

Havuz başı kutlamalar,
balayı paketleri,
kına geceleri...



Nurettin ÖZDEBİR:
"Yüksek yoğunlaşma
oranları sanayimizin sağlıklı gelişmesini
engellemektedir."



ASO 15. Dönem Seçimleri Yapıldı
Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Nurettin ÖZDEBİR
yeniden seçilirken, Meclis Başkanı Şerafettin
CECELİ oldu.

GAYRİMENKULDE ULUSLARARASI MARKA

GAYRİMENKUL DANIŞMANLIĞI
GAYRİMENKUL PROJE GELİŞTİRME YÖNETİMİ
GAYRİMENKUL PAZARLAMA

AVM DANIŞMANLIK VE YÖNETİMİ
SATIŞ SONRASI HİZMET
FİNANS DANIŞMANLIĞI

BARİŞKENT



GAYRİMENKUL PROJELERİ YATIRIM YÖNETİMİ

www.barskent.com



Barışkent Gayrimenkul Projeleri Yatırım Yönelimi, geniş hizmet ağı ve sektördeki tüm gelişmelere hâkim deneyimli ekibiyle dünyanın da tercih ettiği bir marka hâline geldi. Bugün, güven esasıyla sürdürdüğü iş ilişkileriyle Barışkent, tüm yatırımcılar için tek bir şey ifade ediyor: "Kazançlı dostluk".

Dostluğunuzu kazanmak ve adınızı "kazanan yatırımcılar" arasında en yükseklere yazmak için sizi de bekliyoruz.

BAGRUP



TATİLDE SADECE TATİLİ DÜŞÜNÜN.

Tatile çıkmadan önce Borusan Oto Şubeleri'ne gelin, aracınızın ücretsiz kontrollerini yaptırın.
Borusan Oto Yaz Kampanyası 31 Temmuz'a kadar %25'e varan indirim ve sürpriz hediyelerle sizi bekliyor.*

www.borusanoto.com

*Kampanya 15 Haziran 2013 - 31 Temmuz 2013 tarihleri arasında, BMW, MINI ve Land Rover marka araçlar için geçerlidir. Kampanya içeriği diğer özel indirim ve avantajlarla birleştirilemez. Borusan Oto kampanya koşullarını değiştirme hakkını kendinde saklı tutar. Kampanya kapsamında verilecek indirimler belirli ürün ve hizmetler için geçerlidir. Kampanya ve indirimler hakkında detaylı bilgiyi Borusan Oto Şubeleri'nden alabilirsiniz.

Borusan Oto Balgat Borusan Otomotiv Yetkili Satıcısı ve Servisi
Mevlana Bulvarı (Konya Yolu) No: 181/A Balgat - Ankara Tel: (0312) 253 34 34

Borusan Oto Esenboğa Borusan Otomotiv Yetkili Satıcısı ve Servisi
Esenboğa Yolu 22. km. Akyurt - Ankara Tel: (0312) 840 52 52

a great place to grow
büyüme için harika bir yer



ROTA BAHÇE AÇILIYOR.



ÇUKURAMBAR

DİKMEN

ORAN

ÜMİTKÖY

www.rotacocuklar.com

ASOMEDYA

ANKARA SANAYİ ODASI
YAYIN ORGANI
MAYIS / HAZİRAN 2013

ASO Adına İmtiyaz Sahibi
Yönetim Kurulu Başkanı
NURETTİN ÖZDEBİR

Yazı İşleri Müdürü
OKAN SAYKUN

Yayın Yönetmeni
NACİ CANPOLAT

ASOMEDYA Yönetim Yeri
Atatürk Bulvarı No:193
Kavaklıdere / ANKARA
Tel: 03 12 417 12 00
Faks: 03 12 417 52 05
Email: aso@aso.org.tr
www.aso.org.tr

Yapım

CAST GRAPHIC

Tokdemir Ajans
Prodüksiyon - Organizasyon - Yayıncılık
Ltd. Şti.

Turan Güneş Bulvarı 4. Cad. 7 12. Sk. 1/3
Yıldız - Çankaya/ANKARA
Tel: 03 12 440 87 07 (Pbx)
Faks: 03 12 440 12 92
www.tokdemirajans.com

Baskı ve Cilt

Dumat Ofset Matbaacılık San. Tic. Ltd. Şti.
Bahçekapı Mah. 2477. Sk. No: 6 Şaşmaz / Ankara
Tel: 03 12 278 82 00
Faks: 03 12 278 82 30
www.dumat.com.tr - dumat@dumat.com.tr

Reklam Rezervasyon

03 12 440 87 07

Yayın Türü

Yerel Süreli

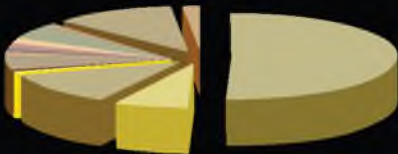
ANKARA SANAYİ ODASI
ÜCRETSİZ YAYIN ORGANIDIR.

Reklamların sorumluluğu reklam veren firmaya ait olup, Cast@Graphic Ajans hiçbir şekilde sorumlu tutulamaz. Dergide yayınlanan yazılar, yazarların düşüncelerini kapsamaktadır.

Basım Tarihi

15 Temmuz 2013

Okyuyucu Dağılımı



ASO Üyeleri	% 50	Üniversiteler	% 5	Basın	% 6
Valilikler	% 2	Demekler	% 2	Bankalar	% 1
Oda ve Borsalar	% 12	Büyükelçilikler	% 1	Devlet Protokolü	% 11
Siyasi Partiler	% 1	Belediyeler	% 2	Bakanlıklar	% 7



SUNUŞ

Ankara Sanayi Odası 15'inci döneminde yetkili kurullarda görev yapacak üyeler Mayıs ayında gerçekleştirilen seçimlerle belirlendi. Seçim sonuçlarına ve oluşan yeni yetkili kurullara dergimizin sayfalarında geniş yer ayırdık.

Bu sayımızın Dosya bölümünde Yıldız Teknik Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Kenan Aydın'ın "Uluslararası Pazarlama Açısından Politik Risk ve Yönetimi" başlıklı yazısı yer alıyor. Prof. Aydın; uluslararası pazarlamayı etkileyen ve kontrol edilemeyen politik çevre ve politik risk konularını incelediği yazısında özellikle çok uluslu ya da küresel firmaların bu konuda hassasiyet gösterdiklerini ve eğer risk yönetimi yapılmazsa firmaların büyük kayıp ya da zararlarla karşı karşıya kalabileceklerini söylüyor.

Bu sayımızın Bütçe bölümünde Anadolu Üniversitesi İİBF öğretim üyesi Prof. Dr. S. Rıdvan Karluk'un "Avrupa Birliği Üyelik Sürecinde Egemenlik Devri ve Yeni Anayasa" başlıklı yazısı yer alıyor. Ülkemizde AB'ye üye olduğunda mevcut anayasamızdaki egemenlik hükümlerinin değişmesi gerektiğini belirten Prof. Karluk, eğer bu değişiklikler yapılmazsa AB'ye üye olamayacağımızı söylüyor. Prof. Karluk; yeni anayasa çalışmaları sürecinde, eğer üyelik Türkiye'nin gündeminden düşmemiş ise, bu konuda diğer AB üyesi ülkelerin yaptıkları gibi yeni anayasaya en azından Türkiye'nin AB üyeliği gözetilerek egemenliğin devri ile ilgili bir maddenin konulmasında yarar olduğunu belirtiyor.

Bu sayımızın söyleşi bölümünün konuğu ressam Mehmet Gülyüz. Mehmet Gülyüz'le sanatı, yeni projeleri ve eğitimliği hakkında konuştuk.


naci.canpolat@aso.org.tr



İçindekiler



Mart Meclis

"Türkiye Bu Düşük Büyüme Hızıyla 2023 Hedeflerine Ulaşamaz"

6

Nisan Meclis

"Yüksek Yoğunlaşma Oranları Sanayimizin Sağlıklı Gelişmesini Engellemektedir"



14



Dosya

Uluslararası Pazarlama Açısından Politik Risk ve Yönetimi

Prof. Dr. Kenan AYDIN

24

Büyüteç

Avrupa Birliği Üyelik Sürecinde Egemenlik Devri ve Yeni Anayasa

Prof. Dr. S. Ridvan KARLUK



40



ASO 15. Dönem Seçimleri

50

Söyleşi

Mehmet GÜLERYÜZ
Ressam



86



Nurettin ÖZDEBİR

THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS OF ACI

editorial

Where we stand in the information society?

It is clear we have made a great economic progress in the last decade. However, one can't help asking. Where do we stand in the information society, when the world is passing through industrial society to information society? How much progress has our economy made in information and technology production including high value-added? When some international comparisons are made, unfortunately, it comes out that it is difficult to answer these questions.

As is known; the services such as education, health, financial services and communications services are defined as knowledge intensive services sectors and the sectors such as air and space vehicles, communications tools, semi-conductors, computers and office machinery, drugs, scientific tools and measuring instruments sectors are defined as technology intensive sectors.

In 1990, the value-added created in the knowledge and technology intensive sectors constituted 13% of the national income in Turkey. This proportion increased to %26 in 1999, although it decreased to 22% in 2010 by showing a fluctuation in 2000s. A %70 increase, occurred in 20 years, in the contribution of knowledge and technology intensive sectors to the national income can be considered as satisfactory. But when we make some comparisons we understand that we should not make do with this increase. In 2010, the contribution of the knowledge and technology intensive sectors to the national income was 41% in USA, 29% in Korea, 31% in Germany and 42% in Israel. The average value-added, provided by the knowledge and technology intensive sectors, to the world income was 24% in 1990 and also 29% in 2010. According to these criteria, Turkey always fell behind the world average in the period of 1990-2000.

The contribution of the industry production based on the high technology to the national income was recorded as 5 per mil in Turkey in 2010. This proportion was recorded as 2,2% in the world in 2010. This proportion was 11% in China, 13% in Korea and 2,2% in USA. As can be seen, we are considerably under the world average in this field. The percentage of the high technology products in the manufacturing industry exportation belonging to Turkey was 3,4% in 2010. This proportion was recorded as 28,5% in USA, 27% in Korea and 33% in China.

We don't create an important value-added when we import a television screen and all electronic components and mount them in Turkey and then export it as a television. Besides this, we don't create an important value-added when import scrap iron and export it as iron casting after processing it with imported energy. We have integrated with the global economy by creating low value-added in the sub-rings of the value chain. We must change this situation and increase to the top rings of the value chain. This is the unique way to cover a distance in the passing to the information society.

Nurettin ÖZDEBİR
ASO YÖNETİM KURULU BAŞKANI



Bilgi toplumunun neresindeyiz?

başyazı

Son on yılda ekonomide büyük bir gelişme gösterdiğimiz açık. Ancak insan sormadan edemiyor. Dünya, sanayi toplumundan bilgi toplumuna geçerken, biz bilgi toplumunun neresindeyiz? Ekonomimiz, yüksek katma değer içeren bilgi ve teknoloji yoğun üretimde ne kadar ilerleme kaydetti? Bazı uluslararası karşılaştırmalar yapıldığında, ne yazık ki bu sorulara olumlu cevap vermenin zor olduğu ortaya çıkıyor.

Bilindiği gibi eğitim, sağlık, finansal hizmetler ve iletişim hizmetleri gibi hizmetler bilgi yoğun hizmet sektörleri; hava ve uzay araçları, haberleşme araçları, yarı-iletkenler, bilgisayarlar ve büro makineleri, ilaçlar, bilimsel araç ve ölçme cihazları sektörleri ise teknoloji yoğun sektörler olarak tanımlanmaktadır.

Türkiye’de 1990 yılında bilgi ve teknoloji yoğun sektörlerde yaratılan katma değer milli gelirin %13’ünü oluşturuyordu. Bu oran, 1999 yılında %26’ya yükseldi ise de 2000’li yıllarda dalgalanma göstererek 2010 yılında %22’ye geriledi. Bilgi ve teknoloji yoğun sektörlerin milli gelire katkısında 20 yılda meydana gelen %70’lik artış memnuniyet verici görülebilir. Ama bazı karşılaştırmalar yaptığımızda bu artışla yetinmememiz gerektiğini görmekteyiz. 2010 yılında bilgi ve teknoloji yoğun sektörlerin milli gelire katkısı ABD’de %41, Kore’de %29, Almanya’da %31, İsrail’de %42 idi. Bilgi ve teknoloji yoğun sektörlerin dünya gelirine sağladığı katma değer ortalama olarak 1990 yılında %24, 2010 yılında ise %29’du. 1990-2010 döneminde Türkiye, bu kritere göre hep dünya ortalamasının gerisinde kalmıştır.

Türkiye’de yüksek teknolojiye dayanan sanayi üretiminin milli gelire katkısı 2010 yılında binde 5 oldu. Dünyada bu oran 2010 yılında %2,2 olarak gerçekleşti. Bu oran Çin’de %11, Kore’de %13, ABD’de %2,2. Görüldüğü gibi burada da dünya ortalamasının oldukça altındayız. Türkiye’nin imalat sanayii ihracatı içinde yüksek teknoloji ürünlerin payı 2010 yılında %3,4 idi. Bu oran ABD’de %28,5, Kore’de %27, Çin’de ise %33.

Bir televizyonun ekranını, tüm elektronik aksamını ithal ederek Türkiye’de monte edip televizyon olarak ihraç ettiğimizde önemli bir katma değer yaratmıyoruz. Hurda demir ithal edip, ithal enerjiyle işleyip demir döküm olarak ihraç ettiğimizde de önemli bir katma değer yaratmıyoruz. Küresel ekonomiyle, değer zincirinin alt halkalarında düşük katma değer yaratarak entegre olmuş durumdayız. Bu durumu değiştirmek ve değer zincirinin üst halkalarına tırmanmak zorundayız. Ancak böyle yaparsak bilgi toplumuna geçişte mesafe kat etmiş oluruz.

ASO MECLİSİ



**Ankara Sanayi Odası
Meclis Toplantısı**

27 Mart 2013

“Türkiye bu düşük büyüme hızıyla 2023 hedeflerine ulaşamaz”



NURETTİN ÖZDEBİR
ASO YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Sayın Başkan, Meclisimizin değerli üyeleri, değerli basın mensupları Odamızın Mart ayı olağan Meclis toplantısına hoş geldiniz diyor, hepinizi şahsım ve Yönetim Kurulu adına saygıyla selamlıyorum.

Değerli Meclis üyeleri; ekonomik veriler yılın ilk çeyreğinde ekonomideki durgun seyrin devam ettiğini göstermektedir. Sanayi üretimi Ocak ayında bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 1,9, bir önceki aya göre ise 2,3 artış göstermiştir. Ocak ayında sanayi ciro endeksindeki artış yüzde 6,5'te kalmıştır. Ocak ayında yıllık enflasyonun yüzde 7,3 olduğu dikkate alınır, cirolarda reel bir gerileme olduğu görülecektir. İmalat sanayisinde kapasite

kullanım oranı da yılın ilk çeyreğinde geçen yılın altında kalmıştır. Reel kesim güven endeksi Mart ayında, Şubat ayına göre artmakla birlikte geçen yılın Mart ayındaki seviyesinin altındadır. Diğer yandan Mart ayında hizmet, perakende, ticaret ve inşaat sektörlerinde güvenin artmış olması, yılın ikinci çeyreğinde iç talepte bir canlanma olacağı beklentisini göstermektedir. Merkez Bankası da iç talepte sağlıklı bir canlanma olduğunu ifade etmektedir. Umarız bu beklentiler ve tespitler doğru çıkar.

İhracattaki artış devam etmektedir. 2012 yılında Türkiye, dünyada ihracatını en çok arttıran ikinci

“Merkez Bankası Başkanının koymuş olduğu 5+5+5, yani yüzde 5 enflasyon, yüzde 5 cari işlemler açığının GSYH'ya oranı ve yüzde 5 büyüme ile 2023 hedeflerine ulaşamayız. Büyümenin en az yüzde 6 olması gerekir. Eğer ekonomi bu yıl yüzde 4 büyürse, cari açıkta da artış gözlemlenecektir”

ülke olmuştur. İhracat, Ocak ayında da artmaya devam etmiş, geçen yılın aynı ayına göre yüzde 11 artış göstermiştir. Ancak dış ticaret verileri, geçen yıl büyümeye pozitif katkı yapan net ihracatın bu yıl bunu başaramayabileceğini göstermektedir. Geçen yılın ilk 9 ayında net ihracatın büyümeye katkısı 4,6 puan, büyüme ise 2,6 puan olmuştur. Diğer bir ifadeyle eğer net ihracatın katkısı olmasaydı, geçen yılın ilk 9 ayında ekonomi yüzde 2 daralacaktı.

2011'in ilk çeyreğinde büyüme hızı yüzde 12,1'di. 2012'nin ilk çeyreğinde ise yüzde 3,4 olmuştur. Bu sene ilk çeyrekte büyüme hızı bunun da altında kalacaktır. Türkiye bu düşük büyüme hızıyla 2023 hedeflerine ulaşamaz. Merkez Bankası Başkanının koymuş olduğu 5+5+5, yani yüzde 5 enflasyon, yüzde 5 cari işlemler açığının GSYH'ya oranı ve yüzde 5 büyüme ile 2023 hedeflerine ulaşamayız. Büyümenin en az yüzde 6 olması gerekir. Diğer yandan cari işlemler açığındaki düşüş de durmuştur. Ocak ayında 12 aylık cari açık 47 milyar dolar olmuştur. Eğer ekonomi bu yıl yüzde 4 büyürse, cari açıkta da artış gözlemlenecektir.

Burada yapılan çalışmalarda eğer yüzde 5'le Türkiye büyürse, 2023 yılında Meksika'dan sonra 16. sırada olacağız. Meksika'nın gayri safi milli hasılasının 2.230 trilyon dolar, Türkiye'nin ise 2,1 trilyon dolar olması bekleniyor. Büyümenin en az yüzde 6 olması gerekir ki Türkiye 11. sıraya yükselebilir.

Yüzde 6,5 büyümeyle Türkiye ekonomisinin büyüklüğü 2,8 trilyon dolar, hemen üstümüzde de 10. sırada Endonezya 3,8 trilyon dolar oluyor.

Değerli Meclis üyeleri; yılın ilk çeyreğindeki ekonomik durgunluk, tüketici güven endeksine de yansımıştır. Tüketici güven endeksi Şubat ayında bir artış göstermekle birlikte geçen yılki seviyenin altında kalmıştır. Ocak ayında beyaz eşya satışları binde 8 gerilemiştir. Ocak ayında cirolar dayanıklı tüketim malları sektöründe yüzde 6,9, enerji sektöründe ise yüzde 5,3 düşüş göstermiştir. Yılın ilk iki ayında geçen yılın aynı dönemine göre kurulan şirket sayısı yüzde 7,4 azalırken, kapanan şirket sayısında yüzde 24 artış olmuştur.

Geçen ay "Defosu olan konuşamıyor!" ifadem polemiklere neden olmuştu. Bu sözümü burada tekrarlamak ve nedenlerini açıklamak istiyorum. 2011 yılında iç talebin büyümeye katkısı 17,3'tü, 2012 yılında ise eksi 2,3 olarak gerçekleşti. Yani iç talepte 19,6 puanlık bir çöküş yaşadık. Türkiye bu yılı belki 2 civarında bir büyümeyle kapatacak ancak bütün firmalarımız ihracat yapmadığı için iç pazarımız son derece önem taşıyor. İç pazarda satamazsak, ihraç ürünlerinde rekabet şansımız da azalır. Ne kadar çok üretirsek, girdi ve üretim maliyetlerini o kadar düşürür, verimliliğimizi de o ölçüde arttırırız. Cari açığı azalttık ancak ihracattaki ithalat payımız da arttı. İçeride üretim olmayınca dünya ile rekabet eden fiyatları verebilmemiz

"2011 yılında iç talebin büyümeye katkısı 17,3'tü, 2012 yılında ise eksi 2,3 olarak gerçekleşti. Yani iç talepte 19,6 puanlık bir çöküş yaşadık. Türkiye bu yılı belki 2 civarında bir büyümeyle kapatacak ancak bütün firmalarımız ihracat yapmadığı için iç pazarımız son derece önem taşıyor. İç pazarda satamazsak, ihraç ürünlerinde rekabet şansımız da azalır."



“Şirket kârlarını yükseltmek öncelikle şirketlerin sorumluluğundadır. Üretim maliyetlerini düşürmek, verimliliği arttırmak, inovasyon yapmak şirketlerin görevidir. Ancak şirket kârlarını arttırmak için devlete düşen görevler de bulunmaktadır. Bunların başında iş ve yatırım ortamını iyileştirmek ve iş yapmayı kolaylaştırmak gelmektedir.”

mümkün olmamaktadır. 2009 yılının başında dünyada yaşanan ekonomik kriz nedeniyle iç talebi canlandırmak için pek çok tedbir alındı. KDV, ÖTV indirimleri yapıldı, bankaların karşılıkları azaltılarak daha fazla kredi verme imkânları sağlandı. Bütün bunlar iç pazardaki 20,3'lük daralmayı telafi etmek amacıyla yapıldı. Şu anda 19,6'lık bir iç pazar daralmasından bahsediyoruz. Yani, 2012 yılında 2009 yılının ilk 9 ayında yaşadığımız krizden farklı bir dönemi yaşamadık. Ama maalesef bunu Ankara Sanayi Odası'ndan başka çok fazla dile getiren yok. Onun için “Defosu olanlar konuşamıyor!” demiştim.

Görüldüğü gibi ekonomideki durgunluğun şirketler kesimi üzerindeki maliyeti giderek ağırlaşmak-

tadır. İç talepteki zayıflık ve artan rekabet, şirket kârlılıklarını da olumsuz etkilemektedir. Son yıllarda artan cirolara rağmen şirket kârlılıklarında bir düşüş yaşanmaktadır. Sizlere bu konuda bir örnek vermek istiyorum. İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören en büyük 15 sanayi şirketinin 2011 yılında 107 milyar lira olan toplam cirosu, 2012 yılında yüzde 9,3 artarak 117 milyar liraya yükselmiştir. Buna karşılık 2011 yılında 8,7 milyar lira olan faaliyet kârları yüzde 35 azalarak 5,7 milyar liraya gerilemiştir. Daha çok ciro yapmışlardır ama kârları yüzde 35 oranında azalmıştır. Bu şirketlerin 2011 yılında yüzde 8,1 olan kârlılık oranı 2012 yılında yüzde 4,8'e düşmüştür. Türkiye'nin en büyük şirketleri bu durumda olursa

ki bunların pek çoğu ağırlıklı ihracat yapan şirketlerdir, küçük ve orta boy işletmelerin halini anlamak zor değildir.

Değerli Meclis üyeleri; şirket kârlarını yükseltmek öncelikle şirketlerin sorumluluğundadır. Üretim maliyetlerini düşürmek, verimliliği arttırmak, inovasyon yapmak şirketlerin görevidir. Ancak şirket kârlılıklarını arttırmak için devlete düşen görevler de bulunmaktadır. Bunların başında iş ve yatırım ortamını iyileştirmek ve iş yapmayı kolaylaştırmak gelmektedir. Doing Business 2013 verilerine göre Türkiye iş yapma kolaylığında 185 ülke arasında 71. sırada yer almıştır. Türkiye 2012 yılında 69. sıradaydı. Bizler reformları yapmakta geç kaldıkça geriye düşüyoruz. İş yeri açma kolaylığında 2012'de 62. sırada yer alan Türkiye, 2013'te 10 sıra birden gerileyerek 72. sıraya düştü. İnşaat izni alma kolaylığında Türkiye 142. sırada yer alıyor. OSB'ler ayrıcalıklı bölgeler olduğu için çok farkında olmayabilirler ancak organize sanayi bölgesi dışındaki yatırımcıların neler çektiğini anlamamız açısından veya organize sanayi bölgelerimizin sanayicilerimize sağladığı kolaylıklar açısından dikkat etmenizi istiyorum. Örneğin, İstanbul'da bir depo yapma izni almak için 20 işlem yapmak gerekiyor. İnşaat izni ortalama olarak 6 ayda alınabiliyor. Elektrik bağlatma kolaylığında Türkiye 68. sırada yer alıyor ve istenen belge sayısı 5. Almanya'da bu iş 3 belgeyle yapılabilir. Türkiye'de iş yerine elektrik bağlatmak ortalama 70 gün alırken, bu iş Almanya'da 17 günde tamamlanabilir. Vergi

ödeme kolaylığında 80. sırada yer alıyoruz. Yılda 15 kere vergi ödeniyor ve bunun için ortalama 223 saat zaman harcıyoruz. Dış ticaret yapma kolaylığında 78. sırada yer alıyoruz. İhracat ve ithalat için istenen belge sayısı Fransa'da 2 iken, Türkiye'de 7. İş yeri kapatma kolaylığında Türkiye 124. sırada yer alıyor. İş yeri kapatmak Türkiye'de 3 yıl 3 ay, İrlanda'da ise 4 ay alıyor. İflas durumunda alacakların ortalama yüzde 24'ü Türkiye'de tahsil edilebiliyor. Ticari anlaşmazlıkların çözüm kolaylığında Türkiye 40. sırada yer alıyor. Ticari bir anlaşmazlığı çözüme ulaştırmak için 36 işlem yapmak gerekiyor. Mahkemeden bir sonuç almak, ortalama 420 gün sürüyor. Türkiye, kredi alma kolaylığında 83., yatırımların korunmasında 70. sırada yer alıyor. Bir gayrimenkulü tapuya kaydetme kolaylığında ise 42. sırada yer alıyor.

Değerli Meclis üyeleri, iş yapmayı zorlaştıran her uygulama şirketlerimizin maliyetlerini arttırmaktadır. Bu nedenle şirketlerimizin iş yapmasını zorlaştıran uygulamaları kaldıracak yapısal reformlar gerçekleştirilmelidir. Özellikle inşaat izni ve ticari anlaşmazlıkların çözümü, iş yapmanın kolaylaştırılması gereken öncelikli alanları olarak karşımıza çıkmaktadır. Şirket kârlılıklarının artırılması için şirketlerin ölçek ekonomisinden yararlanabilmeleri, bunun için de şirketlerin büyümesi, büyümek için de kâr etmesi gerekmektedir. Bunun için öncelikle şirketlerin büyümesini engelleyen zorunlu istihdam ve asgari ücret uygulamalarına son verilmelidir. Birim fiyatlarımızla ilgili hiçbir önlem alın-

"Ekonominin büyümesi ve dinamizmini devam ettirebilmesi için güçlü bir banka sisteminin ne kadar önemli olduğunu yeniden görüyoruz. Avrupa Birliği'nin bu tip uygulamaları diğer borçlu ülkelerde de yapmaya kalkmasının, krizin önümüzdeki dönem de devam edeceğinin bir işareti olarak algılanması lazım."



"İş yapmayı zorlaştıran her uygulama şirketlerimizin maliyetlerini arttırmaktadır. Bu nedenle şirketlerimizin iş yapmasını zorlaştıran uygulamaları kaldıracak yapısal reformlar gerçekleştirilmelidir. Özellikle inşaat izni ve ticari anlaşmazlıkların çözümü, iş yapmanın kolaylaştırılması gereken öncelikli alanları olarak karşımıza çıkmaktadır."

mazken, bizlere zorunlu istihdam ve asgari ücret uygulaması dayatılıyor. Asgari ücret ve zorunlu istihdamı, serbest piyasa ekonomisine yakışmayan popülist yaklaşımlar olarak değerlendiriyoruz.

Değerli Meclis üyeleri, reel kesimin net döviz pozisyon açığı 2011 sonunda 124 milyar dolardı, 2012 sonunda bu açık 15 milyar dolar artarak 139 milyar dolara yükseldi. Bu yılın ilk ayında reel sektörün kısa vadeli, yani 1 yıl ya da daha kısa vadeli dış borç stoku 33,5 milyar dolar olarak gerçekleşti. Reel sektörün toplam dış borçları içerisinde kısa vadeli borçlanma oranında da bir artış gözlemlenmektedir. 2009 yılında yüzde 20'nin altına düşen bu oran, 2012 sonunda yüzde 30'a yaklaşmıştır. Türkiye'nin toplam kısa vadeli borç stoku da Ocak ayında 7 milyar dolara yakın bir

artış göstererek 107,5 milyar dolara ulaştı. Bu rakamlar reel sektörün ciddi bir kur riski taşıdığını göstermektedir. Bu durum, finansal piyasalarda yaşanabilecek çalkantılar karşısında kırılganlığımızı arttırmaktadır.

Güney Kıbrıs Rum kesiminde yaşanan gelişmeler, Avrupa borç krizinin henüz bitmediğini bir kez daha göstermektedir. Bu konuyla ilgili Avrupa'dan da ilginç açıklamalar geliyor, şablonun diğer Avrupa ülkelerine de uygulanacağı söyleniyor. İnsanların birikimleri üzerinden bu tip vergilerin alınması, birikimlerin başka yerlere kaçmasına neden olacak ve toparlanmayı geciktirecektir. Bankacılık sistemimizi güçlendirdiğimiz için Türkiye 2009 yılında bu hatayı yapmadı. Ekonominin büyümesi ve dinamizmini devam ettirebilmesi için güçlü bir ban-

“Ekonomik durgunluk döneminde şirketlerin bilançolarının bozulması gayet doğaldır. İşler açılmaya başladığında bozulan bilançolar da düzelecektir. Önemli olan ekonomik durgunluk nedeniyle zor duruma düşen şirketlerin hayatiyetlerinin devam etmesine yardımcı olmaktır.”

ka sisteminin ne kadar önemli olduğunu yeniden görüyoruz. Avrupa Birliği'nin bu tip uygulamaları diğer borçlu ülkelerde de yapmaya kalkmasının, krizin önümüzdeki dönem de devam edeceğinin bir işareti olarak algılanması lazım. Kriz döneminde birçok servet el değiştirdi, birçoğu kayboldu. Bunun faturası halen kesilmiş değil. Bu gidişle bankada parası olanlara fatura edilebileceği gibi bir durum ortaya çıkmaktadır ki, bu da Avrupa Birliği açısından endişe verici bir gelişmedir. İtalya'da yeni hükümetin kurulamayışı da sadece İtalya için değil, tüm Avrupa için bir risk oluşturmaktadır.

Değerli Meclis üyeleri; dün Para Politikası Kurulu, faiz koridorunun üst sınırında 1 puanlık indirimle giderek gecelik borç verme faizini 7,5'e çekti. Bu faiz indirimi, bankaların TL borçlanma maliyetlerini düşürerek bankaların kârlılıklarını olumlu etkileyecek ancak reel piyasalar üzerinde olumlu bir etki doğurmayacaktır. Çünkü bankalar faiz indirimlerini, kredi faizlerine yansıtıyorlar. Hepinizin bildiği gibi Merkez Bankası ve Para Politikası Kurulu kredi hacmindeki genişlemeyi yüzde 15'le sınırlama kararı aldı. Geçen yıldan beri sıkı para politikasını devam ettiriyorlar. Bu sıkı para politikasının neleme mal olduğuna biraz önce değindim: Yüzde 19,6'lık bir iç pazar daralması ve firmaların yok olması. Bu açıdan bakıldığında, sıkı para politikasının ne kadar maliyeti olduğuna dikkatinizi çekiyorum. Bu aynı zamanda bankalar arasındaki rekabeti de engellemektedir. Dolayısıyla ekonomik durgunluk içinde finansman sıkıntısı çeken reel sektörde Merkez Bankası'nın 100 baz puanlık faiz indirimi-

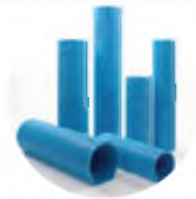
ne rağmen bir rahatlama hissedilmiyor. Buradan bankalara yaptığım çağrımı tekrarlamak istiyorum; ekonomik durgunluk döneminde şirketlerin bilançolarının bozulması gayet doğaldır. İşler açılmaya başladığında bozulan bilançolar da düzelecektir. Önemli olan ekonomik durgunluk nedeniyle zor duruma düşen şirketlerin hayatiyetlerinin devam etmesine yardımcı olmaktır.

Değerli Meclis üyeleri, kriz döneminde dünya ekonomisi içerisinde en fazla büyüyen kıta Afrika olmuştur. Afrika ülkeleri doğal zenginliklerini ve kaynaklarını ekonomiye katarak gelirlerini arttırmaktadırlar. Ekonomi Bakanlığı da hükümetimiz de Afrika ülkelerine dikkati çekiyorlar. Biz ASO olarak mümkün olduğunca bu ülkelere gitmeye çalışıyoruz. Son 1-1,5 ay içinde Afrika'dan üç cumhurbaşkanı ASO 1. OSB'yi ziyaret etti ve Türkiye konusundaki düşünceleri çok değişti, son derece etkilendiler. Gana'ya üç tane OSB yapacağız, Benin'e fabrikalar kuracağız. Kamerun Cumhurbaşkanı 20 bakanı ile birlikte geldi. Bu, Türkiye'ye verdikleri önemin bir göstergesi. Türkiye'den beklentileri çok yüksek, bunu çok iyi değerlendirmemiz gerekiyor. Ülkemizin tanıtımı, temsili, Ankara sanayisinin tanıtılması ve Ankara sanayisinin gücü olarak Organize Sanayi Bölgemiz herkes tarafından üzerine titrenen, dikkat edilen bir yer haline geldi.

