

asomedyya

ANKARA SANAYİ ODASI YAYIN ORGANİDİR • EYLÜL-EKİM 2018



Sürdürülebilir üretimin yeni yol haritası:

YEŞİL SANAYİ



YENİ DESTİNASYON BRÜKSEL

DÜNYANIN EN ÇOK ÜLKESİNE UÇAN HAVA KARGO TAŞIYICISI
ŞİMDİ BRÜKSEL, BELÇİKA'YA DA UÇUYOR.



**TURKISH
CARGO**



turkishcargo.com | 0 850 333 0 777

**Aç Ferahla,
iç Rahatla!**



www.beypazarimadensuyu.com.tr | 444 3 223

asomedyya

ANKARA SANAYİ ODASI DERGİSİ
EYLÜL-EKİM 2018

İMTİYAZ SAHİBİ

ANKARA SANAYİ ODASI (ASO) Adına
Yönetim Kurulu Başkanı
NURETTİN ÖZDEBİR

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü
OKAN SAYKUN

Yayın Türü/Aralığı
YEREL SÜRELİ / İKİ AYLIK

Yönetim Yeri

Atatürk Bulvarı No:193
Kavaklıdere/ ANKARA
Telefon : (0312) 417 12 00
Faks : (0312) 417 52 05
Web: www.aso.org.tr
E-mail: aso@aso.org.tr

Yayına Hazırlık



Genel Yönetmen
Gürhan DEMİRBAŞ

Genel Yönetmen Yardımcısı
Eser SOYGÜDER YILDIZ

Görsel Yönetmen
Hakan KAHVECİ

Editör

Betül TOPAKLI
betul.topakli@dunya.com

Deniz BILGEN
deniz.bilgen@dunya.com

Grafik ve Sayfa Tasarımı
Şahin BİNGÖL

Kurumsal Satış Yöneticisi
Özlem ADAŞ
ozlem.adas@dunya.com

Reklam Rezervasyonu
Mehtap YILDIRIM
Tel: 0212 440 2839
mehtap.yildirim@dunya.com

İletişim

Tel: 0212 440 27 63 - 0212 440 27 64
ajansd@dunya.com
www.ajansd.com.tr

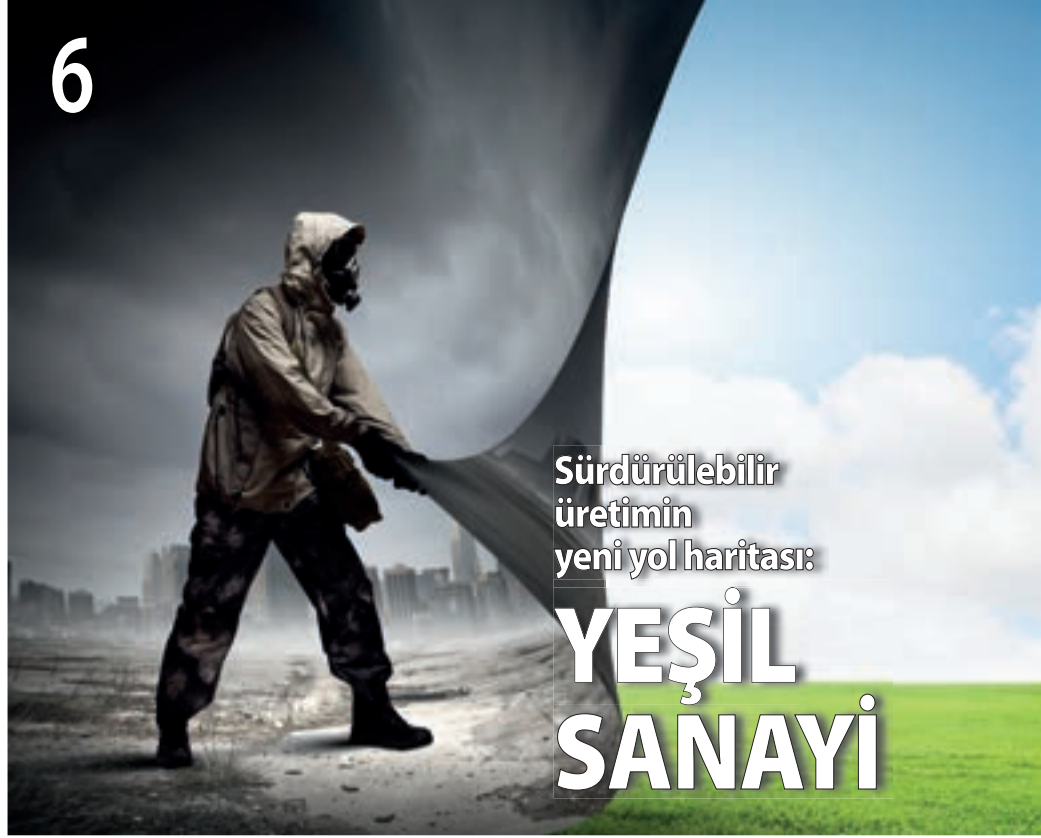
Baskı

İstanbul Basım Promosyon
Basın Ekspres Yolu Cemal Ulusoy Cad.
No:38/A 34620, Sefaköy-İstanbul
info@istanbulprinting.com
Tel: (0212) 603 26 20

* Reklamlar, reklam veren şirketin
sorumluluğundadır.

* Dergimizde yayımlanan yazı ve fotoğraflar
Ankara Sanayi Odası'nın izni alınarak,
kaynak belirtilerek, tam veya özet alıntı
yapılarak kullanılabilir.

* asomedyya dergisi, Ankara Sanayi Odası'nın
ücretsiz, süreli yayınıdır.



Sürdürülebilir
üretimin
yeni yol haritası:

YEŞİL SANAYİ





82 İNOVASYON

Anahtarlar emekli oluyor! Yeni uygulamalarla artık evlerin kapısı fiziksel anahtarlar yerine akıllı telefonla gönül rahatlığıyla açılıp kapatılabilecek.

52 SEKTÖR ANALİZ

Yakın geleceğin stratejik sektörü: Tarım Sanayi...

Sanayi Devrimiyle başlayan teknolojik gelişmeler ve ticaretin küreselleşmesiyle giderek büyüyen sektör bugün kabuk değiştiriyor. İklimdeki değişim, aşırı nüfus artışı, tarım alanlarının kaybedilmesi vb sebepler tarımsal sanayide köklü değişimleri de beraberinde getiriyor.

78 ALTERNATİF PAZAR

Her türlü iktisadi faaliyetin rahatlıkla yapılabildiği, dünyanın en liberal ve yatırımcı dostu mevzuatlarından birisine sahip Kırgızistan, katma değeri yüksek yatırım fırsatları sunuyor

88 SÖYLEŞİ

Avrupa şampiyonalarında üst üste dokuzuncu kez final müsabakasına çıkan milli güreşçi Rıza Kayaalp, üst üste yedi, toplamda ise sekizinci kez Avrupa şampiyonu oldu. Kayaalp'in hedefi 10 parmağınının 10'unu da şampiyonlukla doldurmak...

96 GEZGİN

Soğuk iklimi, kutu gibi dizilmiş binaları, renkli ve bir o kadar da hüzünlü gün batımıyla bir ada ülkesi olan İzlanda'yı keşfetmenin tam zamanı... Doğa harikası şelaleleri, volkanları ve ilginç kültürüyle buzlar ülkesi İzlanda ziyaretçilerini bekliyor.

102 SAĞLIK

İnsan ömrünün uzaması, bireylerin genç görünme arzularını da gündeme taşıyor. Zamana yenik düşmeye başlayan insan cildinin genç görünümü teknoloji ve kaliteli bir yaşamla korunabiliyor.



Yakın geleceğin stratejik sektörü: Tarım sanayi



KAPAK KONUSU

Geleneksel sanayi anlayışı için ödenecek bedelin ağırlığı uygarlığın en önemli problemi haline geldi. Sanayi dünyası yakın gelecekte yaşanacak korkutucu senaryoların sonuçlarından kaçınmak için bilgi teknolojilerinin getirdiği imkanlarla yeni bir anlayış için harekete geçiyor; Yeşil Sanayi...

HABER TURU

- Özdebir: "Güven artışı makroekonomik dengeleri sağlayacak"
- Kimse bireysel menfaatlerini ülke menfaatinin üstünde tutmamalı
- ASO'dan 'kısa çalışma ödeneği' önerisi
- Sanayiciler KDV iadesi için Hazine tahvili öneriyor
- Afrika, Türk sanayicileri için fırsatlar kıtası

MECLİS

ASO, temmuz ve ağustos ayındaki olağan meclis toplantılarında gündemdeki konuları değerlendirdi

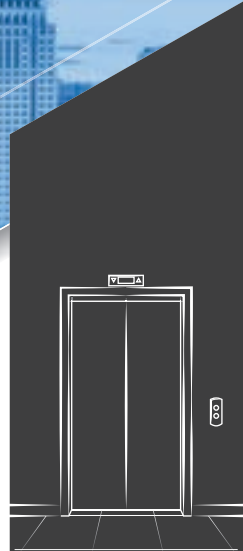
OSB'LERDEN

- ASO 1. OSB'yi ziyaret eden Özbek heyet: "Özbek özel sektörü Ankara sanayisinden ilham aldı"
- ASO 1. Organize Sanayi Bölgesi'nde eğitim-öğretim veren Hacettepe ASO 1. OSB Meslek Yüksekokulu öğrencileri törenle mezun oldu.
- OSTİM OSB Enerji Müdürü Turgut Tunç; "Çatıdan giren güneş maliyetleri düşürüyor"
- Kazakistan Heyeti OSTİM'i ziyaret etti.

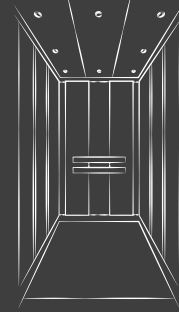


MERİH®

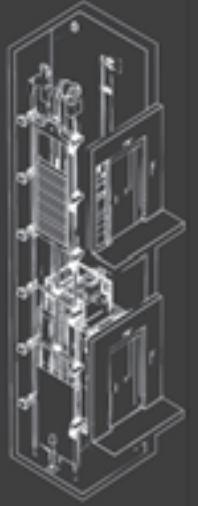
LIFT YOUR EXPECTATIONS



KAT VE KABİN
KAPILARI



KABİNLER



KOMPLE ASANSÖR
SİSTEMLERİ

1977'DEN BUGÜNE
ASANSÖRÜN OLDUĞU
HER YERDE...



www.merhasansor.com | Tel: +90 312 640 15 60
Başkent OSB R.T. Erdoğan Bulv. Malıköy No: 8
Sincan - Ankara / TÜRKİYE



Nurettin ÖZDEBİR
Ankara Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkanı

Doğaya zaman tanıyın

Sanayi devrimiyle başlayan süreçten bu yana dünya ekonomileri, tarihin hiçbir döneminde olmayan bir hızla büyüme sergiledi. 1784 yılında buhar, su ve mekanik üretim ekipmanlarıyla başlayan 1. Sanayi Devrimi, 1870'te uzmanlaşma, elektriğin üretime dahil olması ve kitlesel üretimle ikinci faza geçti. 1969'da elektronik, IT ve otomatik üretimle sanayide üçüncü devrim yaşandı. Tarihi net bir şekilde söylenememekle birlikte içinde bulunduğumuz 4. Sanayi Devrimi'ne dijitalleşme damgasını vurdu.

4. Sanayi Devrimi'nin tam anlamıyla üretim süreçlerine hakim olması sonrasında bizi bekleyen yeni dönem çok farklı olacak. Küresel gelir artacak ve insanların yaşam standardı yükselecek. Ulaştırma ve iletişim maliyetleri azalacak, lojistik ve küresel arz zincirleri çok daha etkili olacak, ticaret maliyetleri azalacak ve tüm bunlar yeni pazarların açılmasının dışında ekonomik gelişmenin ortaya çıkmasına imkan tanıyacak. Arz tarafında, pek çok endüstri yeni teknolojilerin hayata geçmesiyle mevcut ihtiyaçların karşılanmasında yeni yollar bulunacak ve bu sanayideki mevcut değer zincirini kökten etkileyecek. 3. Sanayi Devrimi'nin otomasyona dayalı modelinden teknolojilerin kombinasyonunu içeren inovatif 4. Sanayi Devrimi'ne dönüş, firmaları iş yapış şekillerini gözden geçirmek zorunda bırakacak. Fiziksel, dijital ve biyolojik dünyalar hiç olmadığı kadar yakınlaşacak.

İşte önümüzdeki bu yeni dönemin en önemli iki kavramı etkinlik ve verimlilik olacak. Daha az kaynakla daha çok üretim,

daha nitelikli üretim, kaynak verimliliğini ortaya çıkaran yenilikçilik üretimin ana belirleyicisi olacak.

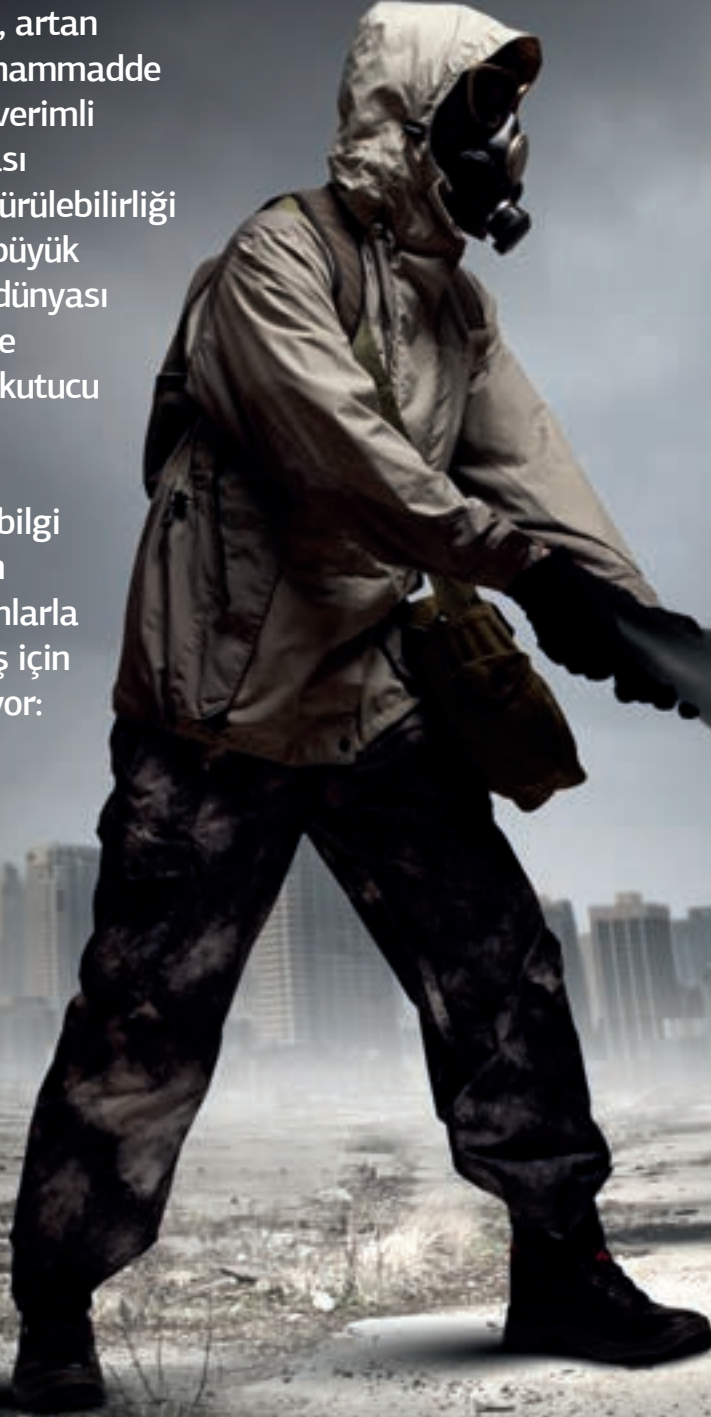
Bu kadar yoğun bir değişimin ve dönüşümün yaşanmasını beklediğimiz önümüzdeki dönemde "yeşil sanayi" kavramı hiç olmadığı kadar önemli hale gelecek. Dijitalleşmeyle üretim süreçlerindeki değişim ve dönüşüm doğaya ve çevreye daha duyarlı teknolojileri de hayatımıza sokacak.

Nasıl ki 2000 yılından bu yana Fortune 500 listesindeki firmaların yarısının ismi değişmişse, bundan sonra da verimli ve etkin üretim süreçlerini ve teknolojilerini geliştiren, dijitalleşmeyle kaynaklarını doğru kullanan firmalar listede yer bulacaklar. Tüm bu gelişmeler, doğa dostu teknolojilerin ve üretim süreçlerinin ön plana çıkmasına imkan tanıyacak.

Dünyanın yaşam destek sisteminin temel belirleyicisinin insan olduğu Antroposen döneminde yaşıyoruz. Bu dönemde insanlığın dünyaya etkisi en üst seviyeye çıkmış. Sanayi öncesi döneme kıyasla dünya 1°C daha sıcak. Bugün doğaya ilişkin duyduğumuz kaygıların ancak yeni teknolojik gelişmeler ve yeni yönetsel anlayışla üstesinden gelebileceğiz. Bunun için yalnızca teknolojilerin değil aynı zamanda zihniyetin değişmesine de ihtiyacımız var. İnsanoğlunun hırs ve arzularının yükü, dünya tarafından kaldırılamaz hale geldi. Her ekonomik faaliyet belirli bir oranda doğaya zarar veriyor. Ancak bunun dozu, doğanın telafi edebileceği kadar olmalı, doğaya yeteri kadar zaman tanınmalı.



Geleneksel sanayi anlayışı için ödenecek bedelin ağırlığı uygarlığın en önemli problemi haline geldi. Pek çok olumlu getirisine rağmen küresel ısınma, artan çevre kirliliği, hammadde kaynaklarının verimli kullanılamaması sanayinin sürdürülebilirliği üzerindeki en büyük engel. Sanayi dünyası yakın gelecekte yaşanacak korkutucu senaryoların sonuçlarından kaçınmak için bilgi teknolojilerinin getirdiği imkanlarla yeni bir anlayış için harekete geçiyor: Yeşil sanayi...



Y Sürdürülebilir üretimin yeni yol haritası: YEŞİL SANAYİ

Yaklaşık 200 yıl önce başlayan bilimsel, endüstriyel ve ekonomik kalkınma insanların çevreyle etkileşim kurma biçimlerinde muazzam değişikliklere yol açtı. Sağlık, yaşam tarzındaki değişiklikler, nüfus artışı gibi diğer faktörlerdeki olumlu gelişmelere rağmen bugün geldiğimiz noktada uygarlık sürdürülebilirliğin sınırlarını zorluyor. Dünya üzerinde yaşanan etkiler uygarlığın itici gücü endüstrileşmenin ağır faturasının ilk işaretleri. Eğer bunlara dikkat edilmezse insan sistemlerinin karşılaşacağı yıkım belki de dünyanın sonunu getirecek.

59 saniyede 280 metre havada yol alan uçağın mucidi Wright kardeşler veya telefonun mucidi Alexander Graham Bell bugün kullandığımız, ses üstü araçları, akıllı telefonları, iletişim sistemlerini görseydi muhtemelen nele-re yol açtuklarına inanamazlardı. Onların icatları teknoloji geliştikçe değişti, bambaşka özellikler kazandı. Fakat imalat sanayinin üretim mantığı için aynı ilerleme ve vizyonu söylemek mümkün değil. Kullanılan teknoloji değişse de enerji başta olmak üzere temel girdiler değişmeden kaldı. Bu çarpık bakış açısının dünyayı

nusunda ciddi sıkıntıları ortaya çıkarıyor. İklimlendirme konusunda binalarımız ısıyı sızdırıyor, elektrik hatlarında enerji kaçakları devasa boyutlarda, motorlu araçların, üretimde kullanılan enerjilerdeki verimsizliği hava kirliliği olarak olarak ödüyoruz. Geri dönüşmeyen, üretimde kullanılan zehirli atıklar yüzünden çöp dağları suları ve toprağı zehirliyor. Uygarlık önemli bir yol ayrımında, imalat sanayi dünyadaki insanların geçimlerini iyileştirmek ve şu anda gerekli olan sürdürülebilir ekonomik gelişmenin itici gücü olmasına rağmen geleneksel üretim metotları insanoglunun sonunu getirebilir.



KAYNAKLAR AZALIYOR

Bu açmaz büyük problemleri beraberinde getiriyor. Uygarlığın çevreyi korumak için sanayi üretiminden vazgeçmesi mümkün değil, üretimi azaltması ise savaşlar, göçler, toplu insan ölümleri demek. Fakat var olan sistemin devamı da mümkün değil. Bu yüzyılın sonuna varmadan iklim değişikliği başta olmak üzere, küresel ısınma, kıtlık, salgın hastalıklar, toplu göçlerle var olan ekonomik sistem bir daha ayağa kalkamayacak şekilde yıkılacak, endüstriyel üretim su, enerji gibi girdilerdeki daralma nedeniyle bitecek.

Bilim insanları insanlığın fazla zamanı kalmadığı görüşünde birleşiyor. Değişen iklim koşulları giderek daha sert hale geliyor. Bu cümlenin bir başka anlamı da endüstriyelleşmenin dünyanın dengesini bozduğu gerçeği. Dünyanın bilinen tarihinde ılıman dönemlerde karbondioksit

miktarı milyonda 280 moleküle (280 ppm) çıkar, buzul çağlarında ise milyonda 180 moleküle (180 ppm) iner. 180 ppm ile 280 ppm arasındaki doğal oran, endüstri devrimiyle birlikte bozuldu. Sanayi devriminden bugüne kadar geçen 200 yılda, insanoglu yer altında bulduğu tüm kömür, petrol ve doğalgazı yaktığı için bu sayı 394 ppm'e çıktı ve daha da korkuncu bu oranın her sene 2-3 ppm artarak yükselişine devam etmesi...

GİRDİLER ARTIYOR

İklim değişikliği hayatın hemen her alanında kendini gösterirken, ekonomi ve endüstriyel üretim de büyük tehdit altında. Doğada yaşanan tahribat endüstrinin temel girdileri olan enerji ve hammadde kaynaklarını sürdürülebilir kullanımını tehlikeye atıyor. İklim değişikliği küresel ısınma, hammadde kaynakları azalırken, enerji başta olmak üzere üretim gir-

dilerinin artmasına neden oluyor. Öte yandan iklim değişikliğinin yol açtığı tarım ve gıda üretimindeki azalmalar yoksulluğu yaygınlaştırırken, ulusal ve uluslararası göçleri tetikleme ihtimali hiç de uzak değil...

EKONOMİK KALKINMA İÇİN...

Yaşanacak değişimden endüstrinin etkilenmemesi imkansız. Küresel iklim değişikliğinin en önemli etkilerinden biri tarımsal ürünlerin ve suyun azalması. Şu anda bile yetersiz olan kullanılabilir su kaynakları tamamen azalacak, enerji ve hammadde kaynaklarının sürdürülebilir kullanımı giderek zorlaşacak. Sıradan insanlar farkında olmasa da etkiler şimdiden ortaya çıkmaya başladı. 2017 yılında doğal afetler ABD ekonomisine 307 milyar dolarlık kayba neden oldu, bu bir rekordu. Orman yangınları ve kasırgalar yeni hasar rekorları kırmaya devam ediyor. Geçtiğimiz yıl sadece

%100 Yerli Sermayeli
Türkiye'nin En Büyük
İklimlendirme Sistemleri Üreticisi

ÜNTEŞ



► Klima Santralleri



► Havuz Nem Alma Santralleri



► Paket Hijyenik Klima



► RoofTop Üniteler



► Gizli Tavan Tipi
Fan Coil Üniteleri



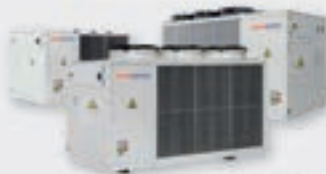
► Kabinli
Fan Coil Üniteleri



► 4 Yönelimli
Fan Coil Ünitesi



► Yüksek Basıncılı
Fan Coil Ünitesi



► Hava Soğutmalı
Soğutma Grubu



► Su Soğutmalı
Soğutma Grubu



► Freecooling
Soğutma Grubu

Cihazın ilk
çalışmadaki tüm
risklerini unutun



Gerçek şartlarda
cihazın tüm
performansını
önceden bilin



Cihazın daha
zorlu koşullardaki
limitlerini görün



► Performans Test Laboratuvarları
ve Araştırma Merkezi



ÜNTEŞ VRF



► VRF Sistemleri



www.untesh.com.tr

[f](https://www.facebook.com/unteshklima) [i](https://www.instagram.com/unteshklima) [y](https://www.youtube.com/unteshklima) [in](https://www.linkedin.com/unteshklima) unteshklima

Satış ve Pazarlama

53. Cadde 1450. Sokak Ulusoy Plaza
No: 9/50 Çukurambar, Çankaya - Ankara
T+90 (312) 287 91 00 F+90 (312) 284 91 00

İstanbul Bölge Müdürlüğü

Atatürk Mah. Mustafa Kemal Cad. Üntes İş Merkezi
No:11, 34758 Küçükbakkalköy - Ataşehir - İstanbul
T+90 216 456 04 10 F+90 216 455 12 90

İzmir Bölge Müdürlüğü

Anadolu Cad. No:40 K:7 D:707 Tepekule
Kongre Merkezi Bayraklı - İzmir - Türkiye
T+90 232 469 05 55 F+90 232 459 12 92

Adana Bölge Müdürlüğü

Fuzuli Caddesi Galeria
İş Merkezi 2.Kat No: 250 Adana
T+90 322 459 00 40 F+90 322 459 01 80



ABD'de her biri 1 milyar dolardan fazla zararı olan 16 olay yaşandı. Sıcak hava dalgaları, depremler, kasırgalar, seller, kuraklık ve tsunamiler ekonomi üzerinde yiyecek ve enerji fiyatlarının yükselmesiyle başlayan domino etkisine sahip.

Tüm bunlar endüstrinin çevre ve insanla uyumlu hale gelmemesinin ağır faturasının ilk belirtileri. Endüstrileşme, çevre ve insanla uyum içinde yeni bir yol bulmak zorunda. Yaşanan kısır döngüyü kırıp sürdürülebilir bir ekonomik kalkınma için yeşil sanayi insanlığın kurtuluş reçetesi olabilir.

KAHVERENGİDEN YEŞİLE

Buharla pamuğun evliliği olarak tanımlanan ilk sanayi devriminden itibaren sanayi sektörü dünyanın kaderini belirliyor. Doğduğu günden bu yana 200 yılda sanayi sektörü basit atölyelerden hammadde ve ara maddelerin nihai ürün olduğu son derece karmaşık endüstriyel yapılara dönüştü.

Yeşil sanayi; iklim değişikliği, artan nüfus ve çevre kirliliğinin yaşandığı bir dünyada sürdürülebilir ekonomik büyüme, dijital teknolojinin yardımıyla temiz ve verimli üretim sürecinin yaşama yansımaları olarak tanımlanabilir.

Üretimde teknolojik gelişmeler birçok insan için geçim kaynaklarını iyileştirirken daha fazla istihdam yarattı ve artan gelirlere önemli ölçüde katkı sundu. Türkiye'de hazırlanan yeşil imalatın uygulanabilirliği raporuna göre 20'nci yüzyılda dünya nü-

fusu dört, ekonomik çıktı 22 ve fosil yakıt tüketimi 14 kat büyüdü. Küresel nüfusun ve ekonomik faaliyetlerin artışıyla çevresel sistemleri çok daha hassas hale getiriyor. 2050 yılında 9 milyarlık dünya nüfusunun enerji ve gıda ihtiyaçları karşılanmak zorunda. Fakat 2030 yılında su kaynaklarındaki azalma yüzünden 1 milyar kişi su kıtlığının yoğun olduğu bölgelerde yaşamak zorunda kalacak.

Bu yüzden, hükümetler, ekonomilerinin yapılarını bir imalat sanayinin ortaya çıkabileceği şekilde ya da mevcut sanayinin sürdürülebilir olmasına yoğunlaşmış durumda. Ancak bu dönem artık sona eriyor. İklim değişikliğinin dolayısıyla çevrenin kahverengi sanayi olarak tanımlanan geleneksel sanayi anlayışında yeterli kadar etkileşim içinde olmaması imalat sanayinin etkileşimde bulunduğu fiziksel sistemler, ekosistemler ve insan sistemini olumsuz etkiliyor.

ENDÜSTRİLER FELÇ OLABİLİR

2007 yılında doğal felaketlerin



İşCep'i indirin, ticari bankacılık işlemlerinizi kolayca cebinizde bitirin!



ve daha fazlası...



isbank.com.tr





ekonomiye verdiği zarar 91 milyar dolarken, 2016'da 188 milyar dolara, 2017 yılında ise 306 milyar dolara yükseldi. Sigorta şirketi Swiss Re'nin yayınladığı raporda geçtiğimiz yıl ekonomik zararın 190 milyar dolar olan 10 yıllık ortalamadan çok daha yüksek gerçekleştiğine dikkat çekiliyor. Kalifornia'daki orman yangınları 7 milyarlık zarara neden olurken, geçtiğimiz yıl ağustos ayında Texas'ı vuran Harvey kasırgası 125 milyar dolarlık hasara neden oldu. 2017 Eylül'ündeki Irma Kasırgası'nın verdiği zararsa ABD ekonomisine 50 milyar dolarlık zarar verdi. Uzmanlar Irma'nın Miami'yi vurması halinde hasarın 300 milyar dolar olacağına dikkat çekerek, artan doğal afetlerin ekonomiye ve endüstriyi felç edeceğini, bu yüzden gerekli önlemlerin bir an önce uygulamaya konulması gerektiğini söylüyor.

ÇEVRE DOSTU SANAYİ

Sürdürülebilir kalkınma için kahverengi sanayi anlayışını devam ettirmeye çalışan hükümetler endüstriyel üretimde yeni bir anlayışla yeşil sanayi için işbirliği projeleri

geliştiriyor. Ülkelerin kalkınmasında küresel, bölgesel ve ulusal değişimlere uyum sağlamak için geliştirilen bu projelerle ekonomik sistemleri yeni gelişen koşullara adapte etmeye hazırlanıyor. Yeşil sanayinin bir başka avantajı da çevre dostu üretim sistemlerinin dijital teknolojiyle yaptığı işbirliği sayesinde vatandaşlarını geliştiren, bilgi tabanlı, yenilikçi iş fırsatlarını ortaya çıkarması.

Çevre dostu üretimin bir başka amacı da küresel ısınmanın sebebi olan atmosfere salınan karbon mik-

Türkiye'de yeşil imalatın uygulanabilirliği raporuna göre 20'nci yüzyılda dünya nüfusu dört, ekonomik çıktı 22 ve fosil yakıt tüketimi 14 kat büyüdü. Küresel nüfusun ve ekonomik faaliyetlerin artışı çevresel sistemleri çok daha hassas hale getiriyor.

tarını düşürmek. Düşük karbonlu toplum sloganıyla ilerleyen projelerde bazı ülkeler şimdiden yol almaya başladı. Fakat bunun bir bedeli var. UNEP'in hazırladığı rapora göre küresel ekonomiye yeşil hale getirmenin yıllık finansman ihtiyacı 1.05 ile 2.59 trilyon dolar arasında olduğu tahmin ediliyor. Bu ihtiyacın gerçekleştirilmesi için toplam yıllık küresel yatırımların yaklaşık 10'da 1'ine ihtiyaç duyuluyor.

DÜNYAYI KORUMAK FIRSATLARI DA BERABERİNDE GETİRİYOR

Dünyada iklim değişikliğine adapte olmak ve sürecin etkilerini azaltmak için yapılması planlanan yıllık yatırım miktarı 170 milyar dolara kadar çıkıyor. Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) verilerine göre 2010-2050 arasında düşük karbonlu enerji sistemlerini sağlayabilmek amacıyla küresel olarak enerji yatırımlarında 46 trilyon dolar artış gerekiyor. Bu yatırımların sağlayacağı tasarruf ise 112 trilyon dolar. Enerji tasarrufu genellikle maliyetlerde düşüş sağladığından, sera gazı emisyonlarını azaltmada alınan ilk önlemlerden biri... Örneğin; Dow daha az enerji kullanarak 15 yılda 9 milyar dolar, DuPont ise 20 yılda 5 milyar dolar tasarruf sağladı.

Hava kirliliğinin en yoğun yaşandığı Çin'de küresel ısınmaya uyum sağlamak için şimdiden tedbir kapsamında ülkede 30 bin kişinin yaşayacağı kendi elektriğini kendi üreten ilk orman kenti kuruluyor. İngiltere ise 2025 yılına kadar elektrik üretiminde kademeli olarak tamamen temiz kaynaklara geçmeyi planlıyor. İklim değişikliğini durdurmak ve uyum sağlamak konusunda en hızlı gelişen sektörlerden biri de

otomotiv. IEA verilerine göre 2021 yılına kadar hibrid, pil veya yakıt hücresiyle çalışan elektrikli otomobil üretimi, 2010 yılına oranla 16 kat artış kaydederek 16 milyona ulaşacak ve küresel otomobil üretiminin yüzde 16'sına denk gelecek.



İHTİYACINIZ OLAN ÜRÜN VE HİZMETLER VAKIF EMEKLİLİK'TE!

Çalışanlarınıza özel avantajlı koşullarla kurumsal çözüm ortağı mı arıyorsunuz?
Sizi de Vakıf Emeklilik'e bekleriz...



Detaylı bilgi almak için kurumsaldestek@vakifemeklilik.com.tr

Müşteri İletişim Merkezi | BES
0 850 222 9237

 **Vakıf Emeklilik**
geleceğiniz bize emanet



YEŞİL SANAYİ NEDİR?

Yeşil sanayi tam olarak ne anlama geliyor? Bu sorunun çeşitli tanımları olsa da kesin bir cevabı yok. Bir zamanlar koruma, atık yönetimi, kirlilik önleme ve kontrol başlığı altında toplanan çevresel faaliyetler, bilgi teknolojilerinin gelişmesi ve üretim süreçlerine daha fazla girmesiyle daha karmaşık bir hal almaya başladı. Bugün finans, hammadde ve enerji girdilerini de kapsayan hatta karbon ticaretine neden olan çok geniş ve kapsamlı bir terim. Bu yüzden en yalın haliyle yeşil sanayi, artan nüfusa ters orantılı olarak giderek azalan hammadde kaynaklarının tükenmesi, iklim değişikliği, çevre kirliliğinin yaşandığı bir dünyada sürdürülebilir ekonomik büyüme, dijital teknolojinin yardımıyla temiz ve verimli üretim süreçlerine dayanıyor. Daha net açıklamak gerekirse, yeşil sanayi, eko-etkin olabilmek için çeşitli yeşil stratejileri ve teknikleri kullanan yeni bir imalat yöntemi. Bu yöntem daha

Türkiye’de Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından oluşturulan ve temel eksenini ‘yerli, yenilikçi ve yeşil üretim’ olan Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi ile kaynakların etkin kullanıldığı, daha yeşil ve rekabetçi bir sanayi yapısına dönüşüm hedefleniyor.

az malzeme ve enerji kullanan ürün/sistemler oluşturmayı, girdi malzemelerin ikamesini, istenmeyen çıktıları azaltmayı ve çıktıları girdilere dönüştürmeyi içeriyor.

YEŞİL EKONOMİYE GEÇİŞ İÇİN BEŞ TEMEL ADIM

Endüstrinin kompleks yapısı düşünüldüğünde yeşil sanayiye geçişin zorlukları ortaya çıksa da yapılan çalışmalarda dijital teknoloji ve Endüstri 4.0’ın bu konuda yaşanacak sorunları çözmeyi oldukça kolaylaştıracağı ortaya çıkıyor. Ülkeler, yeşil ekonomiye geçiş için beş aşamalı eylem planları hazırlıyor.

Yeşil taahhüt: Çevresel etkileri azaltmak için etkili politikalar, hedefler ve eylem planlarıyla etkin kararlılık.

Yeşil faaliyet: Hükümetlerle bürokrasinin belirlenen politika, hedef ve planlara uygun faaliyetleri.

Yeşil sistem: Sürekli gelişmeyi amaçlayan takip, değerlendirme ve revizyon dahil olmak üzere sistematik çevre yönetimi ve çevre üzerinde geniş çapta kabul görmüş bir ödül ve çeşitli ortamlarda akreditasyonlar alınması.



Dünya çapında başarıyı **organize ediyoruz.**

Lojistik süreçlerinizi daha etkin kılmak adına “**durmadan**” çalışıyoruz. Bu sayede size tek kaynaktan demiryolu, karayolu, denizyolu ya da havayolu ile sorunsuz bir lojistik süreç sunabiliyoruz. Katma değer lojistik hizmetlerimiz ile en karmaşık işleriniz bile artık imkansız değil.

Yeşil kültür: Yeşil sanayinin üretim kültürünün bir parçası haline getirmek için işbirliği.

Yeşil ağ: Proje ortaklarının yeşil sanayi sürecinde diğer iş organizasyonlarıyla network oluşturması.

YENİ YAKLAŞIMLAR

Uzmanlar yeşil sanayinin birçok fırsatı beraberinde getirmesine rağmen piyasalarda tepki görebileceğini belirtiyor. Örneğin, güneş enerjisi teknolojisi, neredeyse karbon içermeyen etkisine rağmen, yüksek maliyetleri nedeniyle fosil yakıt bazlı elektriğe kıyasla düşük pazar penetrasyonuna sahip. Bu yüzden, hükümetler yeşil sanayiye geçiş konusunda stratejik rolde.

GEÇİŞİ TEŞVİK ETMEK İÇİN DÖRT GENEL POLİTİKA

Vergilendirme temelli yaklaşımlar: Vergiler, yeşil sanayinin desteklenmesi için piyasaya dayalı en etkili enstrümanlardan biri. Üretici ve tüketicilerin fiyat etiketlerine yansıtılmayan çevresel ve sosyal maliyetleri dikkate almalarını teşvik etmek için üretim girdileri, süreçleri veya ürünlerin kendilerine vergilere verilebilir.

Harcamaya dayalı yaklaşımlar: Bu kategori hükümet alım standartlarıyla eğitim programlarına yapılan yatırımları, temiz üretim araştırma ve geliştirmeye yönelik sübvansiyonları, yeni teknolojileri destekleyen altyapıyı içeriyor.

GELECEK İÇİN YEDİ ÖNEMLİ BAŞLIK

- Sürdürülebilir üretim girdileri
- Hammaddelerin minimal kullanımı
- Su, enerji ve diğer üretim araçlarının kullanımını en aza indiren üretim süreçleri
- Zararlı toksin içermeyen üretim
- Katı atıkların yeniden kullanılması ve geri dönüştürülmesi
- Zararlı sera gazı ve kirleticilerin emisyonlarında/atık sularında azalma
- Uzun ömürlü ve dayanıklı ürünler



Projeye özel
anahtar teslim çözümlerde
lider Ulusoy Elektrik

33 yıllık tecrübesiyle orta gerilim elektrik dağıtım ekipmanlarının entegre üretiminde anahtar teslim çözümler sunan **Ulusoy Elektrik**, dünya standartlarındaki üretim kalitesiyle yurt içi pazarda liderliğini sağlamlaştırken yurt dışı pazarlarda her geçen gün etkinliğini artırıyor.

www.ulusoyelektrik.com.tr

f @ t in / ulusoyelektrik





YEŞİL ÜRETİMİN AVANTAJLARI

- ▶ Havaya zararlı hiçbir atık yayılamaz
- ▶ Bazı durumlarda ekonomik yararlar sağlayabilir
- ▶ Az kaynakla üretimle maliyetlerde düşüş yapılabilir
- ▶ Yenilenebilir alternatifler bitmeyen kaynak demek
- ▶ CO₂ sera gazını azaltarak küresel ısınmanın etkilerini yavaşlatabilir
- ▶ Verimli enerji kullanımı mümkün
- ▶ Maliyetlerin azalması olası

Hükümet yatırımları, daha verimli üretim teknikleri geliştirmek adına Yeşil KOBİ'lerin Ar-GE yatırımlarını teşvik edebilir.

Düzenleyici temelli yaklaşımlar: Endüstrinin doğrudan düzenlenmesi çeşitli biçimlerde olabilir. Ürün bileşimi, yakıt kullanımı veya enerji verimliliği için minimum standartlar getirilebilir.

Amerika Birleşik Devletleri'nde 2017 ve 2025 yılları arasında otomobillerin ve hafif kamyonların galon başına 54,5 mil (mpg) için yeni yakıt verimliliği standartlarını belirledi. Bu standartlar sayesinde sera gazlarını yüzde 50, yakıt tüketimini ise 40 azaltılması hedefleniyor.

Kurumsal temelli yaklaşımlar: Bu kategori, hesap verebilirliği ve iyi kurumsal yönetişimi teşvik etmek için yeni kurumların veya diğer dü-

zenlemelerin oluşturulmasını içeriyor.

YENİ ENERJİ KAYNAKLARINA YÖNELİM

Şimdi enerji kaynaklarında değişim zamanı. Stratejik niş yönetimi (SNM) enerji geçişleri için bir fırsat sunuyor. Yeni, sürdürülebilir teknolojiler, bağımlılık nedeniyle, var olan teknolojilerle rekabet edemez. Fakat henüz kârlı olmayan yeşil sanayi, sürdürülebilir kalkınmayı teşvik etmek ve iklim değişikliğini hafifletmek için toplumsal hedeflere ulaşmak adına hayati önem taşıyor. Bu yüzden hükümetler teknolojik yeniliklerle gerekli ortamı sağlamalı

Çoklu katmanlardaki çoklu aktörler, sürdürülebilir geçişler için birlikte çalışmak zorunda. Sosyal ağlar bunun için vazgeçilmez. Çünkü çok sayıda paydaş birçok bakış açısına, daha fazla taahhüt, kaynak ve daha fazla

inovasyona yol açıyor. Örneğin kentlerdeki sürdürülebilir kentleşme modelleri bu konudaki en iyi örnekleri oluşturuyor. Belediye ve hükümetlerin elektrikli otomobil teknolojisinin geliştirilmesinin teşvik edilmesi gibi teknolojik ve sosyal yenilikleri sağlayan araştırma merkezleri oluşturması stratejik önem taşıyor. Bilim insanları küresel sıcaklıklarda artış, kuraklık, sel, aşırı hava olayları, hastalıklar, gıda kıtlığı ve türlerin yok oluşu gibi iklim değişikliğinin etkilerini hafifletmek için sera gazı emisyonlarında büyük bir düşüşün gerekli olduğu konusunda hemfikir. Yeşil sanayi, sera gazı emisyonlarını azaltacağından, çevreyi ve insan sağlığını koruyabilir. İklim değişikliğini ele almak ve çevreyi korumak için yapılan acil eylem planlarında yeşil sanayi bu yüzden önemli bir yer tutuyor.

