



Ankara Sanayi Odası  
ASO 2. ve 3. Organize  
Sanayi Bölgesi

2018 **Faaliyet** Raporu  
2019 **Çalışma** Programları

## ANKARA > ARALIK 2018

Tasarım  
ARMABRAND | [info@armabrand.com.tr](mailto:info@armabrand.com.tr)



**Ankara Sanayi Odası**

Atatürk Bulvarı No: 193 06680  
Kavaklıdere/ANKARA

Tel. 0312 417 12 00 Faks. 0312 417 52 05  
E-mail. [aso@aso.org.tr](mailto:aso@aso.org.tr) [www.aso.org.tr](http://www.aso.org.tr)



Ankara Sanayi Odası  
ASO 2. ve 3. Organize  
Sanayi Bölgesi

2018 **Faaliyet** Raporu  
2019 **Çalışma** Programları

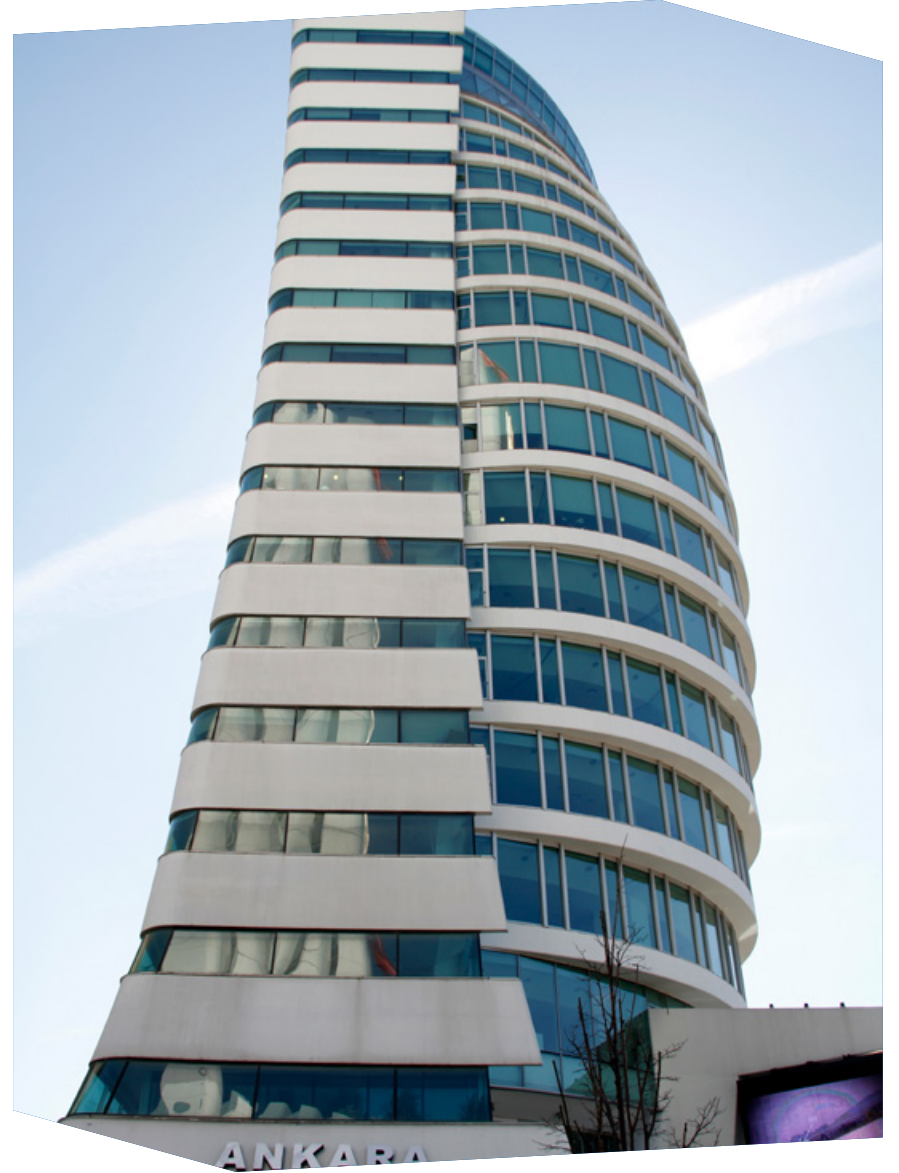


Sanayideki girişimler de, teşvik edecek ve cesaret verecek niteliktedir. Fakat memleketin zorunlu sanayiinin kurulması bitmedikçe, her görüş noktasından yürek istirahati duymamıza imkân yoktur. Bu sebeple, memleketin sanayi donanımını tamamlamak için, bütün gayret ve dikkatimizi toplamayı yerinde bulurum.