Bu duygu ve düşüncelerle hepinizi saygıyla selamlıyorum, sağ olun, var olun efendim.



suya ve toprağa siz yön verin



Merkez
Horasan Sokak No: 28/9
G.O.P. 06700 Ankara
Tel: (312) 446 88 48
Faks: (312) 446 55 66
kolsan@kolsansanayi.com.tr
www.kolsansanayi.com.tr

ASOMECCLİS



**Ankara Sanayi Odası
Meclis Toplantısı**

30 Nisan 2013

“Yüksek yoğunlaşma oranları sanayimizin sağlıklı gelişmesini engellemektedir”



NURETTİN ÖZDEBİR
ASO YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Sayın Başkan, Meclisimizin değerli üyeleri, değerli basın mensupları; Odamızın Nisan ayı olağan Meclis toplantısına hoş geldiniz diyor, hepinizi şahsım ve Yönetim Kurulu adına saygıyla selamlıyorum.

Değerli Meclis üyeleri, geçen hafta IMF, Dünya Ekonomik Görünüm Raporu'nu yayınladı. Rapor, dünya ekonomisinde büyümenin ivme kaybettiği tespitini yapmaktadır. IMF, dünya ekonomisi 2013 büyüme tahminini 0,2 puan düşürerek yüzde 3,3'e çekmiştir. Rapora göre Euro Bölgesi 2013'te binde 3 küçülecektir. IMF, gelişen ekonomiler için büyüme tahminini de 0,2 puan düşürerek 5,3'e, dünya ticaret hacmindeki büyüme tahminini de 0,2 puan düşürerek 3,6'ya çekmiştir. IMF'nin Türkiye için 2013 büyüme tahmini de yüzde 3,4'tür. Bu, bizce kötümser bir tahmin değildir. Sanayi üretiminde yılın ilk iki ayındaki artış hızı, düşük kalmıştır. Yılın ilk iki ayında sanayide ciro endeksleri de reel olarak geçen yılın gerisindedir. Kapasite kullanım oranları yılın ilk dört ayında geçen yıldaki seviyenin gerisinde kalmıştır. Ekonomi, geçen yılın ilk çeyreğinde yüzde 3,3 büyümüştü. Eldeki veriler, bu yılın ilk çeyrek büyümesinin bunun gerisinde kalacağı yönündedir.

şürerek 5,3'e, dünya ticaret hacmindeki büyüme tahminini de 0,2 puan düşürerek 3,6'ya çekmiştir. IMF'nin Türkiye için 2013 büyüme tahmini de yüzde 3,4'tür. Bu, bizce kötümser bir tahmin değildir. Sanayi üretiminde yılın ilk iki ayındaki artış hızı, düşük kalmıştır. Yılın ilk iki ayında sanayide ciro endeksleri de reel olarak geçen yılın gerisindedir. Kapasite kullanım oranları yılın ilk dört ayında geçen yıldaki seviyenin gerisinde kalmıştır. Ekonomi, geçen yılın ilk çeyreğinde yüzde 3,3 büyümüştü. Eldeki veriler, bu yılın ilk çeyrek büyümesinin bunun gerisinde kalacağı yönündedir.

“IMF'nin Türkiye için 2013'te öngördüğü yüzde 3,4'lük büyüme, bizce kötümser bir tahmin değildir. Net ihracatın büyümeye katkısının da bu yıl negatif olacağını hesaba katarsak bu rakam oldukça makul görünmektedir.”

"Mart sonunda üyelerimiz arasında gerçekleştirdiğimiz anket sonuçları, Ankara sanayisinde Aralık ayına göre bir toparlanma olduğunu göstermektedir."

Ayrıca net ihracatın büyümeye katkısının da bu yıl negatif olacağını hesaba katarsak yüzde 3,4 tahmini oldukça makul görünmektedir.

Değerli Meclis üyeleri, Mart sonunda üyelerimiz arasında gerçekleştirdiğimiz anket sonuçları Ankara sanayisinde Aralık ayına göre bir toparlanma olduğunu göstermektedir. Mart sonunda, Aralık sonuna göre artış belirtenlerin oranı üretimde yüzde 37'den yüzde 48,5'e, yeni siparişlerde yüzde 32'den yüzde 44'e, ithalatta yüzde 19'dan yüzde 23'e, stoklarda yüzde 27'den yüzde 33'e yükselmiştir. Ankara sanayisindeki bu toparlanma kapasite kullanımında da kendini göstermiş, Aralık sonunda yüzde 59 olan ortalama kapasite kullanım oranı yüzde 61'e yükselmiştir. Ankara sanayisinde hem istihdamda hem de ücretlerde artış gözlemlenmektedir. Mart sonunda Aralık ayına göre istihdamda artış belirtenlerin oranı yüzde 17,5'ten yüzde 24'e, ücretlerde artış belirtenlerin oranı da yüzde 26'dan yüzde 55'e yükselmiştir. Ücret ayarlamalarının genellikle yıl başında yapıldığı dikkate alınırsa bu artışı normal karşılamak gerekir.

Ankara sanayisinde maliyetlerde ve fiyatlarda da artış gözlemlenmektedir. Hammadde fiyatlarında artış belirtenlerin oranı yüzde 44'ten yüzde 53'e, ürün fiyatlarında yüzde 20'den yüzde 33'e çıkmıştır. Ürün fiyatlarındaki artışa, talepteki artıştan çok maliyetlerdeki artışın neden olduğunu düşünüyoruz. Çünkü iç satışlarda artış belirtenle-

rin oranı Aralık sonuna göre bir değişim göstermemiş ve yüzde 41'de kalmıştır.

Ankara sanayisinin ihracatı bir duraksama içindedir. Mart sonunda dış satışlarda artış belirtenlerin oranı yüzde 30'dan yüzde 29'a düşmüştür. İhracatın toplam ciro içindeki payı ise yüzde 27 olmuştur.

Özet olarak anket sonuçları Ankara sanayisinin Aralık sonuna göre daha iyi bir durumda olduğunu göstermektedir.

Değerli Meclis üyeleri, serbest piyasa ekonomisinde fiyatlar, arz ve talep tarafından belirlenir. Rekabet ne kadar yoğunsa, fiyatlar da fırsat maliyetlerini o ölçüde doğru yansıtır. Piyasa rekabetten ne kadar uzaklaşır, tekeli bir hüviyet kazanırsa, fiyatlar da yükselerek tekel kârlarına yol açar. Hepimizin çok iyi bildiği bu konuları açmamın nedeni; TÜİK'in geçtiğimiz günlerde açıkladığı sanayi ve hizmet sektörlerinde yoğunlaşma istatistikleridir.

Yoğunlaşma istatistikleri, bir sektörde en büyük 4 ya da 8 şirketin o sektördeki toplam cironun ne kadarını yaptığını gösteren istatistiklerdir. TÜİK, sanayi ve hizmet sektörlerindeki girişimleri 515 alt sektörde sınıflandırmıştır. TÜİK, bu alt sektörlerin 127'sinde çok yüksek, 73'ünde yüksek, 86'sında orta, 229'unda ise düşük derecede yoğunlaşma tespit etmiştir. Bir sektörde faaliyet gösteren en büyük 4 şirketin toplam cirosu, sek-



"Yoğunlaşma istatistikleri, bir sektörde en büyük 4 ya da 8 şirketin o sektördeki toplam cironun ne kadarını yaptığını gösteren istatistiklerdir. TÜİK, sanayi ve hizmet sektörlerindeki girişimleri 515 alt sektörde sınıflandırmıştır. TÜİK, bu alt sektörlerin 127'sinde çok yüksek, 73'ünde yüksek, 86'sında orta, 229'unda ise düşük derecede yoğunlaşma tespit etmiştir."

törün toplam cirosunun yüzde 70'ini aşıyorsa, o sektörde yoğunlaşma çok yüksek, yüzde 50 ila yüzde 70 arasında ise yoğunlaşma yüksektir. İmalat sanayisinde 224 sınıfın 64'ünde, yani yüzde 29'unda çok yüksek yoğunlaşma vardır. Çok yüksek ve yüksek yoğunlaşma olan sektörler, toplamın yüzde 46'sını, neredeyse yarısını oluşturmaktadır. Bu yüksek oranlar bize şunu göstermektedir: Birçok sektörde yeterli rekabet olmadığı ve birkaç büyük firma o sektöre hâkim olduğu için fiyatlar yüksek oluşuyor. Biz de sanayici olarak eğer o sektörlerden ara malı ya da hiz-

met satın alıyorsak, rekabetçi bir piyasadakinden çok daha yüksek fiyatlar ödüyoruz.

Hizmet ve sanayi sektörlerindeki yüksek yoğunlaşma, üretim maliyetlerimizi arttırırken, rekabet gücümüzü de azaltmaktadır. Size bir üyemizden örnek vereceğim. Üyemiz, ara malını yoğunlaşma oranı çok yüksek olan bir sektörde çok büyük bir şirketten almaktadır. O şirket, Yunanistan'a da ihracat yapmaktadır. Üyemiz, Yunanistan'a ihrac edilen malı ithal ettiğinde çok daha ucuza geldiğini ancak buna malı satın aldığı şirketin izin vermediğini söylemektedir. Yüksek yoğunlaşma, sadece

fiyatları değil, teknolojik gelişme ve inovasyonu da olumsuz etkilemektedir. Rekabetle karşılaşmayan ve malını yüksek fiyattan satan şirket ne teknolojik gelişme ne de inovasyon kaygısı taşıyacaktır. Piyasada tekel gücüne sahip bir şirketin, kaliteyi geliştirmek, daha kaliteli malı daha ucuza satmak için hiçbir nedeni olmayacaktır. Yüksek yoğunlaşma oranları cari işlemler açığını da arttırmaktadır. İçeride yoğunlaşma oranı yüksek bir sektörden ara malı almak yerine ithalat yapmak daha ucuza geliyorsa başka ne yapılabilir ki?

Biraz önce verdiğim örnekte şirket Yunanistan'a malını satmak için dünya ile rekabet etmekte ve en rekabetçi fiyatı vermektedir. Deyim yerindeyse şirket, Yunanistan'a dumping yapıp, normal kâr ile yetinirken, içeride yüksek fiyat uygulayıp tekel kârı elde etmektedir. Bizce bu yüksek yoğunlaşma oranları sanayimizin sağlıklı gelişmesini engellemekte ve özellikle küçük firmaların kâr oranlarını düşürerek sermaye birikim hızını yavaşlatmaktadır. Bizce Rekabet Kurumu, yoğunlaşma oranı yüksek sektörleri mercek altına almalı ve

"Hizmet ve sanayi sektörlerindeki yüksek yoğunlaşma, üretim maliyetlerimizi arttırırken, rekabet gücümüzü de azaltmaktadır. Yüksek yoğunlaşma, sadece fiyatları değil, teknolojik gelişme ve inovasyonu da olumsuz etkilemektedir. Rekabetle karşılaşmayan ve malını yüksek fiyattan satan şirket ne teknolojik gelişme ne de inovasyon kaygısı taşıyacaktı. Piyasada tekel gücüne sahip bir şirketin, kaliteyi geliştirmek, daha kaliteli malı daha ucuza satmak için hiçbir nedeni olmayacaktır."

piyasada hâkim durumun kötüye kullanılmasını engellemelidir. Çünkü tekelleşmenin yoğun olduğu sektörlerde yeni firmaların pazara girmesi bu şirketler tarafından da önlenmekte, ani fiyat indirimleriyle o firmalar iflas ettirilmektedir.

Bizce ekonomi yönetimi, yoğunlaşma oranları yüksek sektörlerde girecek yeni şirketlere de teşvik vermelidir. Rakiplerin sayısının artacağı endişesi bile yoğunlaşma oranı yüksek sektörlerde fiyatların düşmesine yol açacaktır.

Değerli Meclis üyeleri, Afrika hızlı bir değişim ve dönüşüm yaşıyor. 1980-2000 arasında yüzde 10 düşüş gösteren kişi başına düşen gelir, geçen

on yıl boyunca yüzde 30'un üzerinde bir artış gösterdi. Önümüzdeki 10 yıl için Afrika'da yıllık büyümenin yüzde 6 civarında olması bekleniyor. Aldığı doğrudan yabancı yatırım miktarı, şu anda dünyanın en hızlı büyüyen kıtası olan Afrika'nın bu konumunu koruyacağını gösteriyor. 2002'de 15 milyar dolar doğrudan yabancı yatırım alan Afrika, 2006'da 37 milyar dolar, 2012'de 46 milyar dolar yabancı yatırım aldı. Afrika'daki tüm ülkeler eşit bir gelişme göstermemekle birlikte, her geçen gün daha fazla sayıda ülke büyüme kervanına katılıyor. Artan gelir, doğal olarak mal ve hizmet talebini de arttırıyor. Diğer bir deyişle; Afrika, dünyanın en hızlı büyüyen pazarlarından biri olmuştur.



“Rekabet Kurumu, yoğunlaşma oranı yüksek sektörleri mercek altına almalı ve piyasada hâkim durumun kötüye kullanılmasını engellemelidir. Çünkü tekelleşmenin yoğun olduğu sektörlerde yeni firmaların pazara girmesi bu şirketler tarafından da önlenmekte, ani fiyat indirimleriyle o firmalar iflas ettirilmektedir.”

Hem zengin doğal kaynakları hem de büyüyen pazarıyla Afrika, özellikle gelişmiş ülkeler arasında önemli bir rekabet alanı haline gelmiştir. Devletimiz, tüm bu gelişmeleri doğru okuyarak son yıllarda kapsamlı bir Afrika açılımı gerçekleştirmiştir. Daha önce diplomatik ilişkilerimizin olmadığı birçok Afrika ülkesi ile diplomatik ilişkiler kuruldu. Ekonomi Bakanlığının büyük gayretleriyle ihracatçılarımız, daha önce hiç ihracat yapmadığımız birçok ülkeye ihracat yapar hale geldiler. Müteahhitlerimiz, birçok Afrika ülkesinde projeler yürütmektedirler. Bugün hangi Afrika başkentine gidilirse gidilsin mutlaka çok sayıda Türk iş adamıyla karşılaşmaktadır. Üniversitele-

rimizde okuyan Afrikalı öğrencilerin sayısı da hızla artmaktadır. Afrika’da bir sömürgecilik geçmişi olmayan Türkiye’ye, Türk iş adamlarına duyulan güven, ülkemizin bu kıtaya açılımını büyük bir biçimde desteklemektedir. Özellikle 2009’dan bu yana dünyadan ayrışmasıyla birlikte Türkiye’nin piyarı dünyanın her yerinde olduğu gibi Afrika ülkelerinde de çok artmıştır ve bütün dikkatlerini Türkiye’ye çevirmişlerdir.

Ülkemizin Afrika çıkartmasına ASO da katkıda bulunmaktadır. Sudan, Nijerya, Somali, Kenya, Ekvator Ginesi ve Gana’ya yapılan resmi ziyaretlere katılarak temaslarda bulunduk. Ülkemize ge-

“Ülkemizin Afrika çıkartmasına ASO da katkıda bulunmaktadır. Hem zengin doğal kaynakları hem de büyüyen pazarıyla Afrika, özellikle gelişmiş ülkeler arasında önemli bir rekabet alanı haline gelmiştir. Devletimiz, tüm bu gelişmeleri doğru okuyarak son yıllarda kapsamlı bir Afrika açılımı gerçekleştirmiştir. Daha önce diplomatik ilişkilerimizin olmadığı birçok Afrika ülkesi ile diplomatik ilişkiler kurulmuştur.”

len Nijerya, Gana, Kamerun ve Benin devlet başkanları, ASO 1. Organize Sanayi Bölgesi’ni ziyaret etmişler, çok etkilenerek bizden kendi ülkelerinde de OSB’ler kurmak için destek talep etmişlerdir. ASO olarak bu taleplere büyük bir gayretle cevap vermeye çalışmaktayız. Halen Gana’da üç OSB kurmak için çalışmalarımız devam etmektedir. Geçenlerde de Benin’e giderek temaslarda bulduk. Yapılacak bu OSB’ler, bu ülkelerin doğal kaynaklarından istifade etmemizi sağlayacak ve özellikle müteahhitlerimize yeni iş kapıları açacaktır.

Ancak Ankara Sanayi Odası olarak gösterdiğimiz bu gayretlerin devletimizce de desteklenmesini bekliyoruz. Çünkü bu çabalarımızın doğuracağı olumlu sonuçlar çok önemli ekonomik kazançlara yol açacaktır. Afrika’da kurulacak OSB’lere yatırım yapacak firmalarımız, o pazarlardaki konumumuzu güçlendirecek, ekonomik ilişkilerimizi derinleştirecek, ihracatımızın artmasına katkı sağlayacaktır.

Değerli Meclis üyeleri, bu ülkelere yaptığımız gezilerde ülkemize gerçekten büyük bir teveccüh olduğunu ve Türkiye’den çok yüksek beklentileri bulunduğunu gördük. Avrupa ülkelerinin büyük şirketleri 40-50 yıldır oradalar, maalesef biz çok

geç kaldık. Ancak organize sanayi bölgelerimizden etkilenen cumhurbaşkanları Türkiye’nin bu deneyimini kendi ülkelerine aktarmak için çok hevesliler. Böyle bir girişim Türk iş adamları için büyük bir kazanım olacaktır. Çünkü varlığımızı o topraklarda mühürlemiş olacağız. Doğrudan cumhurbaşkanları nezdinde kurduğumuz ilişkilerin, sanayicilerimiz ve müteahhitlerimizin önünün açılmasına katkı sağlayacağına inanıyorum. Ankara Sanayi Odası, 2013 yılında Afrika’nın çok dikkatini çekti. Cumhurbaşkanlarının bir kısmı özellikle organize sanayi bölgesini görmek için Gana’dan, Benin’den, Kamerun’dan geldiler. Türkiye’yi ziyaret eden cumhurbaşkanları dünyanın birçok yerini geziyor, yolları, köprüleri, barajları her yerde görüyorlar. Ancak organize sanayi bölgelerinde Türk sanayisinin gücünü gördüklerinde etkilenmemeleri mümkün değil. ASO 1. OSB’nin kuruluşundan bu yana emeği geçen herkese çok teşekkür ediyorum. Onların destekleri olmasaydı bugün OSB’mizin görenlerin gıptayla baktığı bir seviyeye ulaşması mümkün değildi. Bu konudaki tecrübelerimizi Afrika ülkelerine aktarabilirsek hem yapımı aşamasında müteahhitlik firmalarımız iş alacak hem de işlerin paylaşımında söz sahibi konuma geçebileceğiz.



“2009 yılında bütün dünya ile beraber Türkiye’de de ciddi bir kriz yaşandı. Krizi aşmak için atılan tüm adımların altında ASO’nun da imzası vardır.

Değerli Meclis üyeleri; bir dönemin daha sonuna geldik. Bu son toplantımız. Bundan sonraki Meclis toplantısını, yeni seçilen üyeler gerçekleştirecek. Ben Yönetim Kurulu adına, Meclis üyelerimize bize vermiş oldukları destek, katkı ve yapıcı eleştiriler için teşekkür ediyorum.

Dört yılı birlikte geçirdik. Bu dört yılda Türkiye de ASO da önemli dönemeçlerden geçti. Biz ASO olarak 11 Kasım 2012 tarihinde çok değerli Yönetim Kurulu Üyemiz Hasan Altun’u kaybettik. Bana göre ASO’nun yaşadığı en acı olay bu oldu.

2009 yılında bütün dünya ile beraber Türkiye’de de ciddi bir kriz yaşandı. Krizi aşmak için atılan tüm adımların altında, belki de başkentte olmanın avantajıyla, ASO’nun imzası vardır. ÖTV-KDV in-

dirimi, banka borçlarının yeniden yapılandırılması, düşen kredi hacminin genişletilmesi için karşılıkların düşürülmesi, bankaların dağıtacakları kredi miktarının artırılması ve kredi maliyetlerinin nispeten aşağıya çekilmesi gibi gelişmeler, Tevfik Bilgin ile yaptığımız görüşmeler sonucunda hazırlandı. Halk Bankası ile üyelerimize uygun şartlarda kredi vermeleri için bir protokol imzaladık. Bu dönemde aidat ücretlerimize zam yapmadık. Kriz döneminde KİMEP’i kurduk ve Çalışma Bakanlığı tarafından kriz işsizlerine eğitim programı hazırlandı, çok başarılı bulundu ve takdir edildi. Mesleki eğitim ile ilgili Avrupa Birliği projesi olarak ASO Akademi’yi kurduk ve eğitimlerle insanların istihdam edilmesini sağladık. 2009 yılında ASO gündem toplantılarına başladık, 18 toplantıda gündemi konunun uzmanlarından dinleme fırsatımız



oldu. 2010 yılında 2 defa Cumhurbaşkanımızı ağırladık.

Yine 2010 yılında büyük beğeni ve takdir toplayan Türk Silahlı Kuvvetleri Malzeme Sergisi'ni ve Ankara Sanayi Fuarı'nı gerçekleştirdik. Mesleki Yeterlik Kurumu ile ilk anlaşma yapanlardan biri ASO oldu. Ağaç işleri mesleği için hazırladığımız 25 standart, ulusal standartlar olarak yayınlandı. 2011 yılında Nijerya Cumhurbaşkanı Goodluck Jonathan'ı ağırladık. Ostim-İvedik'teki patlamalarda 20 tane çalışanımızı kaybettik. Bu talihsiz olayda gösterdiğimiz çabalar sonucu yardım kampanyası başlattık.

UMEM projesinin Ankara koordinatörü olduk, 80 kişilik bir ekiple Paşabahçe Cam Fabrikası için eleman yetiştiriyoruz. Sürekli Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nden kalite ve başarı belgesi alan ASO'yu KALDER'in ulusal kalite çalışmasına dâhil ettik. 2011 yılında EFQM Mükemmellikte Kararlı

lık Belgesi'ni, 2012'de de Mükemmellikte Yetkinlik Belgesi'ni aldık.

En önemli sorunumuz nitelikli eleman konusunda çalışmalarımız devam ediyor. Organize sanayi bölgeleri içine kurulan meslek liselerine devletin katkısını sağladık. Biz bu sene ASO Teknik Koleji'nde öğrenci başına 3500 lira alıyoruz. Önümüzdeki sene meslek derslerine başlayacakları için bu rakam 5 bin liraya çıkacak.

Ankara'da metro araçlarının ihalesinin yüzde 100 yerli yapılması için Orhan Aydın ve diğer arkadaşlarımızla birlikte çalıştık. Yüzde 51 yerli şartını kabul ettirdik.

Dört yıl boyunca 100'den fazla heyet ağırladık. Yaptığımız tesisler Türkiye'nin üretim gücü, kabiliyeti açısından gelen liderleri oldukça etkiliyor. Henüz başarılı olamadığımız konular da var elbette. Başbakan tarafından üç genelge yayınlanma-

sına rağmen kamu alımlarında yerli malının tercih edilmesi konusunda pek mesafe kaydedemedik.

Kıdem tazminatı meselesini Türkiye'nin gündemine Avusturya modeli ile taşıdık. Bu model kabul gördü ve Bakanlık tarafından çalışmalar sürdürülüyor.

Kötüye giden toplu iş görüşmeleriyle ilgili müdahalemiiz oldu, kötünün iyisi haline ancak çevirebildik. Acısıyla tatlısıyla dört yıl geçti. Ben bu geçen sürede bize katkı ve güç veren, varlıklarıyla, yatırımlarıyla, yaptıkları işlerle bizi destekleyen tüm üyelerimize çok teşekkür ediyorum.

Her demokratik seçimde olduğu gibi gidip de dönmemek, dönüp de bulmamak var. Bu nedenle ben tüm Meclis üyelerimize sağlık, mutluluk ve başarılar diliyorum.

Meclis Başkanımız Sayın Tarık Artukmaç, yeni dönemde aramızda olmayacaklarını söylediler. Yine

de seçim gününe kadar ufacak da olsa bir ümidimiz var. Gerçekten basiretli ve dirayetli yönetimleriyle Meclisimizi gayet güzel çalıştırdılar, Ankara Sanayi Odası Meclisi'ni çok iyi temsil ettiler. Görüşleriyle, tavsiyeleriyle bize her zaman yön verdiler. Onun engin tecrübesinden bundan sonraki dönemde Meclis Başkanı olarak bile istifade edememek beni üzüyor. Ben kendisinden kararını bir daha gözden geçirmesini rica ediyor, Başkanlığı döneminde sergilemiş olduğu bu güzel yönetimden dolayı kendilerine teşekkür ediyorum, sağlık, mutluluk ve başarılar diliyorum.

Ankara Sanayi Odası her zaman seçimlerini büyük bir demokratik olgunluk içinde gerçekleştirmiştir. Bu seçimlerin de Ankara Sanayi Odası ve Ankaralı sanayicilere yakışır bir biçimde gerçekleşeceğine inanıyorum. Geçen dönem içinde emeği geçen tüm komite ve Meclis üyelerimizle, Yönetim Kurulu üyesi arkadaşlarıma teşekkür ediyorum. Odamızın ve organize sanayi bölgelerimizin çalışanlarına teşekkür ediyorum. Yeni dönemde de görev alacak arkadaşlarıma başarılar diliyorum.

Sözlerime son vermeden önce, Odanın kuruluşunda ve bugünlere gelişinde emeği geçen tüm eski Meclis ve Yönetim Kurulu başkanlarımızı ve üyelerini de şükranla anıyor, ebediyete intikal etmiş olanlara Allah'tan rahmet, hayatta olanlara uzun ve sağlıklı ömürler diliyor, hepinizi saygıyla selamlıyorum.



Özdebir, tekrar aday olmayacağını açıklayan Artukmaç'a Oda Meclisi adına bir hediye takdim etti.

DOSYA

Uluslararası Pazarlama Açısından Politik Risk ve Yönetimi

PROF. DR. KENAN AYDIN

Yıldız Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi

GİRİŞ

Günümüzde, çeşitli etkenlerle iç pazarlarında yoğun rekabetle karşı karşıya gelen firmalar, pazarlama çabalarını kendi ülkeleri dışına da yönlendirmek durumunda kalmaktadırlar.

Eğer iç pazar yeterli olmuş olsaydı çoğu firma dışarıya gitmek yerine içeride kalmayı tercih edecekti. Çünkü dış pazarlara girecek firmalar; diğer dilleri ve yasaları öğrenme, dalgalı kurlarla başa çıkma, politik ve yasal belirsizliklerle uğraşma ve tüketicilerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak üzere ürünlerini yeniden tasarlama gibi birçok sorunla başa çıkmak zorunda kalacaklardır.

Uluslararası pazarlarda faaliyet gösteren firmaların kararları üzerinde etkili birçok faktör bulunmaktadır. Bu konuda Philip Cateora'nın belirlediği model, yaygın bir biçimde benimsenmektedir. Cateora, uluslararası pazarlamacının toplam çevresi adını verdiği modelde üç ayrı çevreye vurgu yapmaktadır. Bunlar; (1) kontrol edilebilir iç değişkenler; ürün, fiyat, dağıtım ve tutundurma (2) kontrol edilemeyen iç değişkenler; politik ve yasal çevre, ekonomik iklim ve rekabet yapısı (3) kontrol edilemeyen dış değişkenler; politik ve yasal çevre, kültür, coğrafya ve altyapı, dağıtım yapısı, teknoloji seviyesi, rekabet yapısı ve ekonomik yapıdır.

Burada uluslararası pazarlamayı etkileyen ve kontrol edilemeyen dış çevre değişkenlerinden

sadece **politik çevre** ve buna bağlı olarak **politik risk** konuları incelenecektir. Çoğu gelişmiş ülkede yabancı pazarlara girmeyi planlayan firmalar, politik çevre ve bu çevrede ortaya çıkabilecek politik riskler konusunda analiz ve değerlendirmeler yaparlar. **Ülkemizde ise politik risk konusunda yeterince değerlendirme ve analiz yapıldığına tanık olamamaktayız.** Oysaki bu tür değerlendirmeler firmaları potansiyel kayıp ve kazançlardan koruyacaktır.

Politik Çevre

Politik çevre, işletmenin faaliyette bulunduğu ülkede, merkezi ve yerel resmi makamların ve bunlara bağlı kuruluşların siyasi otoritesini sağladığı ve kullandığı ortam olarak tanımlanabilir. Bu ortam, yönetsel sistem ve siyasal oyunculardan oluşmuş bir platform olarak düşünülebilir. Bu platform ya da politik çevrede olanlar, alınan kararlar, ilişki biçimleri, haklar vb. işletmeyi dolaylı olarak etkilemektedir. Devlet ve hükümet rejimleri, seçim sonuçları, iktidar muhalefet ilişkileri, güç dengeleri, politik istikrar veya istikrarsızlık, politik saygınlık, resmi makamlarla ilişkilerin etkinlik derecesi, hak arama yöntemleri, devletin çeşitli organlarının iş hayatına müdahale eğilimi, özelleştirme veya devletleştirme eğilimleri vb. politik çevre analizinde göz önüne alınması gereken unsurlardan bazılarıdır. Bu politik unsurlar işletme için fırsatlar yaratabileceği gibi tehditleri de ortaya çıkarabilir.

"Politik çevre, işletmenin faaliyette bulunduğu ülkede, merkezi ve yerel resmi makamların ve bunlara bağlı kuruluşların siyasi otoritesini sağladığı ve kullandığı ortam olarak tanımlanabilir. Bu ortam, yönetsel sistem ve siyasal oyunculardan oluşmuş bir platform olarak düşünülebilir."



“İş ikliminin olumsuzluğuna etki eden başlıca faktörlerden biri olan ekonomik milliyetçilik, belirli ölçüde bütün ülkelerde vardır. Milliyetçilik, ulusal gurur ile birlik ve beraberliği en üst seviyede hissetmek olarak tanımlanabilir. Halk, bazen yabancı işletmelere karşı olma ve onlara zarar verilmesini destekleme eğiliminde olabilir.”

Politik Çevrenin Temel Bileşenleri

Politik çevrenin temel bileşenleri; **ideolojik iklim ve politik süreçler, milliyetçilik, yönetimlerin müdahaleleri ve politik istikrar** olup, bu kavramlara aşağıda kısaca değinilecektir.

Siyaset bilimi ile uğraşan uzmanlar çoğu kez demokratik ve otoriter rejim ayırımına yer verirler. Demokrasilerde yurttaşlara sadece yöneticilerini seçme değil, aynı zamanda seçilmiş temsilcilerinin karar süreçleri üzerinde kontrole sahip olma hakkı da verilir. Buna karşın otoriter rejimlerde seçim ve iktidar olma yöntemleri farklıdır. İnsanların yönetim karar süreçleri üzerindeki etkileri de sınırlıdır. Diğer taraftan politik sistemin yapısı ve ekonomik aktiviteler arasında yakın bir ilişki bulunmaktadır.

Ekonomik milliyetçilik, milliyetçiliğin ekonomik yansımalarını ifade etmek için kullanılmaktadır. Ekonomik milliyetçiliğin kurucusu Alman Frederick List'tir. List, 1841 yılında yazdığı “ulusal politik ekonomik sistem” adlı çalışması ile ulusal bir ekonomik sistemin temellerini atıyordu. List, ulusu canlı bir organizma gibi görmüş ve kurduğu ulusal ekonomik sistemde; ekonomik olanın yanında, olmayana da dikkate almıştır. List'e göre toplumun üretken gücü yalnızca bireylerin çalışkanlığına, tutumluluğuna, ahlaklılığına ve akıllılığına ya da sahip oldukları doğal taban ve maddi sermayelere bağlı değildir. Aynı zamanda

toplumsal, politik, sivil kurum ve yasalar ile her şeyden önce “ulusun sürekliliğinin, bağımsızlığının ve kudretinin sağlanmasına” da bağlıdır.

İş ikliminin olumsuzluğuna etki eden başlıca faktörlerden biri olan ekonomik milliyetçilik, belirli ölçüde bütün ülkelerde vardır. Milliyetçilik, ulusal gurur ile birlik ve beraberliği en üst seviyede hissetmek olarak tanımlanabilir. Halk, bazen yabancı işletmelere karşı olma ve onlara zarar verilmesini destekleme eğiliminde olabilir.

Milliyetçilik duyguları değişik biçimlerde ortaya konabilir; “sadece kendi ülkesinin ürünlerini satın alma”, ithalat ve gümrük tarifelerinde kısıtlamalar ile diğer ticari engeller. Bunlar aynı zamanda yabancı yatırımlar üzerinde de kontrol sağlanmasını isterler.

Yabancı firmaların faaliyet gösterdiği ülkelerin yönetimleri onlardan ulusal hedeflerine ulaşmalarına destek olmalarını beklerler. Bu nedenle yabancı firmalara karşı birçok kontrol aracı kullanırlar.