KLASİK LEZZETLER NECATİ BEY KEBAP'TA EFSANELEŞİYOR!

Kebapta farklılık, kalite ve iyi hizmeti hedefleyen Necati Bey Kebap, usta ellerde büyük bir titizlik ve özenle hazırlanan kebablarını yöresel ürünlerle servis ediyor; tüm malzemeleri kendi ana vatanından getirterek Ankara'da yeni bir konsept oluşturuyor.

Gerçek lezzete ulaşmanız için 2 seçeneğiniz var:
PODIUM AVM ŞUBESİ ve **METROMALL AVM ŞUBESİ**.



PODIUM AVM ŞUBESİ



METROMALL AVM ŞUBESİ.



PODIUM AVM REZERVASYON 0312 316 21 21

METROMALL AVM REZERVASYON 0312 502 25 25 - 502 27 27

www.necatibeykebab.com



[/necatibeykebab1](https://www.facebook.com/necatibeykebab1)



[/necatibeykebab](https://www.pinterest.com/necatibeykebab)

MARKALAR GELECEĞE

Apple

Apple: Çin'deki üretim ortaklarının karbon ayak izini azaltmayı amaçlayan iki yeni program geliştirerek operasyonlarının yüzde 100'ü için temiz enerji üretiyor. Bu programlar ülkede bugünden 2020'ye kadar 20 milyon metrik ton sera gazı kirliliğinin önüne geçmeyi planlıyor. Bu bir yılda neredeyse 4 milyon yolcu taşıma aracını trafikten çekmeyle eşdeğer bir azalma.

Eczacıbaşı

Sürdürülebilir kalkınma alanında gerçekleştirdiği çalışmalarıyla, daha yeşil, sürdürülebilir iş ve yaşam pratiklerini özendiriyor, uyguluyor, yaygınlaştırıyor. Eczacıbaşı'lıların, sürdürülebilir bir gelecek için doğal kaynakların aşırı tüketimine yol açmayan, doğa dostu, etik kaygılarla üretilen ürün ve hizmetleri tercih etmelerini, geri dönüşüm, ekolojik ve güvenli gıdaların seçimi gibi 'yeşil' alışkanlıklar edinmelerini özendiriyor.

BMW

İmalat başladığı andan bitmiş taşıtın sahibine gönderilmesine kadar üretim kalitesinin asla çevremizin bütünlüğünü bozmamasını sağlıyor. Düzenli depolama ihtiyacını azaltacak katı bir atık geri dönüşüm programı ve her yıl 9.5 milyon galon su tasarrufu yapmaya yardımcı olan bir su tasarrufu girişimi gibi birçok formda önlem alıyor.

Ford Motor Company

İmalâtçılar, kuru işleme, süreç veya atık su geri kazanım ve yeniden kullanma gibi stratejileri kullanabilir, mümkün olduğunda içilebilir olmayan suyu kullanarak ve su tasarrufu için boyayı veya durulama oranını düşürebilir.

YATIRIM YAPIYOR

TEMSA

Türkiye'nin ilk hibrid otobüsü Hybrid Avenue ile hayat buldu. Temsa, Avenue'nin hibrid versiyonunda Siemens'in tüm dünyada beğeniyle karşılanan ELFA hibrid sistemlerini kullanıyor. Çevreci otobüs, düşük karbondioksit salınımı, sıfır emisyon gibi kavramlardan biri de hibrid sistemler. Hibrid teknolojisi, tamamen elektrik enerjisiyle çalışan sıfır emisyonlu araçlara geçiş öncesinde yaşanan bir ara dönemi temsil ediyor.

Arçelik

Üretim süreçleri doğal kaynakları az tüketen yüksek verimliliğe sahip. Temiz ve sağlıklı bir çevrenin gelecek nesillere aktarılması için Arçelik, çevre etkilerini kontrol altına almaya ve kaynak kullanımını azaltmaya yönelik çevresel performansını düzenli olarak takip ediyor. Sağlıklı bir çevrenin gelecek nesillere aktarılması, enerji ve doğal kaynakların verimli kullanılması, kirliliğin kaynağında önlenmesi ve toplumun çevre bilincinin artırılması için çalışılıyor.

Türk Telekom

Ofislerdeki sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında bina/salon optimizasyon projeleriyle alan tasarrufu ve buna bağlı olarak soğutmada harcanan enerji tüketiminde ciddi azalma sağlıyor. Bunların yanı sıra bina otomasyonları, çevre dostu araç filosu, atıkların ayrıştırılması, atık geri dönüşümü, elektronik belge ve dokümantasyon sistemi (EDİTT), merkezi baskı sistemleri, e-öğrenme, telepresence ve video konferans kullanımıyla geri dönüşüm, enerji ve su tasarrufunda artış, karbon salınımında azalma sağlanıyor.

Garanti Bankası

Çevreye duyarlılık yalnızca imalat sanayi şirketleri için değil perakende, finans gibi hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren çok sayıda firma için de önemli bir değer. WWF Türkiye'nin (Doğal Hayatı Koruma Vakfı) ana sponsoru Garanti Bankası ve Türkiye'nin doğasının korunması ve sürdürülebilir kalkınmaya yönelik çalışmalarını destekliyor.

Yeşil sanayinin savunucuları da eleştirenler de sayısız risk içerdiğini kabul ediyor. Yeşil sanayiye karşı argümanlar, hükümetlerin hangi firmaları ya da endüstrilerin destekleyeceği konusunda pratik seçimler yapamadığını ve değerli kaynakları boşa harcayacağını ileri sürüyor.



İŞÇİ FAYDALARI

Yeşil sanayi, çalışanlara fayda sağlayan gün doğumu ve gün batımı politikalarını oluşturuyor. Gün doğumu politikaları çalışanlara fayda sağlayan yeni teknolojiler kurmayı ve geliştirmeyi veya yeşil sektörleri büyütmeyi hedefliyor. Bu sayede yeşil sektörlerde yeni istihdam fırsatları oluşturuyor. ABD'de de yapılan bir araştırmada enerji tüketiminin yüzde 20'si yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılandığı takdirde 200 binden fazla iş yaratılacağı açıklandı. Ge-

leneksel enerji üretimleriyle devam edildiği takdirde bu rakam 90 binin altında kalıyor. Aynı şekilde Avrupa'nın da yüzde 20 hedefi bulunuyor. Avrupa'da oluşturulacak yeni iş alanı ise 1.4 milyon. OECD'nin yaptığı araştırmada var olan işlerin pek çoğunun yeşil üretime dönüşmesi gerekirken, küçülen sektör ve işletmelerden büyüyenlere doğru akışın sağlanması gerek. Bu konuda endüstri devi Almanya öncü rolde. AR-GE yatırımları Almanya'da yenilenebilir enerji sektörünün hızla gelişmesine

neden olurken, sektör 400 binden fazla çalışanıyla bugün Alman enerji pazarında öncü konumunda.

RİSKLER...

Yeşil sanayinin savunucuları da eleştirenler de sayısız risk içerdiğini kabul ediyor. Yeşil sanayiye karşı argümanlar, hükümetlerin hangi firmaları ya da endüstrilerin destekleyeceği konusunda pratik seçimler yapamadığını ve değerli kaynakları boşa harcayacağını ileri sürüyor. Bu yüzden hedeflerin objektif olarak



belirlenmesi, ölçülmesi, yedek planların hazır olması konusunda herkes hemfikir. Diğer yandan ticaret anlaşmazlıkları da bir başka risk unsuru oluşturuyor. Yeşil sanayi, Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) içinde yeni bir ticaret ve çevre çatışması oluşturuyor. Dünyada sadece 25 şirket küresel sera gazı salınımının yarısından fazlasını, toplam 100 şirket ise gaz salınımının yüzde 71'ini gerçekleştiriyor.

SÜRDÜRÜLEBİLİR DÜNYA İÇİN

Yeşil imalata stratejilerinde yer ve-

ren firmalar gelecek nesiller için doğal kaynakları korumalı. Günümüzde çevresel zararları azaltmayı ve çevreyi korumayı amaçlayan pek çok iş ve meslek grubu olmasına rağmen, bunların tümünün yeşil iş olarak kabul edilmesi mümkün değil. Yeşil işlerin çevreci olması gerekli, ancak yeterli değil. Yeşil üretim, belirli bir makineyle değil, süreçlerle geliştiriliyor. Hammadde kullanımını en üst düzeye çıkarırken atıkları da en aza indiriyor. Yeşil yaklaşımla uzun vadede işletmenin imajının geliştirilmesi, maliyetlerin azaltılması, kalıcı müşteri kitlesinin oluşturulması, müşteri sadakatinin sağlanması, verimliliğin artırılması, çalışanların motivasyonunun yükseltilmesi ve firmaya olan bağlılıklarının artırılmasıyla rekabet üstünlüğü ön plana çıkarılabilir.

Atıkların yaklaşık yüzde 30'u ambalajlardan oluştuğu için ambalajlama sürdürülebilir ürün imalatının önemli bir bileşeni. Birçok firma ambalajlarını küçültüyor veya geri dönüştürülebilir malzemeler kullanıyor. İşletmeler, daha çok üretmek ekonomik kalkınmayı sağlarken üretim sonucu ortaya çıkan atıkları azaltmak için yeni süreçler geliştirmeliler. Dünyada yeşil üretim konusunda çalışmalar devam etmesine rağmen, henüz yeterli düzeye ulaşmadı. Bu nedenle konuyla ilgili kuruluşların ve halkın yeterli şekilde bilgilendirilmesi gerekiyor.

TÜRKİYE'DE DURUM

Türkiye'de Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından oluşturulan ve temel eksenini 'yerli, yenilikçi ve yeşil üretim' olan Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi ile kaynakların etkin kullanıldığı, daha yeşil ve rekabetçi bir sanayi yapısına dönüşüm hedefleniyor. Fakat yeşil sanayi için hazırlıklar çok önce başladı. Türkiye, 95 ülke ve AB'nin taraf olduğu Ozon Tabakasını İncelten Maddelere İlişkin Montreal Protokolü'ne 19 Aralık 1991 tarihinde taraf oldu. Protokol kapsamında Türkiye'de üretimi yasak olan ozon tabakasını incelten maddelerin ithalatına yönelik 2009 yılında başlayan kota uygulamasının

ardından bu maddelerin ithalatına izin verilen miktar kademeli olarak azaltılıyor.

Türkiye'nin 2010 yılından itibaren resmen taraf olduğu Kalıcı Organik Kirleticilere İlişkin Stockholm Sözleşmesi; doğada uzun süre bozulmadan kalabilen, besin zincirinde aktararak biyolojik birikime uğrayan, bu yolla insan sağlığı ve çevre üzerinde zararlı etkilere yol açan kimyasal bileşiklerin üretimini ve kullanımını yasaklamayı ya da katı bir şekilde denetlemeyi ve atıkların bertarafını düzenlemeyi amaçlıyor. Günümüzde sözleşme kapsamında 30 tane kimyasal bileşik yer alıyor ve bunların bir kısmı sanayi kimyasalları.

"ÜLKEMİZE BÜYÜK İŞ DÜŞÜYÖR"

Türkiye'nin 2030 yılına dek sera gazı salım miktarını yüzde 21 oranında azaltma hedefi (Niyet Edilen Ulusal Katkı Beyanı) 30 Eylül 2015 tarihinde BMİDÇS sekreteryasına sunuldu. Süreç 'Türkiye İklim Değişikliği ile Mücadele 2030 Yol Haritası' ile ilerlemeye devam edecek. AB Uyum Süreci'nde birincil ve ikincil

OSB'LER DE YEŞİLLENİYOR

'Yeşil OSB, hammadde girişinden ürün çıkışına olan dizi süreci yerini, atıkların da değerlendirilmesini de kapsayan döngüsel sürece bırakacak, böylece sanayi için azalan üretim maliyeti, su ve enerji kullanımında azalma, üretim girdilerinde düşüş, atık ve emisyon maliyetlerinin düşmesi, artan verimlilik ve rekabetçi üretim anlamına geliyor. Doğal kaynakların korunması, enerji verimliliği, enerji geri kazanımı, endüstriyel simbiyoz gibi çevreye duyarlı faaliyetlerin değerlendirildiği, sürdürülebilir üretim anlayışının benimsendiği faaliyetlerin gerçekleştiği OSB'ler Yeşil OSB olarak ifade ediliyor. Bu bağlamda ülkemizde birçok OSB uygulamaya geçirdikleri programlarla çevreye duyarlı bir politika izliyor, bünyesinde faaliyet gösteren firmaların bu yönde yapılanmasına zemin hazırlıyor.

çevre mevzuatını hazırlayan Türkiye'nin bu konuda önemli ilerlemeler kaydettiğini söyleyen uzmanlar, bundan sonra bütün sektörlerde ulusal azaltım hedefi için önemli görevler düştüğüne dikkat çekiyor.

ZİNCİRİN HALKALARI

Yeşil sanayi kendi başına ilerleyen bir süreç değil, tam tersine suya atılan taş. Bu taşın oluşturduğu halkalara uygarlığı ve yaşam biçimlerini kökünden değiştirecek büyüklükte. Bu yüzden yeşil sanayi için hazırlanacak yol planında etkileşim halinde bulunan tüm eko sistemlerin düşünülmesi, görüş alınması ve iletişim halinde olunması gerekiyor.

2012 yılında düzenlenen Rio+20 Konferansı'nın Sonuç Bildirgesinde 'yeşil ekonomi' kavramıyla başlayan süreçte dünya 21. yüzyılda uygarlığın izleyeceği yolun başlangıcı görünmeye başlamıştı. Sosyal, çevresel ve ekonomik açıdan sürdürülebilir kalkınmanın sağlanması ve yoksulluğun azaltılması bağlamında ele alınan yeşil ekonominin doğal kaynakları sürdürülebilir şekilde yönetmeyi sağlayacağı, kaynak verimliliğini artıracacağı,

çığı, açlığı azaltacağı ve sonuç olarak ülkeleri sürdürülebilir, adil ekonomik büyüme ve iş imkânı sağlama konusunda destekleyeceği açıklandı.

Rio toplantısından sonra yaşanan gelişmeler oldukça hızlıydı. Yeşil sanayi terimi ön plana çıkarken, uluslararası kuruluşlar küresel ısınma, açlık, savaş, yasadışı göçler ve işsizlikle boğuşan dünya için yeşil sanayi ve ekonominin anahtar rol oynayacağı projeler üretmeye başladı. Yeşil ekonomi daha da önemlisi yeşil sanayiye, her geçen gün dünyayı sona yaklaştıran küresel ısınmayı durdurmak için stratejik bir anahtar rolü vermek zorundaydı.

YEŞİL EKONOMİ İÇİN VAZGEÇİLMEZ

Bu amaçla, yeşil sanayi pek çok yönüyle farklı kurumlar tarafından ele alındı. Rio+20'de yapılan çağırının ardından Birleşmiş Milletler Çevre Programı (UNEP), Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO), Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı (UNIDO), Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve Birleşmiş Milletler Eğitim ve Araştırma Enstitüsü (UNITAR) tarafından ekonomilerini daha

yeşil hale getirmeye çalışan ülkeleri desteklemek amacıyla 2013 yılında Yeşil Ekonomi Eylem İşbirliği (PAGE-Partnership for Action on Green Economy) programı oluşturuldu.

Oluşturulan programda Yeşil ekonomi hedefleri için sanayi başrolde yer alıyordu. Yeşil ekonominin hedeflerinin gerçekleşmesi için sanayiye düşen roller arasında;

- Kaynak etkinliğini artırma, endüstriyel atık miktarını azaltma ve birim ürün başına tüketilen enerji miktarını azaltma amaçları doğrultusunda, gelecek 10 yıl içerisinde yenilenebilir enerji kaynaklarının toplam enerji üretimi içerisindeki payını yüzde 30'a yükseltme.
- Ekosistemleri koruma, çevresel kirliliği azaltma ve doğal kaynakları korumaya yönelik amaçlar doğrultusunda, 2020 yılına kadar endemik bitki ve hayvan habitatlarının en az yüzde 80'ini ve ormanların en az yüzde 50'sini koruma altına alma.
- Yaşam kalitesini artırma, yoksulluğu azaltma ve gelir dağılımı



YENİ TICKET TÜRKİYE MOBİL UYGULAMASI İLE TANIŞIN!



Ticket Türkiye mobil uygulaması, gelişen teknolojisi ve kullanıcı dostu arayüzü ile artık yepyeni!

Ticket Türkiye mobil uygulamasının hayat kolaylaştıran çözümleri ile tanışmak için siz de Edenred'li olun! Şirketiniz için sunulan özel avantajlarla tanışın:



Aras Kurye'de
özel fiyatlar



Sırma Su'dan
4,04 TL'den başlayan fiyatlar



UPS Kargo'da
%60'a varan indirim



Satko'dan %30'a varan
tasarruf fırsatı ve %25 indirim



[f](#) [@](#) [in](#) [t](#) [v](#) /edenredturkiye





adaletsizliğini giderme amaçları doğrultusunda, 2030 yılına kadar ortalama yaşam süresini 75'e yükseltme

- Düşük karbonlu bir ekonomiye geçme amacına yönelik olarak yapılacak yatırımlar için GSMH'nin yüzde 2'sini tahsis etme.

YEŞİL SANAYİ İLE GELECEĞİ KURGULAMAK

Gelecekbilimciler, endüstri sektörünün otoriteleri ve uzmanlar, endüstriyel tesislerin ve üretici firmaların yeşil sanayiye döndürülmesinin kaçınılmaz olduğunu. Bu dönüşüm sayesinde ekonomik gelişmede istikrar, iş ve gelirlerde büyüme ve sürdürülebilir enerji arzı sağlanarak toplumsal refahın artışında önemli ilerlemeler gerçekleştirileceğini savunuyor.

Birleşmiş Milletler Sınai ve Kalkınma Teşkilatı UNIDO, yayınladığı Yeşil Endüstri: Geleceğin Endüstrisine

Doğru Yollar raporunda, yeşil sanayinin yüksek istihdam oranları, yoksulluğun ortadan kaldırılması, cinsiyet eşitliği, çalışma standartları ve eğitim, sağlık hizmetlerine daha fazla erişim gibi pek çok sosyal hedefe ulaşmada yardımcı olacağını açıkladı.

Raporun değerlendirme kısmında ise endüstriyel gelişmenin uzun vadeli sürdürülebilirliği için toplumda önemli değişiklikler gerektirdiğinin altı çizildi. UNIDO, yeşil sanayi politikalarının kapsayıcı ve sürdürülebilir ekonomik büyüme gerçekleştirebilmesi için, ulusal paydaşların endüstriyel gelişim süreçlerine uzun vadeli planlamalarla yaklaşması gerektiğini açıkladı. UNIDO bu konudaki en önemli adımlarından birini 2014 yılında başlattı.

ULUSAL İHTİYAÇLARA UYGUN SÜREÇLER

UNIDO'nun programında, yeşil sanayi ve alt sektörlerin yeni sisteme uyumu, geleneksel ekonomik

Güneş ve rüzgar enerjisiyle ilgili sektörler yılda yaklaşık yüzde 20 büyüyor. Bu rakam ABD'nin genel ekonomisinden 12 kat daha hızlı bir büyüme anlamına geliyor.

büyüme hedeflerinin sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle değiştirilerek gençlere yeni istihdam olanakları oluşturulması, yeşil teknoloji transferi ve uygulanması konularından oluşan programda, yeşil sanayiye dönüşüm yapılan bölgede inovasyonla uğraşan bilimsel toplulukların teşvik edilmesi, ulusal ihtiyaçlara ve içeriğe uygun

yeni yeşil teknoloji ve süreçler oluşturulmasına odaklanıyor.

UNIDO'nun çalışmalarında çevresel düzenleyici çerçevelerin benimsenmesi ve yürürlüğe konmasının yeşil sanayiye geçiş için dayanak noktası olması öne çıkıyor. Bir diğer öne çıkan unsur ise yeşil satın alma, üretim, işleme ve ambalajlama kurallarına uymakta olan şirketleri izleyen, raporlayan ve danışman olarak yardımcı olan birincil ve ikincil hizmet sektörlerinde yeni istihdam alanları oluşturulması.

Bu amaçla geliştirilen projeler ve uygulanan programlar eğitim ve seminerlerle destekleniyor. UNIDO'nun yeşil sanayi konusundaki çalışmaları dört adımda toplanıyor;

- Yeşil sanayi gelişiminin teknik gerekliliklerinin yanı sıra, başarılı uygulanması için gerekli olan stratejiler, politikalar ve kanunlar üzerinde düşünmek;
- Yeşil sanayiye başarılı bir şekilde ticarileştirmenin yollarını bulmak ürünler ve servisler;
- Kaynak verimli, daha temiz üretim yöntemlerinin ve ekonomik olarak uygulanabilir, sosyal olarak eşit ve çevresel olarak sürdürülebilir teknolojilerin tanıtımı ve yayılması için kurumsal platformların ana hatlarını çizme;
- Çevresel hedefler ve hedefler ile uyumlu yeşil sektör için stratejiler oluşturmak ve uygulamak.

MUHALEFETE RAĞMEN ABD'DE BÜYÜYOR

İzlediği politikalar ve verdiği demeçlerle farklı bir başkan görüntüsü çizen Amerika Birleşik Devletleri Başkanı Donald Trump çevre karşıtı politikalarıyla dikkat çekiyor. Trump'ın çevrenin korunmasına yönelik ulusal politikalara karşı muhalefeti, fosil yakıtlarla endüstriyel gelişmeye devam etmek istemesine rağmen, ABD yeşil sanayi'nin en hızlı büyüdüğü önemli bir ülke olarak öne çıkıyor.

Geleceğin en hızlı büyüyen meslekleri arasında güneş ve rüzgar enerjisiyle ilgili sektörler yılda yaklaşık yüzde 20 büyüyor. Bu rakam ABD'nin genel ekonomisinden 12 kat

daha hızlı bir büyüme.

Öte yandan güneş enerjisi sektörünün istihdamı kömür endüstrisinden 2 kat fazla. İş sağlığı ve güvenliği, ücret oranları bakımından da iki endüstri arasındaki fark muazzam. Yenilenebilir enerjinin üstünlüğü maliyet girdilerinde de fark ediliyor. Yaşlanan ve teknolojisi eskiyen kömür santralleri yeni yatırımlar istiyor. Maliyetler hesaplandığında kömür endüstrisindeki düşüşe madencilerin daha az tehlikeli işlerde çalışmak istemesi güneş enerjisi sektörünü daha çekici hale getiriyor.

FOSİL YAKIT MALİYETLERİ ARTACAK

Rakamsal olarak da oranlar yeşil sanayi için gerekli olan yeşil enerjinin girişimciler ve çalışanlar için cazibesini kanıtıyor. 2,2 milyon Amerikalı'nın iş tercihlerinde üst sıraları yeşil sanayi alıyor.

Business Insider'a röportaj veren EDF İklim Programı Direktörü Liz Delaney, yeşil sanayi ve yeşil enerjiyle ilgili mesleklerin girişimciler ve çalışanlar için bilgiyle süslenmiş iştah açıcı yemeğe benzetiyor.

Amerika'da pek çok büyük işletme yeşil enerjiyi görmezden gelse de petrol gelirlerinin uzun vadede daha düşük kazanca yol açarken, endüstrinin talep ettiği petrol maliyetlerinin artacağından endişe ediyor. Yeşil sanayinin savunucuları ise artan farkındalık, artan kar marjına karşılık maliyetleri düşürmesi sebebiyle gün geçtikçe daha fazla Amerikalının yeşil sanayi ve sektörlerine ilgi göstermesini olumlu karşılıyor.

ATIK SORUNU ORTADAN KALKIYOR

Yeşil sanayinin geleneksel kahverengi enerjiye göre avantajları bunlarla sınırlı değil, Amerika Birleşik Devletleri'nde katı atıkların geri dönüşüm ve kompost haline getirilme oranı yüzde 35'ten az. Yeşil Sanayi'nin dünyadaki öncüsü İsveç'te ise geliştirilen yöntemlerle yeşil sanayi için çarpıcı örnekler ortaya çıkıyor.

İsveç'te ise yeşil sanayinin yardımıyla evsel atıkların yüzde 99'u geri dönüştürülüyor veya evlerin ısıtılmasında kullanılan enerji olarak



Filiz Karaosmanoğlu

yakılıyor. Isınma için yakılan çöplerden arta kalanlarda metal endüstrisi tarafından yeniden kullanılmak üzere değerlendiriliyor. İsveç Geri Dönüşüm Devrimi olarak biline bu girişim sayesinde ülke geri dönüşüm tesisleri için kendi ürettiği çöplerin yetmemesi üzerine çöp ithal etmeye başladı. <https://www.entrepreneur.com/article/292816>

"İKLİM DEĞİŞİKLİĞİNİ TETİKLİYOR"

Ülkemizde toplam sera gazı salımlarının yaklaşık yarısını oluşturan elektrik ve buhar üretimiyle enerji yoğun sektörler olan çimento, demir-çelik, rafineri, seramik, kireç, kâğıt, cam gibi sektörler için 'Sera Gazı Emisyonları Takibi' ilgili yönetmelikle yapıldığının altını çizen İstanbul Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D) Başkanı Prof. Dr. Filiz Karaosmanoğlu, "Kaynaktan son kullanıma, ürünler sebep oldukları sera gazı salımlarıyla 'Karbon Ayak İzi' yapar. Her kimyasal çifte karbon izine sebep olur. Kimyasal sahip olduğu karbon ayak izinin yanı sıra girdi ve hammadde sağladığı ürün veya hizmetin karbon ayak izinde de yer alarak iklim değişimine etki ediyor. Karbon ayak izi kişi, toplum, devlet, kuruluş, etkinlik, ürünün/hizmetin doğrudan veya dolaylı neden



olduğu belli bir zamandaki sera gazı salımlarının karbondioksit eşdeğeri ölçüsü. Karbon ayak izi çevresel sorumluluğun sayısal bir gösterimi” ifadesini kullandı.

“TUTARLI YAKLAŞIMLAR BENİMSENMELİ”

Sera gazlarının miktarının hesaplanması iş dünyası ve hükümetlerce genel kabul gören en önemli belge, Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (WBCSD) ve Dünya Araştırma Enstitüsü (WRI) ortak girişimi tarafından yayınlanan Sera Gazı Protokolü (<http://ghgprotocol.org>) adresinde yer aldığı hatırlan Karaosmanoğlu, “Sera Gazı Protokolü girişimcilerin vizyonu, farklı ticari yapıları ve iklimle ilgili diğer girişimcilerin sera gazı emisyonu hesaplamasında tutarlı yaklaşımları benimsemelerini sağlamak için uluslararası sera gazı emisyonları hesaplama ve raporlama standartlarını uyumlaştırıyor. Karbon ayak izi hesaplanmasında, gönüllü olarak sera gazı azaltımı amaçlayan ISO 14064 standart serisi kullanılarak firmanın sera gazı envanterinin belirlenmesi, kurumsal karbon ayak izinin saptanması, emisyon azaltımı, izlenmesi, denetlenmesi, doğrulanması ve raporlanması



Özkan İrman

gerçekleştiriliyor. Böylece emisyon azaltım çalışmalarının yapılması ve en sonunda azaltım yapılamayan miktarda emisyon satın alımıyla denkleştirme sonucunda firma iklim değişikliğiyle mücadele etmeyi, düşük karbon ekonomisinde ilerlemeyi başarıyor. Bu belirlemenin yanı sıra şirketler ürün yelpazeleri için de karbon ayak izi belirleyebilir” açıklamasını yaptı.

ERMAKSAN'DAN TEMİZ ÜRETİM

Ermaksan Yönetim Kurulu Başkanvekili ve Genel Müdürü Ahmet Özkayan, yeşil ekonomi diye adlandırılan sürdürülebilir ekonominin tükenbilir kaynakları doğru kullanarak, israfın önüne geçen, kendi kendine yetebilen bir ekonomik düzen olarak sürdürülebilir kalkınma anlamına geldiğini anlattı.

Yeşil ekonomi sürecinin arkasında yatan temel düşüncenin sürdürülebilir kalkınma hedefine ulaşmak olduğunu ifade eden Özkayan, “Yenilenebilir enerji ve geri dönüşüm gibi kavramlar karşımıza çıkıyor. Temiz üretim teknolojilerine geçiş yapma noktasında son yıllarda somut adımlar atılıyor. Bu konuda son derece hassas davranıyoruz. Çevreyi kirletmeyen, kirlenmeye atık oluşturmamayan

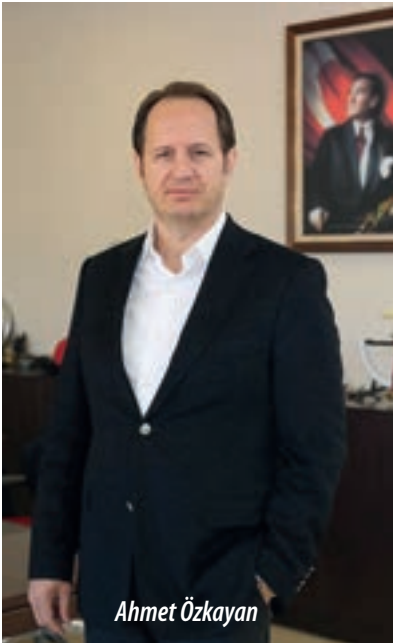
makinelere tasarlayıp, küresel piyasalara bu ürünleri ulaştırıyoruz” dedi.

MİNTEKS KAZANDIRIYOR

Minteks olarak üretimde çevreyi düşünerek hareket ettiklerini kaydeden Minteks Şirketler Grubu Başkanı Özkan İrman, öncelikle çevreyi kirletecek herhangi bir sıvı atıklarının olmadığını söyledi. Bu tarz ürünleri tesislerine koymadıklarını kaydeden İrman, “Çıkacak her türlü petrol türevli ürünleri geri dönüşüm stok bölümümüzde kağıt, plastik, cam ve tekstil ürünleri olarak ayrıştırıyoruz. Evsel atıklarımız ise belediyenin gösterdiği alanlara gönderiliyor. Gıda üretim yaptığımız yerlerdeki yağ atıklarımızda geri dönüşüme kazandırılarak biyoenerji tesislerine gönderiliyor. Bu konuda Minteks son derece çevre bilinci yüksek bir şirket. Son yıllarda ülkemizde çevre bilinci gelişmeye başladıysa da hala istenen seviyede değil. Geçmişte yapılan hataların cezasını çekiyor ve düzeltmeye çalışıyoruz. Bizim yaşayacağımız başka bir yer yok. Bizim doğamız nefes aldığımız şehirlerimiz, geleceğimiz için çok önemli” açıklamasını yaptı.

İNSU, KAYNAKLARI VERİMLİ KULLANIYOR

İçinde bulunduğumuz çağda yeşil sanayi anlayışıyla tüm iş yapış süreçlerinde su, enerji, hammadde, kimyasal kullanımı belirlenen bir çerçevede ele alınması gerektiğini vurgulayan İnsu Teknik Genel Müdürü Ali Hakan Süalp, ülkemizde bu anlamda önemli gelişmelerin yaşandığını ifade etti. Sanayi kuruluşlarının sürdürülebilir ve çevreye duyarlı iş modelleri geliştirmeye başladığına değinen Süalp, şu bilgileri verdi: “Sanayiciler enerjide kaynakların etkin ve verimli kullanılmasını ve bunun sürdürülebilir hale getirilmesi için ellerinden gelen gayreti gösteriyor. Yeşil sanayi alanında zaman içerisinde çok daha büyük ilerlemeler olacağına inanıyorum. İnsu Teknik olarak, yeşil sanayi adına gelişmeleri yakından takip ediyor ve



Ahmet Özkayan



Ali Hakan Süalp

çalışmalarımızı bu doğrultuda gerçekleştiriyoruz. Tüm süreçlerimizde çevre duyarlılığıyla hareket etmeye ve yeşil sanayi adına projeler üretmeye devam edeceğiz.”

CHASSIS BRAKES INTERNATIONAL FARKINDALIK YARATIYOR



Ahmet Yağcı

Üretimin olduğu yerde kaynakların doğru ve verimli kullanımının da çok büyük önem taşıdığına atını çizen Chassis Brakes International Türkiye Genel Müdürü Ahmet Yağcı, sanayicilerin sorumluluk bilinciyle hareket ederek, verimlilik önceliğiyle ve çözüm odaklı çalışmalara imza attığını açıkladı. Bunun gelecek adına son derece umut verici olduğunu kaydeden Yağcı, şöyle devam etti: “Chassis Brakes International olarak bu konuda üzerimize düşen tüm sorumlulukları yerine getirmek adına hem çalışanlarımız hem de paydaşlarımız nezdinde farkındalık yaratacak somut adımlar atıyoruz. Enerji verimliliği ve yeşil ekonomiye katkı sağlanması yönündeki tüm çalışmalarımızı sürdürülebilir hale getirme hedefindeyiz. Ayrıca şirket olarak, enerji verimliliğiyle ilgili ilerleyen süreçte sertifika sahibi olmayı da hedefliyoruz.”



Anıl Yüçetürk

MAYSAN MANDO YEŞİL EKONOMİNİN YAYGINLAŞMASINDAN YANA

Ülkemizde işletmeler, sahip olduğu altyapı ve uzmanlıkla eko verimlilik, temiz ve sürdürülebilir üretim çalışmalarının yaygınlaştırılmasına önemli katkılar sağladığı bilgisini veren Maysan Mando Genel Müdürü

Anıl Yüçetürk, “Üstelik bu anlayışın yaygınlaşması sayesinde ülkemizin kalkınma hedeflerine ulaşma noktasında yeşil ekonominin önemli bir paya sahip olacağına inanıyorum. Bu noktada üreticilerin de mevcut üretim kapasitesi ve yarattığı yüksek katma değerle doğru orantılı olarak, verimlilik ve çevre önceliğiyle faydalı ve çözüm odaklı işlere imza attığını görüyoruz” açıklamasını yaptı.

AKTAŞ HOLDİNG ÇEVRE DOSTU



Sami Erol

Enerji kullanımında kaynakların sürdürülebilirliğini sağlamak ve bilinçsiz kullanımın önüne geçmek için bütün sanayicilere önemli sorumluluklar düştüğüne işaret eden Aktaş Holding İcra Kurulu Başkanı Sami Erol, “Daha yeşil ve rekabetçi bir sanayi yapısına dönüşümün sağlanması, ülkemizin kalkınma hedefleri açısından da büyük öneme sahip. Bu noktada ülkemizde sanayicilerin bu yönde uyguladığı çözüm odaklı stratejilerle yeşil sanayi adına son yıllarda ciddi mesafe alınıyor. Aktaş Holding olarak da sürdürülebilirliği olan adımları her alanda olduğu gibi ülkemizdeki yeşil sanayinin gelişimi adına da kararlı bir şekilde atıyoruz. Özellikle şirket olarak, 'çevre dostu' bir yaklaşım sergiliyoruz” dedi.



“Milletimiz üretimde yerli malı tercih edecek”

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir, kimsenin bireysel menfaatlerini ülke menfaatinin üstünde tutmaması gerektiğini ifade etti.

ASO Başkanı Nurettin Özdebir, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın 'sanayicilerin döviz satın almak için bankalara gitmemeleri' yönündeki çağrısına destek vererek, kimsenin bireysel menfaatlerini ülke çıkarının üstünde tutmaması gerektiğini ifade etti. Özdebir, "Cumhurbaşkanı'nın mesajı gerekli yerlere ulaşmıştır. Milletimiz de bu çağrının gereğini yerine getirecektir" dedi.

Türkiye'nin 15 Temmuz'daki darbe girişimine benzer bir saldırıyla karşı karşıya olduğuna dikkat çeken Özde-

bir, bu noktada sanayicilere düşen görevin üretime, ihracata devam etmek olduğunu söyledi.

Özdebir, cari açığın önüne geçmek için birey olarak herkesin tercihlerini gözden geçirmesi gerektiğini vurgulayarak, "Yabancı malı hayranlığından vazgeçmeli ve yerli malı tüketimine yönelmeliyiz" diye konuştu.

“ÖNEMLİ OLAN ÜLKEMİZ”

Döviz kurundaki hareketliliğin ülke ekonomisine olası etkilerine değinen Özdebir, şu an Türkiye'nin

fırtınalı bir dönem yaşadığını, ancak bu havanın zamanla durulacağını dile getirdi. Özdebir, Türkiye'nin ekonomik parametrelerinde herhangi bir değişiklik görülmediğine işaret ederek, "Dövizde dalgalanmayı büyütecek hareketlerden kaçınmalıyız. Tek tek kendi menfaatlerimizi değil, ülke menfaatinin göz önünde bulundurmamız" dedi.

Başka ülkelerdeki insanların da Türkiye'ye destek verdiğini, Katar ve Ürdün gibi ülkelerde insanların küçük de olsa birikimlerini bozarak TL aldıklarını söyleyen Özdebir, bu desteğin Türkiye'nin mücadelesinde ne kadar haklı olduğunu ortaya koyduğunu vurguladı.

Özdebir, Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak'ın açıklamalarını olumlu bulduklarını, Merkez Bankası'nın aldığı kararların da Türkiye'ye yönelik saldırılara güzel bir cevap niteliği taşıdığını belirterek şunları kaydetti: "Milletin gücü karşısında hiçbir silah dayanamaz. Türkiye, Kıbrıs Barış Harekatı sırasında ABD'nin uyguladığı ambargonun ardından bugün savunma sanayisinde dünyanın öncü ülkelerinden biri haline geldi. ABD Başkanı Donald Trump'ın saldırılarının ekonomi üzerinde etkileri olacaktır, ancak sonbaharda dalları budanan ağaç nasıl güçleniyorsa bu saldırılar ekonomimizi daha da güçlendirecektir."

ASO'dan 'kısa çalışma ödeneği' önerisi



Kısa çalışma süresinin belirlenmesinin geçmiş dönemde Bakanlar Kurulu'nun yetkisinde olduğunu anımsatan ASO Başkanı Nurettin Özdebir, bugün ise Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile uygulamanın hayata geçirilebileceğini söyledi.

Özdebir, içinden geçilen süreçte belli bir süre çalışmayan sigortalılara, çalışmadıkları dönem için gelir desteği sağlayan 'kısa çalışma ödeneği' uygulamasının hayata geçirilmesi gerektiğini bildirdi. Firmaların şu an bazı çalışanlarına 2019 yılının izinlerini bile kullandırdıklarına dikkati çeken Özdebir, "Bir eleman kolay yetişmiyor. Bir kişiyi işten çıkardığınız zaman yeniden aynı kalitede eleman bulmak zor. İçinde bulunduğumuz dönemde üreticinin satamadığı bir malı imal etmesinin, masrafa girmesinin anlamı yok. İlla ki piyasalar dengeye oturacak ve hayat normale dönecek" ifadesini kullandı.

Kısa çalışma ödeneği ekonomide genel, sektörel, bölgesel olumsuz

gelişmeler yaşanması, zorlayıcı sebeplerle iş yerindeki haftalık çalışma sürelerinin geçici olarak en az üçte bir oranında azaltılması ya da süreklilik koşulu aranmaksızın iş yerinde faaliyetin tamamen veya kısmen en az dört hafta süreyle durdurulması hallerinde, sigortalılara çalışmadıkları dönem için gelir desteği sağlayan bir uygulama olarak tanımlanıyor. İş yerinde kısa çalışma uygulanabilmesi için işverenin, anılan nedenlerle iş yerindeki çalışma süresinin önemli ölçüde azaldığı veya durduğu yönünde Türkiye İş Kurumu'na (İŞKUR) başvuruda bulunması ve yapılan inceleme sonucu iş yerinin bu durumlardan etkilendiğinin tespit edilmesi gerekiyor.

“Güven artışı makroekonomik dengeleri sağlayacak”



Açıklanan Yeni Ekonomi Programı'nı değerlendiren Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir, “Ülkemizin gelecek üç yıllık projeksiyonu belli oldu. Kontrollü ve ekonomik gerçekliklere uygun bir makroekonomik model ortaya konuldu. Program, mevcut dinamikleri sürdürülebilir hale getirirken, bunu gerçekleştirmek için de güçlü maliye politikasıyla desteklendiğini görüyoruz” dedi.

Kur, faiz ve enflasyon sarmalının ülke ekonomisine getirdiği maliyetin bu programla birlikte aşılabileceğini düşündüğünü kaydeden Özdebir, “Özel-

Enflasyon ve döviz kuruyla mücadele için uygulanacak YEP'i değerlendiren Başkan Özdebir, Kontrollü ve ekonomik gerçekliklere uygun bir makroekonomik modelin ortaya konulduğunu söyledi.

likle kamu harcamalarında kısıtlanmaya gidileceği ve yüksek maliyetli projelere başlanmayacağına ya da devam edenlerin erteleneceğine yönelik açıklamalar, piyasada rahatlatıcı etki ortaya çıkaracak. Bu uygulamayla sağlanacak kamu tasarrufunun, kaynak yaratma açısından çok önemli olduğunu düşünüyorum” diye konuştu.

“TL'YE GÜVEN ARTACAK”

Programda, bankacılık sektörünün güçlü yapısının sürdürülmesi ve reel sektörü destekleme yönünde devamlılığının sağlanmasının temel amaç olarak ortaya çıktığını belirten Özdebir, şunları söyledi: “Bu anlamda reel sektörün finansal piyasalarla ilişkisi göz

önüne alındığında, mevcut borçlanma maliyetlerinin aşağı çekilmesi yönünde etkinliği artırarak, ekonomide bir ivme kazanacağını düşünüyorum. Kaynak sıkıntısının yaşandığı ülkemizde, özellikle döviz akışını sağlamaya yönelik alınan tedbirler, döviz kurlarındaki volatilitenin normalleşme eğilimine girmesini sağlayacağı aşikar. TL'ye olan güven artacak, bu güven artışı bütün makroekonomik değişkenleri olumlu etkileyerek, ekonomimiz yeniden dengelenme ve ayarlama sürecine girecek. Dengelenme, disiplin ve değişim ana temeli üzerine oturtulan programla, ekonomimizin sürdürülebilir bir model algısıyla, yeniden bir dengelenme sürecine gireceğini düşünüyorum.”

ASO üyeleri nefes alacak

ASO, üçüncü kez düzenlediği nefes kredisiyle üyelerine 38.5 milyon liralık düşük faizli kredi kullandıracak. TOBB'un öncülüğünde, oda ve borsaların katkılarıyla hayata geçirilen Nefes Kredisi kapsamında ASO üyesi KOBİ'ler aylık 1,85 faizle 200 bin TL'ye kadar ilk altı ayı ödemesiz kredi kullanabilecek.

