Genel İstişare Toplantısı"na Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Nureddin Nebati de katılarak sanayicilerin sorunlarını ve çözüm önerilerini dinledi, ardından bir değerlendirme yaptı. ASO Yönetim Kurulu Üyesi Ercan Ata'nın başkanlığında gerçekleştirilen toplantıya, Nebati'nin

yanısıra bürokratlar, sektör temsil eden dernek başkanları ile çok sayıda sanayici katıldı.



Hazine ve Maliye Bakan
Yardımcısı Nureddin Nebati

Kauçuk sektörü sorunlarını tartıştı



10 No'lu Kauçuk ve Kauçuk Ürünleri Sanayi Meslek Komitesi'nin Genişletilmiş Komite toplantısı Odamız'da yapıldı. Toplantıya ASO Meclis Başkan Yardımcısı Akman Karakulah, ASO Başkan Yardımcısı Mete Çağlayan ve Kauçuk ve Kauçuk Ürünleri Sanayi Meslek Komitesi üyeleri katıldı.

Toplantının ilk bölümünde odamız personeli tarafından odamızın hizmetleri, birimleri, verilen belgeler, yürütülen projeler hakkında detaylı sunumlar gerçekleştirildi. Ardından kauçuk sektörünün sorunları ve çözüm önerileri görüşüldü.



Beşiktaşlı işadamlarından ziyaret

Beşiktaşlı Sanayici İş Adamları ve Yatırımcıları Derneği Başkanı Ahmet Münir Yaşar ile Yönetim Kurulu Üyeleri, ASO Başkanı Nurettin Özdebir'i ziyaret etti.

Tesisatçılar gündemi değerlendirdi



Tesisat İnşaat Sanayi Malzemecileri Derneği (TİMKODER) Başkanı Tekin Yetiş ve yönetim kurulu üyeleri, ASO Başkanı Nurettin Özdebir'i ziyaret ederek gündemdeki ekonomik gelişmeleri değerlendirdiler.

Metal Sanayicileri ASO'da



Metal Isıl İşlem Sanayicileri Derneği Başkanı Koray Yavuz ve yönetim kurulu üyeleri, ASO Başkanı Nurettin Özdebir'i ziyaret etti.

Özdebir'e İstiklal Madalyası Rozeti



Türkiye İstiklal Madalyalıları Derneği Başkanı Torun Mengüloğlu ve Yönetim Kurulu Üyeleri, ASO Başkanı Nurettin Özdebir'i ziyaret etti. Ziyarette Mengüloğlu, Özdebir'e İstiklal Madalyası Ro-

zeti taktı ve İstiklal Madalyası Tarihçesi ile Tanıtım kitapçığını taktim etti. Başkan Özdebir; "Bu vatan için canlarını vermekten çekinmeyen tüm gazilerimize şükranlarımızı sunuyoruz" diye konuştu.



Prizrenli işadamları işbirliğini geliştirmek istiyor

Prizren Esnaf İş Adamları ve Esnaflar Derneği Başkanı Varis Xhejlani ile Yönetim Kurulu Üyeleri, ASO Başkanı Nurettin

Özdebir'i ziyaret etti. Ziyarette karşılıklı işbirliği ve ortak çalışmalar hakkında fikir alışverişinde bulunuldu

Özdebir'e imzalı Galatasaray forması



1 905 Ankara Galatasaraylı Yönetici ve İşadamları Derneği Başkanı Özgür Bayraktar ve yönetim kurulu üyeleri, ASO Başkanı Nurettin Özdebir'i ziyaret etti. Ziyarete imzalı Galatasaray forması hediye edilen Özdebir, formayı giyerek 1905 AGS'ye teşekkür etti.

İkinci el araca TÜV güvencesi



Türkiye'de araç muayene hizmeti veren dünyaca ünlü Alman firması Tuv, şimdi de TÜVSÜD D-Expert şirketiyle ikinci el araçta garantili ekspertiz hizmeti vermeye başladı. Ankara'nın yanı sıra

İstanbul ve İzmir'de toplam 4 şubeyle hizmet veren şirket, yıl sonuna kadar hizmet verdikleri şehir sayısını 10'a çıkarmayı hedefliyor. ATC Proje AŞ. tarafından Ankara Şaşmaz Sanayi Sitesi'nde fran-

chise olarak hizmet vermeye başlayan TÜVSÜD D-Expert Ankara, Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir ve Yönetim Kurulu üyelerini de ağırlayarak şirketin hizmetleri hakkında bilgi verdi.

TÜGİAD, Başkan Özdebir'i ziyaret etti



TÜGİAD Ankara Şubesi Başkanı Zafer Yıldırım ve yönetim kurulu üyeleri, ASO Başkanı Nurettin Özdebir'i ziyaret etti.



ASO'da genç yeteneklerden resim ve heykel sergisi

Ankara Sanayi Odası Kültür Merkezi'nde 6 genç sanatçının eserlerinden oluşan Genç Yetenekler Karma Resim ve Heykel Sergisi'nin açılışı ASO Başkan Yardımcısı Mete Çağlayan tarafından yapıldı.

Serginin açılışında konuşan ASO Başkan Yardımcısı Mete Çağlayan, ASO olarak genç sanatçıların resim ve heykel sergisine ev sahipliği yapmaktan mutluluk duyduklarını belirtti.

Ankara Sanayi Odası Genç Yetenekler Karma Resim ve Heykel Sergisi'nde Banu Taşkent, Emirhan Candan, Ertuğrul Berberoğlu, Seda Koçlar, Zeynel A. Koşarca, Tuğba Renkçi Taştan'ın eserleri sanatseverlerle buluştu.



38 Genç Sanatçı'dan "Küçük İşler Karma Resim Sergisi"



Ankara Sanayi Odası Kültür Merkezi, 38 genç ressamın 152 küçük boyutlu tablosundan oluşan "Küçük İşler Karma Resim Sergisi"ne ev sahipliği yaptı. ASO Genel Sekreteri Doç Dr.

Yavuz Cabbar ile TÜSİAV Başkanı Veli Sarıtoprak'ın açılışını yaptığı sergiye çok sayıda sanatsever katıldı.

Sergide eseri bulunan genç sanatçıların isimleri şöyle. Ahmet Polat, Aida

Argavani, Aybegüm Kalfa, Aynur Kızılkaya, Bahar Ata, Bayram Dede, Canay Günler, Cansu Sönmez, Demet Yazıcı, Derya Avcı, Elif Havuz, Erdal Arslan, Ertuğrul Berberoğlu, Fatma Kaya, Fırat Çalkuş, Fur-

kan Yüce, Gizem Ateş, Hamid Alioğlu, Hümeysra Ö.Halıcı, İbrahim Atlı, İrem Tambova, İsmail Gündoğan, Kadir Arslan, Kudret Türküm, Mavi Çakmak, Mehtap Bingöl, Mustafa Saklan, Nazlı Işık, Semih Aytekin, Sinan Dağ, Şevket Kütle, Şeyma Merve Hatip, Şule Sayan, Tuba Küçükbahar, Tuğba R.Taştan, Uğur Özen, Yasin Canlı, Yunus Torun.



MEB Bakan Yardımcısı Özer'den ASO Okullarına ziyaret

Milli Eğitim Bakan Yardımcısı Prof. Dr. Mahmut Özer ve MEB Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürü Prof. Dr. Kemal Varım Numanoğlu, Ankara Sanayi Odası'nın ASO 1. OSB'de faaliyet gösteren ASO Teknik Koleji, Erkunt Mesleki Eğitim Merkezi, Sürekli Eğitim Merkezi (ASOSEM) ve Model Fabrika'nın eğitim ve uygulama merkezini ziyaret ederek incelemelerde bulundu.

Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir tarafından karşılanan Bakan Yardımcısı Özer'e önce ASO okulları ve eğitim uygulamaları hakkında brifing verildi. ASO Başkanı Özdebir, anaokulu sürecinden başlayarak, meslek yüksek okulu sürecine kadar uzanan yelpazede verilen eğitim çalışmaları ve mesleki eğitime bakışları konusunda bilgi aktardı.



Güriş Holding'in Kurucusu ve Onursal Başkanı İdris Yamantürk, ASO Teknik Koleji öğrencileriyle bir araya geldi

Güriş Holding'in Kurucusu ve Onursal Başkanı, İdris Yamantürk ASO Teknik Koleji tarafından düzenlenen 'Kariyer Günleri' etkinliğine konuşmacı olarak katıldı. Yamantürk, öğrenim hayatı ve iş hayatı döneminde edindiği tecrübeleri öğrencilerle paylaştı ve konferansın ardından öğrencilerin sorularını yanıtladı. ASO 1.OSB'de düzenlenen etkinliğe Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir,



ASO 1.OSB Başkanı Niyazi Akdaş, ASO Eğitim Vakfı Üyeleri, ASO Teknik Koleji öğretmen ve öğrencileri katılım gösterdi.

Sanayi Bakanlığı'ndan ziyaret



Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürü Bilal Macit, ASO 1. OSB'de faaliyet gösteren ASO Teknik Koleji, Erkunt Mesleki Eğitim Merkezi, ASOSEM, ASO 1.OSB Hacettepe MYO ve Model Fabrika'nın eğitim ve uygulama atölyelerini ziyaret ederek incelemelerde bulundu.

TUSAŞ yöneticileri ASO 1.OSB'yi ziyaret etti



Türk Havacılık ve Uzay Sanayii (TUSAŞ) Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Oğuz Borat, TUSAŞ Genel Müdürü Temel Kotil ve beraberindeki heyet, ASO 1. OSB'yi ziyaret ederek bölgede yer alan ASO Teknik Koleji, ASOSEM ve Model Fabrika'nın eğitim ve uygulama atölyelerini gezerek incelemelerde bulundu.

Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir ve ASO 1.OSB Yönetim Kurulu Başkanı Niyazi Akdaş evsahipliğinde gerçekleşen ziyarette ASO Teknik Koleji'nden mezun olan gençlere TUSAŞ'ta istihdam alanlarının sunulması, havacılık sektörünün OSB'lerden beklentileri, savunma sanayimizin yurtiçi kabiliyetlerinin artırılması, savunma ve havacılık sektörüne ayrılan kaynakların %100 yerli üreticiye yönlendirilmesi, Türkiye'de mesleki ve teknik eğitimin yapısı, istihdamın gelişmesi, verimlilik ve rekabet gücünün artırılması, sanayide havacılık ve uzay sanayisinin önemine dair farkındalığı artırma gibi konu başlıkları ele alındı.





Özdebir: Ekonomi politikaları üretim ve sanayi odaklı olmalı

Ankara Sanayi Odası Ekim Ayı olağan meclis toplantısı 31 Ekim 2018 tarihinde yapıldı. Toplantıda konuşan Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir, ekonomi politikalarının üretim ve sanayi odaklı olması gerektiğini belirterek, “Cari açığı azaltmak için Ar-Ge, inovasyon ve verimlilik üzerinde çalışmalıyız.” dedi.

Ankara Sanayi Odası Ekim Ayı olağan meclis toplantısında ekonomi politikaları ve gündemdeki konular ele alındı. ASO Başkanı Nurettin Özdebir, yaptığı konuşmada, Cumhuriyetin bekasının devam etmesi için üretmeye devam edeceklerini söyledi.

İSTANBUL HAVALİMANI'NDA ASO ÜYELERİ ÖNEMLİ İŞLERE İMZA ATTI

Yeni açılan İstanbul Havalimanı'nın Cumhuriyet tarihinde tek seferde yapılan en yüksek yatırımlı eser olduğunu ifade eden Özdebir, yapımı gerçekleştiren 5 şirket-

ten dördünün ASO üyesi olduğunu, projede onlarca ASO üyesinin de alt yüklenici olarak önemli işlere imza attığını belirterek emeğe geçenlere teşekkür etti.

Konuşmasında döviz kurlarındaki düşmeye de değinen Özdebir, dolar kurunun 7,50 seviyelerinden 5,50

seviyesine inmesinin kur açısından başarı olduğunun altını çizerek, “Bunun nedeni, yüksek faiz ortamında küresel piyasalarda ülkemiz lehine dönen olumlu havanın etkisiyle, yabancı yatırımcıların ülkemize ilgisinin artmasından kaynaklanmakta.” değerlendirmesinde bulundu.

ÜRETİM EKONOMİSİNE DÖNMEK ZORUNDAYIZ

Ekonomi politikalarının üretim odaklı, sanayi odaklı olması gerektiğine işaret eden Özdebir, “10 yılda bir kriz yaşamamamızın sebebi bizim yumuşak karnımız olan cari açık. Biz cari açığı azaltmak için Ar-Ge, inovasyon ve verimlilik üzerinde çalışmalıyız. Üretim ekonomisine dönülmediği sürece yine Brunson krizleriyle karşı karşıya kalacağız.” diye konuştu.

Meclis toplantısında gelecek dönemde yüksek enflasyonunun gelir dağılımında önemli hasarlar bırakabileceğini ifade eden Özdebir, ticaret ve kur savaşlarında artık ülkelerin en büyük silahının üretim

“Yeni üretim stratejileri oluşturulması gerekiyor”

Başkan Özdebir, toplantıda yaptığı konuşmada, üretim ekonomisine dönülmediği sürece yine Brunson krizleriyle karşı karşıya kalınacağı konusunda uyardı. Özdebir yaptığı konuşmada; “Ticaret ve kur savaşlarında ülkelerin en büyük silahı üretim. Dünya ile rekabet etmek, ekonomik tehditleri savuşturmak için yüksek teknoloji katma değeri yüksek üretim stratejileri oluşturulması gerekiyor” dedi.

olduğunu vurguladı. Dünya ile rekabet etmek, ekonomik tehditleri savuşturmak için yüksek teknoloji katma değeri yüksek olan üretim stratejileri oluşturulması gerektiğine dikkati çeken Özdebir, “Üretim süreçlerinin küresel boyuta yayıldığı süreçte, Ar-Ge’nin önemini artık anlamamız gerekir” ifadesini kullandı.

AR-GE ÖNEMLİ BİR FIRSAT

Ar-Ge’nin kaynak yaratmada önemli fırsatları ortaya koyacağını belirten ASO Başkanı Özdebir, bu fırsatlarla sürdürülebilir ekonomik büyüme olgusunun gerçekleşeceğini bildirdi. Türkiye’nin yüksek teknoloji, verimliliği yüksek mal ve hizmetlerin üretimine yoğunlaşması gerektiğini altını çizen Özdebir, “Sanayiciler olarak, katma değeri yüksek ürünleri nasıl yapabiliriz onu düşünüyoruz.” dedi. Özdebir toplantıda yaptığı konuşmada ayrıca TÜFE ve ÜFE’deki artışa da değinerek, üretici fiyatlarındaki artışı sanayicinin üstlendiğini dile getirdi.





“Sanayinin dönüşümü için topyekûn çalışmalıyız”

Ankara Sanayi Odası Kasım ayı olağan meclis toplantısı 28 Kasım 2018 tarihinde yapıldı. ASO Yönetim Kurulu Başkanı Nurettin Özdebir toplantıda yaptığı konuşmada Oda olarak sanayideki dijital dönüşüm için çok gayret sarfettiklerini belirterek, “Türkiye sanayisinin dönüşümüne topyekûn destek verilmesi lazım” dedi.

Ankara Sanayi Odası Kasım ayı olağan meclis toplantısında konuşan ASO Başkanı Nurettin Özdebir, geçtiğimiz yılı ve gündemdeki konuları değerlendirdi. Başkan Özdebir, bu yıl ocak ayında başlayan ve temmuz, ağustos aylarında pik yapan kurdaki hareketliliğin ekonomiyi ciddi anlamda etkilediğini belirterek; “Özellikle yaşanan bu gelişmeler ardında da bizim için ciddi yükler bıraktı. Bu yükler nedir? Başta

yüksek enflasyon bıraktı, faizler birdenbire beklediğimizden daha hızlı bir şekilde yükseldi. İşletmelerimizin pek çoğu borçlu. Bu sıkıntılar sadece bizim ülkemizde değil. Yani istatistiklere baktığımız zaman, kapanan şirketlerin sayısında, konkordatoya müracaat edenlerin sayısında artışlar var. Geçen gün okudum, Kanada’da da şirketlerdeki iflaslarda bir önceki seneye göre sayısal olarak yüzde 17,5 artış varmış. Demek ki dünya-

da da işler pek yolunda gitmiyor” diye konuştu.

İRAN AMBARGOSU

Bu yılın önemli olaylarından bir tanesi olan İngiltere’nin Avrupa Birliğinden çıkışı, Brexit’in doğuracağı sonuçları değerlendiren Özdebir dünyadaki diğer gelişmeleri de yorumladı. Özdebir; “Avrupa’da İtalya’nın sunduğu bütçe hakkında ciddi bir tenkit oldu. Daha fazla kemer sıkması gerektiğini söylediler fakat

İtalya bunu yapamayacağını söyledi. Diğer taraftan, İran ambargosu. Yani Amerika, "İran ile çalışmayacaksınız." dedi. Sadece İran'a mal satmak değil, İran'dan transit geçişler de kısıtlandığı ve takibe alındığı için özellikle bizim ülkemizin veya başka ülkelerin de İran üzerinden Orta Asya'ya gidecek bütün yollar riskli hâle geldi. Bu da dünya ticaretine önemli etkiler yapan ciddi bir durum. Bütün bunların ışığında, ülkemizde gerek içeride gerekse bu kur şokundan kaynaklanan darbeyle beraber sanayi durma noktasına geldi" diye konuştu.

Sosyal ve ekonomik olayların her zaman iki cephesi olduğunu söyleyen Özdebir, yaşananların cari açığa daralmaya sebep olduğunu belirtti. Özdebir; "Cari işlemler açığımız 57 milyarlardan 46 milyara düşmüş, 10 milyar azalmış durumda ve 2 aydır da cari fazla veriyoruz. Bu ay bu cari fazlanın Türkiye rekoru olacağı doğrultusunda Ekonomi Bakanımızdan bir işaret de geldi. Kısa dönemli olarak Türkiye'nin şu an yaşamış olduğu en büyük sıkıntı, yabancı para cinsinden olan

ihtiyaçlarımızın karşılanamaması. O anlamda, ihtiyaçlarımızın azalmış olması, ihtiyaç duyduğumuz dövizin de azalması anlamına geliyor. Bu da yurt dışından Türkiye'nin algılanması açısından, Türkiye'ye sermaye aktarabilecek insanların davranışları açısından önemli bir işaret. Çünkü ihracatımızın ithalatı karşılama oranı yüzde 90'lara gelmiş durumda. Keşke her zaman böyle olabilse" dedi.

DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Endüstri 4.0'a oda olarak hazırlandıklarını söyleyen ASO Başkanı Özdebir, dijital dönüşüm enstrümanlarını yerleştirmeye çalıştıklarını söyledi. Bu amaçla model fabrika kurduklarını kaydeden Başkan Özdebir; "Model fabrikanın en büyük özelliği o, hata yapabilme imkânının, şansının, fırsatının tanındığı bir uygulama. Burada onu düzene koyarak model fabrikada kullanılabilecek olan yani Endüstri 4.0'da kullanılabilecek olan, dijital dönüşümde kullanılabilecek olan veri tabanlarının ve programlarının da hazırlığını yapıyoruz" dedi.

SANAYİNİN DÖNÜŞÜMÜ İÇİN TÜM TÜRKİYE'NİN DESTEĞİ GEREKLİ

Sanayideki dönüşüm için sadece tüm Türkiye'nin desteğine ihtiyaçları olduğunu söyleyen Başkan Özdebir; "Topyekûn Türkiye'nin sanayinin dönüşümünde destek vermesi lazım, yerli malına daha fazla önem vermemiz lazım, yerli teknolojilerimizi geliştirebilmemiz lazım, bizlerin de kolaylıktan kurtulup daha köklü dönüşüm çabaları içerisinde olabilmemiz lazım. Aksi takdirde, bugün Rahip Brunson'ın bahanesiyle yaşadığımız kriz yarın öbür gün başka bir kriz nedeniyle, bu sefer hahamın çıkarttığı bir kriz nedeniyle bizi etkileyebilir.

Eğer birinin attığı bir tweet benim Ayşe teyzemin, Mehmet Ali amcamın hayatına etki ediyorsa bizim ekonomik bağımsızlığımızdan söz etmemiz mümkün değildir. Ekonomik bağımsızlık ülkenin bağımsızlığı açısından son derece önemlidir. Bunu başarmanın yolu da bu sıralardan geçmektedir" diye konuştu.



ASO 1.OSB İstihdam Fuarı'nda

Çalışma ve İş Kurumu Ankara İl Müdürlüğü'nün düzenlediği Ankara 6. İstihdam Fuarı'nda stant açan ASO 1.Organize Sanayi Bölgesi, iş gücü arayan firmalar ile iş arayan adaylarımızı buluşturdu.

İş-Kur tarafından yetkilendirilmiş İstihdam Ofisimizde gerçekleştirilen faaliyetlerin

tanıtıldığı ASO 1.OSB standında, personel talep eden işverenler ile iş arayanlara daha sonra eşleştirme yapılmak üzere iş başvuru formu doldurtuldu. Fuarın açılışına katılan Ankara eski Valisi Ercan Topaca, ASO 1.OSB Başkanı Niyazi Akdaş, ve ATO Başkanı Gürsel Baran ASO 1.OSB standını ziyaret ederek ziya-



retçilerle bir süre sohbet etti.

ASO 1.OSB standında bölgemizde faaliyet gösteren firmaların iletişim bilgileri,

eğitim faaliyetleri tanıtım kitapları ve gençlerin kariyerlerinde rehberlik edecek kitapçıklar ziyaretçilerle paylaşıldı

ASO 1.OSB, Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İşbirliği günlerinde tanıtım standı açtı



Savunma Sanayii Başkanlığı himayesinde, OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA) tarafından 4'üncüsü düzenlenen "Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İşbirliği Günleri (ICDDA) kapsamında tanıtım standı açan ASO 1.OSB ziyaretçilerin ilgi odağı oldu. Askeri ve sivil, savunma, havacılık ve uzay alanlarında çalışan ana sanayi ve KOBİ firmalarına yeni pazarlar bulmak, iş fırsatları yakalamak ve iş ortaklıkları kurmak amacıyla düzenlenen etkinlikte, hedef ülke ve bölgelerde savunma ve havacılık sektörlerinin daha iyi kavranması amacıyla ikili iş görüşmeleri, konferanslar ve endüstriyel ziyaretler gerçekleştirildi.

ASO 1.OSB'de "Dış Ticaret Bilgilendirme Semineri"

Ticaret Bakanlığı koordinatörlüğünde, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Türkiye İhracatçılar Meclisi ve Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri işbirliğiyle ASO 1.OSB ev sahipliğinde, "Dış Ticaret Bilgilendirme Semineri" gerçekleştirildi. Ticaret Bakanlığı tarafından uygulanmakta olan İhracata Yönelik Destek Programlarının tanıtılması ve hedef pazar ülkeleri ile ilgili teknik bilgilerin paylaşılması amacıyla ASO 1.OSB'de ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantıda, İhracatta Sağlanan Devlet Yardım-



ları, Yurtdışında Gerçekleştirilen Fuar Katılımlarının Desteklenmesi, Türk Ürünlerinin Yurtdışında Markalaşması, Türk Malı İmajının Yerleştirilmesi ve TURQUALITY'nin Desteklenmesi konularında bilgi verildi.

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, ASO 1.OSB'yi ziyaret etti

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, ASO 1.OSB'yi ziyaret ederek incelemelerde bulundu. ASO 1. OSB Başkanı Niyazi Akdaş ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette Bakan Varank'a Bölgede yürütülen çalışmalar hakkında detaylı bilgiler verildi. ASO 1.OSB'de gerçekleşen ziyarete, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede, ASO 1.OSB Yönetim Ku-



rulu Başkan Vekili Mustafa Bozkurt ile bazı bakanlık bürokratları katıldı. Varank'ın ziyareti Bölgede yer alan Model Fabrika Yetkinlik ve Dönüşüm Merkezinin gezilmesiyle sona erdi.



Türkçe konuşan girişimciler ASO 1. OSB'de buluştu

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ile Dışişleri Bakanlığı'nın işbirliğinde bu yıl 20'ncisi düzenlenen "Türkçe Konuşan Girişimciler" Programı kapsamında ülkemizi ziyaret eden 20

ülkeden 50 iş adamı ASO 1.OSB'yi ziyaret etti. Komşu ülkelerde, Balkanlar, Kafkasya, Orta Doğu ve Orta Asya'da yaşayan ve Türkçe konuşan girişimciler ile ülkemizin bağlarını güçlendirmek

amacıyla düzenlenen programa katılanlar ASO 1.OSB Başkanı Niyazi Akdaş tarafından karşılandı. Akdaş, yaptığı konuşmada konuk heyete bölgenin faaliyetleri hakkında bilgiler verdi.



2018 Avrupa Çevre Ödülü Anadolu OSB'nin

Çevreci uygulamaları ve doğa uyumlu tasarımlarıyla Türkiye'ye rol model olan Anadolu Organize Sanayi Bölgesi (Anadolu OSB), Avrupa Çevre ve Temizlik Platformu (ECEP) tarafından ödüle layık görüldü. Avrupa Çevre ve Temizlik Platformu Türkiye Delegasyonu yaptığı araştırmalar sonucu ülkeden çok sayıda aday gösterdi. Belçika'da yapılan elemelerin ardından Anadolu Organize Sanayi Bölgesi "En Çevreci Kurum" kategorisinde ödülü hak kazandı.