Yönetimlerin müdahaleleri ve kontrolleri konusunda literatürde yaygın bir biçimde aşağıdaki alanlara dikkat çekilmektedir:

- Giriş kısıtlamaları
- Fiyat kontrolleri
- Kotalar ve tarifeler
- Döviz kurları üzerinde kontrol



- Kamulaştırma
- İthalat düzenlemeleri
- Lisans sözleşmeleri ve doğrudan yabancı yatırım düzenlemeleri
- Kâr payı ve lisans bedeli ödemelerinin kontrolü

Çoğu kez politik istikrar ile ekonomik kalkınma arasında bir ilişki bulunduğu konusuna vurgu yapılır. Bu konuda Arjantin ile Japonya örneği üzerinde durulur. 20. yüzyılın başlarında Arjantin dünyada en yüksek refah seviyesine sahip ülkelerden biri idi. 1960'ta Arjantin'de kişi başına gelir dünyada ilk 20 arasındaydı ve Japonya'dan daha yüksekti. Bununla beraber son 30 yılda Arjantin birçok kez çökme nokta-

sına gelmiştir. 1960'ta Japonya'da kişi başına gelir Irak ve İrlanda'nın altında ve ilk 25'in bile içerisinde değildi. Japonya daha sonra dünyanın en hızlı büyüyen ülkesi oldu. Arjantin ise politik istikrarsızlık ve pek çok politik çatışma tarihine sahne olmuştu. Buna karşın Japonya, politik istikrar konusunda bir model oluşturmuştu ve 1960'tan 1993 tarihine kadar aynı yönetim iktidarda kalmıştı.

Firmalar faaliyet gösterdikleri ülkede politik istikrarın olmasını ve kendilerine dostça yaklaşılmasını isterler. Ancak bu ortamı her zaman kolaylıkla bulamazlar.

Yukarıda da belirtildiği üzere, işletmeler; ürün, fiyat, dağıtım ve tutundurma gibi kontrol edilebilir değişkenler yanında **hem kendi ülkesin-**

"Firmanın kendi ülkesinin politik ve yasal çevresi; iç pazarda olduğu gibi dış pazarlardaki operasyonlarını da kısıtlar. Örneğin ABD hükümeti, ABD firmalarının Kamboçya, Küba ve Kuzey Kore ülkeleri ile ticaret yapmalarını yasaklar. ABD, İran hükümeti üzerine de birçok özel kısıtlama koymuştur."



“Uluslararası bir firma kendi ülkesi sınırları dışına çıktığında, gittikleri ülkelerde politik ideolojiler, politik bağlılık ve bağlantılar, politik yönetimler ve yetkililerin beklenmeyen, hayal edilmeyen ve bilinmeyen riskleri ile karşı karşıya kalırlar.”

deki hem de faaliyet göstereceği yabancı ülkelerdeki kontrol edilemeyen değişken olarak politik çevrelerden etkilenirler.

Ana Ülke (Kendi Ülkesi) Politik Çevresi

Firmanın kendi ülkesinin politik ve yasal çevresi; iç pazarda olduğu gibi dış pazarlardaki operasyonlarını da kısıtlar. Örneğin ABD hükümeti, ABD firmalarının Kamboçya, Küba ve Kuzey Kore ülkeleri ile ticaret yapmalarını yasaklar. ABD, İran hükümeti üzerine de birçok özel kısıtlama koymuştur. ABD hükümeti aynı zamanda firmalarının dışarıda satabileceği teknolojik ürünler konusunda da kısıtlama yapmıştır.

ABD yönetiminin; nükleer silah üretmeye çalıştığı gerekçesi ile İran'a ağır bir ambargo uygulaması gibi kısıtlamalar, ABD firmaları açısından kendi ülkelerinde alınan ve işletme faaliyetleri üzerinde etkili olan ve kontrol edilemeyen iç çevresel değişken olarak değerlendirilebilir.

Ana ülkenin politik çevresinin uluslararası operasyonları etkilemesine en iyi örnek olarak Güney Afrika gösterilir. Hükümet, Güney Afrika'da ırk ayrımcılığı yapıldığını gerekçe göstererek, 200'den fazla ABD firmasının Güney Afrika'daki işlerini bırakmalarını istemiştir. ABD firmaları Güney Afrika'dan ayrıldıktan sonra Alman ve Japon firmaları varlıklarını sürdürdüler. Alman ve Japon firmaları, ABD firmalarının ülkelerinde yüz yüze kaldıkları baskılarla kendi ülkelerinde karşılaşmadılar.

Buna karşın dış politikada değişiklikler olduğunda da olumlu sonuçlar ortaya çıkar; Güney Afrika ırk ayrımcılığından vazgeçtiğinde ambargonun kaldırılması ile ABD yönetiminin insan hakları konularını dış ticaret konularından ayırmaya karar vererek, Çin'e çok avantajlı ülke statüsü vermesi durumları ABD firmaları için fırsatlar doğurmuştur.

2003 yılında ABD tarafından Irak'a bir operasyon düzenlenerek Saddam'ın devrilmesi, ABD firmaları açısından Irak'ın yeniden önemli bir pazar haline gelmesi fırsatını yaratmıştır.

Ev Sahibi Ülkenin Politik Çevresi

Uluslararası bir firma kendi ülkesi sınırları dışına çıktığında, gittikleri ülkelerde politik ideolojiler, politik bağlılık ve bağlantılar, politik yönetimler ve yetkililerin beklenmeyen, hayal edilmeyen ve bilinmeyen riskleri ile karşı karşıya kalırlar. Bu riskler, el koyma yoluyla işletmelerin aktiflerini kaybetmelerinden, düşmanca bir tutumla karşılaşma, çok iyi korunmuş ekonomilerle rekabet etme gibi konulara göre değişir. Bu korumacılık da fiyat korumacılığından belli sektörlerin korunması ya da patent korumasına kadar farklılık gösterir.

Politika, özünde işletmelerin faaliyet gösterdiği ortamlarda yönetimlerin bu işletmelere karşı tutumlarını ifade eder. İstikrarlı olmayan politik rejimlerin bulunduğu pazarlarda firmalar, çoğu kez kendi ülkelerinde karşılaşmayacakları **politik risklerle** karşı karşıyadırlar. Bu demektir



“Risk yönetimi sadece olumsuzluklardan kaçınmayı değil, aynı zamanda olumlu bir şeyler elde etmeyi de hedeflemektedir. Diğer bir ifade ile olumsuzluklara karşı savunmanın yanı sıra fırsatlara karşı hazır olmayı da risk yönetimi ile sağlamak mümkündür.”

ki uluslararası arena çok dalgalı bir ortamdır. Yönetimlerin değişim konusundaki eğilimleri, pazarda fırsat ve tehditler yaratmak suretiyle firmaların stratejileri üzerinde etkili olur.

Afganistan ve Irak'ın işgali bazıları için yeni pazar geliştirme fırsatları doğururken, bazıları için yıkımlar ve komşularında da yüksek politik riskler ortaya koymuştur. Orta Doğu'daki istikrarsızlıklar ve devam eden terörizm tehdidi firmaların bu bölge için politik riski dikkate almalarının önemini arttırmıştır. Daha az gelişmiş ve gelişmekte olan pazarlar, reformları takip ederek politik sorunları çözme eğiliminde olsalar bile, görece daha yüksek **politik riske** sahiptirler. Bu reformların yetersizliği, sivil muhalefetin artması ve hükümetlere karşı tepkilerin yükselmesine yol açmaktadır. Dünyanın değişik bölgelerinde bunun farklı örnekleri görülmektedir.

Politik çevrenin daha iyi algılanabilmesi için **politik risk, politik çevrenin temel bileşenleri ile politik riskin ölçülmesi ve yönetimi** kavramlarının açıklanması gerekir.

Politik Riskin Tanımı

Risk, bir şirketin hedeflerine ulaşmasını olumsuz etkileyebilen bir olayın veya olaylar dizisinin neden olduğu olası kayıplardır. Bu tanımı ile riskin hem şirketin mevcut varlıklarını hem de gelecekteki büyüme fırsatlarının geliştirilmesini içerdiği söylenebilir. Risk yönetimi sadece olumsuzluklardan kaçınmayı değil, aynı zamanda olumlu bir şeyler elde etmeyi de hedeflemektedir. Diğer bir ifade ile olumsuzluklara karşı savunmanın yanı sıra fırsatlara karşı hazır olmayı da risk yönetimi ile sağlamak mümkündür.



Politik risk, bir ülkedeki politik kararların ya da politik ve toplumsal olayların bir şekilde iş iklimini etkilemesi ile yatırımcıların parasal kayba uğramaları ya da yaptıkları yatırımdan bekledikleri kadar para kazanamamaları olarak tanımlanır.

Bir başka ifade ile politik risk, politik davranışlara bağlı olarak bir işletmenin operasyonlarının göreceği politik zarar olarak tanımlanır. Politik risk, zarar ve hasar olarak tanımlanabilir. Daha da önemlisi eğer politik risk fark edilmemiş olursa işletmeye daha fazla zararı olabilecektir. Risk, çoğunlukla bir zararın ya da olumsuz etkinin gerçekleşme olasılığı olarak ölçülür.

Politik Risk Türleri

Politik riskler homojen oluşumlar değildir. Bu riskler; ülkeler arasında, ekonominin sektörleri arasında, şirketlerin faaliyet gösterdiği alanlar ve belirli projeler bazında değişebilir. Örneğin bir pazarda petrol alanında faaliyet gösteren firmalar açısından risk olmakla beraber, çimento

ya da tekstil üretimi yapan firmalar açısından risk olmayabilir.

Söz konusu risk, bir ülkedeki bütün firmaları etkileyen **makro risk** ve seçilmiş endüstri, firma ya da projeleri etkileyen **mikro risklerden** oluşur. Makro ve mikro politik riskler, firmanın milliyetine, endüstriye, belirli bir duruma bağlı olarak aynı değişkenleri paylaşırlar. Mikro ve makro riskler değişen derecelerde kesişirler. Her ikisi de iç ve dış ekonomik, politik ve toplumsal ve yönetsel güçlerden etkilenirler.

Dünya Politik Risk Raporu, politik riskleri aşağıdaki gibi belirlemektedir:

Transfer ve konvertibilite: Bu riskler bir yatırımcının yerel parayı yabancı paralara çevirememesi ya da bu parayı ev sahibi ülke dışına transfer edememesinden kaynaklanır.

Kamulaştırma: Hükümet ya da hükümetin bir organı tarafından ayrımcılık yapılarak mülkiyet ile ilgili kontrol ve yatırım haklarının azaltılması veya ortadan kaldırılması sonucu uğranan kayıplardır.

Sözleşmenin ihlali: Hükümetlerin yatırımcı ile yapmış olduğu sözleşmeyi ihlal etmesi ya da tanımaması nedeniyle uğranan kayıpları ifade eder.

Egemenlik haklarının kötüye kullanılması ve finansal güçlükler: Yeni bir proje veya mevcut projenin geliştirilmesinde taahhüt edilen ya da hak edilen ödemelerin zamanında yapılmaması nedeniyle uğranan kayıpları ifade eder.

Terörizm: Devlet dışındaki gruplar tarafından yapılan politik amaçlı eylemler sonucu uğranan kayıpları belirtir.

Savaş: Organize iç ve dış çatışmaların bir sonucu olarak zarar görme ya da yok olma gibi fiziki zararlara bağlı kayıpların riskidir.

Sivil rahatsızlık: Sosyal huzursuzluk nedeniyle uğranan kayıpların riski.

Diğer olumsuz düzenleyici değişimler: Keyfi değişiklik ve düzenlemelere bağlı kayıpların riski.

Her ülkede politik risk olmakla beraber, bu riskler ülkeden ülkeye büyük değişiklikler gösterir. Politik riskin en düşük olduğu ülkeler, genel olarak istikrarlı ve uyumlu bir tarihe sahiptirler. Politik riskin yüksek olma eğilimi bulunan ülkeler ise böyle bir tarihe sahip değildir.

Diğer taraftan, Czinkota ve Ronkainen'e göre başlıca üç tür politik risk ile karşılaşılır: **Sahiplik riski;** sahip olunan servetle ilgili riski ifade eder. **Operasyon riski;** firmanın operasyonları sırasında yönetimlerin müdahale riskini belirtir. **Transfer riski** ise; ülkeler arasındaki fon transferi konusunda yaşanabilecek riskleri gösterir.

Politik Risk veya Ülke Riskinin Analizi

Politik risk analizinin yapılabileceği birçok yol vardır. Yurt dışı faaliyetleri için politik olayların analizine ihtiyaç duyan firmalar ya bu konuda hizmet sunan firmaların çalışmalarından ya da kendilerinin merkezlerinde ya da denizaşırı ülkelerde oluşturacakları personel aracılığı ile gerekli bilgileri toplama ve bunları analiz etmeye ihtiyaç duyarlar.

Siyaset bilimciler, iş adamları ve akademisyenler; politik risk konusunda bazı fikirlere sahip olmalarına karşın tehlikeyi öngörme ile ilgili tanım ve yöntem konusunda görüş birliği içerisinde değildirler. Belki de tanım üzerindeki görüş birliği eksikliği nedeniyle politik riski ölçme, analiz etme ve tahmin etme konusunda birçok farklı yöntem kullanılmıştır.

Politik risk bir belirsizlik olup, yönetim ve yönetim dışı aktörlerin güç kullanımlarından kaynaklanır. Tipik tehlikeler, politik istikrarsızlık, politize olmuş yönetim politikaları, politik sertlikler, kamulaştırma, kamulaştırma sözleşmelerinin sürüncemede kalması, kurların konvertibl olmasıdır. Bazı değerlendirme yöntemleri ülkeye özgü olup, risk raporu belirli bir ülkenin özgün politik ve ekonomik durumlarını esas alır. Böyle durumlarda ülkeler arası karşılaştırma yapmada bir uyum sorunu olabilir. Çok uluslu şirketlerin kaynakları potansiyel fırsat ve tehlikelere göre dağıtacak olmaları nedeniyle her ülke ile ilgili genel kabul görmüş metodolojinin kullanılması esastır.

Ülkeler arası karşılaştırmalarda sistematik bir girişim yapılsa bile, yöntemler büyük ölçüde değişir. Bazıları birçok konu ile ilgili bir kontrol listesinden oluşur ve her ülke için uygulanabilir. Diğer sistemler anketlere dayalıdır ve uzmanlara ya da yerel vatandaşlara gönderilerek onların görüşleri toplanır. Bu puanlama sistemine göre ülkeler sıralanır. Bazı kuruluşlar bu anketlerden sağlanan verilerle ekonometrik analizler yapar-

"Politik risk, bir ülkedeki politik kararların ya da politik ve toplumsal olayların bir şekilde iş iklimini etkilemesi ile yatırımcıların parasal kayba uğramaları ya da yaptıkları yatırımdan bekledikleri kadar para kazanamamaları olarak tanımlanır."



“Çok sayıda küçük ve orta boy işletme, kendi ülke risk analizlerini; maliyetler, uzmanlık ve ihtiyaç duyulan kaynaklar temelinde yapar. Bununla beraber politik riski değerlendirme konusunda yararlı bir araç olarak kullanılabilir bazı alternatifler vardır. Bunlardan biri; ülke ile ilgili bazı bilgi ve deneyime sahip iş adamı, bankacı ve hükümet görevlileri gibi insanlarla görüşmeler yapmaktır.”

lar. Örneğin Marine Midland bank, ekonomik risk bağlamında ülkeleri değerlendirmek için ekonometrik modeller kullanır. Bununla beraber yöntem mükemmel değildir.

Onkvisit ve Shaw'a göre; firmalar herhangi bir ülkede politik risk analiz etmek için farklı yollar kullanırlar.

Çok sayıda küçük ve orta boy işletme, kendi ülke risk analizlerini; maliyetler, uzmanlık ve ihtiyaç duyulan kaynaklar temelinde yapar. Bununla beraber politik riski değerlendirme konusunda yararlı bir araç olarak kullanılabilir bazı alternatifler vardır. Bunlardan biri; ülke ile ilgili bazı bilgi ve deneyime sahip iş adamı, bankacı ve hükümet görevlileri gibi insanlarla görüşmeler yapmaktır.

Birçok banka denizaşırı ülke risklerini değerlendirme konusunda müşterilerine yardım eder. Örneğin Bank of America, World Information Services (WIS) ile müşterilerine ekonomik analiz ve tahminler sağlar. WIS'ye abone olanlar, Country Outlooks, Country Data Forecasts, and Country Risk Monitor raporlarını alırlar. Bank of America, yaygın bir biçimde kullanılan ekonomik ve finansal kriterler setini esas alarak iş riski bakımından 80 ülkeyi değerlendirir ve buna göre bir risk sıralaması yapar. Bu sıralamaya ilaveten her ülke için 10 yıllık bir tarihsel değerlendirme de sunar. Country Risk Monitor, başlıca ülke

grupları için risk faktörlerini kullanarak ülkelerin risk karşılaştırmalarını yapar ve bunları düzenli bir biçimde günceller.

Diğer bir alternatif bu amaçla hazırlanan raporlara abone olmaktır. Bu bağlamda Institutional Investor dergisi tarafından hazırlanan *ülke kredi sıralaması* raporu değerli bir kaynaktır. Yaklaşık 100 dolayındaki önemli uluslararası banka ile yapılan görüşmelere dayalı olarak ülkenin kredibilitesi ve varsayılan ödeme şansı her altı ayda bir 100 ülke için sıralanır.

Diğer görece basit bir yöntem, Londra bankalar arası faiz oranı LIBOR'dur. Görece risksiz olan LIBOR, bankalar arasındaki borçlanmalarda kullanılan faiz oranlarını gösterir. Bankaların dışında borç verenler, riske bağlı olarak bu faiz oranının üzerinde bir faiz uygulayabilirler. Bir borç veren yüksek riske sahip bir ülkeye borç veriyorsa doğal olarak daha yüksek bir prim beklentisi içerisinde olacaktır. Bu yüzden bu prim aynı zamanda borç verenin, ülkeyi ve onun borç ödeme kapasitesini, değerlendirmesini yansıtır. Bütün borçlar karşılaştırılabilir olmadığından hacim ve borcun olgunluk seviyesi ile ilgili düzeltmeler yapılmalıdır.

Euromoney ve Institutional Investor'ın ülke riski sıralaması değişik yollardan sağlanmasına karşın iki ölçü ülkeleri değerlendirmede güçlü bir biçimde birbirleriyle ilgilidir. Her iki derginin

sıralaması da çok az ekonomik değişkenle belirlenmektedir. Belirli ölçüde kişi başına gelir seviyesi ve yatırım eğilimi ülke riskini pozitif yönde etkiler. Bunun yanında sıralamada yüksek puana sahip ülkeler daha az borçlu ülkelerdir.

Ülke riski analizinde 17 ülkede 20 yılı aşkın bir süreden beri 11 yaygın ölçek kullanılarak yapılan bir çalışma değerlendirilmiştir. Bu çalışmanın sonuçları ticari risk ölçümlerinin zayıflığına işaret etmektedir. Buna rağmen yöneticiler hâlâ rating (sıralama) ajanslarına güvenmeye devam etmektedirler

Politik risk değerlendirme yöntemleri daha sofistike hale geldikçe, daha önce yapılan niteliksel araştırma yaklaşımlarından nicel araştırma

yaklaşımlarına doğru bir tercih olmuştur. Bununla beraber bu iki yaklaşımı (nitel ve nicel) birleştirmeye ihtiyaç bulunmaktadır.

Altınbaşak ve diğerlerine göre; ülke riskinin saptanması, işletmelerin riske karşı tutumu ve yerel müşterilerin uluslararası işletmelere bakış açıları, işletmelerin uluslararası aktivitelerini yönlendiren genel stratejilerini belirlemektedir. Ülke riski değerlendirmesi aşağıdaki göstergelerin bir tabloya dökülerek yıllar itibarıyla izlenmesi ve olumlu veya olumsuz gelişmelerin karşılaştırmalı olarak nicel ve nitel verilerle açıklanmasıyla yapılır:

- İktidar partisinin programı ve iktidarda kalabilme süresi,





“Politik olayların şirketin performansı üzerindeki olası etkilerini değerlendirebilmek karmaşık bir yaklaşımı gerektirir. Planlama aşamasında yurt dışı pazar seçeneklerinin birçoğu yapılabilir (feasible) görülmesine karşın, yüksek risk taşıyan ülkelerden kaçınmak gerekir.”

- Politik sistemin karakteri,
- Siyasi partilerin faaliyeti yönünden ülkenin seviyesi,
- İktidarın sözünü tutma başarısı,
- Ülke halkının beklentilerinin gerçeklerle karşılaştırılması,
- Ülkeye etki eden veya edebilecek dış siyasi güçlerin olup olmadığı,
- Askerlerin yönetime etki derecesi,
- Organize dini ve etnik grupların siyasetteki etkinliği,
- Ülkenin kanun ve düzen geleneği,
- İşçi-işveren ilişkilerine hükümetin bakışı,
- Devletin otoriter gücü,
- Hükümet üzerindeki baskılar,
- Ülkenin stratejik önemi,
- İrkçı ve milliyetçi gerginlik dereceleri,
- İç savaş riski olup olmadığı,
- Yabancı iş adamlarının muhatap olacağı bürokrasinin kalitesi,
- Hükümetin alternatifinin olup olmadığı, varsa etkinlik derecesi ve hedefi,
- Ülkenin uluslararası entegrasyonu,

- Ülkenin komşularıyla ve öncelikli ticaret ortaklarıyla ilişkileri.

Politik Risk Değerlendirmesi

Uluslararası işletmeler, riskleri yönetmek için politik risk değerlemesinden bazı formlar elde etmelidir. Tipik bir biçimde, ev sahibi ülkelerdeki yöneticiler, potansiyel istikrarsızlık konularını ve onların firmaya etkilerini değerlendirmeli ve bu sorunların üstesinden nasıl gelineceği konusunda önerilerde bulunmalıdırlar. Daha sonra şirket merkezindeki üst yönetim, her bir ev sahibi ülkede bu problemleri çözmek için neler yapılacağı konusunda bir yol haritası belirlemelidir.

Politik risk değerlendirme “uluslararası faaliyet gösterilmesi sürecinde politik riskin analiz edilmesi ve değerlendirilmesi süreci” olarak tanımlanabilir. Uluslararası iş çevrelerinde politik istikrarsızlığın değerlendirilmesi büyük bir önem kazanmıştır. Bu nedenle uluslararası çevrelerdeki değişimlere hassas olan başarılı uluslararası işletmeler bu çevrelerdeki iş yapma riskini değerlendirmelidirler.

Srinivasan’a göre; uluslararası pazarlama firmaları politik riski değerlendirme ve yönetim konusunda üç temel aşamayı takip ederler. Bunlar:

- Riskin varlığını ve beraberinde getireceği riskleri tanımak,
- Risklerle başa çıkma konusunda plan ve politikalar geliştirmek,



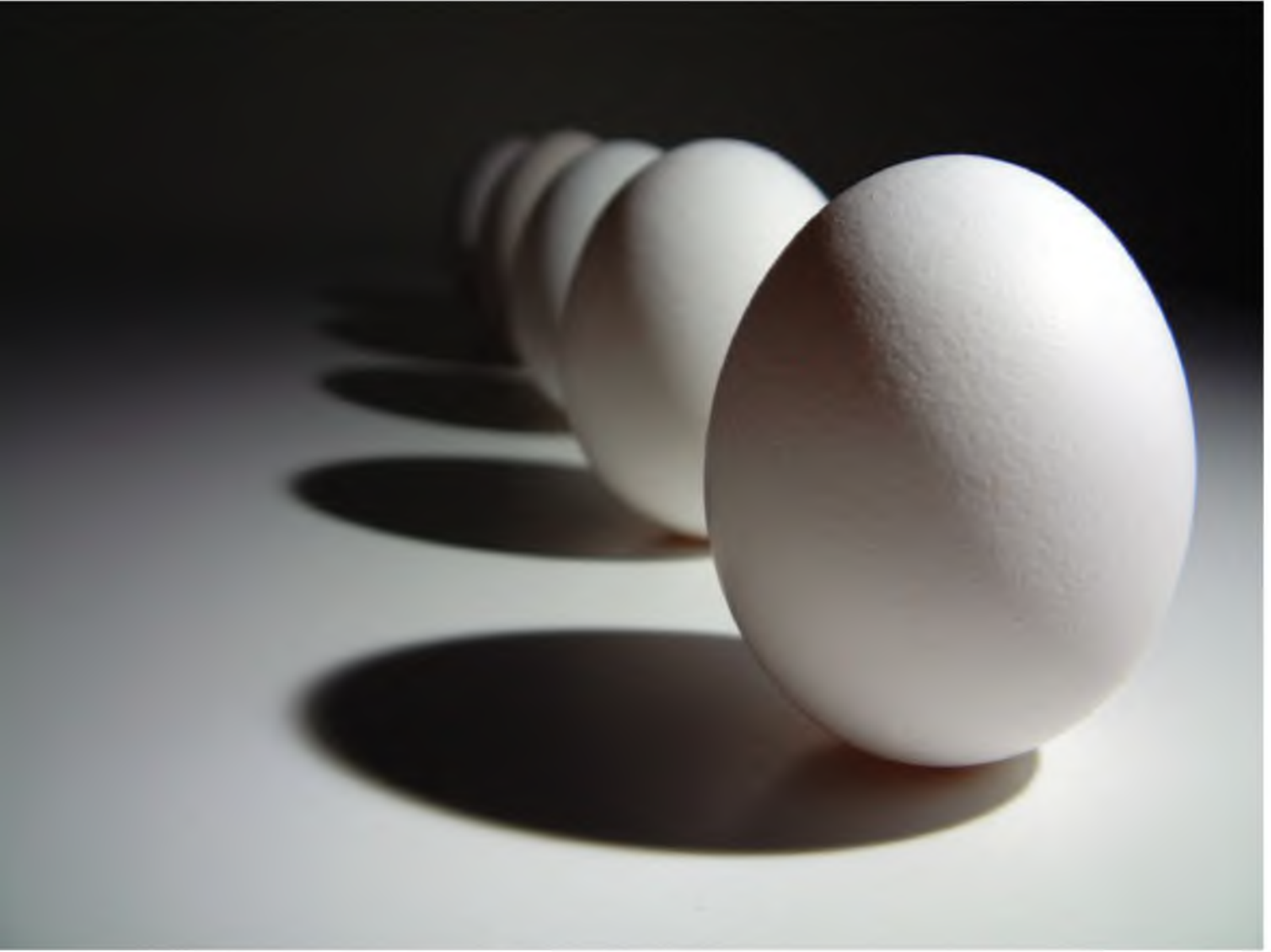
“Küreselleşen dünyada firmalar dış pazarlara gitmek zorunda kalmaktadırlar. Dış pazarlarda ise karşılaşılan en büyük risklerden birisi politik risktir. Bu nedenle gidilecek ülkelerin politik risk bakımından araştırılması, ölçülmesi, analiz edilmesi, değerlendirilmesi ve olası risklere karşı risk yönetiminin yapılması gerekmektedir. Eğer risk yönetimi yapılmazsa firmalar büyük kayıp ya da zararlarla karşı karşıya kalabilirler.”

- Kamulaştırma durumunda en yüksek tazminatı elde etmektir.

Risklerin bazıları, ülkedeki politik sisteme bağlı belirli risklerdir. Risklerin bazıları endüstriye özgü olup, büyüklük, görünürlük, sunulan ürünler ve şirkete karşı tutumlara bağlı olarak ortaya çıkabilir. Çok uluslu bir şirketin alacağı pay, yerel şirketlerin alacağı adil bir paydan daha yüksek olursa bu durum yerel işletmelerin ko-

runması yönünde önlemler alınmasına neden olur. Eğer bir yönetim, ülkede yabancı firmalar tarafından üretilen bir ürünün ülke ekonomisi için kritik olduğunu düşünürse firmaya karşı tutumlar olumlu olacaktır.

Politik risk hem yatırım yapılmadan önce hem de yatırım yapıldıktan sonra yönetilmelidir. Yatırım öncesi planlama, risk yönetiminin yatırımdan önce yapılmasını ifade eder. Yatırım öncesi



planlamadaki seçenekler; yatırımdan kaçınma, politik riskin sigortalanması, hükümetlerle müzakere edilerek yatırımların yapılandırılmasıdır.

Planlanmış yatırımların yapılmaması, bir yabancı ülkeye belirli bir zamandan daha fazla süre ile aktiflerin yatırılmaması, riski minimize edebilir. Kamulaştırma olasılığı olduğunda kısa dönem kâr maksimizasyonu yoluna başvurulabilir. Temel amaç, ilk yatırımın kısa sürede geriye dönüşünün sağlanmasıdır. İşle ilgili olarak yerel

ortaklarla güçlü iş birliği geliştirmek politik riski minimize edecektir.

Politik Riskin Ölçülmesi Konusunda Hizmet Veren Firmalar

Yatırımların gittikçe artan bir biçimde küresel hale gelmesi, yatırımcılar için ülke riskinin bilinmesi ve ölçülmesini çok önemli hale getirmiştir.

Erb, Harvey ve Viskanda'ya göre; ülke riskinin ölçülmesi konusunda hizmet veren birçok ku-

rum ve kuruluş vardır. Bunlardan bir bölümü ve yaptıkları bazı çalışmalar aşağıda gösterilmiştir.

- Bank of America World Information Services
- Business Environment Risk Intelligence (BERI) S.A.
- Control Risks Information Services (CRIS)
- Economist Intelligence Unit (EIU)
- Euromoney
- Institutional Investor
- Standard and Poor's Rating Group
- Political Risk Services: International Country Risk Guide (ICRG)
- Political Risk Services: Coplin-O'Leary Rating System
- Moody's Investor Services

Yukarıda belirtilen kurum ve kuruluşların her biri farklı yöntemlerle ülke riski konusunda bilgi toplamaktadırlar. Örneğin bunlardan Politik Risk Hizmetleri; ülke riski ile ilgili bilgiyi 5 farklı ölçümle sağlamaktadır. İlk 4 ölçüm; Politik Risk Hizmetlerinin Uluslararası Ülke Risk Rehberi (UÜRR)'nden sağlanır. Bunlar; politik risk, ekonomik risk ve finansal risktir. UÜRR, karma risk ölçümü diye bir başka ölçüm daha sunar ki bu da ilk üç ölçümün endeksinin basit bir fonksiyonudur. Son ölçüm ise kurumsal yatırımcının ülke kredi derecelendirmesidir. Bu çalışmalarda bilgi, birçok farklı yoldan sağlanır. Bu çalışmalarda ticari simülasyonlardan zaman serileri analizlerine kadar birçok istatistikî yöntemden yararlanılır.

Birçok ülke risk ölçüm kuruluşu, toplam riski de içeren ekonomik, finansal ve politik riski ölçmek için özgün indikatörlere sahiptirler. Rugman'a göre; ICRG, (International Country Risk Guide) bir risk ölçüm ve değerlendirme modeli kullanır. Bu model politik risk için aşağıdaki bileşenleri kullanır.

- Hükümetlerin istikrarlılığı,
- Sosyoekonomik koşullar,
- Yatırım profili,
- İç çatışma,
- Dış çatışma,
- Yolsuzluk,
- Askerin politikaya karışması,
- Dini gerginlikler,
- Hukuk ve düzen,
- Etnik gerginlikler.

Erdemol'a göre; ülke riskinin ölçülmesi konusunda bir ABD üniversitesi tarafından hazırlanan; daha pragmatik bir yaklaşım ve doğrudan puanlama ile hemen sonuca gidilmesini esas alan bir model kullanılabilir. Tablodaki puanlama 0 ile 4 arasında değişmektedir. 0, kabul edilmeyecek kadar kötü, 4 ise çok iyi anlamına gelmektedir. Toplam puana göre yapılacak sınıflandırma ise; 71 puanın üzeri gelişmiş ülke iyi risk, 56-71 arası kabul edilebilir risk, 41-55 puan arası riskli ve yabancı firmaların iş yapabileceği uygun şartların bulunmaması, 40 puan ve altı çok riskli anlamına gelmektedir.

Tablo:1 Politik Risk Ölçüm Modeli

	Ülke Riski Ölçüm Konuları	Puan	Faktör	Toplam Puan
1	Politik istikrar	x	3	
2	Yabancı sermaye ve kâr transferine karşı ülkenin tutumu	x	1.5	
3	Millileştirme eğilimi	x	1.5	
4	Enflasyon	x	1.5	
5	Ekonomik büyüme	x	2.5	
6	İşçi ücretleri/üretim maliyetleri	x	2	
7	Ödemeler dengesi	x	1.5	
8	Konvertibilite	x	2.5	
9	Bürokrasinin engelleme derecesi	x	1	
10	Anlaşmalara uyma	x	1.5	
11	Sözleşme tarafının hizmet kalitesi ve yükümlülüklerine bağlılık derecesi	x	0.5	
12	Kredi alan kuruluş ve ortaklarının yönetim değerliliği	x	1	
13	Haberleşme kalitesi	x	1	
14	Yerel piyasadaki kısa vadeli krediler	x	2	
15	Yerel piyasadaki uzun vadeli krediler	x	2	
Toplam puan				

Erdemol, H. Bankalarda Dış Ticaret İşlemleri ve Uygulama, Akbank Ekonomi Yayınları, İstanbul, 1993, s. 11.

Politik Riskin Yönetimi

Firmalar yabancı pazarlarda ortaya çıkabilecek politik risklerden etkilenirler. Bu nedenle olası politik risklerin yönetimi önemli olmaktadır.

Politik olayların şirketin performansı üzerindeki olası etkilerini değerlendirebilmek karmaşık bir yaklaşımı gerektirir. Planlama aşamasında yurt dışı pazar seçeneklerinin birçoğu yapılabilir (feasible) görülmesine karşın, yüksek risk taşıyan ülkelerden kaçınmak gerekir. Finansal bağlamda projenin nakit akışı ile ilgili düzeltmeler yapılabilir ya da gelecekteki nakit akışı iskonto edilir. Diğer bir seçenek ise politik risklere karşı mümkün olduğunca sigortalanmaktır.