Kredi Garanti Fonu teminat desteği ile Ziraat Bankası, Vakıfbank, Halkbank, İş Bankası, Garanti Bankası ve Yapı Kredi Bankası kanalıyla kullanılacak olan kredilerde Ankara Sanayi Odası (ASO) üyesi KOBİ'ler öncelikle odaya müracaat ederek faaliyet belgesi alacaklar. Bu belgeyle ilgili bankalardan birisine müracaat edecek olan şirketin başvurusu banka tarafından değerlendirilecek ve olumlu sonuçlanması halinde aylık 1,85 (yıllık 22,2) faiz oranı ile 18 ay eşit taksitli krediden

yararlanabilecek. Kredi asgari limiti 50 bin TL, azami limiti ise 200 bin TL olan nefes kredisinde, ilk altı ay anapara ödemesiz (ilk 6 ay sadece faiz ödenecek), sonraki 12 ay eşit taksitli olmak üzere toplamda 18 ay vadeli olarak krediler geri ödenecek.

“UMARIM SIKINTILAR AŞILIR”

Başkan Nurettin Özdebir, ASO olarak üçüncü kez üyelerine nefes kredisi kullandırdıklarını hatırlatarak, TOBB çatısı altındaki oda ve borsala-

rın bu projeye önemli bir güç birliği gerçekleştirdiklerini vurguladı.

KOBİ'lerin en büyük sorunlarından birisinin finansmana erişim olduğunu da vurgulayan Özdebir, “Kur üzerinden ülkemize yönelik finansal saldırıların gerçekleştiği bu dönemde, elimizi taşın altına koyarak üyelerimize nefes aldıracak, uygun faizlerle finansmana erişimini sağlayacak bir adım attık. Umarım bu girişimimiz üyelerimizin sıkıntılarının aşılmasında bir katkı sağlar” dedi.



Sanayiciler KDV iadesi için Hazine tahvili öneriyor



Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir, sanayicinin 40 milyar lira civarında devletten KDV alacağı bulunduğunu belirterek, "Bunun için devlet sanayiciye Hazine kağıdı versin. Biz de bunu bankalara teminat olarak verelim" dedi.

Gazetecilerle sohbet toplantısında bir araya gelen ASO Başkanı Nurettin Özdebir, döviz kurlarında son dönemde yaşanan gelişmeler, sanayicilerin sorunları ve çözüm önerilerini içeren bir raporu Hazine ve Maliye Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunduklarını söyledi.

Raporda yer alan 15 civarındaki konu başlığından en önemlilerinden birinin sanayicileri de yakından ilgilendiren KDV iadeleriyle ilgili olduğunu anlatan Özdebir, "200 milyar liralık KDV alacağının 40 milyar liralık kısmı sanayicileri ilgilendiriyor. Bunun için devlet sanayiciye Hazine kağıdı versin. Biz de bunu bankalara teminat olarak verelim" diye konuştu.

Firmaların bankalara verecek teminatlarının kalmadığını dile getiren Özdebir, finansmana erişimin piyasadaki en büyük sıkıntı olduğunu ifade etti.

"İHRACATIN ÖNÜNÜ AÇMALIYIZ"

Özdebir, döviz kuru ve faizlerdeki yükselişin reel sektörü olumsuz etkilediğine işaret ederek, piyasalar normale dönene kadar işletmelerin zaman kazanması gerektiğini söyledi.

İhracat açısından ciddi bir fırsat penceresi olduğunu kaydeden Özdebir, "İhracatın önünü açmamız, desteklememiz lazım. Belki Türk Eximbank'a birtakım kaynaklar aktarılabilir" açıklamasında bulundu.

Özdebir, özellikle Güney Amerika'nın ihracat açısından ciddi bir potansiyel oluşturduğunun altını çizerek, "Güney Amerika ülkelerinin dış ticaretinin yüzde 60'ı Avrupa ülkeleriyle gerçekleşiyor. Biz Avrupa'dan iki saat daha yakınız. Niye biz oralara mal satmaya gitmiyoruz? Bu konuda çalışmamız lazım" ifadelerini kullandı.

"İHRACAT PARASI ALINDIĞINDA BİLANÇOYA İŞLENMELİ"

Kur farkından kaynaklanan bazı sorunların raporda yer aldığını anlatan Özdebir, şöyle devam etti: "Ara bilançolar veriyoruz. Yıl sonunda bilançolarımızı yapacağız. Döviz cinsinden alacaklarımızı bugünkü kurdan çarpıp hesaplamıza o şekilde intikal ettirmemiz lazım. İyi de diyelim ki X ülkesine 180 bin dolarlık mal ihraç ettim. O zaman dolar 4 liraydı, şimdi dolar 6.5 lira. Bu para benim elimde geçmedi ama yıl sonunda bu kur farkından finansman karı olarak gözükecek

ve benden vergisini isteyecekler. Bu nedenle bu para realize edildiği zaman bilanço'ya yansıtılsın. Yani ben parayı aldığım zaman bu düzeltmeyi yapayım."

"BANKALAR EK TEMİNAT İSTİYOR"

Özdebir, rapordaki talepleri yatırım ikliminin sürdürülebilir olması adına istediklerini dile getirerek, Türkiye'nin bekasını sağlamak için ülkenin üretim gücünün önemine dikkati çekti.

Kamu ihalelerinde yerli malının tercih edilmesiyle ilgili birçok kararın yayımlandığını hatırlatan Özdebir, yerli ürüne yüzde 15'lik fiyat avantajı uygulamasının arzu edilen düzeyde işlerlik kazanmadığını söyledi.

Özellikle yapım ihalelerinde fiyat avantajı uygulamasına dikkat edilmediğini vurgulayan Özdebir, "Müteahhidin kullandığı araç gerece kadar yerli malı olması şartı konulabilir" diye konuştu.

Sanayicilerin bankalara olan döviz cinsinden borçlarının yeniden yapılandırılması gerektiğini de dile getiren Özdebir, "Yavaş yavaş kredileri geri çağırma şikayetleri de gelmeye başladı. Ayrıca bankalar kur farkından kaynaklanan borç artışları nedeniyle ek teminat istiyorlar" dedi.

“Üretici kazanırsa Türkiye kazanır”

Önümüzdeki dönemlerde sağlıklı ve kaliteli bir büyüme performansı ortaya koyabilmek için TL'deki değer kaybının avantaja çevrilecek, ihracata önem verilmesi gerektiğini savunan Ankara Sanayi Odası Başkanı (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir, özellikle toplam ihracat içindeki yüksek teknoloji gerektiren malların payının artırılması gerektiğini vurguladı.

Özdebir, “İmalat sanayinin ilk çeyrekteki yüzde 8,7 büyümesinden sonra, ikinci çeyrekte yüzde 4,7 büyümüş olması sanayinin büyüme açısından ne derece önemli olduğunu göstermektedir. Özellikle inşaat sektörünün yüzde 0,8'lik büyümenin inşaatla yavaşlama olduğunu göstermektedir. İnşaat sektörünün büyüme üzerinde yarattığı açığın bu yıl imalat sanayi ile kapatılması zorunlu hale gelmiştir” diye konuştu.

“BÜYÜMENİN LOKOMOTİFİ ÜRETİCİLERDİR”

Önümüzdeki dönemde baz etkisinden dolayı büyümede yavaşlama-

nın ortaya çıkacağını söyleyen Özdebir, “Büyümenin lokomotifi üreticilerdir. Bu yüzden ekonominin gelecek dönemlerde yüksek büyüme performansı ortaya koymak için üreticilerin desteklenmesi ve ayakta kalması gerekir. Üreticinin kazanması lazım, aksi halde üretimden çıkar. Türkiye'nin bekası için üretim gücü çok değerlidir. Yani üretici kazanırsa Türkiye kazanır, üretici kaybederse Türkiye üretim gücünü kaybeder” ifadesini kullandı.

Toplam nihai tüketim harcamalarını da değerlendiren Özdebir, “2018 yılının ikinci çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre yüzde 6,3, devletin nihai tüketim harcamaları ise yüzde 7,2 artış göstermiştir. Çok tüketiyoruz az tasarruf ediyoruz. Tasarruf oranımız çok düşük bunu artırmamız gerekir. Yatırımlarımızın iç tasarruflarla finanse edilmesi, büyüme açısından daha etkin olacaktır. Tasarruf ekonomik büyümenin önemli belirleyicilerinden birisidir. Tasarruf kültürünün toplumun geniş kesimlerine kazandırılması önemlidir” dedi.

ASO Başkanı Özdebir, 2018 yılının ikinci çeyreğindeki yüzde 5,2'lik büyümeyi değerlendirerek, “2018 yılı birinci çeyrekteki yüzde 7,3'lük büyümeye rağmen ikinci çeyrekte 5,2 ile bir yavaşlama ortaya çıkmıştır. Kurda ortaya çıkan yukarı yönlü hareket ve TL'nin yüksek oranda değer kaybetmesi büyüme üzerinde olumsuz bir etki ortaya çıkartmaktadır” dedi.



ASO Yönetim Kurulu'ndan iki önemli ziyaret

ASO Başkanı Nurettin Özdebir ve Yönetim Kurulu Üyeleri, 27 Eylül 2018 tarihinde Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy ile Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Zehra Zümrüt Selçuk'u makamında ziyaret etti.



Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Özdebir, her iki ziyarette de Ankara Sanayisi hakkında bilgi verdi ve sanayicilerin sorunlarıyla ilgili ASO tarafından hazırlanan raporu takdim etti.

Özdebir, Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy ziyaretinde ayrıca Ankara'nın sağlık turizmi konusundaki avantajlarını anlattı. Özdebir Avrupa ve Afrika'da sağlık sigortası yapan şirketlerle temas kurulması gerektiğini de belirterek, bunlar üzerinden Türkiye'ye önemli bir yönlendirme yapılabileceğine dikkat çekti. Özdebir ayrıca, ASO tarafından aralık ayında sağlık alanında gerçekleştirilen Türkiye Mezunları Konferansıyla ilgili bilgi verdi. Üniversiteyi Türkiye'de okuyan ve ülkelerinde önemli görevlere gelen eski mezunlarla önemli bir sinerji yakalanacağına inandığını belirten

Özdebir, konferansın ikincisini yazılım alanında çalışan öğrencilerle gerçekleştireceklerini de açıkladı.

Bakan Ersoy da Ankara'da turizmi hareketlendirecek her girişimi destekleyeceklerini vurgulayarak, özellikle buradaki gecelemleri artıracak her alternatif üzerinde çalıştıklarını ifade etti.

Özdebir, Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Zehra Zümrüt Selçuk'u ziyaretinde ise bakanlığın il teşkilatı ile çok yakın bir çalışma içinde olduklarını, istihdam seferberliğinde, İş-Kur ve SGK il yöneticileriyle başarılı çalışmalar gerçekleştirdiklerini vurguladı.

Kısa Çalışma Ödeneği'nin biran önce hayata geçirilmesinin birçok firmaya nefes aldıracağını ve istihdamı koruyacağını da ifade eden Özdebir, buna ilişkin düzenlemenin hızla hayata geçirilmesini istedi.

Özdebir ayrıca, mesleki eğitimi daha cazip hale getirecek bir takım çalışmaların yapılması gerektiğini de belirterek, mesleki eğitimini tamamlayıp alanında en az üç yıl çalışmış kişilere de kısa dönem ya da bedelli askerlik hakkı verilmesi önerisinde bulundu. Özdebir, mesleklerde kariyer basamakları oluşturularak insanlara yükselme imkanı sağlanırsa cazibe yaratılacağı gibi çalışanların iş yaşamı boyunca kendini geliştirebileceği bir yapının sağlanacağını da vurguladı.

Özdebir, şantiye ve maden gibi şehir merkezlerinden uzakta yapılan işlerde, haftalık izin günlerinin birleştirilerek toplu kullanılmasıyla ilgili bir düzenleme yapılmasını da istedi. Özdebir ayrıca, ilaç sektörünün SGK ile ilgili sıkıntılarını da aktardı.

Özdebir ve Büyükdede sanayicinin sorunlarını ele aldı

Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede, Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir'i ziyaret etti. Ziyarette sanayicilerin karşılaştıkları sorunlar ile ilgili görüş alışverişinde bulunuldu.



ASO Mithat Cansız'ı ziyaret etti



Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Bakan Yardımcısı olarak atanan Mithat Cansız'ı ziyaret ederek yeni görevinde başarılar diledi.

ASO, Alpay'a 'hayırlı olsun' dedi

Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, Milli Savunma Bakan Yardımcısı Şuay Alpay'ı ziyaret ederek yeni görevinde başarılar diledi.



Özdebir, Er ile ders kitaplarını konuştu



Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir ve matbaacılık sektörünün önde gelen temsilcileri Milli Eğitim Bakan Yardımcısı İbrahim Er'i zi-

yaret etti. Ziyarete, ders kitapları basımını üstlenen sektör temsilcileri, döviz kurundaki artıştan kaynaklanan sıkıntılarını dile getirdiler.



ASO'dan başarı ziyareti

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Bakan Yardımcısı olarak atanan Ayşe Ergezen'i ziyaret etti ve başarılı çalışmalar temennisinde bulundu..

ASO'dan başarı dilekleri



Ankara Sanayi Odası Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakan Yardımcısı Ahmet Erdem'i ziyaret ederek, yeni görevinde başarılar diledi.



Ankara İş Dünyası Platformu: “Milletimiz ekonomik saldırılarla dize getirilemeyecektir”

Ankara iş dünyası örgütlerinden oluşan Ankara İş Dünyası Platformu ASO Başkanı Nurettin Özdebir başkanlığında toplandı. ASO'nun ev sahipliğinde düzenlenen toplantıda, Türkiye ekonomisine yönelik finansal saldırıyla ilgili ortak bildiri okundu.

Ankara iş dünyası örgütlerinden oluşan Ankara İş Dünyası Platformu ASO Başkanı Nurettin Özdebir başkanlığında toplandı. Platform adına bildiri okuyan Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir, “Şunun bilinmesi gerekir ki, aziz milletimizin vatan sevgisi ekonomik saldırılarla dize getirilemez, getirilemeyecek de... Birlik ve beraberliğin sağlanması Türkiye'nin bu süreci kolay bir şekilde aşmasını sağlayacaktır” dedi.

Özdebir, iş dünyasının döviz borcuna dikkati çekerek, şu ifadeleri kullandı: “Piyasadaki asimetrik bilginin aksine bunların karşılıkları mal ve hizmet ticaretinden kaynaklanan taahhütler olarak bankalarda bulunmakta ve bu karşılıklar devletimizin güvencesi altındadır. Biliyoruz ki ken-

di kaynağını kendisi yaratabilen bir ülke haline gelmemiz zaruridir. Şunu da biliyoruz ki ülkenin ekonomik bağımsızlığının sağlanmasında yegane ve tek çıkar yoldur.”

Ekonomik saldırıların en kısa zamanda bertaraf edileceğinden ve bu süreçten ülkenin en kısa zamanda çıkacağından kuşkularının olmadığını vurgulayan Özdebir, iş dünyası olarak yükümlülüklerinin farkında olduklarını, daha çok çalışmaya ve daha çok üretmeye devam edeceklerini söyledi.

“TÜM KESİMLERİ İTİDALLI DAVRANMAYA DAVET EDİYORUZ”

Özdebir, ekonomide ortaya çıkan kırılganlıkların aşılmasının mevcut işletmelerin yaşatılmasına bağlı olduğunu belirterek, şunları kaydetti: “Bu işletmelerin, sağlanacak teşviklerle

yüksek teknoloji ve katma değeri yüksek mal ve hizmet üreten işletmelere dönüşeceği aşıkardır. Bu tür yatırımlar kur riskini azaltacak önemli bir faktördür. Döviz talebinin yüksekliği kurların yükselmesinde önemli nedenlerden biridir. Şu unutulmamalıdır ki cebimizde taşıdığımız her yabancı para o ülkeye verilmiş faizsiz borçtur. Bu borcu tahsil etmenin tek yolu da Türk lirasına dönmektir.”

Milli çıkarları her şeyin üzerinde tutan bir anlayışla çağdaş medeniyetler seviyesine ulaşmak için milli bir ekonomiye sahip olunması gerektiğini dile getiren Özdebir, “Bu süreçte toplumun tüm kesimlerini itidalli davranmaya davet ediyoruz. İş dünyası olarak ülkemizin geleceği için her koşulda milletimizin ve devletimizin yanındayız” dedi.

ASO Başkanı Özdebir: “Afrika, Türk sanayicileri için fırsatlar kıtasıdır”

ASO'nun düzenlediği Türkiye-Afrika Yatırım ve Potansiyel İşbirlikleri toplantısı beş Afrika büyükelçisinin katılımıyla gerçekleştirildi. Toplantıda Türkiye ile ticareti geliştirmenin yolları değerlendirildi.

Ankara Sanayi Odası (ASO) tarafından düzenlenen “Türkiye-Afrika Yatırım ve Potansiyel İşbirlikleri” toplantısı beş Afrika büyükelçisinin katılımıyla gerçekleştirildi. ASO, DEİK ve HHB Fuarçılık işbirliğiyle gerçekleştirilen toplantıya, ASO Başkanı Nurettin Özdebir, TÜSİAV Başkanı Veli Sarıtoprak, DEİK Türkiye-Tanzanya İş Konseyi Başkanı Aytaç Dinçer, DEİK Türkiye-Uganda İş Konseyi Başkanı Ercan Ata, Tanzanya Büyükelçisi Elizabeth Kiondo, Güney Afrika Büyükelçisi Pule Isaac Malefane, Zambia Büyükelçisi Joseph Chilengi, Uganda Büyükelçiliği Başkatipli Joseph Barigye, Kenya Maslahatgüzarı Nathaniel Taama ve çok sayıda sanayici katıldı.

Toplantının açılışında konuşan ASO Başkanı Nurettin Özdebir, büyükelçilerin katılımıyla gerçekleşen toplantının Türkiye'nin işbirliği açısından faydalı geçmesini dileyerek, “Türkiye, aramızda kadim bir dostluk ilişkisi olan Afrika Kıtası'na hiçbir zaman diğer batılı ülkelerin baktığı gibi bakmamıştır. Türk girişimcileri olarak, emperyalizm ve sömürgecilik kısılcından ancak 20'nci yüzyılda



kurtulmayı başarmış olan Afrika ülkeleri ile olan ticaretimize, hep kazan kazan mantığı ile yaklaşmaktayız. Türk toplumu olarak her şeyden önce dini, dili, ırkı, rengi ne olursa olsun tüm insanlara aynı bakış açısıyla yaklaşırız, zaten bu bizim inancımızın gereği” dedi.

“Türk sanayicileri için Afrika ekonomik olarak bir fırsatlar kıtasıdır. 1998 yılında Afrika Eylem Planının kabulüyle ülkemizin Afrika'ya yönelik ilgisi artmış, ticaret hacminin artırılmasını teminen teşvikler ve yeni tedbirler uygulanmaya başlamıştır” diyen Özdebir, “Son 15 yılda Afrika ticarette yeni rotamız olmuştur. 2005 yılı ‘Afrika Yılı’ ilan edilmiş, yeni büyükelçilikler ve ticaret müşavirlikleri açılmış, tüm kıtayı kapsayan zirveler düzenlenmiştir” ifadesini kullandı.

“AFRİKA İLE İŞBİRLİĞİ ARTACAK”

Türk Sanayici ve İşadamları Vakfı (TÜSİAV) Başkanı Veli Sarıtoprak Türkiye'nin Afrika'ya özel önem verdiğini belirtti. Sarıtoprak, kıtadaki 41 ülkede Türk büyükelçiliği bulunduğunu ifade ederek, “Afrika'daki ülke sayısının 54 olduğu düşünüldüğünde 41 büyükelçilik önemli bir başarı” dedi.

“KİTADA HERKESE İŞ VAR”

DEİK Türkiye-Tanzanya İş Konseyi Başkanı Aytaç Dinçer ise iş adamlarına Afrika'ya en az bir kez gitmelerini önerisinde bulunarak, “Afrika ile son yıllarda ticari faaliyetlerimiz son derece arttı. Türkiyeli iş adamları Afrika'da çok büyük işler yapıyorlar. Afrika ülke-

leri Osmanlı'dan beri ilişkilerimizin iyi olduğu ülkeler. Kıtada herkese göre iş var.” değerlendirmesinde bulundu.

ORTAK YAKLAŞIM İŞBİRLİĞİNİN GÜÇLENMESİ YÖNÜNDE

DEİK Türkiye-Uganda İş Konseyi Başkanı Ercan Ata da Uganda'nın BM sınıflandırmasına göre en az gelişmiş ülkeler kategorisinde olup sağlık, tarım gibi alanlarda ülkemizden yatırım ve teknoloji transferi beklediğini belirtti.

Tanzanya Ankara Büyükelçisi Elizabeth Kiondo da Afrika'nın artık olumsuzluklar kıtası değil geleceğin kıtası olduğunu vurguladı.

Güney Afrika Ankara Büyükelçisi Pule Isaac Malefane de Afrika kıtasının 54 ülkeden oluştuğunu ve her ülkenin özel fırsatları olduğunu söyledi.

Zambia Ankara Büyükelçisi Joseph Chilengi de Afrika kıtasının büyük fırsatlar sunduğunu ve dünya üzerinde böyle büyük fırsatlar sunan başka bir kıta olmadığını belirtti.

Kenya Ankara Büyükelçiliği Maslahatgüzarı Nathaniel Taama da Türkiye Afrika ilişkilerinin Osmanlı döneminde 1500'lü yıllarda başladığını dile getirdi.

Uganda Ankara Büyükelçiliği Başkatipli Joseph Barigye ise Uganda'nın yatırım olanakları açısından en yatırım yapılabilir ülke konumunda olduğunu söyledi. Barigye, “Uganda da uzun süreli bir istikrar söz konusu. Ekonomimiz bu istikrar sayesinde önemli büyüme gerçekleştiriyor” dedi.

ASO ve TÜBİTAK'tan yüksek teknoloji için işbirliği

Ankara Sanayi Odası (ASO) ve TÜBİTAK yüksek teknolojili üretim için işbirliği yapacak. TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan Mandal ASO'yu 8 Ağustos 2018 tarihinde ziyaret ederek Başkan Nurettin Özdebir ve yönetim kurulu üyeleriyle bir araya geldi.

TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan Mandal ASO'yu 8 Ağustos 2018 tarihinde ziyaret ederek, Başkan Özdebir ile Ankara'da yüksek teknoloji üretimi için yapılması gerekenleri değerlendirdi. Toplantıda, TÜBİTAK'ın çalışmalarıyla ilgili bilgi veren Mandal, 2017 yılında 1.7 milyar TL'lik fon kullandıklarını, bunun 500 milyon TL'sinin sanayi desteklerine gittiğini hatırlatarak, "Sanayi kesimine verilen desteğin düşük olmasının nedeni taleple ilgili. Oransal olarak baktığımızda akademik proje başvurularının yüzde 14'ünü desteklerken, sanayi projelerinde ise yüzde 60'ına destek vermişiz. Sanayiden daha fazla talep gelirse bütçemizi ona göre kullanabiliriz" dedi.

"YÜKSEK TEKNOLOJİ ÜRETİMİ GELİŞMELİ"

ASO Başkanı Özdebir'de TÜBİ-



TAK'la birlikte birçok çalışma yürütüklerini ve bu dönemde bu işbirliğinin geliştirilmesini önemsediklerini belirtti. Sanayi ve üniversite arasında çeşitli ara yüzlere ihtiyaç olduğunu vurgulayan Özdebir, burada TÜBİTAK'ın rolünü çok önemsediklerini ifade etti. Türkiye'nin yüksek teknoloji üretimini artırabilmesi için önce orta ve yüksek teknoloji seviyesini yükseltmesi gerektiğine dikkat çeken

Özdebir, "Emeklemeden yürünmez. Dolayısıyla orta ve orta yüksek teknoloji üretimini mutlaka geliştirmemiz lazım. Bunun için de gerçek anlamda üniversite sanayi işbirliğine ihtiyaç var" dedi.

Özdebir, akademisyenlerin üretimle ilgili alanlara yönlendirilebilmesi için doçentlik kriterleri içine sanayi ile ilgili proje kriterleri getirilmesi gerektiği önerisinde de bulundu.

İran'a uygulanan ambargonun Türk firmalarına etkileri ele alındı

Dış Ticareti Geliştirme Komisyonu, İran yaptırımları için Ticaret Bakanlığı bürokratlarıyla buluştu. Ankara Sanayi Odası (ASO) Dış Ticareti Geliştirme Komisyonu, İran ile ilgili uygulanan yaptırımlar ve ülkemize etkileri konusunda Ticaret Bakanlığı bürokratlarıyla bir araya geldi. ASO'nun ev sahipliğinde düzenlenen toplantıya, ASO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Seyit Ardiç, Mete Çağlayan, ASO Dış Ticareti Geliştirme Komisyonu Başkanı Tahsin Ata, ASO meclis üyeleri ve Ticaret Bakanlığı bürokratları katıldı.

İRAN AMBARGOSU ANLATILDI

Toplantıda, Ticaret Bakanlığı İhracat Müdürlüğü'nden gelen bü-



rokratlar, Amerika'nın İran'a uyguladığı ambargolar konusunda bilgi aktararak, söz konusu ambargoların Türkiye'ye ve firmalarımıza olası etkileri konusunda bilgilendirme yaptılar. Ayrıca ambargo süreci, para ve altın ticareti için 90 gün geçiş sürecinin bitmiş olduğu, ham petrol ve petrol ürünleri ticareti için olan 180

günlük geçiş sürecinin ise 4 Kasım 2018 tarihinde tamamlanacağı bildirildi. İlaveten, ABD'nin yeniden yürürlüğe sokacağı yaptırımlar içindeki en önemli unsurların İran'ın para, altın, ham petrol ve petrol ürünleri ticareti olması dolayısıyla sürecin, Türkiye'yi de doğrudan ilgilendirdiği ifade edildi.

ASO'da Özlem Akıncı resim sergisi



Akıncı'nın kişisel resim sergisi ASO Kültür Merkezi'nde 22 Eylül 2018 tarihinde açıldı. Sergide Akıncı'nın 41 adet yağlı boya çalışması sanatseverlerle buluştu.

Ressam Özlem Akıncı'nın yağlı boya çalışmalarından oluşan kişisel resim sergisi Ankara Sanayi Odası (ASO) Kültür Merkezi'nde açıldı. ASO Başkanı Nurettin Özdebir tarafından açılan sergiye, TÜSİAV Başkanı Veli Sarıtoprak, Güney Afrika Büyükelçisi Pule Isaac Malefane, Zambia Büyükelçisi Joseph Chilengi, Uganda Bü-

yükelçiliği Başkatipli Joseph Barigye, Kenya Büyükelçiliği Maslahatgüzarı Nathaniel Taama, ASO yönetim kurulu üyeleri ve çok sayıda sanatsever katıldı.

"SANAYİCİNİN GÜZEL SANATLARA İLGİSİ ARTIYOR"

Ressam Özlem Akıncı ile birlikte

sergiyi gezen ASO Başkanı Nurettin Özdebir, Akıncı'nın eserlerinden oluşan sergiye ev sahipliği yapmaktan duyduğu memnuniyeti belirtti. Bu sergilerin sanayicinin güzel sanatlara olan ilgisini artırdığını dile getiren Özdebir, ayrıca kadın elinin değdiği her şeyin güzelleştiğini ve farklılaştığını belirtti.



Medikalçiler Özdebir'i ziyaret etti

Ankara Sanayi Odası (ASO) Medikal Sanayi Meslek Komitesi Başkanı Levent Mete Özgürbüz ve komite üyeleri, ASO Başkanı Nurettin Özdebir'i ziyaret ettiler. Ziyarete, sektörde ihracatın artırılmasının önündeki engellerin kaldırılması için yapılması gereken çalışmalar değerlendirildi.

Un ve unlu mamuller meslek komitesi çözüm bekliyor



Ankara Sanayi Odası (ASO) Un ve Unlu Mamuller Sanayi Meslek Komitesi Başkanı Feridun Haboğlu ve komite üyeleri, ASO Başkanı Nurettin Özdebir'i ziyaret ettiler. Ziyarete, un üre-

ticileri buğday fiyatlarının artışı ve yeteri kadar bulunamamasının sıkıntılarını paylaşırken, artan maliyeti fiyatlarına yansıtamayan fırıncılar da çözüm için destek istediler.

ASO Teknik Koleji sanayiye yön verecek mühendis adayları yetiştirecek



Milli Eğitim Bakanlığı'nın davetlisi olarak Ankara'ya gelen Nijer Mesleki ve Teknik Eğitim Bakanı Abdoukadro, 28 Temmuz'da ASO Teknik Koleji'ni ziyaret etti.

Milli Eğitim Bakanlığı'nın davetlisi olarak Ankara'ya gelen Nijer Mesleki ve Teknik Eğitim Bakanı Tidjani Idrissa Abdoukadro, 28 Temmuz 2018 tarihinde Ankara Sanayi Odası (ASO) Teknik Koleji'ni ziyaret etti. ASO Başkanı Nurettin Özdebir ve ASO 1. OSB Başkanı Niyaz Akdaş tarafından karşılanan Bakan Abdoukadro'ya ASO Teknik Koleji'nin eğitim uygulamaları hakkında bilgi verildi. Ziyarette konuşan Başkan Özdebir, "Ülkemizde üretilen yüksek teknoloji ürünlerin yüzde 20'si Ankara'da üretilmektedir. Yüksek teknolojik ürünler üretmek için de nitelikli insanlara ihtiyaç var. 2012 yılında kurduğumuz ASO Teknik Koleji ile ülkeye yön verecek ahlaklı mühendis adayları yetiştiriyoruz" dedi.

"GENÇLER, YENİ İCATLAR ÇIKARACAK"

Sanayiciler olarak bu okulda iyi bir akademik eğitimin yanında mesleki beceri sahibi gençler yetiştirmek iste-

diklerini belirten Özdebir, "Bu okul hem sanayiciler hem de ülkemiz için çok önemli. Çünkü küresel yarışta firmamızın var olabilmesi için bu okulda yetiştirilecek gençlerimiz yeni icatlar çıkaracaklar, inovasyon yapacaklar, yeni idare tarzları geliştirecekler ve firmalarımızı dünya ile rekabet edebilecek düzeye getirecekler" diye konuştu.

"HÜNERLİ BİREYLER OLARAK ARAMIZA KATILACAKLAR"

ASO 1. OSB Bölge Başkanı Niyazi Akdaş ise yaptığı konuşmada ASO Teknik Koleji ile birlikte standardizasyonun çok ötesinde bir eğitim anlayışını ülkeye kazandırdıklarını, burada eğitim gören gençlerin ülke geleceğine yeni ufuklar, yeni keşifler ve yeni bir vizyon katacaklarının altını çizdi.

Akdaş, "Burada eğitim gören gençlere girişimcilik ve yenilik eğitimleri veriliyor. Ülkemizde alışılmış eğitim sisteminden farklı olarak uygulamalı ve inovasyona yönelik çalışmalar ağırlık

kazanmıştır. Buradaki gençlerimiz, ekonomi ve iş dünyasının yetişmiş, becerikli ve hünerli bireyleri olarak aramıza katılacaklardır" diye konuştu.

"GELECEĞE BAKAN BİR OKUL"

Nijer Mesleki ve Teknik Eğitim Bakanı Abdoukadro de ülkesinin eğitim sistemine dair bilgiler paylaşarak, Nijer'deki öğrenci, okul ve öğretmen istatistiklerini, karşılaştıkları zorlukları ve hedeflerini aktardı. ASO Teknik Koleji'nin geleceğe bakan bir okul olduğunu binanın içine girmeden bile hissedebildiğini belirten Abdoukadro, "Ülkenizde eğitim alanında yaşanan tüm gelişmeleri yakından takip ediyoruz. Türkiye'deki mesleki ve teknik eğitim veren okullar ve eğitim sistemi hakkında çok güzel şeyler duyduk. Türkiye'nin de tecrübelerinden faydalanmak ve kendi eğitim modelimizi oluşturabilmek için buradayız. Sizin tecrübelerinden faydalanmak istiyoruz" diye konuştu.

Mesleki eğitim Ankara'nın sanayisine kazandıracak

Modern sanayi ortamının doğru örneklerinden biri olan Ankara Sanayi Odası (ASO) 1. Organize Sanayi Bölgesi, mesleki ve teknik alanda eğitim veren okullarıyla örnek olmaya devam ediyor. Verdiği eğitim kalitesiyle sadece Türkiye'de değil dünyada da birçok ülkeye örnek olan ASO Teknik Koleji, 2018-2019 eğitim ve öğretim yılına ASO 1. OSB'de düzenlenen törenle "merhaba" dedi.

ASO Teknik Koleji'nin ASO 1. OSB çatısı altında ülkemize değer katan, lider, yenilikçi ve vatansever bireyler yetiştirmek gayesiyle açıldığına vurgu yapan ASO 1. OSB Yönetim Kurulu Üyesi Serdar Tütek, "ASO Teknik Koleji ile mesleki eğitimin en önemli gereksinimi olan çağdaş teknolojiyi kullanarak yeni nesil eğitim anlayışını ülkemize getirmiş olmanın gururu ve mutluluğunu yaşıyoruz. ASO Tek-



nik Koleji'nde dünya standartlarında mesleki eğitim ekipmanlarıyla öğrencilerimize son teknolojiyle eğitim alma imkanı tanımının yanı sıra Türkiye'nin önde gelen eğitim kadrosuyla gençlerimiz emin ellerde meslek hayatına ha-

zırlanıyor. Ülkemizin en çok ihtiyaç duyduğu vasıflı istihdam arayışına çare olmak için siz değerli öğrencilerimizin donanımlı, yetişmiş ve liyakat esasıyla mezun olması bizlerin tek arzusu" açıklamasını yaptı.

SGK Başkanı ASO Teknik Koleji'ni ziyaret etti

Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanı Dr. Mehmet Selim Bağlı, 17 Ağustos 2018 tarihinde ASO 1. Organize Sanayi Bölgesi'ni ziyaret etti. Bölgede yürütülen çalışmalarını ve eğitim faaliyetlerini yerinde inceleyen Başkan Bağlı, ASO 1. OSB yönetimine 'istihdam teşvikleri'



hakkında bilgiler verdi. Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir ve ASO 1. OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Mustafa Bozkurt'un ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıya, Sosyal Güvenlik Kurumu Ankara İl Müdürü Tuncay Cevheroğlu, ASO Yönetim Kurulu Üyesi Aytaç Dinçer, SGK temsilcileriyle bölgede yer alan okulların yöneticileri katıldı.

Toplantıda konuşan Başkan Özdebir, "Ankara teknolojinin yoğunlaştığı, katma değerli ürünlerin üretildiği ve ihraç edildiği önemli bir cazibe merkezi haline geldi. Özellikle savunma sanayi, elektrik-elektronik, iş makineleri, fabrikasyon metal ürünleri, ofis mobilyaları, bayan tekstil, medikal sektörü, bilişim ve inşaat sektörlerinde önemli bir merkez haline geldi" diye konuştu.

Özdebir: “Firmalarımız AR-GE ve inovasyona daha fazla yönelmeli”



ASO, temmuz ayı olağan meclis toplantısında gündemdeki konuları değerlendirdi. Türkiye'nin ekonomik tablosu ve uluslararası ekonomideki durumun ele alındığı toplantıda konuşan ASO Başkanı Nurettin Özdebir, Türkiye'nin dünya ileri teknoloji pazarından aldığı payın çok düşük olduğuna dikkat çekerek, firmaların daha fazla AR-GE ve inovasyon yapması gerektiğini söyledi.

Ankara Sanayi Odası (ASO) temmuz ayı olağan meclis toplantısı 25 Temmuz 2018 tarihinde yapıldı. ASO Başkanı Nurettin Özdebir toplantıda, Türkiye'nin ekonomik tablosunu ve uluslararası ekonomideki durumunu değerlendirdi. Özdebir, Türkiye'nin dünya ileri teknoloji pazarından aldığı payın çok düşük olduğunu belirterek, “Bu, ihracatımızın başarısızlığından değil, sanayimizin yetersizliğinden kaynaklanıyor. Firmalarımızın daha fazla AR-GE ve inovasyona yönelmesi lazım” diye konuştu.

İKİNCİ OSB İÇİN ÇÖZÜME YÖNELİK SOMUT ADIMLAR

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'nin etkilerini göstermeye başladığına işaret eden Özdebir, dört yıldır sürüncemede kalan 2'nci organize sanayi bölgesi konusuna da değindi. Özdebir, “Sanayi ve Teknoloji Bakanımıza 'hayırlı olsun' ziyaretine gittiğimizde dört yıldır sürüncemede kalan 2'nci organize sanayi bölgesi ile ilgili sorunlarımızı ilettik. Sorunun çözümüne yönelik somut adımlar hemen bir haftalık süreçte atıldı” dedi.

ASLOLAN RAKİPLERDEN HIZLI KOŞMAK

Toplantıda ekonomik büyüme rakamlarına değinen Başkan Özdebir, Türkiye'nin küresel ekonomik yarışa dahil olduğunu söyleyerek, Türk ekonomisinin koşmasına rağmen rakiplerinden geri kaldığını belirtti. Özdebir yaptığı değerlendirmede, “Bu yarışta başarılı olmanın temel kuralı yalnızca hızlı olmak değil, asloğan rakiplerden hızlı koşmaktır. Dünya Bankası verilerine göre 2010-2017'de Türkiye ekonomisi dolar bazında toplamda yüzde 10,2 büyürken, Güney Kore yüzde

40, Çin yüzde 100, Hindistan yüzde 56, Endonezya ise yüzde 34 büyüdü. Bu açıdan değerlendirdiğimizde ekonomimiz koşmuş ama rakiplerinden geri kalmıştır” açıklamasını yaptı.

“AMERİKA EKONOMİSİ KÜÇÜLÜYOR”

Amerika Birleşik Devletleri 1999 yılında dünya ticareti gayrisafi hasılasından 15,8’lik bir pay alırken, bu payın 2017 yılında yüzde 15,3’e düştüğüne dikkat çeken Özdebir, “İhracatının yüzde 14’ünü yaparken, bu ihracat da yüzde 10,3’e gerilemiş” dedi.

Bu şartlar altında 2017 yılında yüzde 7,4’lük büyümeyi yakalayan Türkiye’nin, Orta Vadeli Program’daki hedefi 1,9 puan aşarak 2018’in birinci çeyreğinde de yüzde 7,4’lük bir büyümeyi yakaladığını kaydeden Özdebir, bu büyüme rakamının birtakım yan etkileri olduğunu vurguladı. Özdebir, “Bu büyüme Türkiye’yi dünya büyüme sıralamasında yukarı doğru çekti ama bunun bedeli olarak da karşılığında faizlerin artması, TL’deki kırılganlık ve yüksek enflasyon olarak bedel öde-

mekteyiz. Bu büyümeyi yaparken gözden kaçırmamız gereken bir şey daha var. Burada maliye politikalarıyla piyasalar çok desteklendi. Kredi Garanti Fonu, hepinizin bildiği üzere, 250 milyar liralık bir fon oluşturmuştu, garanti vermiş hazine. Bunun 200’ü kullanıldı 2017 yılı içerisinde. Hazine, Maliye Bakanlığı birtakım vergilerden, alacaklarından vazgeçti. Ne yaptı? ÖTV’leri düşürdü, KDV’leri düşürdü, bazı alacakların ödenmesini ötedi. Bütün bunlar ekonomiye bir canlılık verdi. Bu canlılıkla beraber biz 7,4 büyüdük” diye konuştu.

“DİĞER ÜLKELERE GÖRE İYİ DURUMDAYIZ”

Türkiye’nin kendisiyle aynı durumda olan ülkelerle mali durum ve rasyoları kıyaslandığında nüfus ve yüzölçümü bakımından hepsinin büyük olduğuna dikkat çeken Özdebir, “Bunların içerisinde en küçük olanı Güney Afrika, onun bile yüzölçümü 1 milyon 200 bin kilometrekareyi aşıyor. Diğerlerinin nüfusları ve yüzölçümleri Türkiye’yle kıyaslanmayacak kadar, artık dünyada ‘kıta ül-

“TÜRKİYE’NİN BİRKAÇ YUMUŞAK KARNI VAR”

Türk ekonomisinin handikaplarına da dikkat çeken Özdebir, şunları kaydetti: “Türkiye’nin birkaç yumuşak karnı var. Bunlardan biri cari açık. Dünya ileri teknoloji pazarında ülkemizin payı binde bir... Bu, ihracatımızın başarısızlığından değil, sanayimizin yetersizliğinden kaynaklanıyor. Firmalarımızın daha fazla AR-GE ve inovasyona yönelmesi lazım. Bütçemizde bu işler için kaynaklar ayrılıyor ancak değerlendiremiyoruz. Üniversite-sanayi işbirliğini geliştirebilmek için yeni modeller oluşturmamız gerekebilir.”

keleri’ diye tanımlanan büyüklükteki ülkeler. Bu rakamlara baktığımız zaman IMF büyüme rakamı olarak 2018 yılı için 4,4’lük bir büyüme öngörmüş. Rakiplerimize baktığımız zaman Hindistan ve Endonezya dışında hepsinden iyi durumdayız. Kamu borçluluğu olarak da onlardan çok çok iyiyiz. Gayrisafi milli hasılaya oranı 27,8 civarında. Cari denge açısından onlardan kötüyüz. Yani onlarınki 1-2 civarlarında dolarken bizim cari açığımız 5,5 oranında” dedi.





“İthalata olan bağımlılığın azaltılması gerekiyor”

ASO, ağustos ayı olağan meclis toplantısı 15 Ağustos 2018 tarihinde gerçekleştirildi. Toplantıda konuşan ASO Başkanı Özdebir, ithal ikameci bir ekonomi politikasıyla ithalat bağımlılığının azaltılması gerektiğini vurguladı.

Ankara Sanayi Odası (ASO) ağustos ayı olağan meclis toplantısında konuşan Başkan Nurettin Özdebir, “İthal ikameci bir ekonomi politikasıyla ithalat bağımlılığının azaltılması lazım” dedi.

Ticarette savaş değil, rekabet olması gerektiğini dile getiren Özdebir, bu bilinçle daha fazla çalışmaya ve daha fazla üretmeye devam edeceklerini vurguladı. Konuşmasında, ekonominin bir an önce toparlanması ve hızlı bir büyüme trendine girmesi için oda olarak bazı tavsiyeleri bulunduğunu belirten Özdebir,

“Ekonomi yönetimi bir an önce gerçek anlamda kendi istikrar programımız olma özelliğini taşıyan bütüncül ve iktisadi anlayışa uygun, inandırıcılığı olan bir program açıklamalıdır. Özellikle faiz dışı açık verdiğimiz son dönemlerde, mali disiplinin ivedi bir şekilde sağlanması gerekir. Bu doğrultuda, kamu tasarruf politikalarının devreye sokulması, kamu borç gereksiniminin azaltılması, israfın önlenmesi, getirisi düşük geri dönüşümü uzun yatırımların geçici olarak durdurulması gerekir. Mali disiplinin sağlanmasında uygulamaya konulacak politikalarda

şeffaflık esası dikkate alınmalıdır. Bu minvalde bunun gerçekleşmesi için mali kuralın uygulamaya geçirilmesi gerekir” diye konuştu.