1932 (Atatürk'ün S.D.I, s. 359)

*K. Atatürk*







## İÇİNDEKİLER ▶ 6

### SUNUŞ ▶ 14

#### Ankara Sanayi Odası Faaliyet Raporu ▶ 17

Ankara Sanayi Odası Meclis Başkanlık Divanı ▶ 18

Ankara Sanayi Odası Yönetim Kurulu ▶ 20

#### 1. Üyelere Sunulan Hizmetlerin Etkin ve Verimli Hale Getirilmesi ▶ 23

##### A. Üyeler için Yapılan İşbirliklerinin Geliştirilmesi ▶ 23

A.1. Yerel Yönetim, STK'lar ve Diğer Kurumlarla İşbirliği Yaparak Ortak Eğitim ve Bilgilendirme Toplantıları Gerçekleştirilmesi ▶ 23

A.2. Uluslararası İşbirliği Ağlarına Katılım ▶ 41

##### B. Bilgi ve Danışmanlık Hizmetlerinin Yürütülmesi ▶ 43

B.1. Hukuk Uyuşmazlıklarında Alternatif Çözüm Yolları (Tahkim, Arbuluculuk, Uzlaştırıcılık) ▶ 43

B.2. Hukuk Müşavirliği Hizmetleri ▶ 43

B.3. TPE Bilgi ve Doküman Birimi ▶ 43

B.4. Rekabetçilik Danışma Merkezi ▶ 44

B.5. ASO Gelecek Okulu ▶ 44

##### C. İş Geliştirme Hizmetlerinin Etkinliği Artırılması ▶ 45

C.1. Teknoloji Ara Birimi Çalışmaları ▶ 45

C.2. Oda ve Borsa Çalışma Ziyaretleri ▶ 45

C.3. ASO METES İktisadi İşletmesi ▶ 46

C.4. Model Fabrika Kurulması ▶ 46

#### D. Uluslararası Ticaret Hizmetlerinin Geliştirilmesi ▶ 48

D.1. Yeni Pazarlar Konusunda Üye Bilgilendirme Toplantıları Yapılması: Ülke Günleri Etkinliği ▶ 48

D.2. Hedef Pazarlara Yönelik Çalışmalar ▶ 51

#### E. Eğitim Hizmetlerinin Sunulması ▶ 59

E.1. Üye Eğitimleri ▶ 59

E.2. Mesleki Eğitim Faaliyetlerinin Koordinasyonu ▶ 59

#### F. Üyelere Yönelik Yapılan Çalışmalar ▶ 60

F.1. Üye İşlemleri ▶ 60

F.2. Üye Beklentilerinin Tespit Edilmesi ▶ 73

#### G. Meslek Komiteleri Çalışmaları 74

G.1. Oda Meclisi ve Meslek Komiteleri Toplantıları ▶ 74

G.2. Genişletilmiş Meslek Komitesi Toplantıları ▶ 75

G.3. Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları ▶ 77

G.4. Ankara Sanayi Odası İhtisas Komisyonları Toplantıları ▶ 80

#### H. Ödül Töreni ▶ 83

#### İ. ASO 55. Yıl Kutlama Yemeği ▶ 84

#### 2. Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ▶ 85

#### A. Etkin Yönetim Faaliyetleri Gerçekleştirilmesi ▶ 85



A.1. Liderlik Anketi Uygulanması ► 85

**B. Mali Kaynakların Yönetilmesi ► 85**

B.1. Toplam Bütçe ve Bütçe Fasıllarına Uyumun Sağlanması ► 85

B.2. Finansal Risklerin Tanımlanarak Yönetilmesi ► 87

B.3. Yeni Kaynaklar Oluşturulması, Gelir Getirecek Kurulu Ortaklıklar Kurulması ve Gayrimenkuller Edinilmesi ► 87

**C. İnsan Kaynaklarının Yönetilmesi ► 88**

C.1. Çalışanlara Eğitim Verilmesi ► 88

C.2. Çalışan Toplantısı Düzenlenmesi ► 88

C.3. Çalışan Memnuniyet Anketinin Düzenlenmesi ► 89

C.4. Performans Değerlendirme Sisteminin Uygulanması ► 89

C.5. Çalışan Şikayet ve Öneri Sistemi ► 89

C.6. Sosyal Faaliyet Planının Oluşturulması ► 89

C.7. Stratejik Hedeflere Uygun Çalışan İstihdamı Yapılması ► 89

**D. İş Planlaması ► 89**

D.1. TSE ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Belgesi Çalışmaları ► 89

D.2. Akreditasyon Çalışmaları ► 89

D.3. TS ISO IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin Oluşturulması ► 90