Meslek öğrencileri Anadolu OSB'ye akın ediyor

Mesleki ve teknik eğitime büyük önem veren Anadolu OSB'yi 2018 yılı içerisinde yaklaşık bin öğrenci ziyaret etti. Türkiye genelinden gelen öğrencilere ev sahipliği yapan Anadolu OSB'de örnek uygulamalar ile üretimin önemi paylaşıyor. Programlarda Çanakkale Savaşları'nda şehit olan 1764 askerimizin anısına dikilen 1764 badem ağacının bulunduğu Bademlik, Çanakkale Şehitleri Anıtı ve gölet gezdirildi. Ardından öğrenciler fabrikalara götürülerek, uygulamalı eğitim imkanı sağlandı. Mesleki eğitimlerine göre ilgili sektörlerde hizmet yapan fabrikalarda bazı öğrencilere staj ve yaz çalışması imkanı tanındı. Stajı tamamlayan öğrencilerin bir çoğu fabrikalarda istihdam edildi.



Anadolu OSB'den coşkulu Güz Şenliği



Anadolu Organize Sanayi Bölgesi (Anadolu OSB), gelecekselleşen etkinliklerine Güz Şenliği'nde "Kurtuluşun Merkezi Anadolu'ya 1764 Bisiklet Turu", "Balık Tutma Yarışması" ve "Burs İçin Badem Toplama" etkinlikleri yoğun katılımı ile gerçekleştirildi.

Şenlikte yapılan etkinlikler kapsamında Çanakkale şehitleri anısına dikilen badem ağaçlarından elde ettiği gelirle mesleki ve teknik eğitim alan öğrencilere destek olan Anadolu OSB, hasadı bursiyerlerle yaptı. Öğrenciler, bademleri kendileri ve yeni bursiyerler için topladı.





Strateji uzmanları sahaya OSTİM'de çıktı

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nda farklı disiplin ve alanlarda göreve yeni başlayan uzman yardımcılar, temel eğitim programları kapsamında, saha eğitimlerini OSTİM'de gerçekleştirdi. Kurumsal Gelişim ve

Eğitim Dairesi Başkanı Filiz Sıdika Şahin ve beraberindeki 14 uzman yardımcısı, OSTİM OSB Bölge Müdürlüğünü ziyaret etti. Heyete OSTİM'in; kuruluşu, sanayileşme, üretim, teknoloji ve Ar-Ge faaliyetleri tanıtıldı. OSTİM Yönetim Kurulu Baş-

kanı Orhan Aydın, OSTİM'in 1997 yılında OSB statüsüne geçtiğini belirten Aydın, bürokrasiden uzakta sanayicilerin iş ve işlemlerini hızlıca yapabildikleri OSB modelinin Türkiye için çok önemli ve başarılı bir model olduğuna dikkat çekti.

D-8'in güçlü ülkesi OSTİM'e kapı açtı



Malezya'da savunma, havacılık ve otomotiv sektörlerinde faaliyet gösteren 11 firma Malezya Yatırım Ajansı koordinasyonunda Türkiye'ye geldi. Malezya Ankara Büyükelçisi Amran Bin Mohammed Zin'in eşlik ettiği heyet, OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA) üyeleriyle bir araya geldi. Malezyalı firmalar, üretim kabiliyetlerini ve firmalarını tanıtan birer sunum yaptı. İş birliği fırsatlarının görüldüğü programda, konuk firmalarla OSSA üyeleri ikili iş görüşmeleri gerçekleştirdi.

Malezya firmalarının Türkiye'deki yatırımları hakkında bilgi veren Büyükelçi Amran Bin Mohammed Zin, iki ülkenin birlikte iş yapmasının çok faydalı ve verimli olacağını ifade etti.



OSTİM Teknopark firma kabullerine başladı



Ankara'nın en merkezi teknoparklarından; Ar-Ge, yazılım, tasarım ve inovasyon aktivitelerinin odak noktası olmayı hedefleyen Ostim Teknopark, firma kabullerine başladı. Bu kapsamda müracaatı alınan EMCE Danışmanlık Bilişim

Elektronik Medikal Enerji San. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.'nin hakem heyeti değerlendirmesi olumlu sonuçlandı ve Yönetim Kurulu'ca bölgede faaliyette bulunması uygun bulundu. Ostim Teknopark Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş. ile firma arasın-

da ilk kira anlaşması imzalandı. Üniversite ortaklarının sağlayacağı akademik birikim ile Ar-Ge firmaları arasındaki sinerjiyi desteklemeyi, geliştirmeyi ve doğru kanallara yönlendirmeyi hedefleyen Ostim Teknopark firmaların ilgi odağı oluyor.

OSTİM kalkınmada Somali'ye yol gösterecek



20yıl süren iç savaşın ardından sosyal ve iktisadi kalkınma yöntemi arayan Somali, OSTİM'le İyi Niyet Protokolü imzaladı. İmza töreninde konuşan Somali Bayındırlık İmar ve İskan Bakanı Abdülfettah Mohamed İbrahim, ülke-

rinde kapasite gelişimi, teknik eğitim ve Organize Sanayi Bölgesi'ne ihtiyaç duyduklarını dile getirerek, "Bu konuda bizi asiste etmeniz, bize yol göstermeniz anlamında iş birliğiniz bizim için çok önemli." dedi. Somali'nin gelişmesi ve kalkınması için

gerekli bilgi birikimi ve ara yüzlerin OSTİM'de bulunduğu işaret eden OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, "Somali'den gelecek mesleki eğitim, girişimcilik ve planlama konusundaki taleplerin OSTİM tarafından karşılanabileceğini belirtti.

Bakan Varank, yerli elektrikli otobüsün direksiyonuna geçti



Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, yeni nesil toplu ulaşım araçlarıyla Türkiye’de ve dünyada adını duyuran Bozankaya AŞ tarafından üretilen elektrikli otobüsle test sürüşü gerçekleştirdi.

Bakan Varank, elektrikli ticari araçlar ve raylı sistemler üretimine yönelik faaliyet gösteren Bozankaya AŞ’nin ASO 1. OSB’de yer alan üretim merkezini ziyaret etti. Varank’a, ziyaretinde Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede ile AK Parti Merkez Karar ve Yönetim Kurulu Üyesi ve İstanbul Milletvekili Mustafa Ataş eşlik etti.

Hidromek, iş makinelerinde sektör lideri

Dünyanın en büyük 50 iş makinesi üreticisinden biri olan Hidromek, bu yıl “Endüstri 4.0” temasıyla yola çıkan Türkiye’ye en çok katkı sağlayan firmaların belirlendiği Platin Global 100 Endeksi’nde “Makine” sektöründe ödül alan tek firma oldu. Hidromek, ASO 1.OSB’de yer alan üretim tesislerinde kazıcı yükleyici, ekskavatör, lastikli yükleyici ve motor greyder üretiyor.

Yüzde 100 Türk sermayesi olan Hidromek, ürettiği kazıcı yükleyici, ekskavatör ve motor greyderlerle 5



kitada 100’ün üzerinde ülkede iş makinesi talebini karşılarken, Türkiye Cumhuriyeti Ekonomi Bakanlığı destekli markalaşma projesi olan Turquality Programı’na iş makinesi sektöründen dâhil olan ilk firma olma özelliğini taşımakta.

Ersa’ya Design Turkey 2018’den bir “üstün tasarım”, iki “iyi tasarım” ödülü



Türkiye ve dünyadan çok sayıda değerli tasarımcıyla iş birliğinde çalışma ve yaşam alanları için yüksek kalitede ve özgün tasarımlar sunan Ers, tasarım alanında katma değer ve rekabetçi üstünlük kazandıran ürünlerin ödüllendirildiği 7. Design Turkey Endüstriyel Tasarım Yarışması’nda, Ers R&D + Design Team imzalı Yoka masa ile Üstün Tasarım, Gavina masa ile İyi Tasarım ve Burak Koçak imzalı Easy kanepe ile İyi Tasarım ödülleriyle layık görüldü.

Zeynep Erkunt Armağan’a ‘Asya Pasifik Kadın Girişimci’ ödülü



23 -24 Kasım’da 2’ncisi düzenlenen Asya Pasifik Zirvesi’nde, Asya Pasifik Kadın Girişimci ödülüne Birincil Üye TOBB tarafından aday gösterilen Zeynep Erkunt Armağan, 30 ülkenin kadın girişimcileri

arasında öne çıkarak bu anlamlı ödülün sahibi oldu.

Zeynep Erkunt Armağan, yaptığı açıklamada; “Bu ödülü sadece kendi adıma değil, şirketimde ve katkıda bulunmaya çalıştığım tüm organizasyonlarda benimle birlikte çalışan takım arkadaşlarım ve dünyada başarılı çalışmalarını örnek yaratan tüm kadın girişimciler adına alıyor, başta başkanımız Sayın Rifat Hisarcıklıoğlu olmak üzere beni bu ödüle aday gösteren Birliğimize ve ödüle layık bulan uluslararası CACCI jürisine teşekkürlerimi sunuyorum” dedi.



Senegal’in başkenti Dakar’da 27’ncisi düzenlenen Uluslararası Dakar Fuarı (FIDAK) alışveriş ve ticaret fuarının güvenliği, Nuro! Makina tarafından üretilen Türk malı zırhlı kara aracı “Ejder Yalçın”a emanet edildi.

Afrika ülkeleri başta olmak üzere dünyanın birçok yerin-

den firmaların katıldığı fuarda, 2 bin stant var.

Afrika’nın en büyük uluslararası fuarlarından biri olan FIDAK’a 30’dan fazla ülkeden katılım söz konusu.

Fuarda ilk kez görev alan Ejder Yalçın’ın entegre ekipmanları sayesinde fuar alanı 24 saat gözetim altında tutuluyor.

DİJİTALLEŞMENİN ETKİSİNDE KALAN KAĞIT VE BASKI SANAYİSİNİN GELECEĞİ İÇİN UZMANLAR UYARIYOR:

TÜRKİYE’NİN STRATEJİK SEKTÖRÜ İÇİN YOL HARİTASI BELİRLLENMELİ

Rönesans’tan bu yana bilginin ve gelişmenin sembolü olan kağıt ürünleri ve baskı işleri bugün de stratejik sektör olarak yaşamına devam ediyor. Dijitalleşmenin etkisiyle kağıt ve matbaacılık sektöründe daralma yaşanacağı düşünülse de dünyanın en büyük 3. endüstrisi kağıt ve buna bağlı olarak baskı işleri gelecekte de stratejik önemini koruyacak. Nitekim, geçtiğimiz aylarda yaşanan ekonomik sorunlar kağıt ve matbaacılık sektöründe krize neden olurken, yaşanan tartışma Türkiye’nin ana sektörünün sorunlarını da ortaya çıkardı.





Dünyanın en büyük ekonomileri ve en gelişmiş ülkelerinin tarihi incelendiğinde hepsinin ortak noktasın kağıt ve matbaa sektörü olduğu görülür. Dünyanın en büyük beş endüstrisi olarak sıralanan demir-çelik, tekstil, kağıt, organik kimyasallar ve petrokimya endüstrileri içinde üçüncü sırayı alan sektör aynı zamanda ülkelerin gelişmesi için en önemli rolü üstleniyor.

Geçtiğimiz aylarda Türkiye’de dövizde yaşanan hareketlilik, neredeyse tamamı ithal edilir hale gelen kağıt sorununu ve buna bağlı matbaacılık sektörünün sorunlarını gündeme getirdi. Orman bakımından dünyanın zengin ülkeleri arasında sayılan ülkemizin, bu zenginliğine rağmen matbaacılık sektörünün ana hammaddesi olan kağıtta sorun yaşaması son günlerin en çok tartışılan konusu.

SEKTÖR DIŞA BAĞIMLI

Türkiye’de bin 111 gazetenin baskısı için günlük 400 ton kağıt tüketiliyor. Edebi eserler, ders kitap-

ları, dergiler de sayıldığında matbaa sektörünün büyüklüğü bir kez daha ortaya çıkıyor. Sektörün stratejik önemi büyük olsa da sektör oyuncuları dışa bağımlı bir portre çiziyor. Yapısı itibarıyla matbaa ve kağıt sektörü özelinde irdelense de yaşanan sorunlar çok daha farklı alanlarda etkisini gösteriyor. Toplumun kültürel ekosistemini sağlayan yayıncılık sektörünün, kağıt, boya, tutkal gibi bütün girdilerinin ithal oluşu yüzünden ürün maliyetleri firmaların kazancını yok ediyor.

Matbaaların maliyetlerinin yükselmesi yayınevlerinin daha az kitap yayımlamaya başlamasına sebep olurken, yayımlanan kitapların satış garantili olması giderek önemsenir hale geliyor. Yayıncılık sektöründe popüler kitapların nitelikli içeriğe sahip olanları geriye atması demek.

YENİ TEKNOLOJİLERE YATIRIM YAPILAMIYOR

Yaşanan sorunlar gündeme ait görünse de Türkiye’de kağıt ürünleri

ve baskı işleri sanayisinde faaliyet gösteren firmalar uzun süredir bu konuda sıkıntı yaşıyor. Kağıt, kalıp, mürekkep gibi tüm hammadde girdilerinin ithal oluşu ve dövizle bağlı fiyatların değişmesi sektörün gelişmesini engelliyor. Firmaların karlılığı azalırken, makine parklarını yenilemesi zorlaşıyor. Gelişmiş ülkelerde firmalar gelişmiş baskı makineleriyle çalışırken Türkiye’de ikinci el makineler pazara hakim durumda. Bu yüzden makinelerin yenilenme süreci firmalar için borç yükü altına girmekle eşdeğer. Sektörde faaliyet gösteren firmalar makine parklarını yenilemektense varolan sistemlerini eski teknoloji de olsa ömrünü doldurana kadar çalıştırıyor. Sektörde maliyetlerin yüksek olması yatırım maliyetlerinin ortalama 15 yılda amorti etmesine sebep oluyor. Tüm bunlara yükselen döviz fiyatlarından dolayı hammadde temininde yüksek maliyetler eklendiğinde baskı işleri sanayi gelecek giderek karanlık bir hal alıyor.



Matbaaların maliyetlerinin yükselmesi yayınevlerinin daha az kitap yayımlamaya başlamasına sebep olurken, yayımlanan kitapların satış garantili olması giderek önemsenir hale geliyor.

DÜNYAYI TAKİP ETMEK ÇOK ÖNEMLİ

Baskı işleri sanayinde dünyayı takip etmek hayati önem taşıyor. Bu yüzden Endüstri 4.0'la ilgili gelişmeler takip edilmezse geçmişte ve bugün olduğu gibi teknolojiye gelişmiş ülkelerin gerisinde ve dışa bağımlı bir profil çizilecek. Geçmişte bu konuda en çarpıcı örnek 10 yıl önce yaşandı. Baskı işlerinde değişme işaretleri veren teknolojiyi yüksek maliyetler sebebiyle takip edemeyen sektör, 2009 yılında Almanya'da faaliyet gösteren Heidelberg firmasının 8 bin kişiyi istihdam eden fabrikasını Çin'e taşımaya karar vermesi ve ünite sayısını ikiye düşürmesi üzerine hazırlıksız yakalandı. Firmanın aldığı karar, ofset baskı makine fiyatlarında yarı yarıya düşüş yaşanmasına sebep olurken (1 milyon Euro değerindeki baskı makinelerinin fiyatları 500 bine düşmüştü) yerli firmaların ofset makinelerini yenileme fırsatı sağlamıştı. Bugün de ofset makineler yerini dijitale bıraksa da sektör otoriteleri bunun yeni teknolojiye geçiş olduğu konusunda hemfikir.

HAKSIZ REKABET

Türkiye'de baskı sanayisinin bir başka sorunu da piyasadaki haksız rekabet. Sektörde KDV oranları yerli firmaları olumsuz etkiliyor. Sektör temsilcileri Çin'de bastırılan bir kitabın KDV'si yüzde 8, ülkemizde basılan kitabın KDV'si yüzde 18 olduğunu belirterek, bu rakamlarla sektörün ihracat yapmasının zor olduğunu dile getiriyor.

BASKI İŞLERİNİN ÖNEMİ AZALMADI

Sektör temsilcilerinin bir başka sorunu ise matbaanın önemine dair algı sorunu. Baskı işlerinin yakın gelecekte kaybolacağını düşünenlerin aksine uzmanlar bunun tam tersini düşünüyor. Bugün günlük yaşamımızda kullandığımız kıyafet, cep telefonu, bilet ve birçok farklı eşyada, birbirinden farklı neredeyse her sektörün üretim aşamasında matbaa bulunuyor. Bu yüzden Endüstri 4.0 uygulamaları baskı işlerini öldürmek yerine kabuk değiştirmesine neden olacak.

DİJİTAL VE KONVANSİYONEL BASKI BİRLEŞİYOR

Uzmanlar sektörün 2020'ye hazırlanacağına dikkat çekiyor. Özellikle daha önceki fuarlarda simülasyonları ve gösterimleri yapılan dijital ve konvansiyonel baskının birleştirildiği makinelerin piyasaya sunulacağı tahmin ediliyor. Nitekim, yemek, giyim gibi temel ihtiyaçlar, toplumsal yaşam, kültürel yapının ihtiyaçları konvansiyonel baskıya olan ihtiyacı devam ettirecek. Bu yüzden yeni karma baskı makine teknolojilerine ihtiyaç duyuluyor.

SEKTÖR SORUNLARLA BOĞUŞUYOR

Binlerce yılın stratejik ürünü kâğıt, bilginin depolandığı ürün olarak insanlık için vazgeçilmez oldu. Bugün çimento sektöründen son tüketiciye yönelik ürünlere kadar yüzlerce farklı alanda kullanılan bu stratejik malzeme, son yaşanan döviz hareketliliğinde önemini bir kez daha kanıtladı. Kâğıt sektöründe önem alınmazsa zengin hammadde kaynaklarına rağmen Türkiye için sıkıntılı bir süreç başlayacak.



Selüloz ve kâğıt ithalatını tümüyle frenlemek için toplam olarak 2-2,5 milyar dolarlık yatırıma ihtiyaç var. Bu rakamı özel sektör kuruluşlarının tek başlarına karşılaması çok zor.

GELECEKTE DE ÖNEMİNİ KORUYACAK

Kağıt, yıllık bitkiler, odun ve atık kağıt hammaddelerinden selüloz, odun hamuru, eski kağıt hamuru üretilmesi ve bu ara ürünlerin değişik mekanik, kimyasal işlemlerle dönüştürülmesiyle oluşan okuma, yazma, ambalaj gibi farklı alanlarda kullanılan ürün. Kağıt basitçe böyle tanımlansa da uygarlık tarihinde yeri çok daha farklı, çok daha derin ve çok daha önemlidir. Kağıt eğitim, sağlık, bilgi teknolojisi, iletişim ve sanayi gibi birçok sektörde yoğun olarak kullanılan bir materyal. Bu yüzden gelişen teknoloji, yoğun dijitalleşme nedeniyle öneminin azaldığı düşünülse de bugünün ve geleceğin en stratejik materyallerinden biri ve öyle olmaya da devam edecek.

HAMMADDE FİYATINI KARTELLER BELİRLİYOR

Kağıt ürünleri ve baskı sanayi sektörü artan kağıt maliyetleri yüzünden sektörde iş yapmanın giderek zorlaştığını belirtiyor. Türkiye’de kağıt üretiminde kullanılan selülozun ithal edildiğini belirten sektör temsilcileri, yurtdışında selülozün piyasayı domine eden karteller tarafından üretildiğini ve fiyatlarında

Türkiye’de baskı işleri sanayisinin en önemli sorunlarından biri KDV oranları. Çin’de bastırılan bir kitapta yüzde 8 KDV alınırken, Türkiye’de yüzde 18 KDV alınıyor.

bu karteller tarafından belirlendiğine dikkat çekiyor.

GAZETE KAĞIDINDA YURTDIŞINA BAĞIMLIYIZ

Beyaz sektör olarak tanımlanan temizlik, yazıcı, gazete kağıtlarında Türkiye, yurtdışında alınan selüloza bağımlı durumda. Selüloz ise, Arjantin, Brezilya, Kuzey Avrupa ülkeleri ve Rusya tarafından üretiliyor. Ton başına fiyatı 2018’in başında 600 dolarken aynı yılın sonbaharında 950 dolara yükseldi. Sektör temsilcileri bir yandan fiyatları tüketiciye yan-

sıtmamak için zarar etmeye başladı. Türkiye’de endüstriyel ormanların üretimi, kesimi, dikim ve fabrikaya getirilmesi süreci, maliyet sebebiyle yurtdışıyla rekabet edemiyor. Yurtdışında metreküp başına maliyet 50 dolar civarındayken Türkiye’de 150 doları buluyor. Sektör temsilcileri zor durumda olduklarını belirterek, selülozu yüzde 8 KDV ile aldıklarını ancak ürünü satarken yüzde 18 KDV ödediklerini belirterek, aradaki farkın ödenmesi sırasında geçen sürenin firmaların finansman yükünü artırdığını dile getiyor.

YERLİ KAĞIT İMALATI

Ormanlar bakımından dünyanın zengin ülkeleri arasında sayılan ülkemizin, bu zenginliğine rağmen kağıt sektöründe sorun yaşaması son günlerin en çok tartışılan konusu. Tartışmaların odağında ise 1990’lı yılların ikinci yarısında özelleştirme sürecine giren, başta İzmit’teki olmak üzere yurt sathındaki bazı fabrikaları kapatan, ancak bir kaçı özelleştirildikten sonra faaliyetine devam edebilen SEKA yer alıyor. Özellikle gazete kağıdı ve kitap yayıncılığındaki bu daralmanın ve problemlerin ortaya çıkmasına SEKA’daki sürecin



birinci derecede sebep olduğu iddia edilmekte.

SEKA'NIN TEKNOLOJİSİ YETERSİZDİ

SEKA bir kaç fabrikası ile ve genelde ürettiği üçüncü hamur kağıtlar ile yayıncılık sektörüne önemli oranda hizmet veriyordu fakat SEKA'nın ürünleri istenen kalitede olmadığı için kitap üretimi sırasında çok çeşitli sıkıntılara sebep olmaktaydı. Üstelik üretim tesislerinin gelişen şartlara göre kendini yenileyememesi ve fazla maliyetli bir çalışma içinde olması da ayrı bir sorundu. KİT mantığı ile çalışan bu fabrikalar eldeki verilere göre ciddi oranda zarar ediyordu.

Tüm yaşananlara rağmen SEKA gibi önemli bir üretim gücüyle birlikte bilgi ve tecrübenin kaybolması kağıtla ilgili bazı kalemlerde yerli selüloz üretiminin yetersiz kalması, bugün üzerinde dikkatlice durulması gereken sorunların başında geliyor. SEKA fabrikalarının çoğunun özelleştirmeden sonra özellikle odun hammaddesi tedarik şartları, fiyat istikrarsızlığı ve yüksek enerji giderleri gibi sebeplerle selüloz üretiminden çıkması kağıt üretimi için önemli bir eksiklik. Şu an Türkiye'de sadece eski bir SEKA tesisi olan Çaycuma OYKA tesislerinde selüloz üretimi yapıyor.

TÜRKİYE HAMMADDE YÖNÜNDEN ZENGİN

Kağıt üretimi konusu gündeme geldiğinde kağıdın birebir ilişkide olduğu ağaç ve orman ürünleri konusunun da beraberce mütalaa edilmesi gerekiyor. Orman Genel Müdürlüğü'nün verilerine göre Türkiye'deki orman alanı yaklaşık 22 milyon hektar. Bu rakam toplam ülke yüzölçümünün yüzde 28'i seviyesinde. Uzmanlar bu alanın 10 milyon hektarının rehabilitasyona ihtiyacı bulunduğuna dikkat çekiyor. Öte yandan Eurostat Orman İstatistiklerinde yer alan verilere göre Türkiye'deki orman alanlarındaki dikili ağaç varlığının miktarı son 18 yılda yaklaşık yüzde 50 artarak 1 milyar 600 milyon metreküpe ulaşmış durumda. Yıllık artım yaklaşık 46 milyon metreküp. Bu artımın yaklaşık yüzde 50'si (20 mil-



yon metreküp) istihsal edilmekte ve orman ürünleri sanayiinde kullanılabilir. Fakat bunun yanında yaklaşık 10 milyon hektar orman alanının da verimli hale getirilmesi gerekli.

ENDÜSTRİYEL KULLANIM İÇİN YENİ PLANLAMA ŞART

Orman genel Müdürlüğü yaptığı çalışmalarla bunu sağlama yolunda ilerliyor. Müdürlük, son 18 yılda verimli orman alanlarını 8 milyon Hektardan 12 milyon hektara çıkartmayı başarmış durumda. Bir taraftan orman alanlarının artırılması, diğer yandan orman servetinin ihtiyaca ve ülkenin çıkar ve tercihlerine göre yeniden planlanması kağıt üretimi için stratejik önemde. Ormanlarda yeni yapılacak ağaçlandırma faaliyetlerinde tercih edilecek ağaç cinslerinin de bu planlamalara bağlı olarak seçilmesi de diğer önemli bir husus.

Tüm bunların sonucunda ormancılık konusunda verimli alanlarımız ve servetimizde önemli artışlar söz konusu ve süreç artan bir ivme ile devam ediyor. Uzmanlar, bu gelişmelerin selüloz üretimi de dikkate alınarak yeniden planlanması gerektiği konusunda hemfikir.