YERLİ TÜKETİM ÖZENDİRİLMELİ

Enflasyonla mücadelede Merkez Bankası'nın bağımsızlığının ve saygınlığının önemli olduğuna işaret eden Özdebir, lüks tüketim harcamalarından kaçınılmasını ve yerli tüketimin özendirilmesini istedi.

Özdebir, ana hammadde ülke de olan sanayi mallarının üretimin artırılması için uygun teşvik politikalarının da yürürlüğe sokulma-

sı gerektiğini belirterek, “Örneğin, cevherden madene, minarelerden kimyasallara ithal ikameci bir ekonomi politikasıyla ithalat bağımlılığının azaltılması lazım” dedi.

ÜRETİM EKONOMİSİ TEMEL YAPI TAŞI OLMALI

Türkiye'nin sorunlarının ülkenin saygınlığından taviz verilmeden diplomasiyle çözülmesinin önem taşıdığını vurgulayan Özdebir, önerilerinin Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak tarafından söylendiğini, ancak bunların parça parça değil, bütüncül bir milli program içinde zikredilmesi gerektiğini dile getirdi.

Özdebir meclis toplantısında yaptığı konuşmada, ekonomide ortaya çıkan kırılğan yapının aşılmasının mevcut işletmelerin yaşatılmasına bağlı olduğuna işaret etti.

“YATIRIM ORTAMI BİR AN ÖNCE İYİLEŞTİRİLMELİ”

Başkan Nurettin Özdebir, yapısal reformların bir an önce hayata geçirilmesinin önemine dikkati çekerek, şunları kaydetti: “Yatırım ortamının hızlı bir şekilde iyileştirilerek, yabancı yatırımcıya güvenin sağlandığı algısının yerleştirilmesi gerekiyor. Bunun sağlaması için de rekabete dayalı bir ekonomi politikası benimsenmeli. Cari açığın ekonomi ve istikrar üzerinde yüksek bir maliyet unsuru olduğu unutulmamalı. Cari açığın önemli unsuru olan enerjide dışa bağımlılığın azaltılarak, yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelmesi zaruridir.”

“İTHAL TELEFONLARA VERDİĞİMİZ PARAYA ÜÇ YAVUZ SULTAN SELİM KÖPRÜSÜ YAPILIR”

Toplantıda yaptığı konuşmada Özdebir, tüketicilerin tercih ettikleri ürünlerle cari açığın oluşmasında etkili olduğunu belirterek, “81 milyonun tek tek tercihleriyle bu cari açığı birlikte oluşturuyoruz. Asgari ücretli



çalışanımızın elinde iPhone X'i görüyorum. Ben alamıyorum, hayret ediyorum. Verdiğimiz maaşların demek ki bereketi var. Yani telefona bir yılda üç tane Yavuz Sultan Selim Köprüsü verdik. Biz ülke olarak bu kadar lüksü kaldıracabilecek durumda değiliz. Tabii ki parası olan alacak ama parası olan da ülkenin durumunu gözeterik kendisini ona göre ayarlamak mecburiyetinde. Mütevazı

olmak aslında bizim inancımızın da temeli. Yani burada ifrata kaçmamak da gerekir. Bu anlamda hepimizin tercihlerini yaparken dikkatli olması gerekir” diye konuştu.

“TÜRKİYE'DE ÜRETİLEN ÜRÜNLER TERCİH EDİLMELİ”

Cari açığın düşürülmesi konusunda ülke olarak alınması gereken tedbirler olduğunu söyleyen Özdebir, “Özellikle Amerikan mallarına... Amerikan mallarından kastım, Amerikan şirketlerinin Türkiye’de ürettikleri mallar değil. Çünkü onlar Türkiye’de kurulmuş, Türk Ticaret Kanunu’na göre faaliyette bulunan, bizim insanımızı istihdam eden, ülkemizde katma değer yaratan kuruluşlar. Onları ayrıca değerlendirmemiz lazım. Ama doğrudan doğruya özellikle Amerika’dan ithal edilen, aynı zamanda yurt dışından olup da alternatifi ülkemizde olan malları almamız lazım. Bugün artık, Allah’a çok şükür, ülkemizde hemen hemen her şeyin bir alternatifi üretilmekte. Cep telefonundan bilgisayara kadar, otomobilden başka şeylere kadar her şey üretiliyor. O zaman ülkemizde alternatif varsa onu alalım, kötü diye atmayalım, uğraşalım, iyi yapmaları için onları takip edelim. Yanlışıkları varsa piyasa denetimi diye bir mekanizma var, tüketici hakları var, bizler varız, gelin hep beraber baskı yapalım işini doğru yapanları destekleyelim” dedi.

**“YAPI TAŞI ÜRETİM
EKONOMİSİ OLMALI**

İşletmelere sağlanacak teşvik politikalarıyla bunların yüksek teknoloji ve katma değeri yüksek mal ve hizmet üreten işletmelere dönüşeceğinin altını çizen Özdebir, “Üretim ekonomisi ekonominin temel yapı taşı olmalıdır. Burada Cumhurbaşkanı’nızın talimatına uyarak kamu alımlarında yurt dışı girdi oranı yüksek ürünlerde fiyatlarını TL’ye çeviren sanayicilerimizin mağduriyetine çözüm aranmalıdır” ifadesini kullandı.

Mezun öğrenciler törenle uğurlandı



ASO 1. Organize Sanayi Bölgesi'nde eğitim-öğretim veren Hacettepe ASO 1. OSB Meslek Yüksekokulu'nun 2017-2018 dönemi mezunları, ASO 1. OSB'de düzenlenen törenle uğurlandı. Alternatif enerji kaynakları, endüstri ürünleri tasarımı, makine ve elektrik olmak üzere toplam dört bölümde eğitim verilen Hacettepe ASO 1. OSB Meslek Yüksekokulu'ndan mezun olan 114 öğrenci için ASO 1. OSB konferans salonunda tören düzenlendi.

Mezuniyet törenine Hacettepe Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Haluk Özen, ASO 1. OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Namık Kodaman, yönetim kurulu üyeleri Serdar Tütek ve Tahsin Ata, Sincan Kaymakamı Abdullah Küçük, rektör yardımcıları Prof. Dr. Rahime Meral Nohutcu, Prof. Dr. Özcan Yıldırım Gülsoy, Prof. Dr. Cemal Güzel, genel sekreter Prof. Dr. Ahmet Pınar, akademisyenler, öğrenciler ve aileleri katıldı.



Özbek heyeti Ankara sanayisinden ilham aldı



Özbekistan'ın Sirderya Bölge Vali Yardımcısı Eşmatov Muradullah ve bölgeden gelen özel sektör temsilcileri, Ankara sanayisini yakından incelemek amacıyla ASO 1. OSB'yi ziyaret etti. Ziyarette Türkiye ve Özbekistan arasındaki ticari ilişkilerin gelişmesi ve olası işbirlikleri konuları ele alındı. ASO 1. OSB Başkanı

Niyazi Akdaş tarafından karşılanan heyet, bölgede yer alan Arçelik fabrikasını gezdi. Ziyareti değerlendiren, Niyazi Akdaş, "Modern sanayi ortamının en doğru örneklerinden biri olan bölgemiz gelen ticari ve resmi heyetlerin de önemli bir uğrak noktası oldu. Bu ziyaretten sonra temenni ediyorum ki Özbekistan ile ticari

ve ekonomik ilişkiler biraz daha gelişmiş olur" diye konuştu.

Vali Yardımcısı Eşmatov Muradullah ise yaptığı konuşmada ASO 1. OSB'de olmaktan duyduğu memnuniyeti dile getirerek, "Türkiye, sanayileşme sürecinde dev adımlar attı. Bu adımları burada yerinde görmek şahsımız ve ülkemiz adına oldukça büyük bir fırsat oldu. Bugün burada olmamız, bir sonraki adımlarımız için başlangıç olacak. Burada edindiğimiz izlenimleri ülkemizde uygulamak istiyoruz" dedi.





Anadolu OSB’de eğitimler başladı

Anadolu Organize Sanayi Bölgesi Başkanlık Hizmetleri ile insan kaynakları programı oldu. Bölgede çalışan kursiyerlerin katılımıyla yapılan programda ‘güncel yönetim anla-

şması’, ‘iş değerlendirme ve ücret yönetimi’, ‘performans yönetimi’ gibi önemli başlıklarda ders verildi. 15 gün süren programın sonunda kursiyerlere sertifikaları verildi.

Anadolu OSB’de eğitimler bölgenin ihtiyaç duyduğu iş kollarında meslek edindirme, geliştirme ve belgelendirmeyle devam edecek.

Tuncay: “Enerji giderlerinde düzenlemeler yapılabilir”



Anadolu Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı ve Organize Sanayi Bölgeleri Derneği Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Kutsi Tuncay, yeni kabineden sanayicilerin beklentilerini açıkladı. Cumhurbaşkanlığı kabinesinin ülkemiz için iyi sonuçlar doğurmasını dileyen Tuncay, üretim sektöründe çözüm bekleyen konuları dile getirdi. Tuncay,

üreticilerin sermayelerinin büyük kısmını altyapıya harcadığına dikkat çekerek, “Gelişmiş ülkelerde olduğu gibi sanayicilerin altyapı yatırımları devlet tarafından karşılanmalı. Sanayicinin sermayesini altyapıya harcamak yerine istihdam, makine, teçhizat, fabrika gibi üretimi artıran unsurlarda kullanmasına olanak sağlanmalı” ifadesini kullandı.

Sanayicilerin acil çözüm bekleyen konuları arasında elektrik tüketim fiyatları olduğunu ifade eden Tuncay, “Bakanlar Kurulu, serbest piyasa koşullarıyla oluşmuş fiyatlara müdahale edilmeksizin, OSB katılımcılarının enerji giderlerine dair düzenlemeler yapması mümkün” dedi.



Badem geliriyle genç fidanlar yetişiyor

Anadolu Organize Sanayi Bölgesi (Anadolu OSB), yüksek gerilim hatlarının altına diktiği badem ağaçlarının ürünlerinden elde ettiği gelirle, mesleki ve teknik eğitim alan öğrencilere burs vermeye devam ediyor. Anadolu OSB Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Kutsi Tuncay, geçen yıl 41 öğrenciye destek verdiklerini bu yıl ise sayıyı 60’a çıkarmayı hedeflediklerini söyledi. 2017’de bademleri kilogramı 40 liradan verdiklerini kaydeden Tuncay; “Bu satıştan 50 bin lira civarında gelir elde ettik. 2018’de ise 100

bin liraya yakın bir gelir bekliyoruz. Her ay birinci sınıf öğrencilerine 175 lira burs veriyorduk. Bu rakam bu yıl 250-300 lirayı bulacak” dedi.

Ekonomik değeri ve dayanıklılığı yüksek ağaçlar dikerek, teknik eğitim alanında öğrencileri destekleyeceklerini anlatan Tuncay, “Mesleki ve teknik eğitim sonrasında istihdam önemli. Burs verdiğimiz çocukları yaz çalışmasına ve staja alıyoruz. Burs verdiğimiz ve mezun olan öğrencilerimizden beşi şimdiden işletmelerimizde çalışmaya başladı” diye konuştu.



ATAMEKEN'den OSTİM'li yatırımcılara davet

Kazakistan Cumhuriyeti Ulusal Girişimciler Odası (ATAMEKEN) Türkistan Eyaleti ve Çimkent Müdürü Abubakirov Askar ve beraberindeki iş adamları OSTİM'i ziyaret etti. Ziyaretle ilgili değerlendirme yapan ATAMEKEN Türkistan Eyaleti ve Çimkent Müdürü Abubakirov Askar, "Türkiye'den ve OSTİM'den gelecek yatırımcılara bölgemiz ve ülkemiz hakkında bilgiler vererek hızlı, güvenli ve doğru yatırım yapmalarına yardımcı olabiliriz" dedi.



Toplantıda Kazak heyete bilgi veren OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Arıcı, "Burada 50 yıllık bir tecrübe var. Bölgenin ve işletmelerin nasıl olması gerektiğiyle ilgili bilgi biriki-

mimiz söz konusu. Sizlerle de bu bilgileri paylaşmaya hazırız" ifadesini kullandı.

OSTİM Endüstriyel Yatırımlar ve İşletme AŞ Genel Müdürü Abdullah Çörtü ise Kazakistan'ın Çimkent şehrinde gerçekleştirdikleri OSTİM modelinin transferine yönelik çalışmalarını anlattı. Kauçuk Teknolojileri Kümelenmesi Koordinatörü Dr. Kayhan Olanca, Çimkent'te bulunan Ontustik Organize Sanayi Bölgesi ile yürüttükleri işbirlikleri hakkında bilgi verdi.

AS9100 ile uluslararası pazarların kapısı aralanıyor



OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA), Ticaret Bakanlığı tarafından desteklenen üçüncüsünü yürüttüğü, Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi Projesi (UR-GE) kapsamında proje katılımcısı firmalara yönelik, AS9100

eğitimi düzenledi. Eğitime dokuz firmadan 20 temsilci katıldı.

Savunma ve havacılık sektöründe Uluslararası Hava-Uzay Kalite Grubu (IAQG) tarafından kontrol edilen yönetim sistemleri standardı AS9100, OSTİM'li KOBİ'lere uluslararası pazar-

larda tedarikçi olma yetkinliği kazandırıyor.

OSSA üyelerine eğitim veren AS9100 Rev. D. Savunma Havacılık ve Uzay Yönetim Sistemleri Standartları Baş Tetkikçisi Serdar Aksoylar, savunma ve havacılık sektörlerinin ülkemizde büyük önem taşıdığını belirtti.

Aksoylar, "Uluslararası platformlarda kendimizi göstermemiz ve firmalarımızı geliştirmemiz gerekiyor. Bu anlamda da uluslararası kabul gören sertifikasyon programlarına dahil olmamız ve işimizi geliştirerek, geleceğimizi garanti altına almalıyız" dedi.

Çatıdan giren güneş maliyetleri düşürdü



Elektrik üretimindeki alternatiflerden biri de güneş enerjisi santralleri. Sanayide gerçekleşen yüksek enerji talebi göz önüne alındığında sistem, enerji maliyetlerinin azaltılmasında önemli katkılar sunuyor. OSTİM Organize Sanayi Bölgesi'nde de işletmeler çatılarına güneş enerji sistemi uygulamaya başladı. OSTİM'de ikisi aktif altısı kabul aşamasında toplam sekiz firma güneş enerjisi sistemleriyle tanıştı. Firmalar, hem kendi ihtiyaçlarını karşılıyor hem de fazla elektrikten gelir elde ediyor.

10 kW'lık çatıya kurulan sistem için ortalama 115 metrekare alana ihtiyaç bulunduğunu kaydeden OSTİM OSB Enerji Müdürü Turgut Tunç, enerji ihtiyacı olan her yerde güneş enerjisi sistemleri kurulabileceğini söyledi.

Tunç, çatı gibi boş alanların işlev kazanarak enerji kaynağı olarak kullanılmasının çok daha verimli olduğunu altını çizdi.

Sistemde kullanılan çift yönlü sayaçla şebekeden tüketilen ve şebekeye aktarılan elektrik miktarı verileri kaydedilerek izlenebiliyor. Böylece güneşten elde edilen enerji bütünüyle kullanılabilir.



İş Sözleşmelerini Sonlandırmada Arabuluculuk Dönemi

KISA SÜREDE, PRATİK KAZANÇLI ÇÖZÜM

İş sözleşmelerinin arabuluculuk ile sonlandırılmasıyla taraflar; stressiz, zamandan, maliyetten tasarruf ederek adil bir şekilde uzlaşma olanağı bulacak, uzlaşma sağlanırsa da bir daha dava açamayacak.

BİRLİKTE ÇÖZELİM.



ADALET BAKANLIĞI
adb.adalet.gov.tr



ASOTAUM
Ankara Sanayi Odası
Tahkim, Arabuluculuk
ve Uzlaştırıcılık Merkezi



MEHMET TOSUN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
**ARABULUCULUK
DAİRE BAŞKANLIĞI**

ayrıntılı bilgi için

aso.org.tr | 0312 417 12 00 / 117

Yiğit Akü'nün 2018 ciro hedefi 250 milyon dolar



Akü sektöründe 40 yılı aşkın deneyimi ve üretim teknolojisi yanında tek yerli ve milli akü üreticisi olma özelliğiyle fark yaratan Yiğit Akü, yenilikçiliği ile büyüme, küresel arenadaki yerini güçlendirmeye devam ediyor. Dünyada 90'ın üzerindeki ülkede Türkiye'nin bayrağını dalgalandıran firma, aynı zamanda Türkiye'deki büyük ölçekli yerli ve milli akü üreticisi. 2018 yılında 250 milyon dolar-

lık ciro hedefleyen Yiğit Akü, bu rakamın yüzde 65-70'ini ihracatla sağlamak için çalışıyor. İhracatla birlikte artan talebi karşılamak için kapasite artırımı yapan firmanın bu yılki yatırım tutarı 10 milyon euro. Yeni açtıkları fabrikada, lityum iyon pil ve elektrikli araçlarla ilgili AR-GE çalışmalarını sürdüren Yiğit Akü, lityum iyon enerji kaynağı gerektiren her türlü araç ve ekipmana yönelik üretim yapmayı hedefliyor.

Bozankaya, Türkiye'nin ilk metro ihracatını gerçekleştirdi

Bozankaya, Bangkok Green Line metro projesi kapsamında her biri dört vagon dan oluşan 22 metro tren setinin ilk aracını törenle Bangkok'a gönderdi. Bozankaya'nın Ankara'daki fabrikasında düzenlenen törene, Bangkok Valisi Aswin Kwanmuang ile Bangkok Toplu Taşıma Sistemleri Kamu Hizmetleri Şirketi (BTS) ve Siemens Mobility üst düzey yetkililerinin yanı sıra

ASO Başkanı Nurettin Özdebir, ATO Başkanı Gürsel Baran ve OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın katıldı.

Firma sahibi Murat Bozankaya, yaptığı konuşmada, çevreye zarar vermeyen, enerji tasarrufu sağlayan, gürültüsüz, elektrikli ticari araçlarla Türkiye'de ve dünyada tercih edilen bir marka olmaktan büyük mutluluk duyduklarını ifade etti.



Forza Gıda ruhsatlandı

üretiminde kalitesi ve istikrarlı üretilmesiyle sektörünün güvenilir ve güçlü markaları arasında yer alan Forza Gıda, çok geniş ürün ve üretim yelpazesıyla pazarın ihtiyaçlarının tamamına cevap verebiliyor.

Başarı çitasını her zaman yükseltebilmek için hem yenilikleri hem de çağın gereği rekabet edebilirliği arttırmaya yönelik faaliyetlerine devam eden Forza Gıda, 20 bin ton hububat, 2 bin ton yem depolama kapasitesi ve 2 peletleme hattı ile saatte 50 ton üretim kapasitesine sahip.

Forza Gıda, İş Yeri Açma ve Çalışma Ruhsatı'nı ASO 1. OSB Yönetim Kurulu Üyesi Serdar Tütek'in elinden aldı. Karma yem



Ulusoy Elektrik'te RMU testleri başarıyla tamamlandı

URING Serial 36kV RMU

CESI
Shaping a Better Energy Future

ULUSOY
ELEKTRİK

Ulusal ve uluslararası kalite standartlarına bağlılık ilkesiyle küresel ölçekte faaliyet gösteren Ulusoy Elektrik, 36kV-630A SF6 Gaz Yalıtımlı Hücrelerinin (RMU) bir kısmında (yük ayırıcılı giriş hücresi ve kesicili hücre) 20kA kısa devre akımına göre uygulanan test programını başarıyla tamamladı. Ürün-

lerde gereksinim duyulan tip testleri konusunda da yetkinliğini koruyan Ulusoy Elektrik tarafından yaptırılan söz konusu testler, temmuz ayının son iki haftasında, STL grup üyesi ve dünyanın saygın yüksek güç laboratuvarlarından biri olan İtalya'daki CESI laboratuvarında uygulanmıştır.

Alt ve üst yapı projelerinde Hidromek imzası

UYAK 2018'de yer altı yapıları, kazı ve destekleme teknolojilerindeki son gelişmeler ile tünellerdeki son gelişmeler ile tünellerdeki son gelişmeler ile madencilik sektörlerindeki yer altı kazıları ile ilgili yeni çözümler masaya yatırıldı. Türkiye'de ve yurt dışında pek çok önemli alt ve üst yapı projesinde imzası bulunan Hidromek de bu yıl dördüncüsü gerçekleştirilen UYAK 2018'de yenilikçi iş makineleri ile yerini aldı. Farklı uygulamalara yönelik çözümler üreten Hidromek tünellerin inşaatına yönelik olarak özel geliştirdiği

HMK 220 LC TX tünellerin ekskavatörü ile bu segmentteki müşteri ihtiyaçlarını tam anlamıyla karşılıyor. Tasarım ödüllü GEN Serisine ait HMK 220 LC TX tünellerin ekskavatörünün bomu, armı ve bağlantıları tünellerin şartları için özel üretiliyor. Zaman ve yakıttan önemli oranda tasarruf ettiren HMK 220 LC TX'in motoru ve ana hidrolik pompası, elektronik kontrol ünitesi ile son derece uyumlu çalışarak her türlü saha şartları için farklı çalışma modları ile daha fazla iş sağlıyor.



Yörük 4x4 göreve hazır



ASO 1. OSB'de üretim yapan zırhlı kara aracı üreticilerinden Nurol Makina'nın geliştirdiği 4X4 zırhlı araç Yörük törenle banttan indi. Yörük, ilk olarak Efes 2018 Birleşik Müşterek Fiili Atışlı Tatbikatı'na katılmış ve ilk ismi de orada açıklanmıştı. Toplam 8 ton ağırlığındaki Yörük dört ton taşıma kapasitene sahip. Aracın mayın koruma seviyesi, teker ve göbek altında altı kilogramlık TNT patlamasına dayanabilecek şekilde tasarlandı. Hareket ihtiyacına uygun olarak sisteme, farklı silahlar monte edilebiliyor. Gece ve gündüz gözetleme, hedef tespit ve takip imkânı sağlayan SARP Sistemi, gelişmiş uzaktan komuta yetenekleri ile kullanıcı personelin güvenliğini en üst seviyeye taşımakta. Altı metre dönüş yarıçapına sahip araç meskun mahal operasyonlarında kolay manevra yapabiliyor.

ASO Başkanı Özdebir'den Bioanalize ziyareti



ASO Başkanı Nurettin Özdebir ve Yönetim Kurulu Üyesi Aytaç Dinçer, ASO üyesi Bioanalize firmasını ziyaret etti. Özdebir, An-

tibiyotik Duyarlılık Testi, Disk ve Stripini üreten firmanın bu alanda ülkemizin gurur kaynağı üreticilerden biri olduğunu vurguladı.



T Yakın geleceğin stratejik sektörü: Tarım Sanayi

10 bin yıl önce başlayan tarımsal faaliyetler bugün olduğu gibi gelecekte de insanlık için stratejik önem taşıyacak. Sanayi devrimiyle başlayan teknolojik gelişmeler ve ticaretin küreselleşmesiyle giderek büyüyen sektör bugün kabuk değiştiriyor. İklimdeki değişim, aşırı nüfus artışı, tarım alanlarının kaybedilmesi vb sebepler tarımsal sanayide köklü değişimleri de beraberinde getiriyor.







Tarım ekipmanlarının en büyük isimlerinden John Deere traktörleri internete bağlanıyor ve çiftçilerin ürün verimleri hakkındaki verileri görüntüleyebiliyor.

Uygurluk ve tarım ilişkisi birbirinden ayrılmayan parçaların oluşturduğu bütündür. Yaklaşık 10 bin yıl önce başlayan tarımsal faaliyetler bugün de önemini deşışmeden koruyor. Tarım sektörü o kadar stratejik konumda bulunuyor ki sektördeki deşışimler, geçmişte olduğu gibi bugün ve gelecekte de ekonomiden devletlerin birbiriyle ilişkilerine kadar yüzlerce konuyu derinden etkilemeye devam ediyor. Tarımsal üretimin sürdürülebilir olması dünya üzerinde hemen hemen herkes için vazgeçilmez durumda. Bu yüzden deşışen koşulların zorlamasıyla ortaya çıkan problemler ve fırsatlar tarım sanayinin bugün oldu-

ğu gibi gelecekte de kritik konumunu devam ettireceğini haber veriyor.

İNSANIN DÜNYA İLE İLİŞKİLERİNİ BELİRLEDİ

Günümüzden 10 bin yıl önce Orta Doğu'da 'Bereketli Hilal' adı verilen topraklarda yaşayan avcı-toplayıcı insanlar dünya üzerine yayılmış diğer insan toplumlarının farklı bir davranış göstererek, yabani olarak yiyecek için toplanmış olan bazı bitkilerin ekim ve hasadını yapmaya başladı. Bu bir dönüm noktasıydı. İlk ekim ve hasatın ardından bugüne kadar geçen sürede tarım dünya çapında yükselen bir trend izlemeye başladı. Orta Çağ'da, sulama, ürün rotasyonu ve pulluk

icadı ile daha yüksek verimlilik elde edildi. 1400'lerden itibaren coğrafi keşiflerle büyüyen ticaretle birlikte tohum ticareti başlayarak, çiftçilerin yerel ürünlerle sınırlı üretim yapması sona erdi. İnsanoglu yaşadığı yörenin dışında egzotik ürünler yetiştirmeye ve ticaretini yapmaya başladı. Bu sayede pazar genişlemesi yaşayan tarım sektörüne katkıda bulunan en büyük etken ise teknolojiadaki gelişmeler ve 1900'lerde mekanizasyonun ilerlemesiydi.

TARIM SEKTÖRÜNDE İLK DEĞİŞİM

Mekanizasyon ve makineleşme, büyük çapta üretimleri olanaklı hale getirirken maliyetleri düşürdü. En-



düstrinin tarıma etkisi sadece bununla sınırlı değildi, yeni teknoloji mahsul üretim için gerekli çalışma saatlerini önemli ölçüde azaltmış ve küçük aile çiftçisinin ürünlerinden daha yüksek verim almasına olanak sağladı. Bu başdöndürücü gelişmelere rağmen sektörün prensipleri değişmeyip aynı kalır; tüketim veya insanların gıda ihtiyacını karşılamak için ürünleri ekip hasat etmek...

TARIMSAL ÜRETİMİ SÜRDÜREBİLİR KILMAK

20. Yüzyılda dünya nüfusunun hızla artması, gıda üretimi talebinde artışa neden oldu. Fakat bu talep pek çok sorunu da beraberinde getirdi.

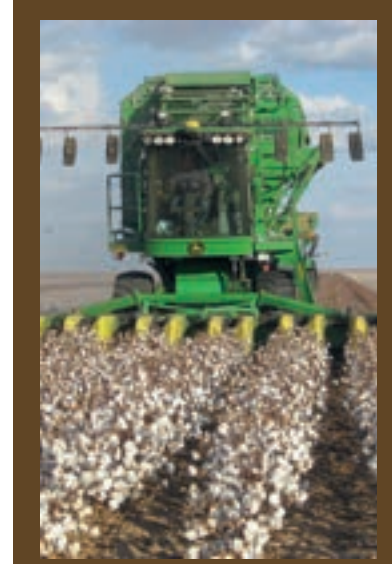
Bugün, ekilebilir alanlar tarım arazisi olma vasfını kaybediyor, yeni tarım alanları ekosistemlerin kaybedilmesine, doğal dengenin bozulmasına neden oluyor. Sorunlar bunlarla sınırlı değil, fosil yakıtlardan kaynaklanan hava kirliliği, bilinçsiz gübre kullanımı, toprak ve ürünlerin kirlenmesinin en önemli sebebi. Artan talebi karşılamak için bulunan çözümlerden birisi olan genetik olarak değiştirilmiş organizmaların (GDO) kullanımının artması yerel ürünlere yönelik ciddi tehdit oluşturuyor. GDO'lu ürünlerin patent korumasından ötürü bu tohumları üretenler pazarda fiyat kontrolü sağlayabiliyor.

TARIM SANAYİNİN YENİLİK SİLAHI

Birçok ülkede tarımsal sanayi artan nüfus ve azalan tarım alanlarına karşı çözümler aranıyor. Tüm bu belirsizlik ve endişeler karşısında tarımsal sanayi geçmişte olduğu gibi bugün de karşılaştığı krizlerden çözümler üretip uygarlığın gelecekte de devam etmesi için yeni yatırımlar, yeni meslekler oluşturuyor. Gıda güvenliği ve sürdürülebilirlik konusundaki kaygılar yeni araştırmaların artmasını, sektörde inovasyon oranının yükselmesini sağlıyor. Tüm bunların sonucu olarak tarım endüstrisi daha kompleks bir yapıya kavuşurken, tarımsal sanayi de gelişmeye devam ederek, yeni bir görünüme kavuşuyor.

KÜRESEL PROBLEMLERİN ÇÖZÜMÜ

Tarımsal sanayi mevcut konumuyla aşırı yoksulluğu sona erdirmek, ortak refahı sağlamak ve 2050 yılında yaklaşık 10 milyar insanı beslemek için büyük potansiyel barındırıyor. Tarımsal sanayideki büyüme, en düşük gelir grubunda yer alan insanların ücretlerini yükseltmede diğer sektörlerle kıyasla iki ila dört kat daha etkili. Dünya Bankası tarafından 2016 yılında yapılan bir araştırmaya göre en düşük gelir grubunda yer alan yetişkinlerin yüzde 65'i tarım sektöründe çalışıyor. Diğer yandan tarımsal sanayi ekonomik büyümenin de anahtarı. Yine aynı araştırmada 2014 yılında küresel gayri safi yurtiçi hasılanın (GSYİH) üçte birini tarımsal sanayi oluşturdu.



TARIMSAL SANAYİ NEDEN DEĞİŞMEK ZORUNDA?

Tarım alanlarının genişlemesi ve tarımsal üretimin artması beraberinde hastalık ve zararlıların artışını da beraberinde getirdi. Önceleri haşereleri elle yok etme mücadelesi zaman içinde yetersiz kalınca, ikinci Dünya Savaşı esnasında geliştirilen kimyasallar, savaş sonrasında tarım alanlarında kullanılmaya başlandı.

Diğer yandan mekanizasyonun da etkisiyle tarımsal alanların genişlemesi ve hayvan gübresinin tüm alana yeterli gelmemesi, kimyasal gübrelerin kullanımını artırdı. Üretimi yüzde 50-80 oranında artıran gübrelerin insan ve çevre sağlığına olumsuz etkisi giderek artan nüfusun baskısıyla birleşince tarımsal sanayi için yeni çözümler kaçınılmaz hale geldi.

MADALYONUN DİĞER YÜZÜ

Ancak tarımsal sanayiye dayalı büyüme dolayısıyla küresel çapta yoksulluğun azaltılması ve gıda güvenliği risk altında; iklim değişikliği, özellikle dünyanın en güvensiz bölgelerinde, mahsul verimini düşürüyor. Sera gazı emisyonlarının yüzde 25'inden tarım, ormancılık ve arazi kullanımı ve faaliyetleri sorumlu...

Öte yandan mevcut gıda sistemi, insanların ve gezegenin sağlığını tehdit ediyor. Su kullanımının yüzde 70'ini tarımsal faaliyetler oluşturuyor.



Bu kullanımla birlikte diğer faaliyetlerde hesaba katıldığında ortaya çıkan kirlilik ve atıklar, toprak ve doğaya geri döndürülemeyecek şekilde zarar veriyor. Mevcut anlayışın bir başka olumsuz etkisi de insan sağlığı üzerinde. Zayıf diyetlerle ilişkili riskler de dünya çapında ölümlerin önde gelen nedeni. Milyonlarca insan ya yeterince beslenemiyor ya da yanlış besleniyor. Bu durum hastalık ve sağlık krizlerine yol açabilecek çift beslenmeyle dolu bir yüke neden oluyor. Küresel çapta yapılan bir araştırmaya göre 2017 yılında dünya üzerinde beslenemeyen ve yetersiz beslenen insan sayısının 804 milyondan 821 milyona yükseldiği belirlendi. Öte yandan obezite küresel çapta bir tehdide dönüşmüş durumda. 2017 yılında yaklaşık 672 milyon kişi diğere bir deyişle 8 yetişkinden 1'i obeziteden muzdarip.

SORUN ÇÖZÜMÜ İÇİNDE BARINDIRIYOR

Tarımsal sanayinin ilk büyük hamlesi ikinci dünya savaşının ar-

Tarımın sürdürülebilir olmaktan çıktığı dönemde insanlık için kötü günler yaklaşırken bir başka alanda yeni ufuklar gözler önüne seriliyor. Bilgi teknolojilerinin getirdiği değişim rüzgarı endüstriyi ve bütün yaşamı değiştirmek üzere.

dından oldu. Otoritelerin “yeşil devrim” olarak tanımladığı bu dönem, ikinci dünya savaşından sonra gerçekleşen hızlı teknoloji ve tarımsal sanayideki değişim tarımın üretim anlayışını değiştirdi. Bugün “Birinci Yeşil Devrim” olarak adlandırılan bu dönemde oluşan üretim artışı sayesinde, savaş sonrasında yaşanacak

olası gıda krizleri önlenirken, bir milyardan fazla insanın açlık ve ona bağlı sebeplerden hayatını kaybetmesinin önüne geçildi. Birinci Yeşil Devrim’in bir başka sonucu da dünya nüfus artışında oldu. Birleşmiş Milletler raporlarına göre dünya nüfusunun 3 milyarı geçmesini sağlayan temel etkenin yine bu dönemde yaşanan tarım sanayindeki gelişmeler olduğunu ortaya çıkarıyor. 1960’lardan sonra giderek büyüyen tarımsal sanayi ile birlikte dünya nüfusu da artarak 7 milyar insanı geçti. 20. yüzyılın ikinci yarısından itibaren yaşanan büyüme, insanlığın binlerce yıllık rüyasını gerçekleştiriyordu; dünyaya bereket ve bollukla birlikte refahın hakim olduğu bir gelecek. Fakat bu rüya çok sürmedi. Yaşanan bu büyük ilerlemenin bir bedeli vardı, tarım sürdürülemez hale geliyordu.

EKO SİSTEM HASAR GÖRÜYOR

Tarımsal üretim artışı için kullanılan geleneksel sanayi yöntemleri, toprağın bozulması, kimyasal kirlilik,

su israfına yol açarken endüstrileşmeyle atmosfere salınan sera gazlarının oluşturduğu küresel ısınma ve iklim değişiklikleri istenmeyen sonuçlardan sadece bir kaçı... Tarımsal kaynakların bu faktörler nedeniyle bozulmasının ilk etkileri 1980'lerin ortalarında verim artışındaki yavaşlama ile görülmeye başladı. Çevresel maliyetlerin getirdiği sonuçlar değerlendirildiğinde ilk yeşil devrimin uzun vadeli başarısı, tıpkı geleneksel sanayi devrimlerindeki gibi büyük bir risk altında...

NÜFUS ARTIŞI BASKISI

Tarımsal sanayinin üzerindeki yük her geçen gün ağırlaşırken, bunlara bir de nüfus artışı ekleniyor. 2050 yılında dünya nüfusunun 9,7 milyara ulaşacağı tahmin edilmekte. Bu nüfusun oluşturacağı talebe göre tarımsal sanayi üretimini yüzde 70 oranında artırmak zorunda.

Bu çok büyük bir rakam. Varolan üretim tekniklerinin hiçbirisi ile tarımsal üretim bu oranda artırılmaz...

Bu durumda geriye tek bir yol kalıyor, tarımsal sanayi'de ilkinden daha büyük ikinci bir dalga...

İLK ÜRETİM ARTIŞI GELECEKTEN ÇALDI

İlk yeşil devrim, Amerikalı tarım uzmanı Norman Borlaug tarafından planlanmıştı. Borlaug stratejisini, yüksek verimli tahılların geliştirilmesiyle başlayan süreçte, hibrid tohumlar, sentetik gübreler, tarım ilaçlarının düşük maliyetlerle çiftçilere dağıtımını üzerine kurmuştu. Oluşturulan strateji sulama altyapısının yaygınlaştırılması, modern yönetim tekniklerinin benimsenmesi gibi faktörlerle desteklenerek, tarım arazilerinde genişleme gerektirmeden yüksek verim artışı sağlandı.

TARIMSAL SANAYİ YENİ ÇÖZÜMLER BULMAK ZORUNDA

Tarımın sürdürülebilir olmaktan çıktığı insanlık için kötü günlerin yaklaşırken bir başka alanda yeni ufuklar gözler önüne seriliyor. Bil-

gi teknolojilerinin getirdiği değişim rüzgarı endüstriyi ve bütün yaşamı değiştirmek üzere. Bu değişim, tarım sanayini de kapsayacak şekilde büyüyor. Diğer bir deyişle, bir başka tam ölçekli yeşil devrimin zirvesindeyiz. Uzmanların İkinci Yeşil Devrim adını verdiği bu süreç hem kaynak kullanımını hem de çiftçilerin ekonomik ve sosyal refahı ile ilgili olanlar da dahil olmak üzere, ilkinin istenmeyen sonuçlarını durdurup tam tersi hale getirme potansiyeline sahip.

YENİ BİR BAKIŞ AÇISI

Üretimde yeni artışlar ararken aynı türde istenmeyen sonuçları önlemek için, tarım sanayinde yaşanacak ikinci yeşil devrim muhtemelen yeni teknikler ve teknoloji değil, sektör paydaşlarının daha iyi kararlar vermesine yardımcı olacak veriler sunmayı tasarlıyor. Kısacası, bu ikinci yeşil devrimde, topluca, Nesnelerin İnterneti (IoT) olarak adlandırılan bağlantılı teknolojiler dizisi başrolü oynayacak.



YÜKSEK TEKNOLOJİLİ ÇİFTÇİLİK:

Çiftçiler, günlük işlerinin verimliliğini artırmak için bazı yüksek teknoloji tarım teknikleri ve teknolojileri kullanmaya başladı bile. Örneğin, tarım alanlarına yerleştirilen sensörler, çiftçilerin bölgedeki topografya ve kaynakların yanı sıra toprak asitliği ve sıcaklık gibi değişkenleri ayrıntılı bir şekilde elde etmelerini sağlıyor. Önümüzdeki günler ve haftalar boyunca hava koşullarını tahmin etmek için iklim tahminlerine de erişebiliyorlar.

Çiftçiler akıllı telefonlarını, bitkilerini ve canlı hayvanlarını uzaktan izlemek için kullanabiliyor. Bu aynı zamanda hayvanlarını besleme ve üretme konusunda istatistikleri derleyerek gelecek tahmininde bulunmalarını sağlıyor.

Tarım ekipmanlarının en büyük isimlerinden John Deere traktörleri internete bağlanıyor ve çiftçilerin ürün verimleri hakkındaki verileri görüntüleyebiliyor.

Akıllı arabalara benzer şekilde, şirket kendi kendine çalışan otonom traktörlere öncülük ediyor; bu da çiftçileri diğer görevleri yerine getirmek için serbest bırakıyor ve verimliliği artırıyor.

Bu ikinci yeşil devrim muhtemelen ilkinden çok farklı araç ve tekniklerden faydalanacak. Verilerin kullanımında, daha verimli ve etkili tarım uygulamalarını bilgilendirmek ve ilgili çevresel ve sosyal faydaları teşvik etmek büyük ihtimalle kaçınılmaz. Ayrıca gelişmiş sensörler ve izleme ekipmanı gibi teknolojiler artık çiftçilerin ürünlerini geçmişe göre daha hassas ve sürekli izlemelerine izin verirken, çiftçilerin çevreye olan etkileri azaltarak üretkenliği artıran daha etkili ve stratejik kararlar almalarını sağlayacak. Hasta hayvanları tanımlamak için ineklere sensör bağlamaktan gıda güvenliğine kadar akla gelebilecek her konuda çevreye ve insan sağlığına zarar vermeden verim artışı sağlamayı hedefleyen yeni anlayışın en büyük yardımcı nesnelerin interneti (IoT) olacak.

ENDÜSTRİ 4.0'IN TARIM

McKinsey Global Institute tarafından yapılan son araştırmalar, her-



hangi bir endüstriyel sektöre kıyasla tarım sektörünün en düşük dijital penetrasyon oranına sahip olduğunu gösteriyor. Verimlilikte ve yeni hizmetlerin eklenmesinde tarım sektörü çok geride kalsa da sorunlar düşünüldüğünde vakit kaybetmeden tarımda dijital dönüşümü hızlandırmak gerekiyor.

Tarım endüstrisi önümüzdeki birkaç on yıl içinde her zamankinden daha önemli hale gelecektir. BM Gıda ve Tarım Örgütü'nün geçmiş yıllardaki raporuna göre 2050'de artan Dünya nüfusunun gıda ihtiyacını karşılamak için yüzde 50 daha fazla yiyecek üretmek zorunda olduğumuz düşünüldüğünde bu talebi karşılamak için çiftçiler ve tarım şirketleri daha fazla ve daha verimli üretebilmek için başta nesnelerin interneti

olmak üzere Endüstri 4.0'ın çözümlerine yönelmek zorunda.

IOT ARTAN GIDA TALEBİNİ NASIL KARŞILAYACAK?

Teknolojik inovasyon, tarım için yeni bir kavram değil. Taşınabilir aletler bundan yüzlerce yıl önce bir standart haline geldi. Sanayi devrimleriyle birlikte kimyasal gübreler, traktörler hatta uydu görüntüleri tarımda kullanılmaya başlandı. Tarımın bir sonraki seviyeye geçmesi ise nesnelerin internetiyle gerçekleşiyor. Çiftçiler arasında yaygın hale gelen akıllı tarımda drone'lar ve sensörler sayesinde yüksek teknoloji tarım hızla artış gösteriyor. Tarımdaki nesnelerin interneti (IoT) uygulamalarının, önümüzdeki yıllarda çiftçilerin gıda taleplerini karşılayacağı konu-



bir çiftlik için verimin yüzde 1,75 arttığını, enerji maliyetlerinin dönüm başına 7-13 dolar düştüğünü ve sulama için su kullanımının yüzde 8 oranında azaldığını belirledi.

IOT DEĞİŞİMİ BAŞLATTI

Nesnelerin interneti (IoT) gıda tedarik zincirinin belirli bölümlerinde uygulanmaya şimdiden başladı. Özellikle, tedarikçilerin nakliye sırasında sıcaklığı izleyerek taşıma sürelerini kısaltması için nakliye rotalarını ayarlamasına ve ürünlerin taze kalmasına IoT teknolojileri yardımcı oluyor. Örneğin, IoT, balıkların etiketlenmesi ve izlenmesi, sürdürülebilir kaynak kullanımıyla ilgili yasallığın uygulanmasını sağlamaya yönelik en büyük yardımcı. Bu durum, yasadışı avlamayı önlerken, balık stoklarını koruyor, tüketicinin de besinlerin kaynağından sofraya kadar olan yolculuğu hakkında bilgi sahibi olmasını sağlıyor.