Scharpiro, politik risklere karşı riski en aza indirmek amacıyla uygulanabilecek 5 yöntem önerir;

- Planlı olarak risklerden kaçınma,
- Kısa dönem kâr maksimizasyonu,
- Kamulaştırmada maliyet-yarar oranını değiştirme,
- Yerel hissedarlara sahip olma,
- Politik gelişme ve değişimleri avantaja dönüştürme.

Sonuç olarak küreselleşen dünyada firmalar dış pazarlara gitmek zorunda kalmaktadırlar. Dış

pazarlarda ise karşılaşılan en büyük risklerden biri **politik risktir**. Dış pazarlara giden firmalar olası kayıp ve zararlardan kaçınmak isterler. Bu nedenle gidilecek ülkelerin politik risk bakımından araştırılması, ölçülmesi, analiz edilmesi, değerlendirilmesi ve olası risklere karşı risk yönetiminin yapılması gerekmektedir. Eğer risk yönetimi yapılmazsa firmalar büyük kayıp ya da zararlarla karşı karşıya kalabilirler. Özellikle çok uluslu ya da küresel firmaların bu konuda hassasiyet gösterdikleri gözlenmektedir.

Yararlanılan Kaynaklar

Kotler, Philip; Keller, Kevin Lane; *Marketing Management* 12. Edition, Prentice Hall, New Jersey, 2003.

Cateora, Philip R., *International Marketing*, Irwin, McGraw-Hill, Ninth Ed. 1996.

Altınbaşak, İ. Akyol, A., Alkibay, S., et. Al, *Küresel Pazarlama Yönetimi*, Beta Basım Yayım Dağıtım, İstanbul, 2008.

Ülgen, H. , Mirze S. Kadri, *İşletmelerde Stratejik Yönetim*, Literatür Yayınları No:113, İstanbul, 2004.

Ball A. D, McCulloch, H. Wendell, Geringer, M.J., McNett M. Jeanne, *International Business: The Challenge of Global Competition*, McGraw-Hill, Int. Edi., 2008.

Terpstra, W. And Sarathy, R., *International Marketing*, Seventh Ed., The Dryden Press, USA, 1997.

Toyne, Brian, Walters, Peter G. P., *Global Marketing Management: A Strategic Perspective*, Allyn and Bacon, USA, 1989.

Daniels, D. John, Ogram, W. Ernest, Radebaugh, H. Lee, *International Business: Environments and Operations*, Addison-wesley Publishing, 1976.

Kaya, Hüseyin, "Ekonomik Nasyonalizm", *Gündem Analiz*: Siyasi ve Ekonomik Analiz dergisi, 18.Eylül. 2007, Sayı 13, s.28.

Mutlu, Esin C., *Uluslararası İşletmecilik*, Beta Basım Yayım Dağıtım, 2008.

Millard, Mike, "Indonesia: Economic Nationalism Stil Blocking Badly Needed Foreign Capital," *Tokyo Business Today*, May 1994, ss.26-29.

Alesina, Alberto; Özler, Şule; Roubini Nouriel; Swagel, Philip, "Political Stability and Economic Growth", *Journal Of Economic Growth*, Volume 1; Issue:2 June 1996, ss.189-211

<http://www.springerlink.com/content/vkp26r35081376x4/18.06.2009>

Czinkota, R. Michael; Ronkanien, A. Ilkka; *International Marketing*, 4. Ed. The Dryden Pres, USA, 1995.

Doole, I. And Lowe, R., *International Marketing Strategy: Analysis, Development, and Implementation*, Fifth Ed. South Western Cengage Learning, London, 2008.

Thorelli, Hans B. And Tamer Cavusgil, edit. "A Market-Oriented Clustering of Countries." *International Marketing Strategy*, New York; Pergamon, 1990.

Uzun A. Kamil, *Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim*, http://www.denetimnet.net/UserFiles/Documents/2011/Kurumsal_Risk_Yönetimi_ve_Denetim.pdf (26.08.2012)

Howell, L. D., *The Handbook of Country and Political Risk Analysis*, Third Ed., Political Risk Services Group, USA. 2001.

Robert Mckellar, *A Short Guide to Political Risk*, Gower Publishing Limited, 2010.

Howard L Lax, *Political Risk in the International Oil and Gas Industry*, Kluwer The Language of Science International Human Resources Development Corporation, USA, 1983, s.10.

Alon, I. And Herbert, T. Theodore, *A stranger in a strange land: Micro political risk and the multinational firm*, *Business Horizons* (2009) 52, 127-128.

Stefan H. Robock, *Political Risk: Identification and Assessment*, *Columbia Journal of World Business* (July-August 1971) ss.9-10.

Aswathappa, K, *International Business*, 4/e, Teta McGraw Hill, New Delhi, 2010.

R. Srinivasan, *International Marketing*, Prentice hall, New Delhi, 2005.

Onkivisit, S. And Shaw, j. John, *International Marketing: Strategy and Theory*, Forth Ed. Routledge, 2004.

Erdemol, H., *Bankalarda Dış Ticaret İşlemleri ve Uygulama*, Akbank Ekonomi Yayınları, İstanbul, 1993, s. 11.

Alan, M. Rugman, *The Oxford Handbook of International Business*, Second Ed. Oxford University Pres, 2009.

BÜYÜTÜCÜ

Avrupa Birliği Üyelik Sürecinde Egemenlik Devri ve Yeni Anayasa

PROF. DR. S. RIDVAN KARLUK

Anadolu Üniversitesi İİBF Öğretim Üyesi

DPT AET Dairesi Kurucu Başkanı

Ülkelerin geçmişte üzerinde büyük bir hassasiyet ile durdukları egemenlik kavramı, tarihi süreç içinde ilk defa 1576 yılında Jean Bodin tarafından ele alınmıştır. Bodin egemenliği daimi, mutlak, bölünmez ve devredilmez niteliği olan bir gerçeklik olarak açıklamıştır. Egemenliğin kesin sınırlarının belirlenememesinin sebeplerinden biri, egemenliğin tek başına bir anlam ifade etmemesidir. Jean Bodin'den bu yana egemenliği kimin elinde tuttuğu önem taşımış ve tartışmalara yol açmıştır.

Bodin mutlak ve daimi bir egemenlik tanımı yapmıştır. Egemenlik her zaman tek bir kişinin elinde olmaz. Bazen hükümet ya da bir genel irade etrafında toplanmış insanların elinde de olabilir. Günümüzün çağdaş devletlerinde egemenliği Bodin ya da Weber'in yaptığı tanımlar ile açıklamamız mümkün değildir.¹

Uluslararası ilişkilerde egemenlik, 1648 Westphalia Anlaşması ile gündeme gelmiştir. Devletlerin egemenliği, devletlerarası eşitlik ile bir devletin iç işlerine başka bir devletin karışmama ilkeleri bu anlaşma ile sağlanmıştır. Anlaşmanın getirdiği egemenlik kavramının iki önemli dayanağı vardır. Bunlar, otorite ve sınırdır. Zamanla devletin fiili gücünün ulaştığı alanları belirleyen bir sınır kavramı gelişmiştir. Anlaşma ile ulus devlet ile egemenlik alanı arasında bir bağımlılık ilişkisi ortaya çıkmıştır.²

Avrupa Birliği'nin Maasricht Anlaşması sonrasındaki ulus-üstü (supranasyonel) yapısındaki gelişmeler, egemenlik kavramına yeni anlamlar kazandırmıştır. 1982 Anayasası'nın değiştirilme sürecinde egemenliğin Avrupa Birliği kurumlarına devri konusu gündeme gelmemiştir. Avrupa Birliği'ne girmek için AB kapısında 54 yıl bekletilen bir ülke olarak nasıl bir kuruluşa üye olunmak istendiği, üye olduğu zaman mevcut anayasamızdaki egemenlik hükümleri değişmediği sürece AB'ye üye olamayacağımız gerçeği, neredeyse hiç tartışılmamıştır.

Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği söz konusu olduğunda 1982 Anayasası'nın egemenlik ile ilgili birçok maddesinin değişmesi gerekir. Nitekim Avrupa Birliği'nde derinleşme sürecindeki temel anlaşmalar olan Tek Avrupa Senedi, Maastricht ve Amsterdam Anlaşmaları'na uyum için üye ülkeler anayasalarını değiştirmiş ve egemenlik yetkilerini Avrupa Birliği kurumlarına devretmişlerdir.

Fransa, Maastricht Anlaşması'nı onaylamadan önce anayasasını değiştirmiştir. Anayasa'nın 55'nci maddesi şöyledir: *"Usulüne uygun olarak onaylanan sözleşme ve anlaşmalar, bu sözleşme ve anlaşmaların diğer tarafça da uygulanması şartıyla yayımlandıkları andan itibaren yasalardan üstün olurlar."*

"Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği söz konusu olduğunda 1982 Anayasası'nın egemenlik ile ilgili birçok maddesinin değişmesi gerekir. Nitekim Avrupa Birliği'nde derinleşme sürecindeki temel anlaşmalara uyum için üye ülkeler anayasalarını değiştirmiş ve egemenlik yetkilerini Avrupa Birliği kurumlarına devretmişlerdir."

Almanya Anayasası'nın 24'ncü maddesi, İtalya Anayasası'nın 10 ve 11'nci maddeleri uluslararası kuruluşlara egemenlik yetki devrine ilişkindir. Yetki devri bir devlete değil, Avrupa Birliği'ne olup, yasama, yürütme ve yargı yetkilerinden hangilerinin devredileceği belirtilmiştir. İrlanda Anayasası'nda (madde 29) egemenlik yetkisi devredilecek Avrupa Toplulukları AKÇT, AET, Avrupa Atom Enerji Toplulukları olarak belirlenmiştir.³

Türkiye'nin AB'ye üyeliği mevcut anayasamız ile mümkün değildir. Çünkü Anayasa'nın 6'ncı maddesinde *"Egemenlik, kayıtsız şartsız milletindir. Türk milleti, egemenliğini, Anayasası'nın koyduğu esaslara göre, yetkili organları eliyle kullanır. Egemenliğin kullanılması, hiçbir surette hiçbir kişiye, zümreye veya sınıfa bırakılamaz. Hiçbir kimse veya organ kaynağını Anayasa'dan almayan bir devlet yetkisi kullanamaz."* denilmektedir.

Devlet Planlama Teşkilatı'nın Beşinci Beş Yıllık Kalkınma Planı hazırlık çalışmaları sırasında kurulan Özel İhtisas Komisyonu'nun hazırladığı ve 1871/292 numara ile 1983 yılında yayınlanan benim de katkıda bulunduğum AET raporunda (s. 95-96) Avrupa Birliği üyeliğinin Anayasa'nın 6'ncı maddesine aykırı olduğu şöyle açıklanmıştır: *"Türkiye'nin AET'ye tam üye olarak katılması halinde Roma Anlaşması'nı ve AET*



organlarının yapmış olduğu tasarrufları kabul etmesi gerekmektedir. Böyle bir kabul bazı egemenlik yetkilerinin AET organlarına bırakılmasını, bazı yetkilerin ise katılma ile birlikte artık katılan devlet tarafından kullanılmamasını zorunlu kılmaktadır."

Değerlendirmenin devamında, Anayasaya aykırılığın giderilmesi için bu maddeye egemenliğin uluslararası kuruluşlara kısmen devredilebile-

"Türkiye, Avrupa Birliği üyeliği ile 'ulusarüstü: ulus-üstü' (supranational) yetkiyle donatılmış olan bir kuruluşa üye olacaktır. Böylece AB'nin kurucu anlaşmaları ile AB organlarının aldıkları kararlar, diğer üye ülkelerde olduğu gibi Türkiye'de de doğrudan uygulanacak ve AB hukuku ile ulusal hukuk çatıştığı zaman AB hukukunun üstünlüğü kabul edilecektir."



ceğini ifade eden bir fıkranın eklenmesinin gereğine işaret edilmiştir. Böyle bir görüşün anayasaya konulmasının yararlı olacağını, o tarihte Devlet Planlama Teşkilatı AET Dairesi Başkanı olarak savunmuş idim.

Türkiye, Avrupa Birliği üyeliği ile “uluslarüstü: ulus-üstü” (supranational) yetkiyle donatılmış olan bir kuruluşa üye olacaktır. Böylece AB'nin kurucu anlaşmaları ile AB organlarının aldıkları kararlar, diğer üye ülkelerde olduğu gibi Türkiye'de de doğrudan uygulanacak ve AB hukuku ile ulusal hukuk çatıştığı zaman AB hukukunun üstünlüğü kabul edilecektir. Diğer bir deyişle Türkiye, “AB müktesebatını” (acquis communautaire) oluşturan Konsey kararlarını, tüzüklerini, diğer ülkeler ile yapılan anlaşmaları aynen kabul edecektir. ⁴

Avrupa Birliği, üye devletlerin egemen eşitliği üzerine değil, ulusal egemenlik yetkilerinin bir bölümünün AB karar organlarına devri ve egemenlik yetkilerinin belli alanlarda ortaklaşa kullanılımı üzerine kuruludur. AB, üyelerinden devraldığı yetkileri kullanarak tüm üye devletleri, doğrudan ya da dolaylı olarak bağlayıcı hukuk normları koymaktadır. Bir üye devlet hukuk normlarına, ulusal çıkarları sebebiyle karşı oy kullansa bile, bu hukuk normları kendisini bağlamaktadır. ⁵

Türkiye AB üyesi olduğunda TBMM'nin yasa çıkarma yetkisi ancak Bakanlar Konseyi'nin çıkardığı hukuk normlarına aykırılık taşımadığı sürece geçerli olur. Devredilen yetkilerin geri alınması da söz konusu olamaz. Anayasa'nın 7'nci maddesinde yer alan “yasama”, 8'nci maddesindeki “yürütme” ve 9'ncü maddesindeki “yargı” yetkileri ile bunları kullanan TBMM, Cumhurbaşkanını, Bakanlar Kurulu ve Bağımsız Mahkemelerin yetkileri, üyelik sonucunda sınırlanacaktır. Bu sebeple egemenlik yetkilerinin bir kısmının AB kurumlarına devredilmesine imkân sağlayacak şekilde Anayasa'da gerekli değişiklikler yapılmak zorundadır.

AB'ye üye olduğunda, Avrupa Birliği Adalet Divanı'nın (ABAD) vermiş olduğu temyiz yolu kapalı yargı kararları gerek Türkiye Cumhuriyeti'ni gerekse onun uyuğunda bulunan gerçek ve tüzel kişileri bağlayacaktır. Yargı yetkisi, zorunlu yetki niteliğindedir. Üyelik sonrasında Türk makamları, Türk mahkemelerinde verilmeyen ve temyizi imkânsız olan bu kararları icra etmek zorunda kalacaktır. Diğer bir deyişle Divan'a devredilen yetkiler üzerinde üye devletlerin yetkisi ortadan kalkmaktadır. ⁶



Adalet Divanı tarafından verilmiş olan eski kararlarla oluşan içtihatlar, AB müktesebatının parçası olmaları sebebiyle Türkiye için de bağlayıcı olacaktır. Anayasamızın 9'ncü maddesinde öngörülen Türk mahkemelerinin yargı yetkisi, Adalet Divanı'nın sahip olduğu yargı yetkisinin alanı kadar daralacaktır.

Türkiye'nin AB'ye üyeliği durumunda hem egemenlik kısıtlamalarına ve hem de yetki devrine gitmek gerekmektedir. AB'nin ulus-üstü niteliği ile 1982 Anayasası'nın egemenliğe ilişkin ilkeleri bağdaşmamaktadır. Bu sebeple Anayasa'nın ilgili maddelerinin değişmesi bir zorunluluktur. 1982 Anayasası'nın 90'ncü maddesinin 5'nci fıkrasında, *"Usulüne göre yürürlüğe konulmuş milletlerarası antlaşmalar kanun hükmündedir."* denerek uluslararası anlaşmalar iç hukuk normlarıyla eşit düzeyde tutulmuştur ama bu düzenleme yeterli değildir.

Bu madde, 7 Mayıs 2004 tarihinde (RG. 22.05.2004, No. 25469) kabul edilen 5170 sayılı Türkiye Cumhuriyeti Anayasası'nın Bazı Maddelerinin Değiştirilmesi Hakkında Kanun ile değiştirilmiştir. Yasa'nın 7'nci maddesi ile 1982 Anayasası'nın 90'ncü maddesinin son fıkrasına şu cümle eklenmiştir: *"Usulüne göre yürürlüğe konulmuş temel hak ve özgürlüklere ilişkin milletlerarası antlaşmalarla kanunların aynı konuda farklı hükümler içermesi nedeniyle çıkabilecek uyuşmazlıklarda milletlerarası antlaşma hükümleri esas alınır."*

1982 Anayasası'nda egemenliğin uluslararası kuruluşlara devri konusu düzenlenmemiştir. Mevcut anayasa ile AB'ye yetki devri bile mümkün değildir. Türkiye AB üyesi olursa hem yetki devri ve hem de egemenlik kısıtlaması söz konusu olacaktır. Bu iki kavram arasında fark vardır. Egemenlik kısıtlamasında ülkeler, kendi egemenlik yetkilerinde sınırlamaya gitmektedirler. Ancak sınırlanan egemenliğin kullanılması, yine o ülke tarafından yerine getirilmektedir.⁷

Oysa yetki devrinde bir kısıtlama olmayıp yetkinin kullanılmasının devri söz konusudur. Türkiye'nin AB'ye üyeliğinde hem yetki devri ve hem de egemenlik kısıtlamalarına gitmek gerekecektir. AB'nin ulus-üstü niteliği ile 1982 Anayasası'nın egemenliğe ilişkin hükümleri bağdaşmamaktadır. Türkiye, müzakere süreci devam ederken egemenliğin AB kurumlarına devri konusunda da adımlar atmak zorundadır.⁸

Maastricht Anlaşması sonrasında üye devletlerde egemenlik yetkilerinin ulus-üstü kuruluş tarafından kullanılması konusu uzun süre tartışılmıştır. Üye ülkelerden bazıları egemenliğin devri konusunu yetki devri; bazıları egemenlik

devri olarak düzenlemiştir. Terminoloji farklı olsa da egemenlik yetkilerini AB kurumlarına devretmişlerdir.

Danimarka, Polonya, Belçika, Slovenya, Çek Cumhuriyeti ve İsveç anayasalarında egemenliğin belirli ölçüde uluslararası kuruluş, Macaristan, Romanya ve Slovakya anayasalarında egemenliğin kısmen Avrupa Birliği'ne devredilebileceği hükme bağlanmıştır.

Almanya, Estonya, Macaristan, Portekiz, Slovenya ve Yunanistan anayasaları kabul edilen uluslararası hukuk kurallarının iç hukuk sisteminin bir parçası olduğunu belirtmektedir. Hollanda, Yunanistan ve Lüksemburg anayasalarında egemenlik yetkilerinin uluslararası kuruluş devri düzenlenmiş olmakla birlikte, yetki devrinin hangi ölçüde gerçekleşeceği açıklanmamıştır.

İtalyan Anayasası Madde 11: *"İtalya öteki devletlere karşılıklılık şartı içinde devletler arasında barış ve adaleti sağlayan bir düzen için gerekli olan egemenlik kısıtlamalarını kabul eder."* Almanya Anayasası Madde 24: *"Federasyon devletlerarası kurumlara egemen haklar devredebilir."* Belçika Anayasası Madde 25: *"Belli yetkilerin kullanılması bir anlaşma ya da yasa ile devletler hukuku kurumlarına bırakılabilir."* Lüksemburg Ana-

yasası Madde 49: *"Yasama, yürütme, yargı yetkileri uluslararası örgütlere devredilebilir."* Hollanda Anayasası Madde 92: *"Yasama, yürütme ve yargı yetkileri, bir sözleşme ile uluslararası kamu kuruluşlarına devredilebilir."* Yunanistan Anayasası Madde 28: *"Bir uluslararası antlaşma ile ulusal kurumların anayasada öngörülen yetkileri uluslararası kuruluşlara devredilebilir."*⁹

AB üyesi Türkiye'de TBMM'ce kabul edilen Yasa, Bakanlar Konseyi'nin çıkaracağı tüzüğe aykırı olursa, ulusal yasa yerine AB tüzüğü uygulanacaktır. Amsterdam Anlaşması ile değişik Roma Anlaşması'nın 189'ncü maddesine göre tüzükler, kendine aykırı olan tüm ulusal mevzuatı yürürlükten kaldırır, bu mevzuatın yerini alır ve doğrudan uygulanır.

Avrupa Birliği Adalet Divanı kararları çerçevesinde tüzükler ulusal anayasalarla çatışırsa, anayasalar değil, tüzükler uygulanır. TBMM'nin yasa çıkarma yetkisi ancak Bakanlar Konseyi'nin çıkardığı hukuk normlarına aykırılık taşımadığı sürece geçerli olur. Devredilen yetkilerin geri alınması mümkün değildir.

ABAD kararlarının AB hukukunun ulus-üstü ayrıcalığına sahip olması, 1963 tarihli Van Gend en Loos (C-26/62) kararı sonucunda mümkün olmuştur. Karar, Avrupa Toplulukları Kurucu

"Avrupa Birliği, üye devletlerin egemen eşitliği üzerine değil, ulusal egemenlik yetkilerinin bir bölümünün AB karar organlarına devri ve egemenlik yetkilerinin belli alanlarda ortaklaşa kullanımı üzerine kuruludur. AB, üyelerinden devraldığı yetkileri kullanarak tüm üye devletleri, doğrudan ya da dolaylı olarak bağlayıcı hukuk normları koymaktadır."

Anlaşma'nın doğrudan uygulanabilirliğini ve AB hukukunun ulusal hukuka üstünlüğünü uygulamaya koyan ilk karardır.

Topluluk hukukunun üstünlüğünün yerleşmesinde ABAD'ın 1964 tarihli Flaminio Costa Enel [1964] ECR 585 (6/64), 9 Mart 1978 tarihli Simmenthal¹⁰ ve 19 Haziran 1990 tarihli Factortame (Case C-213/89) kararlarının¹¹ da önemli katkısı olmuştur. Bu kararlar, egemenlik yetkisini sınırlandırmış, egemenlik kavramının değişmesine yol açmış, egemenliğin anlamını değiştirmiştir¹². Ayrıca, ulusal mahkemelerin kararları arasındaki farklılıklar da giderilmiştir¹³.

Anayasalar sık değişen metinler olmadıkları için AB'ye üyelik durumunda egemenlikle ilgili olarak ortaya çıkabilecek sorunları gidermek amacıyla gerekli düzenleme şöyle yapılabilir: *"Egemenliğin kullanılması, ekonomik birleşme niteliğindeki uluslararası ekonomik kuruluşlara katılma durumunda, diğer üye ülkelerle eşit şartlar altında olmak kaydıyla kuruluşların yetkili organları yararına sınırlanabilir."*

Avrupa Birliği'ne katılan ülkelerden bazıları, üyeliği öngören anlaşmaları halkoyuna sunmuşlardır. Türkiye'nin de benzer bir uygulamaya gitmesinde, değişen şartlar gereğince yarar vardır. Avrupa Birliği gibi egemenlik yetkilerinin devri ya da paylaşılmasını gerektiren ulus-üstü organlara üyeliğe ilişkin anlaşmaların (katılım



anlaşmasının) onaylanması için anayasaya şöyle bir madde konulmalıdır: *"Uluslararası kuruluşlara katılma anlaşmalarının onaylanması için bu konudaki yasanın halkoylaması ile kabulü şarttır. Halkoylamasıyla kabul edildikten sonra yürürlüğe konulan uluslararası anlaşmalar hakkında Anayasa'ya aykırılık iddiası ile Anayasa Mahkemesi'ne başvurulamaz."*

TİSK'in, AB'ye üyelik sürecinde üyeliğe ilişkin anlaşmanın onaylanması konusunda anayasada yer alacak düzenleme ile ilgili önerisi şöyledir: *"AB'ye Katılım Anlaşması'nın yürürlüğe girebilmesi; halkoyuna sunulması, TBMM'de nitelikli çoğunlukla kabulü ve diğer üye devletlerle eşit koşullarda olmasına bağlıdır."*¹⁴

"Türkiye'nin AB'ye üyeliği durumunda hem egemenlik kısıtlamalarına ve hem de yetki devrine gitmek gerekmektedir. AB'nin ulus-üstü niteliği ile 1982 Anayasası'nın egemenliğe ilişkin ilkeleri bağdaşmamaktadır. Bu sebeple Anayasa'nın ilgili maddelerinin değişmesi bir zorunluluktur."



Türkiye Avrupa Birliği'ne üye olduğunda bazı egemenlik alanları sınırlanacaktır ama Türkiye gibi nüfusu çok olan bir ülkenin Avrupa Birliği'ne üye olmasıyla birlikte egemenlik alanı da genişleyecektir. Bu gerçeği Ahmet Davutoğlu Dışişleri Bakanı olmadan önce şöyle yorumlamıştır:

“Türkiye'nin tam üye olması, AB bünyesindeki birçok egemenlik kalıbının sarsılması sonucunu beraberinde getirecek. Yani, orada da statik olarak Türkiye egemenlikten belli tavizler verip Avrupa Birliği'ne girecek ve egemenliğinin tümünü oraya hasredek de değil; dinamik olarak şekillenen Avrupa'da, toplam nüfusun yaklaşık dörtte birini oluşturan, en çok nüfusa sahip olan üç ülkeden biri olan Türkiye'nin aynen çok küçük bir ölçeğe sahip olan Lüksemburg'un Avrupa başşehri olmasına benzer bir şekilde, Avrupa dinamiklerini dönüştürebilme kabiliyeti ve gücü bu anlamda artabilecek; Avrupalılar da bundan tedirgin. Türkiye'yi, diyelim,

Litvanya'dan, Malta'dan bir aday ülke olarak ayıran özellik, Türkiye'nin bu kapasitesi, bu gücü ve bu anlamda Avrupa içindeki egemenlik ilişkilerini, bir anlamda şekillendirebilme kabiliyetidir.”¹⁵

Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği, mevcut anayasa ile mümkün olmaz. Yeni anayasa çalışmaları sürecinde eğer üyelik Türkiye'nin gündeminden düşmemiş ise bu konuda diğer AB üyesi ülkelerin yaptıkları gibi yeni anayasaya en azından Türkiye'nin AB üyeliği gözetilerek egemenliğin devri ile ilgili bir maddenin konulmasında yarar vardır. Türkiye'de çok tartışılan ve de hassas bir konu olan egemenliğin devrinin kamuoyuna da iyi anlatılması gerekir. Çünkü TBMM çatısı altındaki “Hâkimiyet kayıtsız şartsız milletindir” ifadesini kaldırmak zor olmakla birlikte, kaldırılan bu madde karşılığında üye olunacak kuruluşun egemenlik haklarından Türkiye'nin yararlanacağını da unutmamak gerekir. ¹⁶

Dipnotlar:

(1) Jean Bodin, *Six Books of the Commonwealth*, çev. M. J. Tooley, Oxford, Basil Blackwell, 1955; Brian C. Schmidt, *The Political Discourse of Anarchy: A Disciplinary History of International Relations*, State University of New York Press, New York, 1998, s. 44; Max Weber, “Politics as a Vocation”, John Dreijmanis (eds.), *Max Weber's Complete Writings on Academic and Political Vocations*, Algora Publishing, New York, 2008, s. 156.

(2) Michael Hardt ve Antonio Negri, **İmparatorluk**, çev. Abdullah Yılmaz, Ayrıntı Yayınları, İstanbul, 2001, s.114-130.



(3) Erdem Özlük ve Fazlı Doğan, "Türkiye Avrupa Birliği İlişkilerini Egemenlik Devri Tartışmaları Üzerinden Okumak," *Ankara Avrupa Çalışmaları Dergisi*, Cilt 9, Sayı 1, 2010, s. 139.

(4) Abdul Rezak Bilgin ve Handan Karakaş, *ABD ve AB'ye Üye Ülkelerin Anayasalarında Egemenlik Kavramı*, TBMM, Ankara, 2011, s. 3-25.

(5) S. Rıdvan Karluk, *Avrupa Birliği*, Beta Basım AŞ, İstanbul, 2011, s. 383. Avrupa Birliği Bakanlar Konseyi'nin altı temel sorumluluk alanından altı tanesi egemenlik yetkilerini kapsamaktadır. Bunlar; Avrupa Parlamentosu ile yasama faaliyetlerinde bulunmak, üye ülkelerde izlenen

ekonomi politikalarını koordine etmek, AB ve bir devlet ya da uluslararası kuruluş ile uluslararası anlaşmaları sonuçlandırmak, Avrupa Parlamentosu ile birlikte AB bütçesini onaylamak, AB'nin Ortak Dış Güvenlik Politikasını geliştirmek (AB Konseyi'nin rehberliğinde), suç konularında ulusal mahkemeler ve polis güçleri arasındaki iş birliğini sağlamaktır. Son iki alanda AB üyeleri egemenlik yetkilerini henüz AB kurumlarına devretmemişlerdir. Bu iki alandaki düzenlemeler hükümetler arası iş birliği süreci kapsamındadır.

(6) S. Rıdvan Karluk, *Avrupa Birliği ve Türkiye*, Beta Basım AŞ, İstanbul, 2007, s. 542-544.

"Avrupa Birliği'ne katılan ülkelerden bazıları, üyeliği öngören anlaşmaları halkoyuna sunmuşlardır. Türkiye'nin de benzer bir uygulamaya gitmesinde, değişen şartlar gereğince yarar vardır."

(7) Ece Göztepe, *Avrupa Birliği'nin Siyasal Bütünleşmesi ve Egemenlik Yetkisinin Paylaşılması Sorunu*, Seçkin Yayıncılık, Ankara, 2008, s.85.

(8) Füsün Arsava, "Geleceğin AB Üyesi Olarak Türkiye Egemenlik Haklarının Devri Sorunu", http://www.ites-europa.de/Fusun_Arsava.pdf, Erişim: 17.03.2013; Kemal Başlar, "Avrupa Birliğine Katılım Sürecinde Türk Anayasa'nın Uyumlaştırılması Sorunu", <http://www.abgm.adalet.gov.tr/kbaslar.pdf>, Erişim: 17.03.2013; Berdal Aral, "Making Sense of the Anomalies in Turkish-European Union Relations", *Journal of Economic and Social Research*, Vol. 7, Issue 1, 2005, s. 117; Mehmet Merdan Hekimoğlu "Avrupa Birliği Hukuku ve 1982 Anayasası'na Göre Egemenlik", *Elektronik Sosyal Bilimler Dergisi* (www.e-sosder.com), Cilt 2, Sayı 6, 2003, s. 33.

(9) Bilgin ve Karakaş, *agk*, s. i- 25.

(10) Serap Yazıcı, "Avrupa Birliği Süreci: Ulus Devletten Ulusüstü Devlete Geçişte Hukuk Devletinin Değişen İçeriği", *AÜHFD*, Cilt 54, Sayı 4, 2005, s. 100-105; Haluk Günügür, *Avrupa Birliği'nin Hukuk Düzeni*, EKO Yayınları, Ankara, 2007, s. 18-22.

(11) ABAD Simmenthal kararında (C-106-77) üye ülkelerin mevzuatlarını Topluluk hukukuna uygun hale getirmek zorunda olduklarına karar vermiştir. Bu kapsamda Türk vatandaşlarının da Topluluk Hukukunun bir parçası olan Ortaklık Hukuku çerçevesindeki haklarından yararlandırılması gerektiği ve işverenlerin de ayrıca herhangi bir izin belgesine ihtiyaç bulunmadan istihdam edebileceklerini kararlaştırmıştır. (European Court Reports 1978, s. 00629)

(12) Rudiger Wolfrum (eds.), *The Max Planck Encyclopedia of Public International Law*, Oxford University Press, Oxford, s. 824; Ole Waever, "Identity, Integration and Security: Solving the Sovereignty Puzzle in EU Studies", *Journal of International Affairs*, Vol. 48, Number 2, 1995, s. 420-431; Şaban Çalış, *Türkiye-AB İlişkileri: Kimlik Arayışı, Politik Aktörler ve Değişim*, Nobel Yayınevi, Ankara, 2008, s. 24-25.

(13) Leslie Friedman Goldstein, *Constituting Federal Sovereignty: The European Union in Comparative Context*, JHU Press, Baltimore, 2001, s.17.

(14) TİSK, *Ekonomik Anayasa Raporu: Anayasa'nın Temel Esasları ve Mali Ekonomik Hükümlerine İlişkin Görüş ve Öneriler*, TİSK Yayınları, Ankara. <http://www.tisk.org.tr/duyuru/rapor1.pdf>. Erişim: 23.04.2013.

(15) Ahmet Davutoğlu, "Küreselleşme ve AB Türkiye İlişkileri Çerçevesinde Ulusal Egemenliğin Geleceği", *Anayasa Yargısı*, Sayı 20, 2003, s.46-47. http://www.anayasa.gov.tr/files/pdf/anayasa_yargisi/anyarg20/davutoglu.pdf. Erişim: 26.04.2013.