SELÜLOZ ÜRETİMİ YAPMAK ZORUNDA

Ülkemizde kağıt sanayiinin geliştirilmesi ve mamul malda dışa bağımlılığı azaltılmak için en önemli şart selüloz imalatı için gerekli hammaddenin yetiştirilmesi ve temini. Türkiye'de "endüstriyel orman plan-

TÜRKİYE KAĞIT TÜKETİMİNDE 16. SIRADA

2018'de yapılan bir araştırmaya göre dünyada kağıt tüketiminin 400 milyon ton civarında. Türkiye, kağıt tüketiminde dünya ölçeğinde 16'ncı sırada yer alıyor. Bu rakamlara rağmen, Türkiye'de kağıt üretiminde sadece bir fabrika kendi selülozunu üretiyor. Diğer üretim alanlarında gerekli olan selüloz (yılda yaklaşık 1,5 milyon ton) yurt dışından ithal edilmekte. şeklinde olabilir.

tasyonları ve ağaç tarımının' yeniden planlanması bu yüzden büyük önem taşıyor. Sektör temsilcileri, selüloz imalatına uygun ağaç yetiştirilmesi yeterli oranda gerçekleştirilemese de mamul selüloz yerine selüloz üretimine uygun ağaç (odun/yonga) ithalatı yapılabileceğine dikkat çekiyor. Japonya, Çin ve birçok Avrupa ülkesi bu şekilde üretim yaparak, ilave istihdam ve katma değer sağlarken, ithalata ödenen rakamları düşürüyor.

ORMAN KİRALAMA

Kısa vadede bir başka çözüm de yerli üretime ve kaynak gelişimini destekleyecek şekilde yurt dışında plantasyon sahaları kiralanarak ağaç yetiştiriciliği ve tedariki... Orman zenginini Rusya ve Ukrayna gibi komşu ülkelerden çok yıllık orman alanları kiralanıp tercihen kendi işçi ve ekipmanımızla işletilerek hammadde temini cihetine gidilebilir.

KAĞIT SEKTÖRÜNDE REKABET

1

İMALAT DURUMU BELİRLENMELİ

Dünyadaki kağıt üreticilerinin ve Türkiye'nin kağıt imalatı, kağıt çeşitlerine göre mukayeseli olarak incelenerek ve irdelenerek Türkiye'nin çeşitli kağıt gruplarına göre kağıt imalatındaki durumu belirlenmeli. Ortaya çıkacak sonuca göre rekabetçi olunabilecek kağıt çeşitleri tespit edilmeli.

2

KAĞIT SEKTÖR POLİTİKASI OLUŞTURULMALI

Hayatın her safhasında çok çeşitli maksatlarla kullanılan kağıt, ağırlığına (gramajına), kullanılan hamurun cinsine, dolayısıyla yırtılma ve patlama mukavemetine ve buna benzer diğer alanlarda politika oluşturulmalı.

3

TEŞVİKLER SEKTÖREL BAZDA OLMALI

Sektör politikasına göre desteklenmesi kararlaştırılan yatırımlar için başta finansman kolaylığı ve avantajları olmak üzere gerekli destek ve teşvikler sektörel bazda belirlenerek sağlanmalıdır.

4

TOPTANCI YAKLAŞIMLARDAN KAÇINILMALI

Üretim proseslerindeki benzerliğe ve bazı farklılıklara rağmen kağıt çeşitlerinin dünyadaki arz ve talebi, rekabet koşulları ve gelişme potansiyelleri ayrıdır. Bu nedenle ayrı ayrı ele alınmaları, toptancı yaklaşımdan kaçınılması gereklidir.

5

ALT POLİTİKALAR BELİRLENMELİ

Sektör politikası çerçevesinde desteklenecek üretim çeşitleri için başta hammadde ve girdi politikaları, teknoloji politikaları, enerji politikası, insan gücü planlanması ve yetiştirilmesi gibi tüm alt politikalar belirlenmeli ve uygulanmalıdır.



NASIL ARTIRILABİLİR?

6

REKABET GÜCÜ

Türkiye'nin önemli bir rekabet gücü kazandığı temizlik kağıtları ve oluklu ve karton kutu kategorisinde rekabet gücünün sürdürülebilirliği için konunun kısa vadede aciliyetle irdelenmesi ve incelenmesi hiper rekabetin olduğu günümüzde büyük önem taşımaktadır.

7

KOBİLER DESTEKLENMELİ

KOBİ'lerin mevcut yatırımları ülke için bir milli değerdir. Sektörde büyük firmaların yaratacağı yoğunlaşma ve temerküzün artması, teknolojik gelişmeler ve büyük yatırım gerekliliği nedeniyle rekabet şansları azalıp yok olma tehdidi ile karşı karşıyadırlar. KOBİ'lerin rekabet edip yaşayabilmesi için desteklenmesi ve bu konuda bir politika oluşturulması, gerektiği değerlendirilmektedir.

8

AĞAÇ ÜRÜNLERİ POLİTİKALARI DÜZENLENMELİ

Sektörün ana hammaddesi olan selüloz/kağıt hamuru konusunda Türkiye tamamen dışa bağımlı bir haldedir. Bu durum rekabeti engelleyen bir keyfiyettir. Öncelikle selüloz/kağıt hamurunun ülkemizde imalatı konusunda ülkenin genel ağaç ve orman ürünleri politikalarında gerekli düzenlemeler ve gelişmelerin sağlanması gerekmektedir.

9

KÜMELENME

Yaklaşık 3 milyar dolarlık ithalat satıcı pazarlar açısından da önemli bir değer olup tedarik imkanları örgütlü olarak ele alınarak var olan veya oluşturulacak birlikler vasıtası ile alım planları ve tedarik şartları kaliteden fiyata ve ödeme şartlarına kadar planlanarak daha uygun fiyatlara daha kaliteli ve düzenli alımlar gerçekleştirilmelidir.

10

ENERJİ FİYATLARI

Enerji fiyatlarının yüksekliği ve yatırım finansman maliyetleri önemli iki diğer sorundur.



Onur Group Yönetim Kurulu Başkanı Onur Çetinceviz:

Başarının sırrı, alanında uzmanlaşma

Bir çok önemli altyapı projesine imza atan Onur Group, Türkiye’den başladığı bu yolculuğunda birçok ülkede kendini gösterme başarısı yakaladı. Onur Group Yönetim Kurulu Başkanı Onur Çetinceviz, havacılık ve turizm sektörlerinde de faaliyetleri bulunduğunu hatırlatarak başarılarının sırrını da ‘uzmanlaşmak’ olarak açıkladı.

Karayolları Genel Müdürlüğü ve bölge müdürlüklerinde 1981 yılında yol yapımı ve onarımlarıyla temelleri atılan Onur Group, gerçekleştirdiği projelerle faaliyet alanlarını da genişleterek, bugün sektörde üst segmentte yer alan bir yapıya kavuştu. Yoğun iş temposundan dolayı, kendisine ve spora vakit ayıramadığını dile getiren Onur Çetinceviz, hangi sektör olursa olsun, başarının sırrını ‘o alanda uzmanlaşma’ olarak özetliyor.

Onur Group’un kuruluş aşamasından bugüne kadar geçirdiği süreci anlatabilir misiniz?

ONUR Group’un kuruluşundan çok, onun altyapısını oluşturan Çetin İşletmeleri, Onur Taahhüt Taş. ve Tic. Ltd. Şti, Onur Havacılık ve Hilton Sarıgerme’nin geçirdiği süreçleri incelemek gerekir.

ONUR Group çatısı altındaki, Çetin İşletmeleri 1981 yılında kurulmuş olup, Karayolları Genel Müdürlüğü ve bünyesindeki Bölge Müdürlüklerinde yol yapımı ve onarımı ile ilgili işler yapmaya başlamıştır.

2003’TE İLK YURTDIŞI İŞİNİ ALDI

1991 yılında da Onur Taahhüt Taş. ve Tic. Ltd. Şti. Kurulmuştur. Onur Taahhüt il yolları, devlet yolları ve otoyolların yapım-onarım süreçlerinde pek çok iş bitirmiş olup, 2003 yılında Hırvatistan’da Bregana-Zagreb-Dubrovnik Otoyolunun yapımında ilk yurtdışı işi ile tanışmıştır. Daha sonra 2004 yılında Ukrayna’da Kiev-Odessa yolunun 17 km uzunluğundaki Odessa bölgesinin en zorlu bölümünü yaparak başlayan işlerimiz, yüzlerce km karayolu,

tramvay yolu gibi tamamlanan onlarca proje sonrasında, 13 adet asfalt plenti, 4 adet beton santrali, 13 adet şantiye ile hala devam etmektedir. 2007 yılında Muş Havaalanı’nın onarımı işi sonucu havaalanı yapımı ile tanışan Onur Taahhüt, 2008 yılında Tunus Enfidha Uluslararası havaalanının PAT sahalarının (Pist-Apron-Taksi yolları) yapım işini üstlenmiş ve bitirmiştir. Havaalanı işlerine 2011 yılında yapılan Antalya Havalimanı Taksi Yolları Yapım projesini ve 2012 yılında gerçekleştirilen Esenboğa Havaalanında yapılan ek apron işini de eklemek gerekir. 2007 yılında, Suudi Arabistan’da Cidde yakınlarında kurulan Kral Abdullah Bilim ve Teknoloji Üniversitesi altyapısını bitirerek ülkede faaliyetlerine başlayan firmamız, 2013’te Cidde’de Taşkın Önleme Projeleri kapsamında, her biri 2 veya

“Bir kaç ülkeye yayılmış, onlarca şantiye, binlerce makina ve personel, finansman sorunları, ülkelerin ve illerin yöneticileri ile temaslar, yeni iş imkanları için görüşmeler önceden programlı bir yaşamı imkansız hale getiriyor.”





Moldova'da imzalanan yeni yol yapım ve rehabilitasyon işimize de mobilizasyon ve ülke izinleri seviyesinde başlamış durumdayız.

3 seddi içeren 5 adet barajla 7 yan baraj ve 30 km uzunluktaki bağlantı kanallarını yaptı. Ülkede Riyad'da Kral Abdullah Finans Şehri (KAFFD) ile Kral Abdülaziz Tarihi ve Kültürel Deve Festivali köyü yapımı, Mekte'de Jabal Omar Geliştirme projesi altyapı işleri, Cizan'da Kral Abdullah Ekonomi Şehri (KAEC), Dahran'da Güney Dahran İskan Projesi altyapı işleri gibi projeleri bitirdi. Mekte'de Kral Abdülaziz Yolu ile Dahran'da Ras Tanura Rafinerisi saha hazırlama işlerine devam etmektedir.

AVRUPA, ASYA, AFRIKA VE ORTADOĞU'DA İŞ YAPIYOR

2012 yılında Moldova'da alınan Kişinev-Sorocca yolu rehabilitasyonu işi kapsamında yaklaşık 60 km yol ve 13 adet köprünün onarımı yapılmıştır. Ayrıca bir adet köprülülük kavşak ve 1 adet demiryolu köprüsü proje kapsamında hayata geçirilmiştir. 2015 yılında Onur Taahhüt Taahhüt İnşaat Tic. ve San. AŞ.'ye evrilen firma,

sektöründe Türkiye'de de bitirilen onlarca işin yanısıra, ana işler olarak, 121 km uzunluktaki Ankara-Polatlı-Sivrihisar Yolunun Üstyapı iyileştirilmesi, 40 km uzunluktaki 8 köprülülük kavşak ve 2 viyadük içeren Yenikent-Temelli Yolunun yapımı, Gümüşova-Gerede Otoyolu ile Kervan Kavşağı Otoyol Bağlantı yolu ve kavşağının yapılması işi, 15. Bölge Hududu-Osmancık-Merzifon Yolunun İkmalî işlerine de devam etmektedir.

ONUR Group altında 2009 yılında yer alan OPALON Prefabrik Yapılar AŞ, Türkiye'nin yanı sıra Orta Doğu, Asya, Avrupa ve Afrika'da müşterilerinin askeri ve mobilizasyon kampları, okul, konut, hastane, yatakhane, GSM kabini, mobil yaşam ve ofis ünitesi ihtiyaçları anahtar teslimi olarak karşılamaktadır.

HAVACILIK SEKTÖRÜ

ONUR Group bünyesindeki Onur Havacılık faaliyetlerine 2012 yılında, 10 kişilik TC-CTN adlı

FALCON 2000 (Dassault) uçağı ile başlamıştır ve 2015 yılında eklenen 9 kişilik TC-DAG adlı 2008 model CESSNA CITATION XLS tipi uçak ile 7 gün 24 saat hava taksi hizmetine devam etmektedir.

ONUR Group çatısı altındaki Hilton Dalaman Sarıgerme Resort&SPA oteli Uluslararası Dalaman Havalimanı'na 10 dakika mesafede, Dalaman Çayı'nın Akdeniz'e döküldüğü yerde, 176 000 m² alan üzerine kurulmuş olan, modern tarzda dekore edilmiş ve kusursuz konfora sahip otel, 1 300 misafir ağırlama kapasitesine sahiptir.

Onur'u bu noktaya getiren temel unsur nedir, açıklar mısınız?

Yukarıda bahsedilen gerçekleştirilmiş işlerin, kurulu tesislerin, makinelerin ve bu işleri yapan personelimizin yarattığı birikim ONUR Group'un omurgasıdır. Buna yönetimin doğru politika ve yaklaşımları da eklenince yerimiz anlaşılmış olur.

Önümüzdeki dönemde gerçekleştirmeyi öngördüğünüz yeni projeler ve yatırımlardan bahsedermisiniz?

Önümüzdeki dönemde mevcut işlerimizin bitirilmesi hedeflenmektedir. Yeni çıkacak yurt içi ve yurt dışı ihalelerin takip edilmesinin yanı sıra, yurt dışında iş imkanı yaratılması öncelikli konumuzdur.

Yeni bir sektör veya faaliyet alanına adım atma planınız var mı?

Uzun yılların yarattığı birikimimiz nedeniyle mevcut koşullarda yeni bir sektörde yer alamayı şimdilik düşünmüyorum, ancak işadamlığı sürprizlerle doludur. Hiç beklenmedik bir anda fırsatlar çıkabilir.

Onur Group projeleri belirlerken, hangi kriterleri baz alıyor?

Girişimde bulunacağımız projeleri seçerken genellikle işin bizim yapımıza, deneyimlerimize ve makina parkımıza uygun olup olmadığını gözönüne alırız. Yurtdışı işlerde ise, işin yapılacağı ülkenin koşullarını da değerlendiririz.

İş hayatınız boyunca “keşke yapmasaydım” dediğiniz bir şey var mı?

Bulduğumuz yerden memnunuz. Keşke yapmasaydım diyecek bir kararım olmadığını düşünüyorum.

İş hayatına yeni atılan gençlere yönelik neler tavsiye edersiniz?

Çağımızda işler ileri uzmanlıklarla yürüyor. Bu nedenle belirli bir konuda uzman seviyesinde deneyim ve bilgi ön plana çıkıyor. Bu iki özellik zaman gerektirir.

Bu nedenle gençlerin çok aceleci olmamalarını, ancak boşa zaman geçirmeden kendilerini yetiştirmelerini öneririm. Zengin bilgiye ulaşabilmek için de iyi bir yabancı dil şiddetle önerilir. Yazışma yapabilecek seviyede bir yabancı dil bilmek de, biz yöneticileri etkiler.

Onur Çetincevizi'nin bir iş günü nasıl geçiyor?

Bir kaç ülkeye yayılmış, onlarca şantiye, binlerce makina ve personel, finansman sorunları, ülkelerin ve illerin yöneticileri ile temaslar, yeni iş imkanları için görüşmeler önceden programlı bir yaşamı imkansız hale getiriyor. Bu nedenle bir iş günümün genel olarak nasıl geçtiğini tarif edemem. Günümü genelde ben değil, iş ilişkileri ve gereksinimleri belirliyor.

Yoğun iş temposu arasında kendinize ve ailenize vakit ayırabiliyor musunuz?

Kendime, özellikle de aileme bol vakit ayırmayı çok isterdim.

Ama binlerce çalışanınız olduğunda, biraz da işler sizi yönetmeye başlıyor. İş sorunları sizin ilginizi ve kararlarınızı bekliyor. Bu durumda aileme zaman ayırmak çok zorlaşıyor. Yoksa ailesiyle, özellikle ailenin yeni üyeleriyle kim bol bol vakit geçirmek istemez.

Özel bir hobiniz var mı?

İşlerim yoğun ve dağınık olduğu için çok seyahat gerektirir ve üstelik hep aceledir. Bu nedenle düzenli ve programlı bir yaşam pek mümkün olmuyor, ancak fırsat buldukça yürüyüş yapmaya özen gösteririm. İş temposu yüksek olunca hobilere fırsat kalmıyor. Sonuçta hobbiler de ilgi ister.

ASO ve çalışmalarını nasıl değerlendiriyorsunuz ?

Yapımını üstlenmiş olduğumuz Yenikent-Temelli yolunun en önemli özelliği, Ankara'nın organize sanayi bölgelerinden 8 tanesini birbirine bağlamasıdır. Sadece güzergahtaki bu sanayi bölgelerini görünce bile, sanayinin sadece gelişmesini değil, verimlilik içerisinde çalışmasını da organize etmenin önemi ve zorluğu anlaşıyor. Ankara Sanayi Odasına yol gösterici rolü nedeniyle teşekkür ediyorum ve başarılarının devamını diliyorum.





Veriye sahip olan ve işleyen

Başar Bilişim ve Eğitim Hizmetleri
Yayıcılık Reklam ve Halkla İlişkiler
Ticaret Ltd.Şti Genel Müdürü
ve 35 Numaralı Bilgisayar Yazılımları
Sanayi Meslek Komitesi Başkanı
Nuray Başar

Prota Bilgisayar Genel Müdürü
Şuayip Çavuşlar

YD Yazılım Eğitim Danışmanlık ve Bilgi
Sistemleri Ltd. Şti Genel Müdürü
Oğuz Yılmaz

Net Datasoft Bilişim Teknolojileri Ticaret
Ltd.Şti Yönetim Kurulu Başkanı
Ersin Ertan Er

Labris Teknoloji Bilişim Çözümleri A.Ş
Yönetim Kurulu Üyesi
Oğuz Yılmaz

35 Numaralı Bilgisayar Yazılımları Sanayi Meslek Komitesi asomedyaya'ya konuştu



lkeler dünyayı yönetecek

ASO'nun yuvarlak masa toplantısında biraraya gelen 35 Numaralı Bilgisayar Yazılımları Sanayi Meslek Komitesi, sektörün durumunu anlattı. Kritik verilerin yurtdışında tutulmasına bir an önce son verilmesini isteyen yeler, Türkiye'nin siber güvenlikte dışa bağımlılığının yüzde 97 olduğunu belirterek; "Türkiye'nin çok önemli verileri yurt dışında tutuluyor, gerektiğinde bize karşı kullanılıyor" uyarısında bulundu.

ASO'nun bu ayki yuvarlak masa toplantısında 35 numaralı bilgisayar yazılımları sanayi meslek komitesi biraraya geldi. Yuvarlak masa görüşmelerinde, yazılımın bir sanayi dalı olarak kabul edilmesinin sektör açısından çok önemli olduğunu belirten katılımcılar, Türkiye'nin kritik verilerinin yurt dışında tutulduğunu belirterek, bunun zamanla Türkiye aleyhine kullanıldığı uyarısında bulundular. Siber güvenlikte dışa bağımlılığın yüzde 97 olduğuna dikkat çekilirken, bir yandan

sektörde yerleşme oranı artırılmaya çalışılırken, okullarda halen yabancı yazılımların kullanılmasının, yeni nesillerin de yabancı ürünlere bağımlı yetiştiiğine vurgu yapıldı. Sektör temsilcileri ayrıca, Ankara Sanayi Odası'nın 4. sanayi devrimi konuşulmaya başlandığı ilk günlerden itibaren n görülü davranıp sanayicinin yanında olduğunu bir kez daha gösterdiğini, bunun en güzel örneğinin ASO 1. OSB'de açılan model fabrika olduğunu söyledi.



Nuray BAŞAR:

“Yazılım sektörü, Türkiye ve dünyada oldukça sıkıntılı bir sektör. Taşlar henüz tam olarak yerine oturmuş değil. Sektörün aktif temsilcileri olduğumuzdan sorunları bizzat yaşıyoruz. Komite olarak; sektörün karar alıcıları olan kamu - özel sektör temsilcileri, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler, teknoparklar ve sanayicileri bir araya getirerek sektörün sorunlarını tespit edip, ortak akılla çözüm yolları arıyoruz. Ankara Sanayi Odası’nın da desteği ile sorunlarımızı yetkili kişilere ulaştırmak için lobicilik faaliyetleri yapıyoruz.”

Komite Başkanı Nuray Başar:

“Fikir en büyük sermaye haline geldi”

Başar Bilişim ve Eğitim Hizmetleri Yay.Rek.Halkla İlişkiler Tic.Ltd. Şti Genel Müdürü ve 35 Numaralı Bilgisayar Yazılımları Sanayi Meslek Komitesi Başkanı Nuray Başar, Türkiye’de bilişimin yeni duyulmaya başladığı yıllarda kurduğu Başar Bilişim firmasında yoğunluk olarak kamuya mal ve hizmet temini sağladıklarını söyledi. Başar, “Su sektörüne yönelik hizmet veren su otomasyon yazılımımız, siyasi partilere yönelik hazırladığımız seçmen yönetim sistemimiz var. Firmamızın danışmanlık bölümünde ise AR-GE destekleri, teşvikler konusunda hizmet vermekteyiz” diye konuştu.

Başar, dünyada dijitalleşme ile birlikte başlayan değişim ve dönüşüm hareketinin kendi sektörlerini de etkilediğini belirterek; “Geçen dönem 'diğer imalat ve yazılım meslek komitesi' adıyla sektörümüzü temsil ediyorduk. Yazılım sektörü de üretim sektörü içinde ülkemizde kabul edilmeye başladı. Böylece başından beri hak ettiğimiz yazılım sanayicisi unvanına kavuşmuş olduk” diye konuştu. Geçen dönem yürüttükleri yazılımcıların

sanayici kimliğini ön plana çıkardığımız farkındalık çalışmalarının sonucu olarak Ankara Sanayi Odası’nda üye sayılarını 10 katından fazlasına çıkardıklarını belirten Başar; “Bu dönem kendimize ait bir yazılım meslek komitemiz oldu. Ankara Sanayi Odası’nın 55. Yılında Yazılım Sanayi Üreticileri Meslek Komitesi olarak resmen yerimizi aldık” dedi.

YAZILIMDA TAŞLAR HENÜZ YERİNE OTURMADI

Yazılım sektörünün, Türkiye ve dünyada oldukça sıkıntılı bir sektör olduğunu söyleyen Başar, “Taşlar henüz tam olarak yerine oturmuş değil. Sektörün aktif temsilcileri olarak sorunları bizzat yaşıyoruz. Komite olarak; sektörün karar alıcıları olan kamu - özel sektör temsilcileri, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler, teknoparklar ve sanayicileri bir araya getirerek sektörün sorunlarını tespit edip, ortak akılla çözüm yolları arıyoruz” diye konuştu. Ankara Sanayi Odası’nın da desteği ile sorunlarını yetkili kişilere ulaştırmak için lobicilik faaliyetleri gerçekleştirdiklerini söyleyen Başar; yazılımcıların da sanayici sayılmasıyla birlikte firmaların sanayi sicil belgesi almaya başladığına dikkat çekerek; “Bununla da birlikte birtakım avantajlara kavuş-

muş olduk. Yine firmalarımız için önemli yeri olan KOSGEB’le de çalışmalarımız devam etmekte. Bizim sermayemiz beynimiz, dolayısıyla bu beyin gücüyle makine gücünün aynı olmadığını düşünüyorum. Sanayici deyince ilk akla fabrikalar geliyor, bizim beyin gücümüzün de üretim olduğunu nihayetinde ispat ettik. Bizler fikir üretiyoruz. Fikrimizi satarak para kazanıyoruz. Artık değişen dünyada her şey fikir üzerine kurgulanır oldu” dedi.

TÜRKİYE İÇİN BÜYÜK BİR FIRSAT

Yazılım sektörü bütün mesleklerle dikeyde kesiştiğine işaret eden Başar, dijitalleşen dünyada ne iş yapılırsa yapılsın, işin içine mutlaka yazılımın girdiğini kaydederek, lüks olarak algılanan dijitalleşmenin artık zorunlu ihtiyaç haline geldiğini söylüyor. İçinde olduğumuz 4. Sanayi Devrimi’yle birlikte dünyada her şeyin yeniden şekillendiğini belirten Başar; “Yapay zeka, nesnelerin interneti, büyük veri, 3D teknolojisi, robotlar, kripto para, block chain gibi dijitalleşme konularında önde gitme, rekabet avantajı sağlayarak verimlilik ve beraberinde hızlı büyümeyi getirecektir. Türkiye gibi gelişmekte olan ülkeler için yeni sanayi devrimi çok büyük bir fırsat” diye konuştu.

ANKARA SANAYİ ODASI'NDAN MODEL FABRİKA

Ankara Sanayi Odası'nın, 4. sanayi devrimi konuşulmaya başlandığı ilk günlerden itibaren ön görülü davranarak, gerekli yatırımları yaptığını ve girişimlerde bulunduğunu söyleyen Başar; "Bunun en güzel örneğini ise ASO 1. Organize Sanayi Bölgesi içerisinde yeni açtığı model fabrika ile göstermiş ve sanayicinin yanında olduğunu bir kez daha kanıtlamıştır. İleri düzey dijital teknolojilerin iş dünyasında ve günlük hayatta kullanılarak çok daha verimli iş ve üretim süreçlerine, katma değeri yüksek ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine olanak sağlaması amaçlanan dijital fabrika ile Ankara Sanayi Odası teknoloji firmaları ile sanayi firmalarını bir araya getirmekte" dedi.