YENİ EĞİLİMLER:

Tarımsal sanayi tarihte benzeri görülmemiş bir talep ve artan rekabet ile karşı karşıya. Bu talebi karşılamak için IoT, mevcut tarımsal süreçleri iyileştirmenin ötesine geçmeyi düşünmek zorunda. İyi haber şu ki bu mümkün görünüyor: Yeni tekniklerle, IoT'nin 2050.9 tarafından tarımsal

sunda uzmanların ortak görüşleri şöyle;

HASSAS VE AKILLI TARIM

Akıllı ve hassas tarım, tarım dünyasında teknolojinin daha çok kullanılmasında öncü olabilir. Business Insider'in premium araştırma hizmeti olan BI Intelligence, tarım dünyasındaki IoT cihazlarının 2015 yılında 30 milyon iken 2020 yılında 75 milyona yükseleceğini ve bunun da yıllık yüzde 20 büyüme oranına ulaşacağını öngörüyor.

Nesnelerin interneti ile bir çiftlik IoT platformu yapan OnFarm, normal standartlardaki bir çiftliğin 2050 yılında günde ortalama 4,1 milyon veri puanı üretmesini bekliyor. Ayrıca, OnFarm yaptığı bir çalışmada Endüstri 4.0'ın çözümleriyle ortalama





üretkenliği yüzde 70 oranında artırma potansiyeline sahip olduğu tahmin ediliyor. IoT sayesinde şirketler daha fazla insanı daha az maliyetle beslemeye çalıştıkça, tarımsal sanayide birçok trend gelişiyor.

Gelişme, biyofarmasötiklerin geliştirilmesi veya bazı ilaçların yetiştirilmesi için bitkilerin genetik olarak değiştirilmesinin ve en iyi genetik özelliklerin korunması için hayvanların klonlanması uygulamasının geliştirilmesidir. Hayvanları veya portatif haberleşme donanımını dikmek ve izlemek için GPS konumlandırma gibi teknolojilerin kullanılması, aynı zamanda, tarımsal sanayide faaliyet gösteren firmalar için çok değerli zaman ve para tasarrufu sağlıyor.

ZORLUKLARIN GETİRDİĞİ FIRSATLAR

IoT'un tarımsal sanayide kullanılması pek çok avantajı getireceği

kuşkusuz fakat kısa vadede geçiş aşamasında pek çok zorluk bulunuyor.

Şu anda, en büyük engel gelişmekte olan ülkelerde ve hatta Amerika Birleşik Devletleri'nde bile çiftçilerin karşılaştığı sınırlı altyapı ve bağlantı zorlukları nedeniyle iletişim aşamasında. Sensörler halihazırda ürünlere veya çiftlik hayvanlarına verilen suyla ilgili verileri toplayabiliyor olsa da bu bilgileri güvenli ve tutarlı bir şekilde uzak ortamlarda bulut veya İnternet ağ geçidine iletmek ciddi bir zorluk teşkil ediyor.

Fakat bu zorluklar grışimciler için yeni fırsatlar demek. Rabobank Gıda ve Tarım İşletmeciliği Araştırma ve Danışmanlık ekibinde yönetici direktör ve kıdemli analist Kenneth Zuckerman, tarımsal sanayinin endüstri 4.0'a geçerek akıllı tarım uygulamalarını gerçekleştireceğinden emin. Zuckerman bu geçiş sırasında zorlukları

Tarımsal sanayi tarihte benzeri görülmemiş bir talep ve artan rekabet ile karşı karşıya. Bu talebi karşılamak için IoT, mevcut tarımsal süreçleri iyileştirmenin ötesine geçmeyi düşünmek zorunda.

aşmak için kullanılacak çözümlerin, sadece Amerika Birleşik Devletlerinde 10 milyar doları aşan pazar oluşturacağına dikkat çekerek; "Ekonomik fırsatlar gerçekleşmeden önce,



Nesnelerin internetine yönelik bir diğer uygulamada ise ekilen toprağın sıcaklık değerleri anlık olarak takip edilerek tarım ürününün ekme, sulama, toplama işlemi hakkında daha verimli karar verilebiliyor. Bu sensörler, buldukları seviyenin sıcaklık değerlerini sensör kutusuna gönderiyor. Sensör kutusundaki veriler cloud'a yüklenerek akıllı telefon aracılığıyla bu verilere anlık olarak ulaşılabilir.

tarım sanayinin üstesinden gelmesi gereken bazı engeller var. Öncelikle, mevcut ilk nesil veri yoğun ürünler, yatırım maliyeti üzerinde müşterinin kabulünü sağlayacak yeterli maddi fayda sağlayamaz. İkincisi, çoğu çiftlik dijital tarımla ilgili gerekli bulut ve kurumsal hizmetlere verimli bir şekilde erişmek için temel, güvenilir ve güvenli bir teknolojik altyapıdan yoksun. Üçüncüsü, tarım sanayinde faaliyet gösteren firmaların, veri toplama, izleme, analiz, yorumlama ve eylemlerini gerçekleştirebilmeleri için bilgi işlem firmalarıyla biraraya gelmeleri gerekiyor”

BUGÜNKÜ DURUM

Bugün uygarlık yeni bir geleceğin kapı eşiğinde. Varolan sistemin sürdürülmesi giderek imkansız hale geliyor. Sistem hızla değişmek zorunda. Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım

Örgütü'nün (FAO) son raporlarına göre dünya üzerinde yaklaşık 820 milyon insan açlık çekiyor, dünya genelinde çocuk ölümlerinin yüzde 45'i yetersiz beslenme kaynaklı. Büyüyük oranda açlık çeken nüfusa karşın dünyada 672 milyon obez ve 1,9 milyar fazla kilolu insan bulunuyor. Gıda kaybı ve israfının ekonomik açıdan boyutu sanayileşmiş ülkelerde 700 milyar dolara, gelişmekte olan ülkelerde de 300 milyar dolar civarında. Buna ek olarak sektörün sürdürülebilirliğini tehdit eden doğal kaynakların azalması ve yok olması, iklim değişikliği sanayinin en önemli sorunu.

DÜNYADA DURUM

Tarımsal katma değer değişik tanımlara göre dünya GSYH'sının yüzde 3 ile 6'sını oluşturuyor. Toplam GSYH'nın yüzde 78'ini üreten 20 ülke, tarımsal GSYH'nın da yüzde 56'sını oluşturuyor.

Son 40 yılda dünyada toplam dış ticaret yaklaşık 60 kat artarken, tarımsal dış ticaret de 25 kat arttı. Tarımın, küresel ticaret içindeki öneminde azalma yönündeki görünümü, aslında dış ticaretin ve katma değerlerin tarım ihracatı olarak sınıflandırılan işlenmemiş tarım ürünlerinden işlenmiş tarım ürünlerine doğru kaymasından kaynaklanmakta. Nitekim son 25 yılda tarım ürünleri ihracatı 5.5 kat artarken, gıda ürünleri ihracatı 7 kat, giyim ihracatı 10 kat artış göstermiştir. Bugün ABD, Hollanda, Almanya, Brezilya ve Çin dünyanın en büyük tarım ürünü ihracatçısı ülkeler. Bu 5 ülkenin toplam tarım ürünleri ihracatı içindeki payı yüzde 30'u aşıyor. Dünyanın en büyük ithalatçılarıysa Çin, ABD, Almanya, Japonya ve Fransa. Bu 5 ülke dünya toplam ithalatının yüzde 40'ını gerçekleştiriyor.





TARIM ALANI OLMAYAN MEGA ŞEHİRLERDE ORGANİK ÜRÜN YETİŞTİRMEK

Dünya, 1970'ten beri tarım arazilerinin yaklaşık yüzde 40'ını kaybetti. Giderek artan nüfus, küresel ısınma girişimcileri yeni üretim teknikleri bulmaya zorlarken dikey tarım teknolojileri de bu noktada devreye giriyor. Dikey tarım, geleneksel çiftçilik kavramını tam anlamıyla tersine çevirip dünyanın en yoğun şehirlerinden bazılarında yüksek binalarda üretilen tarım çeşididir.

Başta Singapur, Japonya, Amerika olmak üzere dünyanın pek çok bölgesi dikey tarım tesislerine sahip. Bu tesislerde tonlarca üretim yapılıyor. Tesisler enerjisini güneşten, rüz-

gardan sağlıyor. Üretim yağmur suları ile yapılıyor. Şu anda dünyanın en büyük dikey tarım tesisi Japonya'da bulunuyor ve normal bir tarım arazisinde üretildiği zaman harcaması gereken suyun sadece yüzde 1'ini kullanarak aynı miktarda ürün üretiliyor. Ayrıca yüzde 80 daha az enerji harcıyor.

Yenilikçi şirketlerden biri Urban Crops. Bu tesislerde topraksız (hydroponic) bir üretim modeli kullanılıyor. Direkt bitkilere bağlı bir yöntem ile özel besinler ve mineralerle bitkiler besleniyor. Bu teknik sayesinde normalde 500 m2 alana ihtiyaç duyulacak kadar üretimi 50 m2 alanda yapabiliyorlar. Ürünlerin daha iyi büyüebilmesi için led mor

Mega şehirler çoğalıp nüfusları daha da arttıkça belli hava koşullarında yetişebilen sebze ve meyvelerin tedariki gittikçe güçleşiyor. Dikey inşa edilmiş topraklı alanlarda kontrollü tarım olarak tanımlanan 'dikey tarım'ın ortaya çıkma sebebi de bu.



ışıklar geliştirilmiş ve en iyi büyüme ortamı tesis edilmiş durumda. Tabii şirket bu işte tek başına değil bir çok farklı rakip girişim hayata geçmeye başlamış.

Elon Musk'ın kardeşi Kimbal Musk, dikey tarım konusunda dünyadaki öncü girişimcilerden biri... Kimbal Musk, Amerika'da tarım alanı olmayan kentlerde ürün yetiştirilmesini sağlayacak Big Green Projesi'nin sahibi.

Kimbal Musk aynı zamanda şehirde tarım faaliyetleriyle ilgili eğitim, topluluk desteği ve ürün sunumu yaptığı Square Roots adlı girişimin de kurucusu ve sahibi. Square Roots resmi sitesinde kendisini şöyle tanımlıyor: Square roots, gerçek ve yerel

gıda üretmek için çalışan, topluluk, teknoloji ve sevgi ile desteklenen bir kentsel girişimcilik ve tarım platformudur.

Square Roots girişimini yapı olarak özetlemek gerekirse de dikey tarım için oluşturulmuş özel konteynerlerin bulunduğu hobi bahçeleri diyebiliriz. Yapılan araştırmalara göre şehirde tarım yapan 35 yaş altı insan sayısı özellikle Amerika'da ciddi bir artış içinde ve Square Roots bu insanlara imkan sağlamayı amaçlıyor. Bu girişime katılan çiftçiler tarım yapacakları alanlarla birlikte bir topluluğa katılıyorlar ve sürekli gelişim imkanı da buluyorlar.

Square Roots'un diğer bir önemli özelliği de dikey ve topraksız olarak tarıma imkan vermesi ve bitkilerin yetiştirilmesi için LED ışıkları ve mineral desteklerini kullanması. Üstelik Square Roots ile kentsel tarıma başlayan ve kısa sürede gerekli eğitimleri alarak kendi tarım girişimini hayata geçiren girişimciler bile var. Kimbal Musk başarılı bir girişimci olmasının yanısıra tıpkı abisi Elon gibi girişimciliği büyük amaçları için iyi bir enstrüman olarak kullanan bir figür olarak dikkat çekiyor. Dünyanın gelecekteki muhtemel en önemli sorunlarından gıda sorunuyla uğraşması ve ona özel çözümler üretmesi bunun en önemli göstergesi.

DİJİTAL TARIM İÇİN 20 YENİ OSB

Endüstri 4.0 altyapısına uygun olarak tasarlanan Tarım Organize Sanayi Bölgeleri'yle (OSB) dijital tarım devrimin öncüsü olmak için harekete geçen Türkiye düğmeye bastı. Geçtiğimiz temmuz ayında binlerce KO-Bİ'yi de yakından ilgilendiren Tarım Organize Sanayi Bölgeleri'nin (OSB) yatırım takvimi erkene çekildi. Bitkisel ve hayvansal üretimin işlenmesine yönelik sanayi tesislerinin yer alacağı yeni OSB'lerin sayısı da 13'ten 20'ye çıkarıldı.

ENDÜSTRİ 4.0 ALTYAPISI

Endüstri 4.0 altyapısına uygun olarak tasarlanan Tarım OSB alanları, içme veya kullanma suyu kaynaklarına sahip olacak, elektrik ihtiyaçlarının karşılanabileceği kaynak, trafo,

nakil hattı ve benzeri yapıların yakınından seçilecek. OSB alanı arazisi mülkiyetinin yüzde 75'inin hazine adına kayıtlı olması gerekecek, ancak jeotermal seracılık yapacak OSB'lerde bu şart aranmayacak. Ayrıca Tarım OSB alanları diğer kurum ve kuruluşların yatırım ve proje bölgelerine girmeyen kısımlarında kurulacak, seçilen alan gelecekte yerleşim yerlerini olumsuz yönde etkilemeyecek şekilde planlanacak ve yer seçimi yapılırken hâkim rüzgârların yönü dikkate alınacak.



TÜRKİYE'NİN ÇİLEĞİNİ PARİS'TE YETİŞTİRMEK İSTİYORLAR

Tarımsal sanayideki bu yenilikleri yapan sadece Kimbal Musk değil, Parrot'ın kurucusu Henri Seydoux'nun da aralarında bulunduğu bir grubun Fransız dikey tarım teknolojileri firması Agricoool'a 4 milyon euro yatırım yapması.

Seydoux'nun dışında Daphni VC ile Captrain Train kurucusu Jean-Daniel Guyot'nun da yatırım yaptığı Agricoool, bildiğiniz nakliyat konteyner'larında sensör, iklimlendirme, sulama, uzaktan kontrol ve müdahale uygulamalarından oluşan otomatik bir sistemle Fransa'da kolay yetişmeyen ürünleri Paris gibi şehir merkezlerinde yetiştirmeye odaklanmış durumda. Şirket yeni yatırımı da ağırlıklı Türkiye, İspanya ve İtalya'dan gelen çileği Paris'te konteynerlerde 'organik olarak' yetiştirmek için harcayacak.



Medikalde başarı için kamu

BMT Calsis Sağlık Teknolojileri
Sanayi ve Ticaret AŞ Yönetici Ortak
Levent Mete Özgürbüz

Ertuğ Özcan Sağlık Tesisleri ve Tıbbi Cihazlar İnşaat Sanayi
Ticaret AŞ Genel Müdürü
Onur Özcan

Fizyomed Tıbbi Cihazlar İthalat İhracat
Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti
Genel Müdürü **Turabi Ünal**

Foras Medikal Sanayi Tic. Ltd. Şti
Genel Müdürü **Zübeyir Murat**

ELMED Elektronik ve Medikal Sanayi ve
Ticaret AŞ Yönetim Kurulu
Başkanı **Ahmet Sinan Kabakçı**

Geotek Medikal kurucu Ortak **Veysel Ersun Nasırlıoğlu**

Medikal sanayi komitesi asomedyaya konuştu



yerli üretimi tercih etmeli

Türkiye'nin küresel rekabette yükselen gücü medikal sanayinin temsilcileri asomedyaya sorunlarını ve çözüm önerilerini anlattı.

ASO'nun yuvarlak masa toplantısında bir araya gelen iki numaralı medikal sanayi komitesi, güncel gelişmeler ışığında sektörün durumunu tartıştı. Sektör temsilcileri, medikal sanayinin de savunma gibi özel ilgi gösterilmesi gereken bir alan olduğuna dikkat çekerek, devletin kaliteli ürünü desteklemesi

ve buna yönlendirilmesinin gerektiğini belirtti. Devletin satın alımda fiyat yerine kalite odaklı davranması gerektiğinin altını çizen sanayiciler, ihale şartnamelerinin bazılarının doğrudan yabancı sermayeli şirketlerin girebileceği şekilde düzenlendiğini, bunun mutlaka yeniden ele alınması gerektiğini kaydettiler.



Levent Mete ÖZGÜRBÜZ “Güçlü kamu, güçlü sektör”

Tıbbi cihaz sektörünün dünyada stratejik konumuna dikkat çeken BMT Calsis Sağlık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret AŞ Yönetici Ortak Levent Mete Özgürbüz, SGK, Türkiye İlaç Tıbbi Cihaz Kurumu, TÜBİTAK gibi kurumlarda çok iyi personele ihtiyaç olduğuna dikkat çekiyor. Özel sektörün tek başına teknoloji geliştirme şansına sahip olmadığını kaydeden Özgürbüz, “Yani denetleyiciler de bizim kadar teknolojiye hakim olmazsa ilerleme şansımız yok. Kısaca güçlü kamu olmadan güçlü bir sektörden bahsetmek mümkün değil. Tıbbi cihaz dünyada çok önemli bir sektör. Avrupa İstatistik Ofisi’nin verilerine göre en fazla katma değerli sektör. İlaçtan da bilişimden de daha katma değerli bir alan. Yine Avrupa Patent Ofisi verilerine göre Avrupa’da en çok başvuru yapılan alan medikal teknoloji. Bunu biraz daha netleştirirsek dünyada teknolojinin sahaya aktarıldığı alanların en başına tıbbi cihaz geliyor. Biz bu teknoloji yoğunluğuyla diğer sektörlerden biraz daha ayrılıyoruz” diye konuştu.

Levent Mete ÖZGÜRBÜZ:

“SGK son dört yıldır inovatif ürünleri hiç listesine sokmadı. Bu durum yerli inovasyonun önünü de tıkanmış oluyor. Yabancı şirketler global olarak dağılmış durumdadır. Biz ise ülkemizi baz alıyoruz. Türkiye pazarının bozulması, yabancı şirketleri çok daba az etkiliyor. Bizim ana pazarımız burası. Ülkemiz kötüyken bizim iyi olma şansımız yok. Türk pazarının normalleşmesi hepimizin lehine.”

KAMU SAĞLIĞI REFAHIN GÖSTERGESİ

Tüm dünyada artık kamu sağlığının refahın en önemli göstergelerinden biri olduğunu kaydeden Özgürbüz, “Devletimiz artık savunmanın stratejik önemini anladı aynı ilginin bizce sağlığa da gösterilmesi lazım. Çünkü bütün dünyada kamu sağlığı refahın en önemli göstergelerinden. Eğer halkınız sağlıksızsa refahın tek başına anlamı yok. Yeni bir tedavi veya ürüne hiçbir hükümet kayıtsız kalamaz” dedi.

Sektörün 2017 yılındaki ihracatının 560 milyon dolar civarında olduğuna dikkat çeken Özgürbüz, 2018 yılında ise 650 milyon dolar bandında dış satış beklediklerini kaydetti. İthalat verilerini de yorumlayan Özgürbüz; “Geçen yılki ithalatımız ise 2.9 milyar dolar civarındaydı. Bu rakamlara göre yerlilik oranı yüzde 15 olarak hesap ediliyor ve çok düşük bulunuyor. Ancak, bu çok doğru bir yaklaşım değil. Zaten dünyada ABD ve Japonya dışında ihtiyacının yarısından fazlasını kendi sağlayan ülke yok. Almanya’nın bile karşılama oranı yüzde 30, Almanya yüzde 70 dışa bağımlı” diye konuştu.

TÜRKİYE, FRANSA İLE İNGİLTERE'YE YAKIN

Türkiye’nin Fransa ile İngiltere’ye yakın bir orana sahip olduğunu kaydeden Özgürbüz, şunları söyledi, “Rakam düşük görünüyor ama Fransa’nın oranı yüzde 12 civarında. Ancak büyük ülkeler, açıklarını kapatmak için ihracata yöneli-

yorlar. Almanya’nın 30 milyar euro üzerinde yıllık ihracatı var. Başka bir ifadeyle cari dengeye iç pazarın ihtiyacını karşılama oranıyla değil de ihracat-ithalat dengesi noktasında bakıyorlar. Türkiye’nin çok kötü bir oranı olmadığını sadece mevcut durumun daha da iyileştirilebileceğini düşünüyorum.”

Türkiye’de bağımsız bir regülasyon sistemi olmadığını söyleyen Özgürbüz; “CE dediğimiz Avrupa regülasyon sistemine tabiyiz. Bizde piyasaya çıkan bir ürün eş zamanlı olarak Avrupa piyasasında da pazara çıkabiliyor. Ancak Brezilya, Çin gibi büyük nüfuslu güçlü ülkeler regülasyon mekanizmalarıyla oynayarak kendi üreticilerine avantaj sağlıyor. Çin’in ve Brezilya’nın özel regülasyon mekanizmaları var. Yani bir ürün daha uluslararası pazara çıkmadan, özel testlerle regüle etme şansına sahip oluyorlar. Biz AB genel mevzuatına tabii olduğumuz için bunu yapamıyoruz” dedi.

“MEDİKAL TEKNOLOJİ İHRACATÇI BİRLİĞİ’NE İHTİYACIMIZ OLDUĞUNU DÜŞÜNÜYORUM”

Medikal aletlerin devlete çok bağımlı bir alan olduğuna işaret eden Özgürbüz, şunları kaydetti: “Her ülke kendi halkının refahını tam olarak ciddi şekilde düşünüyor ve hep müdahil oluyorlar. Uygun devlet politikaları olmadan, yerli oranını çok yükseltme imkanına da mevcut piyasa enstrümanlarıyla sahip değiliz. Fizikte, kimyada, malzeme bili-

minde pek çok alanda geliştirdiğiniz ürünlerin uygulaması sektörümüzde yapılabilir. Dolayısıyla ihracatımız pek çok ihracatçı birliğine dağılmış durumda. Bunları toparlayabilmek için Medikal Teknoloji İhracatçı Birliği'ne ihtiyacımız olduğunu düşünüyoruz. Bu konuda ASO Başkanı Nurettin Özdebir ve yönetimin destekleri var. Çalışmaların bu yıl içinde sonuçlandırılmasını bekliyoruz. Zaten ekonomi yönetiminin de bu konuda olumlu görüşleri olduğunu biliyoruz.”

“KATMA DEĞERİ YÜKSEK BİR ALAN”

BMT olarak olarak iyileştirici biyo malzemeler ürettiklerini söyleyen Özgürbüz, “İyileştirici biyo malzemeler vücutta istenilen dokulara dönüşüyor, daha sonra yeni doku oluşunca kendi kendine yok oluyor ve yerini yeni dokuya bırakıyor” dedi.

Sektörün katma değerinin yüksek olduğunu ve ihracatın kilogramının 1 milyon dolara kadar çıktığını kaydeden Özgürbüz, “Sektörümüz katma değeri yüksek bir alan, ihracat kg fiyatı 50 bin dolardan 1 milyon dolara kadar çıkıyor. Yani Türkiye ortalamasının oldukça üstündeyiz. Aşağı yukarı dokuz senedir de 100 bin vakanın üzerinde ürünlerimiz kullanıldı ve çok olumlu sonuçlar aldık” diye konuştu.

“SEKTÖRÜMÜZDE BİRLİĞİ BAŞKAN ÖZDEBİR DESTEKLİYOR”

Fizik, kimya ve malzeme bilimi de dahil pek çok alanda geliştirilen ürünlerin uygulamasının sektörde yapılabildiğine dikkat çeken Özgürbüz, şunları söyledi: “Dolayısıyla ihracatımız pek çok ihracatçı birliğine dağılmış durumda. Bunları toparlayabilmek için Medikal Teknoloji İhracatçı Birliği'ne ihtiyacımız

olduğunu düşünüyoruz. Bu konuda ASO Başkanı Nurettin Özdebir ve yönetimin destekleri var. Çalışmaların bu yıl içinde sonuçlandırılmasını bekliyoruz. Zaten ekonomi yönetiminin de bu konuda olumlu görüşleri olduğunu biliyoruz.”

Onur ÖZCAN:

“ASO'ya tıbbi cihazda ihracat rekoru getireceğiz”

Firma olarak yeni doğan yoğun bakım cihazları ürettiklerini söyleyen Ertunç Özcan Sağlık Tesisleri ve Tıbbi Cihazlar İnşaat Sanayi Ticaret AŞ Genel Müdürü Onur Özcan, hem iç piyasaya hem de ihracata yönelik üretim yaptıklarını vurguladı. Özcan, “50 yıllık bir aile şirketi. Ciro sunun yüzde 30-35’ini ihracatla dengeleyebilmiş bir grubuz. Ankara sanayisine de son beş yılda iki kere sağlık sektörü adına ihracatta birinci olmuş bir sanayi kuruluşuyuz” diye konuştu.

Sektörün katma değerinin ortalama ihracat gelirinin üzerinde olduğuna dikkat çeken Özcan, “Ortalama ihracat geliri 1 dolar, Turquality ürünlerinde 3 dolar iken benim şirketimin ortalama geliri 110 euro düzeyinde. Hatta Etiyopya ile bir bağlantı yaptık. Akreditifi alırsak Ankara Sanayi Odası'na (ASO) tıbbi cihazda ihracat rekorunu da getirecek oranda bir sözleşmeyi heyecanla bekliyoruz” dedi.

Onur Özcan yaptığı değerlendirmede sektörün kendine has özellikleri olduğunu belirterek, “Öyle bir sektör ki, bu içeride yerlilik oranının karşılanması dışında, bu teknolojiyi üretebildiğiniz zaman sertifikasyonu da tamamlamanız sebebiyle dış pazara da çok hızlı penetre edebilirsiniz. Bazı büyük pazarlar kendi regülasyonlarıyla, imalat pazar penetrasyonunu korumaya çalışsa da global kabul



Onur ÖZCAN:

“Türkiye Tıbbi Cihaz Kayıt Sistemi'ne göre toplam 574 üretici firma var. Bunlardan 244 tanesi Marmara, 183'ü İç Anadolu, 81'i Ege, 23'ü Akdeniz, yedi tanesi ise Doğu Anadolu'da. Bunların yaklaşık 70'inde yabancı firma ortaklığı var. Ankara aslında medikal sektörü için çok değerli bir marka, bu enerjiyi uçuk kullandığı veya işçiliğin ucuz olduğu için değil. Çok uygun bir ekosistemi var. Bunu tıp fakülteleri, mühendislik fakülteleri oluşturuyor. Burada gerçekten çok güzel başarı hikayeleri var. Sertifikasyonu bitip yurt dışına satılabilir hale gelmiş güzel ürünler söz konusu.”

edilmiş sertifikasyonlara sahip olduğunuz zaman bu pazarlardaki fırsatlara hızlı bir erişim yapabiliyoruz” ifadesini kullandı.

“2023 İÇİN 5 MİLYAR DOLAR İHRACAT”

Sektörlerinin 700 milyon dolarlık ihracata ulaşmış olmasına rağmen başka sektörler üzerinden ihracat yapmış görüldüğünü kaydeden Özcan; “Halen plastik, cam, makine sektörleri üzerinden ihracat yapmış gibi görünüyoruz. Bunu ayrı bir kalem haline getirirsek, 2023 yılı için belirlediğimiz 5 milyar dolarlık ihracat hedefine rahatlıkla ulaşacağımıza inanıyorum” dedi.

“TÜRKİYE’NİN MARKA DEĞERİNDEN YARARLANIYORUZ”

Şehir hastanelerinin sektör oyuncuları için fırsat oluşturduğunu söyleyen Özcan; “Buradaki 22 bin yatak hem ithalatçılar hem de imalatçılar için fırsat yarattı. Şehir hastaneleri aslında hizmetin bir bütün olarak verilmesini sağlayan platform oluşturdu. Hatta sistemlerini reforma sokmak isteyen ülkeler, bu modeli kopyalamaya çalışıyor. Şehir hastaneleri hizmet veren firmalara bu modeli paylaşma fırsatını yaratması dışında biz üreticiler için de ciddi fırsatlar barındırıyor. Ben şehir hastaneleri sayesinde Afrika ve Türk Cumhuriyetleri’nde ciddi sözleşme görüşmelerine başladım ve bazılarını realize ettim” diye konuştu.

Bundan 10 yıl önce çok zor olmasına rağmen firma olarak Afrika’nın geçen yılki en büyük küvöz alım ihalesini kazandıklarına dikkat çeken Özcan; “Afrika’nın tarihçesine baktığımızda genel olarak bir marka algısı bulunduğunu ve Avrupa ülkelerinin ön plana çıktığını biliyoruz. Buna rağmen son dönemlerde Türkiye’nin Afrika açılımı, THY’nin buralardaki uçuş sayısını artırması, şehir hastaneleri, önemli bir marka değeri yaratırken, biz de bu marka değerinden yararlanmaya başladık” dedi.

“KDV YÜKÜNÜ TAŞIMAKTA ZORLANIYORUZ”

KDV oranlarının bütün sektörlerdeki gibi kendi sektörleri için çok önemli olduğunu belirten Özcan, KDV’de tek bir orana geçilmesinin sistemi rahatlatacağını söyledi.

Özcan, “KDV’de tek bir orana geçilmesi, üretici üzerindeki KDV yükünü alacaktır. Bugün ithalatçı yüzde 8 ile ithal edip, yüzde 8 ile satıyor. Yani bir KDV yükü yok. Türk üreticisi ise hammaddeyi yüzde 18 KDV ile alırken, ürünü yüzde 8 ile satıyor ve KDV farkı kadar finansman yükünü üstlenmiş oluyor. Finansmana ulaşımın çok zor olduğu bir dönemden geçiyoruz. Bugün benim yabancı ortağım yüzde 0 ile borçlanıyor. Bizde de Eximbank’ın böyle bir imkanı var ama banka halen konvansiyonel metodolojiden gelen teminat şartına takılıyoruz. Biz karşı tarafla anlaşma yapmışız, akreditif bile açılmış, üretime geçmek için finansmana ihtiyacımız var, bizden halen teminat isteniyor. Oysa projemiz teminat olarak kabul edilse, ülkemize ciddi döviz kazandıracğız. Bir de kestiğimiz faturayı tahsil edebilmek çok önemli. Biz fatura kesince kısa süre sonra KDV ve peşin vergi tahakkuk ediyor. Oysa ödemeler sekiz ayda zor yapılıyor” diye konuştu.

Turabi ÜNAL:

“Ülkeye döviz getiren firmalar korunmalı”

Fizik tedavi ve rehabilitasyon cihazlarını kendi bünyesinde üreten tek firma olduklarını söyleyen Fizyomed Tıbbi Cihazlar İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti Genel Müdürü Turabi Ünal, Türkiye’de çok değerli üretici firmalar olduğunu belirterek bunların koruma altına alınması gerektiğini söyledi.



Turabi ÜNAL

“Bizler nihai ürün imal ediyoruz ve pazarlıyoruz. Bunu yapmak için dünyada ne kadar fuar varsa her yere gidiyoruz. Ticaret Bakanlığı her ne kadar bizi destekliyorsa da biz ödemeyi yapıyoruz, altı ay sonra desteği alabiliyoruz. Nihai ürün üreten firmalara, daha uygun koşullarda finansman sağlanırsa cari açık da rahathlıkla azalır.”

Ünal, “Dört dörtlük üretim yapan Türk firmaları, bunları dünyanın dört bir tarafına satıyorlar. İhracat hedefleri olan, ülkeye döviz girdisini getiren bu firmalar koruma altına alınır, bizlerin de ihracat kısmı artacak” dedi.

"NİHAİ ÜRÜN İMAL EDİP PAZARLADIĞIMIZ İÇİN DEVLETTEN DESTEK BEKLİYORUZ"

Sanayici olarak inşaat sektörüne sağlanan finansman imkanlarının sektörlerine de sağlanmasını isteyen Ünal, "Bizler nihai ürün imal ediyoruz ve pazarlıyoruz. Bunu yapmak için dünyada ne kadar fuar varsa her yere gidiyoruz. Ticaret Bakanlığı her ne kadar bizi destekliyorsa da biz ödemeyi yapıyoruz, altı ay sonra desteği alabiliyoruz. Nihai ürün üreten firmalara daha uygun koşullarda finansman sağlanırsa, cari açık da rahatlıkla azalacak.

Bizim ürettiğimiz cihazların çoğu sınıf 1 beyanına dayalı, yani kendimiz beyan edip CE standardına uygundur deyip belgeleyip, kaşeliyoruz. Bunu merdiven altı firmalar da yapıyor. Biz standart üretim yaparken, bunlar daha ucuz ama daha kalitesiz üreterek haksız rekabete yol açıyorlar" diye konuştu.

"MERDİVEN ALTI ÜRETİM HAKSIZ REKABET YARATILIYOR"

Giderlerinin merdiven altı üretim yapan firmalara göre fazla olduğunu söyleyen Ünal, düşük kaliteli mal satmak istemediklerini kaydederek şunları söyledi: "Kalifiye eleman çalıştırıyoruz, yatırım yapmışız, primlerini ödüyoruz, kendi bünyemizde makine teçhizat almışız, AR-GE kur-

muşuz. Dolayısıyla giderlerimiz diğer firmalardan oldukça fazla. Bizim bayilerimiz hastanelere gittiklerinde ürünlerimiz, rakiplere göre pahalı kalıyor. Bayilerimiz, kaliteyi düşürüp ucuz ürün vermemizi istiyor. Aksi takdirde mal satamayacaklarını söylüyorlar. Bize, 'Kaliteli istemiyoruz, bizlere ikinci üçüncü sınıf mal üret' diyorlar. Ben de bunu yapamıyorum. Örneğin; bir ürünümüzde biz 3 metre kablo koyarken, öbür firma 1 metrede bırakıyor. Bin tane üretim yaparsanız toplam fark 2 bin metre. Yani burada sınıf 1 beyana dayalı belge sisteminden vazgeçilerek, bunun da başka bir belgeye dayandırılmasını istiyoruz."

Zübeyir MURAT: "Markalarımızı korumamız gerekiyor"

20 yıllık firma olarak evde kullanılan solunum cihazları üzerine çalışma yaptıklarını söyleyen Foras Medikal Sanayi Tic. Ltd. Şti Genel Müdürü Zübeyir Murat, medikal sektörünün Türkiye'de çok genç bir sektör olduğunu belirterek, "Buna rağmen bitmiş ürün çıkarıp marka ile satış yapma kabiliyetine sahibiz. Diğer sektörlerden bir çoğu başka üre-

ticilere yan sanayi olarak çalışarak ürün çıkarıyor veya ihracat yapıyor. Burada bir marka çıkaran firmanın üretiminin sürdürülebilir olması gerekiyor. Çünkü marka kolay kolay ortaya çıkmıyor. Ortaya çıkan markanın ise uluslararası arenada bilinir hale gelmesi lazım" diye konuştu.

Fuar desteklerinin genel desteklerden ayrılarak biraz daha ayrıcalık tanınmasını isteyen Murat, "Mesela Çin'de üreticiler bu kadar üretim yapıldığı halde, bir sınırlama olmadan, ayda iki-üç fuara, kongreye katılıp tamamını diğer bakanlıklar çok rahat alabiliyorlar. Bu tür desteklerin bizde de hızlı ve sınırlamasız verilmesi lazım" dedi.

"KENDİ ÜLKEMİZDE MİSAFİRİZ"

Uzakdoğu ürünlerinin kontrolsüz olarak gelmesinin yerli firmaların rekabet şansını zorladığı kaydeden Murat, "Üretici olarak birçok alanda devlet yetkilileriyle yaptığımız toplantılarda diğer bakanlıklar olmasına rağmen Sağlık Bakanlığı bize çok uzak duruyor. Kendi ülkemizde ihale şartnamelerini yabancıların değiştirmek için uğraşması gerekirken, biz ithalat için düzenlenmiş şartnameleri değiştirmeye çalışıyoruz. Başka bir ifadeyle kendi ülkemizde misafir konumundayız ve şartnameyi değiştirebilirsek kendimizi başarılı olarak görüyoruz" dedi.



Zübeyir MURAT:

"Biz yüzde 15 fiyat avantajını çok önemsemiyoruz, çünkü bazı ihalelere şartname gereği giremiyoruz, sadece yabancı firmalara açık. İhaleye giremedikten sonra ürünü bedava verseniz ne olacak? Kendi ülkemizde ihale şartnamelerini yabancıların değiştirmek için uğraşması gerekirken, biz ithalat için düzenlenmiş şartnameleri değiştirmeye çalışıyoruz. Başka bir ifade ile kendi ülkemizde misafir konumundayız ve şartnameyi değiştirebilirsek, kendimizi başarılı olarak görüyoruz."



Ahmet Sinan KABAKÇI:
“İhracatı artırmak ayrı bir bedef olmalı. Fransa'nın yerlilik oranı yüzde 12 iken, bizim yüzde 15'i sağlayabilmemiz büyük başarı. Ancak önemli olan bizim ihracatımızı artırabilmemiz. İhracatın artırılması noktasında, devletimize önemli görevler düşüyor. Biz yurt dışına satış yapmaya gittiğimizde, hemen müşteriler Türk malı diye değerlendiriyorlar. Türk malı diye hemen sizi kategorize edip ona göre karar veriyorlar. Kötü yönde gidip pazara girenler, tüm Türk malı imajını mahvediyor.”

“EN BÜYÜK AVANTAJ YETİŞMİŞ İNSAN GÜCÜ”

Türkiye'nin en büyük avantajının yetişmiş insan gücü olduğunu kaydeden Murat, yerli alıcının kamu olmasının sektörün önündeki en büyük engellerden bir tanesi olduğunu söyledi.

Murat, “Kamu ödemelerinin zamanında yapılmaması, dolayısıyla ucu açık bir ödeme şekliyle üretim yapmak, ihalelere girmek pek mümkün olmuyor. En ufak bir krizde medikal firmaları etkileniyor” diye konuştu.

Yerleşme konusuna da değinen Murat, “Diğer bir şey son krizden sonra çokça söylenen yerleşmenin, bu krizlere alıştıktan sonra unutulmaması, bunların kamu alımı yapan kişilere verilecek eğitimlerle öğretilmesi gerek” ifadesini kullandı. Türkiye’de yabancının çok kaliteli olduğunun öğretilip bilinçaltına yerleştirildiğini söyleyen Murat, “Medikal sektörü Türkiye’de çok genç, bizim en eski firmamız 50 senelik iken rakiplerimiz 1800’lü yıllarda kurulmuş. Doktorlarımız eğitimlerini yabancı cihazları kullanarak alıyorlar. Yurt dışına çıktıklarında da aynı cihazları görüyorlar. Dolayısıyla bu da onlar üzerinde bir alışkanlık yaratıyor, risk almak istemiyorlar ve herkesin kullandığı ürünü kullanmak istiyorlar. Bu noktada yerli ürünün desteklenmesi konusunda kamuda bir seferberlik yapılması ve uygulanabilir hale getirilmesi gerekir. Yoksa iki gün sonra bir bakıyorsunuz, uygulamada bir şey yok. Kamunun çok üst düzey birimlerinde bile ithal ürün alınmaya başlamış. Yerleşirmeyi insanlar sindirirse medikal sektörü çok iyi olmaması için bir sebep yok. Çok iyi geleceği olduğunu düşünüyorum” dedi.

Türk medikal firmalarının ihracatı artırabilmesi için ürünün Türkiye’de denenmesi gerektiğine dikkat çeken Murat, “Türkiye’de kullanamadığınız, satamadığınız ürünü ihraç

edemezsiniz. Yurt dışında benimle aynı tarzda üretim yapan bir firma, yeni bir ürün çıkarmış ve önce kendi ülkesine satıyor. Birkaç sene o pazarda denedikten sonra ihracata başlıyor. Bu süreçte cihazın kullanımında yaşanan sorunları görerek gerekli iyileştirmeleri yapabiliyorlar” diye konuştu.

Ahmet Sinan KABAKÇI: **“Türkiye’de ilk böbrek taşı kırma makinesini biz ürettik”**

ELMED Elektronik ve Medikal Sanayi ve Ticaret AŞ Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Sinan Kabakçı, katma değeri yüksek ürünler üretmeyi hedefleyerek başladıkları sektörde 28 yıldır tıbbi cihaz konusunda çalıştıklarını belirtti ve Türkiye’de ilk böbrek taşı kırma cihazını üretip 1994 yılında ihracatını gerçekleştirdiklerini söyledi.

Kabakçı, “Bugün 65’in üzerinde ülkeye ihracat yapıyoruz. Güney Kore, Tayvan, Almanya, ABD gibi ülkelere düzenli satış yapmaktan gurur duyuyoruz” dedi.

Türk malı ürünlerin satışıyla ilgili sıkıntıları aşmak için kopyadan öte AR-GE ve inovasyona ağırlık verilmesi gerektiğini söyleyen Kabakçı, pazara yeni ürünler ve daha iyi özellikler sunulması gerektiğini söyledi. Devletin çok ciddi AR-GE destekleri olduğuna dikkat çeken Kabakçı, özellikle son 15 yılda artan destekler sayesinde, AR-GE çalışmaları ile dünyanın ilk robotik böbrek taşı kırma makinesini yaptıklarını ifade ederek, “Buna, İbni Sina adını verdik. Robotumuz Almanya’da çalışıyor. Bizim de diğer arkadaşlarımız gibi katma değeri yüksek ürünümüzün kg fiyatı oldukça iyi. Son olarak Katar’a 1 milyon 50 bin euroya robotumuz satıldı. Bunun kg fiyatı 3 bin dolardı” diye konuştu.

Veysel Ersun NASIRLIOĞLU:

“Yaklaşık 12 yıldır uluslararası fuarlar ve kongrelerde stant açıyoruz. Burada gözlemlediğim herkes kaliteli ve uygun fiyatlı ürün arıyor. Biz kaliteli üretim yaparsak zaten işçilik maliyeti uygun olduğu için fiyat politikasıyla ihracat rakamını artırabiliriz. Ülkemize giren ithal ürünlerde herkes elini kolunu sallayıp girerken, biz onlara ürün satabilmek için ilgili bakanlık gelip şirketimizi denetliyor. Uygunluk verirse mal satabiliyorsunuz. Benzer şeylerin bizim ülkemizde de olmasının faydalı olacağını düşünüyorum.”



“CEZAYİR TÜRK MALI TERCİH EDİYOR”

Yeni ürünler üretip ihracatını yaptıklarını söyleyen Kabakçı, devletin AR-GE ve ihracat desteklerinin önemli olduğunu kaydederek, Eximbank üzerinden sağlanan kredilerin piyasa faizinin 5'te 1 maliyetle sunulmasının sektöre avantaj sağladığını vurguladı. Kabakçı, konuyla ilgili şunları söyledi: “Bizim, TÜBİTAK AR-GE'si ile geliştirdiğimiz ve dünyada sadece iki firmanın ürettiği bir ürünümüz var. Bu ürünümüz ABD'de satılıyor, ABD'de de genel itibarıyla birçok cihaz kiralama yoluyla hastanelere hizmete sunuluyor. Biz bir firmaya yaklaşık 20 civarında bu cihazdan verdik. Doktorlara bizim cihazımızı götürdüğünde, 'Bir daha İsviçre malını getirme, hep bunu getir' demiş. Diğer taraftan, Cezayir'e pazara gittik, oradaki bizden önce giden firmanın ürünleri kötü çıkınca, bütün kapılar üzerimize kapandı. Hastanelere denenmesi amacıyla ücretsiz cihaz koyduk ve 2 yılda kendimizi zor kabul ettirdik. Fransız malı yerine bizim ürünümüzü kullanmaya başladılar.”