D.4. Kalite Ekiplerinin Oluşturulması ► 90

D.5. Toplumsal Algı Anketi Yapılması ► 90

D.6. Stratejik Plan ► 90

**E. Tanıtım ve Haberleşme Faaliyetlerinin Sürdürülmesi ► 91**

E. 1. Basın – Yayın Faaliyetleri ► 91

**F. Bilişim Teknolojilerinin Yönetilmesi ► 91**

F.1. İnternet Web Portalının Yenilenmesi ve Güncellenmesi ► 91

F.2. ASO TV İnternet Portalı ► 92

F.3. Bilgisayar ve Network Altyapısı ► 92

F.4. Elektronik Doküman Yönetim Sistemi, Elektronik Arşiv ► 94

F.5. Üyelerimiz ile İletişim ► 94

F.6. Meclis Salonu Görüntü ve Ses Sistemleri ► 94

**G. Üye İlişkilerinin Etkinliğinin Artırılması ► 95**

G.1. Üye Ziyaretlerinin Yapılması ► 95

**H. Kurumsallaşma Sürecinin Yönetilmesi ► 95**

İ. Araştırma Kapasitesinin Geliştirilmesi ► 95

İ.1. Yurtdışındaki Odaların Ziyaret edilmesi ► 95

İ.2. Yurtdışında Staj İmkanlarının Araştırılması ► 96

İ.3. Üyelerimize Yönelik Araştırma Kapasitesinin Artırılması ► 96

J. Proje Hazırlama ve Yönetme Kapasitesinin Geliştirilmesi ► 97

**K. Kurumsal İletişim Kapasitesinin Geliştirilmesi ► 98**

**3. Bölgesel Kalkınmada Etkin Rol Üstlenilmesi ► 98**

**A. Bölgesel ve Sektörel Politikaların Üretilmesi ► 98**

**B. Üyelerin Temsil Edilmesi ► 99**

B.1. Odamızın Görev Aldığı Kurum, Kuruluş ve İştirakler ► 99

**C. Lobi Faaliyetlerinin Yürütülmesi ► 101**



C.1. Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Sekreterlik Tarafından Gerçekleştirilen Faaliyetler ► 101

C.2. Meslek Komitelerinden Gelen Teklifler Doğrultusunda Resmi Kurum ve Kuruluşlar Nezdindeki Girişimler ► 101

C.3. Çeşitli Konularda Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'ne ve İlgili Kurumlara Gönderilen Odamız Görüşleri ► 107

**D. Ankara'nın Yüksek Teknoloji üssü olmasına katkı sağlayacak Proje, Program ve Faaliyetlerin Yürütülmesi ► 107**

D.1. ASO TEKNOPARK Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin İşler Yapıya Kavuşturulması ► 107

D.2. OSB'lerdeki Doluluk Oranının Artırılması ► 108

D.3. Yeni OSB'lerin Hayata Geçirilmesi ► 108

D.4. Ankara Uluslararası Fuarçılık ve Kongre Merkezi Faaliyetleri ► 109

D.5. Ulusal Hibe Programları ► 110

D.6. Uluslararası Hibe Programları ► 114

D.7. İşbirliği Protokolleri Kapsamında Yürütülen Projeler ► 117

**E. Sosyal Yardım ve Sorumluluk Çalışmaları ile Toplumaya Yönelik Faaliyetlerin Yürütülmesi ► 117**

E.1. Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri ► 117

E.2. Çevreye Katkı Faaliyetleri ► 119

E.3. Resim Sergisi ► 119

**F. Kamu - Üniversite - Sanayi İşbirliklerinin Yürütülmesi ► 123**

**G. Girişimci Sayısının Artırılması ► 124**

G.1. ASO Girişimcilik Okulu Faaliyetleri ► 124

G.2. ASO Girişimcilik Okulu Mezunları Buluşması ► 124

G.3. ASO Girişimcilik Okulu Mezunlarının İzlenmesi ► 124

G.4. TOBB Ankara Kadın Girişimciler Kurulu ► 125

**EK 1 ► 126**

Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Sekreterlik Tarafından Gerçekleştirilen Diğer Faaliyetler ► 126