"YENİ NESİL YABANCI YAZILIMA BAĞIMLI YETİŞİYOR"

Temele inildiğinde öncelikle eğitim sisteminde gerekli düzenlemelerin yapılması gerekliliğine dikkat çeken Başar; "Okullarda verilen eğitimlerde kullanılan işletim sistemi veya ofis programları yabancı menşeli. Dolayısıyla yetişen yeni nesil buna bağımlı olarak yetişiyor. Bir taraftan yerli ve milli yazılım derken bir taraftan gelecek neslin temelini yabancı programlarla atmamız çok büyük bir çelişki. Türkiye'de artık çok ciddi ölçekte yazılım yapan firmalarımız var. Ama yine bunların bir çoğu işletim sistemi ve veri tabanında yabancı ürünlere bağımlı hareket ediyor. Kazanılan her 10 liranın 7 lirası lisans bedeli olarak yurtdışına gidiyor" dedi.

Yaptıkları işi tanımlayan en güzel cümlelerin "alın teri değil, akıl teri döküyoruz" Olduğunu söyleyen Başar; "Yetişmiş insan gücümüz oldukça fazla. Ama önümüzde çok büyük engeller var. Yazılımda yurt dışına ödediğimiz lisans paraları ve dövizdeki dalgalanma bizi zorluyor. Çok iyi ürünler üretmeye

niyet ediyoruz ama sermayemiz ve pazarımızı hazırlamaktaki güçlüklerden dolayı işe kalkışsak bile kısa zamanda pes ediyoruz. Ancak sipariş üzerine yazılım yapabiliyoruz. O zamanda içimizdeki gerçek fikri ve enerjiyi işe çeviremiyoruz. Bir müddet sonra da beyin göçü kaçınılmaz hale geliyor" diye konuştu.

DEVLET DESTEKLİYOR

Türkiye'de çok başarılı genç girişimcilerin bulunduğunu söyleyen Başar, bunların evlerinden yazılım yaptığını, bu gençleri desteklemeye yönelik mekanizmaların bulunmadığını belirterek; "Start up, melek yatırımcı mekanizmaları olsa bile bunlar da hem ihtiyacı karşılamıyor hem de yeterli sayıda değil. Aldıkları destekle bir müddet ayakta kalabilen gençlerimiz destek kesildiği zaman sudan çıkmış balığa dönüyor. Çareyi yurt dışında arıyor. Oysa yazılımcılara devletimiz tarafından güzel destekler verilmekte. Ama bunu doğru planlamak lazım. Mikro işletmeye verilen destekle makro işletmeye verilen destekler ve bunların karşılığında sağlanacak faydalar aynı olmamalı. Bunları çok iyi sınıflandırmak gerekli. Birde küçük işletmeler destekle ticari hayata başladıysa destek kesildiği anda finansman güclüğü çekmekte. Enerjisini bu yöne kaydırduğunda da yine ülkeye fayda sağlayacak beyinleri kaybetmiş oluyoruz. Buna da bir formül bulunmalı" dedi.

Şuayip Çavuşlar

"Yerli milli yazılımla dışa bağımlılık azaltılmalı"

Prota Bilgisayar Genel Müdürü Şuayip Çavuşlar, Prota Şirketler Grubu bünyesindeki Prota Bilgisayar A.Ş. olarak komitede yer aldıklarını söyleyerek; "Prota Mühendislik 1985 yılında; mimarlık, mühendislik ve danışmanlık konularında hizmet



Şuayip ÇAVUŞLAR:

"Yazılım sanayi içinde ara eleman ihtiyacını karşılamak üzere Sanayi odalarının, Üniversitelerin ve de Teknokentlerin ortak çalışma programları daba da artırılmasında fayda olduğunu düşünüyorum. Ve tabii ki en önemlisi yetişmiş insanlarımızın, genç yeteneklerimizin ülkemizde kalması ve yurt dışında yaşayan bilgili, birikimli ve verimli insanlarımızın ülkemize tekrar kazandırılması için gerekli ortamların yaratılması da ülkemizin geleceği için çok önemli."

vermek üzere kuruldu. İlerleyen yıllarda gruba Prota Bilgisayar, Prota Yazılım, Prota Mimarlık firmalarını yurt içinde, Prota Asia firmasını da yurt dışında kurarak grup bünyesine katmıştır” diye kendilerini tanıtıyor. Prota olarak amaçlarının, geliştirdikleri yazılımların hem Türkiye’de yaygın kullanımını artırmak ve daha fazla tercih edilmesini sağlamak olduğunu kaydeden Çavuşlar, “Ama asıl olarak yurt dışında önce Asya bölgesinde daha sonra da Doğu Avrupa, Balkanlar ve Türk Cumhuriyetleri’nde benzer yazılımlarla rekabet içerisine girerek, yazılımımızı daha üst seviyeye taşıyarak ülkemize döviz sağlamaktır. Bu nedenle 3 yıl önce yerel ortaklarımızla Prota Asia ofislerini Malezya ve Singapur da açtık. Bugün bu bölgede 11 personelimiz çalışıyor ve ODTÜ Teknokent’te geliştirdiğimiz bu yazılımın o bölgede satış, pazarlama ve teknik desteğini veriyoruz” dedi.

YAZILIM 2. BACASIZ SANAYİ

Son yıllardaki gelişmelerle yazılım sanayini de, aynı turizmde olduğu gibi 2. bacasız sanayi olarak değerlendirilmesi gerektiğini söyleyen Çavuşlar; “Yazılım sanayisinin de bugün geldiğimiz durum değerlidir. Ankara Sanayi Odası’nda, 35. Meslek komitesi olarak Bilgisayar Yazılımcıları Sanayi kurulması da çok önemlidir. Bu bağlamda, 1990’lı yıllardan itibaren daha da hızlı gelişmeye başlayan yazılım sektörünün sanayiye katkısı giderek artmış olup, önümüzdeki süreçlerde daha da artacaktır” diye konuşuyor.

Bunun için bugün yapılması gerekenleri sıralayan Başar, “Üretimde, özellikle daha da geliştireceğimiz yerli ve milli yazılımlarla dışa bağımlılığımızı azaltmaya, rekabet edebilme oranlarımızı yukarı çıkartmaya ve ihracatımızı artırmak için daha çok var olan markalarımıza yatırımları artırmaya, yeni



Oğuz YILMAZ:

“Üniversiteler mühendis yetiştiriyor ancak yazılımcı yetiştirme konusunda ciddi açık var. Yazılım ve güncel teknolojilerin üniversite müfredatında yer bulması gerekiyor. Ayrıca kamunun ciddi oranda yazılım sistemlerine ihtiyacı olması sebebiyle yeniden yapılanma sürecinde büyük oranda yazılımcı talebi var.”

markalar yaratmak için benzer ürünleri üreten firmaların işbirliği içine girerek güçbirliği oluşturması zorunlu” diyerek, yazılım sanayi içinde ara eleman ihtiyacını karşılamak üzere Sanayi odalarının, Üniversitelerin ve de Teknokentlerin ortak çalışma programlarının daha da artırılması gerektiğini belirtiyor. Prota Grup firmalarında çalışan yaklaşık 250’e yakın personelin yurt içi ve dışında bugüne kadar bir çok önemli projeyi tamamladığını

belirten Başar; “Halihazırda uzman ekipleriyle bir çok projenin tasarımlarında devam ediyor. Diğer yandan ODTÜ Teknokent’te yerleşik olan ofisimizde de yazılım ekibi ile geliştirdiği inşaat mühendisliğine yönelik tasarım ve analiz programı Prota Structure yazılımını da yurt içinde ve yurt dışında satış ve pazarlamasını yapmakta. Prota Bilgisayar aynı zamanda Autodesk yazılım ürünlerinin hem satışını hem de yetkili eğitim merkezi olarak uzman teknik kadrosu ile Ankara ve İstanbul ofislerinde eğitimlerini veriyor” dedi.

Başar ayrıca, Türkiye’nin geleceği için yurt dışında yaşayan birikimli insanların ülkeye geri kazandırılmasının çok önemli olduğunu belirterek, “Yetişmiş insanlarımızın, genç yeteneklerimizin ülkemizde kalması ve yurt dışında yaşayan bilgili ve birikimli insanların ülkemize tekrar kazandırılması için gerekenin yaratılması ülkemizin geleceği için çok önemli” dedi.

Oğuz Yılmaz:

“Sektörün çok sayıda tecrübeli bilgisayar mühendisine ihtiyacı var”

YD Yazılım Eğitim Danışmanlık ve Bilgi Sistemleri Ltd. Şti Genel Müdürü Oğuz Yılmaz, 2003 yılında YD Yazılım’ı kurduklarını belirterek, bugüne kadar geçen sürede yönetim sistemleri ve uzaktan eğitim teknolojileri konusunda yazılım ürettiklerini söyledi.

Yılmaz, sözlerine şöyle devam etti: “YD Yazılım firmasının motto, 'çözüm üretiyoruz' şeklinde ve tüm yazılımlarımız yerli. Halen üçüncü parti veya yurt dışı menşeli ürün kullanmama ilkesini sürdürüyoruz. Geçen zaman zarfında bütün yazılımlarımız tamamen yerli olarak üretildi”

LİSANS BAĞIMLILIĞINA SON VERMEK İSTİYORUZ

Veri tabanı, işletim sistemi gibi açık kaynak kodlu bileşenleri çözümlerinde kullanmaya önem verdiklerini açıklayan Yılmaz; “Açık kaynak kodlu olmayan sistemler çözümlerin kullanıldığı izleyen yıllarda lisans bağımlılığı ve bu doğrultuda yurt dışına çok ciddi kaynak aktarılmasına sebep oluyor. Ayrıca açık kaynak kodlu sistemleri yerleştirme şansınız var” dedi.

Kamu kurumlarının çoğunda kullanılan veri tabanları için harcanan lisans bedellerinin milyarlarca lirayı aştığını söyleyen Yılmaz bunları yerleştirme çabası içinde olduklarını vurguladı. Rakip firmalardan üstünlüklerinin bu noktada ortaya çıktığına dikkat çeken Yılmaz; “Örneğin Linux / Unix sistemler üzerinde yazılımlar geliştirip kamuya sunuyoruz. Halen 3 kamu kurumunda Unix işletim sistemi ve PostgreSQL veri tabanı kullanarak, yurt dışına lisans ödemesi yapmadan tamamını burada geliştirebiliyoruz. Firmam bu geçen zaman zarfında kamunun hemen hemen bütün birimleriyle çalıştı. Bu konuda yurt dışına bağımlılığımız yok” dedi.

HİZMET DEĞİL ÜRÜN

ASO'da 35'inci komitenin kurulması ile bir komitenin, üretim dalı ve sanayi kolu olarak kabul edildiğini söyleyen Yılmaz; “Bu bizim açımızdan büyük bir gelişme, çünkü ürününüzün hizmet olarak değil, ürün olarak tanınmaya başladığının bir ispatı. Bu gelişmenin bize faydası; yazılımın temel iki problemini çözme konusunda oldu. Bahsettiğimiz problemlerden birisi nitelikli personel, diğeri markalaşma. Markalaşma konusunda üretilmiyor olmamız, ürettiğimiz ürünlerin markalaşmamasının önündeki en büyük engel, sadece hizmet olarak kabul ediliyor olmamızdı. Kanun değişince artık ürün-

lerimiz tanımlanabilir hale geldi. Bunları biz markalaştırma yoluna gittik. Kanun çıktıktan sonra sadece bizim firma 3 patent aldı ve satışa başladık. YD Yazılım olarak Yurt dışında üniversitelere yazılım ihraç ediyoruz. Amerika ve Avrupa'da yer alan 3 üniversite ile iş birliğimiz var. Onların Türkiye projelerinde yazılım geliştiriyoruz” diye konuştu.

NİTELİKLİ PERSONEL ORTAK SORUN

Nitelikli personel ihtiyacının bütün yazılım firmalarının ortak sorunu olduğunu vurgulayan Yılmaz, nitelikli personele olan ihtiyacın her geçen gün arttığını belirterek; “Bizim çok fazla sayıda teknoloji ile tecrübesi olan bilgisayar mühendislerine ihtiyacımız var. Şu anda sadece benim firmamda önemli sayıda personel istihdam ediliyor” dedi.

BEYİN GÖÇÜNÜ ENGELLEYECEK İŞLER YAPIYORUZ

kamunun temel sorunu haline gelen, yurt dışına beyin göçünü engelleyecek işler yaptıklarını söyleyen Yılmaz; “Üniversitelere seslenmek istiyorum. Üniversiteler mühendis yetiştiriyor ancak yazılımcı yetiştirme konusunda ciddi açık var. Yazılım ve güncel teknolojilerin üniversite müfredatında yer bulması gerekiyor. Ayrıca kamunun ciddi oranda yazılım sistemlerine ihtiyacı olması sebebiyle yeniden yapılanma sürecinde büyük oranda yazılımcı talebi var. Kamuyu tercih etme oranları arttıkça özel sektörde de negatif etki haline dönüşmüş durumda” diye konuştu. Bu durumun sadece kamuyu ilgilendirmediklerini büyük şirketler için de geçerli olduğunu söyleyen Yılmaz; “Yönetim bilgi sistemleri veya alan spesifik yazılım geliştirileceği zaman iki temel bileşenimiz var. Bir tanesi işletim sistemi, diğeri veri tabanı. Bunlarda isim vermeye gerek yok ama yurt dışı menşeli ürünler alışkanlık gereği çok tercih ediliyor. Hatta bu ihale şartnamele-

rine bile yansıyor. Oysa alternatifleri var, tamamen yerli yapabiliriz” diye konuştu.

ESKİ VERİ TABANLARININ YABANCI OLMASI HANDİKAP

Bu durumun yurt dışına lisans bedeli ödemek zorunda bıraktığını kaydeden Yılmaz, alınan tedbirlerle bilinç oluşmaya başladığını fakat eskiye bağımlılık düşüncesinin hala devam ettiğini söyledi. Yılmaz; “Geçmişte bu veri tabanlarını kullanıldığı için yeni projelerde eskiye bağımlılık düşüncesiyle eski sistem kullanılmaya devam ediliyor. Aslında bunun bir zorunluluk olmadığını söylemek istiyorum. Veri tabanı taşınabilir. Tamamen yerleştirilebilir. Açık kaynak kodlu sistemler kullanabiliriz. Havelsan ve Türksat'ın alt yüklenicisi olarak söylüyorum. Onların da bu konuda ciddi çalışmaları var, dönüşümü sağlamaya çalışıyorlar. Bunun yaygınlaşmasını, hatta TÜBİTAK'ın açık kaynak kodlu milli işletim sistemi Pardus'u destekliyoruz. Bunun alternatifleri de olmalı, biz üzerimize düşen görevi almaya hazırız” dedi.

EYDEP'İ DESTEKLİYORUZ

Savunma sanayinde, yerli firmaları teknoloji kapasitelerini ölçüp, daha sonra bunlar üzerinden verilebilecek işleri öncelikle yerli firmalara yaptırmaya dayanan EYDEP sisteminin desteklediklerini belirten Yılmaz; “Devlet teşviklerinin artırılması yerine kamu projelerinin ihale ile tek firmaya verilmesi yönteminden farklı bir yöntemle geçilebilir. Örneğin 3 şirkete verip, işin gelişimine göre doğru firmayı seçip işi seçilen firma ile sonuçlandırmaları daha faydalı olacaktır” diye konuştu. Bu sistemin ilk kez Türkiye'de uygulanmayacağını diğerk ülkelerin de bunu kullandığını söyleyen Yılmaz; “Yeni ürünün yerli üç firmaya verilmesi, örneğin 3 ay sonra gelişimi en hızlı olan firmayla devam edilmesi, diğerle-



Ersin Ertan ER

“İhalelerde rakibimiz olan yabancı firmalar, tıkanıklıkları noktada, bizimle rekabet edemeyeceklerini anlayınca ürünü 2-3 yıl ücretsiz kullanımını, hatta bazen komple ücretsiz kullanım öneriyorlar. Bunun en büyük sebebinin hem kamu referansını kaybetmemek, hem de kamu verilerine ulaşabilmek olduğunu düşünüyoruz. Çünkü kimse kimseye bedelsiz bir hizmet sunmaz. Bence tüm kamu kurumlarında verilerin yönetilmesi, işlenmesi ve saklanması ile ilgili tüm şartnamelerin yeniden ele alınması gerekiyor.”

rine başka iş verilmesi şeklinde bir yapıya gidebilir. Bu durum açıktan kaşıkla besleme gibi nakit para vermek yerine, firmalara iş vererek, iş miktarını artırıp çeşitlendirerek daha sağlam yerli sanayinin oluşmasını sağlar. Kamu, daha fazlasını vermek yerine, daha az maliyetle yerli ürün çıkarabilir” diye konuştu.

Ersin Ertan Er:

“Veri en etkili silah haline geldi”

Net Datasoft Bilişim Teknolojileri Ticaret Ltd.Şti Yönetim Kurulu Başkanı Ersin Ertan Er, firma olarak 6 yıldır yüzde yüz yerli ve milli teknolojiler ile DivvyDrive adında public ve private destekli bulut drive ve içerik yönetim yazılımı geliştirdiklerini ve son kullanıcılara sunduklarını belirterek; “Şirket olarak sloganımız ‘Ülkemizin Verisi Ülkemizde Kalsın’. İçinde bulunduğumuz teknoloji çağında bizce dünyayı veriye sahip olabilen ve o veriyi işleyebilen ülkeler yönetecek. Veri günümüzün en önemli ve etkili silahı haline geldi” dedi.

Günümüzde artık her türlü dijital verinin çok büyük bir kıymeti olduğunu söyleyen Ertan Er, bazen küçük ölçeklerde önemsiz görünen verinin, büyük veri içerisinde bir parça haline geldiğinde etkisi çok büyük olan bir güç haline geldiğini belirterek, “Bu kapsamda NetDataSoft firması olarak geliştirdiğimiz DivvyDrive ürünümüz birçok kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör şirketleri ile özellikle finans, muhasebe yazılım müşterileri tarafından kullanılıyor. Tüm müşterilerimiz kendi verilerini kendi kurum, kuruluş ve şirketleri içerisinde veri merkezlerinde yönetiyor ve verinin kurum ve şirket dışına özellikle de ülke dışına çıkması önleniyor” dedi. Kendi veri merkezleri olmayan özel sektör müşterilerinin verilerini, tamamı ülkemizde bulunan veri mer-

kezlerinde depoladıklarını kaydeden Er, veriyi hiçbir şekilde yurt dışında tutmadıklarına dikkat çekti.

HER ÜLKENİN VERİLERİ ÜLKE İÇİNDE KALMALI

DivvyDrive ürünlerinin Devlet Malzeme Ofisi (DMO) kataloğunda 12 farklı modül olarak yer aldığını belirten Er, ürünlerinin satış ve pazarlamasına yönelik büyük iş ortaklarının bulunduğunu söyledi. Er, “Bu iş ortaklarımız ile ayıca yurt dışı projeler de yürütmekteyiz. DivvyDrive ürünümüzün satışı için önümüzdeki sene iş ortaklarımız ile yurt dışında yoğun bir geliştirme faaliyeti sürdürmeyi planlıyoruz. Ana hedefimiz yurtdışında ilgili ülkelerin kamu verilerinin kendi ülkelerinde kalmasını sağlamaktır. Piyasadaki yabancı menşeli bulut drive ve içerik yönetim sistemi yazılımlarının birçoğu, yönettikleri verileri kendi ülkelerindeki veri merkezlerinde tutmaktadırlar. DivvyDrive ülkemizde toplam 14 kamu kurum ve bakanlık merkezlerinde binlerce kullanıcı ile kullanılmakta ve bu kurumların her türlü verisini kurum veri merkezleri üzerinde yedeklemekte” diye konuştu.

TÜRKİYE’NİN VERİLERİ YURT DIŞINDA

Er yaptığı açıklamada; “Veri güvenliği alanında maalesef Türkiye’nin verileri birçok yerde yurt dışında tutulmaktadır. Ülkemize ait olan bu veriler yabancılar tarafında izleniyor, takip ediliyor ve yeri geldiğinde Türkiye’ye karşı kullanılıyor. Bundan dolayı kamu kuruluşlarının özellikle güvenlik açısından yerel yazılımlara güvenmesi gerekmektedir. Bu nedenle kamu alımlarında kurumlar, güvenlik ve veri ile alakalı alanlarda yazılım ve hizmet alım ihalelerine çıkarken, yerli yazılımı destekleyecek şekilde çıkmaları veri güvenliği ve ülkenin geleceği konusunda çok önemli bir durum” ifadesini kullandı.



Oğuz Yılmaz

“Yazılım deyince herhangi bir ithalat olmadan, yani hammadde bağımlılığı olmadan doğrudan ihracat yapabileceğimiz, yüksek katma değerli bir sanayiden bahsediyoruz. Bu anlamda araştırmalar da bunu gösteriyor. Türkiye’nin ekonomik kurtuluşu gerek servis sektörünün, gerek yazılım sektörünün ihracat gücünün artırılmasından geçiyor. Bunun da her kademede bilindiğini ve hissedildiğini görüyoruz. Bundan sonraki dönemde de bu yönde ilerleme için üzerimize düşeni yapıyor olacağız”

Oğuz Yılmaz:

“Şartnamelerle yerli ürünlerin önü tıkanıyor”

Labris Teknoloji Bilişim Çözümleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Oğuz Yılmaz, Türkiye’nin ekonomik kurtuluşunun gerek servis sektörünün, gerek yazılım sektörünün ihracat gücünün artırılmasından geçtiğini belirterek; “Bunun da her kademede bilindiğini ve hissedildiğini görüyoruz. Bundan sonraki dönemde de bu yönde ilerleme için üzerimize düşeni yapıyor olacağız” dedi.

Oğuz Yılmaz, Labris Networks olarak siber güvenlik alanında çalıştıklarını belirterek “Bu alanda yazılım üretiyoruz, donanımlarla birleştirerek kurumsal müşterilere ulaştırıyoruz. Kendi ürünlerimizle ilgili destek bakım gibi servisleri veriyoruz. Siber güvenlik alanındaki Türkiye’deki ilk yerli ve milli firmalardan olduğumuzu söyleyebiliriz” diye konuştu. Ürün portföyü anlamında da en geniş yelpazeye sahip olduklarını belirten Yılmaz, “Bizim sektörümüz maalesef yabancı ağırlığının yüksek olduğu bir sektör. Yazılımın diğer alanlarında daha kabul edilebilir yerlilik oranları olsa da siber güvenlik sektöründe yüzde 95-97 oranında yabancı hâkimiyeti var. Dolayısıyla ancak yüzde 5 yerlilik oranından söz edebiliyoruz” dedi.

SİBER GÜVENLİK ÖNCELİKLİ

Tüm verilerin artık dijital ortamlara aktığı düşünüldüğünde bunun ciddi güvenlik açığı oluşturduğunu söyleyen Yılmaz, “Dolayısıyla ülkenizin güvenliği için de en başta siber güvenlik ürünlerinin yerli olarak geliştirilmesi önem taşıyor. Sadece ürün üreterek, al sat işi olmadan, kendi ürettiğimizi satarak ilerliyoruz. Bu anlamda kendimizi hep sanayici gördük. Kanunda da gerekli değişiklik yapılarak, yazılımda sanayiciliğimiz tescil edilmiş oldu. Ürettiğimiz bir şey var ortada. Ürettiğiniz metayı değer karşılığı veriyorsunuz, Yazılımda ise işin güzelliği diğer sanayinin ötesinde 1 üretilip, 1000 de 1 milyon da, 1 milyar da satabiliyorsunuz. Ölçek ekonomisi anlamında önemli alanda çalıştığımızı düşünüyoruz” diye konuştu.

KÜMELENME MODELİ ŞART

Ülkemizdeki teknoloji üreticisi destek şemalarının, ihracatı özendirici ve ödüllendiren biçime dönüşmesi gerektiğini söyleyen Yılmaz, “Mevcut destek mevzuatında geliştirdiğiniz şeyin niteliği çok kontrol edilmeyebilir, ama bu ihracat etme hedefi ile geliştirilirse işte o zaman firmalar ürünü reel pazarda bir müşteriye göre geliştirir ve yerli ürünlerle ilgili olumsuz önermeler de ortadan kaldırılmış olur. Yerli kullanıcıların yabancı ürün tercih etmesinin bir sebebi de yabancı üretici-

lerin, taktikleri. Örneğin Çinli telekom firmaları, uçtan uca bir şebeke kurabilmek için tüm bileşenleri anahtar teslimi getirip müşterinin önüne koyuyor. Böylece entegrasyon problemlerini ortadan kaldırıyor. Müşteri de bir arada çalışır şekilde aldığı bütünü tercih ediyor. Öbür türlü bütünün her bir parçasının yerli olanlarını arayıp bulmak ve entegre etmek zorunda kalıyor” diye konuştu.

OSTİM ÖRNEĞİ

Sektörün kümelenme modelinde çalışması gerektiğini söyleyen Yılmaz; “Tüm bileşenleri bir araya getirerek, müşteri önüne hep beraber koyabiliyoruz. Bunun Türkiye’de örnekleri var. OSTİM’de Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi var, ayrıca Siber Güvenlik Kümelenmesi var. Bazen de yabancı üreticiler belli kalemlerde sıfır TL diyor ama onun parasını 2-3 sene sonra çıkaracağını biliyorlar. Siber güvenlik alanında da çok önemli kritik kurumlarda yabancılar yüzde 95 indirimle ürün veriyor. Bu taktiklere karşı yöntem geliştirmek lazım” dedi. Yılmaz ayrıca desteklerin konumlanmasında dikkat edilmesi gereken bir unsurun da firmayı desteğe bağımlı hale getirmemek olduğunu belirterek; “Desteklerin firmaları uyuşturduğu dahi öne sürülüyor. Bu nedenle bir yerli üretici için en büyük destek, ona kullanıcı olmaktır” dedi.