Ankara'nın medikal sektörü için çok güzel bir ekosistem oluşturduğunu söyleyen Kabakçı, “Üniversitelerimiz var, hem klinik çalışma, hem doktor ihtiyaçlarının elde edilmesiyle ilgili rahatlıkla ulaşabileceğimiz yerler var. Hem de mühendislik fakültelerinin

den AR-GE konusunda destek alma imkanımız var. Akademisyenlerin katkıları ve bu çalışmalara yönelik haklarıyla ilgili daha iyi düzenlemelere ihtiyaç olduğunu düşünüyorum” dedi.

Devletin kaliteli ürünü desteklemesi, buna yönlendirmesi gerektiğini belirten Kabakçı, “Tıbbi Cihaz İlaç Kurumu sayesinde ulusal bilgi bankası oluşturuldu. Burada sadece ürünlerin belgelerinin durumlarının takibi dışında, mutlaka performanslarıyla ilgili uluslararası kriterlerle takip edilmesi lazım” diye konuştu.

Veysel Ersun NASIRLIOĞLU:

“Hepimiz ihracata ağırlık vermeliyiz”

Firma olarak biopsi iğneleri ürettiklerini söyleyen Geotek Medikal Kurucu Ortak Veysel Ersun Nasırlıoğlu, 40-45 ülkeye ihracat yaptıklarını ve spesifik ürün grubuyla hizmet verdiklerini belirtti. Medikal sektörde üretimin önemine değinen Nasırlıoğlu, “Bu sektör üretim sektörü, sağlık sektörü çok büyük olduğu için herkes farklı alanlarda, branslaşmış, uzmanlaşmış durumda. Bu da güzel bir şey. Yani sektördeki açıklar belirlenerek, herkes ona göre üretim yapıyor. Türkiye'deki medikal üretim yapan firmalar için şu an en çok ihtiyaç duyulan

şey ihracat. Hepimizin ihracata ağırlık vermesi gerekiyor” dedi.

Sektör olarak güzel işler çıkardıklarına dikkat çeken Nasırlıoğlu, “Çok kaliteli işler ortaya çıkmasına rağmen, bunların tanıtım ve pazarlanma aşamasında eksikliği olduğunu düşünüyorum. Sektörde 15 yıldır üretim yapmasına rağmen, halen yurt dışındaki fuarlara bir kez bile katılmamış şirketler var. Dolayısıyla fuar teşviklerine daha çok önem verilmesi şart” diye konuştu.

“FİNANSMAN MALİYETLERİ YÜKSEK”

Mevcut fuar desteklerinin ödeme sürelerinin kısılması, firmaların üretim kabiliyetini de artıracaklarını kaydeden Nasırlıoğlu, “Firma olarak yurt dışı fuara katıldığımızda, Türk firması olduğumuzu bilmeden, gelip ürünlerimizi çok beğeniyorlar. Bunu öğrenince daha da hoşlarına gidiyor” dedi.

Finansman maliyetlerinin yüksekliğinin üretimi etkileyen önemli bir unsur olduğuna dikkat çeken Nasırlıoğlu, düşük maliyetli finansmanın kendileri için çok değerli olduğunu söyleyerek, “Öyle bir sektördeyiz ki piyasada var olabilmek için yurt dışında pazar payımızı artırmak adına kendimizi sürekli geliştirmek zorundayız” dedi.



Sertrans
Logistics CEO'su
Nilgün Keleş

Erkek egemenliğinin ağırlıkta olduğu LOJİSTİKTE KADIN ELİ

Erkek egemenliğinin ağırlıkta olduğu lojistik sektöründe kadın patron olarak tüm dikkatleri üzerine çekiyor. Dinamikleri gereği lojistik sektöründe kadın sayısının az olmasının, lojistiğin tamamen erkek işi olduğu şeklinde bir algının kuvvetle oluşmasına sebep olduğunu söyleyen Nilgün Keleş, “1988 yılında Sertrans’ın kurucu ortağı olduğumda Türkiye’nin ve sektörün kadına bakışı çok daha farklıydı. Ancak bir girişimci adayı olarak lojistik sektöründe ciddi bir boşluk olduğunu görerek yatırıma bu sektöre yapmaya karar verdim. Gelecek yıl 30 yaşını doldurmuş olacak şirketimiz, bugün bana ne kadar doğru bir karar verdiğimi gösteriyor” diyor.

Sertrans’ı yaklaşık 30 yıl önce kuran Nilgün Keleş, Türk lojistik sektöründe, faaliyete başlamasından itibaren şirketin başında ve yönetiminde olan tek kadın yönetici olmaktan gurur duyuyor. Ancak bu sayının daha çok olması gerektiğine de vurgu yapmadan edemiyor. Bugün lojistik sektörünün 21. yüzyılın en önemli sektörlerinden biri olduğunun artık herkes tarafından görül-

düğüne dikkat çeken Nilgün Keleş, Sertrans’ın Turquality programına kabul edilmesinden dolayı da büyük memnuniyet duyuyor. Sektörde bu unvanı alan ilk ve tek kadın olan Keleş, “Tüm denetlemelerden başarıyla geçen şirketimizin ülkemizi uluslararası arenada devletimiz tarafından destekleneceğini bilmekten gurur duyuyoruz. Kurulduğumuz ilk günden beri ekonomik anlamda ülkemiz

için yüksek katma değer yaratmayı hedeflediğimiz için ‘Turquality projesi bizim ana hareket motorumuz olacaktır’. Bundan sonra ülkemiz için daha çok çalışmamız gerektiğinin bilinciyle, Sertrans kalitesine yaraşır hizmet sunmaya devam edeceğiz” diyor. Turquality’nin çiçeği burnundaki şirketlerinden Sertrans’ın kurucu patronu Nilgün Keleş ile keyifli bir söyleşi gerçekleştirdik.



Öncelikle Nilgün Keleş'i kısaca tanıyabilir miyiz?

Marmara Üniversitesi Yabancı Diller Fakültesi mezunuyum. Eğitim sırasında stajyer olarak ve mezuniyetimden hemen sonra yabancı dillerimi geliştirmek üzere bir lojistik firmasında yaklaşık bir yıllık çalışma deneyimim oldu. Ardından, eşim Hakan Keleş'le birlikte Sertrans Logistics'in temellerini attık ve şirketimizin bugünlere gelmesini sağladık. Türk lojistik sektöründe, kuruluşundan itibaren şirketin başında ve yönetiminde olan tek kadın yönetici olmaktan hem mutluluk ve gurur hem de hüznü duyuyorum. Bu sayı çok çok daha fazla olmalı. Hatta sayamayacağımız kadar çok olmalı. Yaklaşık 30 yıldır kurucusu ve CEO'su olduğum şirketimizin kurumsal, sosyal ve çevresel etik kurallarına uygun, daima kurumsal bir yapıda olmasına, profesyonelce yönetilmesine son derece önem verdik. Bu konuda yoğun çaba sarf ettik.

Erkek egemenliğinin ağırlıkta olduğu lojistik sektöründe kadın patron olarak dikkat çekiyorsunuz. Nasıl kurmaya karar verdiniz Sertrans'ı?

Dinamikleri gereği lojistik sektöründe kadın sayısının daha da az olması, lojistiğin tamamen erkek işi olduğu şeklinde bir algının kuvvetle

Cinsiyet ayrımcılığı yapmak istemem. Bence en doğru karma yani her iki cinsin de işin gerekleri ve incelikleri doğrultusunda doğru dengede olması... Mevcut düzende çalışan erkek sayısı daha çok olduğu için bu dengenin sağlanması daha da önem kazanıyor.

oluşmasına sebep oluyor. Bu algı sadece ülkemizde değil, uluslararası alanda da gelişmiş ülkelerde de aynı... Fakat artık günümüzde, lojistik sektöründe kadınların azımsanmayacak bir güce ve sayıya ulaşmaya başladığını rahatlıkla söyleyebilirim.

1988 yılında Sertrans'ın kurucu ortağı olduğumda Türkiye'nin ve sektörün kadına bakışı çok daha farklıydı. Ancak bir girişimci adayı olarak lojistik sektöründe ciddi bir boşluk olduğunu görerek yatırıma bu sektöre yapmaya karar verdim. Gelecek yıl 30 yaşını doldurmuş olacak şirketimiz, bugün bana ne kadar doğru bir karar verdiğimi gösteriyor.

Bugün lojistik sektörünün 21. yüzyılın en önemli sektörlerinden biri olduğu artık herkes tarafından görülüyor. Sektörün gelişmesi ve eğitim düzeyinin artmasıyla birlikte mesleğin itibarı yükseldi. Sektörde kadın yöneticilerin sayısı artmaya başladı. Bu durumu memnuniyetle karşılıyorum.

Şirketinizin geldiği noktadan memnun musunuz? Sertrans'ın yakın ve uzak dönem hedefleri nelerdir?

E-ticaret lojistiği konusunda ülkemizdeki en büyük yatırımları yıllar önce yapmaya başladık ve sektörümüze e-lojistikle tanıştırdık. Dünyanın ve ülkemizin önde gelen markalarının e-ticaret lojistiği konusundaki en önemli çözüm ortağıyız.

Hız, uzmanlık, ileri teknoloji kullanımı ve köklü deneyim gerektiren e-lojistik hizmetlerimizi, yüzde 100 hasarsızlık oranı, yüzde 100 envanter doğruluğu ile sürdürmek, e-ticaret lojistiği konusundaki teknolojik yatırımlarımızı artırarak çalışmalarımızı daha ileriye taşımak, kısa vadede öncelikli hedeflerimiz olacak.

Öte yandan Ekonomi Bakanlığının, döviz kazandıran hizmet sektörlerini de marka destek programı olan "Turquality" kapsamına almasıyla eş zamanlı olarak çalışmaya başlamıştık. Ne mutlu ki yaptığımız yoğun çalışmalar neticesinde Turquality programına kabul edilmekten büyük memnuniyet duyuyoruz. Tüm denetimlerden başarıyla geçen şirketimizin ülkemizi uluslararası arenada devletimiz tarafından destekleneceğini bilmekten gurur duyuyoruz. Kurduğumuz ilk günden beri ekonomik anlamda ülkemiz için yüksek katma değer yaratmayı hedeflediğimiz için Turquality projesi bizim ana hareket motorumuz olacaktır. Bundan sonra ülkemiz için daha çok çalışmamız gerektiğinin bilinciyle, Sertrans kalitesine yaraşır hizmet sunmaya devam edeceğiz.

Öte yandan Sertrans Logistics olarak, bizi öne çıkaran en büyük özelliğimiz, sektörleri ve ihtiyaçlarını çok iyi analiz ederek, her sektöre özel geniş yelpazede katma değerli lojistik çözümleri sunma yeteneğimizdir.

Sektörlerin ihtiyaç ve taleplerine birebir karşılık gelen esnek hizmet modellerimizi hayata geçirme konusunda müşteri memnuniyetimizi en yüksek seviyede tutuyoruz. Bilhassa perakende sektörüne yönelik, tekstil-deri-aksesuar, kozmetik, elektronik eşya, başta olmak üzere tüm sektörlerle yönelik çok geniş katma değerli hizmetler sunuyoruz. Ön-

müzdeki süreçte hizmet yelpazemizi daha da genişleterek müşterilerimizin hayatını daha da kolaylaştırmak da hedeflerimiz arasında yer alıyor.

Sertrans Logistics olarak Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan Ar-Ge merkezimiz sayesinde geleceğin lojistik sektörüne imzamızı atmak istiyoruz. Burada dijitalizasyon, bulut teknolojileri üzerinden satılabilir yeni ürünlerin yaratılması ve yeni teknolojilerin lojistiğe adaptasyonu gibi sektörümüze öncülük yapacak önemli çalışmalar gerçekleştireceğiz. Hadımköy Tesisleri'nde bulunan Ar-Ge merkezimizde sektörümüz açısından birçok ilke imza atmayı hedefliyoruz.

Yurt içi ve dışındaki lokasyonlarımız, sahip olduğumuz yüksek kapasiteli depo ve antrepolarımız, ileri teknolojilerle donatılmış altyapımız, ekipman ve donanım gücümüz, güçlü bir filomuz ve tedarik zincirinin her bir aşamasındaki operasyonları başarıyla yürüten çok yetkin ve uzman bir kadromuz var. Tedarik zinciri yönetimindeki profesyonelliğimizi daha çok müşteriyle paylaşmak önümüzdeki dönemde yine en büyük hedeflerimizden biri olacak.

"EN ÖNEMLİ ANAHTAR DEĞİŞİM"

Sertrans'ın devamlılığı için aldığınız tedbirler var mı?

Rekabetin günden güne arttığı günümüzde şirketlerin en önemli anahtarının değişim ve gelişim olduğunu söyleyebilirim. Gelişmenin de en önemli ayağı projedir. Sertrans Logistics olarak, işlerimizi proje yönetim metodolojisiyle yönetiyoruz. Günümüzde hiçbir şirket, proje ve yeni bir ürün geliştirmeden, yeni bir fikir üretip bunu hayata geçirmeden devamlılığını sağlayamaz diye düşünüyorum.

Biz de Sertrans olarak tüm müşterilerimize onların hayatını kolaylaştıracak projeler geliştiriyor ve geleceğimizi ürettiğimiz inovatif projelerle güçlendiriyoruz. Bu bağlamda "Fast Fashion by Sertrans" projemizden kısaca bahsetmek isterim. Tekstil gibi hızın ön planda olduğu bir sektörde ihracatçılara sağladığımız doğru çözümlerle rekabet gücü kazandırıyor-

Stres atmak için neler yapıyorsunuz?

Çok stresli bir iş yapan ve 7/24 aktif olması gereken tüm insanlar zannedirim eninde sonunda stres atmak için doğadan bir parçaya yöneliyor. Biz de atlara merak saldık. Bir at çiftliğimiz bulunuyor. Atları hep severdik ancak onlarla bir kere bir araya geldiğinizde hayatınızın bir parçası yapmamanız zaten mümkün değil.

At sevgimize ek olarak, bir de resim merakımız var. Bir ülkenin ilerlemesi, gelişmesi yolunda olmazsa olmazlardan birinin de sanatın ve sanatçıların artması, gelişmesi olduğunu düşünüyorum. Bu açıdan bakınca ülkemizde sanatın gelişmesi bizim için çok önemli. Sanat ve sanatçılara verdiğimiz destek ilk olarak 1990'lı yılların başında başladı. Türkiye'de yapılan ilk lojistik fuarına katıldığımızda standımızda, o zamanki genç sanatçıların resimlerine yer verip standımızı mini bir sergi alanına dönüştürmüş ve açılış-kapanışımızı canlı klasik müzik eşliğinde yapmıştık. Sanata karşı bu desteğimizi hep devam ettirdik. Bunun sonucu olarak gelecek vadettiğine inandığımız genç yeteneklerden ve Türk resim tarihine mal olmuş isimlerden bizim çok değer verdiğimiz bir resim koleksiyonu oluştu.

Bunların yanı sıra, vakit buldukça sporla ilgileniyorum. Bir de derneklerdeki faaliyetlerimi ekleyince zaten başka bir şeye vakit ayırabilmem en azından bir süre için mümkün görünmüyor.

İspanya'ya yönelik tekstil lojistiği döngüsü bulunan ihracatçılarımız için hazırladığımız Fast Fashion by Sertrans Logistics, pek çok avantajı bir araya getiriyor. Üreticilerin fabrikalarından aldığımız hazır ürünleri, uygun koşullarda taşıyarak, doğru zamanda doğru yere teslim edilmesine kadar ki tüm süreçlerde tecrübemizle fark yaratıyoruz. Bu hizmet kapsamında askılı taşımacılık ve kolili yüklemeler gerçekleştiriyoruz.

Türkiye ekonomisi için de lokomotif sektörlerden olan tekstilde ihracatçılarımıza rekabet avantajı sağlıyoruz. Tekstil sektörünün geldiği boyutta ve derinlikte artık düz taşıma neredeyse hiçbir şeye yetmiyor.



Tekstilde gerçekleştirdiğimiz ilklerle anılan bir firma olarak Fast Fashion by Sertrans Logistics hizmetiyle yine bir yeniliğin öncüsü olduk. Bu uygulamayla müşterilerimizin ihtiyaçlarına en hızlı ve en yetkin şekilde cevap veriyoruz. Önümüzdeki dönemde Milano ve Paris gibi modanın diğer başkentlerini de bu kapsama almak için çalışıyoruz.

İş ve özel yaşamında potansiyelini gerektiği gibi kullanamayan insanlara üzüldüğünü belirten Nilgün Keleş, bu tarz insanların özellikle profesyonel meslek hayatında yaptıkları işe katma değer katamadıklarını söylüyor. Çünkü bireyin öğrenmesi ve kendini geliştirmesi Keleş için hava ve su kadar önemli.



Öte yandan Sertrans Logistics olarak güçlü bir şekilde Endüstri 4.0'a hazırlanıyoruz. Kurumsal ve çok uluslu şirketlerin öncelikli tercih ettiği ve önerdiği "glokal" bir lojistik marka olma vizyonumuz ile Endüstri 4.0 dönüşümüne başladık. Geçtiğimiz aylarda düzenlediğimiz çalıştaylarda dijital yol haritamızı çizmiştik. Bu bağlamda hemen işe koyulduk ve ileriye dönük en sağlam adımlarımızdan birini daha atarak, IT altyapımıza ciddi bir yatırım yaptık. Bu sayede veri işletme sistemleri ve sunucu parkurumuzu çağın ötesine taşıyacak biçimde ileri teknolojiye kavuşturduk. İlerleyen dönemlerde şirketimizin büyüme hızı ve sektör dinamiklerine paralel olarak, her zaman geleceği öngörerek planladığımız yatırımlarımıza devam edeceğiz. Sertrans Logistics olarak daima "geleceğe" yatırım yapıyor ve meyvelerini kısa sürede toplamaya başlayacağımızdan hiç kuşku duyuyoruz. Yarının lojistik sektörüne

bugünden yön vermenin haklı gurununu yaşıyoruz.

Turquality programına dahil olarak Türkiye'den doğan glokal dev olma yolunda önemli bir kilometre taşı geride bıraktık. Bu sayede global arenada Türkiye'yi daha üst seviyede temsil etme hedefimize bir adım daha yaklaşmış olduk. "Stratejik Planlama ve Kurumsal Performans Yönetimi, Finansal Performans, Marka Yönetimi, Yeni Ürün Geliştirme Kabiliyetleri, Pazarlama, Müşteri ve Ticaret Yönetimi, Tedarik Zinciri Yönetimi, İnsan Kaynakları, Kurumsal Yönetim ve Bilgi Sistemleri" kriterleri konusunda gösterdiğimiz üstün başarı sayesinde programa dahil olabildik. Marka potansiyeli olan firmalara global bir marka olma yolunda finansal kaynak sağlamak amacıyla hayata geçirilen Turquality programına dahil olarak Türkiye'nin glokal lojistik

devi olma hedefimize bir adım daha yaklaşmış olduk.

Bugün yarattığı katma değer itibarıyla sadece Sertrans ailesinin değil, Türkiye'nin önemli bir değeri olan firmamızın geleceğini garanti altına alabilmek için yeni ve yaratıcı projelerimizle sektöre öncülük etmeye devam edeceğiz.

Çocuklarınızın işinizi sürdürmesini istiyor musunuz?

İki çocuğumuz var ancak onlara hiçbir zaman lojistik sektöründe olmaları ya da olmamaları yönünde bir yönlendirme yapmadık. İster lojistik ister başka bir alanda olsun bir meslek ancak insan kendi yapmak isterse ve severse yapılmalıdır. Dolayısıyla bu anlamda illa ki "çocuklar bu işi yapmalı" şeklinde tabularımız yok. Kararlarını bu yönde verirlerse öncülük bir şirkette yerlerini alabilirler. Avan-



tajımız, bu kararı sağlıklı alabilmeleri için yeterli vakitlerinin olması...

İş hayatında nelere tahammül edemiyorsunuz?

En tahammül edemediğim şey tembellik... Potansiyelini kullanmayan insanlara üzüldüğüm. Sorulmadan iş yapılmasını ise her zaman desteklerim. İnsanların potansiyelini kullanabilmelerini ve inisiyatif alabilmelerinin çok önemli olduğunu düşünüyorum. Ve yaptıkları işe katma değer katmak açısından olmazsa olmaz olarak değerlendiriyorum.

Kendinizi geliştirmek için neler yapıyorsunuz?

Öğrenmek ve gelişmek benim için su içmek ya da nefes almak ne ise onun gibidir. Yeni şeyler öğrenme ve gelişme vesile olabilecek hiçbir fırsatı kaçırmam. Dergi, ga-

zete gibi yayınları takip etmek kadar, yeri geldiğinde mentörlük almak, bir seminere katılmak gibi herşey olabilir. Bu anlamda “öğrenmenin yaşı yoktur” diye düşünüyorum.

Düzenli yaptığınız bir spor var mı? Varsa ne zaman ve nasıl başladınız?

İki yıldır düzenli olarak kick boks yapıyorum. Aslında sporu hiç sevmeydim ancak 36 yaşında kemik erimesi başladı. Bu sebeple ben de kick boksla tanıştım. Kick boks iskeleti sağlamlıyor, kaslarımı ve kemiklerimi güçlendiriyor. Ayrıca şunu da belirtmeliyim ki, kick boksun insan doğasına çok uygun bir spor olduğunu düşünüyorum. Bu spora başladığımdan beri duygu dünyamın değiştiğini hissediyorum, adeta doğal bir yaşam enerjisi kaynağı gibi...

Genel olarak beslenmenize dikkat ediyormusunuz?

Büyük bir metropolde yaşayan insanlar olarak o kadar kirli ortamlarda ve yoğun stres altında yaşıyoruz ki, bedenim ve ruhun tüm bunlarla mücadele etmesine yardım etmek için sağlıklı beslenmek bir zorunluluk diye düşünüyorum, aksi halde var olan sorunlara sağlık sorununu eklemek kaçınılmaz olur. Ancak diyet olayına kesinlikle inanmıyorum. Bence şekeri, unu, işlenmiş yiyecekleri listeden çıkartıp geri kalan her şeyden az ve orantılı yemek ve en azından evde olunan akşamlarda akşam yedi ve sekizden sonra bir şey yemek en doğru ve insan doğasına en yakın olan beslenme şekli... Ben bu şekilde yapmaya özen gösteriyorum.

YEMEK YAPMAYI SEVİYOR

Yemek pişiriyor musunuz?

Evet, evde yemek pişirmeyi seviyorum. Yemek pişirirken bitkisel protein içeren yemekler hazırlamaya ve zeytinyağlı yemekler pişirmeye özen gösteriyorum.

Stres atmak için neler yapıyorsunuz?

Çok stresli bir iş yapan ve 7/24 aktif olması gereken tüm insanlar zannedirim eninde sonunda stres atmak için doğadan bir parçaya yöneliyor. Biz de atlara merak saldık.

Bir at çiftliğimiz bulunuyor. Atları hep severdik ancak onlarla bir kere bir araya geldiğinizde hayatınızın bir parçası yapmamanız zaten mümkün değil.

At sevgimize ek olarak, bir de resim merakımız var. Bir ülkenin ilerlemesi, gelişmesi yolunda olmazsa olmazlardan birinin de sanatın ve sanatçıların artması, gelişmesi olduğunu düşünüyorum. Bu açıdan bakınca ülkemizde sanatın gelişmesi bizim için çok önemli. Sanat ve sanatçılara verdiğimiz destek ilk olarak 1990'lı yılların başında başladı. Türkiye'de yapılan ilk lojistik fuarına katıldığımızda standımızda, o zamanki genç sanatçıların resimlerine yer verip standımızı mini bir sergi alanına dönüştürmüş ve açılış-kapanışımızı canlı klasik müzik eşliğinde yapmıştık. Sanata karşı bu desteğimizi hep devam ettirdik. Bunun sonucu olarak gelecek vadettiğine inandığımız genç yeteneklerden ve Türk resim tarihine mal olmuş isimlerden bizim çok değer verdiğimiz bir resim koleksiyonu oluştu.

Bunların yanı sıra, vakit buldukça sporla ilgileniyorum. Bir de derneklerdeki faaliyetlerimi ekleyince zaten başka bir şeye vakit ayıramıyordum azından bir süre için mümkün görünmüyor.

HAYATI DENGELİ YAŞIYOR

Mevcut iş ortamında ailenize vakit ayırabiliyor musunuz? Ev-iş dengesini nasıl kuruyorsunuz?

Ne kadar yoğun bir meslekle uğraşırsak uğraşalım, gündelik hayatı dengeli bir şekilde yaşamak sadece kişisel hayat ya da aile hayatı için değil; kariyerimizdeki başarı açısından da çok önemli. Bu yüzden sağlığımı, spora, dostlarıma ve özel hayatıma vakit ayırmaya her zaman özen gösteririm. Ruhsal tatmin açınsındansa seyahate ve sanata daima vakit ayırım.

İş dünyasında kadın olmanın zorlukları konuşuluyor, sizce de zor mu?

Erkek egemen bir sektörde çalışmanın zorlukları elbette var. Belli ön yargıları kırmanın, sahip olduğunuz donanımları, yetkinlikleri, iş tecrübelerinizi, vizyonerliğinizi bir kadın

Çağımızda işletmelerin istenilen başarıyı yakalayabilmesi için erkek ve kadının karma çalışmasından yana olan Nilgün Keleş, her cinsin kendine özgü incelikleri olduğu için dengeye çok önem veriyor. Özellikle empati yetenekleri güçlü kadınların erkeklere nazaran daha detaycı olduklarının da altını çiziyor.



olarak ortaya koymanız, bunları karşı tarafa kabul ettirmeniz ve sonuçta daima başarıya ulaşıyor olmanız gerekiyor.

Tüm bunlar elbette büyük çaba, emek ve özveri istiyor. Başlangıçta yıpratıcı olabiliyor ancak eğer işinizi seviyorsanız, kendinize ve işinize inanıyor, yaptığınız işten ve sonuçlarından keyif alıyorsanız, günün sonunda bu özverileri fazlaca hesaba katmamayı öğreniyorsunuz.

Cinsiyet ayrımcılığı yapmak istemem. Bence en doğru karma yani her iki cinsin de işin gerekleri ve incelikleri doğrultusunda doğru dengede olması... Mevcut düzende çalışan erkek sayısı daha çok olduğu için bu dengenin sağlanması daha da önem kazanıyor. Kendi sektörüme ve işime baktığımda kadınların lojistik sektöründe çok başarılı olduklarını, kritik noktalarda erkeklerin iş yapış şekillerini de dönüştürdüğüne, daha açık olmak gerekirse iş süreçlerini iyileştirdiklerine inanıyorum.

“KADINLAR YÖNETİMDE DAHA BAŞARILI”

Peki, kadın olmanın artısı var mı?

Kadınların özellikle empati ve iletişim yetenekleri onları özel kılıyor. Bu özellikleriyle müşteri ilişkilerinde fark yaratıyorlar. Erkeklere nazaran daha detaycı olmaları ve ayrıntılarla uğraşmayı sevmeleri, uzun süre konsantrasyon sağlayabilmeleri, aynı anda birbirinden farklı işleri ve konuları yönetebilmeleri gibi özellikleri bilhassa operasyonel hizmetlerde lojistik sektörü açısından artı bir değer...

Biz tüm bu özelliklerin yanında, kadın çalışanlarımızın özellikle gelişmiş sağduyusu, dikkat ve özenli yaklaşımları sayesinde iş yaşamında yönetsel kademelerde daha başarılı olabileceklerini gözlemledik. Bu sebeple uzun yıllardır şirketimizde terfi konularında eşitler arasında önceliği kadın çalışanlardan yana kullanıyor, bunun mümkün olmadığı durumda erkeklerle eşit şartlarda gelişip ilerlemelerine yönelik şartları sağlamak konusunda büyük dikkat gösteriyoruz.

Bu florayı onların lehine kolluyor ve koruyoruz. Yöneticilerimizi kendi içimizden ve özellikle de kadınlardan çıkarmaya büyük özen gösteriyoruz. Zira tüm araştırmalar gösteriyor ki en az üç kadının olduğu tüm yönetim kadroları çok daha başarılı oluyor. Bu anlamda bilimsel verilerin de bizim düşüncelerimizi ve eylemlerimizi destekliyor olduğunu görmek de bizi ayrıca motive ediyor. Diğer yandan, ülkemizdeki

kadın sorunsalının da farkındayız. Bu açıdan da kadın çalışanlarımızın sadece meslek içi eğitimlerine ve kariyer planlamalarına destek olmakla kalmıyor onların beslenmeden tutun da eğitimlerini aksatmadan çalışabilmelerine, hukuksal haklarına kadar, tüm alanlarda bilgilenmelerini sağlayarak desteklemeye ayrıca özen gösteriyoruz.

Daha çok kız çocuğunun okula gitmesine ve kadınların iş hayatına katılmasına ihtiyacımız var. Bu alanda yapılan teşvikler, yasal düzenlemeler, kampanyalar sizce yeterli mi?

BM verilerine göre her beş dakikada dünyada bir kız çocuğu şiddet sonucu hayatını kaybediyor. Her dört kız çocuğundan biri henüz çocuk yaşta evlendiriliyor. İnsan kaçaklığı suçlarında kurbanların yüzde 71'i kadınlar ve kız çocuklarından oluşuyor. 130 milyon kız okula gitmiyor. Kızların AIDS'e yakalanma riski erkek çocuklarının iki katı... BM'in 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri kapsamında kız çocuklarının yaşam standartlarının yükseltilmesi ve kız çocuklarının güçlendirilmesi de bulunuyor.

Dünyada durum böyle olmasına rağmen bugün BM'nin araştırması ve uygulamaları gibi uluslararası kuruluşlar konuyla ilgili birçok çalışmaya imza atıyor. Bu sayede bugün kızların eskiye oranla çok daha müreffeh seviyede olduğunu söyleyebilirim.

Ülkemizde de gerek kamunun gerekse özel sektörün kızlarımıza yönelik birçok başarılı teşvik ve uygulaması bulunuyor. Bu konuda ülkemiz pek çok yabancı ülkeye nazaran çok daha ileride diyebilirim. Tabii ki var olan uygulama ve teşviklerin yeterli olduğunu söylemek mümkün değil. Bu konuda gerek kamuya gerekse biz özel sektör girişimcilerine büyük görevler düştüğünü düşünüyorum.

Sektördeki kadın yönetici olarak kendi şirketimde kadın çalışanlara rol model olma sorumluluğu da taşıyorum ve açık söylemek gerekirse şirketimde ve özel hayatımda kadınlardan yana pozitif ayrımcılık gözetiyorum. Şirket olarak bu anlamda iyi bir örnek olma çabamız hiç bitmiyor. Kadının ekonomik hayata katılımını



ve iş yaşamına katkısını destekleyen, iş yaşamında cinsiyet ayrımcılığını ortadan kaldıran, işte eşitlik ilkesiyle kadınlara da kariyer fırsatı tanıyan bir şirketiz.

DEĞİŞİMİ KAÇINILMAZ GÖRÜYOR

Türkiye'yi geleceğe taşıyacak adımlar neler olabilir?

Sektörel gereksinimleri hızlı, güvenilir ve yenilikçi bir anlayış ile karşılamaya çalışan endüstri sektörü, hızla gelişen teknoloji olanakları sayesinde yeni bir sanayi reformu olan Endüstri 4.0 dönemine giriyor. Türkiye'de, hızlı bir ekosisteme sahip olmasından dolayı şu an tüm sektörlerde hızla yaygınlaşmaya başlayan Endüstri 4.0 konsepti, ürünlerin pazara çıkış sürelerini kayda değer oranlarda düşürüyor. Türkiye endüstrisi de 4. Sanayi devrimine geçişini büyük bir hızla tamamlayacak gibi gözüküyor.

Endüstri 4.0 ile birlikte ülkemizde

bulunan tüm firmalar üretkenlik, verimlilik, kalite ve dijitalizasyonlarını artırmak için endüstriyel üretimlerini daha da profesyonelleştiriyorlar. Ekonomilerin büyümesi, ithalat-ihracat dengelerinin değişmesi, farklı iş alanlarının oluşması şu an bildiğimiz sistemde önemli değişikliklere yol açacak. Akıllı üretim süreçleri, akıllı ürünler ve uzaktan müdahale edilebilir sistemler, üretim süreçlerine yüksek seviyede esneklik sağlayacak. Aynı zamanda müşterilerin sisteme entegre edilmesine imkan vererek, müşteri istekleri doğrultusunda düşük maliyetlerle özelleştirilebilen ürünler üretilmesinin de yolunu açacak.

Bu bağlamda Türkiye'yi geleceğe taşıyacak platformun inovasyondan, teknolojik altyapının daha da güçlendirilmesinden kısacası ülkemizde faaliyet gösteren tüm firmaların "Endüstri 4.0"a bir an önce tam entegrasyonu sağlamasından geçtiğini söyleyebilirim.



atma değeri yüksek yatırım fırsatları sunuyor

Kırgızistan



Sovyetler Birliği'nin 1991 yılında dağılmasıyla bu ülkenin zengin doğal kaynaklarından mahrum kalan Kırgızistan'ın özel tüketiminde düşüş yaşandı ve kamu harcamaları arttı. Bunun sonucunda 1991–1995 döneminde ülkenin GSYH'sı 1990'daki seviyesinin yarısına indi. Ülkede tüm ekonomik göstergeler kötüye giderken, artan işsizlik ve reel gelirdeki düşüş yoksulluğun artmasına yol açtı. 1993 yılında ulusal paranın tedavüle girmesiyle fiyatlar serbest bırakıldı ve ticaret mevzuatıyla tarım sektöründe reform yapıldı. Bununla birlikte varlıklar özelleştirildi ve serbest bir ticaret rejimi kabul edildi. Bu sayede ekonomi 1996 yılından itibaren normalleşmeye başladı. 1998 yılında Kırgız ekonomisi istikrara kavuşarak yılda yaklaşık yüzde 5 oranında büyüdü. Tarım ve madencilik güçlü olarak tanımlanan sektörler arasında yer alırken, bunların yanı sıra inşaat, enerji, ulaştırma, ticaret ve catering gibi hizmet sektörlerinde de sağlıklı bir büyüme gözlemlendi.

İNŞAAT SEKTÖRÜNDE POTANSİYEL YÜKSEK

Kırgızistan'da madenciliğin yanı sıra inşaat sektörünün de artan talebe bağlı olarak hızlı bir büyüme eğilimi içerisine girmesi bekleniyor. Bu noktada Kırgız hükümeti, inşaat malzemeleri sektörüne de yatırım yapıyor. Diğer taraftan Kırgızistan gittikçe ağırlaşan bir konut sorunuyla karşı karşıya. Bu bağlamda hükümet toplu konut projelerinin hayata geçirilmesi için çaba gösteriyor ve yabancı yatırım çekebilmek için kolaylıklar sağlamayı planlıyor. Ayrıca Çin Halk Cumhuriyeti ve İran gibi ülkelerden alınan hibe yardımlarıyla şehir içi yolların rehabilitasyonu çalışmaları da devam ediyor.

BDT coğrafyasında DTÖ'ye kabul edilen ilk ülke olan Kırgızistan, her türlü iktisadi faaliyetin rahatlıkla yapılabildiği, dünyanın en liberal ve yatırımcı dostu mevzuatlarından birisine sahip... Ülke, hidroelektrik-yenilenebilir enerji, turizm, altyapı, konut, tarım, madencilik, inşaat malzemeleri üretimi, perakende ticaret, tekstil ve hazır giyim başta olmak üzere birçok sektörde önemli iş fırsatlar barındırıyor.



TÜRK SERMAYELİ 300 ŞİRKET VAR

Tarihsel, kültürel ve dilsel ortak mirasa dayanan Türkiye ile Kırgızistan arasındaki köklü ilişkiler büyük potansiyel barındırıyor. Son dönemde gerçekleştirilen çok sayıda üst düzey karşılıklı ziyaret, iki ülkenin birbirine atfettiği önemi açıkça ortaya koyuyor. Kırgızistan ile siyasi, ekonomik/ticari, askeri, sosyal, sağlık ve kültür/egitim alanlarındaki ilişkiler, 200'e yakın anlaşma ve protokolden müteşekkil geniş bir hukuki çerçeve içerisinde sürdürülüyor. Artan ikili ticaret hacmi Türk iş adamlarının, Kırgızistan'a olan son dönemdeki ilgisinin açık bir göstergesi. İki ülkenin teşvikiyle düzenlenen iş forumları, fuarlar, özel iş gezileri, tanıtım veya doğrudan görüşmeler vesilesiyle Kırgızistan'da yatırım yapmaya karar veren Türk şirketlerine her geçen



Tarihi ve kültürel ortak mirasa dayanan Türkiye ile Kırgızistan arasındaki köklü ilişkiler büyük potansiyel barındırıyor.

yenileri ekleniyor.

İkili ticarete denge geleneksel olarak Türkiye lehine fazla veriyor. Kırgızistan'a ihracatta mücevher ve aksesuarları, tekstil ürünleri, dokunmuş halılar, kişisel temizlik ürünleri, kakao içermeyen şeker mamulleri, elektrikli su ısıtıcıları, elektrotermik cihazlar, ortam ısıtıcıları, saç ve

el kurutucuları, ütüler ön plana çıkıyor. İthalatta ise kuru baklagiller, pamuk, bakır hurdaları, konserve sebzeler, alüminyum hurdaları, altın, taze-kurutulmuş meyveler, işlenmemiş kurşun ve alüminyum ana kalemleri oluşturuyor. Ülkede çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren 300 civarında Türk sermayeli firma, 304 milyon dolarlık yatırımla Kırgız ekonomisine katkı sunuyor.

YATIRIM FIRSATLARI GENİŞ

Kırgızistan'da tarım sektörünün GSYİH'ye katkısı yüzde 18 oranında. Ülkenin büyük bölümü yüksek steplerden oluştuğu ve ekilebilir alanların toplam yüzölçümüne oranı yüzde 7 olduğu için tarım sektöründe hayvancılık ön plana çıkıyor. Tarım sektörü, düşen sanayi üretimi nedeniyle açığa çıkan

ÜLKEDEKİ POTANSİYEL YATIRIM ALANLARI

Hafif demir-çelik tesisleri
Tarımsal üretim-işlenmiş tarım ürünleri
Ambalaj sanayi
Madencilik
Turizm sektörü
Karayolları yatırımları
Demiryolları yeni inşaa ve modernizasyonu
Elektrik iletimi ve üretimi
Altyapı yatırımları
Turistik tesisler
Konut projeleri



iş gücünün istihdam edilmesinde önemli rol alıyor. Kırgızistan'da özel işletmeler tarımsal üretimin yüzde 40'ını gerçekleştiriyor, kamu işletmelerinin üretime katkısı ise yüzde 5 düzeyinde, üretimin kalan bölümü ise kişisel girişimlerle gerçekleştiriliyor.

HANGİ SEKTÖRLER CAZİP?

Kırgızistan'da büyük yatırım yapmak isteyenler için katma değeri yüksek iş fırsatları var. Enerji yatırımları, hidroelektrik santralleri öne çıkan yatırım alanları olarak dikkat çekiyor. Turizm sektörü de büyük potansiyele sahip. Turistik tesisler, tekstil hammadde işleyen tesisler, iplik fabrikası, boya fabrikası, deri ürünleri işleme fabrikası, madencilik bunların başında geliyor. Keza ulaşım, altyapı yatırımları, inşaat sektörü de çok büyük potansiyel barındırıyor.

Küçük ve orta boy işletmeler için iş fırsatlarında da takı sektörü, konfeksiyon, ayakkabı, tarım aletleri-ekipmanları, seracılık/sulama sistemleri, işlenmiş gıda ürünleri, inşaat malzemeleri ülkede ticaret potansiyeli yüksek alanların başında geliyor.



Kırgızistan'da büyük yatırım yapmak isteyenler için katma değeri yüksek iş fırsatları var. Enerji yatırımları, hidroelektrik santralleri öne çıkan yatırım alanları olarak dikkat çekiyor.

KIRGIZİSTAN

Başkent: BİŞKEK



Yüzölçümü: 199,951 km²



Yönetim biçimi:
CUMHURİYET



Resmi dili:
KIRGIZCA, RUSÇA



Para birimi:
SOM (KGS)

Temel ekonomik göstergeler



GSYH:
6.6 milyar dolar

Kişi başına GSYH:
1.077,04 dolar

Büyüme oranı:
Yüzde 3,5



Nüfus:
6.083 MİLYON

Etnik grup:
Kırgız: % 72,6,
Özbek: % 14,4,
Rus: % 6,4,
Diğer (Dungan,
Ukraynalı, Tatar, Uygur):
% 6,6

İthalat-ihracat ve ürünler



İhracatında başlıca ürünler: Kuru baklagiller, pamuk, bakır hurdaları, konserve sebzeler, alüminyum hurdaları, altın, taze-kurutulmuş meyveler, işlenmemiş kurşun ve alüminyum

İthalatında başlıca ürünler: Mücevherci eşyasıyla aksamı, tekstil ürünleri, dokunmuş halılar, kişisel temizlik ürünleri, kakao içermeyen şeker mamulleri, elektrikli su ısıtıcılar, elektrotermik cihazlar, ortam ısıtıcılar, saç kurutucuları ve ütüler

Üyesi olduğu uluslararası kuruluşlar: BM, AGİT, Avrupa Atlantik Ortaklık Konseyi (AAOK), Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT), Şangay İşbirliği Örgütü (ŞİÖ), Ortak Güvenlik Anlaşması Örgütü (OGAO), AİGK/CİCA, EİT, İİT, İİO, Avrasya Ekonomik Birliği (AveB), Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı (İCAO), UNIDO, WHO, UNESCO, Uluslararası Enerji Ajansı, Uluslararası Yenilenebilir Enerji Ajansı, BM Asya Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu (ESCAP), Dünya Bankası, İMF, Avrupa Kalkınma ve İmar Bankası (EBRD), Uluslararası Finans Kuruluşu (İFC), İslam Kalkınma Bankası, Asya Kalkınma Bankası, Dünya Ticaret Örgütü

Kaynak:Ekonomi Bakanlığı, Dışişleri Bakanlığı, DEİK

Anahtarlar EMEKLİ OLUYOR!