1. Yönetim Kurulu Başkanlığı Tarafından Gerçekleştirilen Diğer Faaliyetler ► 126

İftar Davetleri ► 189

2. Genel Sekreterlik Tarafından Gerçekleştirilen Diğer Faaliyetler ► 190

**EK ► 212**

**Ankara Sanayi Odası ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi Faaliyet Raporu ► 221**

**1. ALTYAPI - ÜSTYAPI İŞLERİ ► 222**

1.1 Atıksu Arıtma Tesisi Yatırımı ► 222

1.2 Su Arıtma Tesisi ► 222

1.3 Atıksu Arıtma Deşarj Hattı ► 223

1.4 Yol, Kaldırım, Bordür, Izgara ve Rögar Yükseltme İşi Yapımı ► 223

1.5 Parsel Şev Düzenleme, Tesviye, Altyapı Koruma ve Tamamlama İşleri ► 227

1.6 Ağaçlandırma Çalışmaları ► 229



1.7 Tır Parkı ve Saha Düzenlemesi ▶ 229

1.8 Atık Ara Depolama Tesisi ▶ 230

1.9 Atıksu Laboratuvarı Kurulumu ▶ 230

## **2. İLAVE ALAN İLE İLGİLİ ÇALIŞMALAR ▶ 234**

2.1. Bölgemiz Kuyular Bölgesinin Onaylı Sınır Kapsamına Alınmasına İlişkin Süreç ▶ 234

## **3. BOLGEMİZDEKİ TAŞINMAZLARLA İLGİLİ İŞ VE İŞLEMLER ▶ 236**

3.1 Arsa Tahsislerinin İptaline İlişkin İş ve İşlemler ▶ 236

3.2 Arsa Tahsislerine İlişkin İş ve İşlemler ▶ 237

3.3 İmar ve Parselasyon Plan Değişiklikleri ile Tevhit-İfraz İşlemleri ▶ 240

3.4 Kadastro Kayıtlarının Dijital Ortama Aktarılması Sırasında Ortaya Çıkan Durumun Duzeltilmesi Çalışmaları ▶ 240

3.5 İmar Durumu (Çap) ve Yapı İnşa Ruhsatı İşlemleri ▶ 241

3.6. Yapı Kullanma İzin Belgesi İşlemleri ▶ 243

3.7 İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı İşlemleri ▶ 243

## **4. ELEKTRİK, DOĞALGAZ, SU TEDARİKİ VE BUNA İLİŞKİN YATIRIMLAR İLE DİĞER İŞ VE İŞLEMLER ▶ 244**

4.1. Elektrik İşleri ▶ 244

4.2 Doğalgaz İşleri ▶ 254

4.3 Su İşleri ▶ 255

## **5. BAKIM, ONARIM İŞ VE İŞLEMLERİ ▶ 257**

5.1. Elektrik Şebekesi Bakım Onarım ▶ 257

5.2 Bilgi İşlem Bakım Onarım ▶ 260

5.3 Su Şebekesi Bakım ve Onarım İşleri ▶ 260

5.4 Atıksu – Yağmursuyu Şebeke Bakım Onarım İşleri ▶ 262

5.5 Doğalgaz Şebekesi Bakım Onarım İşleri ▶ 263

5.6 Bina Bakım Onarımı ▶ 263

5.7 Araç Bakım Onarımları ▶ 263

5.8 Yardımcı İş Aletleri Bakım Onarımları ▶ 263

5.9 Atıksu Arıtma Tesisi Bakım Onarım ▶ 264

5.10 Rekreasyon ve Park Alan Bakımı ▶ 264

5.11 Meyveliklerin Bakımı ▶ 264

## **6. GENEL GİDERLER VE DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER ▶ 265**

6.1.Hukuki İş ve İşlemler ▶ 265

6.2 Güvenlik Hizmetleri ▶ 265

6.3 Çevre Yönetimi ve Arıtma Faaliyetleri ▶ 265

6.4 PROJE ÇALIŞMALARI ▶ 266

6.5 Bölgemizden Verilen Ankara Sanayi Odası İş ve İşlemlerine İlişkin Hizmetler ▶ 267

6.6 Araç Kiralama ▶ 267

## **7. 3. ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ ÇALIŞMALARI (ALAGÖZ) ▶ 267**

## **8. MALİ VE DURAN VARLIKLAR ▶ 268**

8.1 Araç ve İş Makinası Alımı ▶ 286

8.2 OSB YÖNETİM SİSTEMİ YAZILIM TEDARİĞİ (Kurumsal Kaynak Planlama ERP: Enterprise Resource Planning) ▶ 268

8.3 OSB Teknoloji Geliştirme Bölgesi Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. ▶ 269

8.4 ASO TEKNOPARK A.Ş. ▶ 269



8.5 OSB DOĞALGAZ A.Ş. ▶ 270

8.6 ASO 2. ve 3. OSB METES ▶ 270

### **9. GELİR - GİDER VE PERSONEL DURUMU ▶ 272**

9.1. Gelir – Gider Durumu ▶ 272

9.2. Personel Durumu ▶ 274

### **10. BÖLGEMİZ ETKİNLİKLERİ, KURUM VE KURULUŞLARLA İLİŞKİLER VE DİĞER ÇALIŞMALAR ▶ 275**

10.1 Toplantı ve Etkinlikler ▶ 275

10.2 Yönetim Kurulu Toplantıları ve Bölge Müdürlüğü Çalışmaları ▶ 279

10.3 Bölgemiz Toplu Ulaşım Çalışmaları ▶ 279

### **2019 Çalışma Programı**

#### **Ankara Sanayi Odası ▶ 283**

#### **1. Üyelere Sunulan Hizmetlerin Etkin ve Verimli Hale Getirilmesi ▶ 284**

##### **A. Üyeler için Yapılan İşbirliklerinin Geliştirilmesi ▶ 284**

A.1. Yerel Yönetim, STK'lar ve Diğer Kurumlarla İşbirliği Yaparak Ortak Eğitim ve Bilgilendirme Toplantıları Gerçekleştirilmesi ▶ 284

A.2. Uluslararası İşbirliği Ağlarına Katılım ▶ 285

##### **B. Bilgi ve Danışmanlık Hizmetlerinin Yürütülmesi ▶ 285**

B.1. Hukuk Uyuşmazlıklarında Alternatif Çözüm Yolları (Tahkim, Arbuluculuk, Uzlaştırıcılık) ▶ 285

B.2. Hukuk Müşavirliği Hizmetleri ▶ 285

B.3. TPE Bilgi ve Doküman Birimi ▶ 286

B.4. Rekabetçilik Danışma Merkezi ▶ 286

B.5. İhracat Destek Ofisi ▶ 286

##### **C. İş Geliştirme Hizmetlerinin Etkinliği Artırılması ▶ 286**

C.1. Teknoloji Ara Birimi Çalışmaları ▶ 286

C.2. Oda ve Borsa Çalışma Ziyaretleri ▶ 287

C.3. Mesleki Test ve Sertifikalandırma Çalışmaları ▶ 287

C.4. KOBİ Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi (Model Fabrika) ▶ 288

##### **D. Uluslararası Ticaret Hizmetlerinin Geliştirilmesi ▶ 288**

D.1. Yeni Pazarlar Konusunda Üye Bilgilendirme Toplantıları Yapılması : Ülke Günleri Etkinliği ▶ 288