(16) 1982 Anayasası'nın 6'ncı maddesindeki "Egemenlik, kayıtsız şartsız milletindir" ifadesinin özünü oluşturan "Hâkimiyet milletindir" hükmü, 30 Kasım 1925 tarihinde TBMM kürsüsünün arkasına Osmanlı alfabesi ile yazılarak asılmıştır. Daha sonra "Egemenlik ulusundur" şeklinde yer alan Atatürk'ün bu sözü, "Egemenlik kayıtsız şartsız milletindir" (Hâkimiyet bilâ kayd-u şart milletindir) şeklinde değiştirilerek TBMM'de kürsünün arkasına konulmuştur.

15 DÖNEM SEÇİMLERİ

Ankara Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanlığı'na **Nurettin Özdebir** yeniden seçilirken, Oda Meclisi Başkanı **Şerafettin Ceceli** oldu.



Ankara Sanayi Odası 15. dönem seçimleri 3 - 10 Mayıs 2013 tarihlerinde gerçekleştirildi.

Seçimlerin 3 Mayıs 2013 tarihinde gerçekleştirilen ilk aşamasında 32 Meslek Komitesi'nin 77'si Meclis üyesi olmak üzere 186 üyesi belirlendi.

10 Mayıs 2013 tarihinde gerçekleştirilen ikinci ve son aşama ile de ASO Yönetim Kurulu, TOBB Genel Kurul Delegeleri ve Disiplin Kurulu üyeleri belirlendi. Aynı gün gerçekleştirilen seçim ile de Meclis Başkanlığına Şerafettin Ceceli seçildi.



3 Mayıs 2013'te yapılan ilk aşamada, 32 ayrı sandıkta ASO Meclis ve Komite üyeleri belirlendi. Sabah saat 09.00'da başlayan oy verme işlemi 17.00'a kadar sürdü. Bir şenlik havasında geçen seçimlerde demokratik bir yarış oldu.





Ankara Sanayi Odası'nın Yeni Meclisi, 10 Mayıs 2013 tarihinde seçim gündemiyle en yaşlı Meclis Üyesi Bora Aynagöz başkanlığında toplandı. En genç iki meclis üyesi Eray Yılmaz ve Selim Kaya'da divan kâtibi olarak görev yaptı.



İstiklal Marşı ve saygı duruşunun ardından Meclis Başkanlığı seçimine geçildi. Tek listeyle gidilen seçim sonucunda, ASO Meclis Başkanlığı'na Şerafettin Ceceli, Başkan Yardımcılıklarına Bora Aynagöz ve Mehmet Arslan, Katip Üyeliğe ise Canan Karalar seçildi.

Meclis Başkanı Şerafettin Ceceli'nin teşekkür konuşmasının ardından Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri ile TOBB Delegeleri ve Disiplin Kurulu üyeleri seçimlerine geçildi.

Tek listeyle gidilen seçimlerde ASO Yönetim Kurulu Başkanlığına Nurettin Özdebir yeniden seçilirken, Yönetim Kurulu Üyeliklerine "Celal Koloğlu, Mehmet Doğanlar, Seyit Ardıç, Yılmaz Kayaaslan, Fahrettin Kürklü, Bülent Bayram, Aytaç Muhittin Dinçer, Seyit Koca, Mevlüt Açıköz, Musa Ertunç" seçildiler.



Sonuçların açıklanmasının ardından bir teşekkür konuşması yapan ASO Başkanı Nurettin Özdebir, onurlu ve mesuliyeti fazla olan bu görevi en iyi şekilde yerine getirmeye çalışacaklarını ifade etti. Geçmiş dönemde görev yapan ASO Meclis ve Yönetim Kurulu Başkanlarına da teşekkür eden Özdebir, "Onlar taşı taşın üstüne koyarak ASO'yu saygın bir yere getirdiler. Sizlerin de desteğiyle bu onurlu ve

bir o kadar da sorumluluğu fazla olan bu görevi en iyi şekilde yapmaya devam edeceğim." dedi.

Özdebir, Türkiye'nin huzur ve barış içerisinde yolunun açıldığını belirterek, "Türkiye'nin istikbalini çok iyi görüyorum. Zaten dünyada yaşanan bu krizle ülkemiz pozitif yönde ayrıştı. Önümüzün parlak, ufukumuzun ve yolumuzun açık olduğuna, ufak tefek taşların da zaman içinde ayıklanarak parlak ufuklara ve geleceğe doğru gideceğimize inanıyorum." diye konuştu.

Üç ayrı sandıkta yapılan seçimler sonucunda ASO'nun Disiplin Kurulu Üyeleri ile TOBB delegeleri de belirlendi.

Yönetim Kurulu daha sonra kendi arasında yaptığı görev dağılımıyla ASO Başkan Yardımcılıklarına Celal Koloğlu ve Mehmet Doğanlar'ı, Sayman Üyelğine ise Seyit Ardıç'ı getirdi.

Ankara Sanayi Odası Yönetim Kurulu



32 Meslek Grubundaki Komite ve Meclis Üyeleri

1 MADENCİLİK SANAYİ

İsmet SİVRİOĞLU	KOZA ALTIN İŞLETMELERİ A.Ş.	Meclis Üyesi
Seyit KOCA	KOCALAR İNŞAAT SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Yönetim Kurulu Üyesi
Yakup KAYGUSUZ	PARK TEKNİK ELEKTRİK MADENCİLİK TURİZM SAN. VE TİC. A.Ş.	Komite Başkan Yrd.
Mehmet Ümit AKDUR	TÜPRAG METAL MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.	Komite Başkanı
Ömer SEZGİN	TÜRKİYE KÖMÜR İŞLETMELERİ KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	Komite Üyesi

2 MEDİKAL SANAYİ

Bülent BAYRAM	ADAN MOBİLYA SAĞLIK TEKSTİL SAN. VE TİC. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Halit ERYİĞİT	ERYİĞİT END. MAKİNA VE TIBBİ CİHAZLAR İML. İTH. İHR. İNŞ. TİC. A.Ş.	Meclis Üyesi
Murat ATAMAN	K.B.B. ÖZEL SAĞLIK HİZMETLERİ VE TIBBİ DAN. TİC. VE SAN. A.Ş.	Komite Başkanı
Murat ÜZÜMCÜ	ÜZÜMCÜ TIBBİ CİHAZ VE MEDİKAL GAZ SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.	Komite Başkan Yrd.
Onur ÖZCAN	ERTUNÇ ÖZCAN TIBBİ CİHAZLAR VE MÜMESSİLLİK TİC. SAN. LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi

3 MUHTELİF GIDA SANAYİ

Hakkı YILDIRIM	SEĞMEN KARDEŞLER GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.	Meclis Üyesi
Mete ÇAĞLAYAN	BESİCE TARIM ÜRÜNLERİ SANAYİ TİCARET LTD.ŞTİ.	Meclis Üyesi
Mahmut Nedim DURUKAN	DURUKAN ŞEKERLEME SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Meclis Üyesi
Agah MAMALOĞLU	ANKARA OFİS YEM GIDA VE MAKİNA SAN. TİC. A.Ş.	Komite Başkanı
Hüseyin KALEBOZAN	KÜLTÜR ZİRAAT MÜHENDİSLİK SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.	Komite Bşk. Yrd
İhsan Cahit KIZILDEL	ORGANİZE TAVUKÇULUK VE YEM SANAYİ TİCARET A.Ş.	Komite Üyesi
Mehmet Hanifi BAK	BAKPİLİÇ ENTEGRE TAVUKÇULUK A.Ş. - ANKARA ŞUBESİ	Komite Üyesi

4 UN VE UNLU MAMULLER SANAYİ

Recep KÖKSAL	KRAL UNLU MAM. GIDA İNŞ. TAR. HAYV. VE ÇİÇ. FİD. SER. İTH. İHR. SAN. TİC. A.Ş.	Meclis Üyesi, Komite Başkan Yrd.
Mustafa Feridun HABOĞLU	NUHUN ANKARA MAKARNASI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Meclis Üyesi, Komite Başkanı
Erol CEYLAN	ANKARA UN SANAYİ A.Ş.	Komite Üyesi
Hilmi DURMAZ	ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. - ANKARA ŞUBESİ	Komite Üyesi
Adem ÇAĞIR	ÇAĞIR UNLU MAMÜLLER İML. GIDA İNŞ. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi

5 İPLİK, ÖRME VE DOKUMA SANAYİ

Mehmet Derya GÜNEŞ	SATEN HAZIR GİYİM MANİ. TEKS. İTH. İHR. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	Meclis Üyesi, Komite Başkanı
Eray YILMAZ	YILMAZ ÖRME SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.	Meclis Üyesi
Hüseyin Emre ERTAN	GÖZDE MURAT TEKSTİL SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Başkan Yrd.
Macit BALCI	TİĞ TRIKO TEKS. SAN. TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi
Şeyda THURAIŞINGAM	MAYA TRIKO TEKS. KONF. SANAYİ İÇ VE DIŞ TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi

6 KONFEKSİYON VE DERİ SANAYİ

Faik GÜNGÖR	SEÇİL ETEK GİYİM SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	Meclis Üyesi
Ergin ŞENTÜRK	MODA İLGI KONF. İMAL. SAN. VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	Meclis Üyesi
Bünyamin ERYILDIRIM	ÇÖZGÜ TEKSTİL İNŞAAT TURİZM GIDA SAN. TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Başkan Yrd.
Tacettin TÜRELİ	TÜRELİ TEKSTİL ÖRME SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	Komite Başkanı
Dağıstan ÖZKÖK	BÜŞRA TEKSTİL VE GİYİM SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi

7 ORMAN ÜRÜNLERİ SANAYİ

Mehmet DOĞANLAR	ORPAN ORMAN ÜRÜNLERİ SÜNGER İNŞ. VE MOBİLYA PAZ. LTD.ŞTİ.	Yönetim Kurulu Başkan Yrd., Komite Başkanı
Fahrettin KÜRKLÜ	DOMSAN DOĞRAMA MOBİLYA VE PREFABRİK AHŞAP SANAYİ LTD.ŞTİ.	Yönetim Kurulu Üyesi
Naci DOĞANLAR	ORKAP ORMAN ÜRÜNLERİ KAPLAMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Komite Üyesi
Mehmet ÖZBEK	ANADOLU KUZİNE MUTFAK CİHAZLARI SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.	Komite Başkan Yrd.
Yücel TÜFEKÇİOĞLU	TÜFEKÇİOĞLU İNŞ. TAAH. EĞT. ÖĞR. TUR. MOB. DEK. İML. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi

8 KAĞIT ÜRÜNLERİ VE BASKI İŞLERİ SANAYİ

Fırat GÜNDOĞAN	ÖZGÜN MATBAACILIK SAN. VE TİC. A.Ş.	Meclis Üyesi
Mehmet OSMANBEYOĞLU	EVOS BASIM YAYIN İNŞ. TUR. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Meclis Üyesi
Zübeyir KAYA	İMAJ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.	Meclis Üyesi
Cenk ÖĞÜN	ÖĞÜN YAYINLARI SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	Komite Başkan Yrd.
Mehmet TUNÇEL	SİSTEM OFSET BAS. YAY. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Başkanı
Ertuğrul SARIYILDIZ	ERTUĞRUL SARIYILDIZ	Komite Üyesi
Alper CAMCI	ALTER ZARF VE KAĞ. MAT. SAN. TİC. A.Ş.	Komite Üyesi

9 PETROL VE KİMYA SANAYİ

Aytaç Muhittin DİNÇER	DİNÇSA İLAÇ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Süreyya ÖZDEN	ÖZDEN KİMYA VE PLASTİK SANAYİ TİCARET LTD.ŞTİ.	Meclis Üyesi
Ramazan ÇELİK	SEFA KİMYA PETROL ÜRÜNLERİ SANAYİ VE DIŞ TİCARET A.Ş.	Meclis Üyesi
Şeref DANIŞMAN	GÜPAŞ GÜBRE ÜRETİM VE PAZARLAMA A.Ş.	Komite Üyesi
Abdurrahman GÜMRÜKÇÜ	ELKA SANAYİ VE TIBBİ GAZLAR TİCARET LTD.ŞTİ.	Komite Başkan Yrd.
Ahmet BİLİCİ	BİLİCİ PLASTİK İNŞAAT MAKİNA SANAYİ TİCARET LTD.ŞTİ.	Komite Başkanı
Ahmet Serdar TUNCER	METİS BİYOTEKNOLOJİ VE DIŞ TİCARET LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi

10 KAUÇUK VE KAUÇUK ÜRÜNLERİ SANAYİ

Akman KARAKÜLAH	BABACAN KAUÇUK VE YEDEK PARÇA SANAYİ TİCARET LTD.ŞTİ.	Meclis Üyesi
Mustafa KORKMAZ	MUSTAFA KORKMAZ - ÖZDEKAN KAUÇUK SANAYİ	Meclis Üyesi
Turan DEĞİRMENCİ	GÜLHAN KAUÇUK SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.	Komite Başkanı
Adem GÖKÇEK	GÖKÇEK KAUÇUK KALIP PLASTİK SANAYİ VE TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Başkan Yrd.
Metin ALTINTAŞ	SER-KAP SOĞUK LASTİK KAPL. İNŞ. TAAH. MÜH. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi

11 PLASTİK VE PLASTİK ÜRÜNLERİ SANAYİ

Ayhan GÖKMEN	BİLKA PVC PROFİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Meclis Üyesi
Özcan ÜLGENER	İNÇİ-PEN İNŞAAT TURİZM TEKSTİL KUY. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Meclis Üyesi
Bora AYNAGÖZ	ANADOLU PLASTİK AKÜ KUTUSU SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.	Meclis Başkan Yrd.
Koray TÜTEK	SERDAR PLASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Komite Başkanı
Ali İhsan ÖZENÇ	ZİRVE PLASTİK KALIP MAK. İMALAT İTH. İHR. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Başkan Yrd.
Erdoğan GÜVEN	ERŞA MOBİLYA VE PLASTİK SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi
Ahmet Hakan SARIYILDIZ	KUTAY PLASTİK VE KALIP SAN. TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi

12 CAM VE CAM ÜRÜNLERİ SANAYİ

Seyit ARDIÇ	ARDIÇ CAM SANAYİ TİCARET LTD.ŞTİ.	Yönetim Kurulu Sayman Üyesi
Ahmet KOCAADAM	DORA OTOMOTİV CAM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Meclis Üyesi
Çağdaş BOZKURT	ÖZNUR CAM DEK. İNŞ. TAAH. TUR. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	Komite Başkan Yrd.
Sevim Elif SAÇAK	KÖKSOY GRUP CAM SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.	Komite Başkanı
Mehmet YILDIZ	ÇİFTEL CAM SANAYİ TİCARET LTD.	Komite Başkanı

13 YAPI ELEMANLARI İMALAT SANAYİ

Yavuz IŞIK	YİĞİT HAZIR BETON SANAYİ TİCARET LTD.ŞTİ.	Meclis Üyesi, Komite Başkanı
Yusuf SÖYLEMEZ	ANKARA ALÇI MADEN KİMYA İNŞ. NAK. SAN. TİC. A.Ş.	Meclis Üyesi
Sinan DERİN	TUĞSAN TUĞ. KİR. İNŞ. SAN. AHMET DERİN VE ORT. KOLL. ŞTİ.	Komite Üyesi
Mehmet AYRANCIOĞLU	AYTAŞ ALÇI ENERJİ MADEN VE İNŞAAT SAN. TİC. A.Ş.	Komite Başkan Yrd.
İsmail ŞERBETÇİ	ŞERBETÇİ İNŞAAT MALZEMELERİ SAN. TİC. A.Ş.	Komite Üyesi

14 HADDE VE BORU SANAYİ

Yılmaz KAYAASLAN	ANADOLU DEMİR SANAYİ A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Levent Seyit DOĞAN	ANKARA ÇELİK BORU SANAYİ VE TİC. LTD.ŞTİ.	Meclis Üyesi
Osman ŞAHİN	ŞAHİNLER METAL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Komite Başkanı
Nesrin BİLKAN	CECELİ DEMİR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Komite Üyesi
Levent AKÇAKOCA	APC TASARIM PASLANMAZ ÇELİK ALM. CAM İNŞ. TAAH. İTH. İHR. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Başkan Yrd.

15 HADDE VE BORU SANAYİ

Mehmet Niyazi AKDAŞ	AKDAŞ DÖKÜM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Meclis Üyesi
Berat DARÇIN	ÖZGÜR DÖKÜM VE MAKİNA SANAYİ TİCARET İTH. İHR. LTD.ŞTİ.	Meclis Üyesi
Zeki ÖZBUDAK	AND DÖKÜM MAKİNA MODEL SANAYİ TİCARET LTD.ŞTİ.	Meclis Üyesi
Ayhan YAZKAN	ER DÖKÜM VE MAKİNA SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.	Komite Başkanı
Üzeyir ALBAYRAK	ADAY DÖKÜM MAKİNE MODEL İNŞ. HAYV. TARIM PET. ÜRÜN. SAN. LTD.ŞTİ.	Komite Başkan Yrd.
Tuncay DURAN	HASTEKNİK MAKİNA MODEL DÖKÜM SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi
Mükerrem ZEYREK	ZEYREK METAL TARIM HAYVANCILIK İNŞAAT TURİZM TİCARET LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi

16 DEMİR VE METAL İŞLERİ SANAYİ

Özgür Savaş ÖZÜDOĞRU	METALURJİ AKDAĞ ISIL İŞLEM SANAYİ TİCARET LTD.ŞTİ.	Meclis Üyesi
Mevlüt AÇIKGÖZ	TAMER MÜHENDİSLİK MİMARLIK MÜŞ. İNŞ. TAAH. TİC. SAN. LTD.ŞTİ.	Yönetim Kurulu Üyesi
Özgür BAYRAKTAR	GİZ KUMLAMA ÇELİK KONSTRÜKSİYON İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.	Meclis Üyesi
Hüsamettin YILMAZ	GALVANO TEKNİK İNŞAAT HIRDAVAT METAL SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Başkanı
Sayım ÖZDEN	AŞAN ÇELİK YAPI MAKİNE İNŞ. TURİZM SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi
Faruk TUĞCU	TUĞCULAR DEMİR İNŞAAT TUR. PET. HAY. NAK. SAN. TİC. İTH. İHR. LTD.ŞTİ.	Komite Başkan Yrd.
Orhan TURAN	NURİŞ PREFABRİK YAPI İNŞ. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi

17 ALÜMİNYUM DOĞRAMA İMALAT SANAYİ

Şenol ÇAĞLAYAN	AKEL ALÜMİNYUM SAN. VE TİC. A.Ş.	Meclis Üyesi, Komite Başkanı
Gürsel ÖZBAY	KONTUR-SEL ÇELİK ALÜMİNYUM MAMÜLLERİ SANAYİ TİCARET LTD.ŞTİ.	Meclis Üyesi
Halil Cenk AKTAŞ	ALTİM ALÜMİNYUM SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.	Komite Başkan Yrd.
Abdul Samed PEHLİVAN	PEHLİVAN ALÜMİNYUM PLASTİK İNŞ. ELEK. TAAH. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi
Nuri BEKAR	HAS METAL ALÜMİNYUM SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi

18 FABRİKASYON METAL ÜRÜNLERİ SANAYİ

Şerafettin CECELİ	CECELİ TEL SANAYİİ A.Ş.	Meclis Başkanı
İsmail GÖKDOĞAN	DOĞAN TEL ÖRGÜ DEMİR DEKORASYON İML. MONTAJ TİC. TAAH. İTH. VE İHR. SAN. LTD. ŞTİ.	Meclis Üyesi
Sadettin ÇANKAYA	ARGESAN KALIP SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.	Komite Başkan Yrd.
Hasan Hüseyin KÜÇÜKPAZARLI	KÜÇÜKPAZARLI KARDEŞLER KALIP VE MAKİNA SANAYİ LTD.ŞTİ.	Komite Başkanı
Zahid POYRAZ	AFS FLEXİBLE KANAL TİCARETİ LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi

19 MADENİ EŞYA SANAYİ

Ahmet Tahsin ATA	ATAGÜR AHŞAP METAL SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	Meclis Üyesi, Komite Başkan Yrd
Canan KARALAR	TUNÇ ENDÜSTRİYEL SİS. MOB. İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.	Meclis Katip Üyesi
Ahmet GÜLTEKİN	GÜLTEKİN METAL AHŞAP SAN. TİC. A.Ş.	Komite Üyesi
Mustafa İŞLER	UĞUR MUTFAK SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi
Yunus ERTEKİN	TAM ESER İNŞ. VE ÇELİK EŞYA SAN. TİC. A.Ş.	Komite Başkanı

20 ELEKTRONİK SANAYİ

Selim KAYA	ELEKTROMED ELEKTRONİK SANAYİ VE SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.	Meclis Üyesi
Hakan KARALAR	EPSİLON TEKNOLOJİ YAZILIM ELEKTRONİK MÜH. MED. İNŞ. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Meclis Üyesi
Memduh Süleyman ALKAN	YILDIRIM ELEKTRONİK TİC. VE SANAYİ LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi
Mehmet Ümit ÖZDEN	ELİSA ELEKTRONİK İMALAT SİSTEM ARAŞTIRMA SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Başkan Yrd.

21 ELEKTRİK SANAYİ

Mehmet Nurettin ÖZDEBİR	NURİŞ ELEKTRİK VE KAYNAK MAKİNALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Nihat GÜÇLÜ	EPTİM ELEKTRİK İNŞAAT VE TİC. LTD.ŞTİ.	Meclis Üyesi
Zafer ARABUL	EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.	Meclis Üyesi
Şeref BİRDAL	EMS ELEKTROMEKANİK İNŞAAT MÜHENDİSLİK SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Başkan Yrd.
Süreyya Çetin TEKİN	RADSAN ELEKTROMEKANİK İNŞ. ENERJİ MAK. TELEKOMİNİKASYON BİL. SAN. VE TİC. A.Ş.	Komite Başkanı
Mahmut YİĞİT	YİĞİT AKÜ MALZEMELERİ MAK. TUR. İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.	Komite Üyesi
Ali Kartal USLUEL	USLUEL ENERJİ TESİSLERİ TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş.	Komite Üyesi

22 EV VE OFİS ALETLERİ İLE DAYANIKLI TÜKETİM MALLARI SANAYİ

Ahmet KAYA	TERMİKEL MADENİ EŞYA SANAYİİ İHR. VE İTH. TİCARET A.Ş.	Meclis Üyesi
Rıza DİLBER	NURDİL TEKNİK SOĞUTMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Meclis Üyesi
Osman BAŞTAŞ	DİKTAŞ-SOĞUTMA VE METAL İMALAT SANAYİ TİCARET A.Ş.	Komite Başkan Yrd.
Osman GÖKMEN	OSMANLI REKLAM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Komite Üyesi
Bahri YILMAZ	BAHAR AYDINLATMA SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.	Komite Başkanı

23 ISITMA VE İKLİMLENDİRME CİHAZLARI SANAYİ

Mehmet Hakkı ŞANAL	ÜNTES ISITMA KLİMA SOĞUTMA SAN. VE TİC. A.Ş.	Meclis Üyesi
Mehmet Zahid POYRAZ	AFS BORU SANAYİ A.Ş.	Meclis Üyesi
Ahmet Turan EROĞLU	ÇAĞRI KAZAN MAKİNA TES. VE ISI SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Başkanı
Erkan ŞANAL	ŞANTES KLİMA HAVALANDIRMA SOĞUTMA VE TİCARET LTD.ŞTİ.	Komite Başkan Yrd.
Veysel KARABAŞ	ALFA MAKİNA KAZAN SANAYİ İNŞAAT TAAHHÜT İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.	Komite Üyesi

24 GENEL AMAÇLI MAKİNA VE YEDEK PARÇA SANAYİ

Halit EROL	EROL METAL SAN. VE TİC. A.Ş.	Meclis Üyesi, Komite Başkanı
Mehmet TAŞ	FETAŞ YANGIN EKİPMANLARI MAK. MET. SAN. VE TİC. A.Ş.	Meclis Üyesi
Sabit TEKİRDAĞ	SAYAL VİNÇ MAK. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Meclis Üyesi
Metin ÜNAL	ÜNAL PASLANMAZ ÇELİK ÜRÜNLERİ İMALAT PAZARLAMA LTD.ŞTİ.	Komite Başkan Yrd.
Selçuk AYDEMİR	AYMAKSAN MAKİNE GIDA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	Komite Üyesi
Yusuf TAŞÇI	TAŞÇI MAKİNA İNŞAAT SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi
Mehmet GÖÇMEN	GÖÇMAKSAN MAKİNA SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi

25 MOTORLU KARA TAŞITLARI, TARIM ALETLERİ VE YEDEK PARÇA SANAYİ

Hasan Sezai ERDOĞAN	ERMAKSAN MAKİNA DIŞLI YEDEK PARÇA SAN. TİCLTD.ŞTİ.	Meclis Üyesi
Sedat TEZERİŞENER	TÜRK TRAKTÖR ZİRAAT MAKİNALARI A.Ş.	Meclis Üyesi
Mustafa İSKİFOĞLU	MAN TÜRKİYE A.Ş.	Meclis Üyesi
Ertuğrul ERDAL	KARBA OTOMOTİV MAKİNA SANAYİ VE TİCARET MİM. MÜH. HİZ. LTD.ŞTİ.	Komite Başkanı
Tolga Bülent ERDOĞAN	AKSAN KARDAN SANAYİ VE DIŞ TİCARET LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi
İsmet BEYAZKILIÇ	ADEKS LOJİSTİK TAŞIMACILIK TUR. GIDA İNŞ. EMLAK OTO. TEKS. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Başkan Yrd.
Harun OTACI	E-BERK MAKİNA METALURJİ İNŞ. TUR. DAN. İTH. İHR. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi

26 SANAYİ VE İNŞAAT MAKİNALARI İMALAT SANAYİ

Musa ERTUNÇ	HİDROAN ANKARA HİDROLİK MAKİNA SANAYİ TİCARET LTD.ŞTİ.	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet ARSLAN	HİDROLİFT SANAYİ MAKİNALARI VE TAKIM TEZGAHLARI TİCARET LTD. ŞTİ.	Medis Başkan Yrd.
Bırol DUYGU	DUYGU MAKİNA OTOMOTİV SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Medis Üyesi
İsmail ERDOĞAN	İSMAİL ERDOĞAN - MET ÇELİK	Komite Üyesi
Erdal BURAK	HİDROSİL HİDROLİK SİLİNDİR MAKİNA SANAYİ E TİCARET LTD.ŞTİ.	Komite Başkan Yrd.
Cengiz ÇALIK	MCF HİD. PNÖ. HOR. BORU REK. MAK. YD. PRÇ. İML. SAN. TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Başkanı
Turhan YILDIZ	ZEMİN YAPI İNŞAAT SANAYİ TİCARET LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi

27 ASANSÖR SANAYİ

Yusuf ATİK	MERİH ASANSÖR SAN. VE TİC. A.Ş.	Medis Üyesi
Taner KALYON	EFOR ASANSÖR İNŞ. MAK. ELEK. TEM. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Medis Üyesi
Gürhan CİHANER	ELCO ELEVATOR ELEKTRONİK SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Başkanı
Turgay TURHAN	GENTUR ASANSÖR VE YÜRÜYEN MERDİVEN SAN. TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi
Hamit GÜNGÖR	Mİ-KO-SİS MİKRO KONTROL SİSİ ELEKT. ELEK. OTOMASYON ASAN. SAN. TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Başkan Yrd.

28 MOBİLYA SANAYİ

Ahmet YILDIRIM	GAYE MOBİLYA SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Medis Üyesi
Ercan ATA	ERSA OFİS MOBİLYALARI A.Ş.	Medis Üyesi
Fatih ERBAZ	ERBAZLAR MOBİLYA SAN. VE TİC. A.Ş.	Medis Üyesi
Mehmet DOĞANLAR	ORYAP ULUSLAR ARASI YAPI ELEMANLARI ORGANİZE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Komite Başkanı
Ertan ORBAY	AKSAPARK KENT MOBİLYALARI İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.	Komite Başkan Yrd.
Fahrettin KÜRKLÜ	DOMSAN PROJE UYGULAMA VE PAZARLAMA A.Ş.	Komite Üyesi
Bülent BAYRAM	ANKARA YATAK KAPİTONE SANAYİ TİCARET A.Ş.	Komite Üyesi

29 DİĞER İMALATLAR VE BİLGİSAYAR YAZILIMLARI SANAYİ

İbrahim Hakkı ALPTÜRK	ASO 1. OSB ÇEVRE LAB. İKTİSADİ İŞLETMESİ	Meclis Üyesi, Komite Başkanı
Süleyman YENEN	TEKİN LUNAPARK MAKİNALARI İMALAT SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Meclis Üyesi
Hasan KILIÇ	ŞÜ-HA KUYUMCULUK GIDA NAK. OTO. TURZ. İLETİŞİM İNŞ. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi
Oğuz YILMAZ	Y.D. YAZILIM EĞİTİM DANIŞMANLIK VE İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi
Nuray BAŞAR	BAŞAR BİLİŞİM VE EĞİTİM HİZMETLERİ YAYN. REK. HALKLA İLİŞKİLER TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Başkan Yrd.

30 İNŞAAT VE TESİSAT MÜTEAHHİTLERİ

Celal TÜRELİ	EVETTE YAPI TEKSTİL İNŞ. PEY.TUR. SAĞ. EĞ. MAK. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	Meclis Üyesi
Edip YENİGÜN	YENİGÜN İNŞAAT SAN. VE TİC. A.Ş.	Meclis Üyesi, Komite Başkanı
Selahattin ŞAHİN	MFŞ HARFİYAT NAKLİYAT İNŞ. TAAH. MAK. İML. SAN. TİC. LTD.ŞTİ.	Meclis Üyesi
Tekin YILDIZ	ARAS İNŞAAT TAAHHÜT YAPI MALZEMELERİ TİC. SAN. LTD.ŞTİ.	Komite Başkan Yrd.
Ahmet Rüçhan AKINCI	A4 GRANİT MERMER İNŞAAT VE MALZEMELERİ PAZ. DIŞ TİC. A.Ş.	Komite Üyesi
Seda ÖZTÜRK	HASELSAN İNŞ. TİC. A.Ş.	Komite Üyesi
Yusuf KOÇAK	HAYMER MERMER VE İNŞ. LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi

31 ALT YAPI MÜTEAHHİTLERİ

Celal KOLOĞLU	KOLİN İNŞAAT TURZ. SAN. TİC. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yrd, Komite Başkanı
Taner ÖZDEMİR	CANER İNŞAAT TİC. TURİZM VE SAN. LTD.ŞTİ.	Meclis Üyesi
Sedat KAYMAK	FİNAL YAPI İNŞ. ELEKTRİK NAKLİYAT SAN VE TİC. LTD.ŞTİ.	Meclis Üyesi
Kazım GÜNTAŞ	HGG İNŞAAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	Komite Üyesi
Merdan HÜRMEYDAN	SİSTEM ELEKTROMEKANİK TESİSLER SAN. TİC.A.Ş.	Komite Üyesi
Yusuf SARICI	SARICILAR İNŞ. A.Ş.	Komite Başkan Yrd.
Engin KOCA	SEDA İNŞAAT TİCARET MADENCİLİK SANAYİ LTD.ŞTİ.	Komite Üyesi

32 TAŞOCAKÇILIĞI SANAYİ

Kazım ERİŞ	ERİŞMAK MAK. SAN. VE TİC. A.Ş.	Meclis Üyesi
Mete ÖZYÖRÜK	ÖZYÖRÜK MADEN SAN. VE TİC. A.Ş.	Meclis Üyesi
Nazım ERİŞ	BEŞLER KUM TİC. VE SAN. A.Ş.	Komite Başkan Yrd.
Mustafa ERDEM	ERDEM KİREÇ VE KIRMA TAŞ İNŞ. NAK. SAN. TİC. LTD.ŞTİ.	Komite Başkanı
Ümit Salih ELMALI	ADASAN KUM TİC. SAN. A.Ş.	Komite Üyesi

ASO Yönetim Kurulu, Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ü ziyaret etti

17 Haziran 2013



Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir ve Yönetim Kurulu üyeleri, 17 Haziran 2013 tarihinde Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ü makamında ziyaret etti.

Basına kapalı olarak gerçekleştirilen ziyaretin sonunda gazetecilere açıklamada bulunan ASO Başkanı Nurettin Özdebir, ASO seçimlerinin ardından oluşan yeni Yönetim Kurulu üyeleri ile birlikte Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'e bir nezaket ziyaretinde bulduklarını ifade etti. Özdebir ziyarette, Gezi Parkı odaklı gelişmelerle ilgili sanayicilerin sıkıntılarını da Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'e ilettiklerini söyledi. Özdebir, "Sanayicilerimizin, yatırımcılarımızın, özellikle yurt

dışından gelecek işletmelerin yapmış olduğu buluşma ve sipariş iptallerini Cumhurbaşkanımıza arz ettik. İki yabancı yatırımcı çok ciddi tereddüt içindeler. Bunları anlattık." dedi. Özdebir, Cumhurbaşkanı Gül'ün de istenmeyen bir süreç girildiğini ve bir an evvel bu sıkıntılı durumun sonuçlanması gerektiğini, kısa ve orta vadede Türkiye'nin neler kaybettiğini herkesin yaşayarak göreceğini söylediğini aktardı.