Yüzölçümü küçük, stratejik önemi büyük ülke:



Konumu itibarıyla Doğu Avrupa ve Balkanların kesişme noktasında yer alan Moldova Cumhuriyeti, Türkiye için Balkanlardan Doğu Avrupa'ya çıkış noktası olarak stratejik öneme sahip. Bağımsızlığını ilk tanıyan ülkelerden olan Türkiye ile Moldova arasında yatırımların karşılıklı teşvik ve korunmasına ilişkin, ticari ve ekonomik ilişkilerde işbirliğine dayanan anlaşmalar imzalanmıştır.

Dünyada 140. sırada bulunan Moldova Cumhuriyeti, 33 bin 851 kilometrekarelik alanıyla Doğu Avrupa'da yer alıyor. Romanya ile 450 km, Ukrayna ile 940 km'lik bir kara sınırına sahip, denize kıyısı olmayan bir ülke. BDT ülkeleriyle AB'ye son dönemde katılan eski doğu bloku ülkeleri arasında kalan ülkenin siyasi ve ekonomik yapısı coğrafi konumundan doğrudan etkileniyor.

Batı sınırı Prut Nehri kıyısınca oluşan Moldova nüfusunun büyük bölümü Dinyester ve Prut Nehirleri

arasındaki bölgede yaşamaktadır. Doğu sınırını oluşturan Prut Nehri Karadenize'e dökülmeden önce Tuna Nehri'nin bir kolunu oluşturur. Büyük bölümü ovalık olan ve hiçbir bölgesinde 430 metreyi geçmeyen yüksekliğiyle ülkede yer aldığı coğrafyaya göre daha ılıman bir iklim hakimdir.

YATIRIM:

Moldova giderek daha hızlı gelişen ve liberalleşmeye başlayan bir ekonomi oluşturmak için gerekli politikaları uygulamaya koyan bir ülke.

Bu konuda yolsuzlukla mücadele ve bürokrasinin hantal yapısını kırmaya yönelik reformlar ülkeye yapılacak yatırımları kolaylaştırıcı bir ortam hazırlıyor.

Kendi coğrafyasında ekonomik bakımdan en zayıf ülkeler arasında yer alan Moldova'nın ekonomik büyüme kalemleri arasında yabancı yatırımlar, dış ticaret ve başka ülkelerde bulunan işçilerden transfer edilen gelirler oluşturuyor. Özellikle AB'nin eski doğu bloku ülkelerine yönelik genişleme politikası dahilinde Romanya'nın katılımıyla Avrupa

MOLDOVA



Birliği'ne komşu olan ülke, önemli oranda AB fonları ve yatırımlarından yararlanma ortamı bulmuş durumda.

Moldova, ekonomik büyüme kalemi olarak gördüğü yabancı yatırımları, çekebilmek için son yıllarda yaptığı hukuki düzenlemelerle dikkat çekiyor. Bu amaçla yapılan reformlar, yabancı firmaların yerel

firmalarla aynı hukuki avantajlardan yararlanmasını sağlaması hedefleniyor.

NÜFUS VE İŞGÜCÜ YAPISI

 lke ekonomisi genel anlamda tarıma dayanmakta ve işgücünün yüzde 23,8'i tarım alanında istihdam ediliyor. Özellikle meyve sebze üre-

timi, şarap ve alkollü içkiler ile tütün  retimi Moldova ekonomisinde önemli yer tutuyor.

Sanayi sektöründe çalışan nüfus, toplam işgücünün yüzde 11,4' n  oluştururken, genel olarak tekstil ve tüketiciler ürünleri üretimine dayanan sanayi sektöründe düşük işgücü maliyetleri önemli bir kar-



Tarım sektöründe  ne çıkmaya  alışan Moldova otantik şehirleriyle dikkat çekiyor.



Ülkede modern yapılar, eski kent peyzajıyla yan yana.

şılaştırmalı üstünlük oluşturmakta. Ülkede giderek gelişen kimya endüstrisi de önemli bir potansiyel olarak dikkat çekiyor. Moldova'nın ekonomik büyümesinin önündeki en önemli engeller zayıf altyapı, enerji kaynakları ve ulaşım olanaklarının henüz yeterince gelişmemiş olması.

Ülkenin büyümesindeki en önemli engellerin başında enerji kaynaklarının neredeyse tamamının ithal etmek zorunda olması geliyor. Özellikle Rusya'ya olan enerji bağımlılığı dış ticaret açığını ciddi oranda artırmaktadır.

DIŞ TİCARET

2000'li yılların başında 500 milyon dolar seviyesinde olan Moldova ihracat rakamları sonraki yıllarda istikrarlı biçimde artmaya başlamış ve 2008 yılında en yüksek değer olan 1,6 milyar dolar seviyesine ulaşmıştır. 2009 yılında küresel ekonomik kriz etkisiyle büyük daralma yaşayan Moldova dış ticaretinde ihracat 1,2 milyar dolar, ithalat ise 3,2 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. 2014 yılında Moldova'nın ihracatı 2,3 milyar dolar ithalatı ise 5,3 milyar dolar seviyesinde gerçekleşmiştir. Moldova'nın 2015 yılı ihracatı 1,9 milyar dolar olarak gerçekleşmiş, ithalatı ise 3,9 milyar dolara ulaşmıştır.

YATIRIM FIRSATLARI

Moldova ekonomisinde tarım üretimi ile tarıma dayalı sanayi üre-



timinin ağırlığı dikkate alındığında, Türk firmaları ile tarım alanında birçok işbirliği imkanı önemli yatırım fırsatı olarak ortaya çıkıyor. Moldovalı firmalar açısından tarım üretiminde kullanılan teknolojinin

geri kalmış olması, tarım ürünleri üretiminin yıl geneline yayılamaması, depolama/muhafaza imkanlarının sınırlı olması, ambalaj/paketleme konusunda yaşanan sorunlar ve üretim ve pazarlama alanlarında



Tarım sektörünün güçlü olduğu Moldova üzüm hasadı şenliklerle kutlanıyor.



İHRACATINDAKİ BAŞLICA ÜRÜNLER:

Türkiye'nin Moldova'ya ihracatında Başlıca Ürünler: Tedavide veya korunmada kullanılmak üzere hazırlanan ilaçlar, Domates (taze/soğutulmuş), Diğer hazır eşya (elbise patronları dahil), Sabunlar, yüzey aktif organik ürünler ve müstahzarlar, Turuncgiller (taze/kurutulmuş) Türkiye'nin Moldova'dan İthalatında Başlıca Ürünler Ayçiçeği tohumu, Dökme demir, demir-çelik hurdaları, Buğday ve mahlut, Sökülecek deniz taşıtları, suda yüzen sökülecek diğer araçlar, Camdan damacana, şişe, kavanoz, çanak, ilaç tüpleri, serum ampülleri ve diğer kaplar

altyapılarının Moldovalı firmalara aktarılması çerçevesinde iki ülke firmaları arasında birçok işbirliği imkanı bulunuyor.

ENERJİ

Enerji kaynakları açısından tamamen dışa bağımlı olan Moldova'nın enerjide dışa bağımlılığının azaltılabilmesi ve yararlanılan enerji türleri ile bunların temin edildiği kaynak ülkelerin çeşitlendirilmesi yoluyla bu alandaki risklerin en aza indirilmesi Moldova'nın önemli sorunlardan bir tanesi. Bu kapsamda gerek ülkede yeni enerji yatırımlarına gerekse enerji kaynaklarına duyulan ihtiyaç büyük. Bu anlamda enerji alanındaki yatırım imkanları Türk ve Moldovalı firmalar arasında bir diğer işbirliği alanını oluşturuyor.

ALTYAPI YATIRIMLARI

Moldova'nın Sovyet döneminden kalan ve Sovyet dönemi sonrasında yok denecek kadar az yatırım yapılmış karayolu ve demiryollarının hem tamir edilmeye hem de yeni yatırımlara ihtiyacı bulunuyor. Yeni karayollarının inşası ile ilgili mevcut projelerin, önemli oranda donör ülkeler ile uluslararası kuruluşlardan sağlanan dış kaynaklarla finanse edilmesi planlanıyor.

Türk firmalarının Moldova'nın karayollarının yenilenmesi amacıyla hazırlanan projelerde ve ayrıca şehirlerin yol ve diğer belediye hizmetleri çerçevesindeki altyapı ihtiyaçlarının giderilmesi amacıyla hazırlanan projelerde yer almaları mümkün.

Bu kapsamda müteahhitlik ve teknik müşavirlik alanlarında faaliyet gösteren Türk firmalarının tüm eski Sovyet coğrafyasında gerçekleştirmiş olduğu projeler de dikkate alındığında, Moldova'nın özellikle yenilenmeye muhtaç altyapısının inşasında, karayollarının yenilenmesinde ve konut projelerinde Türk müteahhitlik ve teknik müşavirlik firmalarının iş imkanı bulunuyor.

MOLDOVA



Başkent: KİŞİNEV

Yüzölçümü: 33,851 km²



Yönetim biçimi:
PARLAMENTER
CUMHURİYET



Resmî dili:
ROMENCE



Para birimi:
MOLDOVA LEVİ

Temel ekonomik göstergeler



GSYH:
6,4 milyar ABD Doları

Kişi başına GSYH:
5.457 ABD Doları

Büyüme oranı:
%2,5



Ekonominin
sektörel dağılımı:
Sanayi %12
Tarım %13
Hizmetler %75

Dış ticaret hacmi
(2016):
6 milyar ABD Doları

İthalat-ihracat ve ürünler



Ana ihracat kalemleri:
Elektrikli cihaz
Meyve ve kuruyemiş
Tohum ve fide
İçecek ve sirke
Tekstil aksesuarları

Ana ithalat kalemleri:
Mineral yağlar
Elektrikli cihaz
TV
Plastik ürünler
İlaç

İhracatında başlıca ülkeler:
Romanya
Rusya
İtalya
Birleşik Krallık
Belarus

İthalatında başlıca ülkeler:
Romanya
Rusya
Ukrayna
Çin
Almanya

standartlar ve teknik düzenlemelere uyum konusunda yaşanan sorunlar en büyük problemler.

Söz konusu sorunların çözülmesi amacıyla, Türk firmalarının tecrübelerinin, bilimsel ve teknolojik

Robot Yöneticiler ile ÇALIŞMAYA HAZIR MISINIZ?

Robot patronlar hayatımıza girmek üzere. Çalışanların, robot patronlar için hazır olup olmadığını inceleyen araştırmadan ilginç sonuçlar ortaya çıktı.

Teknolojinin iş hayatının neredeyse her alanında önemli bir yer tuttuğu günümüzde, ne kadar yakın zamanda robot yöneticiler ve robot çalışanlarla birlikte çalışmaya başlayacağımız büyük bir merak konusu. Endüstri 4.0 ile yapay zekanın gelişimiyle robot yöneticilerin, çalışanların ve hatta patronların hayatımıza girmesi çok yakın görünüyor. Yakın zamanda yapılan bir araştırmada, çalışanların robot yöneticilerle çalışmaya hazır olup olmadığı incelendi.

Robot çalışanların işlerdeki hata payını azaltıp verimi artıracakları düşünülüyor, bu nedenle robot çalışan istihdamı günden güne artıyor. Uzmanlar ise robotların çalışma hayatındaki yerinin çalışan olmaktan öteye gideceğini, yani yakın zamanda robot yöneticilerle, hatta robot patronlarla birlikte çalışabileceğimizi belirtiyor.

ÇALIŞANLAR, ROBOT YÖNETİCİLER İLE ÇALIŞMAYA HAZIR MI?

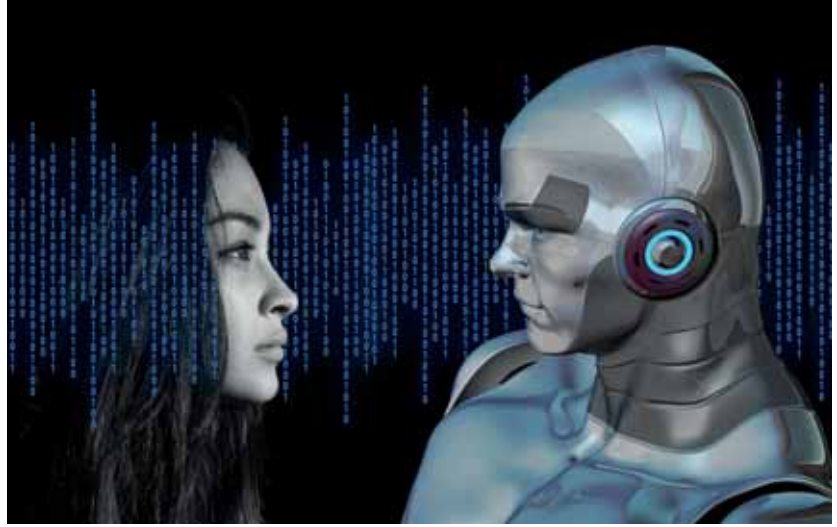
Yakın zamanda Oracle ve Future Workplace tarafından gerçekleştirilen araştırmada, robot çalışanlar ve robot patronlar konusu ele alındı. ABD'de gerçekleştirilen araştırmaya, 1320 insan kaynakları yöneticisi ve çalışanlar katıldı. Araştırmanın sonucuna göre çalışanlar, yapay zekanın getireceği artıların farkında ve robot çalışma arkadaşlarıyla beraber çalışmaya hazırlar.

ÇALIŞANLAR HAZIR AMA ŞİRKETLER DEĞİL!

Araştırmanın en önemli çıktısına göre çalışanlar iş yerlerinde yapay zekayı kucaklamaya hazır ama kuruluşlar bu geçiş için gerekli altyapı çalışmalarına yeterli önemi göstermiyorlar. Araştırmaya katılan İK yöneticilerinin yüzde 74'ü maliyetin, yüzde 69'u teknolojik yetersizliğin, yüzde 56'sı da güvenlik risklerinin sistemin önündeki büyük engeller olduğunu düşünüyor. İK liderlerinin yüzde 90'ı yapay zekaya geçişte uyum sorunu yaşanacağını ve bunun verimi düşüreceğine inanıyor.

Future Workplace'ın Araştırma Direktörü Dan Schawbel, araştırma ile ilgili şu sözleri söylüyor: "Yapay zeka, şirketlerin rekabetçi yapılarını korumalarını, İK liderlerinin daha stratejik olmalarını ve çalışanların işlerinde daha üretken olmalarını sağlayacaktır. Eğer kuruluşlar yapay zeka devriminden yararlanmak isterlerse, beceri açığını kapatmak için yapay zeka eğitim programlarına yatırım yapmak zorunda kalacaklardır. Çalışanlar mevcut ve potansiyel iş pozisyonlarında yetkin kalmak isterlerse, yapay zekayı işlerinin bir parçası olarak benimsemeleri gerekir."

Geleceği düşünen ve geride kalmak istemeyen şirketler, sohbet robotları gibi yapay zeka teknolojilerini aktif olarak kullanıyorlar. Araştırma sonuçlarının da gösterdiği gibi çalışanlar ve yöneticiler, yapay zekanın sektörlerine getireceği hareketin ve iyi ivmenin farkındalar, yani yakın bir gelecekte robot iş arkadaşlarımızla çalışmaya başlayacağız. Bu süreci



hızlandıracak olan olgu ise kuruluşlar tarafından yeterli altyapı ve yapay zeka eğitim programı yatırımlarının yapılması olarak görünüyor.

HITACHI ÜRETİMİ ARTIRMAK İÇİN ROBOT YÖNETİCİ İŞE ALDI

Kamuoyu robotların iPhone üreten Foxconn gibi fabrikalar ve BMW üreten otomotiv tesislerinde işçileri aç bırakacağından endişe ederken, Hitachi, robot üretim müdürü işe alarak üst düzey yöneticileri işsiz bırakmaya hazırlanıyor.

Aslında henüz ortada robot yönetici yok. Bunun yerine, üretim müdürü gibi çalışarak işçilerin görev dağılımını düzenleyen ve fabrikada üretim planı yapan bir yapay zeka (AI) yazılımı var.

Yapay zekanın çalışmasıyla birlikte Hitachi depolarında stok / envanter yönetimi ile fabrika hatlarındaki üretkenlik yüzde 8 arttı. Bu da şirketlerin dijital dönüşüm hedefleri açısından bakıldığında büyük bir ilerleme.

SON HAZIRLIKLAR BAŞLADI

Robot patronlar, veriye dayalı şirketlerde görev almaya hazırlanıyor. Dünyanın en büyük yatırım fonu olan Bridgewater Associates, 160 milyar doların üzerinde çalışan tüm temel iş süreçlerini ve operasyonlarını kontrol eden PriOS algoritmik yönetim sistemini kuruyor. Sistem, çalışanların işe alınması ve işten çıkarılması ya da ekipteki anlaşmaz-

Çalışanlar robot patronlardan gelecek talimatlara güveniyor. Oracle ve Future Workplace tarafından gerçekleştirilen araştırmadan çıkan dikkat çekici sonuçlar şu şekilde: Çalışanların yüzde 93'ü robot patronlarından alacakları talimatlara güveneceklerini belirtiyor. Yüzde 59'u ise yapay zekanın verimliliği yükseleteceğini düşünüyor.

lıkları ve çatışmaları çözmek için zıt bakış açılarını sıralamak gibi bir dizi yönetim görevinden sorumlu olacak. Yapay Zeka yazılımı, müşterilerin kredilendirme için hangi müşterilerin uygun olduğuna karar verdikleri bankacılık ve emlak danışmanları arasında da ivme kazanıyor.

ASO KOMİSYONLARI çalışmalarını değerlendirdi



Ankara Sanayi Odası bünyesindeki enerji, ekonomi, üye sorunları ve çalışma hayatı, savunma sanayi, teknik mevzuat ve standartlar, üniversite-sanayi işbirliği ve dış ticaret konularında faaliyet gösteren komisyonlar yaptıkları çalışmalarla üyelerin sorunlarına çözüm bulmaya çalıştı.

Komisyonlar ayrıca, güncel gelişmelere bağlı olarak önümüzdeki süreçte olası risklerle fırsatlar için üyeleri bilgilendirerek 2023 hedefine hızla ilerleyen Türkiye için alınması gereken tedbirler konusunda çalışmalar yaptı.

ENERJİ KOMİSYONU:

Sektörde ortak planlamaya ihtiyaç var

Ankara Sanayi Odası Enerji Komisyonu Başkanı Zafer Arabul, Türkiye Enerji Sektörüne Bakış çalışmasıyla, enerji sektörünün ülkemizdeki durumunu ve önerilerini paylaştı.

Ankara Sanayi Odası Enerji Komisyonu tarafından hazırlanan Türkiye Enerji Sektörüne Bakış Raporu'nda, sektörün bugünü ve geleceği mercek altına alındı. Enerji politikaları, enerji sektörü ve enerjideki hassas dengeler başlıkları altında üç bölümden oluşan raporda, 2040 yılına kadar fosil yakıtların paylarının nispeten azalmasına rağmen, bu yakıtlar hâkim kaynaklar olmaya devam edeceği belirtilerek,

enerji kaynaklarının 2040 yılındaki payının yüzde 16,1, küresel elektrik talebinin ise yıllık ortalama yüzde 2,3 olmak üzere toplam yüzde 80 oranında artacağına dikkat çekiliyor.

GELECEĞİN İÇİN ENERJİNE SAHİP ÇIK

“Geleceğin İçin Enerjine Sahip Çık” sloganıyla hareket edilmesi gerektiğini söyleyen Enerji Komisyonu raporunda, enerji sektöründe sürdürebilir

gelişmenin sağlanabilmesi için ortak bir planlamaya ihtiyaç duyulduğuna dikkat çekti. Raporda ayrıca sektör kuruluşları tarafından

ortak politikaları yansıtan bir planlamanın yapılması, en azından kamu ve sektör için yol ve fikir gösterici olacağı kaydediliyor.

Komisyon Adı:	Enerji Komisyonu
Komisyon Başkanı	Zafer ARABUL
Komisyon Başkan Yrd.	Nihat GÜÇLÜ
Komisyon Üyeleri	Levent AKÇAKOCA
	H. Burak AKIN
	Ertuğrul ONAT
	Selahattin DÜZBASAN
	Osman ŞAHİN

ÇALIŞMA HAYATI, VERGİ VE ÜYELERİN SORUNLARI İHTİSAS KOMİSYONU

“8 bin üyemizle sürekli iletişim halindeyiz”

Çalışma Hayatı, Vergi ve Üyelerin Sorunları İhtisas Komisyonu Başkanı Mehmet Atilla Yalçın, sağlıklı iletişim için 8 bin üyeye görüşlerinin sorulduğu e-posta gönderildiğini söyledi.

Ankara Sanayi Odası Meclisi kararıyla kurulan Çalışma Hayatı, Vergi ve Üyelerin Sorunları İhtisas Komisyonu Başkanı Mehmet Atilla Yalçın, görev alanlarının sanayicilerin birbirleriyle, çalışanlarıyla, kamu, özel kurum ve kuruluşlarla iş ilişkilerinden doğan anlaşmazlıklar, arabuluculuk, tahkim ya da yasal yollar, üyelerin karşılaştığı her türlü sorun, çözüm, görüş ve öneriler; vergi kanunlarının, teşvik ve düzenlemelerin üyeler ve ülke ekonomisi açısından

geniş bir çerçevede takip edilmesi öneriler geliştirilmesi olarak açıkladı.

RAPOR HALİNE GETİRİP SUNACAĞIZ

Yalçın, komisyonlarının yaptığı çalışmalar hakkında verdiği açıklamada şunları söyledi; “Üyelerimizden gelen görüş ve önerilerin toparlanarak bir paket hâline getirilmesi, Meclis onayı, sonrasında ilgili makamlara sunulmasını planlıyoruz. Söz konusu raporda iki husus öne çıkıyor. Yıl sonuna kadar

yapılacak yapılandırma ödemelerinin ertelenerek 2019 yılında başlatılması

ve sürenin uzatılması için gerekli değerlendirmenin yapılması” diye konuştu.

Komisyon Adı:	Çalışma, Vergi ve Üyelerin Sorunları İhtisas Komisyonu
Komisyon Başkanı	Mehmet Atilla YALÇIN
Komisyon Başkan Yrd.	Nihal ERMİŞ
Komisyon Üyeleri	Seyit ARDIÇ
	Mehmet YALÇINDERE
	Levent AKÇAKOCA
	Ayşe ÇETİNBİNİCİ
	Abdullah AKALIN
	Erdi BOYRAZ
	İsmet BEYAZKILIÇ
	Okay AKARTEPE
	Mustafa AY

EKONOMİ KOMİSYONU:

Yeni Ekonomik Program, tedavi adına bir yol haritası

Komisyon Adı:	Ekonomi Komisyonu
Komisyon Başkanı	Yavuz IŞIK
Komisyon Başkan Yrd.	Mehmet Atilla YALÇIN
Komisyon Üyeleri	İhsan Cahit KIZILDEL
	Mehmet YALÇINDERE
	Özgür Savaş ÖZÜDOĞRU
	Sayım ÖZDEN
	Ersin Ertan ER
	Canan KARALAR YÜKSEL
	İsmet BEYAZKILIÇ
	Edip YENİGÜN
	Oğuz YILMAZ
	Zafer KORKMAZ
	Berker BÜLBÜLOĞLU
	Halit EROL
	Ayşe TÜRKSEVEN ÇETİNBİNİCİ
	Cem TAŞKALDIRAN
	Erdi BOYRAZ
	Hakan KARLAR
	Can ATASEVEN

Başkan Işık, “Yeni Ekonomik Program ile sıkıntıları ortadan kaldıracak irade ortaya konuldu” dedi.

Ekonomi Komisyonu Başkanı Yavuz Işık komisyon çalışmalarıyla ilgili olarak yaptığı açıklamada; “Sanayicinin sıkıntı ve sorunlarının kolaylıkla kısa vadede ortadan kalkacağını düşünmüyoruz. Bunun için ciddi bir iradeye ihtiyaç duyulmakta. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından açıklanan Yeni Ekonomik Program ile bu irade ortaya konuldu. Kısaca YEP olarak nitelendirilen bu programda bu yıl yüzde 20,8 ile tamamlanması öngörülen enflas-

yonun, 2019 yılında yüzde 16’ya, 2020’de yüzde 9,8’e gerilemesi beklenmektedir ki bu ulaşılabilir, makul hedefler olarak karşımıza çıkmakta” dedi.

Işık yaptığı açıklamada, “Yaşanılan durgunluğun derinleşmesi hiç de uzak bir ihtimal değildir. Panzuman değil tedaviye ihtiyacımız vardır. Yeni Ekonomik Program tedavi adına bir yol haritası sunmuştur. Ancak bu programın sonuç getirmesi ykresel konjoktüre de bağlıdır” diye konuştu.

TEKNİK MEVZUAT VE STANDARTLAR İHTİSAS KOMİSYONU

Komite sorunlarını kamuya ulaştırıyoruz

Teknik Mevzuat ve Standartlar İhtisas Komisyonu Başkanı Gürhan Cihaner, “Görevimizi yerine getirirken sanayicilerimizden destek almadan başarılı olma imkanımız yok” dedi.