D.2. Hedef Pazarlara Yönelik Çalışmalar ► 288

**E. Eğitim Hizmetlerinin Sunulması ► 289**

E.1. Üye Eğitimleri ► 289

E.2. Mesleki Eğitim Faaliyetlerinin Koordinasyonu ► 289

**F. Üyelere Yönelik Yapılan Çalışmalar ► 290**

F.1. Üye İşlemleri ► 290

F.2. Üye Beklentilerinin Tespit Edilmesi ► 292

**G. Meslek Komiteleri Çalışmaları ► 292**

G.1. Oda Meclisi ve Meslek Komiteleri Toplantıları ► 292

G.2. Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları ► 292

G.3. İhtisas Komisyonları ► 292

G.4. Disiplin Kurulu Toplantıları ► 292

**H. Ödül Töreni ► 293**

**İ. ASO 56. Yıl Kutlama Etkinlikleri ► 293**

**2. Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ► 294**

**A. Etkin Yönetim Faaliyetleri Gerçekleştirilmesi ► 294**

A.1. Liderlik Anketi Uygulanması ► 294

**B. Mali Kaynakların Yönetilmesi ► 294**

B.1. Toplam Bütçe ve Bütçe Fasıllarına Uyumun Sağlanması ► 294

B.2. Finansal Risklerin Tanımlanarak Yönetilmesi ► 294

B.3. Yeni Kaynaklar Oluşturulması ve Gelir Getirici Faaliyetler ► 295

**C. İnsan Kaynaklarının Yönetilmesi ► 295**

C.1. Çalışanlara Eğitim Verilmesi ► 295

C.2. Çalışan Toplantısı Düzenlenmesi ► 295

C.3. Çalışan Memnuniyet Anketinin Düzenlenmesi ► 295

C.4. Performans Değerlendirme Sisteminin Uygulanması ► 295

C.5. Çalışan Öneri ve Şikayet Sistemi ► 295

C.6. Sosyal Faaliyet Planının Oluşturulması ► 296

**D. İş Planlaması ► 296**

D.2. Kalite ve Akreditasyon Çalışmaları ► 296

**E. Tanıtım ve Haberleşme Faaliyetlerinin Sürdürülmesi ► 297**

E.1. Basın - Yayın Faaliyetleri ► 297

**F. Bilişim Teknolojilerinin Yönetilmesi ► 297**

F.1. İnternet Web Portalının Yenilenmesi ve Güncellenmesi ► 297

F.2. ASO TV İnternet Portalı ► 298

F.3. Bilgisayar ve Network Altyapısı ► 298

F.4. Elektronik Doküman Yönetim Sistemi, Elektronik Arşiv ► 299

F.5. Üyelerimiz ile İletişim ► 299

**G. Üye İlişkilerinin Etkinliğinin Artırılması ► 299**

G.1. Üye Ziyaretlerinin Yapılması ► 299

**H. Kurumsallaşma Sürecinin Yönetilmesi ► 299**

**İ. Araştırma Kapasitesinin Geliştirilmesi ► 300**

İ.1. Yurtdışındaki Odaların Ziyaret Edilmesi ve Staj İmkanlarının Araştırılması ► 300



İ.2. Üyelerimize Yönelik Araştırma Kapasitesinin Artırılması ► 300

**J. Proje Hazırlama ve Yönetme Kapasitesinin Geliştirilmesi ► 300**

**K. Kurumsal İletişim Kapasitesinin Geliştirilmesi ► 301**

**3. Bölgesel Kalkınmada Etkin Rol Üstlenilmesi ► 301**

**A. Bölgesel ve Sektörel Politikaların Üretilmesi ► 302**

**B. Üyelerin Temsil Edilmesi ► 302**

**C. Lobi Faaliyetlerinin Yürütülmesi ► 303**

**D. Ankara'nın Yüksek Teknoloji üssü olmasına katkı sağlayacak Proje, Program ve Faaliyetlerin Yürütülmesi ► 303**

D.1. ASOTEKNOPARK Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin İşler Yapıya Kavuşturulması ► 303