Gül'ün, Türkiye'nin sağlam bir hukuk yapısı olduğunu ifade ettiğini anlatan Özdebir, "Sorunların genel hayatı etkileyecek şekilde değil de hukuk çerçevesinde halledilmesi gerektiğini söylediler. Amacın hâsıl olduğunu ve mesajların devlet ve



hükümet tarafından alındığını ve bunun ifade edildiğini, artık bu işlerin devam etmesi halinde meşruiyet zemininin kalmayacağını anlattılar.” diye konuştu.

Gül’ün, emniyet güçlerinin müdahalesine ilişkin bir değerlendirmesi olup olmadığına yönelik bir soruya Özdebir, şu yanıtı verdi: “Polisin eski polis olmadığını, kaskın da numarası olduğunu, her tarafta bunların kameralarla kaydedildiğini, hukuka aykırı bir durumun olması halinde bu-



nun da tespit edilip, cezalandırılacağını, bütün bunları takip ettiğini söyledi.”

Yabancı yatırımcının olaylar öncesindeki ve sonrasındaki algısı arasındaki farka ilişkin bir soruyu da yanıtlayan Özdebir, şu anda yabancıların tedirgin olduğunu kaydetti.

Irak’ta her gün bombalar patladığını, Bağdat’ta yaşanan bir olaydan şehrin diğer tarafındaki insanların haberi olmayabileceğini belirten Özdebir, “Ama size şimdi ‘Bağdat’a gidelim’ desek ‘Aman gitmeyelim!’ dersiniz. Biz şimdi Bağdat’ı nasıl algılıyorsak, yapılan yayınlarla da maalesef ülkemiz o şekilde algılanmaya başladı. Taksim’de, Kızılay’daki yerel bir olayın Türkiye’nin her tarafında bir hukuksuzluk varmış gibi gösterilmesi, ülkeyi yakından tanımayan insanları tedirgin ediyor.” değerlendirmesinde bulundu.



ASO Yönetim Kurulu, TBMM Başkanı Cemil Çiçek'i ziyaret etti

19 Haziran 2013



Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir ve Yönetim Kurulu üyeleri, 19 Haziran 2013 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanı Cemil Çiçek'i makamında ziyaret etti.

Basına kapalı olarak gerçekleşen ziyarette ASO Başkanı Nurettin Özdebir, yeni seçilen Yönetim Kurulu üyeleri ile birlikte TBMM Başkanı Çiçek'e nezaket ziyaretinde bulduklarını belirtti.



ASO'nun Yeni Yönetim Kurulu, Atatürk'ün huzurunda

20 Mayıs 2013



Ankara Sanayi Odası'nın 15. dönem seçimlerinde yeniden ASO Başkanı seçilen Nurettin Özdebir ve yeni Yönetim Kurulu üyeleri, 20 Mayıs tarihinde Anıtkabir'i ziyaret etti.

Ziyarete ilk olarak ASO Başkanı Nurettin Özdebir ve Yönetim Kurulu üyeleri Atatürk'ün mozolesine çelenk koyarak, saygı duruşunda bulundular.

Ata'nın huzurunda saygı duruşunda bulunulduktan sonra ASO Başkanı Özdebir ve Yönetim Kurulu üyeleri hatıra fotoğrafı çektiler.

Ardından ASO Başkanı Özdebir ve Yönetim Kurulu

Üyeleri, Misak-ı Milli Kulesi'ne geçti. Özdebir Anıtkabir Özel Defteri'ne şunları yazdı:

"Aziz Atatürk, Ankara Sanayi Odası'nın 15. dönem seçimlerini, demokratik bir ortamda, Ankaralı sanayicilere yakışır bir şekilde tamamladık. Yeni Yönetim Kurulu olarak tüm ASO üyelerini temsilen huzurundayız. Varlığıyla şereflendirdiğin Ankara'yı, ilkelerin ışığında Türkiye'nin önemli sanayi merkezlerinden biri haline getirdik. Artık yeni hedefimiz Ankara'yı dünyanın yüksek teknoloji üreten önemli merkezlerinden biri haline getirmektir. Ruhun şad olsun."





ASO Yönetimi, Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan'ı ziyaret etti

23 Mayıs 2013



Ankara Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Nurettin Özdebir ve Medis Başkanı Şerafettin Ceceli, seçimlerin ardından yeni Yönetim Kurulu üeleriyle birlikte ilk ziyaretlerini Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan'a gerçekleştirdiler.

Ziyarette bir konuşma yapan Çağlayan, kendisinin hayat üniversitesinden geçtiği, yetişmesine en büyük katkıyı veren, en onurlu işleri yaptığı yer olan ASO'nun; birliğin, kardeşliğin ve dostluğun ne anlama geldiğini gösterdiğini ifade etti.

Türkiye'nin bütün renklerinin ASO'nun yeni yönetimine yansıdığını dile getiren Çağlayan, "Biz artık ayırım yapan, birbirimizi dışlayan, birbirimizi ötekileştiren anlayıştan çıktık. Türkiye'nin birlik ve beraberliğe en fazla ihtiyacı olduğu bir dönemden geçiyoruz. Türk, Kürt, Laz, Arap, Alevi ve Sünni bu ülkenin asli unsurudur." diye konuştu.

İnsanları rengine, ırkına, mezhebine göre ayırmanın ayrımcılık olduğunu vurgulayan Çağlayan, "Bizim için kökeni, etnik yapısı, inancı ne olursa olsun yeter

ki bu ülkenin birliğinden, beraberliğinden, bölünmez bütünlüğünden, bayrağının, devletinin ve milletinin teklüğünden yana olsun. Türkiye Cumhuriyeti'nin en güzel yapısı bu. Bunu ASO'da görmek mümkün, Bakanlar Kurulu'nda, parlamentoda, her yerde bunu görürsünüz." dedi.

Türkiye'nin kamu-özel ortaklığıyla başarılar elde ettiğini anlatan Çağlayan, "Artık Türkiye'yi biz anlatmıyoruz, Türkiye'yi bize Türkiye dışından gelenler anlatıyorlar." diye konuştu.





Ülkenin ekonomi başarısının asıl mimarının Türk iş dünyası ve sanayisi olduğunu bildiren Çağlayan, ekonominin, ihracatın büyüdüğünü, işsizlik rakamlarının Avrupa ortalamasının altında olduğunu ancak Türkiye'de GSMH içinde sanayinin geri gittiğini, bunun üzerinde durulması gerektiğini, sanayideki istihdamın azaldığını vurguladı.

Türkiye'nin ancak sanayile kalkınacağına, büyüyeceğine işaret eden Çağlayan, işsizlik meselesinin sanayile çözüleceğini kaydetti. Çağlayan, GSMH içinde sanayinin payının artırılmasıyla 2023 hedeflerine kavuşulacağını dile getirdi.

ASO Başkanı Nurettin Özdebir ise ASO'nun 1963 yılında kurulurken temellerinin sağlam atıldığını, etik değerlerinin çok iyi tanımlandığını ve bugüne kadar da bunu muhafaza eden Türkiye'nin ender odalarından biri olduğunu dile getirdi.

ASO'nun çalışmaları hakkında bilgi veren Özdebir, geçen yıl 58 yabancı heyet ağırladıklarını bildirdi. Yabancı heyetlerin, Türkiye'nin üretim gücünden etkilendiklerini ifade eden Özdebir, yurt dışı gezilerde de Türkiye'nin farklı bir konumda olduğunu yaşayarak gördüklerini kaydetti.

Eskiden Türkiye'nin kendisini üçüncü, dördüncü dünya ülkesi gibi hissetmesine karşın şimdilerde 1. ligde

bir ülke olarak ağırlandığına dikkati çeken Özdebir, son olarak Başbakan ve 180 iş adamıyla yaptıkları ABD iş gezisinde gördükleri muameleyi hatırlattı. ABD'de gümrüğün son derece önemli olduğunu belirten Özdebir, "Önceki gidişlerimizde vizemiz olmasına rağmen sorgulardan geçiyorduk, gözümüzün fotoğrafına kadar çekiyorlardı. Ama bu sefer gümrükçüleri hiç görmeden uçaktan inip, otele gittik. Pasaportumuzu cebimizden çıkarmadan Türkiye'ye dönen uçağa bindik. Bu, Amerika ölçülerinde son derece ayrıcalıklı bir muameleydi. Bu, ülkemizin geldiği durum ve bunun dünya tarafından da takdir edilmesinin bir sonucu." diye konuştu.

Son 10 yılda ticaret ve hizmet sektörünün geliştiğini anlatan Özdebir, "Ama üretim gündemimizin merkezinde değildi. Sizden, bundan sonra üretimin gündemin merkezinde olmasını rica ediyoruz. Siz dile getirdiniz. Bir ülkenin gücü, üretim kabiliyetlerinden, teknoloji hâkimiyetlerinden geçiyor. Siz üretmiyorsanız bugün paranız olur, yarın olmaz. Ama asıl güç üretimdir." dedi.

Hükümet programlarının ve uygulanan stratejilerin üretim merkezli olmasını ümit ettiğini dile getiren Özdebir, bunun işaretlerini son hazırlanan yatırım teşvik sisteminde gördüklerini vurguladı.

ASO Yönetim Kurulu, Gümrük ve Ticaret Bakanı Hayati Yazıcı'yı ziyaret etti

11 Haziran 2013



Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir ve Yönetim Kurulu üyeleri, 11 Haziran tarihinde Gümrük ve Ticaret Bakanı Hayati Yazıcı'yı makamında ziyaret etti.

ASO Başkanı Nurettin Özdebir ziyarette yaptığı konuşmada, Türkiye'nin büyüme rakamlarına değindi. Özdebir; "Beklentilerin üzerinde bir büyümeyle birinci çeyreği geçmiş olduk. İnşallah OVP'deki rakamları tuttururuz." değerlendirmesinde bulundu.

Gezi Parkı olayları hakkında da konuşan Özdebir, "Son günlerde ülkemizde yaşanan demokrasi imtihanı ve saptırılmış aşırı hareketlilik de ekonomimizi etkiliyor. İnşallah kısa zamanda akıselim hâkim olur ve bu imtihanı ülkemiz gayet iyi bir şekilde atlatabilir. Ülkemizin imajını sarsacak, Orta Doğu imajı çizecek olayın bir an evvel bitmesini istiyoruz." dedi.

Sanayi odalarının bazı sorunlarını da dile getiren Özdebir, söz konusu sorunların çözümü konusunda Bakanlıktan destek beklediklerini kaydetti.

Gümrük ve Ticaret Bakanı Hayati Yazıcı ise Türkiye'nin 2023 hedeflerine iş dünyasının desteğiyle ulaşabileceğini ifade ederek, söz konusu hedefleri üreten sanayicilerin gerçekleştireceğini, devletin görevinin de sanayicilerin önündeki engelleri kaldırmak

olduğunu söyledi. Hedeflerinin, ülkenin refah seviyesini arttırmak olduğuna dikkati çeken Yazıcı, bu kapsamda bugüne kadar iş dünyasıyla çeşitli çalışmalar yaptıklarına, bundan sonra da bunların devam edeceğine işaret etti.

Taksim Gezi Parkı olaylarına ilişkin değerlendirmelerde de bulunan Yazıcı, şunları kaydetti:

"Bu ülke hepimizin. Güven ve istikrar ortamı en büyük varlığımız. Bunlar olmazsa ne siz risk alırsınız ne de küresel sermaye gelir. Dolayısıyla güven ve istikrarı koruyacağız. Türkiye'nin hak etmediği görüntüler sergileniyor. Bu üzüntü verici ama daha üzücüsü bu eylemlerin, hak ve özgürlük olarak nitelendiriliyor olması. İnsanlarımız herhangi bir konuyu protesto edebilir, çok sert sözcükler de kullanabilirler ama hiç kimse beğenmediği şeye karşı duruşunu sergilerken başkasının çalışma özgürlüğünü, yaşam hakkını tehlikeye düşürücü girişimde bulunamaz. Devlet buna seyirci kalmaz."

İlk çeyrek büyüme rakamlarının yüzde 3 gibi bir seviyede olmasının umutları arttırdığını ifade eden Yazıcı, "Türkiye, 2023 hedeflerine giderken çözüm süreci dediğimiz çok temel sorunu çözdüğünde, büyüme rakamlarımız ivme kazanacaktır." dedi.

ASO Yönetim Kurulu, Orman ve Su İşleri Bakanı Veysel Eroğlu'nu ziyaret etti

18 Haziran 2013



Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir ve Yönetim Kurulu üyeleri, 18 Haziran tarihinde Orman ve Su İşleri Bakanı Veysel Eroğlu'nu makamında ziyaret etti.

ASO Başkanı Nurettin Özdebir ziyarette yaptığı konuşmada, Türkiye'nin 10-15 gündür sıkıntılı bir süreç yaşadığını ve ülkenin bunu hiç hak etmediğini belirterek, "10 yılda hep beraber tırnaklarımızla ülkemize kazandırdığımız itibarı, 15 gün içerisinde erozyona uğratar bir duruma geldik. Ama ben inanıyorum ki Anadolu insanının feraseti burada da kendini gösterecek ve bu badireyi de demokrasimizi güçlendirerek aşacağız." dedi. Yurt dışında Türk ürünlerine karşı bir güven oluştuğunu dile getiren Özdebir, bunun, birçok ülkeyi ve kişiyi rahatsız ettiğini kaydederek, "Yapmış olduğumuz her işin, söylemiş olduğumuz her sözün kime yarayacağına çok dikkat etmemiz lazım. Şu yaşananlar, keşke yaşanmasaydı. Türkiye'ye yaramadı. İş ilişkilerimizde, yatırım kararlarının ertelenmesinde, yurt dışındaki müşterilerimizle münasebetlerimizde görüyoruz." dedi.

Eroğlu'nun "Bunda kim kazandı?" sorusu üzerine Özdebir, "Herkes kaybetti. Dışarıda kazananlar var ama 76 milyon Türk insanı bu işte kaybetti. İnşallah daha dikkatli oluruz!" diye konuştu. Önümüzdeki yıllarda savaşların su üzerine olabileceğine dikkati çeken Özdebir, tarım arazilerinin ve su havzalarının kullanımında sanayiciler olarak üzerlerine düşen görevler bulunduğunu belirterek, bu konuda gerçekleştirilecek çalışmalarda Orman ve Su İşleri Bakanlığı'ndan destek talep ettiklerini dile getirdi. Özdebir, "Aslında dünya mirasını korumak açısından yapılması gereken şeyleri belki konuşmamız lazım." değerlendirmesinde bulundu.

Orman ve Su İşleri Bakanı Veysel Eroğlu ise Gezi Parkı odaklı gelişmelere ilişkin, "Lütfen ağacı bahane edip de Türkiye'yi karıştırmaya kalkmasınlar. Meselenin özü ağaç meselesi değil!" dedi. Bakan Eroğlu, Gezi Parkı odaklı olayların Türkiye'ye ve 76 milyon vatandaşa zarar verdiğini ifade ederek, "Çünkü Türkiye'nin dışarıda gerçekten çok büyük bir itibarı var. Gerek bazı iç basın gerekse dış basın, Türkiye'nin bu itibarını zedelemek için büyük gayret gösterdiler. Küçük bir hadiseyi büyüttüler." değerlendirmesinde bulundu.

Son 10 yılda, 2 milyar 800 milyon fidanı toprakla buluşturduklarını ve bir rekor kırdıklarını belirten Eroğlu, fidan üretimini 7 kat arttırarak, yılda 470 milyon fidan rakamına ulaştıklarını, ayrıca kurum, kuruluş ve vatandaşlara bedava ağaç dağıttıklarını hatırlattı. Orman varlığının hem alan hem de odun serveti olarak arttığını vurgulayan Eroğlu, Türkiye'nin, ağaçlandırmada dünyada ilk üçe yükseldiğini belirtti.

Avrupa'da bazı ülkelerin Türkiye'den rahatsız olduğunu anlatan Eroğlu, "Çünkü Afrika, Orta Asya, Balkanlar, Kafkaslar ve Ortadoğu'da Türkiye var. Bundan rahatsız olan ülkelerin kışkırttığı bir hareket, samimi olarak başlamıştır. Biz her türlü fikre saygılıyız. Fikirlerin tartışmasından memnuniyet duyarız, gerekirse vatandaşlara sorarız. Biz bunu her zaman yaptık." dedi. Masum başlayan olayların provokatörlerin devreye girmesi ve yurt dışından basının da Türkiye'yi karıştırmak için bunu fırsat bilmesiyle bu noktaya geldiğini belirten Eroğlu, buna prim vermeyen vatandaşlara da teşekkür etti.

ASO Yönetim Kurulu, Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz'ı ziyaret etti

27 Haziran 2013



Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir ve Yönetim Kurulu üyeleri, 27 Haziran tarihinde Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz'ı makamında ziyaret etti.

ASO Başkanı Nurettin Özdebir ziyarette yaptığı konuşmada, 10. Kalkınma Planı hazırlanma aşamasında kendilerine de görev verilmesinden duyduğu memnuniyeti dile getirdi. Kalkınma planlarının Türkiye'nin geliştiği açısından önemli olduğunu kaydeden Özdebir, "Belirlenen hedefler doğrultusunda kendimize görevler çıkarmamız lazım. Ekonominin lokomotifini özel sektör olduğuna göre iş birliğimize devam edelim." ifadesini kullandı.

ASO olarak her zaman Kalkınma Bakanlığı ile iş birliği yapmaya hazır olduklarını anlatan Özdebir, Türkiye'nin ekonomik büyüklük açısından dünyadaki yerinin daha yukarıya çıkması için sosyoekonomik endeksinin de yukarıya çıkması, bunun için de insan kalitesinin yükseltilmesi gerektiğini söyledi.

Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz ise Ankara'ya önemli yatırımlar yapıldığını, özellikle sanayi tesislerinden etkilendiğini belirterek, "Türkiye daha üst noktalara gidecekse bu, sloganlarla olmayacak. Oturduğumuz

yerde ahkâm keserek de olmayacak. Bazılarının yaptığı gibi bir yerlerde durarak da olmayacak. Türkiye ilerleyecekse bu, çalışarak olacak." dedi. 10. Kalkınma Planı hakkında değerlendirmelerde bulunan Yılmaz, planın 1 Temmuz'da TBMM Genel Kurulu'nda görüşüleceğini hatırlattı.

Planın Türkiye'nin 2023 vizyonunun ilk 5 yıllık dönemini kapsadığını anlatan Yılmaz, iki yıldır plan üzerinde çalıştıklarını, ASO dâhil birçok kurum ve kuruluş ile vatandaşların katkılarını aldıklarını söyledi.

Toplamda 10 bin kişi ve kurumun görüşlerini aldıklarını belirten Yılmaz, "Bu plan hükümetimizin planı değil, bütün toplumun planı" dedi. Türkiye'nin iddialı hedefleri olduğunu kaydeden Yılmaz, planın Türkiye'nin 2023 hedeflerini yakalaması açısından önemine değindi. Sanayi sektörünün plan içinde önemli bir yer tuttuğunu ifade eden Yılmaz, önümüzdeki dönemde sanayinin ekonomi içindeki payının artmasını beklediklerine dikkati çekti. Yılmaz, "Katma değeri yüksek bir sanayi yapısı planımızın önemli unsurlarından birini oluşturuyor." diye konuştu.

ASO Yönetim Kurulu'ndan Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün'e ziyaret

18 Haziran 2013



Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir ve Yönetim Kurulu üyeleri, 18 Haziran tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün'ü makamında ziyaret etti.

Basına kapalı olarak gerçekleşen ziyarette ASO Başkanı Nurettin Özdebir, yeni seçilen Yönetim Kurulu üyeleri ile birlikte Bakan Ergün'e nezaket ziyaretinde bulduklarını belirtti.

ASO Yönetim Kurulu, Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'i ziyaret etti

27 Haziran 2013



Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir ve Yönetim Kurulu üyeleri, 27 Haziran tarihinde Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'i makamında ziyaret etti.

Basına kapalı olarak gerçekleşen ziyarette ASO Başkanı Nurettin Özdebir, yeni seçilen Yönetim Kurulu üyeleri ile birlikte Maliye Bakanı Şimşek'e nezaket ziyaretinde bulduklarını ifade etti.



Ankara İş Dünyası Örgütlerinin Başkanlarından Sağduyu Çağrısı

6 Haziran 2013



Ankara iş dünyası örgütlerinin başkanları 6 Haziran tarihinde Ankara Sanayi Odası'nın ev sahipliğinde bir araya gelerek ortak bir basın açıklaması yaptı. Ortak açıklamayı ASO Başkanı Nurettin Özdebir okudu:

"Değerli basın mensupları, hepinizi Ankara'daki iş dünyası örgütleri adına saygı ile selamlıyorum. Bu masanın etrafında; Ankara Ticaret Odası Başkanı Salih Bezci, ben Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, Ankara Ticaret Borsası Başkanı Faik Yavuz, Ankara Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği Başkanı Mehmet Yiğiner, Ankara ve Ankaralıları Tanıtma Vakfı Başkanı Halil Şıvgın, Hür Sanayici ve İşadamları Derneği Başkanı Yusuf Sarıca, Anadolu İşadamları Federasyonu Başkanı Rahmi Bıyık, Ostim Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Orhan Aydın, Ankara Sanayici ve İşadamları Derneği Başkanı Barış Aydın, Ostim Organize Sanayi Bölgesi Sanayici İşadamları ve Yöneticileri Derneği Başkanı Özcan Ülgener, Ankara Genç İşadamları Derneği Başkanı Abdullah Değer, Anadolu Turizm İşletmecileri Derneği Başkanı Seçim Aydın, Genç Girişim ve Yönetişim Derneği Başkanı Nezih Alloğlu, Türkiye Odalar Borsalar Birliği Genç Girişimciler Kurulu İç Anadolu Bölge Başkanı Göksele Ayrancıgil, Yeni Gimat ve İşyerleri İşletmesi Başkan Yardımcısı Recai Kesimal, Türkiye Odalar Borsalar Birliği Ankara Kadın Girişimciler Kurulu Başkanı Birten Gökay, MÜSİAD Ankara Şube Başkanvekili İrfan Güvendi, Ankara Giyim Sanayicileri Dernek Başkanvekili Ergin Şentürk bulunuyor.

Kısacası Ankara'daki iş dünyasını temsil eden sivil toplum örgütlerimizin başkanları burada. Ülkemizde son 10 gündür yaşanan olayların; Gezi Parkı'nda başlayan, masum bir şehre ve çevreye sahip çıkma hareketinin, amacını aşarak tüm yurda yayılması ve özellikle de

Ankara'da iş hayatını ve yaşamı felç edecek şekilde bu günlere kadar gelmesi, hepimizi üzmektedir.

Türkiye, iddialı bir ülkedir. Bölgesinde bir güç olarak her geçen gün dünyadan ayrılmakta ve bu pozisyonunu pekiştirmektedir. Ancak yaşanan bu olaylar bizim şehrimizin iş hayatını ve yaşantısını olduğu gibi, dünya kamuoyunda prestijimizi de etkilemektedir. Ben ülkemizin Suriye gibi, Mısır gibi gösterilmesini, dünyaya bu şekilde tanıtılmasını kabul etmiyorum.

Hak aramak, hepimizin hakkıdır. Ülkemizde anayasal bir hak olarak korunmaktadır ve buna saygı gösterilmektedir. Her ne kadar ilk gün yaşanan aşırı tepki, yurt sathına yayılmış olsa da olayların bu şekilde devam etmesi, ülkemize, ekonomimize her geçen gün daha fazla zarar vermektedir. Bir turizm mevsimine giriyoruz, iptaller yaşayabiliriz.

Bu olayların başlamasıyla beraber Türkiye'de faizler arttı. Cuma'dan Pazartesi'ye İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'ndaki şirketlerimizin değeri 65 milyar lira azaldı.

Hak aramakla ilgili mesajlar herkes tarafından alındı ve algılandı. İnsanların kendini kötü hissetmesi, yaşamına müdahale ediyor kaygısı taşınması ve bu kaygıyı dile getirmesi son derece doğal bir haktır.

Ancak bu hakkı kullanırken kamu malına zarar vermek, başkalarına karşı saygısızlık etmek, özellikle söylenen sloganlar ve yapılan hakaretlerle kişisel onur ve haysiyeti rencide edecek davranışları, bu gösterileri yapanlara ve ülkemize yakıştıramıyorum.

Amaç hâsıl olduğuna, bununla ilgili soruşturma ve kovuşturmanın yapıldığı ve yapılacağı sözü verildiğine göre artık bu taşkınlıkların, bu eylemlerin devam etmesi, derhal sona erdirilmesi lazım.

İstanbul'da bu olaylar dün gece çok daha farklı bir mecraya, bir eğlenceye, bir şölene dönüştü. Ama biz hâlâ Ankara'da çatışmalardan bahsediyoruz. Bir an evvel şehrin yaşantısının normalleşmesi gerekir. Bu durumun daha fazla devam etmemesini ve gösterilere katılan kardeşlerimizden, yavrularımızdan akliselim içerisinde davranmalarını bekliyoruz.

Değeri basın mensupları, hepinize teşekkür ediyorum."

Kamerun Cumhurbaşkanı ASO 1. OSB'yi ziyaret etti

26 Mart 2013



Biya'ya ASO 1. OSB hakkında bilgi verdi.

Heyete ASO'nun faaliyetlerini anlatan Özdebir, kamulaştırma yetkisinden imar planı yetkisine kadar pek çok kararın organize sanayi bölgesi yetkilileri tarafından verildiğini söyledi. OSB'lerin temel olarak Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlı olduğunu ifade eden Özdebir, OSB'nin oradaki iş yeri sahiplerinden seçilmiş sanayiciler tarafından yönetildiğini kaydetti.

Kamerun Cumhurbaşkanı Paul Biya ve beraberindeki heyet 26 Mart tarihinde Ankara Sanayi Odası 1. Organize Sanayi Bölgesi'ni ziyaret etti. Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, Cumhurbaşkanı

Özdebir'in konuşmasının ardından, Kamerun Cumhurbaşkanı Biya ve heyete, OSB'lerin yapısı ve faaliyetlerinin konu edildiği bir sunum izletildi.

Benin Cumhurbaşkanı ASO 1. OSB'yi ziyaret etti

13 Mart 2013



Benin Cumhurbaşkanı Thomas Boni Yayi ve beraberindeki heyet, 13 Mart tarihinde Ankara Sanayi Odası 1. Organize Sanayi Bölgesi'ni ziyaret etti.

Benin Cumhurbaşkanı Thomas Boni Yayi ziyarette yaptığı konuşmada, 1. Organize Sanayi Bölgesi'nde yapılan çalışmaları takdir ettiğini belirterek, "Türk mucizesinin gerçekleşmesine katkıda bulunduğunuz için sizleri tebrik ediyorum." dedi. Türkiye'nin dünyadaki ekonomik krizlerden etkilenmeyen nadir ülkelerden biri olduğuna dikkati çeken Yayi, OSB'lerin Türkiye'nin gücüne katkıda bulunduğunu vurgulayarak, "Türkiye dünyanın önde gelen ekonomilerinden biri, bu duruma katkıda bulunan OSB'leri takdir ediyorum." diye konuştu.

Cumhurbaşkanı Yayi, Afrika'nın yer altı zenginlikleri, petrol ve doğal gaz ürünleriyle zengin bir kıta olduğunu vurgulayarak, "Benin, Afrika'nın giriş çıkış kapısı. Enerji ve diğer alanlardan yapılan ihracat,

ithalat buradan gerçekleştiriliyor." bilgisini verdi. Gerek Benin gerekse Afrika olarak Türkiye'nin tecrübelerinden yararlanmak istediklerini belirten Yayi, Türkiye'nin özellikle OSB konusunda ciddi tecrübelere sahip olduğuna dikkati çekti. Yayi, Benin'in dünyanın önde gelen pamuk üreticilerinden biri olduğunu anımsatarak, "Bu alanda iş birliği yapabiliriz, size ihtiyacımız var. Aynı zamanda tarım, ziraat ve imar alanlarında da iş birliğine git-





mek isteriz." ifadesini kullandı. Türk iş adamlarını ve sanayicileri Benin'e yatırıma davet eden Yayı, Benin'in demografik yapısıyla istikrarlı ve transit bir ülke olduğunu, aynı zamanda Nijerya haricinde bölgenin en zengin ülkesi olduğunu kaydetti. Türk iş adamlarından Gana'da gerçekleştirdikleri yatırımın benzerini Benin'de de yapmalarını isteyen Yayı, ASO ekibini ve Nurettin Özdebir'i ülkesine davet etti.

Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir de Benin'in bölgenin müstesna ülkelerinden biri olduğunu dile getirdi. En kısa zamanda Benin'i ziya-



ret etmek istediğini ifade eden Özdebir, Benin ile yapılan ihracat ve ithalatın artırılması gerektiğini bildirdi. Başbakanın kendilerine Afrika konusunda talimatları olduğunu anımsatan Özdebir, "Başbakanımız bizlere 'Afrika'daki kardeşlerinize gideceksiniz, orada kendi ülkenizdeki gibi çalışıp, büyüyecek ve istihdam sağlayacaksınız. Türkiye'nin birer elçisi gibi ticari ve sanayi faaliyetlerinizi orada yapacaksınız' dedi." ifadelerini kullandı. Özdebir; Benin'e OSB, sanayileşme, ticaret, mesleki eğitim ve benzeri konularda ne gerekiyorsa yapacaklarını da vurgulayarak, bu konuda Benin Cumhurbaşkanı Yayının isteklerinin kendileri için önemli olduğunu belirtti. Ziyarete ASO 1. OSB hakkında bilgi veren Özdebir, OSB'nin seçilen kişiler tarafından yönetildiğini, yapılırken kamu kaynaklarını hiç kullanmadıklarını söyledi.

Konuşmalardan sonra Cumhurbaşkanı Yayı, ASO Başkanı Nurettin Özdebir ile birlikte bölgede bulunan Hidromek, Erkunt Traktör ve Ulusoy Elektrik fabrikalarını ziyaret etti ve firmalar hakkında bilgi aldı.

Özdebir "Savunma ve Havacılık Endüstriyel İşbirliği Günleri" konferansına katıldı

6 Mart 2013



OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA) ev sahipliğinde düzenlenen "Savunma ve Havacılık Endüstriyel İş Birliği Günleri" konferansı 6 Mart tarihinde gerçekleştirildi.

ATO Congressium Merkezi'nde düzenlenen konferansa Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, Savunma Sanayi Müsteşarı Murad Bayar, OSTİM Başkanı Orhan Aydın ve OSSA Başkanı Mithat Ertuğ katıldı.

ASO Başkanı Nurettin Özdebir, "Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İş Birliği Günleri"nde yaptığı konuşmada, Ankara'da bu tarz çalışmalar yapılmasının tesadüf olmadığını belirterek, Ankara'nın savunma sanayisi ile 1900'lü yılların başından bu yana tanışık olduğunu, Kurtuluş Savaşı mühimmatlarının burada üretildiğini ifade etti.

Ankara'nın, şehrin içinde bulunan 8 organize sanayi bölgesiyle gelişmeye açık bir yapı sergilediğini ifade eden Özdebir, başkent havacılık alanına da yabancı olmadığını belirtti ve Türkiye'nin ilk uçak fabrikalarının Ankara'da kurulduğunu kaydetti.

Ankara'nın bugünkü imkân ve kabiliyetleri ile savunma sanayisinin burada olmasını hak eden bir il

olduğunu vurgulayan Özdebir, şehrin bu konudaki potansiyelini de her geçen gün arttırdığını dile getirdi. ASO Başkanı Özdebir, Ankara'nın Türkiye'nin en rekabetçi ili seçildiğini anımsatarak, bu rekabetçiliğin sadece ekonomik yapı ve üniversitelerle sağlanmadığını, geleceğe yönelik potansiyelin de bunda etkili olduğunu anlattı. Ankara'nın en yenilikçi ve yüksek teknoloji yatırımların da merkezi olduğuna dikkati çeken Özdebir, "Ankara'da 6 tane müthiş teknopark, 16 üniversite bulunuyor. Teknolojik firmaların sayısı da her geçen gün artıyor." dedi. Ankara'nın yazılım alanında da çok başarılı işlere imza attığını vurgulayan Özdebir, şehirdeki teknoparkların dünyada bir elin parmaklarını geçmeyecek çalışmaları başarabildiğini ve kendisinin de bundan gurur duyduğunu ifade etti.

Özdebir, bütün bu çalışmaların Ankara'nın sanayisini ve savunmasını destekleyen itici güçler olduğunu vurguladı. Şehrin; makine imalatı, taşıt araçları, traktör, beyaz eşya, ofis mobilyaları gibi birçok alanda lider olduğunun da altını çizen Özdebir, "Ankara, şehrin içinde bulunan 8 organize sanayi bölgesiyle çevreyle barışık, gelişmeye açık bir yapı sergiliyor." dedi.



"İş koçları" Ankaralı sanayicilerle buluştu

4 Nisan 2013



Kamuoyunda "iş koçları" olarak bilinen İŞKUR'un, "İş ve Meslek Danışmanları", Ankaralı sanayicilerle buluşmaya devam ediyor. ASO ile İŞKUR'un ortaklaşa düzenlediği "İŞKUR Destekleri Bilgilendirme, İş ve Meslek Danışmanları ile Sanayicilerin Buluşması" toplantısının ikincisi 4 Nisan tarihinde OSTİM'de gerçekleşti.