Teknolojik gelişimin her alanda görüldüğü günümüzde birçok ürün giderek dijitalleşiyor ve akıllanıyor. Akıllı ev konseptlerinin de öne çıktığı son dönemlerde akıllı televizyonlar, buzdolapları, kombiler insan yaşamını kolaylaştırıyor. Bu akıllı cihazlara ek olarak geliştirilen dijital ürünlerle artık kapı kilitleri de akıllanıyor. Böylece hem anahtar taşıma derdine son verilerek hayat kolaylaşacak hem de daha yüksek bir güvenlik sağlanarak akılların evde kalmasının önüne geçilecek. Bu alanda çalışmalar yürüten ve kapı açma çözümlerinde önemli bir teknolojiyi hayata geçiren firmalar, fiziksel anahtarları kullanımdan kaldırarak akıllı telefonlarla kapı açılmasına imkan veriyor. Anahtar ihtiyacını ortadan kaldıran akıllı kilitleme çözümü ile kapı kilidinin akıllı telefonda kontrol edilmesine olanak sağlanıyor. Alışkanlıkları değiştirecek bu teknolojiyle yakın zamanda anahtarlar da emekli olabilir.

GÜVENLİKTEN ÖDÜN VERMİYOR

Anahtarların kaybedilmesi veya işyerinde unutulması gibi durumları yaşamayan yoktur... Böyle durumlarda hayatın olmazsa olmazları arasına giren cep telefonları ile bu sorun da ortadan kalkarak yeni nesil akıllı çözümlerle kapıda kalma derdi yaşanmayacak. Firmaların bu alandaki çalışmalarıyla anahtar taşınmasına artık gerek kalmayacak. Bunların yanı sıra sistemin en önemli özelliği ise hayatı kolaylaştırması ve bunu yaparken de güvenlikten hiçbir ödün vermemesi...



Sarper Silaoğlu

HAYATI KOLAYLAŞTIRIN

Gündelik hayatı yeni nesil teknolojilerle birleştirerek, halka açık mekânlarda erişilebilirlik, konum ve yön belirleme alanlarında çözümler sunan Boni, kapalı mekânlar için yenilikçi çözümlerden biri olan kapı kilitlerine odaklandı. Türkiye'nin teknoloji alanındaki rekabet gücünü küresel ölçekte artıran İTÜ ARI Teknokent'te sürdürdüğü faaliyetleriyle öne çıkan Boni, akıllı anahtar teknolojileri sayesinde cep telefonu ve yapay zekâ kodlarıyla açılan veya kilitlenebilen kapılar geliştirdi. Bina içi güvenliğini artıran bu yöntem aynı zamanda ortak kullanım alanı olarak belirlenen odaların dijital ortamda yönetimini de sağlıyor. Örneğin; toplantıya

Akıllı televizyonlar ve buzdolapları gibi teknolojik ürünler akıllı ev konseptiyle birlikte gittikçe artarken, kapı açma çözümleri de bu trende dahil oldu. Yeni uygulamalarla artık evlerin kapısı fiziksel anahtarlar yerine akıllı telefonla gönül rahatlığıyla açılıp kapatılabilecek.

katılacak kişiler odaya tanımlanan saatler içinde cep telefonu ile giriş-çıkış yapabiliyor. Geliştirdikleri yeni teknoloji hakkında konuşan Boni CEO'su Sarper Silaoğlu, "Ev, ofis, sağlık, alışveriş, ulaşım, eğitim gibi temel ihtiyaçlarımızı hep binalarda karşılıyoruz. Şirket olarak bu binaların bizimle konuşmasını ve iletişimde olmasını istiyoruz. Geliştirdiğimiz bu yeni teknolojide de esas aldığımız nokta bu dijital dönüşüm ihtiyaçları oldu" dedi.



Alışveriş merkezleri, havaalanları, kampüsler ve oteller başta olmak üzere çok sayıda kapalı mekânda uygulanan sistem şu ana kadar 30 bini aşkın kişi tarafından kullanılıyor.

"PAZARA HEYECAN GETİRECEK"

Anahtar ihtiyacını ortadan kaldıran ENTR® akıllı kilitleme çözümü de kapı kilidinin akıllı telefondan ve tablet bilgisayardan kontrol edilmesine olanak sağlıyor. Parmak izi, PIN kodu veya uzaktan kumanda ile kullanılabilen ENTR®, aynı zamanda otomasyon sistemleriyle entegre olarak konfor, güvenlik ve çok sayıda seçenek sunuyor. ENTR® ürününün özellikle yeni nesil kilit ve kapı çözümlerinde pazara sundukları gündem bu yana oldukça büyük ilgi gördüğünü belirten Mul-T-Lock® Türkiye Genel Müdürü Yunus Emre Ünsal, "Özellikle mimarlarımız için tasarladığımız ENTR® Black Edition ürünümüzle pazara yeni bir heyecan getireceğimizi düşünüyoruz" diye konuştu.



Yunus Emre

İSTEDİĞİNİZE GİRİŞ İZİNİ VERİN

Google Play ve App Store'den indirilebilen uygulamalarla da akıllı telefondan veya Bluetooth özellikli cihazlardan sanal anahtarlar oluşturulup çoğaltılabilecek. Kullanılabilecek akıllı kilitleme çözümü ENTR®'da kriptolu Bluetooth teknolojisi kullanılmasıyla herhangi bir ağa bağlanma ihtiyacı duyulmadan işlem yapılabilecek. Ayrıca telefondan kapının kilitli olup olmadığı ve cihazın şarj seviyesi görülebilecek. Oluşturulan sanal anahtarlar da yönetilerek evden uzaktayken bile istenen kişilere zamanlanmış giriş yetkisi programlanabilecektir.

Denizlerdeki güç: Enerji gemileri

Gelişen ülkeler ciddi bir meydan okumayla karşı karşıya: Elektrik ihtiyacı... Bu ihtiyaca mobil yanıt vermek amacıyla özel olarak dizayn edilen enerji gemileri taleplere zamanında ve hızlı bir şekilde karşılık veriyor. Böylece başta afet olmak üzere enerjiye ihtiyacı olan ülkelerin talepleri karşılanabiliyor.



Enerji gemileri, özel olarak dizayn edilip donatılan ve elektrik santrali olarak görev yapma yeteneği olan su üstü platformları. Sahip oldukları jeneratör sitemleri sayesinde gemiler üretilen elektriği, bağlandıkları şebeke üzerinden bulunduğu bölgenin elektrik ihtiyacını karşılama görevi üstleniyor. Artan enerji taleplerinin karşılanmasına yardım eden yüzen enerji santralleri, elektrik ihtiyacı olan ülkelerde yavaşta kalmayan limanın rıhtımına demirliyor ve güvertesindeki yüksek voltajlı transformatörlerinden elektrik şebekesine bağlantı sağlayarak elektrik ihtiyacını karşılıyor. Bu sayede özellikle afet durumlarında acil enerji ihtiyacı olan ülkelerin ta-

lebi hızlıca gideriliyor. Bu gemilerin ihtiyacı olan tek şey, enerjiye ihtiyaç duyan ülkenin herhangi bir denize kıyısı olması.

Enerji gemileri diğer enerji santrallerine göre birçok avantajı da bünyesinde barındırıyor. Mobil olmalarından dolayı, mevcut santrallerin yetersiz olduğu veya yeni enerji santrallerinin kurulmasının zaman aldığı bölgelerde elektrik talebini zaman kaybetmeden karşılıyor. Gemiler sıvı veya gaz olmak üzere çift yakıtlı motorları sayesinde ihtiyaç duyulan elektriği üretebiliyor.

BİRLEŞMİŞ MİLLETLER BELGESELİNE KONU OLDU

Geçtiğimiz yıl Birleşmiş Milletler



Kalkınma Programı (UNDP) tarafından hazırlanan ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlayan projelerin anlatıldığı Küresel Eylem Zamanı (Time for Global Action) belgesel serisinde Türk enerji gemileri anlatıldı. Uluslararası şirketlerin toplumsal kalkınma hedeflerine destek olan projelerine yer verilen belgesel serisinde Türk enerji gemileri temiz ve satın alınabilir enerji konusuyla gündeme geldi. Belgeselde, enerji gemilerinin Gana'ya sağladığı katma değer, ekonomik ve sosyolojik boyutlarıyla değerlendirildi. Türk enerji gemilerinin gittiği ülkelere sağladığı elektrik enerjisiyle, toplumların kalkınmasına nasıl bir katkı sağladığı bakanlık yetkililerinden elektrik iletim kurumuna, balıkçılardan yerel halka kadar farklı kesimlerin görüşlerine yer verildi.

TRANSFORMATÖRLER TÜRKİYE'DE ÜRETİLDİ

Gemilerde bulunan ve 17 milyon hane nin bir yıllık elektrik ihtiyacının karşılayacak transformatörler Türkiye'de Gebze'de bulunan güç transformatörleri fabrikasında özel olarak dizayn edildi. Gigawatlarca elektrik aktarımını saatler içinde tamamlama yeteneğine sahip güç transformatörleri -20 ile +50 derece arasındaki farklı iklim koşullarında çalışabiliyor ve deniz tuzuyla nemden etkilenmeyen boyaya sahip. Denizdeki dalga durumu düşünülerek mekanik bağlantıları güçlendirilen transformatörler, kademe değiştiricileri sayesinde yüzer trafo merkezinin, şebeke altyapısıyla uyumlu doğru yüksek gerilim kaynağı sunmasını sağlıyor.

15 GEMİYLE ELEKTRİK ÜRETİYOR

Gelişmekte olan ülkelerin en önemli ihtiyacı, sanayiden günlük yaşamın her alanında kullanılmak zorunda oldukları elektrik enerjisi. Altyapı yatırımları tamamlanmamış veya eksik olan ülkelerin giderek artan elektrik ihtiyacına çözüm Türkiye'den geliyor. Karadeniz Holding, Global markası Karpowership'e ait 15 gemiyle ihtiyacı olan ülkelere elektrik enerjisi sağlıyor. 10 yıldır faaliyet gösteren şirket toplam 2 bin 800 MW'a ulaşan 15 gemiyle Asya, Afrika ve Ortadoğu'da elektrik üretiyor. Bugüne kadar yurt dışına 43.4 milyar kWh elektrik sağlayan şirket, Endonezya, Gana, Zambiya, Gambiya, Sierra Leone ve Lübnan gibi birçok ülkenin yüzde 15-80 oranındaki baz yük elektrik üretimlerini karşılıyor.



Avrupa şampiyonalarında üst üste dokuzuncu kez final müsabakasına çıkan milli güreşçi Rıza Kayaalp, üst üste yedi, toplamda ise sekizinci kez Avrupa şampiyonu oldu. Greko Romen güreş stilinde Türkiye'nin haklı gururu olan Rıza Kayaalp, "Şu anda sekiz olan Avrupa şampiyonluğumu 10'a çıkarmayı hedefliyorum. 2020'de Olimpiyat şampiyonluğu hayal ediyorum. Olimpiyatlarda Londra'da ikinciliğim, Rio'da ise üçüncülüğüm var. Tokya'da birinci olmak istiyorum" dedi.



10

*parmağının
10'unu da
şampiyonlukla
doldurmak
istiyor*

Küçükken arkadaşlarının “pehlivan” diye çağırdığı Rıza Kayaalp, güreş hayatına 11 yaşında başladı. 2005'te ilk kez yıldızlar kategorisinde çıktığı munderde bugüne kadar her yıl kürsüde yer alan milli güreşçi Rıza Kayaalp, “Küçükken bu kadar başarılı olacağım aklımdan bile geçmezdi. ‘Bir ya da iki başarı elde edebilir miyim?’ diye düşünürdüm. Ancak Allah bana yaşımdan fazla başarı gösterdi. Bu kadarını hayal bile edemezdim. Demek ki insan hayallerinin bile üstüne çıkabiliyormuş” dedi. Avrupa Güreş Şampiyonası'ndaki sekizinci altın madalyasını mayıs ayında kazanarak, “Asrın Güreşçisi” unvanına sahip Hamza Yerlikaya'nın rekorunu egale eden Rıza Kayaalp ile başarıları ve bundan sonraki hedefleri üzerine keyifli bir söyleşi gerçekleştirdik.



Las Vegas'ta yapılan müsabakada Rıza Kayaalp ezeli rakibi Kübalı Lopez'i yenerek dünya şampiyonu oldu.

Sizi kısaca tanıyabilir miyiz?

Yozgat'ta 1989 yılında doğdum. İlkokul, ortaokul ve lise eğitimimi Yozgat'ta tamamladıktan sonra Aksaray Üniversitesi Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu bölümünü bitirdim. Şu anda da Yozgat Bozok Üniversitesi'nde yüksek lisansına devam ediyorum. Güreş hayatıma ilkokulu bitirdikten sonra güreş eğitim merkezini kazanarak başladım. 2005 yılında yani 15 yaşımdayken Ankara ASKİ Spor Kulübü'ne geçiş yaptım. O günden bugüne de ASKİ'de güreşiyorum.

Güreşi tercih etme nedeniniz ne?

Güreşe olan ilgim, beş-altı yaşlarımdayken başladı. Büyüyünce sadece güreşçi olmayı istiyordum. Yaşıtlarıma göre iri bir çocuktum. Bu iriliğimden dolayı çevremdekiler bana "pehlivan" lakabını taktı. Kuzenlerim-

le birlikte güreşirdik. Onlar üç kişi olurdu ve ben tek başıma hepsini yenerdim. Güreşe olan ilgimin geliştirilmesinde ilkokul öğretmenlerim etkili oldu. Kısacası, ben çok küçük yaşlardan itibaren güreşçi olmanın hayalini kurdum ve çok isteyerek bu hayalimi gerçekleştirdim. Şu anda da aynı istek ve heyecanla devam ediyorum.

2004'TEN BU YANA MADALYALARA AMBARGO KOYDU

Birçok başarıya imza attınız. Biraz da bu başarılarınızdan bahseder misiniz?

Güreş hayatıma 11 yaşında başladım. Ancak üç yıl boyunca herhangi bir başarıya imza atamadım. Başarımla ilgili değil ama bu süre zarfında sürekli kilom arttı. Bu üç yılda hem güreşi öğrendim hem de siklet değiştirdim. Kilomun artmasında siklet değiştirme-



min de etkisi vardı. Kilo artışı olduğu için gücümü de alamıyordum. Ne zaman ki 42 kilodan 85 kiloya çıktım o zaman başarılı olmaya başladım ve 2004 yılından itibaren girdiğim her şampiyonadan madalyayla döndüm. O günden bugüne kadar toplamda birçoğu şampiyonluk olmak üzere 30 madalya kazandım. Bu şampiyonluklardan dokuzunu yani en önemlilerini büyüklerde kazandım. Büyüklerde kazanılan şampiyonluklar 100 yıl sonra da tarihe yazılıyor. Ben sekiz Avrupa şampiyonasında büyükler kategorisinde final yaptım.

Avrupa Güreş Şampiyonası'nda grekoromen stil 130 kiloda altın madalyanın sahibi oldunuz. Söz konusu başarı hakkında neler söylemek istersiniz?

Avrupa'daki sekizinci şampiyonluğum. Diğer yedi tanesiyle aynı duyguları yaşıyorum. Hepsi benim için aynı kıymette. Yedi şampiyonluğumun zaferini yaşadım bir tane daha kazanmış oldum. Çok rakibim var ve hepsi de beni yenmek istiyor. Benim için zor bir final müsabakası oldu. Çünkü ilk turda Macar rakibimle (Balint Lam) yaptığım maçta sakatlandım. Bacağımın arkasında bir yırtık oluştu. O beni diğer maçlarda çok etkiledi. Yoksa hepsi rahat rahat kazanabileceğim maçlardı.

"AİLELER ÇOCUKLARINA DESTEK VERSİN"

Kariyerinizde bundan sonraki hedefleriniz neler?

Şu anda sekiz olan Avrupa şampiyonluğumu 10'a çıkarmayı hedefliyorum. İki dünya şampiyonluğum, üç dünya ikinciliğim, iki dünya üçüncülüğüm var. Dünya birinciliklerimi çoğaltmak istiyorum. Aslında finallerde kaybetmeseydim beş dünya şampiyonluğum olacaktı. Beş dünya şampiyonluğum olsaydı tarihimizde ilk defa bu kadar şampiyonluk kazanan kişi ben olacaktım. 2020'ye kadar dünya şampiyonluklarımı beşe çı-

karmayı hedefliyorum. 2020'de Olimpiyat şampiyonluğu hayal ediyorum. Olimpiyatlarda Londra'da ikinciliğim, Rio'da ise üçüncülüğüm var. Tokyo'da birinci olmak istiyorum. Bundan sonraki hedefim; benden başarı bekleyen insanlara kazandığım şampiyonluklarla sevinç yaşatabilmek.

Bu sporla ilgilenmek isteyenlere neler tavsiye edersiniz?

Bir an önce ilgilenmelerini tavsiye ederim. Biz bu güreşi iş için yapıyoruz. Ancak güreş, vücut sağlığı ve dayanıklılığı için çok faydalı bir spor. Yani güçlü olmak istiyorlarsa kesinlikle güreş yapmalılar. Altı ay ya da bir sene de vücutlarındaki değişiklikleri (teknik, adale ve sağlık yönünden) kesinlikle fark edecekler. Zaten güreş çoğu sporu da kapsıyor. Bizim işimiz sadece midede olmuyor. Güreş yapabilmek için koşmak, halter kaldırmak ve jimnastik yapmak gerekiyor. Ata sporumuz olduğu için de yapmalarını tavsiye ederim. Türkiye'deki 40 yaş üzeri insanların mutlaka güreş geçmişlerinin olduğu bilinirken, 40 yaş altında artık böyle bir durumun söz konusu olmadığı görülüyor. Güreş sporu konusunda benim gibi istekli çocukları olan aileler, bu konuda çocuklarına destek versinler. Üç-beş antrenman yaptıktan sonra çocuğun güreşe devam edip edemeyeceği anlaşılıyor. Bu sporun maddi ve manevi olarak kazandırdıkları da çok fazla. Örneğin, benim sponsorum yok ama Ankara Büyükşehir Belediyesi Başkanı, ben ve benim gibi güreş yapanların arkasında duruyor. Devletin verdiği ödüller ve kazanılmış haklar gerçekten de çok güzel. Gençler, 18-19-20-21 gibi yaşlarda kendi hayatlarını kurtarabilirler ve ailelerine destek olabilirler.

BAŞARILARINI BİRİNCİLİKLE PERÇİNLEDİ

- 2005 Yıldızlar Avrupa Şampiyonası Arnavutluk
- 2006 Yıldızlar Avrupa Şampiyonası İstanbul
- 2008 Gençler Dünya Şampiyonası İstanbul
- 2009 Akdeniz Oyunları Şampiyonası İtalya
- 2009 Gençler Avrupa Şampiyonası Gürcistan
- 2009 Gençler Dünya Şampiyonası Ankara
- 2010 Büyükler Avrupa Şampiyonası Azerbaycan
- 2010 Üniversiteler Dünya Şampiyonası İtalya
- 2011 Büyükler Dünya Şampiyonası İstanbul
- 2012 Büyükler Avrupa Şampiyonası Sırbistan
- 2013 Büyükler Avrupa Şampiyonası Gürcistan
- 2013 Akdeniz Oyunları Mersin
- 2013 Üniversite Olimpiyatları Rusya
- 2014 Büyükler Avrupa Şampiyonası Finlandiya
- 2015 Büyükler Avrupa Oyunları Azerbaycan
- 2015 Büyükler Dünya Şampiyonası Amerika
- 2016 Büyükler Avrupa Şampiyonası Letonya
- 2017 Avrupa Şampiyonası Sırbistan
- 2018 Avrupa Şampiyonası Rusya

"Bu kadar başarılı olacağım aklımdan bile geçmezdi. Bir ya da iki başarı elde edebilir miyim diye düşünürdüm. Ancak Allah bana yaşımdan fazla başarı gösterdi. Bu kadarını hayal bile edemezdim. Demek ki insan hayallerinin bile üstüne çıkabiliyormuş."





Mimari ve süslemenin en eski el sanatı Sedefkârlık



Nesilden nesle büyük ustalıklarla aktarılan sedefkârlık, eski çağlardan beri mimari ve süslemecilik alanlarında kullanıldı. Kur'an-ı Kerim mahfazaları, rahleler, tüfek ve tabanca kabzaları, ağızlık, pipo, tespih, yüzük, kolye, küpe, bileklik, aksesuarlar, broş, kravat iğnesi ve mobilyalar, sedefkârların elinden çıkan en güzel örnekler arasında. Özellikle 16'ncı ve 17'nci yüzyıllarda en popüler meslek haline gelen sedefkârlık, 18'inci yüzyılda başlayan batılılaşma hareketiyle önemini yitirmeye başladı.



Sıcak denizlerin akıntılı sularında tuz, kireç, fosfordan oluşan kalker bir madde olan sedefin denizden gelmesi, saf ve duru bir görüntüye sahip olması onu cazip kılıyor aslında... Çabuk kırılabilen bu “nazlı” malzemeden ceviz, abanoz, maun gibi ahşap yapılara “sedef kakma” yapılıyor. Sedef kakma, sedefçilik ya da sedef işleme olarak bilinen teknikle sedef, ahşap üzerine açılan çukur veya oymalara yerleştiriliyor ve tahtaya temas eden yüzeyden düşmeleri önleniyor. Sedef kakmacılık işine sedefkârî, sedef kakma yapan ustaya sedefkâr deniliyor.

Sedef sanatı malzeme ve teknik açısından ele alındığında ilk olarak sedefi incelemek gerekiyor. İstiridye ve midye gibi deniz canlılarının kabuğunda bulunan pırlıtlı ve sert bir madde olan sedef, taşıdığı renge göre beyaz, arusek ve çöp sedef gibi isimler alıyor.

TÜRKLER DAHA USTA

Uzun ömrün sembolü sayılan deniz yumuşakçalarının kabukları olan sedef, milyonlarca yıllık fosiller halinde karalarda da görülüyor. Sıcak denizlerin yetiştirdiği çok iri yumuşakçaların kabukları, zengin sedef kaynakları olarak karşımıza çıkıyor. Hammaddesinin sıcak denizlerden sağlanması sedefkârlığın doğuda başladığı tahmin ediliyor. Sümer mezarlarında rastlanan ilk sedef işçiliği örnekleri de bu iddiayı güçlendiriyor. Çin, Hindistan, Siyam gibi Uzakdoğu'nun “sanatı ve sanatkârı bol” ülkelerinde doğan sedefkârlık, Orta Asya Türkleriyle beraber Anadolu'ya gelmiş. Çabuk kırılabilen “nazlı” bir malzeme oluşu ve genellikle ahşap üzerine uygulanması nedeniyle çok eski sedef işçiliği örneklerine ne yazık ki yeterince sahip değiliz. Ancak gerek Marko Polo ve gerekse Türklerle ilişkisi olan bazı Bizans elçilerinin hatıralarından, Türklerin sedef veya sedefle bezenmiş çeşitli eşya yapımında usta olduklarını öğreniyoruz. Osmanlı devrinde ilk sedef süsleme işlerine, Edirne'deki İkinci Bayezid Camii kapı kanatlarında rastlanıyor.



Sedef işçiliği, Türk kültürünün Osmanlılara dayanan tarihi kökenini hafızalarda diri tutmayı başarmış zarif ve duygusal bir el sanatı olma özelliği taşıyor.

Dünyada bilinen beş ekol

Viyana işi: Avusturyalıların geliştirdiği teknik ve Fransızların boul sanatıyla neredeyse ayırt edilemez.

Uzakdoğu: Uzakdoğu'da özellikle Çin, Japonya, Hindistan, Singapur ve Vietnam gibi ülkelerin ürettiği sedefli ürünlerin genel adı.

Eseri İstanbul: Bu üslup Osmanlı'nın üst düzey mimar ve sedefkârlarının geliştirdiği, diğer ekollerden farklı teknik, malzeme ve formlardan oluşuyor.

Kudüs: Osmanlı'nın geliştirdiği bu üslup, daha çok dinsel mekânların maketini, başta haric, Eseri İstanbul'da kullanıldı.

Şam: Bu üslup ise adından da anlaşılacağı gibi Osmanlı'nın bir eyaleti olan Suriye Şam'da geliştirildiğinden bu ismi aldı.

TURİSTİK BÖLGELERDE SATILYOR VEYA İHRAÇ EDİLİYOR

Yıllardır Anadolu insanının becerisini ve zevkini yansıtan ve Osmanlı el sanatlarında önemli bir yere sahip olan sedef işlemeciliği, günümüzde genellikle kadınların gösterdiği ilgi sayesinde ayakta kalmayı başarıyor. Takılardan süs eşyalarına, dekorasyondan hediyeliklere kadar pek çok alanda yer alan sedefler, zorlu süreçlerin ardından ahşaba işleniyor. Sedefle süslenen sandık, sandalye, rahle ya da tespih gibi ürünlerle kolye, bileklik ve küpe gibi takılar ince işlemlerin ardından tezgahtaki yerini alıyor. Kahramanmaraş, Adıyaman ve Gaziantep illerindeki sedefkârlar tarafından yapılan sedef işlemler turistik bölgelerde satılıyor veya ihraç ediliyor.

Malcolm Gladwell, 10 bin saat kuralı ile başarıda yetenek yerine süreye odaklanıyor. Gladwell'e göre, "Gerçek uzmanlığa ulaşmak için beynimizin bilmesi gerekenlerle kaynaşması belirli bir zaman gerektiriyor. Bu süre insanın; vasat, iyi, çok iyi ve en iyi olmasını belirliyor."

Çok sevdiğiniz halde, başarısız olduğunuz konular üzerinde hiç düşündünüz mü? Yarım bıraktığınız, hatta zaman zaman yeteneksiz olduğunuzu düşündüğünüz çalışmalarınız hakkında ister istemez kendinizi sorgularsınız. "Neden bazı insanlar daha başarılı? Onların ne farkı var?" gibi sorulara karşı ilk verdiğimiz yanıtlar yeteneksiz olduğunuz, yeterince zaman ayıramadığınız ya da belki de maddi imkânsızlıklar gibi nedenlerdir. Ancak başarının ardındaki sihirli gücü araştıran Malcolm Gladwell, *Outliers* (Çizginin Dışındaki) isimli kitabında konuyu farklı bir açıdan inceliyor.

Gladwell'e göre yetenek, başarılı olmak için tek başına bir anlam ifade etmiyor. Başarı, tesadüf veya şansla

gelen bir değer değil. Başarılı olmanın arkasında çelikten bir irade ve binlerce saatlik emek var. Ayrıca herhangi bir konuda deha bile olsanız sürekli pratik yapmadan başarılı olamazsınız.

Gladwell'in kitabında 10 bin saat kuralı, dünya çapında başarılı olmuş kişilerin hepsinin o konu özelinde yaklaşık 10 bin saatlik çalışma yaptığını gözler önüne seriyor.

HAFTANIN BEŞ GÜNÜ; GÜNDE DÖRT SAAT

10 bin saat, haftanın beş günü günde dört saat pratik yapıldığında yaklaşık 10 yıla denk geliyor. Gladwell buradan hareketle daha da ileri gidiyor ve başarının sırrı olarak hedefe ulaşmanın 10 bin saati bulan pratik bir çalışmadan geçtiğini söylüyor. Gla-

Başarılı insanların ortak noktası: 10 Bin Saat Kuralı



dwell, konuyla ilgili olarak Mozart'ı örnek veriyor ve şunları söylüyor: "Dünyada yaratılmış en mükemmel klasik müzik eserlerinin listesini yapın. Hemen hepsinin en az 10 yıldır bu konuda çalışan kişiler tarafından yaratıldığını göreceksiniz. Ne dediğinizi tahmin edebiliyorum. "Peki ya meşhur dahi Mozart?" Ünlü dahi dokuz yaşındayken beste yapmıyor muydu? Cevap 'evet'... Ama siz hiç Mozart'ın dokuz yaşında yaptığı besteleri dinlediniz mi? Mozart 23 yaşına kadar gerçekten değerli ve kalıcı bir beste yapamadı. Ya ünlü No: 9 K.271 nolu konçertosu... O noktada, 14 yıldır beste yapmaktaydı. Mozart bir dahi değil, yetenekleri geç ortaya çıkmış bir sanatçıydı.

Bu çok önemli bir kural. Sanıyorum biz sürekli olarak yetenekleri geç ortaya çıkan kişilerin aslında ne kadar çok çaba sarf etmesi gerektiğini hafife alıyoruz." Gladwell'in 10 bin saat kuralı için bir başka örneği de Bill Gates. Microsoft'un kurucusu ve dünyanın en zengin insanlarından Bill Gates, bugün "dünyayı değiştiren insan" olarak olağan dışı bir dahi gibi görülüyor.

Gates'in geçmişine yakından baktığında ise onun da 10 bin saat kuralına uygun davrandığı ortaya çıkıyor. Bill Gates, henüz 14 yaşındayken Seattle'daki okulunda bulunan General Electric Teletype Model 33 bilgisayarına erişimi vardı. Gates daha sonraki yıllarda da bilgisayarlarla bağını koparmadı. O yıllarda bilgisayarlar pahalı ve erişim zordu. Fakat Gates, Microsoft'u birlikte kurduğu arkadaşı Paul Allen ile Seattle'daki Washington Üniversitesi'nde (Gates'in evine birkaç kilometre uzaklıkta) ana bilgisayar olduğunu keşfettiler.

Bilgisayarı kullanmak ancak sabah iki ile altı arasında bedavaydı ve bu Gates için iyi bir fırsattı. 15-16 yaşlarındayken gece saat 10.00'da yatağa giriyor ve alarmını sabah 01.30'a kuruyordu. Gates, ailesinin gece evden çıktığını görmemesi için pencereden süzülerek çıkıyor ve yaklaşık üç kilometrelik mesafeyi yürüyerek üniversitedeki bilgisayarda program yazıyordu. Her gece sabaha karşı iki ile altı arasında program yazıyordu. Gates'in başarısının ardında yatan

Kalıcı başarı tesadüf değil

10 bin saat kuralı, hayat ve başarıyla ilgili düşünceleri farklı biçimde yeniden yorumlamaya olanak sağlıyor. Hayat ve başarı ile ilgili doğru bildiğimizi yanlışları fark ettirmeyi amaçlıyor. Gladwell, kalıcı başarının tesadüf, şans ya da dehayla oluşurulamayacak kadar uzun soluklu bir süreç olduğunu vurgulayarak, "Gerçek uzmanlığa ulaşmak için, beynimizin, bilmesi gerekenlerle kaynaşması belirli bir zaman gerektiriyor. Bu süre insanın vasat, iyi, çok iyi, en iyi olmasını belirliyor" diyor.



davranış aynı zamanda bizlere de bir şey fısıldıyor; "Ben çok önemli şeyler yapabilirim çünkü çok çalışma taahhüdünü verdim."

10 BİN SAAT KURALI SAÇMALIK MI?

Malcolm Gladwell'in Outliers kitabıyla başlayan 10 bin saat tartışmaları kısa sürede şiddetlendi. Gladwell'e karşı olanlar kısa sürede birleşerek, teoriyi paramparça etmek için yoğun bir saldırıya geçtiler. 10 bin saat kuralına inanmayanların en önemli argümanı, "10 bin saat kuralı bir saçmalık. Buna inanmayı bırakın. Elbette pratik önemlidir. Ama yaş, zekâ, yetenek gibi diğer etkenler başarı da çok daha büyük bir rol oynar" oldu. Zekâ ve yeteneği savunanların atladığı konuya çevrenin zekâ üzerine etkisi oldu. Yaşanan koşullar ne olursa olsun, hayâl ettiğiniz şeyi yılmadan denemeye devam ediyorsanız başarı kendiliğinden geliyor. Beatles, ünlü olmadan önce Hamburg'daki barlarda günde sekiz saat boyunca sahnedeki başarının zekâ, tecrübe ve yeteneğe bağlı olduğuna inanan herhangi bir topluluk, diğerlerini ötekileştirerek, kendisinin doğuştan 'üstün' olduğunu düşünebiliyor.

ZİHİN, KALP, BEDEN UYUMU

10 bin saat kuralı, Gladwell ile ortaya çıksa da başarılı kişilerin ortak özelliklerinin araştırılması daha da eskiye dayanıyor. Fransa ve Amerika'da 'master' olarak kabul edilen farklı alanlardaki başarılı kişilerin ortak özellikleri üzerinde akademik araştırmalar yapılmıştı. Ortaya çıkan sonuçlar aynı zamanda başarının en önemli tanımlarından birini şöyle yapıyordu: "Potansiyeli performansa; performansı da algılanabilir, etki yapılabilir sonuçlara dönüştürme." 10 bin saat kuralının temelinde de bu araştırmanın sonuçları bulunuyor.

Başarılı olmak istediğiniz işte, zihin konsantrasyonu yüksek olacak, duygusal olarak yaptığınız işe olumlu duygular besleyeceksiniz ve bedenlen; pratik olarak işin içinde olacaksınız. Eğer bu üçünü hayatınızda birleştirirseniz gidebileceğiniz en iyi yere ulaşmak için önünüzde engel kalmamış demektir. Uzak Doğu savaş sanatları ve 10 bin saat kuralı

Gladwell'in tezi için eski dünyanın binlerce yıldır bildiği ve uyguladığı bir anlayışın, savaş sanatlarının yeniden yorumlanması da denilebilir.

BUZLAR ÜLKESİ İZLANDA





SOĞUK İKLİMİ, KUTU GİBİ
DİZİLMİŞ BİNALARI, RENKLİ VE
BİR O KADAR DA HÜZÜNLÜ GÜN
BATIMIYLA BİR ADA ÜLKESİ OLAN
İZLANDA'YI KEŞFETMENİN TAM ZAMANI...
DOĞA HARİKASI ŐELELERİ, MAVİ GÖL
OLARAK ADLANDIRILAN DÜNYANIN EN
GÜZEL TERMAL GÖLÜ BLUE LAGOON'U,
VOLKANLARI VE İLGİNÇ KÜLTÜRÜYLE
BUZLAR ÜLKESİ İZLANDA
ZİYARETÇİLERİNİ KEYİFLİ BİR
TATİL İŞİN BEKLİYOR.



İHMAL ETMEYİN

Geysir Ulusal Parkı: Hâlâ aktif olan bölgede buzulların içinden fıskıran sularla unutulmaz bir keyif yaşayabilirsiniz.

Gullfoss (Altın Şelale): 10 bin yıllık şelale görkemli görüntüsüyle binlerce ziyaretçinin akınına uğruyor.

Kuzey ışıkları: Eğer doğru zamanda ve doğru yerdeyseniz kuzey ışıklarının rengarenk ışık oyunlarına tanıklık edebilirsiniz.

Blue Lagoon: Mavi sularıyla beyaz kar manzaralarına eşlik eden bu göl, yaz veya kış 38 derece sıcaklığa sahip. Karla kaplı zamanlarda bile ziyaretçi akınına uğrayan Blue Lagoon'un termal zengin suyu gençleştirip güzelleştiriyor. Jeotermal deniz suyu olan mavi gölü dünyanın her yerinden turistler gençleşmek, tedavi olmak, İzlandalılar ise sosyalleşmek için ziyaret ediyor.

Reykjavik City Hall: 20'nci yüzyıl İzlanda mimarisinin önemli örneklerinden olan bina, Reykjavik'da gezilecek noktalar arasında ilk sıralarda geliyor.

Hallgrímskirkja Kilisesi: Mimari detaylarıyla büyüleyen yapı, şehrin en önemli kiliselerinden.

Reykjavik Açık Hava Müzesi: Müzede şehrin tarımcılık geçmişine doğru bir yolculuk yapılabiliyor.

National Gallery: 19 ve 20'nci yüzyılda yaşayan İzlandalı sanatçıların eserlerinin bulunduğu müze, ziyaretçilerin ilgisini çekiyor.

İzlanda, aktif volkanlar, kimsenin geçmediği karlarla kaplı yolları ve buzdan mağaralarıyla daha önce benzerine rastlamadığınız farklı bir ülke... İzlanda, kuzeyde kışın buzullarla kaplanmasına rağmen, Körfez akıntılarının (golf stream) etkisiyle doğal şekilde ısınıyor. Kışın eksi 30 derece olması gereken hava ısısı, Körfez akıntılarıyla eksi 15 dereceye kadar yükseliyor. İç kesimler daha soğuk olsa da İzlanda'da yerleşimin ve gezilecek yerlerin tamamının kıyı şeridinde

olması her mevsim tatili mümkün kılıyor.

İzlanda'da çoğu kasabada otel yerine iki-üç odalı tesisler, daha kırsal yerlerde ise 'cottage' denen kulübeler turizm için kullanılıyor. Bu 'cottage'larda kendi yemeğinizi yapıp, sabah kahvaltınızı hazırlayabiliyorsunuz. Hatta şanslıysanız 5-10 'cottage'm bir arada bulunduğu tesislerde bir de ortak 'hot tub', yani jakuzi olabiliyor. Dışarıda yer alan bu jakuzi, hiçliğin ortasında, dağların eteklerinde eksi 10 derecelik bir ortamda tüm sıcaklığıyla size merhaba diyebiliyor.



Cennet göller, volkanlar, altın şelaleler... Doğanın en güzel manzaralarına tanıklık edeceğiniz İzlanda'da, safari gezilerinden trekking'e, tarihi keşiflerden müze turlarına kadar onlarca renkli ve eğlenceli aktivite sizi bekliyor.



HAVA DURUMU KARMAŞIK

İzlandalılar oldukça cana yakın, dostane, gülyüzlü ve iyi kalpli insanlar. Sohbet etmeyi seviyorlar. Bir sorunuz olunca hemen yardımcı oluyorlar. İzole bir coğrafyada oldukları için ırk olarak dışarıdan kimseyle karışmamışlar. Bu yüzden hemen hepsi sarışın. İzlanda, konumu ve 'buz ülkesi' anlamına gelen isminden dolayı çok soğuk bir ülke olarak biliniyor, ama hiç de öyle değil... Ülke, gulf stream sıcak su akıntısının etkisinde olduğundan dolayı ılıman bir iklime sahip. Ancak İzlanda'da hava durumunun çok hızlı değiştiğini de bilmekte yarar var. Hava bulutluyken bir anda açabiliyor ve ardından aniden kar yağışı başlayabiliyor. Akabinde bulutlar yine açıyor. Ama bir tarafta hava açıkken, diğer tarafta kara bulutlar oluyor, yağmur başlıyor, sonra hava yine açıyor, derken dolu veya kar yağıyor ve böylece sanki bir gökyüzü cümbüşü yaşanırca-sına sürüp gidiyor...

24 SAAT GÜNEŞ

İzlanda'nın en pahalı olduğu dönem ise yaz ayları. Haziran ve ağustos ayları arasındaki bu dönemde ortalama 13 derece seviyesinde seyreden sıcaklık turizmin de canlanmasına neden oluyor. Ayrıca güneşin haziran ayının sonlarında neredeyse 24 saat boyunca tepede durması ilginç bir yaşam sunarken, uyuma problemi çekenlerin bu tarihlerde tatil yapması önerilmiyor. İzlanda'nın bir başka özelliği de kuzey ışıkları... En iyi eylül ve mart ayları arasında görülen kuzey ışıkları, turistlere adeta görsel şölen sunuyor. Eylül ayının bir başka avantajı ise yazın bitmesiyle otel fiyatlarının



Ülkede çok sayıda hediyelik eşya dükkanı bulunuyor. El yapımı yünden eldivenler, bereler ya da İzlandalı olan dünyaca ünlü şarkıcı Björk'ün albümü alınabilir.

daha uygun bir hale gelmesi... Buz mağaralarına yapılan turlara katılmak istiyorsanız da genellikle kasım ayından sonraki dönemi tercih etmeniz gerekiyor.

MUTFAKLARIN VAZGEÇİLMEZİ BALIK

İzlanda mutfağı topraklarının tarıma elverişli olmadığından sebze-meyve açısından zengin değil. Bir ada ülkesi olan İzlanda mutfağının temelini balık oluşturuyor. Mutfağın en ünlü deniz ürünleri arasında okyanus levreği, morina balığı, ıstakoz ve somon gösterilebilir. Balık, sarımsak, soğan ve tuzla marine edilerek geleneksel olarak fırında pişiriliyor. Kurutulmuş balık parçaları tereyağıyla birlikte yeniyor. Ayrıca kurutulmuş köpek balığı eti olan hakarl ile ezilmiş, çırpılmış ve fırınlanmış bir balık yemeği olan plokffiskur, ülkenin popüler ve en iyi yemekleri arasında yer alıyor. Balina eti de oldukça ünlü ve pek çok restoranda bulmak mümkün. Hayvancılık ise gelişmiş olduğu için kuzu eti ve günlük üretilen diğer doğal yiyecekler de sık kullanılıyor. Balıkların kutuplardan gelmesi ve kuzuların da gübresiz çayırlarda otamasından dolayı İzlanda mutfağına dünyanın en biyolojik mutfağı deniliyor.

RENKLİ FESTİVALLERE İLĞİ YOĞUN

Reykjavik'te düzenlenen Iceland Airwaves, rock ve elektronik müzik topluluklarının sahne aldığı bir müzik festivali. Hem İzlandalı hem de uluslararası müzisyenlerin sahne aldığı festival beş gün sürüyor. Yine her yıl haziran ayında Midnight Run adında maraton ve spor festivali düzenleniyor. Festival katılımcıları, maraton için üç farklı mesafe seçebiliyor. Northern Lights adlı doğa ve çevre festivalinin kutlandığı dönem ise her sene değişiklik gösteriyor. Ülkenin en önemli festivallerinden bir diğeri de Reykjavik Sanat Festivali... Mayıs-haziran aylarında iki yılda bir yapılan ve iki hafta süren festivale dünyanın her yerinden sanatçılar katılıyor.





İskoçya'dan İngilizlere 'Brexit' çağırısı

İskoçya Bölgesel Yönetimi Başbakanı Nicola Sturgeon, İngiliz Parlamentosu'nu hükümetin varacağı Brexit anlaşmasını reddederek müzakereleri yeniden başlatmaya çağırıyor. Kraliyet Sanat Cemiyetinin (Royal Society of Arts) Londra'daki merkezinde ülkesinin Brexit yaklaşımı hakkında konuşma yapan Sturgeon, merkezi hükümetin Brexit planını eleştirdi.

Sturgeon, "Hükümet iki yılını anlaşmasız ayrılığın kötü bir anlaşmadan iyi olacağını iddia etmeye harcadı ancak milletvekillerini kötü veya gözleri bağlı bir anlaşmanın, anlaşmasız ayrılıktan iyi olacağı şeklinde ikna etmeye çalışacakları kesin" diye konuştu.

Milletvekillerinin önüne getirilmeye hazırlanan planı "yanlış tercih" olarak nitelendiren Sturgeon, "Kendisine saygısı olan hiçbir parlamento bu yanlış tercihi kabul etmeyecek" ifadesini kullandı.