D.2. OSB'lerdeki Doluluk Oranının Artırılması ► 304

D.3. Yeni OSB'lerin Hayata Geçirilmesi ► 304

D.4. Ankara Uluslararası Fuarlık ve Kongre Merkezi Faaliyetleri ► 305

D.5. Ulusal Hibe Programları ► 305

D.6. Uluslararası Hibe Programları ► 306

D.7. Odamızın İşbirliği Kuruluşu Olarak Katılım Sağladığı Projeler ► 307

**E. Sosyal Yardım ve Sorumluluk Çalışmaları ile Topluma Yönelik Faaliyetlerin Yürütülmesi ► 307**

E.1. Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri ► 307

E.2. Çevreye Katkı Faaliyetleri ► 308

E.3. Resim Sergisi ► 308

**F. Kamu - Üniversite - Sanayi İşbirliklerinin Yürütülmesi ► 308**

**G. Girişimci Sayısının Artırılması ► 308**

G.1. ASO Girişimcilik Okulu Faaliyetleri ► 308

G.2. ASO Girişimcilik Okulu Mezunları Buluşması ► 308

G.3. ASO Girişimcilik Okulu Mezunlarının İzlenmesi ► 309

G.4. TOBB Ankara Kadın Girişimciler Kurulu ► 309

**2019 Çalışma Programı**

**ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi ► 311**

**1. ALTYAPI - ÜSTYAPI İŞLERİ ► 312**

1.1 Atıksu Arıtma Tesisi Yatırımı ► 312

1.2. Su Arıtma Tesisi ► 312

1.3. Atıksu Arıtma Deşarj Hattı ► 312

1.4. Yol, Kaldırım, Bordür Yapımı ► 313

1.5 Elektrik Altyapı, Proje ve Tesis Yapım İşi ► 313

1.6. Parsel Şev Düzenleme, Tesviye, Altyapı Koruma ve Tamamlama İşleri ► 314

1.7 Ağaçlandırma Faaliyetleri ► 315

1.8 Atık Ara Depolama Tesisi ► 315

1.9 Cami Yapımı ve Çevre Düzenlemesi Yapım İşi ► 315

1.10 Bölgemiz Mevcut Elektrik Dağıtım Trafo Merkezleri Binası Tadilat ve





Çevre Düzenlemesi İşi ▶ 316

## **2. İLAVE ALAN İLE İLGİLİ ÇALIŞMALAR ▶ 316**

2.1. Bölgemiz Kuyular Bölgesinin Onaylı Sınır Kapsamına Alınmasına İlişkin Süreç ▶ 316

## **3. ARAZİ VE ARSALAR ▶ 317**

3.1 Arsa Tahsis İşlemlerinin İptaline Dair İş ve İşlemler ▶ 317

3.2 Arsa Tahsislerine İlişkin İş ve İşlemler ▶ 317

3.3 Tevhit ve İfraz İşlemleri ▶ 317

3.4 Kadastro Kayıtlarının Dijital Ortama Aktarılması Sırasında Ortaya Çıkan

Durumun Düzeltilmesi Çalışmaları ▶ 317

3.5 İmar Durumu (Çap) ve Yapı İnşa Ruhsatı İşlemleri ▶ 317

3.6 Yapı Kullanma İzin Belgesi İşlemleri ▶ 317

3.7 İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı İşlemleri ▶ 318

## **4. ELEKTRİK, DOĞALGAZ, SU TEDARİKİ ▶ 318**

4.1. Elektrik Tedariki ▶ 318

4.2 Doğalgaz Tedariki ▶ 319

4.3 Su Tedariki ▶ 319

## **5. BAKIM ONARIM ▶ 320**

5.1. Elektrik Şebekesi Bakım Onarım ▶ 320

5.2 Bilgi İşlem Bakım Onarım ▶ 321

5.3 Su Şebekesi Bakım Onarım ▶ 321

5.4 Atıksu – Yağmursuyu Şebeke Bakım Onarım İşleri ▶ 322

5.5 Doğalgaz Şebekesi Bakım Onarım İşleri ▶ 322

5.6 Bina Bakım Onarımı ▶ 322

5.7 Araç Bakım Onarımları ▶ 322

5.8 Yardımcı İş Ekipmanları Bakım Onarımları ▶ 322

5.9 Meyvelikler, Park ve Rekreasyon Alanlarının Bakımı ▶ 323

## **6. GENEL GİDERLER VE DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER ▶ 323**

6.1.Güvenlik Hizmetleri ▶ 323

6.2. Çevre Yönetimi ve Arıtma Faaliyetleri ▶ 324

6.3. PROJE ÇALIŞMALARI ▶ 324

6.4 Araç Kiralama ▶ 324

## **7. ÇEVRE ANALİZ LABORATUVARI ANALİZ VE AKREDİTASYON ÇALIŞMALARI ▶ 324**

7.1 Akreditasyon Çalışmaları ▶ 324

7.2 Laboratuvar Analiz Çalışmaları ▶ 325

7.3 Atıksu Arıtma Tesisi İşletilmesi ▶ 325

## **8. MALİ VE DURAN VARLIKLAR ▶ 325**

8.1 Araç ve İş Makinası Alımı ▶ 325

8.2 OSB Yönetim Sistemi Yazılım Tedariği ▶ 325



## SUNUŞ

Başkenti sanayi ve teknolojide lider yapmak vizyonu ile çalışmalarını sürdüren Ankara Sanayi Odası 55 yıllık bir geçmişi ve bu sayede biriktirdiği tecrübe ile her zaman olduğu gibi 2018 yılında da, Ankara'yı sanayi yatırımları için cazibe merkezi haline getirebilmek, üyelerimize daha iyi hizmet sunabilmek, sosyal, kültürel politikalar, projeler ve işbirlikleri geliştirebilmek, beşeri ve fiziki kaynaklarımızı daha etkili ve verimli kullanabilmek amacıyla üyelerimizden ve Meslek Komitelerinden gelen şikayet, görüş ve önerileri ilgili makamlara iletmış ve gelişmeleri yakından takip etmiştir. Odamız, yetkili makamlarla da yakın ilişkilerini sürdürmüş, girişimlerimiz sonucu, görüş ve önerilerimizin dikkate alındığını ve Odamızın yaptığı tespitlerin doğruluğunu memnuniyetle müşahade etmekteyiz.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Ajansı (UNDP) ile birlikte yürütülen KOBİ Yetkinlik Merkezi (Model Fabrika) kurma çalışmaları tamamlanmış ve Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Mustafa VARANK'ın iştirakiyle açılmıştır. Başlangıç bütçesi 4.191.523,20 Dolar olan projede Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın ek bütçe tahsisi ve KfW'nun da katkısıyla toplam bütçesi 11.384.918,38 olarak revize edilmiştir. KOBİ'lerimize verimlilik ve sanayide dijitalleşme konusunda uygulamalı eğitimler verecek olan Model Fabrika Türkiye'de örnek bir merkez olacaktır.