Yaptığı değerlendirmede, komisyon olarak her ay olmak üzere 5 toplantı gerçekleştirdiklerini belirten Gürhan Cihaner,

“Öncelikle geçmiş dönemlerde komisyonu ilgilendiren konuları ve Odamızdaki bilgiyi gözden geçirdik. Daha önce

komitelerimizden komisyonumuza gelen talepleri inceledik ve yeni taleplerin tarafımıza ulaşması için tüm komitelerimizden görüş istedik” dedi.

SORUNLARI TSE'YE ULAŞTIRDIK

Yapılan çalışmalar hakkında bilgi veren Cihaner; “Sırayla gidersek, ilk olarak 21 no’lu Elektrik Meslek Komitemiz TSE standart hazırlama teknik komisyonlarında yeteri

kadar sanayici ve uzman kişi yer almadığından dolayı çıkan mevzuatta aksaklıklar olduğunu komisyonumuza bildirmişti. Elektrik sektörü ve diğer sektörlerde sektör bazında Odamız ilgili komisyonlarından standart hazırlama komisyonlarına olabildiğince katılımın sağlanabilmesi için görev almak isteyen sanayicilerimizin yer almasının gerekliliği konusunda çalışma gerçekleştirdik” dedi.

Komisyon Adı:	Teknik Mevzuat ve Standartlar İhtisas Komisyonu
Komisyon Başkanı	Gürhan CİHANER
Komisyon Başkan Yrd.	Ahmet Turan EROĞLU
Komisyon Üyeleri	Seyit ARDIÇ
	Musa ERTUNÇ
	Metin ÜNAL
	Mustafa Feridun HABOĞLU

SAVUNMA SANAYİ KOMİSYONU

Savunma Sanayi’nde en güçlü kent Ankara

Komisyon Adı:	Savunma Sanayi İhtisas Komisyonu
Komisyon Başkanı	Ahmet Mithat ERTUĞ
Komisyon Başkan Yrd.	Nihat GÜÇLÜ
Komisyon Üyeleri	Biröl DUYGU
	Musa ERTUNÇ
	Oğuz YILMAZ
	Ersin Ertan ER
	Adnan KESKİN
	Selahattin DÜZBASAN
	Sefa DANIŞ
	Memduh Süleyman ALKAN
	Yavuz BİÇKES
	İbrahim UĞURLU
	Fatih ALTUNBAŞ
	Mehmet Hakan ATALAY
	Durali EKİCİLER

Savunma Sanayi Komisyonu Başkanı Ahmet Mithat Ertuğ, sektördeki son gelişmeleri değerlendirdi ve sektörün büyüme fırsatlarıyla KOBİ’lerin beklentilerini aktardı.

Savunma Sanayi Komisyonu Başkanı Ahmet Mithat Ertuğ, komisyonlarının 7’si Meclis, 6’sı komite üyesi olmak üzere 13 kişiden oluştuğunu, 2023’te savunma sektöründe hedeflenen 25 milyar dolar hedefini yakalamak için üstlerine düşen görevleri yaptıklarını söyledi.

1,7 trilyon dolarlık savunma sektöründe Türkiye’nin payının binde 3 olduğunu söyleyen Ertuğ; “2023 savunma ihracat hedefimizi 25 milyar dolar belirledik.

İnşallah bunu yakalamak istiyoruz. Tabii son dönemde savunma sanayisiyle ilgili yapılan birçok yatırımın olduğunu da görmekteyiz” diye konuştu.

Ankara’nın, Ar-Ge ve inovasyonda lider bir kent haline geldiğini söyleyen Savunma Sanayi Komisyonu Başkanı Ahmet Mithat Ertuğ; “Savunma firmalarının yüzde 58’i, savunma sektöründeki Ar-Ge harcamalarının yüzde 71’i Ankara’da gerçekleştiriyor” diye konuştu.



ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞBİRLİĞİ VE EĞİTİM KOMİSYONU

Teknik eleman sıkıntısını çözmek için çalışma yapıyoruz

Komisyon Adı:	Üniversite- Sanayi İşbirliği ve Eğitim İhtisas Komisyonu
Komisyon Başkanı	Memduh Süleyman ALKAN
Komisyon Başkan Yrd.	Nihal ERMİŞ
Komisyon Üyeleri	Seyit ARDIÇ
	Özgür Savaş ÖZÜDOĞRU
	Özgür BAYRAKTAR
	Levent Mete ÖZGÜRBÜZ
	İhsan Cahit KIZILDEL
	Mehmet YALÇINDERE
	Sayım ÖZDEN
	Gürsel ÖZBAY
	Ersin Ertan ER
	Zafer ARABUL
	Sefa DANIŞ
	Okay AKARTEPE
	Gürhan CİHANER
	Serdar AKSÖZ
	Hakan BOZKURT
	Orhan KAHRAMAN
	Ertuğrul ERGÜN
	Siddik ALTIPARMAK

Başkan Süleyman Alkan, nitelikli eleman istihdamı için çalışma yaptıklarını ifade etti.

Üniversite Sanayi İşbirliği ve Eğitim Komisyonu başkanı Süleyman Alkan, komisyon çalışmalarıyla ilgili değerlendirmesinde, “Meslek liseleriyle ilgili en büyük problem, ara elemanları yetiştiren eğitimcilerin sanayiden uzak olması. Onların eğitimi ve laboratuvarların modernize edilmesi önemli” dedi.

Diğer görüş ve önerilerinden de bahseden Başkan

Alkan, “İhracatımızın geliştirilmesi amacıyla Odamız UR-GE projelerinin artırılması, üniversite-sanayi işbirliği ve eğitimle ilgili çalışmaların kayıt altına alınıp raporlara dönüştürülmesi ve Odamız web sitesinde yayınlanması. Bunun bir sanayici politikası olarak web sitesinde yayınlanması hepimiz için de iyi bir nokta olabilir diye düşünüyoruz” diye konuştu.

DIŞ TİCARETİ GELİŞTİRME KOMİSYONU

İran ambargosu için üyeleri bilgilendiriyor

Dış Ticareti Geliştirme Komisyonu Başkanı Tahsin Ata, İran’a uygulanan yaptırımlar ve ihracatta devlet destekleri hakkında üyelerin bilgilendirme çalışması yaptıklarını söyledi.

Dış Ticaret Komisyonu olarak Amerika Birleşik Devletleri’nin İran’a uygulanan yaptırımlar ve bunların ülkemize olan olası etkilerini değerlendirdiklerini söyleyen Başkan Tahsin Ata, “Sorunları kısaca özetlemek gerekirse, İran, ambargo ve kapalıktan olumsuz etkilenmiş ekonomi ve toplum. ABD’nin (tek taraflı) yaptırımları ve İran’ın yurtdışına para transferinde yaşanan zorluklar, bürokrasi, ağır işleyen yargı sistemi, kayıtdışı ticaret, marka ve ambalaj taktikçiliği sorunlar arasında. Ayrıca Gümrükler İran plakalı araçlara işlem/geçiş önceliği

verilmesi de önemli sorunlar arasında bulunuyor” dedi.

Komisyonadaki ana gündem maddeleri içinde Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri tarafından ihracatta devlet desteklerinden 2016/6 sayılı “İhraç Taşımalarına Navlun Desteği Sağlanması Hakkında Karar”ın uygulamasına ilişkin usul ve esasları çerçevesinde sunulan destek hakkında bilgi aktarımı da olduğunu söyleyen Ata, “Söz konusu destek 1 Ocak-31 Aralık 2018 dönemini kapsamakta ve denizyolu, karayolu ve havayolu taşımacılığına ilişkin navlun giderlerinin desteklenmesi esasına dayanmaktadır” diye konuştu.

Komisyon Başkanı	Dış Ticareti Geliştirme Komisyonu
Komisyon Başkan Yrd.	Ahmet Tahsin ATA
Komisyon Üyeleri	Sefa DANIŞ
Komisyon Üyeleri	Seyit ARDIÇ
	Cahit YILANCIOĞLU
	Mehmet Atilla YALÇIN
	Gürsel ÖZBAY
	Ersin Ertan ER
	Zafer ARABUL
	İsmet BEYAZKILIÇ
	Gürhan CİHANER
	Okay AKARTEPE
	Ertuğrul ONAT
	Edip YENİGÜN
	Mehmet BALIKÇIOĞLU
	Orhan KAHRAMAN
	Sayım ÖZDEN
	Osman BAŞTAŞ
	Mehmet Hakan KARLAR
	Selçuk ERDEM
	Can ATASEVEN

MERİH Asansör, sürdürülebilir yenilikçi ve inovasyon sistemini hayata geçirmek için çalışıyor



Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank ile beraberindeki heyet yüzde 100 yerli sermaye ile üretim yapan MERİH Asansör'ü ziyaret etti. Asansör otomatik kat ve kabin kapıları, kabin ve komple asansör sistemleri üreticisi olan MERİH Asansör 'ün üretim tesislerini gezen Varank, çalışanlar ile sohbet etti.

İthal ara mallarının yerleştirilmesiyle ilgili bir program dahilinde

çalışmalarını belirten Varank "Hangi ürünleri nasıl yerleştirebiliriz, ne tip katkılarla bu ürünlerin Türkiye'de üretilmesini sağlayabiliriz? Bu konuda çalışmalarımız devam ediyor" dedi.

Asansör sektörünün öncü isimlerinden MERİH Asansör, Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) ve Sabancı Üniversitesi iş birliğiyle gerçekleştirilen INOSUIT-Inovasyon Odaklı Mentorluk Programı'na seçilmişti.



Radisson Blu Residence, İstanbul Batışehir misafirperverlik deneyimine yeni bir soluk getiriyor



Radisson Blu'nun Türkiye'deki ilk rezidansı olan Radisson Blu Residence, İstanbul Batışehir, ticaret bölgesinde yer alması, İstanbul Havalimanı ve Atatürk Havalimanı'na kısa mesafede olan konumu ve fuar merkezlerine olan yakınlığı ile uzun ve kısa dönem konaklama ve iş seyahatine gelenler için ideal bir adres olurken, eğlence için gelenlerin de popüler alışveriş merkezleri ve tarihi yarım adaya olan yakınlığı ile misafirlerinin tercihi.

İş ya da turistik amaçlı seyahat eden tüm misafirler, Radisson Blu Residence, İstanbul Batışehir'de lüks ve konforu bir arada deneyimliyor. Rezidans, yüksek konforlu ve modern dizayn edilmiş stüdyo, 1 yatak odalı, 2 yatak odalı ve 3 yatak odalı olmak üzere dört farklı tipte toplam 171 daireyle misafirperverlik deneyimine yeni bir soluk getiriyor. Şehir ya da bahçe manzaralı, tümü balkon veya teraslı daireler birinci sınıf imkanlar ile kısa ve uzun süreli konaklayacak misafirler için ayrıcalıklı hizmet sunuyor.

*Tiyatro ruhu **modern yüzüyle** yeniden canlanıyor*



Endüstri 4.0'la giderek dijitalleşen dünyada yaşam ritmimiz giderek hızlanırken geçmişin güzellikleri anılarımızda solup gidiyor. Ünlü tiyatrocular Yasemin Yalçın ve İlyas İlber çifti, yeni projeleriyle eskinin değerlerini yeniyile buluşturup kaynaştırmayı hedefliyor.

İnce İnce Yasemince, İtilmiş ve Kakılmış, Sürahi Hanım ve daha niceleri... 30 yıldır hayatımızda, dilimizde, konuşmalarımızda yer alan günlük yaşamımızın içindeki karakterleri canlandıran

Yasemin Yalçın ve İlyas İlber çifti Sahne 74'te geçmişin geleneksel tiyatrosuyla günümüzün modern anlayışını sentezliyor. Tiyatronun duayen çifti; "Endüstri 4.0, dijitalleşme dünyayı, yaşamımızı de-

ğiştiriyor. Sanayicilerimiz nitelikli istihdam istiyorsa, her yönüyle kültürle dünyayı tanıyan, etkileşimde olan çalışanlar, gençler istiyorsa tiyatro bunun vazgeçilmezi" diye konuşuyor.



// Sanayici ve işadamlarına bir projemiz var. Burada tiyatronun ulaşamadığı yerler için bir şeyler yapmak istiyorum. Örneğin Kamyon Tiyatro yapmak istiyorum. İstanbul'un, Anadolu'nun en ücra köylerine gidip oradaki çocuklara ve insanlara orta oyunu, çocuk oyunu oynamayı planlıyoruz. Bunun için sponsor olacak firma, sanayi ve ticaret odalarıyla görüşmelere başlayacağız. //



Tiyatro hayatınızın neresinde?

İLYAS İLBEY: Aslında tüm yaşamımı tiyatro yönlendiriyor, şekillendiriyor. Benim ilk sahneye çıkışım 7 yaşında ilkokul sıralarıydı. 1967'de çocukken ilkokulda sıraların üzerinde Han'da iki çocuk isimli piyeste oynadım. Sonra benim gerçek anlamda sahneye çıkışım 1976'da Kocaeli'nde Sabahattin Kudret Aksal'ın Kral Üşüşmesi oyununda kral rolüyle oldu.

Yasemin Hanım'la nasıl tanıştınız?

İLYAS İLBEY: Yasemin'le konser-vatuar sıralarında tanıştık. Okul bitince de Hürriyet gazetesine çocuk tiyatrosu yaptık. Bakırköy Belediye Tiyatroları'nda Oğuz Aral'ın sahneye koyduğu Dario Fo'nun Ödenmeyecek oyununda Yasemin'le aynı sahneyi aldık. Daha sonra Yasemin Hanım'ın popüleritesi, bizi kendi adımızı firmalaştırmaya ve bu işi kendi adımıza yapmaya itti ve 91 yılında kendi tiyatromuzu kurduk. Ondan sonra ilk oyunumuz Beni Biraz Yönetir misiniz? Sonra Bedava mı Sandın, Kadınlık Bizde Kalsın oyunların oynadık.

Televizyon macerası nasıl başladı?

İLYAS İLBEY: Bu arada da tabii dışardan sizi televizyon dünyasına çeken bir güç var. Siz ne yapmak isterseniz isteyin televizyon sizi çekiyor

ve bırakmıyor. Ama ne olursa olsun kökümüz, özümüz tiyatro...

Şimdi Sahne 74'te yeniden perde demeye hazırlanıyorsunuz

İLYAS İLBEY: Uzun bir süre televizyon yüzünden tiyatroya ara verdik. Daha sonra yeniden tiyatroya döndük. Şimdi de 'Bizim beslediğimiz yer tiyatro. Kendimize ait bir repartuar tiyatromuz olsun, her türlü oyunları oynayalım. Perdelerimizi açalım ve diğer işleri bunun dışında yapalım. Bu sırada Barış'la yollarımız keşti.

24 SAAT YAŞAYAN TİYATRO

Sahne 74'ün farkı ne olacak?

İLYAS İLBEY: Burası oyundan sonra seyirciyle oyuncuların buluştuğu bir mekan olacak. Seyirci oyunu bitirdikten sonra çıkıp gitmesin, oyun bittikten sonra seyirciyle oyunu yaşayalım istiyorum. Eski kabare kültürünün yeniden doğmasını, sabah 8'de şiir dinletileriyle buranın 24 saat canlı kalmasını planlıyoruz.

Günümüz sanat anlayışını nasıl buluyorsunuz?

YASEMİN YALÇIN: Oyunculuk sadece sahne üstüne çıkmaktan ibaret değil. Evvelki sene kendi bitirdiğim üniversitede bir dönem hocalık yaptım. Dizimiz başlayınca sezon sonu ayrılmak zorunda kaldım okuldan.

Ben sınava girdiğimde dışarıda pa-rayla eğitim almış çocukların aynı oyunu aynı mizansenini aynı oyunculuk tarzını karşımızda bulduk. Böyle olmaz. İnanılır gibi değil. Çocuklar heves edip geliyor, ne sesini kontrol edebilme, ne diyafram kullanma, ne vücut dili, ne mim sanatı... Oysa tiyatro edebiyatı, tiyatro tarihi bunların hepsi oyunculüğün içinde. Biz 6 sene okuduk.

Canlandırdığınız karakterlerin işaret ettiği konular, yıllar geçtikçe gündemimize giriyor ve olayın ciddiyetinin farkına varıyoruz. Bu konuda siz ne düşünüyorsunuz?

YASEMİN YALÇIN: Bir kere dayak yiyen bir kadından komedi yaratmak çok zordu. Şiddet gören bir kadın teması gibi zor bir konuyu seçtik. Bu yaklaşım tarzı çok önemliydi. Çünkü kadına şiddet konusunda bilinç oluşmadığı için şöyle algılandı 'Ne vuruyorsun?' 'Neden o kadar şiddet teması işliyorsun?' Halbuki biz erkeğe de kadına ayna tutmaya çalıştık o yıllarda. Bu tarz eleştiri getirenleri uyar-mak biraz zaman aldı uyarmak ama...

İLYAS İLBEY: Açıkçası o dönemden sonra kadına şiddete karşı sesler yükselmeye başladı. Dikkat çekti çünkü.

YASEMİN YALÇIN: İnanın bu konuda çorbada tuzumuz biraz fazla. Kadına şiddet o yıllarda haber değeri taşımıyordu. Kadınlar dayak yediğini anlatmıyordu. Toplumda 'kol kırılır, yen içinde kalır' anlayışı hakimdi o dönem. Kadına şiddet, İtilmiş ve Kakılmış karakterinin tanınmasıyla yavaş yavaş gazetelerin üçüncü sayfalarına, bir kaç sene sonra başsayfaya girmeye başladı. Giderek televizyonda haber olmaya başladı. İstatistik verileri öğrenmeye başladık bu acı olaylarla ilgili.

HAFTALIK MİZAH DERGİSİNİN TELEVİZYON VERSİYONUNU YAPTIK

Komedi sadece güldürmüyor çok ciddi mesajlar da veriyor...

İLYAS İLBEY: Rahmetli Oğuz Aral benim hocamdı. Beraber çalıştık. Ben Yaseminceyi haftalık mizah dergisi gibi gördüm. Yani her hafta bir yaraya parmak basar, eleştirirdik. Yaseminceyi haftalık mizah dergisinin televizyon versiyonu gibi düşündük. Oynadığımız her tiptemenin bir mesajı, hedefi, attığı ok vardı. Fakat biz hep işimizi yapmak istedik.

Peki mizahın keskin tarafının birilerini üzeceğini düşündünüz mü?

YASEMİN YALÇIN: Siyasetde konu oldu skeçlerimize. Tansu Çiller'in başkanlığı döneminde Başbayan diye oynadık. Sonra muhalefete inince Boşbayan diye yaptık ama her zaman anlayışla karşılandık.

İLYAS İLBEY: Rahmetli Demirel'in Yasemin Hanım'a bununla ilgili söylediği cümle vardır; "Siz arkadaşlarımızı hicvediyorsunuz ama asla rencide etmiyorsunuz. İstedığınız kadar eleştirin, çünkü asla rencide etmiyorsunuz" demişti.

YASEMİN YALÇIN: Sanatçı biraz da her şeyi düzeltmek zorunda hissedendir. Aynı fikirde bile olsa, bir şeylerin daha iyisine yönlendirme misyonu vardır oyuncuların. Biz bu misyonu iş edindik, yük edindik... Belki de bu yüzden kalıcı olduk uzun yıllar. Tiyatronun özü de bu zaten. Hep bir şeyleri anlatma, bir şeyleri ifade etme ve aksaklıkları gösterme üzerinden gider tiyatro.

Bugün tüm bunların kesiştiği Sahne 74 nasıl bir yer?

İLYAS İLBEY: Sahne 74 ismi Barış'ın vefasından geliyor. Daha önce 45 yıllık bir sinemaydı burası. Bugün 2 ayrı tiyatro salonu olan bir kültür merkezi. Bir salonumuz Yasemin Yalçın Sahnesi, üst katta 74 Sahnesi var.

Sahne 74'ü tanıtır mısınız? Hangi fikirlerle yola çıktınız?

İLYAS İLBEY: Burayı 24 saat yaşayan bir yer haline getirmek istiyoruz. Aşağıda başka bir faaliyet, yukarıda başka bir faaliyetin olacağı bir kültür merkezi. Bilgi çağında tüketici olmaktan çıkan birey aynı zamanda üretimin içinde yer alıyorsa, biz bunu neden yapmayalım diye düşündük. Seyirci neden oyunun içine girmesin? Onu değiştirsin geliştirsin.

YASEMİN YALÇIN: Bak Sanat olarak düşünüyoruz şimdilik adını. Bakırköy Sanat'ın kısaltması.



NİTELİKLİ İSTİHDAM İÇİN TİYATRO İZLEYEN BİR NESİL

İlyas İlbey ve Yasemin Yalçın'la yaptığımız söyleşide ünlü çift tiyatronun geçmişte olduğu gibi gelecekte de önemini kaybetmeyeceğini belirtiyor. Ünlü çift; "Endüstri 4.0 deniyorsa, dijitalleşme, bilgi kuşağı deniyorsa, sanayicilerimiz nitelikli istihdam istiyorsa, her yönüyle dünyayı tanıyan, etkileşimde olan çalışanlar, gençler yetiştirmek isteniyorsa tiyatro bunun vazgeçilmez unsuru" diye konuşuyor.



Güç ve onurun simgesi: Kılıç

Kılıç yüzyıllar önce insanın hayatına girmiş ve o zamandan bu yana geliştirilen, evrilen ve bugün hala kullanılan insanlık tarihinin en önemli objelerden biri. Kılıç; uzun, sivri, keskin bir metalden yapılan saldırı ve savunma amaçlı silah olarak binlerce yıl boyunca kullanıldı. Ancak günümüzde kılıç; eski çağlardan kalma bir silah olmanın ötesinde, tarihe yön veren, toplumların kaderini şekillendiren, felsefe ve efsanelerle örülü bir spor, sanat, strateji ve bilim objesi.

Kılıç, insanlık tarihi boyunca savaş stratejileri, savaş sanatları, felsefe, mitoloji, efsaneler, liderler, coğrafyalar, buluşlar ve daha nice konuyu içine alan geniş bir kültür... Nitekim, günümüz yaşamından bakıldığında kılıç basit bir obje gibi görünse de toplumların metal işlemeciliğinden yola çıkıp, öncelikle savunma ve saldırı amacıyla tasarladığı, geliştirdiği ve kendilerine göre tekrar şekillendirdikleri içinde devasa bir kültürün, anlayışın ve değerlerin sisteminin simgesi.

OSMANLI KILIÇLARI

Süvari bir ulus olan Türklerde kılıç her kişinin yanında taşıdığı bir araç. Türkler at ve kılıçla tarih boyunca çağlar açmışlar, çağlar kapadı. Bu nedenle kılıca saygı gösteren Türkler, yeminlerini kılıç üzerinde yapardı.

Çağlar boyunca göğüs göğüse mücadelenin en gözde silahı olan kılıçlar, zamanla işlevini yitirсе de sembolik değirini hiç kaybetmemiştir. Eski ustaların bir sanat eseri haline getirdikleri, tarihi, kültürel değerlerin simgesi haline gelen kılıçlar, bugün koleksiyonların baş köşesinde yerini almış durumda.





Kılıcın gerek yapımında gerekse kullanımında tarihi bir geçmişe ve ustalığa sahip olan Türk kültüründe, kılıçların en büyük özelliği namlularda kullanılan çeliğin elde edilme yöntemi idi. Ayrıca namlular üzerinde çağına göre ileri bir teknikle yapılan süsleme, bezeme ve hat sanatını uygulamalarıydı.

Türk toplumu bu özelliğini Osmanlılar zamanında da devam ettirir. Kılıç, Osmanlılar zamanında sayıca en çok kullanılan silahlardır. Yüzlere yıl boyunca Osmanlı bütün dikkatini kılıcın mükemmelleştirilmesine verir. Türk kılıçlarını kullanmak bir ustalık işidir. Öyle ki yatağanın ağzının çok keskin olmasından ve biçiminden dolayı zamanla bir kullanım kültürü gelişir. Örneğin yatağan sahibi, karşısındaki kişi zayıf ise yatağanın keskin ağzı ile değil de kesmeyen sırtı ile müdahale ederdi.

Osmanlı Kılıcı "Yatağan" Yatağan, Osmanlı döneminde yaygın olarak 16. yüzyıldan 19. yüzyıla kadar kullanılmış meşhur ve etkili bir tür kılıç. Yabancılar arasında Türk Kılıcı, halk arasında Kulaklı olarak da bilinir.

19.YÜZYILDA DA VARLIĞINI SÜRDÜRÜYOR

Atışli silahların gelişmesiyle birlikte kılıç yavaş yavaş savaş meydanlarından çekilse de önemini kaybetmez. Rusya'da "Bulat" adıyla bilinen pota çeliği, 1850'lerde dik-



Eski ustaların bir sanat eseri haline getirdikleri bu zanaat ürünleri bugün koleksiyonların baş köşesindeki yerlerini alırken, özellikle Batı'da yetişen yeni ustalar geleneği geleceğe taşıyor ve çağların birikimini günümüzün modern teknolojiyle harmanlayarak yeni sanat eserleri üretiyorlar.

katleri üzerine çeker. Fabrikalarda bu çelikten üretilen kılıçlar, o dönemde büyük bir şöhrat edinir.

Pota çeliğine duyulan ilgi ve merakın günümüzde yeniden artmasıyla birlikte, Rusya'da bu konu üzerinde çalışanlar arasında öne çıkan Ivan Kirpichev, çitayı daha da yükseltmek için modern metalbilimin de desteğiyle sürekli araştırıyor, denemeler yapıyor.

Eski ustaların bir sanat eseri haline getirdikleri bu zanaat ürünleri bugün koleksiyonların baş köşesindeki yerlerini alırken, özellikle Batı'da yetişen yeni ustalar geleneği geleceğe taşıyor ve çağların birikimini günümüzün modern teknolojiyle harmanlayarak yeni sanat eserleri üretiyorlar.