Ostim Çıkrıklık Eğitim ve Öğretim Vakfı'nda düzenlenen toplantıda konuşan Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, şehrin her yıl 100 binin üzerinde göç almasına karşın istihdam yaratma konusunda iyi bir konumda bulunduğunu söyledi.

Ankara'nın eğitim ortalamasının da Türkiye ortalamasının üzerinde bulunduğunu ve bunun Ankara'nın kazanımlarından olduğunu anlatan Özdebir, bu avantajdan yararlanılması gerektiğine işaret etti.

OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın da işverenin çalışma ortamını iyileştirmek ve çalışanlara daha iyi iş imkânı sağlamak gibi belli yükümlülükleri olduğunu dile getirdi.

Kimsenin kimseyi artık karın tokluğuna çalıştıramayacağını belirten Aydın, "Bundan sonra iş yapmak isteyenler, çalışanları tatmin edecek ortamları oluşturmadığı müddetçe problemlerini çözemeyecekler. Şu anda emek sahipleri daha kıymetli, o kişi iş yerini seçecek." diye konuştu. İş barışının önemine değinen Aydın, işçi ile işverenin karşı karşıya gelmesinin önemli bir problem olduğunu söyledi.

İŞKUR Ankara İl Müdürü Talip Altuğ da meslek danışmanlığı ve İŞKUR'un işverenlere sunduğu hizmetler hakkında bilgi verdi. Kurumun Yenimahalle şubesinde 52 iş ve meslek danışmanının görev aldığını ifade eden Altuğ, Ankara geneli için bu sayının 275 olduğunu kaydetti.

Ankara genelinde her danışmada 500 firmanın zimmetlendiğini belirten Altuğ, "Bu danışmanlar iş yerlerinin mevzuat konusundaki ihtiyaçlarını ve eksiklerini tespit ediyor, bu konularda gereken çözümleri üretiyorlar." dedi. Altuğ, geçen yıl yaklaşık 95 bin kişi ile görüştiklerini dile getirerek, 50 bin iş yerinden eleman talebi aldıklarını, bunun 30 binini karşıladıklarını söyledi. 6111 sayılı Torba Yasa ile işverenlere yönelik bazı destekler getirildiğini bildiren Altuğ, işverenin 18-29 yaş arasında herhangi bir erkek işçi ya da 18 yaşından büyük ve yaşta üst sınır olmaksızın kadın işçi alması durumunda bunların 24 ay sigorta işveren payını kendilerinin ödediğini anlattı.

İŞKUR vasıtasıyla istihdam edilen kişinin son 6 ay çalışmamış olması gerektiğine işaret eden Altuğ, meslek lisesi mezunları, üniversitenin mesleki bölüm mezunları ya da İŞKUR'un açtığı kurslara katılanlar için bu sürenin 36 ay artı 6 ay olmak üzere 42 aya çıktığını kaydetti.



Özdebir Metro Üretim Tesisi'nin temel atma törenine katıldı

12 Nisan 2013



Ankara Metrosu Araçları Üretim Tesisi temel atma töreni Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Binali Yıldırım ile ASO Başkanı Nurettin Özdebir'in katılımıyla 12 Nisan tarihinde yapıldı. Ankara Sanayi Odası 1. Organize Sanayi Bölgesi'nde gerçekleşen temel atma törenine ayrıca Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Melih Gökçek, Çin Halk Cumhuriyeti Büyükelçisi Gong Xiaosheng, bazı milletvekilleri ve çok sayıda sanayici katıldı.

ASO Başkanı Nurettin Özdebir törende yaptığı konuşmada metro araçlarında yüzde 51 yerli katkı uygulamasının Türkiye ve Ankara sanayisi adına önemli bir gelişme olduğunu kaydetti.

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Binali Yıldırım da Ankara'da metro hattını Esenboğa Havalimanı'na bağlamak için yıl sonuna kadar projelerin tamamlanacağını, gelecek sene de hattın yapımı için harekete geçileceğini bildirdi. Bakan Yıldırım, Ankara için güzel bir hizmetin başlangıcı dolayısıyla OSB'de bir araya geldiklerini söyledi.

Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın "Ankara metrolarını tamamlamak yetmez, Ankara'yı Esenboğa'ya bağlamak gerekir" dediğini, bu konuda talimat verdiğini hatırla-

tan Bakan Yıldırım, Ankara'da metro hattının Esenboğa Havalimanı'na bağlanması konusunda projelerin yapımı için ihalenin gerçekleştirildiğini, yıl sonuna kadar projelerin biteceğini kaydetti. Yıldırım, "Gelecek sene de o hattın yapımı için harekete geçeceğiz." dedi. Ankara metrolarının inşaatının hızla sürdüğünü ifade eden Yıldırım, "Ankara metroları bizim için o kadar öncelikli bir konu oldu ki genel müdür yer altından çıkmıyor, evine gidemiyor, işlerini aksatıyor. Çünkü o biliyor ki bu metrolar ya bitecek ya bitecek! Metrolar bitmezse kim bitecek, onu siz biliyorsunuz." diye konuştu.





Lise öğrencisi olduğu yıllarda, siyasetçilerin, seçim propagandalarında, Ankara-İstanbul arasına yapılacak süratli demir yoluyla seyahat süresinin 2,5 saate ineceği vaadinde bulduklarını anlatan Yıldırım, şöyle konuştu: "Yıl 1972. Abdülhamit'in tahtta kaldığı süre kadar geçmiş. Ama projede değişen hiçbir şey olmamış. 12 hükümet, 20 bakan değişmiş, Türkiye her seferde Yüksek Hızlı Tren (YHT) hayalini bir başka bahara ertelemiş. Geldik, başladık ve Türkiye'de Ankara-Eskişehir hattını 2009'da devreye alarak, ülkemizi, Avrupa'nın 6., dünyanın 8. YHT işletmeciliğine sahip ülkesi haline getirdik. Sene sonunda Eskişehir-İstanbul etabını bitiriyoruz. 150 yıllık rüyamız Sultan Abdülmecit'ten bize kalan Marmaray Projesi'ni de tamamlıyoruz. Böylece Çin ile İngiltere'yi, Pekin ile Londra'yı modern demir ağlarla bağlayacak projeyi hayata geçiriyoruz."

Türkiye ile Çin Halk Cumhuriyeti arasındaki ilişkilerin asırlar öncesine dayandığını belirten Yıldırım, İpek Yolu kervanlarını iki ülkenin beraber inşa ettiğini, bugünün de İpek demir yolları ağını inşa etme zamanı olduğunu kaydetti.

ASO Başkanı Nurettin Özdebir'in geçen yıl Ağustos ayında kendisini ziyaret ettiğini ve sanayicilerin yapılan işlerin içinde etkin yer almak istediklerini dile getirdiğini anlatan Yıldırım, aradan 1 yıl geçmeden, metro araçlarında yerli katkı payını yüzde 51'e çıkardıklarını ve üretim için tesis kurulduğunu kaydetti.

Yıldırım, bugün temeli atılan tesisin sadece Ankara'nın ihtiyacı olan metro araçlarını değil, coğrafyada var olan ve gelecek 10 yılda 75 milyar dolara ulaşması beklenen ihtiyacı gidermede en önemli merkez olacağını söyledi. Metro inşaatlarının hızla sürdüğünü anlatan ve 324 metro aracının hizmete alınacağını kaydeden Yıldırım, "Kurulacak fabrikanın 324 aracı yapıp, yetiştirmesi mümkün değil. Metroyu bu yıl sonu açacağımız için ilk partiyi Çin'den getirecekler. Ondan sonraki partiler de fabrikada yapılmaya başlanacak. Birdenbire yüzde 51

olmaz. Başlamadan hiçbir şey olmaz. Her şey dışarıdan geliyordu. Bu bir adımdır, yüzde 30 olacak, yüzde 51 olacak, belki yüzde 70'e, 80'e çıkacak. Bu sanayicilere bağlı." diye konuştu. Bakan Yıldırım, fabrikada 350 Ankaralının iş sahibi olacağını, 6 bin kişinin de buradan dolaylı olarak ekme yiyeceğini söyledi. "Terör örgütü, inat etti. Yaktı, yıktı, saldırdı. Biz de inat ettik, sonunda havlu attı ve hizaya geldi" diyen Yıldırım, bugünün birlik ve beraberlik zamanı olduğunu kaydetti. Milli birliği, kardeşliği, enerjiyi daha güzel işlere, daha büyük projelere harcama zamanı olduğunu belirten Yıldırım, "İşte şimdi akliselim galip geldi. Bundan böyle enerjimizi, bir hiç uğruna yok etmeyeceğiz. Kaynaklarımızı, ülkemizin kalkınması, insanımızın mutluluğu ve refahı için harçayacağız." dedi. Teröre harcanan 400 milyar dolarla, 20 bin kilometre daha fazla otoyol, 400 tane boğaz köprüsü yapılabileceğini anlatan Yıldırım, "Bütün bunlar geride kaldı. Bundan sonra fabrikalar birer birer yükselecek, insanların yüzü gülecek, herkese aş, iş imkânı olacak." diye konuştu.

Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Melih Gökçek ise metroların hizmete girmesiyle 2014'te Ankara trafiğinin rahatlayacağını belirtti. Havalimanının yanına fuar alanı açılacağını ifade eden Gökçek, Ankara-havalimanı arasına metro yapılmasını istedi. Şentepe'ye yapılacak teleferiklerden ilkinin ihalesinin yapıldığını anlatan Gökçek, "3,5 kilometre, inşallah 8 ay içinde bitecek." dedi. Atatürk Orman Çiftliği içinde yeni bir bulvar yaptıklarını belirten Gökçek, "Bulvarın üzerine 12 tane alt-üst geçit yaptık ve hızlı trene yol verdik. Hızlı tren durmadan geçiyor." diye konuştu. Gökçek ayrıca metro araçları üretim tesisleri için ASO 1. OSB'de yer temin eden ASO Başkanı Nurettin Özdebir'e teşekkürlerini dile getirdi.

Konuşmalardan sonra ASO Başkanı Nurettin Özdebir ile Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Binali Yıldırım ve beraberindekiler, metro araçları üretim tesisinin temelini attı.



ASO Başkanı Özdebir "3. Markalar Zirvesi"ne konuşmacı olarak katıldı

28 Mart 2013



Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, Ankara Genç İş Adamları Derneği'nin 28 Mart tarihinde düzenlediği "3. Markalar Zirvesi"nin öğleden sonraki bölümünün açılışına Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan ile birlikte katılarak bir konuşma yaptı.

ASO Başkanı Nurettin Özdebir, S&P'nin Türkiye'nin notunu arttırmasına ilişkin, "S&P daha önce haksız yere indirdiği notu arttırmış oldu. Daha fazlasını bekliyoruz çünkü Türkiye daha fazlasını hak ediyor. Bizim notumuzu indirdikten birkaç ay sonra Yunanistan'ın notunu 6 puan birden arttırmışlardı." dedi.

Büyüme rakamlarına da değinen Özdebir, Türkiye'nin frene basmasının büyümeyi olumsuz etkilediğini, Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan ve ihracatçıların gayretiyle büyümenin pozitif yönlü olmasının sağlandığını dile getirdi.

Markanın tüketiciye verdiği güven nedeniyle tercih edildiğine dikkati çeken Özdebir, markanın ürüne ve işletmeye değer kattığını belirtti. Türkiye'nin markalaşma konusunda yapması gereken çok şey olduğunu ifade eden Özdebir, markalaşma yolunda sağlanacak başarıların ihracatı da olumlu yönde etkileyeceğini vurguladı.



ASO Başkanı Nurettin Özdebir, OSSA Genel Kurulu'na katıldı

30 Mart 2013



ASO Başkanı Nurettin Özdebir, OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA) Genel Kurulu'nun 30 Mart tarihinde Hilton Otel'de gerçekleşen toplantısına katıldı. Toplantıda Özdebir'in yanı sıra, OSTİM OSB Başkanı Orhan Aydın ve OSSA Başkanı Mithat Ertuğ yer aldı.

Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir toplantıda yaptığı konuşmada, kümelenmede gelinen bugünkü noktayı "maya tuttu" ifadesiyle dile getirdi. Birçok kümelenme çalışmasının yürütüldüğünü ve OSSA'nın bunların en önemlileri arasında yer aldığını ifade eden Özdebir, bu sinerjinin yaratılmasında OSTİM Başkanı Orhan Aydın'ın ve Savunma Sanayi Müsteşarlığı'nın büyük emeği olduğuna dikkati çekti. Türkiye'nin hedeflediği gelişme çizgisini yakalayabilmesi için katma değerli ürünlere yönelmesi ve teknoloji seviyesini yükseltmesi gerektiğini hatırlatan Nurettin Özdebir, Savunma Sanayi

Müsteşarlığı'nın ürünlerin millileştirilmesi için yaptığı çalışma ile Ankara'da bir park yarattığını vurguladı. Savunma Sanayi Müsteşarlığı'nın sadece silahlı kuvvetlerin ihtiyacını karşılamadığını, aynı zamanda sektörü yönettiğini ifade eden Özdebir, bu stratejinin diğer tüm bakanlıklar ve kurumlar tarafından da uygulanması ve yerel sanayi gelişimine katkıda bulunulması gerektiğini kaydetti. Bölgesel sanayi gelişiminin ana yüklenicilerle olmayacağını altını çizen Özdebir, gelişimin asıl kahramanları olarak Savunma Sanayi Müsteşarlığı'nı işaret etti. Kümelenme çalışmaları sayesinde üretimin tabana yayıldığını belirten Nurettin Özdebir, OSSA sayesinde Ankara'nın havacılık ve uzay sanayisinin de merkezi olduğunu vurguladı.

Tüm bu başarıların birlikte olmaktan kaynaklandığını belirten Özdebir, "Bundan sonra daha da çok birlikte olacağız, daha çok şey başaracağız, daha çok üreteceğiz." dedi.

Ülke sanayisinin gelişimi, ülke imajının yükseltilmesi için daha kaliteli üretim yapmaya yönelmesi gerektiğini anlatan Özdebir, marka yaratmanın önemini vurguladı.

Bu alanda yapılacak en prestijli işin uçak üretimi olduğuna dikkati çeken Özdebir şöyle devam etti: "Uçağınız varsa, hava uçuyorsa, siz teknoloji olarak birçok ülkeden ayrılmış durumdasınızdır. Hele ki bunu bir ticari uçak, bir savaş uçağı haline getirip başka ülkelere de satabiliyorsanız, bu ülke imajını bir kat daha arttırır. Onun arkasından araba, onun arkasından motor... İnşallah bu konuların hepsinde güzel gelişmeler olacak. Yeter ki istikrar olsun, sizler gibi bir araya gelinebilsin."

Özdebir, Programlı Teftişlerin Tanıtım Toplantısı'na Katıldı

11 Mart 2013



Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Teftiş Kurulu Başkanlığı'nın koordinatörlüğünde İş Teftiş Ankara Grup Başkanlığı'nca 2013 Mart-Aralık döneminde uygulanacak "Programlı Teftişlerin Tanıtım Toplantısı" 11 Mart tarihinde Ankara Ticaret Odası Medis Salonu'nda gerçekleştirildi. Toplantıya ASO Başkanı Nurettin Özdebir, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Erhan Batur ve ATO Başkanı Salih Bezci de katıldı.

Toplantıda konuşan Özdebir, iş yerlerinin emek ve sermayenin bulunduğu ekmek kapıları olduğunu kaydederek, teftişlerin iş yerlerinin eksiklerini tamamlamasında fırsat olarak değerlendirilmesi gerektiğini belirtti.

Özdebir, teftişlerde istenen sonuçlara ulaşabilmesi için iş yerlerin de bu yükü kaldırabilecek kârlılıklarının olması gerektiğine dikkati çekerek, kurumsal yapıya erişmiş, kâr eden, rasyoları düz-

gün olan işletmelerin bu konuda daha başarılı olduğunu, bu işletmelerin iş kazası, meslek hastalığı risklerinin minimize edildiği ortamlar sunduklarını ifade etti.

İşletmelerin para kazanamamaları durumunda "ayakta durabilmek için" bazı şeyleri bilerek ya da bilmeyerek göz ardı etmek mecburiyetinde kaldıklarını dile getiren Özdebir, bunun doğal sonucu olarak da istenmeyen kazaların ve hastalıkların meydana geldiğini belirtti.

Özdebir, Ankaralı sanayicilerin çeşitli konularda sıkıntıları olduğunu da vurgulayarak, "Birçok işletme büyümedeki aşırı hız kesme nedeniyle tahsilat, iş ve finansman ile ilgili sıkıntılar yaşıyor. Ümit ediyorum ki bu sıkıntılar iş güvenliğine yansımaz." diye konuştu.

İşletmelerin kâr edebilmesi için üzerlerindeki "bir takım yüklerin" kaldırılması gerektiğine işaret eden Özdebir, "İşletmelerin İş Güvenliği Uzmanları'nı istihdam etme zorunluluğu var, bunun zorunlu olmaması gerekir. Bakanlık iş yerinde iş güvenliği ile ilgili bir sorun olup olmadığını denetlemeli" ifadelerini kullandı.

Özdebir, iş güvenliği uzmanının istihdam edilmesinin gönüllü olması gerektiğini de belirterek, "Bu şekilde işi başkasına taşere etmiş, mesuliyetlerinizi bir başkasına ihale etmiş oluyorsunuz. Bu konu taraflarca istismara da açık hale geliyor. Belki eğitime biraz daha ağırlık vererek, mecburiyetleri kaldırabilsek, bu yükleri de işverenlerin üzerinden alabilsek mutlaka çok hayırlı olur." şeklinde konuştu.

Ankara Girişimci Evi ve Atölyesi açıldı

2 Nisan 2013



Ankara Sanayi Odası'nın Altındağ Belediyesi'nden satın alarak "Ankara Girişimci Evi ve Atölyesi" haline getirdiği Hamamönü'ndeki tarihi konağın açılışı 2 Nisan tarihinde yapıldı.

ASO eski Yönetim Kurulu Üyesi Hasan Altun'un adı verilen konağın açılışına, ASO Başkan Yardımcısı Önder Bülbüloğlu, KOSGEB Başkanı Mustafa Kaplan, OSTİM Başkanı Orhan Aydın, Altındağ Belediye Başkan Yardımcısı Yunus Keleş, TÜSİAV Başkanı Veli Sarıtoprak, TÜGİAD Ankara Şubesi Başkanı Barış Aydın, TOBB Ankara Kadın Girişimciler Kurulu Başkanı Birten Gökyay, Ankara Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Asım Balcı ve çok sayıda kadın girişimci katıldı.

ASO Başkan Yardımcısı Önder Bülbüloğlu, açılışı yapılan konağa ASO eski Yönetim Kurulu Üyesi Hasan Altun'un ismini verdiklerini ifade ederek, "Kendisiyle 20 yıllık bir çalışmamız oldu. Hepimizin saygısını kazanmış bir büyüğümüzüzdü. Burada da çok büyük emeği var. Allah rahmet eylesin." dedi.

KOSGEB Başkanı Mustafa Kaplan açılışta yaptığı konuşmada, özellikle girişimcilik kültürünün yaygınlaşması için toplumun her kesimine ulaşmaya çalıştıklarını söyledi. Son 3 yıl içerisinde girişimcilik eğitimlerine hız verdiklerini ifade eden Kaplan, "Yarıya yakını kadın olmak üzere 125 bin kişiye eğitim verdik. Eğitimle girişimci olmaz ama biliyoruz ki eğitimle daha rekabetçi girişimci olunur." diye konuştu. KOSGEB'in girişimcilere verdiği destekler hakkında bilgi veren Kaplan, kadın girişimcilere pozitif ayrımcılık uyguladıklarını söyledi. Kaplan, "Destekleme oranlarımıza ilaveten yüzde 10 fazla veriyoruz." dedi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Ankara Kadın Girişimciler Kurulu Başkanı Birten Gökyay da girişimin amaçları arasında Ankara'ya özgü hediyelik eşya üretiminin de olduğunu belirtti.

Ankara Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Asım Balcı ise projenin istihdamın yanı sıra, turizm boyutunun da olduğunu belirterek, "Sayın Valimizin başlattığı turizm hamlesine katkısı olacağını düşünüyorum." diye konuştu.

Altındağ Belediye Başkan Yardımcısı Yunus Keleş de kadınların böyle bir çalışma yapmış olmasının kendilerini memnun ettiğini söyledi.

Konuşmaların ardından "Hasan Altun Konağı Ankara Girişimci Evi ve Atölyesi"nin açılışı yapılarak, kadın girişimcilerin ürettikleri aralarında atkı, bere, çanta, broş, ceket, şal ve tablo gibi değeri 5 ile 250 lira arasında değişen ürünler satışa sunuldu.



Kamerun Yatırım İmkânları toplantısı

26 Mart 2013



Ankara Sanayi Odası Kamerun'daki yatırım imkânlarını üyelere tanıtmak için ASO'da toplantı düzenledi.

Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir'in başkanlığında, Yaounde Büyükelçisi Ömer Faruk Doğan ve Yaounde Ticaret Müşaviri Gökhan Üsküdar'ın katılımıyla üyelere yönelik bir toplantı gerçekleştirildi. Toplantıda Kamerun'un tanıtımı, ihracat ve yatırım potansiyeli ve Türkiye'nin üstlenebileceği müteahhlik konuları görüşüldü.

Genç Girişimciler ASO'yu Ziyaret Etti

1 Mart 2013

Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir yeni seçilen TOBB Ankara Genç Girişimciler Kurulu Başkanı Göksel Ayrancıgil ve Yönetim Kurulu üyelerini 1 Mart tarihinde makamında kabul etti.

İş dünyasında gençlerin sayısının artmasından yana olduğunu belirten Özdebir, genç girişimcilerin bir ülkenin geleceğinde önemli bir paya sahip olduğunu ifade etti. Girişimciliği teşvik etmenin en önemli unsurunun gençlere girişimcilik kültürünü aşılama olduğunu belirten Özdebir; "Bugün birçok sanayicimizin çocukları kendi işlerini yapmak yerine devlet veya daha kurumsal şirketlere girmek istiyorlar. Yeni ekonomik düzene uyum sağlamak için, yeni iş alanları yaratacak, yeni ürün ve hizmetlerle ekonomiyi canlandırarak genç girişimcilere ihtiyacımız var.



Bunun içinde genç girişimcilerimizin daha donanımlı ve eğitilmiş olması gerekir." diye konuştu.

Göksel Ayrancıgil ise "Kurul üyelerimizle birlikte genç girişimcilerimize yol gösterecek yeni projelere imza atmak istiyoruz. Amacımız, genç girişimcilerin potansiyelini nitelik ve nicelik bakımından geliştirmektir." diye konuştu.

Özdebir, OSİAD'ın Genel Kurulu'na Katıldı

23 Mart 2013



Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, Ostim Sanayici ve İş Adamları Derneği'nin (OSİAD) 23 Mart tarihinde düzenlenen 22. Olağan Genel Kurulu'na konuşmacı olarak katıldı.

OSİAD Konferans Salonu'nda gerçekleşen Genel Kurula Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin

Özdebir'in yanı sıra Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkan Yardımcısı Erdoğan Toprak, Yenimahalle Belediye Başkanı Fethi Yaşar, OSTİM Başkanı Orhan Aydın, OSİAD Başkanı Adnan Keskin ve çok sayıda OSTİM'li sanayici katıldı.

OSİAD'ın Genel Kurulunda konuşan ASO Başkanı Nurettin Özdebir, Türkiye'nin sanayide ciddi mesafeler aldığını belirterek, Türk savunma ve havacılık sanayisinin her geçen gün bilinirliğinin arttığını söyledi.

Özdebir, 2012'nin iç piyasaya üretim yapan işletmeler açısından Çin'in zor geçtiğini ifade ederek, "Şu anda para politikasını yönetenlerin tavrında çok büyük bir değişiklik gözükmemekte. Bu bize 2013 yılının da aynı şekilde gitme tehlikesini gösteriyor. Bu anlamda bizim önümüzü açacak tedbirlerin bir an önce alınması gerekir." diye konuştu.

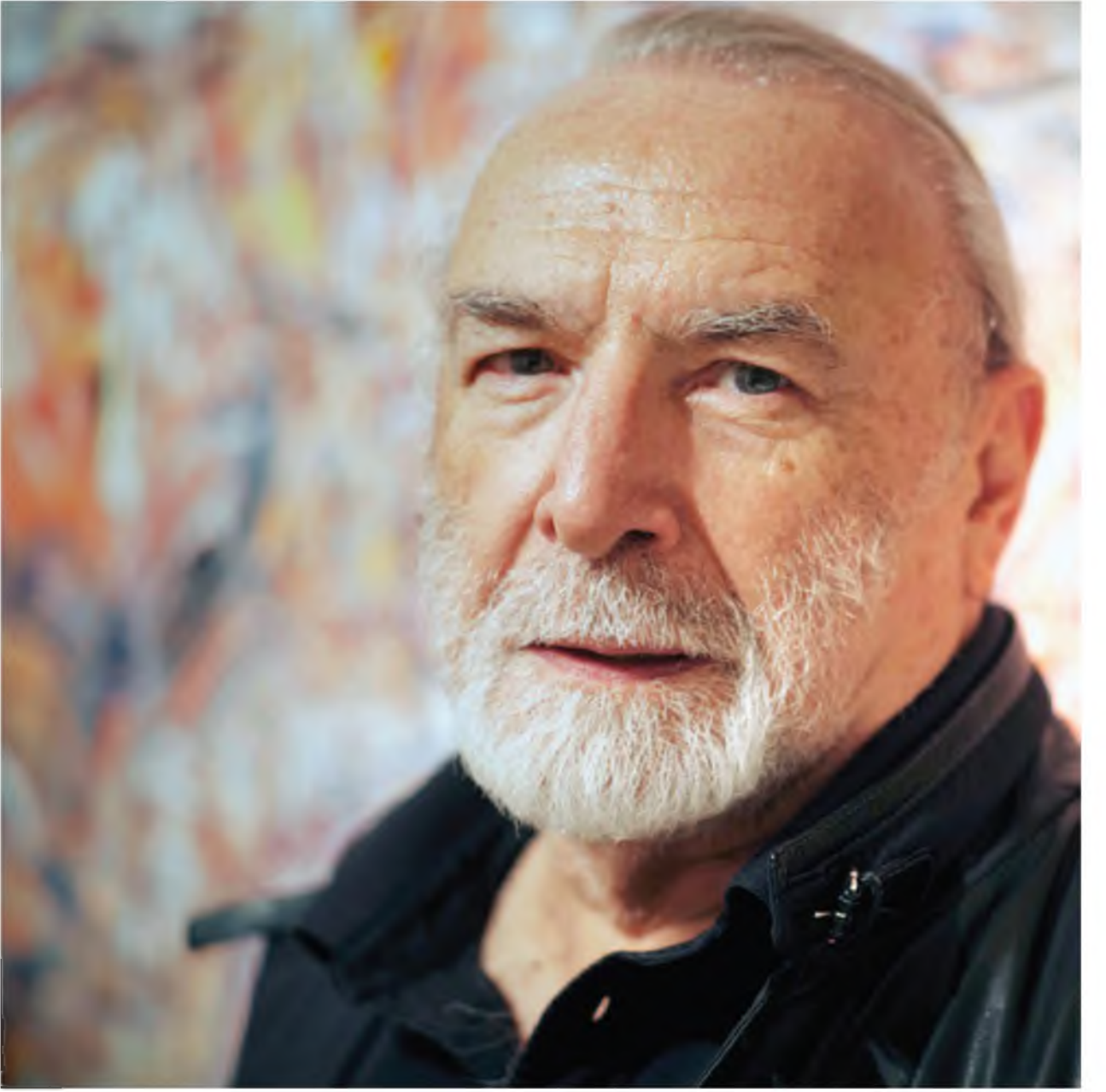
ASO'da İş Kazalarının Hukuki Sonuçları ve İşletmelere Etkileri paneli düzenlendi

29 Mart 2013



Ankara Sanayi Odası tarafından 29 Mart tarihinde "İş Kazalarının Hukuki Sonuçları ve İşletmelere Etkileri" konulu panel düzenlendi.

İş kazaları ve meslek hastalıkları konularının mahkemeler tarafından değerlendirilmesinde sanayicilerin yeterince temsil edilmemeleri nedeniyle düzenlenen panele Ankara Sanayi Odası Genel Sekreteri Doç. Dr. Yavuz Cabbar, Yargıtay Tetkik Hâkimi Hacer Pat, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Sağlığı ve Güvenliği Uzmanı A. Rıza Ergun, İş Müfettişi E. Onan Kuru ve sanayici Ahmet Erşamlıoğlu katıldı.



Ressam, heykeltıraş, tiyatro oyuncusu Mehmet Gülerüz ile sanatın çeşitli alanlarındaki yeteneğini neye borçlu olduğunu, bilgi ve deneyimini gençlere aktarmanın kendisine neler kattığını, resimlerinde kullandığı imgeleri ve bunlar aracılığıyla izleyiciyle kurduğu ilişkiyi, sanata ve sanatçıya dair düşüncelerini, projelerini, planlarını konuştuk. Sanat yeteneğini tamamen ailesindeki değerli sanatçılardan aldığına inanan Gülerüz, sanat alanında üretim yapmaya devam etmenin yanında eğitim alanında da uzun süre deneyimlerini aktarmayı planlıyor. Uzun yıllardır kendi madenin derinliklerinde kazıp duran Mehmet Gülerüz, şimdilik herhangi bir tiyatro ve sinema projesine katılmayı düşünmüyor çünkü resme daha fazla zaman ayırmak istiyor. Gülerüz, bu aralar 2014 yılında bir müzede açılacak retrospektif sergisi üzerinde çalışıyor ve 2013 yılı sonlarında piyasaya çıkacak, resim ile ilgili düşüncelerini bir araya getirdiği kitabını bekliyor.

MEHMET GÜLERÜZ



1958 yılında İstanbul Devlet Güzel Sanatlar Akademisi Resim Bölümü'nü birincilikle bitirdiniz. Ardından Fransa'ya giderek taş basması ve resim alanında yüksek ihtisas yaptınız. Değerli resimlerinizin ve heykellerinizin yanında bir de tiyatro oyuncusu olarak tanıyoruz sizi. Ailenizde sanatsal yeteneği gelişmiş ve sizin örnek aldığımız birileri oldu mu? Bu sanat yeteneğinizin arka planında ne yatıyor?

Yeteneğin kalıtıma bağlı olduğunun ispatı gibi ailemdeki sanatçıların varlığı. Hem babamın hem de annemin ailesinde gerçek sanatçıların bulunuşu yönünden kendimi şanslı sayarım. Baba tarafımın erkeklerinin nesillerce hat sanatına önem verip bir anane halinde hat yazmaları, yine yazı yazışını görme fırsatımı bulduğum büyükbabam.

Babamın ablası Bedia Gülerüz'ün Güzel Sanatlar Akademisi ve Berlin Akademisi öğrenimi görmüş, önemli bir ressam oluşu ve bütün hayatını resme veriş.

Büyükbabamın evinde hem usta hattatların yazı örneklerini görme hem de halamın hocaları ve ressam dostlarının yapıtlarını çok erken yaşlardan itibaren izleyebilmek. Türk resminin ustalarının eserlerinin iyi

“Doğduğumdan bu yana sanattan başka hiçbir şeyle uyuşmadım, anlaşımadım, yaşayamadım. Bünyemin oluşmasında kalıtımın ve görgünün önemi olduğunu düşünüyorum.”

örneklerinin, zevkinizi fark etmeden yükseltmesi büyük bir şans. Diğer yandan annemin ağabeyinin klasik batı müziğine 1920'li 30'lu yıllarda viyolonsel tutkusu ile başlayıp, hayatını müziğe, keman yapımına, resim ve heykele adanması.

En azla yaşamayı ama sanatla yaşamayı seçerek onurlu bir özgür kişilik örneği oluşturması, beni şüphesiz etkiledi. En önemlisi gerçekten çok yetenekli kişiler olmalarının yanı sıra, duruş ve yaşamları, dirençleri, doğal halleri, çevrelerinden farklı özgürlükleri ile hayranlığımı kazandılar.

Doğduğumdan bu yana sanattan başka hiçbir şeyle uyuşmadım, anlaşımadım, yaşayamadım. Bünyemin oluşmasında kalıtımın ve görgünün önemi olduğunu düşünüyorum.

İstanbul Devlet Güzel Sanatlar Akademisi'nde 5 yıl boyunca öğretim üyeliği yaptınız. Gençlerin yeteneğinizden yararlanma ve sizin de deneyimlerinizi ve bilgilerinizi onlara aktarma fırsatınız oldu. Akademiden ayrılırsanız da kendi atölyenizde genç yeteneklerle bir araya gelme ritüelinizi devam ettirdiniz. Bilgiyi ve deneyimi aktarmanın da insanlara bir şeyler kattığını, kendilerini yenilemelerine vesile olduğunu söylemek çok da yanlış olmaz sanıyoruz.



“Kılavuzluğu seviyorum. Yolculuğu seven biri olarak kervanlara aklım keserse katılıyorum kılavuz olarak. Her kılavuz, aynı zamanda yolcudur. Bildiğim her yolu, her seferinde farklı güzergâhlarla oluşturmak, ezbere engel oluyor.”