Almanya'da yıllık enflasyon yaklaşık 7 yılın en yüksekinde

Almanya'da geçen ay 2017'nin aynı dönemine göre yüzde 2,3 artan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE), yaklaşık 7 yılın en yüksek rakamına ulaştı.

Almanya Federal İstatistik Ofisi (Destatis) nihai verilerine göre, Almanya'da enflasyon Eylülde geçen yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 2,3 arttı.

Avrupa Merkez Bankası'nın (ECB) tüm Avro Bölgesi için hedeflediği yüzde 2'nin üstünde kalan yıllık enflasyon, Kasım 2011'den beri en yüksek seviye olarak kayıtlara geçti. Enflasyon, Kasım 2011'de yüzde 2,4 olarak gerçekleşmişti.

Almanya'da enflasyon, aylık bazda da yüzde 0,4 artış gösterdi. Avrupa Birliği (AB) uyumlu öncü TÜFE ise aylık bazda yüzde 0,4, yıllık bazda yüzde 2,2 arttı. Böylece nihai veriler, daha önce yayımlanan öncü verileri teyit etti.

Venezuela bankacılıkta dolar kullanmayacak

Venezuela'da Ekonomiden Sorumlu Devlet Başkan Yardımcısı Tarek El Aissami, ülkesindeki tüm bankacılık işlemlerinde artık ABD dolarının yerine euro ve yuan gibi para birimlerinin kullanılacağını duyurdu.

ABD tarafından ülkesine uygulanan mali yaptırımların uluslararası hukuka aykırı olduğunu vurgulayan Aissami, buna karşın hükümet olarak böyle bir bahänenin arkasına saklanmayacaklarını ve teslim olmayacaklarını dile getirdi. Tarek El Aissami, yaptırımların tarım ve eczacılık alanındaki bazı özel şirketleri dahi hedef aldığına değinerek, bunun emperyalizmin çığırılığının nerelere kadar uzanacağını gösterdiğini anlattı.

ABD'nin bir yandan yaptırımlarla Venezuela'nın uluslararası ödeme işlemlerini durdurduğunu diğer yandan da Venezuela halkına yardım etmekten bahsettiğini hatırlatan Aissami, bu durumun "ABD hükümetinin ikiyüzlülüğünü" gösterdiğine dikkati çekti.

Afrika'nın ekonomik varlığı 10 yılda yüzde 13 yükseldi

Afrika'nın ekonomik varlığı 2007-2017 döneminde yüzde 13 artarken, 722 milyar dolarla kıtanın en varlıklı ülkesi Güney Afrika oldu.

Afrika merkezli Afrasia Bank tarafından yayınlanan '2018 Afrika Varlık Raporu'ndan derlenen bilgilere göre, 2007-2017 dönemini kapsayan 10 yıllık süreçte Afrika'da ekonomik varlık yüzde 13 arttı. Söz konusu oran geçen yıl ise yüzde 3 düzeyinde gerçekleşti.

Bu dönemde varlık artış oranları açısından kıta ülkeleri arasında ilk sırayı yüzde 195'le Morityus alırken, bunu yüzde 190'la Etiyopya, yüzde 74'le de Ruanda takip etti. Söz konusu 10 yıllık süreçte varlık artış oranı Kenya'da yüzde 73, Tanzanya'da yüzde 66, Uganda'da yüzde 53 oldu.

Toplam varlık büyüklüğü açısından, geçen yıl itibarıyla Güney Afrika 722 milyar dolarla Afrika'daki en varlıklı ülke konumunu korudu. Mısır 330 milyar dolarla ikinci ve Nijerya 253 milyar dolarla üçüncü sırada yer aldı. Fas 122 milyar dolarlık, Kenya da 104 milyar dolarlık varlık büyüklüğü ile Afrika'nın en varlıklı ülkeleri arasında yer aldı.

Euro Bölgesi'nde yıllık enflasyon yüzde 2'yi aştı

Avrupa İstatistik Ofisi'nin (Eurostat) yayımladığı nihai verilere göre, 19 üyeli Euro Bölgesi'nde ağustosta yüzde 2 olan yıllık enflasyon, eylülde yüzde 2,1'e çıktı. Bölgede, eylül ayı nihai yıllık çekirdek enflasyon ise yüzde 0,9 artış gösterdi. Euro Bölgesi'nde eylül ayındaki enflasyonun ana bileşenlerine bakıldığında, yıllık enflasyon yüzde 9,5 ile en fazla enerjide gerçekleşti. Enerjiyi, yüzde 2,6 ile gıda, alkol ve tütün ürünleri, yüzde 1,3 ile hizmetler ve yüzde 0,3 ile enerji dışı sanayi ürünleri izledi. Enerji hariç tutulduğunda ise yıllık enflasyon yüzde 1,3 olarak kaydedildi.

Avrupa'da sanayi üretimi ağustosta arttı

Sanayi üretimi, bu yılın ağustos ayında bir önceki aya kıyasla Avro Bölgesi'nde yüzde 1, Avrupa Birliği'nde (AB) ise yüzde 0,8 artış gösterdi.

Avrupa İstatistik Ofisi'nin (Eurostat) açıkladığı verilere göre, 19 üyeli Avro Bölgesi'nde mevsimsellikten arındırılmış sanayi üretimi, ağustos ayında temmuz ayına göre yüzde 1, 2017'nin ağustos ayı ile kıyaslandığında yüzde 0,9 yükseliş kaydetti.

Sanayi üretimi, piyasalardaki yıllık yüzde 0,3'lük düşüş beklentisinden daha iyi geldi. Temmuzda sanayi üretimi Avro Bölgesi'nde yüzde 0,7, AB'de ise yüzde 0,6 düşüş göstermişti.

Euro Bölgesinde, ağustosta sanayi içerisinde enerji üretimi yüzde 1,9, dayanıklı tüketim malları üretimi yüzde 1,5, dayanıksız tüketim malları üretimi de yüzde 1,4 arttı.

BAE petrol üretimini artırıyor

Birleşik Arap Emirlikleri (BAE) Enerji Bakanı ve Petrol İhrac Eden Ülkeler Birliği'nin (OPEC) Dönem Başkanı Suheyl el-Mezrui 2018 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla ülkesinin ham petrol üretimini artırmaya başladığını söyledi.

Mezrui, yaptığı açıklamada, piyasanın gerektirdiği şekilde, ülkesinin ekim ve kasım ayları için üretim seviyelerinde artışa başladığını belirtti.

ABD'nin kasım ayında İran'a uygulayacağı petrol yaptırımı sonrası söz konusu piyasada açık oluşması gündeme geldi. Suudi Arabistan bu açığı petrol arzını artırarak tamamlayabileceğini duyururken Tahran yönetimi ise bu yaklaşıma tepki gösteriyor.

BAE'li bakan da açıklamasının devamında 2018 yılı sonuna kadar günlük üretimin 3,5 milyon varile çıkacağı tahmininde bulundu.

İran'da mutlak yoksul oranı yüzde 34

İran Meclisi İşçiler Grubu Başkanı Ali Rıza Mahcub, ülkedeki mutlak yoksulluğun geçen yıla oranla iki kat artarak, yüzde 34'e yükseldiğini belirtti.

Asriran haber sitesine konuşan İran Meclisi İşçiler Grubu Başkanı Ali Rıza Mahcub, "Geçen yıl yüzde 17 olan mutlak yoksul oranı, bu yıl iki kat artarak yüzde 34'e yükseldi" dedi.

Mahcub, Birleşmiş Milletler Çalışma Örgütü (ILO) tarafından yapılan tanımlamayla, günlük 2 dolardan az geliri olan kişilerin mutlak yoksul şeklinde nitelendiğini hatırlatarak, geçen yıl ülkesinde asgari ücretin en az 3 milyon tümen olmasını savunduklarını ancak, bu yılki hayat pahalılığı da göz önüne alınarak söz konusu rakamın daha yüksek olması gerektiğini kaydetti.

Teknoloji gençliğin neresinde?

Herkes genç ve güzel görünmek ister. Yaşlanmanın gözle görünür göstergesi deri yaşlanması, yaşam süresinin uzamasıyla artık herkes tarafından daha fazla önemseniyor. Unutmayın ki yaşlanmayı geciktirmek için alınabilecek birçok önlem var.

İnsan ömrünün uzaması, bireylerin sağlıklı yaşamasının yanında genç görünme arzularını da gündeme taşıyor. Özellikle 30'lu yaşlardan itibaren zamana yenik düşmeye başlayan insan cildinin genç görünümü ise günümüzde gerek teknolojik nimetlerle gerekse kaliteli bir yaşamla korunabiliyor.

Sağlıklı ve uzun bir yaşamın hayalini kim kurmaz? Bir ömre daha çok şey sığdırmak, daha uzun yaşamak ama yine de sağlıklı kalmak ve en önemlisi de genç görünmek... Oysa yıllar, açmadan yeni çizgiler ekliyor insanın yüzüne... İnsanoğlunun bu özlemini gören bilim insanları, bu hayali gerçeğe dönüştürebilmek için dört koldan çalışıyor. Bu çalışmaların sonucu ise günümüzde gözleniyor. Örneğin 19'uncu yüzyılın sonunda ortalama yaşam süresi 35 yılken, Birinci Dünya Savaşı'ndan önce bu 50-60 yıla çıkıyor. Günümüzde ise yaşam süresi erkeklerde 73,5, kadınlarda da 80'e ulaşıyor. Bu artış doğrusal olarak sürdüğünde bugün doğanların yaklaşık yarısının 100 yaşına ulaşabileceği tahmin ediliyor. Üstelik yaşlılıktan kaynaklanan düşüklük, eskiye oranla insanları daha az etkiliyor. Günümüzde de 70 yaşındaki kişi, bedensel ve zihinsel olarak 30 yıl öncesinin 65 yaşındaki insanı kadar sağlıklı olabilir.

SEYİRCİ KALMAYIN

Moleküler biyoloji de yılların birikimiyle her geçen gün yaşlılığa götüren süreçlerden birini daha keşfediyor ve yavaşlatmaya çalışıyor. Vitaminler ve mineraller uzun süre bu öneri listesinin başında yer alıyor. Ancak son zamanlarda ABD'de hormonlarla ilgili yaşanan gelişmeler, adeta ikinci kuşak 'gençlik iksiri' olarak adlandırılıyor. Bu çerçevede antiaging ile (yaşlanmayı önleme) ilgilenen doktorlar, normal yaşlanma süreciyle birlikte ortaya çıkan 'hormon üretiminin azalması'nı bir hastalık gibi değerlendiriyorlar. Oysa çağımızda teknoloji her alanda kendini gösterirken, sağlık, estetik ve güzellik gibi pek çok konuda da gelişmeler hızla ilerliyor. Sağlıklı ve güzel yaş almak için antiaging yöntemleri gelişim göstermeye devam ederken, uzun iyileşme süreçleriyle kişileri sosyal ve iş hayatından koparan ameliyatlara yerine cerrahisiz estetik uygulamalar giderek popülerleşiyor. Peki, daha genç bir görünüm için teknoloji yeterli mi? Yanıt elbette hayır. İyi görünmek için iyi yaşamak gerekiyor, teknoloji sadece destek...

BUNLARA DİKKAT EDİN

Öncelikle ister lekeli ister değil, herkesin cildini güneşten koruması zorunlu. Aksi takdirde ciltteki problemler artıyor. Hatta bunu bir yaşam şekli haline getirerek güneş koruma faktörlü kremlerle birlikte güneşin yoğun olduğu mevsimlerde örtücü kıyafetlerden de faydalanarak ek önlemler alınması tavsiye ediliyor. Leke tedavisinde tüm lazer uygulamalarında olduğu gibi tedavi yapılan bölge güneşten korunmalı. Ayrıca lazerle leke tedavisinden sonra cilt bakımı da önemli. Tedavi sonrası temizleyici olarak alkol içermeyen ürünler de tercih edilmeli.

AMELİYAT YERİNE GEÇER Mİ?

Lazer operasyonlar artık teknoloji sayesinde birçok problemde çözüm olabiliyor. Özellikle estetikte sık kullanılan bu yöntemle sarkan çene bölgesi toparlanabilir, düşen kaşlar kaldırılabilir, gıdı ve boyun sarkmaları, torbalanmış göz kapakları, göz ve ağız çevresi kırışıklıkları başta olmak üzere yüz ve boyun dekoltesindeki kırışıklıklar düzeltilebilir. Ameliyatsız yüz germe ve gençleştirme için bazen tek başına, bazen de farklı yöntemlerle kombine edilebilir. Cildin sıkılığını yitirmesiyle sarkan kaş, alın, yanak, ağız kenarı, yüz konturu, çene hattı, gıdı bölgesi, dekolte bölgesi ve kırışan göz çevresinde ameliyatsız toparlanma ve gençleşme son dönemde mümkün... Bu alanda faaliyet gösteren birçok merkez ve enstitü var.

YAŞAM KALİTENİZİ ARTIRIN

Diğer yandan deri yaşlanması bir süreçken, bunun oluşumunda iç ve dış etkenler rol oynuyor. Örneğin kalıtsal olarak anne babadan alınanlar ve yaş önemli etkenler arasında... Kısaca genetik miras ve biyolojik saat deri yaşlanmasındaki iç etkenler. Bu basamağı engellemek veya geciktirmek şimdilik olası değil ama deri yaşlanmasından daha çok sorumlu olan dış faktörlerin etkilerini azaltmak ve geciktirmek mümkün. Deri yaşlanmasında rol alan dış etkenler arasında ise çevresel faktörler ve yaşam şekli önemli. Bunlar arasında güneş ışınları, sigara kullanımı, hava kirliliği, alkol, yeme, uyku alışkanlıkları ve stres sayılabilir.

YAŞLANMAYI GEÇİKTİREN ÖNLEMLER

- *Cilt tipi ve yaşa uygun temizleyici ürünlerle yüz sabah ve akşam temizlenmeli.*
- *Yağlı ve akneye meyilli ciltlerde kullanılacak temizleyicilerde salisilik asit, benzoil peroksit, glikolik asit gibi aktif içerikler bulunursa daha etkili bir temizleme sağlanıyor. Kuru ciltlerde ise kremsi temizleyiciler tercih edilmeli. Toleranssız ve alerjik ciltlerdeyse içeriklerinde nikel, paraben, parfüm olmayan ürünler kullanılmalı.*
- *30'lu yaşlardan itibaren gece yatmadan önce yaş ve cilt tipine uygun anti aging kremleri kullanmaya başlanmalı.*
- *Deri yaşlanması sürecinde genç ve olgun ciltler için farklı ürünler kullanılmak gerekiyor. 30-35'li yaşlarda C vitamini, antioksidan içerikli veya meyve asitleri içeren kremler önerilebilir. Daha olgun ciltlerdeyse A vitamini, retinoid, peptid içeren kremlerin kullanılması cildin yaşlanmasını geciktiriyor.*

Adrenalin için alternatif arayanların en son uygulamalarından yarasa veya sincap atlayışı olarak da bilinen wingsuit, gökyüzünden 200 kilometreye ulaşan bir hızla yere süzülmenizi sağlıyor. Bu esnada korkunç bir adrenalin devinimine uğrarken, kuş misali uçuşun ve muhteşem manzaranın tadını çıkarmak size kalıyor.



Insanoğlunun bitmek bilmeyen heyecan arayışı, birçok alanda sınırları zorlamasına neden oluyor. Kimi zaman gökyüzünde, kimi zaman denizin derinliklerinde ya da bir mağarada adrenalin dozunu yükseltmek isteyen insanoğlu alışılmadık eylemleriyle adeta fizik kanunlarına meydan okuyor. Son yıllarda hızla gelişen ve gökyüzünde kuş misali müthiş bir seyir imkanı tanıyan wingsuit de adrenalin arayanların yeni hedefi... Yarasa adam veya sincap atlayışı ya da kanatlı elbise uçuşu olarak

da bilinen wingsuit, oldukça eğlenceli, ancak aynı zamanda riskli bir uçuş alternatifi...

Hobi veya ekstrem spor amaçlı uygulanan wingsuit, herhangi bir hata veya paraşütün açılmaması sonucu geri dönülmez sonuçlar da doğurabiliyor. Diğer yandan insanın uçuş hayalini gerçekleştirebileceği, daha doğrusu kuşlar gibi kanat çırpamasa da gökyüzünde özgürce süzülebileceği, yerçimine meydan okuyabileceği ekstrem bir spor dalı... Kendi kanatlarınızla gökyüzünde süzülerek, adeta 'kanatlanıp

uçma' deyiminin de birebir uygulanması olan wingsuit, sizi olağanüstü görsel şölene ve heyecan dolu anlara davet ediyor. Büyük bir hızla vadilerin arasında süzülebileceğiniz, dağların zirvelerini gözlemleyebileceğiniz seyrin son aşamasında sırtınızdaki paraşütünüzü açarak kontrollü bir şekilde yere ayak basabiliyorsunuz. Adrenalin tutkunlarının son gözde sporlarından biri olarak öne çıkan wingsuit, grup halinde de uygulanarak ilginç akrobasi hareketlerinin yapılmasına fırsat verebiliyor.



Wingsuit, özel kanatlı kıyafetle uçaktan, uçurumdan, dağdan, dik yamaçtan veya yüksek bir yapıdan atlayarak uçmaya deniyor. Bu nedenle serbest düşüş eğitimi almış ve profesyonel paraşütçülerin yapabileceği bir spor.



Kanatlarınızla gökyüzünde 200 kilometre hıza ne dersiniz?

RÜZGÂRLA DANSA DİKKAT!

Wingsuit yapanlar, atlayışın ardından kişinin ağırlığına ve rüzgâr durumuna göre saatte 200 kilometre hıza kadar ulaşabiliyor. Kıyafet sayesinde hız saatte 50 kilometreye kadar düşürülebiliyor. Eğitim almış, paraşütle atlama tecrübesi bulunan ve uçmayı hobinin ötesinde bir deneyim olarak görenlerin yapabileceği bir spor dalı olan wingsuit, tarifsiz bir deneyim sunuyor.

HOBİNİN ÖTESİNDE

Wingsuit, serbest uçuş ve iniş yapıldığı için oldukça

tehlikeli bir spor... Wingsuit uçuşu, vücudu kaplayan özel kıyafet, havalı kanatlar ve sırttaki paraşütle yapılabiliyor. Özel kıyafetteki kanatlar, süzülme ve dengede durmayı sağlıyor. Bu kıyafet çok dayanıklı, hava geçirmeyen malzemelerden üretiliyor. Uçuş sırasında gerekli önlemlerin yanında tecrübe de büyük önem taşıyor. Yapılacak hata talihsiz sonuçlar da doğurabiliyor. Yerçekimi sebebiyle atlayışın ardından büyük bir hızla yere süzülme sağlayan bu kıyafetlerin en önemli aparatı ise paraşüt. Paraşütün doğru anda açılması wingsuit sporu için yaşamsal öneme sahip.



HANGİSİ SİZE GÖRE?

Wingsuiti base: Yüksek binalar, antenler, köprüler ve kayalıklar gibi yerlerden atlayışlara verilen isim.

Proximity flying: Bu teknik kayalıklara, binalara çok yakın bir çizgiden uçuş anlamına geliyor.

Wingsuit flocking: 12-15 bin fit yükseklikte grup halinde çeşitli akrobatik hareketler yaparak uçuş eylemi.

Wingsuit bigway: Bir hedefe ulaşmak için grup halinde atlama.

Halo wingsuit: 15-35 bin fitten yapılan wingsuit atlayışına deniyor.

Demo Wingsuit: Bir grubun gösteri amaçlı yaptığı uçuş.

Wingsuit sanatları: Hakemler tarafından çizilen bir dizi manevrayı yapmayı gerektiren ve yüksek beceri isteyen bir teknikle yapılıyor.

Wingsuit rodeo: Bir wingsuit atlayışı yapan sporcunun üzerinden atlayış yapmaya deniyor.

Pideyi lezzet sanatına çeviren ustalık:

YE-AN Pide

Kendi tecrübesiyle yaptığı soğansız pideleriyle Ankaralıların vazgeçilmez lezzet durağı haline gelen YE-AN Pide, klasik anlayışın dışında müşterilerine sunduğu pideleriyle dikkat çekiyor...

1 962 yılından bugüne uzanan bir tecrübenin ürünü olan pideleriyle merkezin dışında Balgat ve Etlük'te de şubeleri bulunan YE-AN Pide'nin kuruluşundan bugüne kadar geçirdiği serüvenini 4 ortağından birisi olan Yaşar Sevinç'ten dinledik.

GEÇ KALAN MAHRUM KALİYOR

Kendine has ürettiği soğansız pideleriyle Ankaralıların damak tadına hitap ederek yoğun talep gören YE-AN Pide, öyle ki kuşbaşı ve kıymalı gibi sadece iki seçenek sunmasına rağmen, ürünlerini akşam 17:00'ye kalmadan bitiriyor. Bir dönemler Ankara'nın küçük sanayi merkezi olan Kazım Karabekir Caddesi'ndeki merkez mekan yanı sıra Balgat ve Etlük'te de şubeleri bulunan YE-AN'ın müdavimleri, sunulan lezzetleri tadabilmek için kilometrelerce uzaklardan geliyorlar.

YAŞAR USTA 1962'DE KURDU

YE-AN Pide'nin ilk adımı 1962





DOMATES VE SOĞANSIZ

Sektörde sizi diğerlerinden ayıran özelliğiniz ne?

Sahibi ve baş aşçısı aynı kişi olan bir restorandasınız. Biz Türk mutfağını ev kalitesinde yapıyoruz. Bir ticari amaç gütmeyen yapıyoruz. Yazın bütün ürünlerde kızartma var. Sürekli patates, patlıcan, kabak kızartıyor. Biz bunları gerçek ayçiçek yağında kızartıyoruz ve sürekli değişiyor, bunun ciddi bir maliyeti var.

yılında Yeşilova Otel'i'nin altında küçük bir dükkanda Yaşar Sevinti'nin yanı sıra Arif, Şükrü ve Ahmet isimli 4 ortak tarafından atıldı. Yaklaşık 18 yıl bu adreste hizmet veren YE-AN Pide, 1980 yılına gelindiğinde ise Kazım Karabekir Caddesi'ndeki gecekondu olarak tabir edilen yeni yerine geçti. Buranın da bir süre sonra yıkılması üzerine yine aynı cadde üzerinde bulunan başka bir binada bölge sakinleri ve Ankara'ya hizmet vermeye başladı.

DOMATES VE SOĞANSIZ

Türkiye'de bilinen klasik pidedicilik anlayışı dışına çıkarak özel bir lezzet yaratan YE-AN Pide, müşterilerine kıymalı ve kuşbaşı olmak

üzere sadece iki çeşit pide alternatifi sunuyor. YE-AN Pide'nin temel direklerinden ve 4 ortağından birisi olan Yaşar Sevinti, içinde soğan ve domates bulunmayan, sadece etten oluşan pidenin çok lezzetli olduğunu kaydediyor.

SIRRINI PAYLAŞMIYOR

Kazım Karabekir Caddesi'ndeki merkez yanı sıra ortaklardan iki tane sinin oğulları da Balgat ve Etlik'te açtıkları iki şube ile de hizmet veriyor.

Yaşar Sevinti, yoğun ısrarlarımıza rağmen YE-AN Pide'nin kritik lezzet sırrını bir türlü bizimle paylaşmıyor. Ancak yine de ayrıcalıklarına ilişkin bir ipucu veriyor. O da süt danası eti kullanmaları.



SÜT DANASI KULLANILIYOR

Üstelik süt danasının her yerinden de yapılamıyor YE-AN'ın pidederi, sadece sırt kısmındaki özel bonfileden üretiliyor. Bir diğer ayrıntı ise etlerin sınırlarının ve yağlarının tamamen sıyrılarak pidenin üzerine konulması.

Tüm ürünlerinde günlük kesim etin kullanıldığı YE-AN Pide'nin merkez şubesi 17:00'ye kadar hizmet verirken, sanayi bölgesinde olduğu için pazar günleri de çalışmıyor. Buna karşılık diğer şubeleri ise 21:00'e kadar müşterilere hizmet veriyor.

Neredeyse 60 yıla yakın aynı lezzeti müşterilerine sunan YE-AN Pide'nin günlük gelen müşterileri yanı sıra çok uzaklardan gelen ve burayı özel bulan müdavimlerinin sayısı da azımsanmayacak kadar fazla.

KALİTEDEN ÖDÜN VERMEDEN DEVAM EDECEK

Sevinti, piyasalardaki son gelişmelerden iş hacmi yönüyle etkilenmeyen YE-AN için yeni şube açmayı planladıklarını kaydederken, kaliteden ödün vermeden işlerinin belirli bir standartta sürmesini planlıyor.

TATLI NİYETİNE TAHİNLİ PİDE

Bu arada her ne kadar sadece iki çeşit pide yapılsa da YE-AN'ın kendine has lezzeti bulunan tahinli pidesi de bulunuyor. Aşırı talep gören, hem sade hem de şekerli olarak hazırlanan tahinli pidelerden şekerli olanı özellikle Ramazan aylarında tok tutma özelliği sayesinde dikkat çekici satış rakamlarına ulaşıyor.

BAŞLANGIÇTA PATRONLAR İŞÇİYDİ

Yaşar Sevinti, YE-AN'ı açtıkları ilk yıllardan bahsederken, önemli bir ayrıntıyı da paylaşıyor. Bir araya gelerek YE-AN'ı kuran 4 ortak ilk dönemlerde hiç işçi çalıştırmamış. Ortaklardan birisi ocağın başına geçerken, birisi pişirme işini, birisi kesme işini bir diğeri ise paket işini yürütmüş.

Tabii ki işler büyüyüp geliştikten sonra yeni ustalar işe başlamış ve bugün 30 yılı aşkın süredir çalışan ustaları bile mevcut. Halen 2 usta, 1 kesici ve 2 garson ile merkezde hizmet veriliyor.

Sevinti, başarılarının bir unsurunu da "Kendi işlerinin başında olmak" şeklinde özetlerken, "Eğer işin başında olmazsan olmuyor" ifadelerini kullanıyor.

17
KASIM
20.30

MEB Şura
Salonu,
Ankara



Ölü'n Bizi Ayırana Dek

Hakan Yılmaz ve Ebru Cündübeyoğlu, Gergedan Yapım tarafından sahneye konulan "Ölü'n Bizi Ayırana Dek" adlı oyunla tiyatroseverlerin karşısına çıkacak.

17
KASIM
15.00

Jolly Joker
Ankara



Cem Adrian

Farklı ses rengiyle dikkatleri üzerine çeken Cem Adrian şarkılarını Ankaralı müzikseverler için söyleyecek.

06
ARALIK
22.00

Ankara Sanat
Tiyatrosu



İstanbul Solistleri

Dünyanın her köşesinde verdikleri konserlerle büyük beğeni toplayan Derya Türkân, Yurdal Tokcan, Hakan Güngör, Murat Sâlim Tokaç ve Fahreddin Yarkın klasik Türk musikisinin seçme eserlerini seyirciyle buluşturacak.

20
ARALIK
20:30

MEB Şura
Salonu,
Ankara



The Real Group Turkey Tour

Dünyada en çok tanınan A Capella gruplarından olan The Real Group, kış ayına giriş yapacağımız 20 Aralık tarihinde muhteşem performansları ile içimizi ısıtmak için ilk defa Türkiye'de Ankara'da sahneye çıkıyor!



YURT İÇİ FUARLAR

FUAR ADI	ORGANİZATÖR	KONU	YER	TARİH
EDT EXPO	İstanbul Fuarçılık	Ev dışı tüketim ürünleri	İstanbul Fuar Merkezi Yeşilköy	TARİH
HOSTECH BY TUSID 2018	İstanbul Fuarçılık	Otel ve restoran ekipmanları	İstanbul Fuar Merkezi Yeşilköy	21-24 Kasım
Gaziantep 4.Mobilya ve Dekorasyon Fuarı	Tüyp Anadolu Fuarları	Ev ve ofis mobilyaları	OFM Ortadoğu Fuar Merkezi	21-24 Kasım
10. Flower Show İstanbul	CYF Fuarçılık	Süs bitkileri ve peyzaj ürünleri	Tüyp Fuar ve Kongre Merkezi	21-24 Kasım
CWEME Bobinaj, Yalıtım ve Elektrik Üretim Endüstrileri Fuarı	Ascential Fuarçılık	Bobinaj, yalıtım ve elektrik üretim endüstrileri	İstanbul Fuar Merkezi Yeşilköy	22-24 Kasım
LESHOW İstanbul Deri Fuarı	Türkel Fuarçılık	Deri ve deri konfeksiyon	İstanbul Kongre Merkezi	22-24 Kasım
Samsun 3. Gıda fuarı 2018	Tüyp Tüm Fuarçılık	Gıda	Tüyp Samsun Fuar ve Kongre Merkezi	24-24 Kasım
Akıllı Bina Teknolojileri Fuarı	Artı 2 Fuarçılık	Akıllı bina teknolojileri	ATO Kongre ve Sergi Sarayı	22-24 Kasım
Sağlıklı Yaşam Trendleri Fuarı	Türkel Fuarçılık	Sağlıklı ve ekolojik yaşam	İstanbul Kongre Merkezi	22-25 Kasım
Architect@Work Tur	XPO Fuarçılık	Mimari ve tasarım	İstanbul Fuar Merkezi Yeşilköy	22-25 Kasım
Comvex İstanbul	Tüyp Tüm Fuarçılık Yapım	Ticari araçlar	Tüyp Fuar ve Kongre Merkezi	23-24 Kasım
Mersin Kitap Fuarı	Pozitif Fuarçılık	Yayınçılık, e-yayınçılık ve teknolojileri	Yenişehir Fuar Merkezi	23-26 Kasım
Çorum Tarım Fuarı 2018	Atlas Fuarçılık	Tarım ve hayvancılık	Çorum TSO Fuar Merkezi	23 Kasım-2 Aralık
17. İstanbul Perakende Fuarı	Soysal Fuarçılık	Alışveriş	Lütfi Kırdar	24-28 Kasım
Aysaf 21. Uluslararası Ayakkabı ve Yan Sanayi Fuarı	Pozitif Fuarçılık A.Ş.	Ayakkabı Yan Sanayi Ürünleri, Aksesuar, Deri, Suni Deri, Taban, Tekstil, Makineler, Kurum Mümessillikler ve Dergiler	İstanbul Fuar Merkezi Yeşilköy	28-29 Kasım
Growtech Eurasia 2018	UBM NTSR Fuar	Sera, tarım ekipmanları ve teknolojileri	Antalya Fuar Merkezi	28.11.2018
Sirha-İstanbul 2018	GL Events	Otel ve restoran ekipmanları	İstanbul Kongre Merkezi	28 Kasım-1 Aralık
Otomasyon Fuarı 2018	Tüyp Bursa Fuarçılık	Elektrik ve elektronik	Bursa Uluslararası Fuar ve Kongre Merkezi	29 Kasım-1 Aralık
17.Uluslararası Metal İşleme Teknolojileri Fuarı	Tüyp Bursa Fuarçılık	Metal işleme makineleri,	Bursa Uluslararası Fuar ve Kongre Merkezi	29 Kasım-2 Aralık
Bursa 10.Uluslararası Sac İşleme Teknolojileri Fuarı	Tüyp Bursa Fuarçılık	Sac, boru ve profil, işleme	Bursa Uluslararası Fuar ve Kongre Merkezi	29 Kasım-2 Aralık
Kalıp Avrasya 2018	Tüyp Bursa Fuarçılık A.Ş.	Kalıp teknolojileri	Bursa Uluslararası Fuar ve Kongre Merkezi	29 Kasım-2 Aralık
Kaynak Teknolojileri Fuarı	Tüyp Bursa Fuarçılık	Kaynak teknolojileri	Bursa Uluslararası Fuar ve Kongre Merkezi	29 Kasım-2 Aralık
Uluslararası Silmo İstanbul Optik Fuarı	24 Saat Fuarçılık	Optik	İstanbul Fuar Merkezi Yeşilköy	29 Kasım-2 Aralık
4. Gayrimenkul Yatırım Fuarı	Elka Fuarçılık	Gayrimenkul	Adana HiltonSA	29 Kasım-2 Aralık
Yerli Market Haftası	Pin Fuarçılık	Yerli ürünler	WOW Kongre Merkezi Yeşilköy	30 Kasım-2 aralık
Deri ve kürk fuarı	Artı Fuarçılık	Deri ve Kürk Giyim	WOW Kremlin Palas	4-5 Aralık
İstanbul Health Expo	Pozitif Fuarçılık	Sağlık	İstanbul Fuar Merkezi Yeşilköy	4-6 Aralık
Plast Eurasia İstanbul 2018	Tüyp Tüm Fuarçılık	Plastik makineleri ve kimyasallar	Tüyp Fuar ve Kongre Merkezi	5-8 Aralık
Tıbbi Tedarik Zinciri Yönetimi Kongresi ve Fuarı	Ekspoturk Fuarçılık	Tıbbi cihazlar	Susesi Luxury Resort Kongre Merkezi	5-8 Aralık
EDT EXPO	İstanbul Fuarçılık	Ev dışı tüketim ürünleri	İstanbul Fuar Merkezi Yeşilköy	6-8 Aralık

YURT DIŞI FUARLAR

FUAR ADI	ORGANİZATÖR	KONU	YER	TARİH
Composites Europe	Primexpo, Ite Group	Temizlik ürün ve teknolojileri	Moskova	20-22 Kasım
Expoprotection	Chamber Of Commerce And Industry	Enerji	Aşkabat	20-22 Kasım
Metalex Thailand	Reed Tradex	Makine ve metal işleme	Bangkok	21-24 Kasım
International Industrial Forum	International Exhibition Centre Ltd.	Sanayi	Kiev	21-24 Kasım
The Big 5 Show	Dmg Events	İnşaat	Dubai	26-29 Kasım
All4pack Paris	Comexposium	Ambalaj	Paris	26-29 Kasım
ALIM	Molinos de puerto rico	Değirmencilik ve değirmen teknolojisi	Cartage	26-29 Kasım
Pollutec Lyon	Reed Expositions France	Su teknolojileri	Lyon	27-30 Kasım
Ideas Pakistan	Defence Export Promotion Organization	Savunma	Karaçi	27-30 Kasım
Decofair	Reed Sunaidi Exhibitions	Mobilya, dekorasyon	Riyad	27-30 Kasım
Hieurope/Nieurope	UBM	Gıda katkı maddeleri	Frankfurt	27-30 Kasım
HEATEC	Adsale Exhibition Services Ltd	İklimlendirme	Şangay	28-30 Kasım
Saudi Health and Beauty	Sunaidi Expo	Kozmetik	Cidde	2-4 Aralık
Power Gen International	Pennwell	Jeneratör	Orlando	4-6 Aralık
Plastic Japan Tokyo	Reed Exhibitions Japan Ltd.	Plastik makineleri ve teknolojileri	Tokyo	5-7 Aralık
Japan Build	Reed Exhibitions Japan Ltd.	Yapı	Tokyo	12-14 Aralık
Hong Kong Wedding	HKAE	Düğün	Hong Kong	14-16 Aralık
Hotelex Guangzhou	Sino Expo	Hotel ekipmanları	Guangzhou	17-19 Aralık
Expomed Batumi 2019	Geonetexpo	Medika	Gürcistan	1-1 Ocak 2019
ARABPLAST	Messe Düsseldorf	Plastik ve kauçuk işleme	Dubai	5-8 Ocak
HORECAVA	Amsterdam RAI	Endüstriyel ekipman	Amsterdam	7-10 Ocak
Sial Middle East	Koeln Messe	Mobilya, dekorasyon	Köln	14-20 Ocak
Fashion Week	Tdctrade	Moda	Hong Kong	14-20 Ocak
Ispo China	CIEC	Spor giyim	Pekin	16~19 Ocak
ALPITEC China	Fiera Bolzano	Otel ve konaklama	Pekin	16~19 Ocak
Garmen-tech 2019	Zak Trade	Tekstil makineleri	Dhaka	17-20 Ocak
Grue-ne Woche	Messe Berlin	Gıda	Berlin	18~27 Ocak
Vicenzaoro	Fiera di Vicenza	Altın ve mücevher	Vicenza	18~27 Ocak
International Green Week	Messe Berlin	Tarım ve hayvancılık	Berlin	18~27 Ocak
Boot Düsseldorf	Messe Düsseldorf	Denizcilik	Düsseldorf	19~27 Ocak



GIVE NATURE TIME

During the period beginning with the Industrial Revolution and reaching up today, world economies have grown at a never before seen pace. 1st Industrial Revolution, starting in 1784 with steam, water and mechanic production equipment, entered its second phase in 1870 with the introduction of specialization and electricity into production and with mass production. In 1969 third revolution occurred in industry with electricity, IT and automatic production. Even though the time is unclear, the 4th Industrial Revolution, the one we are currently living in, is marked by digitalization.

New period to come to existence after the 4th Industrial Revolution having had a full command of production processes will be very different. Global income will increase, and people's living standards will improve. Transportation and communication costs will diminish, logistics and global supply chains will be more effective, trade costs will decrease, and all of these will lead to both the rise of new markets and economic developments. About the supply, many industries will discover new ways to satisfy the existing needs via the actualization of new technologies and this will radically affect the current value chain in industry. Returning to the innovative 4th Industrial Revolution which includes a combination of the automation-based model technologies of the 3rd Industrial Revolution will force companies to re-examine the way they operate. Physical, digital and biological worlds will come as close as they have never done before.

So, two of the most important terms for this new, upcoming period will be efficiency and productivity.

Producing more with less resources, a more quality production, innovativeness bringing out resource productivity will be the main determinant of production.

During this upcoming period, in which we are expecting such an intense change and transformation to occur, the concept of "green industry" will become more important than ever. Changes and transformation in production processes arising with the digitalization, will make nature and environment friendly technologies a part of our lives. Just as half of the company names on the Fortune 500 have changed since 2000, from now on, companies which improve their productive and efficient production processes and technologies and use their resources properly with digitalization will find a place in the list. All these developments will allow for eco-friendly technologies and production processes to come to the forefront.

We are living in the Anthropocene period where the main determinant of the world's life support system is human. In this period human's effect on the world is at its peak. World is now 1°C hotter compared to the pre-industrial era. We will only be able to overcome our concerns about the nature via new technological developments and a new administrative understanding. To achieve this, we not only need a change in technologies, but also a change in mentality. Burden of humanity's ambitions and desires became unbearable for the Earth. Every economic activity harms the nature in some way. However, harm should only be as much as the nature can compensate for and the nature should be given enough time to do it.



Strategic sector of near future: **AGRICULTURE INDUSTRY**

Agricultural activities which began 10 thousand years ago will continue to have a strategic importance for humanity in the future just like they do now. Sector, which grows continuously due to technological developments beginning with the Industrial Revolution and the globalization of trade, is now changing its shell. Climate change, over population, loss of agricultural land and so on bring about radical shifts in agricultural industry.

Relationship between civilization and agriculture is a whole with inseparable parts. Agricultural activities beginning around 10 thousand years ago maintain its importance in today's world. Agriculture sector has such a strategic location that changes in the sector continue to deeply affect hundreds of subjects from economy to relations between states today just as it did in the past. Sustainable agricultural production is indispensable to almost everyone around the World. That is why problems and opportunities being forced to arise due to the shifting conditions inform us about the continuance of the critical position agricultural industry holds today.

DETERMINED THE RELATION BETWEEN HUMANITY AND EARTH

10 thousand years ago hunter-gatherers living in the lands called "Fertile Crescent" in Middle East acted differently from people all

around the World and they started to plant and harvest some of the wild plants gathered to be used as food. That was a turning point. Throughout the time between first planting, harvest and today, agriculture started to have an upward trend all across the World. During the Middle Ages, people achieved high productivity with irrigation, crop rotation and the invention of plough. From the 1400's onwards, trade growing as a result of the geographical discoveries led to the beginning of seed trade and thus the era of farmers' limited production with local harvest ended. Mankind started to grow exotic products outside their home regions and to trade those products. As a result, agriculture market expanded. However, the greatest factor that contributed to the agriculture sector is the technological developments and the advancement of mechanization in the 1900's.



New road map for sustainable production: GREEN INDUSTRY



Severity of the price we are going to pay as a result of the traditional industry perception has become the biggest problem of the civilization. Despite many of its advantages, global warming, increased environmental pollution, inefficient use of raw material resources are the biggest obstacles standing on the way of this industry's sustainability. To avoid the consequences of the horrible scenarios doomed to happen in the near future and with the opportunities brought by the information technologies the world of industry steps into action for a new understanding: Green industry...

Scientific, industrial and economic developments beginning around 200 years ago, opened the road for the great changes in the ways people interact with the environment. Despite the positive developments in health, changes in lifestyle, increase in population and other similar factors, today civilization pushes the limits of sustainability. Effects we see on Earth are the first signs of the heavy toll civilization's engine power industrialization takes on the World. If these go unobserved, the destruction human systems will face might bring about the end of the world.

If Wright brothers, inventors of the

plane which flew for 59 seconds and 280 meters, or Alexander Graham Bell the inventor of telephone, had seen the supersonic equipment, smart phones and communication systems we use today, they probably would not have believed what they paved the way for. Their inventions changed and gained different features as the technology developed. However, it is not possible to say the same for the manufacturing industry's production mentality's progression and vision. Even if the technology in use has changed, basic inputs starting with the energy has stayed the same. The point this twisted perspective led the earth to brings out serious

problems in productivity. About climatization our buildings leak heat, energy leakage in power lines is huge and we are paying unproductiveness of the energy used in the production of motor vehicles with air pollution. Mountains of garbage made up of non-recyclable, toxic wastes used in manufacture, poison the waters and the soil. Civilization is at an important crossroad, even though the manufacturing industry is the engine power used to improve the livelihood of people around the world and of the currently needed sustainable economy, the traditional production methods may bring about the end of humanity.

Public must choose local production: Key to achieving global medical success

Medical Industry Committee number two which met in ASO's round table meeting discussed the sector's situation in light of current developments. Representatives of the sector pointed out that just like the defense industry, medical industry is an area requiring special attention, thus the state should give support

and lead to quality products. Industrialists stated that some of the tender specifications are drawn up directly to allow foreign-invested companies to gain admission and those specifications should definitely be re-evaluated, emphasizing the need for government to focus on quality instead of price tag during purchase.



%100 Milli SERMAYE



Tarım araçlarından deniz taşıtlarına, Start-Stop akülerden taksi akülerine, yollardaki enerji kaynağınız Yiğit Akü; tank aküleri, ağır hizmet aküleri ve Türkiye'nin ilk akıllı aküsü Prestige V3 ile Türkiye'nin gururu olmaya devam ediyor.



YENER-SAN®

dost kapınız

www.yenersan.com.tr

Asansör Kat ve Kabin Kapıları İmalatı
Otomotiv Yan Sanayi
CNC Lazer Kesim ve Büküm İşleri

0312 354 81 48 - 354 81 13 - 354 62 03