Ankara sanayisinin giderek daha düzenli hale gelmesini sağlayan organize sanayi bölgelerine 2018 yılında 2 bölgenin daha katılması amacıyla çalışmalar başlamıştır. Atık ve Geri Kazanım İhtisas Organize Sanayi Bölgesi ve Gündül Sera İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nin kurulması amacıyla Oda Meclisi'nden gerekli yetki alınmış ve çalışmalar başlatılmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı kapsamında, Odamızın koordinatör kuruluş olarak yer aldığı Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi'nde, Kümelenme Birlikteliği Üst Yapısı ile Bakanlık arasında imzalanması beklenen sözleşme Mayıs 2017'de imzalanmıştır. Proje yönelik iş planı hazırlanarak projeye üye firmalarla paylaşılmış, proje üyesi firmalarla ve projeye üye olmak isteyen firmalarla görüşmeler sağlanmıştır. Ayrıca Nükleer Kalite Yönetim Seminerine, Uluslararası Nükleer Santraller Zirvesi'ne, Akkuyu Nükleer Güç Santrali (Akkuyu NGS) Projesi Potansiyel Tedarikçileri İçin Seminer ve Firmalara Arası İkili İş Görüşmeler Programı'na, Rusya Soçi şehrinde



düzenlenen Atomexpo 2018 Fuarına, Paris’de düzenlenen World Nuclear Exhibition (WNE) Dünya Nükleer 2018 Fuarına, Tokyo’da düzenlenen Nükleer Yöneticilik Okulu Eğitimi programına katılım sağlanmıştır. Bu dönemde Nükleer Güç Santrallerinin inşaatı, kurulumu ve işletmesi konularında eğitim verilmesi amacıyla URALENERGOSTROY ve Odamız arasında bir Mutabakat Zaptı imzalanmış, “Küme Mükemmeliyeti Bronz Etiketİ” çalışması tamamlanarak NÜKSAK Kümesi ilk basamak olan Bronz Mükemmeliyet Etiketİ’ni almıştır.

2018 yılında tekstil sektöründe faaliyet gösteren üyelerimizin uluslararası rekabet güçlerini arttırmak amacıyla “Anakaranın İhracatında Hazır Giyimin Atağı” başlığıyla bir proje başlatılmış ve proje üye firmalara ihtiyaç analizi yapılmıştır. Ayrıca Ankara Plastik Sanayicileri İhracatı Artıracak Plastik Ur-Ge Projesi başvurusu yapılmış ve Bakanlık onayı alınmış, döküm sektörüne yönelik proje için de çalışmalar başlatılmıştır.

Ankara Ticaret Odasıyla birlikte “Türkiye Mezunları Sağlık Sektörü Ankara Kongresi” düzenlenmiş ve 47 ülkeden 183 Türkiye mezunu ile ülkemizde sağlık alanında öğrenimlerini sürdüren 85 uluslararası öğrencinin yanı sıra ASO ve ATO üyeleri, sağlık sektörü temsilcileri ile kamu kurum ve kuruluş yetkilileri, Kırgızistan, Libya ve Somali Sağlık Bakanları, Kosova eski Sağlık Bakanı ve birçok ülkeden üst düzey temsilcinin katılımıyla ülkemiz için önemli bir etkinlik gerçekleştirilmiştir. Konferans kapsamında 7 özel hastane, 11 üretim tesisi ziyaret edilmiş, 53 firma ve kuruluş stant kurmuş, 280 ikili iş görüşmesi gerçekleştirilmiştir.

Ulusal ve uluslararası düzeyde 5 proje uygulanmış olup, söz konusu projelerden 1 tanesi yılsonunda tamamlanacaktır. Bunun yanı sıra, başvurusu yapılmış bulunan 4 projemizin 2 tanesi desteklenmeye uygun bulunmuştur. Diğer proje başvurularımızdan 1 tanesi değerlendirme ön aşamasını geçmiştir ve nihai değerlendirme sonucu beklenmektedir. Desteklenmeye uygun bulunmayan 1 projemiz ise 2019 yılı içerisinde tekrar değerlendirilmek üzere ilgili makamlara iletilecektir.

Üyelerimizin uluslararası pazarlara açılmalarını sağlamak amacıyla, üyelerimizin de katılımıyla 2018 yılında Macaristan, Rusya, Fransa olmak üzere 3 Uluslararası Fuar katılım sağlanmış, Macaristan’a sektörel ticaret heyeti düzenlenmiştir. Ayrıca, Kazakistan ve Ukrayna heyetleri Odamıza ziyarette bulunmuştur. Yeni pazarlar konusunda üyelerimizin bilgilendirilmesi amacıyla, Belarus, Sudan ve Sırbistan Ülke Günleri düzenlenmiştir.