İNTERNETTEN SATIŞ

Denizli Serinhisar ilçesine bağlı 3 bin nüfuslu Yatağan'da tarihten bu yana en önemli geçim kaynağı demircilik. İlçede hemen her mahallede evlerin altında faaliyet gösteren demir atölyeleri birbirinden farklı kılıç çeşitleri üretiyor.

Yatağan ilçesi aynı zamanda Türk yapımı kılıçların değişen kadehinin de simgesi. 20. yüzyılın sonuna kadar üretimleri giderek azalan

atölyeler, seri üretim yapan dev fabrikalara karşı koyamayınca birer birer kapanır.

2000'li yılların başında yerel yönetimlerin mesleği kurtarmak için başlattığı program sayesinde yaşama tutunan atölyelerin kaderi, internetin yaygınlaşmasıyla değişir.

KILIÇ ATÖLYELERİ İŞ YETİŞTİREMİYOR

Son yıllarda tarihsel konuları işleyen Türk dizileri ve filmlerinin de etkisiyle kılıç koleksiyonu yapan insan sayısının artması, kılıcın hediyelik eşya olarak benimsenmesi, internet üzerinde canlı bir kılıç pazarı oluşturdu.

Kılıç ustası Hidayet Akın, birkaç yıl öncesine kadar bıçak üretirken ayakta durmaya çalışan atölyelerin, canlanan kılıç talebi sayesinde geleceğe umutla bakar hale geldiğini söylüyor. Akın; "İnternet pazarlama sorunumuzu çözdü. Satılmayan mal yok. Kılıç işi bitmek üzereyken internet sayesinde yeniden canlandı. 300 liradan 15 bin liraya kadar kılıç var. Dizilerin de etkisiyle iyi bir satış var. İnsanlar kılıçları alıyorlar evlerinde özel köşelerde sergiliyorlar. Siparişlere yetişmekte zorlanıyoruz" diye konuşuyor.

Odaklanmak ve dikkati yönetmek için yükselen trend: Mindfulness

Firmalarda yöneticiler ve çalışanlar için önemi giderek artan odaklanma ve dikkati yönetme konularında mindfulness eğitimleri iş dünyasında öne çıkıyor. Stresi azaltan, mutluluğu artıran ve odaklanmayı kolaylaştıran eğitimleri Amerika Birleşik Devletleri'nde bugün her beş firmadan biri çalışanlarına uyguluyor.

Tamamlanması gereken önemli bir görevi son anda ihmal etmek, sevdiğiniz birinin hislerini incitmek, çocuklarımızın okul taksitleri için endişelenmek, işe geç kalmamak için telaşlanmak, sıkışık trafikte uzun saatler beklemek... Bitmek tükenmek bilmeyen bir yaşam mücadelesi... Ve bu mücadelenin içinde kendimize yeterli zamanı ayıramamanın getirdiği baskı ve pişmanlık hali. Mindfulness kavramı hemen herkesin yaşadığı kendini zayıf, yorgun, gergin ve çaresiz hissetmesine neden olan konularda çözüm sağlıyor. Mindfulness, kişinin strese karşı toleransını artırarak daha sakin, mantıklı karar vermesini, olaylara objektif yaklaşmasını ve iletişim kurarken insanları yargılamamasını sağlarken, günlük hayat stresiyle çok daha kolay başa çıkma ile olayları

net bir zihinle değerlendirme imkanı veriyor.

SÜRECİ FARKLI YÖNETMEK ELİNİZDE

Sıkışan trafikte arabanızda beklediğinizi düşünün. Aklınızda yarın ofiste çözmeniz gereken sorunlar, evde yapılacak işler... Onlarca dakikadır araçtasınız. Onca iş sizi beklerken kendinizi aracın içine hapis olmuş, zaman kaybediyor ve çaresiz hissediyorsunuz. Bir an önce evinize varmayı hayâl ediyorsunuz ama trafik yüzünden geç kalacaksınız. Yaşadığınız hayatın sizi tükettiğini, şehri terk etmeniz gerektiğini aklınızdan geçiriyorsunuz. Fakat çocuklarınız ve işiniz yüzünden bunu uzun bir süre daha yapamayacağınızın da farkındasınız. Şimdi ise şunu hayâl edin... Yine trafikesiniz ve aynı şeyleri hissediyorsunuz. Otomobile hapis olmuş,

çaresiz... Ancak bu kez dikkatinizi deneyiminize yöneltiyorsunuz...

Ellerinizin sımsıkı, vücudunuzun gergin, nefesinizin daralmış olduğunu fark edince kendinizi gevşetiyorsunuz. Trafiğin hayattaki diğer her şey gibi sonunda biteceğini, kendi yazdığınız hikâyeye kapılmamanız gerektiğini kendinize hatırlatıyorsunuz. Günlük hayatın akışı içinde sık sık karşılaştığımız bu tür olaylar karşısında çıkış noktası bulamıyorsanız, hayatın hızlı temposu içinde odaklanma, zaman ayırma sorunları yaşıyorsanız, Mindfulness eğitimleri tam size göre. 2 bin 500 yıldır kullanılan uygulamalar sayesinde birey, yaşamakta olduğu anı yargısız ve olduğu gibi kabul ederek dikkatini yönetebiliyor.

ŞİRKETLER YOĞUN İLGI GÖSTERİYOR

Amerika Birleşik Devletleri'nde şirketlerin yüzde 22'si çalışanlarına bu eğitimleri veriyor. Google'ın çalışanlarına verdiği eğitimler sonrası yapılan sağlık taramalarında stres seviyelerinin azaldığı, mutluluklarının arttığı ortaya çıktı. Farkındalık, anda kalma, doğru iletişim, verimli ve kaliteli yaşam konularındaki ortak



ihtiyaçlar şirketlerin mindfulness eğitimlerine ilgi göstermesini sağlıyor.

DOĞUŞTAN SAHİP OLDUĞUNUZ YETENEĞİ GÜÇLENDİRİN

Mindfulness aslında insanoğlunun doğuştan sahip olduğu, ancak evrimleşen zihninin sürekli düşünme hali yüzünden zayıflayan bir yeteneği... Bu yeteneği mindfulness pratikleriyle tekrar güçlendirmek mümkün. Tıpkı kaslar gibi mindfulness yeteneği de güçlendirildikçe 'an'da kalma kolaylaşıyor, zihin berraklık ve netlik kazanabiliyor.

MINDFULNESS NE KAZANDIRIYOR?

- Mutlu ve verimli bir yönetici, daha mutlu ve daha üretken bir ekip yaratıyor.
- Çalışanlar bakış açılarını ve davranışlarını daha kolay değiştirebilir, kendilerine karşı daha net, dürüst ve objektif olarak öğrenmeye açık davranışlar ortaya koyabilir.
- Stresi azaltmak ve odaklanmak için mükemmel bir teknik. Yoğun bir gün boyunca sakin ve üretken bir şekilde kalabilmek mümkün olabiliyor.
- Kişilerin hayatlarında nelerin önemli, nelerin önemsiz olduğunu netleştirmesine, önemsiz olanlar konusunda endişelenilmemesine, ekiplerine karşı daha adil, destekleyici ve yüreklendirici olmalarına yardım edebiliyor.
- Bu tekniği uygulayan yöneticiler, ekiplerini daha iyi yönetebilir ve ekipleri üzerinde pozitif etkiler yaratabiliyor.



İnsanoğlunun doğuştan sahip olduğu, ancak evrimleşen zihninin sürekli düşünme hali yüzünden zayıflayan bir yeteneği olan mindfulness pratikleriyle tekrar güçlendirmek mümkün.

DOĞAL AÇIK HAVA MÜZESİ:
YUNANİSTAN



DÜNYA KÜLTÜREL MİRASININ
ÖNEMLİ ESERLERİNE EVSAHİPLİĞİ
YAPAN VE UZUN SAHİLLERİ,
ADALARI VE MUTFAĞI İLE YUNANİSTAN
GEZGİNLERE OLDUKÇA FAZLA SEÇENEK
SUNUYOR. ANTİK DÜNYANIN ÖNEMLİ
ESERLERİ, MÜZE VE TARİHİ YAPILARIYLA
EN FAZLA TURİST AĞIRLAYAN
ÜLKELERDEN BİRİ OLAN YUNANİSTAN
YAZ DÖNEMİ DÜNYADA EN ÇOK
TURİST ÇEKEN
BÖLGELERDEN BİRİ.



Atatürk Evi

Atatürk'ün evi ve kalenin altındaki Türk mahallesi Anapoli, Selanik'e giden herkesin ilk duraklarından. Selanik Türk Konsoloslugu'nun hemen yanında yer alan Atatürk Evi, Mustafa Kemal Atatürk'ün doğup büyüdüğü ev olarak oldukça değerli. Atatürk Evi, 1870'de Rodoslu müderris Hacı Mehmed tarafından yaptırılmış. Yakın zamanda restore edilerek tekrardan ziyarete açılan bina, şimdilerde müze olarak kullanılıyor. Atatürk Evi, aynı zamanda şehirde Osmanlı döneminden günümüze ulaşan az sayıda yapıdan biri.

Yunanistan, upuzun sahilleri ve 1,400 adası ile Avrupa ülkelerinin tercih ettiği tatil rotalarının başında geliyor. Yunanistan, antik Yunan kültürüne dair benzersiz mirasları, cıvıl cıvıl sokakları, renkli adaları ile nefis bir ülke. Yunanistan gezi rehberi bir kaç başlık altında toplanabilir. En genel haliyle kültür-sanat, yeme-içme, yaz tatili olarak gruplayabiliriz. Tarihi ve sanatsal geziler için başkent Atina doğru adres olacaktır, yaz tatili planları için de Yunan

Adaları tabii. Ayrıca, Selanik, Patras, Kandiye, Volos, Yanya, Kavala ve Vodina Yunanistan'ın en büyük şehirleri. Ayrıca Ege'nin en güzel adaları Santorini, Mykonos, Leros ve Kos, karakteristik mimarisi ve yavaş atan yaşam ritmi ile ada kültürünü yansıtan en popüler adalar.

Yunan Adaları için yaz ayları en ideal zaman. Mayıs-Ekim arası dönemde deniz sezonu devam eder, kış mevsiminde ise Adalar'ın yerlisi dışında pek kimse olmaz. Atina, Selanik ve Dedeoğaç için bahar

ayları en çok tercih edilen aylar. Aynı zamanda yılbaşı için de yine tercih edilen rotalar.

GEÇMİŞİN YAŞADIĞI KENT: ATİNA

Antik Yunan döneminden beri Yunanistan'ın başkentidir. Atina'daki kültürel mirası anlatmakla bitiremeyiz, en iyisi Acropolis Antik kentini gidip yerinde görmek. Bize çok da yabancı olmayan Yunan mutfağı'nın lezzetleri de Atina gezinizin bonusu olacaktır.

Görmeniz gereken bir başka

Yunanistan, Schengen'e üye ülkeler arasında yer aldığı için Schengen vizesi alarak Yunanistan'a seyahat edebilirsiniz.



kent ise Selanik. Yunanistan'ın ikinci büyük kenti olan Selanik aynı zamanda ülkenin en güzel şehirlerinden biri. Bir liman kenti olarak gençlerle dolu, cıvıl cıvıl, yaşayan ve yaşatan bir şehir burası. Macedonian ve Aristoteles üniversiteleri öğrencileri şehri canlandırıyor. Sokaklar, mekanlar, kafeler ve gece hayatı bu yüzden capcanlı. Gezmesi, keşfetmesi kolay bir şehir olan Selanik'i yürüyerek keşfetmek en iyi alternatiflerden biri.

ADALAR

Her biri ayrı güzeldir Yunan Adaları' nın. Simi, Rodos, Sakız, Samos, Spetses, Leros, Girit, Midili ve daha fazlası... Türkiye'den feribotla bu adalara geçilebiliyor. Sakız Adası, Yunanca ismi ile Chios, Ege Denizi'nde, Karaburun Yarımadasının karşısında yer alan hoş bir Yunan adası. Dondurma, reçel, kahve, muhallebi, likör ve sütlaç gibi pek çok yiyecek ve içeceğe tat veren sakızın ana yurdu Sakız Adası, yalnızca güneş, kum, deniz turizminden ibaret değil.

Yaklaşık 54 bin kişinin yaşadığı Sakız Adası, tarihi dokusunu hiç bozmamış bir ada ve Sakızlılar bunu korumakta oldukça kararlılar. Zengin bir tarihi mirasa sahip ada, pitoresk Orta Çağ köyleri, arkeolojik sit alanları, kaleleri, müzeleri, kiliseleri ve manastırları ile yurtdışı tatili deyince aklınıza gelecek beklentileri karşılıyor.

Yunanistan'ın en büyük beşinci adası olan Sakız Adası, muhteşem bakir koyları, kristal berraklığında pırıl pırıl denizi, kendine has sakız ağaçları, labirent gibi daracık sokaklara sahip Orta Çağ kasabaları, ilginç taş evleri, meze, uzo ve deniz ürünleri ziyafetleriyle tam bir tatil adası. Üstelik öyle pahalı uçak bileti almanız veya çok uzaklara gitmeniz de gerek kalmadan ekonomik bir tatil vaadediyor.

İSKEÇE KARNAVALI

Rengarenk, ilginç kostümlü, yüzleri boyalı ya da maskeli insanların doyasıya eğlendiği İskeçe Karnavalı, her yıl binlerce kişinin katılımıyla



gerçekleştiriliyor. Eğlencesiyle Rio ve Venedik festivalleriyle yarışır nitelikteki İskeçe Karnavalı, son yıllarda özellikle Türk seyahatseverlerin rotasına daha da sık yer almaya başladı. Her yıl şubat sonu ile mart ayının ilk haftası arasındaki bir pazar günü düzenlenen karnaval; bir haftaya yayılan eğlenceli bir hazırlık sürecine sahne oluyor.

MUTFAĞIYLA ÜNLÜ

Yunan Mutfağı dünyanın en güzel mutfaklarından birisi. Akdeniz Mutfağı'nı esas alan Yunan Mutfağı'nda her zevke hitap edecek tatlar bulabilmek mümkün. Zeytinyağlı, deniz ürünleri ve kırmızı et ağırlıklı bir mutfak. Yunan mutfağında karides, ahtapot ve de kalamar gibi deniz ürünleri farklı pişirme teknikleriyle farklı lezzet tatlarına dönüşüyor.

Yunanistan'a nasıl gidilir?

Yunanistan'a ulaşım konusunda farklı seçenekler mevcut. Atina, Selanik, Mikanos ve Rodos'a, Türkiye'den direkt uçak seferleri bulabilirsiniz. Yaz aylarında ise Yunan Adaları'na, Bodrum, Kuşadası, Çeşme, Marmaris ve Fethiye'den feribot seferleri bulunmakta. Türkiye ile sınır komşusu olan Yunanistan'a, çok keyifli olan araba yolculuğuyla da gitmek mümkün.



Yunanistan'ın Ege adalarına günübirlik seferlerle gidebileceğiniz gibi, İstanbul'dan bir saatlik uçuşlarla, hafta sonu için Atina, Selanik ve Kavala gibi kentleri de ziyaret edebilirsiniz.



FED, Trump'a rağmen faiz yükseltme kararı aldı

Amerikan Merkez Bankası Fed üyeleri, Başkan Donald Trump'ın "faizi arttırmayın" uyarısına rağmen politika faizini yükseltme kararı aldı. Fed'in bu yılki dördüncü faiz artırımı olarak kayıtlara geçen kararla, bankanın politika faizi yüzde 2-2,25 aralığından yüzde 2,25-2,50 aralığına yükseltilmiş oldu.

Fed'in kararı doğrultusunda borçlanma maliyetinin artacak olmasının Başkan Trump'ın tepkisini çekeceğine dikkat çekiliyor. Trump, Fed'in faiz artırım kararlarını ülke ekonomisine zarar verdiği gerekçesiyle eleştiriyordu.

Avrupa Merkez Bankası krizle mücadele programını sona erdirdi

Avrupa Merkez Bankası (AMB), krizle mücadele tahvil alım programını resmen sona erdirdi. AMB ayrıca piyasa beklentileri doğrultusunda, faiz oranlarında değişikliğe gitmedi. Perşembe günü 4 yıldır uygulamada olan 2.6 trilyon euroluk tahvil alım programının sona erdiği duyurulurken uzun yıllardır beklenmedik bir yavaşlama ve siyasi kargaşa ile mücadele eden Avrupa ekonomisine destek vermeyi sürdüreceği vurgulandı.

Peru ekonomisi 2018'de yüzde 3,7 büyüyecek

Peru'nun GSMH'sı özel sektör yatırımları ile artıyor. The Economist tarafından yapılan tahminlere göre Peru'nun GSMH'sı 2018'de yüzde 3,7 büyüyecek. GSMH'da beklenen büyümenin en önemli nedenleri arasında özel sektör yatırımları ve tüketim harcamalarındaki artış gösteriliyor. Peru'nun temel üretim ve ihracat kaynakları arasında yer alan bakırın uluslararası arz açığı, ülkede madencilik sektörüne olan yatırımların artacağına işaret ediyor.

İspanya ekonomisi AB üyesi ülkelerin büyüme oranını geçti

İspanya Ekonomi ve Girişimcilik Bakanı Calviño, 2018 yılında İspanyol ekonomisinin AB üyesi ülkelere göre daha çok büyüdüğünü ve bu büyümenin 2018 yılında % 2,8 oranına varacağını açıkladı. İspanyol ekonomisinin dünyada olan gelişmelerden etkilenmesini engellemek mümkün olmadığını da sözlerine ekledi. Calviño, ticari sorunların, diğer ülkelerdeki finansal güçlüklerin, petrol fiyatlarının ve Brexit'in İspanyol ekonomisini gelecekte etkileyebileceğini vurguladı. Bakan, hükümetlerinin dünyadaki gelişmeleri yakından takip edebilmek için önemli uluslararası toplantılara katıldıklarını da belirtti.

AB karşısında İtalya'dan geri adım: 2019 bütçesi revize edildi

İtalya, 2019 yılı bütçe tasarısı nedeniyle gerilen Avrupa Birliği (AB) ilişkilerini bütçe açığında geri adım atarak yumuşattı. Daha önce reddedilen bütçe tasarısını masaya yatırmak üzere Brüksel'e giden İtalya Başbakanı Giuseppe Conte, Avrupa Komisyonu Başkanı Jean Claude Juncker ile görüşmesinde, daha önce geri adım atmayacaklarının altını çizdiği yüzde 2,4'lük bütçe açığı oranını 2,04 olarak revize etti.

Çin, patent ihlali gerekçesiyle Apple modellerine yasak getirdi

Çin, patent ihlali gerekçesiyle Apple'ın birçok modelinin ülkede satışına yasak getirdi. Merkezi ABD'de bulunan teknoloji firması Qualcomm, Çin'deki Fuzhou mahkemesinin kararıyla Apple'ın birçok modelinin satışının yasaklandığı duyurdu. iPhone 6S, iPhone 6S Plus, iPhone 7, iPhone 7 Plus, iPhone 8, iPhone 8 Plus ve iPhone X modellerinin yasak kapsamında olduğu belirtildi. Şirketin açıklamasında dava konusu olan iPhone modellerinde kullanılan 2 patentin Qualcomm'a ait olduğu öne sürüldü.

Petroldeki daralmaya rağmen Nijerya ekonomisi büyüdü

Nijerya'da petrol dışı sektör GSYİH büyümesine yüzde 1,81 oranında olumlu etki yaptı. Petrol sektörünün 2018 yılında yüzde 2,8 daralmasına rağmen, üçüncü çeyrek verilerine göre, petrol dışı sektör de üçüncü çeyrek döneminde yıllık bazda %1,81 artış gözlemlenmiştir. Hizmetler sektörünün ekonominin %52'sini oluşturduğu ve yıllık bazda yüzde 2,6 oranında büyümeyi etkilediğinden bahsedilmiştir.

Güney Kore, 14 üründe gümrük vergilerini yükseltme kararı aldı

Güney Kore'de 2019 yılında bazı ürünlerin gümrük vergilerinde değişiklik yapılacaktır. Güney Kore Ekonomi ve Maliye Bakanlığınca alınan karara göre, 2019 yılında ilave 79 üründe tarife kotası uygulanacak ve 14 ürünün gümrük vergisi oranları artırılabilecek. Gümrük vergisi düşürülen ürünler arasında bazı madenler, tarımsal girdiler, LPG ve LNG bulunuyor. Diğer taraftan, karar uyarınca aralarında pişmiş pirinç, salça ve su ürünlerinin bulunduğu 14 üründe gümrük vergisi artışına gidildi.

Sağlıklı beslenme konusunda farklı bir seçenek: **Vegan beslenme**

Dünya genelinde ve Türkiye’de sağlıklı beslenme konusunda arayışlar sürüyor. Kimileri ilkel beslenme yöntemlerini önerirken kimileri daha yenilikçi yöntemlerin peşinde koşuyor. Vegan beslenme ise bunlardan biri...



Uluslararası literatüre baktığımızda vegan veya vejetaryen beslenen kişilerin kan kolesterol düzeylerinin daha düşük düzeyde olduğu, kalp, damar hastalıkları, obezite, diabetes mellitus, arterioskleroz ve hipertansiyon gibi hastalıklara daha az yakalandığı görülmüyor. Ayrıca bu beslenme çeşidinde insanlar kuru baklagiller, ceviz, fındık, meyve, sebze ve tahıl ürünlerini daha çok tükettikleri için kansere yakalanma olasılıklarının daha az olduğu söyleniyor. Ancak vegan yaşam kulağa havalı gelse de çok da kolay değil. Vegan beslenme tarzının kısa ya da uzun vadede sağlığı açısından etkilerinin iyi bilinmesi ve gerekli önlemlerin alınması gerekiyor.

ÖLDÜRÜCÜ HASTALIKLARA YAKALANMA ORANI AZ

Uzmanlar, beslenme dengesi bozulmadığı ve vücudun gereksinim duyduğu gıda desteğini aldığı sürece sorun yaşanmayacağını belirtiyor. Yalnız burada vurgulanan önemli nokta yeterli ve dengeli beslenmeye dikkat edilmesi. Hayvansal gıdaların tüketilmediği bu beslenme biçiminde temel konu denge...

Vegan beslenmenin dezavantajları ortadan kaldırıldığında kişilerin beden kitle indeksi, kolesterol seviyesi ve tansiyonu daha düşük oluyor. Bu da kalp hastalıkları, hipertansiyon, felç, Tip 2 diyabet ve belirli kanser türlerinin daha az gözlenmesine yardımcı olan bir durum.

VİTAMİN İHTİYACINA DİKKAT!

Vegan beslenme, bazı proteinleri kesinlikle hayatınızdan çıkarıyor. Hayvansal ürünlerde bolca bulunan B grubu vitaminler bunların başında

geliyor. Bu nedenle uzmanlar vegan beslenen kişilere bu eksikleri düzenli kontrol ettirmelerini, bitkisel kaynaklardan ihtiyacı karşılamalarını öneriyor. Örneğin; su yosunları ve soya fasulyesinden fermentasyonla elde edilen tempeh gibi bitkisel besinlerin B12 içerdiğine dair bilgiler var. Ancak yeterli olup olmadığı tartışılıyor. Bu nedenle vegan beslenmede B12 takviyesine gerek olabilir.

Canlılara zarar vermeden üretilen ürünler sloganıyla hareket eden veganlığa bir beslenme şekli ya da bir trendden öte bir yaşam biçimi olarak bakılıyor. Dolayısıyla vegan ürünleri talep eden kitlenin değişimi önümüzdeki yıllarda ciddi yatırımlar yapılmasına yol açacak.

KOZMETİK SEKTÖRÜNDE TERCİH EDİLİYOR

Vegan yaşam hayatın her yönüyle ilgili bir sistem. Bu yüzden sadece beslenme değil kişisel bakım, kozmetik, hatta mühendislik gibi alanları da kapsıyor. Tüketicilerin talepleri kozmetik sektöründe birçok ülkede 5 binin üzerinde mağazası bulunan Rossmann'ın da ürün gamını yenilemesine neden oldu. Artık cilt ve vücut bakımı ürünlerinin organik ve vegan serileri bulunuyor.

TÜRK MUTFAĞINDAN ÖRNEKLER

Geleneksel Türk mutfağı et ve süt tüketimine dayalı gibi görünse de pek çok geleneksel yemek veganlar için hem lezzetli hem de sağlıklı seçenek olarak karşımıza çıkıyor. Bakliyatın çokça kullanıldığı mutfağımızın yanında Ortadoğu mutfağına ait duran humus, falafel gibi yiyecekler, zeytinyağlılar yönünden zengin olan Akdeniz mutfağı pek çok lezzetli seçenek sunuyor.

YEDİ SAĞLIKLI BESLENME ÖNERİSİ

Kalsiyum olmazsa olmaz: Kalsiyum kaynakları arasında gösterilen baklagiller, koyu yeşil yapraklı sebzeler, susam, tahin, incir gibi besinleri eksik etmeyin.



Balık yerine keten tohumu: Balık tüketmeyen bir veganın diyetinde omega-3 yağ alımını desteklemek için günde iki porsiyon keten tohumu veya yağı, ceviz ile semizotu bulunmalı.



Beslenmeye C vitamini kaynakları eklenmeli: Bitkisel kaynaklı besinlerdeki demirden faydalanmak için beslenmede C vitamini kaynaklarına yer verin.