Siz zaten bu alanda yeterince eğitim almış biri olarak gençlerden kopmamanın size ve sanatınıza neler kattığını söyleyebilirsiniz?

Eğitim alanında daha uzun süre kalmanın peşindeyim. Kılavuzluğu seviyorum.

Yolculuğu seven biri olarak kervanlara aklım keserse katılıyorum kılavuz olarak. Her kılavuz, aynı zamanda yolcudur. Bildiğim her yolu, her seferinde farklı güzergâhlarla oluşturmak, ezbere engel oluyor. İyi kılavuz olmaya özen göstermek gerek. Kişi, kendinin de bilmediği yeni yollar bulmalı, olmazsa yol inşa etmeli. O zaman kılavuzluk yararlı olduğu kadar zevkli de oluyor.

Levent Çalıköğlü, “Resimden taşan heykele sığmayan imgeler... *İmgenin, gözümüzün önünden bir belirip bir kaybolan hayaletimsi varlığına, tutkulu bir şekilde direnen bir sanat anlayışı var Mehmet Güler yüz’ün. Şeffaf ve boyutsuz bir katman olarak düşünce de beliren ve ardından resimsel bir zemi-*

“Yapıtın satın alınmazlığını sağlamak mümkün değil. Kapital kendine karşı olanı da finansal devreye sokar ve ondan yararlanır. Sanatçının satın alınmazlığı ise mümkün. İşte bütün mesele bu.”

ne akan imgenin ele avuca gelmeyen doğası onun çalışmalarının ana çıkış noktası. İster sathsal bir düzlemde isterse de üç boyutlu bir gerçeklikte belirsin, onun imgeleri, olmayan bir mevcudiyetin

görsele dönüşmesindeki zorluk ve tedirginlikten beslenir. Hafızada patlak veren imgenin görselleştirilmesinden doğan gerilim onu her zaman atik ve zinde tutar” diye anlatıyor sizin çalışmalarınızı. Resimlerinizde imgenin gücü fazlasıyla hissediliyor. Siz bu imgelerle ve bu imgeler aracılığıyla izleyici ile nasıl bir ilişki kuruyorsunuz?

Beklenilmeyenin sürpriz gücü, şaşırtma ve tedirgin edici çok da arzulanır şeyler değil, konformist yapıyı hep sarsan bir ilişki biçimi. Her an da kopabilir.

“Desenin büyük ustası” sıfatıyla anılan bir ressam olarak bir söyleşide “Desen, her an kendinize sorduğunuz, peşinde olduğunuz bir meselenin, düşüncelerin kayıdır.” diyorsunuz.

Desen çalışmalarınızda da diğer tekniklerinizin tamamına yansıyan bir karamsarlığın, sıkışmışlık duygusunun, üstünüze gelen insanların ve nesnelerin kendini yoğun olarak hissettirdiğini söyleyebilir miyiz? Bu bağlamda sizin kendinize sorduğunuz ya da peşinde olduğunuz mesele nedir?

Uzun yıllardır kendi madenimin derinliklerinde kazıp duruyorum, yeni damarlar peşindeyim.

Desenlerinizde bir başka dikkat çekici öge de hayvan figürleri ve insan hayvan ilişkisi. Kedi, köpek, zürafa, inek... Her tür-





27 novembre 2012

Artford
G. 2012 in.

lü hayvan figürüne rastlamak mümkün çalışmalarınızda. İnsan ve hayvan arasında kurduğunuz bağ ise bazen olumlu bazen de olumsuz bir çağrışım yapıyor bakan gözde. Bu ilişkiyi yansıtırken vurgulamak istediğiniz özel bir tema olduğu söylenebilir mi?

Evet, DURUM, DURUMLAR...

Tüketim kültürü ve metalaşmanın çokça tartışıldığı bir dönemde siz de “Bütün sanat alanları metadır. Satılacak bir maldır. Sanat, çok uzun zaman mücadelesini satılacak bir mal olmanın dışında kalabilme konusunda verdi. Yani sanat etkisini satılmazlığını evvela sanatçının tavrında aradı. Sanatçılar bu satılmazlığı kendi tavırlarında oluşturmak istediler. Buna karşı tatsızlık, direnç, huysuzluk gibi sıfatlar yüklendi sanatçılara ama bu sanatçının kendine

“Uzun bir süredir üstünde çalıştığım, resim düşüncelerimi topladığım bir deneme kitabımı yayıncısına teslim ettim. 2013 sonlarında okuyucuya ulaşacağını söylüyorlar.”

özgür, sadece kendine ait, satın alınmaz bir alan oluşturma gereksiniminden kaynaklanıyordu.” diyorsunuz bir söyleşide. Sizce bu metalaşma, her şeyin

alınp satılır duruma gelmiş olması dünyada ve Türkiye’de sanat yapma eylemine ve insanların sanata bakışına nasıl yansıyor? Sanatın metalaşmasına karşı “sanatçının takındığı tavır ve kendine satın alınmaz bir alan oluşturma gereksinimi” amacına ulaşabilir mi?

Yapıtın satın alınmazlığını sağlamak mümkün değil. Kapital kendine karşı olanı da finansal devreye sokar ve ondan yararlanır. Sanatçının satın alınmazlığı ise mümkün. İşte bütün mesele bu.

Çok sayıda sergi açıyorsunuz, bienale katılıyorsunuz. Uzun ya da kısa vadede içinde yer alacağınız projeler var mı?

2014 için bir müze, retrospektif sergi projesi ile geldi. Bunun üzerinde çalışıyorum bu aralar.

Aynı zamanda akademiden gelen biri olarak üzerinde çalıştığınız resim, heykel ya da daha genel kapsamda sanat literatürüne katkı sağlayacak bir eser bulunuyor mu?

Uzun bir süredir üstünde çalıştığım, resim düşüncelerimi topladığım bir deneme kitabımı yayıncısına teslim ettim. 2013 sonlarında okuyucuya ulaşacağını söylüyorlar.

“Kurtuluş”, “Bir Yaz Yağmuru”, “Köstebek”, “Kuşatma”, “Bir Doğu Masalı”, “Crude”, “Sis ve Gece” başarılı oyunculuğunuzu görme fırsatı bulduğumuz film ve diziler. Türkiye’de özellikle son yıldır dizilerin çok fazla talep gördüğüne tanık oluyoruz. Sizin de içinde yer alacağınız bir dizi, film veya tiyatro projesi olacak mı yakın vadede?

Tiyatro ve sinema ilgimi çekiyor. Bu alanlarda okuyorum, izliyorum. Ama bir projeye katılmam söz konusu değil, resim için vakit gerek.



ASOBÜLTEN

RESMİ GAZETE ÖZETLERİ (1 MAYIS - 12 HAZİRAN 2013)

01 Mayıs 2013 Tarihli ve 28634 Sayılı Resmî Gazete

- Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun

02 Mayıs 2013 Tarihli ve 28635 Sayılı Resmî Gazete

- Tabiat Varlıkları ve Doğal Sit Alanları ile Özel Çevre Koruma Bölgelerinde Bulunan Devletin Hüküm ve Tasarrufu Altındaki Yerlerin İdaresi Hakkında Yönetmelik
- Takviye Edici Gıdaların İthalatı, Üretimi, İşlenmesi ve Piyasaya Arzına İlişkin Yönetmelik
- İthalatta Gözetim Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2005/8)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
- Milli Emlak Genel Tebliği (Sıra No: 353)

03 Mayıs 2013 Tarihli ve 28636 Sayılı Resmî Gazete

- 2013 Yılı Arabuluculuk Asgari Ücret Tarifesi Genel Hükümler
- Dış Ticaret Sermaye Şirketlerine İlişkin Karar

04 Mayıs 2013 Tarihli ve 28637 Sayılı Resmî Gazete

- Elektrik Piyasasında İnşaatına Başlanmış Olan Tesislere Yeni Üretim Lisansı Verilmesi Hakkında Yönetmelik
- Vergi Beyannamelerinin Serbest Muhasebeci ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlerce İmzalanması Hakkında Genel Tebliğ (Sıra No: 6)
- Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ

05 Mayıs 2013 Tarihli ve 28638 Sayılı Resmî Gazete

- İthalatta Korunma Önlemlerine İlişkin Tebliğ (No: 2013/3)
- İthalatta Haksız Rekabetin Önlenmesine İlişkin Tebliğ (No: 2013/9)
- İthalatta Haksız Rekabetin Önlenmesine İlişkin Tebliğ (No: 2013/10)

06 Mayıs 2013 Tarihli ve 28639 Sayılı Resmî Gazete

- Şeker Depolama Kesintisi ve Prim Ödemeleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik
- Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Kaza Araştırma ve İnceleme Kurulu Yönetmeliği

09 Mayıs 2013 Tarihli ve 28642 Sayılı Resmî Gazete

- Düz Havşa Başlı (Genel Baş Stili) Tip H veya Tip Z Yıldız Tornavida Yuvalı Vidalar ile İlgili Tebliğ (TS EN ISO 7046-1, TS EN ISO 7046-2) (No: MSG - MS - 2013/9)
- İmalatçı-İhracatçıların, Şekerli Mamul İhracatı Karşılığında C Şekerli Taleplerinin Karşılama Şartları ve Uygulama Esaslarına Dair Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ

10 Mayıs 2013 Tarihli ve 28643 Sayılı Resmî Gazete

- Yapı Malzemeleri Yönetmeliği (89/106/EEC) Kapsamında Era Laboratuvarları A.Ş.'nin Onaylanmış Kuruluş Olarak Görevlendirilmesine Dair Tebliğ (Tebliğ No: YİG/2009-09)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: MHG/2013-5)
- Yapı Malzemeleri Yönetmeliği (89/106/EEC) Kapsamında Türk Standartları Enstitüsü'nün Onaylanmış Kuruluş Olarak Görevlendirilmesine Dair Tebliğ (Tebliğ No: YİG-15/2007-02)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: MHG/2013-6)
- Yurt İçi Sertifikalı Tohum Üretimine Desteklenmesi Hakkında Tebliğ (No: 2013/16)
- Yurt İçi Sertifikalı Tohum Kullanımı Desteklemesi Hakkında Tebliğ (No: 2013/17)

11 Mayıs 2013 Tarihli ve 28644 Sayılı Resmî Gazete

- KOSGEB Organlarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik
- Milli Emlak Genel Tebliği (Sıra No: 354)

14 Mayıs 2013 Tarihli ve 28647 Sayılı Resmî Gazete

- 2013/4627 İthalat Rejimi Kararına Ek Karar
- Yurt İçinde Canlı Hayvan ve Hayvansal Ürünlerin Nakilleri Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik
- Genel Havacılık Yönetmeliği (SHY-6B)
- Elektrik ve Elektronik Sanayi Teknik Komitesinin Oluşumu ve Görevlerine Dair Tebliğ (SGM 2004-9)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: SGM/2013-4)
- Yem Bitkileri Desteklemeleri Uygulama Esasları Tebliği (No: 2013/18)
- Araştırma ve Geliştirme Destek Programı Projelerinin Desteklenmesine İlişkin Tebliğ (No: 2013/19)

15 Mayıs 2013 Tarihli ve 28648 Sayılı Resmî Gazete

- Gümrük Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik
- Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimlerinin Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik
- Ev Tipi Çamaşır Kurutma Makinelerinin Enerji Etiketlemesine Dair Tebliğ (SGM-2013/6)
- Ev Tipi Çamaşır Makineleri ile İlgili Çevreye Duyarlı Tasarım Gereklere Dair Tebliğ (SGM-2011/18)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (SGM-2013/7)
- Ev Tipi Çamaşır Makinelerinin Enerji Etiketlemesine Dair Tebliğ (SGM-2012/6)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (SGM-2013/8)
- Kaynak Sarf Malzemeleri-Alaşımsız ve İnce Taneli Çeliklerin Elle Yapılan Metal Ark Kaynağı İçin Örtülü Elektrotlar-Sınıflandırma ile İlgili Tebliğ (TS EN ISO 2560)
(No: MSG-MS-2013/11)

16 Mayıs 2013 Tarihli ve 28649 Sayılı Resmî Gazete

- Karayolları Trafik Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik

17 Mayıs 2013 Tarihli ve 28650 Sayılı Resmî Gazete

- İş Yerleri-Yangın Söndürme Cihazlarına Bakım ve Dolum Hizmeti Veren-Genel Kurallar ile İlgili Tebliğ (TS 11827)
(No: MSG-MS-2013/10)
- İthalatta Gözetim Uygulanmasına İlişkin Tebliğ
(Tebliğ No: 2007/13)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
- 3/1 Numaralı Ticari Amaçlı Su Ürünleri Avcılığını Düzenleyen Tebliğ (Tebliğ No: 2012/65)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No:2013/24)
- Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ (Sayı: 2005/1)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sayı: 2013/7)

18 Mayıs 2013 Tarihli ve 28651 Sayılı Resmî Gazete

- İthalatta Gözetim Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (No: 2013/8)

21 Mayıs 2013 Tarihli ve 28653 Sayılı Resmî Gazete

- Tarım veya Orman Traktörlerini Tahrik Etmek Üzere Tasarlanan Motorlardan Çıkan Gaz Emisyonları ve Parçacık Kirleticilere Karşı Alınacak Tedbirlerle İlgili Tip Onayı Yönetmeliği (2000/25/AT)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik
- Vakıflar Kültür Varlıkları İhale Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik

22 Mayıs 2013 Tarihli ve 28654 Sayılı Resmî Gazete

- Hammadde ve Şeker Fiyatları Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik
- Arnavutluk Cumhuriyeti Menşeli Bazı Tarım Ürünleri İthalatında Tarife Kontenjanı Uygulanmasına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ

- Avrupa Birliği Çıkışlı Bazı İşlenmiş Tarım Ürünleri İthalatında Tarife Kontenjanı Uygulanmasına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
- Avrupa Birliği Menşeli Bazı Tarım Ürünleri İthalatında Tarife Kontenjanı Uygulanmasına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
- Bosna ve Hersek Menşeli Bazı Tarım ve İşlenmiş Tarım Ürünleri İthalatında Tarife Kontenjanı Uygulanmasına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
- Fas Krallığı Menşeli Bazı Tarım Ürünleri İthalatında Tarife Kontenjanı Uygulanmasına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
- Filistin Ulusal Yönetimi Menşeli Bazı Tarım Ürünleri İthalatında Tarife Kontenjanı Uygulanmasına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
- Gürcistan Menşeli Bazı Tarım ve İşlenmiş Tarım Ürünleri İthalatında Tarife Kontenjanı Uygulanmasına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
- Hırvatistan Cumhuriyeti Menşeli Bazı Tarım ve İşlenmiş Tarım Ürünleri İthalatında Tarife Kontenjanı Uygulanmasına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
- Karadağ Menşeli Bazı Tarım ve İşlenmiş Tarım Ürünleri İthalatında Tarife Kontenjanı Uygulanmasına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
- Makedonya Cumhuriyeti Menşeli Bazı Tarım Ürünleri İthalatında Tarife Kontenjanı Uygulanmasına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
- Mısır Arap Cumhuriyeti Menşeli Bazı Tarım Ürünleri İthalatında Tarife Kontenjanı Uygulanmasına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
- Sırbistan Cumhuriyeti Menşeli Bazı Tarım ve İşlenmiş Tarım Ürünleri İthalatında Tarife Kontenjanı Uygulanmasına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
- Şili Cumhuriyeti Menşeli Bazı Tarım ve İşlenmiş Tarım Ürünleri İthalatında Tarife Kontenjanı Uygulanmasına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
- Tunus Cumhuriyeti Menşeli Bazı Tarım Ürünleri İthalatında Tarife Kontenjanı Uygulanmasına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
- Ürdün Haşimi Krallığı Menşeli Bazı Tarım ve İşlenmiş Tarım Ürünleri İthalatında Tarife Kontenjanı Uygulanmasına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ

23 Mayıs 2013 Tarihli ve 28655 Sayılı Resmî Gazete

- Posta Hizmetleri Kanunu
- Karayolu Taşıma Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik

24 Mayıs 2013 Tarihli ve 28656 Sayılı Resmî Gazete

- Organik Tarımın Esasları ve Uygulanmasına İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik

- Kamu Personeli Genel Tebliği (Seri No: 4)
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun Geçici 21'inci Maddesinin Uygulanmasına İlişkin Esas ve Usullerin Belirlenmesine Dair Karar

25 Mayıs 2013 Tarihli ve 28657 Sayılı Resmî Gazete

- İyi Tarım Uygulamaları Destekleme Ödemesi Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2013/22)
- Hayvancılık Desteklemeleri Hakkında Uygulama Esasları Tebliği (No: 2013/29)
- Mevduat ve Kredi Faiz Oranları ve Katılma Hesapları Kâr ve Zarara Katılma Oranları ile Kredi İşlemlerinde Faiz Dışında Sağlanacak Diğer Menfaatler Hakkında Tebliğ (Sayı: 2006/1)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sayı: 2013/8)

26 Mayıs 2013 Tarihli ve 28658 Sayılı Resmî Gazete

- Mesleki Sorumluluk Sigortası Genel Şartları
- Toprak Kirliliğinin Kontrolü ve Noktasal Kaynaklı Kirlenmiş Sahalara Dair Yönetmelik Yeterlilik Belgesi Tebliğinde Değişiklik Yapılması Hakkında Tebliğ

28 Mayıs 2013 Tarihli ve 28660 Sayılı Resmî Gazete

- Gıda Katkı Maddeleri Yönetmeliğinin Yürürlükten Kaldırılmasına Dair Yönetmelik
- Gıda Maddeleri Üreten İşyerlerinde Verilen Çalışma İznine Ait İşletmeler İçin Alınacak Ücretlerin Tahsil ve Harcama, Usul ve Esaslarına Dair Yönetmeliğin Yürürlükten Kaldırılmasına Dair Yönetmelik
- Gıda Üretim ve Satış Yerleri Hakkında Yönetmeliğin Yürürlükten Kaldırılmasına Dair Yönetmelik
- Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği (III-48.1)

29 Mayıs 2013 Tarihli ve 28661 Sayılı Resmî Gazete

- Maden Kanunu'nun I (A) Grubu Madenleri ile İlgili Uygulama Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik
- Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2008-32/35)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2013-32/43)

30 Mayıs 2013 Tarihli ve 28662 Sayılı Resmî Gazete

- İthalat Rejimi Kararına Ek Karar
- 2013/4761 Morityus Cumhuriyeti Menşeli Bazı Tarım ve İşlenmiş Tarım Ürünleri İthalatında Tarife Kontenjanı Uygulanması Hakkında Karar
- 2013/4763 Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar

31 Mayıs 2013 Tarihli ve 28663 Sayılı Resmî Gazete

- 2013/4748 Kalkınma Ajansları Kalkınma Kurullarına Temsilci Gönderecek Kurum ve Kuruluşların Belirlenmesi ve Bazı Bakanlar Kurulu Kararlarında Değişiklik Yapılması Hakkında Karar
- Sermaye Şirketlerinin Açacakları İnternet Sitelerine Dair Yönetmelik
- Sivil Hava Ulaşımına Açık Havaalanlarında Yer Alan Gayrisihhi İşyerleri İçin İşyeri Açma ve

- Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik (SHY-33A)'te Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik

01 Haziran 2013 Tarihli ve 28664 Sayılı Resmî Gazete

- İthalatta Gözetim Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2006/5)'in Yürürlükten Kaldırılmasına Dair Tebliğ
- İthalatta Gözetim Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2007/35)'in Yürürlükten Kaldırılmasına Dair Tebliğ
- Tahsilât İşlemleri Gümrük Genel Tebliği (Seri No: 1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ

02 Haziran 2013 Tarihli ve 28665 Sayılı Resmî Gazete

- Bitkisel Üretimde Biyolojik ve/veya Biyoteknik Mücadele Destekleme Ödemesi Uygulama Tebliği (No: 2013/30)

04 Haziran 2013 Tarihli ve 28667 Sayılı Resmî Gazete

- Ateşli Silahlar-Yıvsız-Setsiz Tüfekler ile İlgili Tebliğ (TS 870) (No: MSG-MS-2013/14)
- Yapı Malzemeleri Yönetmeliği (89/106/EEC) Kapsamında MEYER Belgelendirme Hizmetleri A.Ş.'nin Onaylanmış Kuruluş Olarak Görevlendirilmesine Dair Tebliğ (Tebliğ No: YİG-15/2008-04)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: MHG/2013-7)

05 Haziran 2013 Tarihli ve 28668 Sayılı Resmî Gazete (Mükerrer)

- 2013/4728 Emniyetli Konteynerler Hakkında Uluslararası Sözleşmeye Katılmamız Hakkında Karar

06 Haziran 2013 Tarihli ve 28669 Sayılı Resmî Gazete

- Cıvata ve Somunlar İçin Montaj Takımları-Kare Uçlu Geçme Anahtarlar ile İlgili Tebliğ (TS ISO 2725-1) (No: MSG-MS-2013/13)
- Gümrük Genel Tebliği (Gümrük Kontrolü Altında İşleme) (Seri No: 3)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Gümrük Kontrolü Altında İşleme) (Seri No: 4)
- Gümrük Genel Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Gümrük İşlemleri) (Seri No: 105)
- Ticari Defterlere İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ

07 Haziran 2013 Tarihli ve 28670 Sayılı Resmî Gazete

- Gemi ve Su Araçlarının Tonilatolarını Ölçme Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik
- Sağlık Beyanı ile Satışa Sunulan Ürünlerin Sağlık Beyanları Hakkında Yönetmelik
- Türkiye Limanları ve İskeleleri Arasında Deniz Taşıtlarıyla Yapılan Taşıma ile Yükleme ve Boşaltmalarda Gümrük Gözetim ve Kontrolü Usul ve Esaslarına İlişkin Tebliğ
- Borçlanma Araçları Tebliği (II-31.1)
- Kira Sertifikaları Tebliği (III-61.1)

11 Haziran 2013 Tarihli ve 28674 Sayılı Resmî Gazete

- 6487 Bazı Kanunlar ile 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun
- 6491 Türk Petrol Kanunu
- Onaylı Hava Aracı Bakım Kuruluşları Yönetmeliği (SHY-145)
- Yurt Dışındaki Bazı Varlıkların Ekonomiye Kazandırılması Hakkında Genel Tebliğ (Seri No: 1)

12 Haziran 2013 Tarihli ve 28675 Sayılı Resmî Gazete

- Gümrük Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik
- Uluslararası Emniyet Yönetimi Kodunun Türk Bayraklı Gemilere ve İşletmecilerine Uygulanmasına Dair Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik
- Altı Köşe Başlı Vidalar - Mamul Kalitesi C ile İlgili Tebliğ (TS EN ISO 4018) (No: MSG - MS - 2013/12)

DUYURULAR

Hırvatistan'da Yatırım İmkânları

Zagreb Ticaret Müşavirliği'nden alınan bilgilere atfen, Hırvatistan'ın Sisak şehrinde bulunan TESLIC GRUPA D.O.O. firması tarafından hazırlanan Sisak'ta özel bir parselde termal ıyot su kaynağı teminine ve bu kaynağın öngörülebilir bir rehabilitasyon-sağlık merkezinde kullanımına yönelik olduğu ve ülkemiz yatırımcılarına stratejik ortaklık talebinde bulunulduğu iletilmektedir. Yazıda, su kaynağı kullanımı imtiyaz hakkının 2028'e kadar olduğu, bu hakkın ileride azami 30 yıla kadar uzatılabilmesinin ve mevcut arazinin ortaklık yoluyla (ortaklık halinde sadece "TESLIC" isminin yaşatılması istenmekte) veya komple satışının imkân dâhilinde olduğu belirtilmektedir. Hırvatça ve İngilizce proje Odamız web sayfası Duyurular bölümünde yer almaktadır.

Kazakistan Makine Pazarına Giriş Fırsatı

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)'nden alınan bir yazıda, "Real Steel Kazakistan" şirketinin DEİK'e müracaat ederek, makine sektöründe faaliyet gösteren ve dış pazarlara açılmayı planlayan Türk firmaları ile iş birliği yapmak istediği ifade edilmekte olup, Real Steel firmasının tanıtım sunumu <http://www.deik.org.tr/Contents/FileAction/3658> bağlantısında yer almaktadır.

Çad'da İş Potansiyelleri ve Fırsatları

Çad Ulusal Yatırım ve İhracat Ajansı (ANIE) tarafından hazırlanmış "Çad'da İş Potansiyelleri ve Fırsatları" isimli kitapçık www.anie-tchad.com adresinde yatırımcıların istifadesine sunulmaktadır.

Moritanya Yatırım İmkânları

Türkiye Cumhuriyeti Ekonomi Bakanlığı'ndan alınan bir yazıda, Moritanya Nuakşot Büyükelçimiz ile 15 Nisan 2013 tarihinde Nouadhibou Serbest Ticaret Bölgesi Başkanı Ismail Cheikh SIDIYA ile gerçekleştirilen görüşmede gündeme gelen hususlara yer verilmektedir. Bu kapsamda, SIDIYA tarafından, Nouadhi-

bou Serbest Ticaret Bölgesi Projesinin balık endüstrisi, mevcut limanın genişletilmesi ve derinleştirilmesi, yeni limanların inşası, şehirleşme, çevre ve turizm alanları düzenlemesi de dâhil bir çok alanı kapsadığı, mevcut havalimanı yerine ihtiyaçları karşılayacak uluslararası standartlarda büyük bir havalimanının ve ticaret ile endüstriye yönelik binalar ve depoların inşa edileceği, deniz suyunun arıtılması yoluyla elde edilecek tatlı suyun bölgedeki maden ve sanayi kuruluşlarına ulaştırılacağı, doğal gaz ve rüzgâr enerjisinden elektrik elde etmek üzere santrallerin kurulacağı Nouadhibou şehrinin gerek altyapı gerek üstyapı olarak yenileneceği, serbest bölgenin ve projenin çok sayıda yatırım fırsatı sunduğu, Türk firmaları için serbest bölge içerisinde özel bir bölgenin ayrılabilmesi, ayrıca bir organize sanayi bölgesi kurulmasının istendiği, konuyla ilgili ülkemiz deneyimlerinden faydalanılmak istendiği, Türklerin üretecekleri ya da serbest bölgeye getirecekleri ürünlerin bölge avantajlarından yararlanarak Batı Afrika ülkeleri başta olmak üzere Amerika ve Avrupa ülkelerine satılabileceği, bahse konu serbest bölgede Türk kamu veya özel şirketleriyle ortak şirket kurmak istendiği hususlarının dile getirildiği kaydedilmektedir.

SIDIYA tarafından, Yap-İşlet-Devret veya Kamu-Özel sektör iş birliği gibi yöntemlerle inşa edilebilecek havalimanı ve liman projeleri, doğalgaz ve rüzgâr enerjisinden elektrik üretimi, deniz suyundan tatlı su elde etme projesi, balıkçılık, tersane inşası ve işletimi alanlarında iş üstlenmek ve Serbest Bölgede yatırım yapmak isteyen Türk firmalarının bilgilendirilmesinin talep edildiği vurgulanmaktadır.

Umman Yatırım İmkânları

Muskat Büyükelçiliğimizden alınan bir yazıya atfen, Sayın Büyükelçimizin Umman Ticaret ve Sanayi Bakanı Ali bin Masoud bin Ali Al Sunaidy ile yaptığı görüşmede Sayın Bakanın; KOBİ'ler arası iş birliği kapsamında Türk firmalarının ev, iç döşeme ve mobilya alanında Umman ile iş yapabileceklerini ve bu kapsamda Ummanlı girişimcilerden oluşan bir heyeti satınalım ve ortaklık için temaslarda bulunmak üzere Türkiye'ye gönderebileceklerini dile getirdiği ifade edilmektedir.

Global Standartlar Merkezi

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Global Standartlar Müdürlüğü'nden alınan bir yazıda; merkezi Brüksel'de bulunan Global Standartlar Merkezi (GS1) organizasyonunun; artan uluslararası ticaret hacminin ve müşteri taleplerinin karşılanması için etkin tedarik zinciri yönetimini sağlamak amacıyla her sektöre uygun uluslararası standartlar geliştirmekte ve bu standartların küresel ölçekte uygulanmasını teşvik etmekte olduğu ifade edilmektedir. Bugün, 150'den fazla ülkede 2 milyona yakın işletmenin GS1 sistemini kullanmakta olduğu belirtilmektedir.

Ülkemizdeki firmaların GS1 sistemi uygulamalarını doğru ve hızlı olarak hayata geçirilmesine öncülük eden TOBB GS1 Türkiye bünyesindeki son gelişmeler ve dünyadaki diğer GS1 üye kuruluşlardaki haberlerden derlenen e-bültene <http://haber.tobb.org.tr/dosya/gs1-20130513-bulten.pdf> adresinden ulaşılabilir.

Haber bültenine www.gs1.tobb.org.tr adresinden ve sunulan hizmet ve çözümlerin etkinliğinin artırılması için görüş ve yorumlara gs1turkiye@tobb.org.tr adresinden ulaşılabilir.

Hırvatistan Yatırım İmkânları

Hırvatistan Yatırım ve Rekabetçilik Ajansı'nın resmi internet sitesinde 2013 yılı Nisan ayında yayımlanan Hırvatistan'da imalat ve lojistik sektörlerine yönelik yatırım projeleri/fırsatlarını kapsayan ve iş kurma ile yatırım prosedürlerini açıklayan uluslararası gayrimenkul şirketi Jones Lang LaSalle tarafından hazırlanmış "Made in Croatia Investors Guide to Manufacturing and Logistics" isimli broşür Odamız web sayfası Duyurular bölümünde yer almaktadır. Ayrıca, Hırvatistan'da yatırım için uygun projelerin liste (katalog) ve detaylarına aşağıda yer alan Hırvatistan Yatırım ve Rekabetçilik Ajansı'nın resmi internet sitesinden (<http://www.aik-invest.hr/en/ecatalog/>) ulaşılabilir.

FUARLAR

5. Hindistan Makine Ekipmanları Fuarı

4-7 Temmuz 2013, Yeni Delhi, Hindistan

Konu: Makine ekipmanları

İletişim:

Tel: 00 91 120 4232059

Faks: 00 91 9868332325

E-posta: sk@indusexpo.com; indus.exposium@gmail.com

Web: www.kmgindia.com | www.vgts.com

2. Bangladeş Mobilya ve İç Dekorasyon Fuarı

18-20 Temmuz 2013, Dhaka, Bangladeş

Konu: Mobilya, iç dekorasyon

İletişim: Bangladeş Ankara Büyükelçiliği

Tel: 0312 495 27 19

Faks: 0312 495 27 44

Bükreş Uluslararası Mobilya ve Orman Ürünleri Fuarı

17-21 Eylül 2013, Bükreş, Romanya

Konu: Mobilya

İletişim:

Tel: 00 40 758 053 134

Faks: 00 40 21 207 70 70

E-posta: tib@romexpo.ro

Ifatex- Uluslararası Moda Giyim ve Tekstil Fuarı

25-29 Eylül 2013, Saraybosna, Bosna Hersek

Konu: Hazır giyim ve tekstil enerjisi

İletişim:

Bosna Hersek Ankara Büyükelçiliği

Tel: 0312 427 36 02

Web: www.skenderija.ba

Anuga Gıda Fuarı

05-09 Ekim 2013

Köln / Almanya

Konu: Gıda

İletişim: Murano Turizm A.Ş.

Tel: +90 216-3848080 - +90 533-3615557

Fax: +90 216-3848078

E-posta: iornekal@muranoturizm.com

Adres: Şemsettin Günaltay Caddesi Morkaya İş Merkezi No: 113-6

Kazasker / İstanbul - TURKEY

Bükreş Uluslararası Teknik Fuarı

16-19 Ekim 2013, Bükreş, Romanya

Konu: Makine, endüstri, bilişim, metalürji, elektrik

İletişim:

Tel: 00 40 758 053 134

Faks: 00 40 21 207 70 70

E-posta: tib@romexpo.ro

Ukrayna 1. Türk Ürünleri Fuarı

23-26 Ekim 2013, Kiev, Ukrayna

Konu: Tüm sektörler

İletişim: İstanbul Ticaret Odası

Tel: 0212 455 61 07

Faks: 0212 520 15 26

Uluslararası Deniz Ürünleri ve Balıkçılık Fuarı

21-23 Kasım 2013, Kahire, Mısır

Konu: Deniz ürünleri ve balıkçılık sektörü ile ilgili üretici, ithalatçı

ve distribütör firmalar

İletişim:

Tel: 00 202 2358 09 82

Faks: 00 201 006 097 072

E-posta: dahady@atf-egypt.com

Etiyopya Uluslararası Ticaret Fuarı

27 Kasım-3 Aralık 2013, Addis Ababa, Etiyopya

Konu: Genel ticaret fuarı

İletişim:

Tel: 00 251 115 528 559

Faks: 00 251 115 523052

E-posta: info@ethiochamberinternationaltradefair.com

Web: www.ethiochamberinternationaltradefair.com

Asya Uluslararası 7. Gıda Tarım ve Hayvancılık Fuarı

13-15 Aralık 2013, Karaçi, Pakistan

Konu: Gıda üretim, işleme, tarım, hayvancılık

İletişim:

Tel: 00 92 21 111 222 444/345 363 21

Faks: 00 92 21 345 363 30

E-posta: info@foodasia.com.pk

Web: www.foodasia.com.pk