Kuru baklagil ve tahılları birlikte tüketin: Kuru baklagil ve yağlı tohumlar veganlar için iyi birer protein kaynağı. Ayrıca posa yönünden de zengin.



Fıstık ezmesi ve tahin: Yağlı tohumlar hem yağ hem de ezmesi şeklinde tüketilebilir. Ancak yüksek yağlı yapıları nedeniyle miktara dikkat.



Sebze-meyve çeşitliliği önemli: Sebze ve meyveler tüm vitamin, mineral ve biyoaktif bileşikler yönünden zengindirler ve her biri bunları farklı miktarlarda içeriyor.



Hemen her erkeğin çocukluk ya da gençlik yıllarında plastik maket uçaklarla bir teması olmuştur. Kimi için yapılan tek bir modelden ibaret kalan bu uğraş, kimi içinse ömür boyu sürecek bir tutkuya dönüşüyor. Üstelik bu tutku karşılıksız değil; günümüzde yerli ve yabancı müzeler daha iyi bir tarih bilinci için maketlerden yararlanıyor...



Sabırlı olmayı öğreten hobi: Modelcilik

Kendinize bir hobi arıyor musunuz? Farklı bir şeyler yapmak, el emeği bir ürün ortaya çıkarmak ister misiniz? Ya da masanızın boş bir köşesine veya vitrinize koyup seyir zevki oluşturacak türden bir şeyler yapmak istiyorsanız plastik modelcilik aradığınız hobi olabilir. İster uçak, ister araba, ister gemi, ister bir diorama olsun, çalışmanızı bitirdiğinizde, eserinize bakıp ve verdiğiniz emeği düşünüp kendinizle gurur duyarsınız. Tabi her konuda olduğu gibi bu işte de belli başlı malzemeler, temel noktalar ve teknikler var.

MODEL VE MAKET FARKI

Modelciliğe başlarken bilinmesi gereken; model ve oyuncakın farklı kavramlar olmasıdır. Yapılan modeller, bırakın oynamayı, ellenmeyecek kadar kırılğan olur. Bitmiş bir model oynamak için değil, verilen emeğin ve özenin, zevkini duyarak seyretmektir.

İyi bir modelci için temel kavram; yaptığı maketin, gerçeğine azami derecede benzemesidir. Bunun için gerekli olan tek şey çalışırken gösterilen emektir. Yok edilmemiş kalıp çizgileri, taşan yapıştırıcılar, birleştirilen parçaların arasında olan ve gerçek araçta olmayan boşluklar, boyada fırça-parmak izleri, decallerin (çıkartmaların) yanlış yapıştırılması vb. şeyler maketi kötü gösterir. Tabi ki ilk başlanıldığında bu tarz hatalar olacaktır. Önemli olan yapılan her makette yapılan hataları görerek, bir daha-kinde aynı hataları yapmamaktır.

Bunun dışında modelcilik, iyi bir gözlem ve araştırma gerektirir. Örneğin; F-4 Phantom



uçacağının Türk Hava Kuvvetleri için bir maketini yapmak isteyen modelci, F-4 uçağının hangi versiyonunun Türk Hava Kuvvetleri'nde kullanıldığını bilmelidir. Hava Kuvvetleri'nde kullanılan versiyon F-4E'dir. Eğer F-4 C/D yaparsa gerçeğine uygun olmaz.

NELER GEREKLİ?

Sabır, zaman ve mekan ayrılmaz üçlü olarak hobimizde en başta olması gerekenlerdir. Zamanımız ve bu zamanı kullanabileceğimiz çalışma alanımız varsa sabırla bu işi yürütebiliriz. Herkes yaptığı çalışmanın sonucunu merak

eder ve bir an önce bitsin ister. Ancak adım adım sabırla ilerlemek, hem sonuca ulaşmamıza, hem ortaya çıkacak modelin kalitesine etki edecektir. Uğraşımız gereği, zımpara, ege, boyama gibi işlemlerimiz fazlaca olduğu için çalışma alanımızın bu hususlar göz önünde bulundurularak ayarlanması faydalı olacaktır.

Model kabaca ortaya çıkana kadar biraz fazla zaman ayırmak yerinde olacaktır. Modelciliğin ustaları zamanım yok diyenlere ortaya bir şeyler çıkmaya başladıkça ne yapıp edip daha fazla zaman ayıracığının garantisi veriyor.

MERAKLILAR İÇİN HER ÇEŞİT ÜRÜN VAR

Markalara gelirse, çeşitler fazladır: Revell, Hasegawa, Tamiya, Airfix, Italeri, Heller, Academy... Hepsinin kalitesi birbirine göre değişir ve neredeyse bütün araçlardan üretirler. Aynı uçağı, aynı ölçekte üreten ama farklı detaylara sahip farklı markalı modeller de vardır. Bununla beraber aynı marka, aynı uçak ama farklı detay ve fiyatlarda olan modeller de vardır.



Ankara'ya ciğeri sevdiren marka:

52 Ciğer

1966 yılında Sıhhiye'de kurulan 52 Ciğer'in lezzet serüveni 40 yıldır aralıksız sürüyor. 52 Ciğer, aralarında Süleyman Demirel'den Devlet Bahçeli'ye kadar siyaset ve sanat dünyasının duayenlerini ağırlamaya devam ediyor.

Milli güreşçi Metin Çıkma, aslen Adana Kozanlı olmasına rağmen, vatani görevi askerlik için geldiği Ankara'da kalmaya karar verince, yakın arkadaşıyla birlikte 1966 yılında Sıhhiye'de açtığı o günün küçük lokantası 52 Ciğer, bugünün markası olmayı başardı. 52 Ciğer'de yaklaşık 40 yıldır şeflik yapan Recep Bağ, bugün 52 yılını tamamlayan ve alanında aranan saygın bir yer olan markalarının kısa sürede verdiği hizmet ve lezzet ile yakaladığı başarıya tanık olduğunu söylüyor. Yakalanan başarının ardından Metin Çıkma'nın Kızılay İzmir Caddesi'nde yeni bir şube açtığını, diğer ortağın ise Emek mahallesinde ayrı bir işletmeyi daha hizmete başlattığını ifade eden Recep Bağ, iki arkadaşın işbirlikleri sona erse de isim hakkı ortak olduğu için

52 Ciğer markasının değişmeden günümüze kadar gelmeyi başardığına dikkat çekiyor.

Metin Çıkmaz'ın 1996 yılında vefat edene kadar 52 Ciğer'in başında olduğunu hatırlatan Bağ, o dönem ortağının da aynı markayla işlerine devam ettiğini hatırlatıyor. Yine Bağ'ın verdiği bilgilere göre 1999 yılında sağlık sorunları yaşayan diğer ortak da 52 Ciğer'i Mahmut Yavuz ve ortağı Özay İpek'e devrettiği öğreniliyor.

ÜNLÜLERİN TERCİHİ

İşleme o tarihten bu yana Ankaralıların iyi ciğer yemek için tercih ettiği önemli mekanlardan biri olmayı sürdürmeyi başarmış. Ankara'ya ciğeri tanıtan ve sevdiren marka olarak öne çıkan 52 Ciğer, her kesimden müşteriye hitap ederken, geçmişte 9'uncu Cumhurbaşkanı Süleyman Demirel'den MHP lideri Devlet Bahçeli'ye, İbrahim Tatlıses'ten Muazzez Ersoy'a kadar siyaset ve sanat dünyasından birçok önemli isime de hizmet vermiş. Şu an 52 Ciğer tek şube olarak Emek'te hizmet verirken, Müdavim Pide markası da Ümitköy, Bilkent ve Ayrancı'da Ankaralıları için yeni tatların mekanı oluyor.



BİLENLERİN TERCİHİ ETTİĞİ BİR MEKAN

40 yıllık usta Recep Bağ'ın tabiriyle Ankara'ya ciğeri tanıtan 52 Ciğer, ana caddelerde yer alan diğer mekanlar gibi olmamış. Bağ, 52 Ciğer'in genel kanının aksine sokak arasını tercih ettiğini hatırlatarak, "Bizi bilen geliyor" diyerek meslek hayatı boyunca siyaset, sanat ve iş dünyasından çok önemli isimlere hizmet vermenin mutluluğunu yaşıyor. "9'uncu Cumhurbaşkanı Süleyman Demirel, MHP lideri Devlet Bahçeli, sanatçı İbrahim Tatlıses ve Muazzez Ersoy, buraya gelen müşterilerinden sadece bir kaç..." bilgisini veren Bağ, Emek'te de küçük bir dükkanla başlayan 52 Ciğer serüveninde aynı yere zaman içinde 3 dükkan daha ilave edilerek ana yemek ciğerin yanında kebab çeşitlerinin de sunulduğunu söylüyor.

İŞİN SIRRI KUYRUK YAĞINDA

Ciğerleri ağırlıklı olarak Diyarbakır, Adana ve Urfa'dan getirdiklerini belirten Bağ, bunları alırken de yayılan hayvanları tercih etiketlerini bildiriyor. Gastronomi alanında isim yapmış pek çok işletmenin aksine, Recep Usta 52 Ciğer'in lezzet sırrını da paylaşıyor. Müşterilerin neredeyse tamamının lezzetli bulduğu için 52 Ciğer'i tercih ettiğini söyleyen Re-

İSMİNİ PLAKADAN ALMAMIŞ

Türkiye'de genelde bir işletmenin isminin başında veya sonuna herhangi bir rakam varsa bu hemen plaka ile ilişkilendirilir. Mesela 44 Kebab, 38 Manti Evi gibi isimler hep Malatya ve Kayseri illeriyle ilintilidir. Ancak 52 Ciğer'in 52'si plakası 52 olan Ordu'dan gelmiyor. Milli güreşçi olan kurucu Metin Çıkmaz, spor yaptığı dönemde milli takıma 52 kg ile girmiş, 1966 yılında Akdeniz Olimpiyatlarında şampiyon olmuş ve kurduğu işletmenin isminin başına da güreştiği kilo olan 52'yi koymuş.

cep Bağ, ciğer üzerinde herhangi bir işlem yapmadıklarını, ancak işin püf noktasının kuyruk yağı olduğunu dile getiriyor. Kuyruk yağından hoşlanmayan müşterilere ise kullandıkları baharatlarla kuyruk yağının etkisini azaltarak servis yaptıklarını aktaran Bağ, diğer et ürünlerini ise terbiye ederek sundukları bilgisini veriyor. Recep Usta, 52 Ciğer'a özgü olan 52 Kebab'ın da özelliklerine dikkat çekerek, bu ürünlerde ana malzeme bonfilenin yanında, patlıcan, közlenmiş biber ve domatesle servis edilen kebabın üzerine bir de Trabzon'a özgü kolot peynir ve Antep Fıstığı konularak, oldukça cezbedici hale getirildiğine dikkat çekiyor.



19
OCAK
20.30

MEB Şura
Salonu



Romantizma

Janset ve Gökçe Özyol'un birlikte oynayacağı 2 perdelik komedi "Romantizma" yıllar sonra yapmak istedikleri düşün hazırlıkları ile ortaya çıkan "bir evlilik hastalığı"nı sahneye taşıyor.

19
ŞUBAT
19:00

Masterpiece
Ankara



Masterpiece Ankara Resim - Karanlıkta Dans

Sanat, müzik ve keyfin bir arada olduğu Masterpiece etkinlikleri, sizlerle buluşmaya devam ediyor. "Keyifli bir ortamda güzel müzikler eşliğinde, sonunda kendinizi bile şaşırtacak yağlıboya tablolar yapabilirsiniz. Sanatçılarımızın adım adım yönlendirmeleri ile seçmiş olduğunuz eseri tamamlayacak ve etkinlik sonunda evinize, ofisinize götürüp asabileceğiniz, arkadaşlarınıza hediye edebileceğiniz size ait bir yağlıboya tablonuz olacak.

26
ŞUBAT
20:00

MEB Şura
Salonu



Notre Dame'ın Kamburu Müzikali

Victor Hugo'nun ölümsüz eseri; Notre Dame'ın Kamburu Müzikali, izleyicisiyle buluşmaya devam ediyor. Oyunda çirkin ve kambur Kilise zangocu Quasimodo ile Fransa'nın lideri Claude Frollo'nun ve Kral'a bağlı komutan Phoebus'un semtte yaşayan Çingene Kızı Esmeralda'ya olan aşklarını, karakterlerin ruhlarında oluşan ikilemleri ve tepkileri romantik yaklaşımla ele alan danslarıyla göz dolduran Türkçe bir müzikal seyirciyle buluşuyor.

04
MART
21:00

MEB Şura
Salonu



Evgeny Grinko

"Valse" adlı şarkısı ile gönüllerde taht kuran genç piyanist Evgeny Grinko, 4 Mart 2019'da MEB Şura Salonu'nda. En son çıktığı Türkiye turnesinde Ankara, Konya, İzmir, Eskişehir ve İstanbul'da kapalı gişe konserler veren Evgeny Grinko, uzun bir zaman sonra tekrardan Türkiye'deki hayranlarıyla buluşmak üzere 4 Mart 2019'da MEB Şura Salonu'na konuk oluyor.



YURT İÇİ FUARLAR

FUAR ADI	ORGANİZATÖR	KONU	YER	TARİH
Leather & More İzmir	İZFAŞ	Deri	İzmir	22-24 Ocak
IF Wedding Fashion İzmir	İZFAŞ	Gelinlik	İzmir	22-25 Ocak
CNR İMOB 2019	İstanbul Fuarcılık	Mobilya	İstanbul	22-27 Ocak
PENTEX 8.	Akort Tanıtım	Tekstil	OFM	23-26 Ocak
LESHOW İSTANBUL	Türkel Fuarcılık	Giyim	İstanbul	24-26 Ocak
Aydın Uluslararası Tarım Gıda ve Hayvancılık	Kobi Fuarcılık	Tarım	Tariş	24-27 Ocak
EMITT 2019	E Uluslararası Fuar	Turizm	Tüyap	31 Ocak-1 Şubat
Gaming İstanbul	GL Events Exhibitions Fuarcılık	Dijital eğlence	Yenikapı	1-10 Şubat
EV'leniyoruz 2019	Tüyap Tüm Fuarcılık	Evlilik	Tüyap Samsun	1-10 Şubat
Evlilik Dünyası 2019 Evlilik Hazırlıkları	Patika Tanıtım Fuar	Ev eşyası	Lütfi Kırdar	1-3 Şubat
Ülkeler El Sanatları ve Yöresel Ürünler	Rem Fuar	El sanatları	ATO	1-10 Şubat
UNICERA	İstanbul Fuarcılık	Seramik ve banyo	İstanbul Fuar Merkezi	5-9 Şubat
Linexpo İstanbul	Fom Fuar	İç giyim	İstanbul	6-9 Şubat
Biz Evleniyoruz	Detay Fuarcılık	Evlilik	Sabancı Fuar Merkezi	6-10 Şubat
14.Agroexpo	Orion Fuarcılık	Sera ve hayvancılık	İzmir	7-10 Şubat
Yapıda Ahşap ve Peysaj Fuarı	Küre Fuarcılık	Yapı malzemeleri	İstanbul	7-10 Şubat
Adana İnşaat 2019	Tüyap	Yapı malzemeleri	Tüyap Adana	13-17 Şubat
ADANA İHS 2019	Tüyap Adana	İklimlendirme	Tüyap Adana	13-17 Şubat
Adana Kent 2019	Tüyap Adana	Kent mobilyaları	Tüyap Adana	13-17 Şubat
Güneye	Expoline Fuarcılık	Düğün	Milas Tariş Fuar Merkezi	13-17 Şubat
ATRAX'2019	Tureks	Eğlence	İstanbul Fuar Merkezi	14-16 Şubat
İstanbul Film TV Forum & Fuarı	ACPT Fuarcılık	Dijital dünya	Lütfi Kırdar	14-16 Şubat
EDT ANTALYA	Tüyap Tüm Fuarcılık	Ev dışı tüketim	Antalya Fuar Merkezi	14-17 Şubat
EGE TMF	İzgi Fuarcılık	Tekstil	EGS Fuar ve Kongre Merkezi	14-17 Şubat
Adventure Turkey	Tureks	Turizm	İstanbul	14-17 Şubat
Kitap Fuarı	Eylül Fuar	Süreli yayın	ATO	15-24 Şubat
Karadeniz 5. Kitap Fuarı	Tüyap	Kitap	Tüyap Samsun	16-24 Şubat
Boat Show Eurasia	Via Fuarcılık	Tekne ekipmanları	Viaport Marina Tuzla	16-25 Şubat
ACE OF M.I.C.E.	Turizm Medya Grubu	Kongre	İstanbul Kongre Merkezi	20-22 Şubat
Horeca Fair	GL Platform Fuar	Otel ekipmanları	Fuar İzmir - Gaziemir	20-23 Şubat

YURT DIŞI FUARLAR

FUAR ADI	ORGANİZATÖR	KONU	YER	TARİH
InterSec	Messe Frankfurt	Elektrik ve elektronik	Dubai	20-22 Ocak
Texworld USA	Messefrankfurt	Tekstil	New York	21-23 Ocak
International Armoured Vehicles	IQPC	Otomotiv yan sanayi	Londra	21-23 Ocak
Morocco Textyle Expo	Pyramids Group	Ev tekstili	Kazablanka	21-23 Ocak
IPM Essen	Messe Essen	Çiçekçilik ve peyzaj	Essen	22-25 Ocak
StonExpo/Mamomacc Americas	Hanley Wood	Mermer ve doğal taş	Las Vegas	22-25 Ocak
Semicon Korea	Semicon	Demir-çelik	Seul	23-25 Ocak
Tokyo Health Industry Show	Cmpjapan	Gıda	Tokyo	23-25 Ocak
HOMI Milano	Fiera Milano	Hediyelik eşya	Milano	25-28 Ocak
OPTI München	Messe München	Optik	Münih	25-28 Ocak
Paperworld	Messe Frankfurt	Ofis malzemeleri	Frankfurt	26-29 Ocak
ISM	Koeln Messe	Gıda	Köln	27-30 Ocak
ProSweets	Koeln Messe	Gıda	Köln	27-30 Ocak
Arab Health	Koeln Messe	Medikal	Köln	28-30 Ocak
MILLESIME BIO	Wanadoo	Gıda	Montpellier	28-30 Ocak
Hospital Build	Informa Life Sciences	Yapı	Dubai	28-31 Ocak
CEVISAMA 2019	UNEX	Seramik ve banyo	Valencia	28-31 Ocak
Münich Fabric Start	Messe München	Tekstil	Münih	29-31 Ocak
Interplastica 2019	Messe Dusseldorf	Plastik	Moskova	29 Ocak-1 Şubat
GD & HUND	Messe Westfalenhallen	Balıkçılık	Dortmund	29 Ocak-3 Şubat
Spielwarenmesse Toy Fair	Spielwarenmesse	Oyuncak	Nürnberg	30 Ocak-3 Şubat
Aerosol Forum	ORIE	Ambalaj	Paris	30 Ocak-3 Şubat
Roma Sposa	Roma Fiere	Gelinlik ve abiye	Roma	31 Ocak-3 Şubat
Spoga Horse	Koelnmesse	Spor	Köln	2-4 Şubat
ISPO	Messe München	Moda	Münih	3-6 Şubat
SFB Spring Fair Birmingham	Emap Connect	Hediyelik eşya	Birmingham	3-7 Şubat
Sourcing At Magic	Magic International	Tekstil	Las Vegas	4-7 Şubat
E-World	Messe Essen	Enerji	Essen	5-7 Şubat
E-World Energy & Water	E-World Energy	Yenilenebilir enerji	Berlin	5-7 Şubat
Stockholm Furniture	Integrated Systems	Mobilya	Amsterdam	5-9 Şubat



Nurettin ÖZDEBİR
Ankara Sanayi Odası
Chairman of the Board

TRADE WARS

The process which started when the Trump administration announced it would impose tariffs to iron-steel and aluminum imports with its March 8th decision became the number one topic of global economy. In an environment where protective efforts accelerated in the global economy, the problems that will arise as a result of a trade war will determine the course the world economy will take in the near future.

Trump's preference of an economic policy which emphasizes the USA interests is the main reason behind the trade war. Trump's belief that "Trade wars are good, and easy to win" caused the global economy to experience the "unforeseen consequences" law, and the probability that the trade wars will escalate increases day by day. The trade wars, which cause the customs wall to rise due to a country's imposition of increased tariffs or quotas to the raw materials it imports, increase the risk of deceleration of global growth as a

result of a mutual retaliation policy. A trade war between the USA and China may lead to insurmountable consequences for both of these greatest economies of the world. In particular, problems that will arise in the complicated network of interconnected goods and value chains between these countries will lead to a decrease in the social welfare of the international community.

It is probable that the trade wars that started in 2018 and continued well into the second half of the year will continue in 2019 as well. All the countries around the world worry about the extent to which the USA will expand these sanctions on a country basis. The trade wars will probably affect many countries. In this context, Turkey may turn this crisis into an opportunity, enjoying significant benefits. Our country, which produces substitutes for US products, may grab an important competitive edge in the Chinese market.

The protective policies in the global economy increased quickly since last May. Trade wars became the number one topic around the world as a result of the extremism in protective economic policies while everybody started to ask, “What will happen next and how will it affect us?”

The USA, who made the international trade rules 70 years ago as the global leader, is losing its superiority against China. The tension between these two countries regarding world leadership rises day by day. The weapons of the new tension are also the reason for the trade wars: semi-conductor technology. The USA, who started the trade wars, aims to prevent China from accessing robot technologies, AI, and 5G technology, and thus to maintain its technological leadership and super power status.

ACTION AND REACTION

Today, trade wars are defined as the imposition of high taxes and/or quotas (or imposing additional taxes to the existing ones) to raw materials imported by a country, and raising the customs walls. In turn, the countries which export these raw materials retaliate against these decisions, a process by which the retaliations increase mutually together with global tension.



When a country attempts to protect its domestic industry and create employment opportunities, this is considered the beginning of a trade war. The measures introduced by that country protecting its industry may be beneficial in the short term. The tariffs provide competitive edge to its domestic producers. In theory, the prices of the domestic products become lower in the internal market. The Consumers order more of the products produced in their own country, the domestic producer earns more, grow their business, and offer employment. However, the long-term effects of the trade wars are serious. Economic growth creates pressure, and the tariffs trigger the inflations as

they increase the prices of imported goods.

ONE OF THE REASONS OF WWII

The greatest example of this is the Smoot-Hawley Tariffs Act passed in 1930. As a part of the measures introduced to protect the American farmers who were devastated after the Great Depression of 1929, tariffs were increased by an average of 40 to 48 percent for 900 imported goods. The measures, which were named after the Republican Senator Smoot and Oregon Representative Hawley, who drafted the bill, were so extreme that the authority to determine the customs duty on certain products were transferred from the House of Representatives to the representatives of the relevant industry.

Onur Group CEO Onur Çetinceviz: SPECIALIZATION IS THE KEY TO SUCCESS

Completing many significant infrastructure projects, Onur Group managed to repeat this journey of success it set out in Turkey in other countries. Onur

Group CEO Onur Çetinceviz said that they were active also in aviation and tourism industries, and that “specialization” was the key to their success.



Experts warn about the future of paper and printing industry which are affected by digitalization.



A ROAD MAP MUST BE DRAWN FOR TURKEY'S STRATEGIC INDUSTRY

Paper products and printing works, which have been the symbol of knowledge and development since the Renaissance, continue to be a strategic industry. Although it was believed that they would shrink due to digitalization, paper and printing works, which are the 3rd greatest industry in the world, will preserve their strategic significance in the future. As a matter of fact, economic problems experienced in recent months led to a crisis in paper and printing industry, and the discussions regarding it revealed the main problems of the industry in Turkey.

The fluctuation of foreign currencies experienced in Turkey in recent months brought forward the paper problem, which is almost entirely imported, and the

problems of the related printing industry. One of the most discussed issues recently has been how Turkey, considered one of the richest countries in the world in terms of forests, experiences problems concerning paper, the raw material of the printing industry, despite this richness.

COMPANIES CANNOT INVEST IN NEW TECHNOLOGIES

Although the problems experienced seem to be related to the political agenda, companies operating in paper products and printing works industry have been having these problems for a long time. The entirety of the raw materials such as paper, mold, ink, etc. are imported, and their prices change in connection with the

foreign exchange rates, which together hinder the development of the industry. The profitability of the companies decrease, and it becomes more difficult to renew their machinery. In developed countries, companies use advanced printing machinery whereas second-hand machines dominate the market in Turkey.

Therefore, renewing the machinery means undertaking a debt burden for companies. Those operating in the industry choose to operate their existing systems until they end their useful life even if they are old technology instead of renewing their machinery. High costs in the industry allow the companies to pay off their investment costs in 15 years on average.

Those who have and process the data will rule the world

Computer Software Industry Professional Committee No. 35, which came together in ASO's round table meeting, discussed the state of the industry. The members requested that the practice of keeping critical

data abroad should end immediately, and stated that Turkey's dependence on foreign sources was 97% in cyber security. It was stated, "Turkey's vital data are store abroad and they are used against us when necessary."



%100 Milli SERMAYE



Tarım araçlarından deniz taşıtlarına, Start-Stop akülerden taksi akülerine, yollardaki enerji kaynağınız Yiğit Akü; tank aküleri, ağır hizmet aküleri ve Türkiye'nin ilk akıllı aküsü Prestige V3 ile Türkiye'nin gururu olmaya devam ediyor.



YENER-SAN®

dost kapınız

www.yenersan.com.tr

Asansör Kat ve Kabin Kapıları İmalatı
Otomotiv Yan Sanayi
CNC Lazer Kesim ve Büküm İşleri

0312 354 81 48 - 354 81 13 - 354 62 03