Bununla birlikte verilen hizmetlerin iyileştirilmesi ve iyi uygulamalardan faydalanılması amacıyla, 25 çalışanımızın katılımı ile 4 Ticaret ve Sanayi Oda/Borsası ziyaret edilmiştir. Üyelerimizin beceri ve kapasitelerini geliştirmek üzere 2018 yılı içerisinde 18 eğitim yapılmış, mesleki ve girişimcilik eğitim faaliyetleri sürdürülmüştür. Ayrıca, üyelerimize yönelik olarak 28 bilgilendirme semineri organize edilmiş, bilgi sunmak ve iyi uygulamaları aktarmak amacıyla çeşitli kurum ve kuruluşların gerçekleştirdiği 60 toplantıya iştirak edilmiştir.

Son dönemlerde gerçekleşen ekonomik gelişmeler üzerine Odamız üyelerine yönelik Kur Riski ve Riskten Korunma Yöntemleri, Dalgalı Piyasalarda Risk Yönetimi ve Korunma yöntemleri, kısa çalışma uygulaması eğitimleri düzenlenmiş bu süreçte üyelerimize bilgilendirme yapılmıştır.

Ayrıca Ekonominin daraldığı bu dönemde KOBİ’lerin en büyük sorunlarından biri olan finansmana erişim konusunda Odamız elini taşın altına koyarak üyelerimize nefes aldırarak, uygun faizlerle finansmana erişimini sağlayacak Nefes kredisi projesi kapsamında toplamda 65 milyon TL kredi hacmi oluşturmuştur.

2018 yılı içerisinde 35 Meslek komitesinde 203 üyenin seçildiği Odamız organ seçimleri, şeffaf bir şekilde gerçekleştirilmiş ve Odamıza yakışır bir seçim süreci geçirilmiştir.

Yönetim Kurulu olarak faaliyetlerimizde, Oda Meclisimizin ve Meslek Komitelerinin desteğini her zaman yanımızda bulduk. Başta Odamız Meclis Başkanı Sn. Celal KOLOĞLU olmak üzere eski ve yeni tüm Meclis Başkanlık Divanı, Meclis ve Meslek Komiteleri ve Yönetim Kurulu üyelerine teşekkürlerimi sunuyorum. Ayrıca, üyelerimize en iyi bir biçimde hizmet vermek için büyük bir gayretle çalışan, başta Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz Cabbar olmak üzere tüm Odamız personeline de teşekkür ediyorum.

**Nurettin ÖZDEBİR**

ASO Yönetim Kurulu Başkanı

[www.aso.org.tr](http://www.aso.org.tr)



Ankara Sanayi Odası  
ASO 2. ve 3. Organize  
Sanayi Bölgesi

► 2018 **Faaliyet** Raporu  
Ankara Sanayi Odası



# Ankara Sanayi Odası Meclis Başkanlık Divanı

- ▶ **Celal KOLOĞLU**  
Meclis Başkanı
- ▶ **Yavuz IŞIK**  
Meclis Başkan Yardımcısı
- ▶ **Akman KARAKÜLAH**  
Meclis Başkan Yardımcısı
- ▶ **Mehmet OSMANBEYOĞLU**  
Meclis Katip Üyesi





1 Nolu Sandık Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri  
2 Nolu Sandık Disiplin Kurulu  
3 Nolu Sandık TOBB Delegeleri  
4 Nolu Sandık Hesapları İnceleme Komisyonu  
5 Nolu Sandık Meclis Başkanlık Divanı

▶ **Yavuz IŞIK**  
Meclis Başkan Yardımcısı

▶ **Celal KOLOĞLU**  
Meclis Başkanı

▶ **Akman KARAKÜLAH**  
Meclis Başkan Yardımcısı

▶ **Mehmet OSMANBEYOĞLU**  
Meclis Katip Üyesi



# Ankara Sanayi Odası Yönetim Kurulu

- ▶ **M. Nurettin ÖZDEBİR**  
Başkan
- ▶ **Seyit ARDIÇ**  
Başkan Yardımcısı
- ▶ **Mete ÇAĞLAYAN**  
Başkan Yardımcısı
- ▶ **Taner ÖZDEMİR**  
Sayman Üye
- ▶ **Özgür Savaş ÖZÜDOĞRU**  
Üye
- ▶ **Aytaç Muhittin DİNÇER**  
Üye
- ▶ **Musa ERTUNÇ**  
Üye
- ▶ **Özgür BAYRAKTAR**  
Üye
- ▶ **Faik GÜNGÖR**  
Üye
- ▶ **Ercan ATA**  
Üye
- ▶ **Biröl DUYGU**  
Üye





M. Nurettin ÖZDEBİR

Seyit ARDIÇ

Mete ÇAĞLAYAN

Taner ÖZDEMİR

Özgür Savaş ÖZÜDOĞRU

Aytaç Muhittin DİNÇER

Musa ERTUNÇ

Özgür BAYRAKTAR

Faik GÜNGÖR

Ercan ATA

Birol DUYGU

Doç. Dr. Yavuz CABBAR  
Genel Sekreter



Ankara Sanayi Odası  
ASO 2. ve 3. Organize  
Sanayi Bölgesi

► 2018 **Faaliyet** Raporu  
Ankara Sanayi Odası



# 1. Üyelere Sunulan Hizmetlerin Etkin ve Verimli Hale Getirilmesi

## A. Üyeler için Yapılan İşbirliklerinin Geliştirilmesi

### A.1. Yerel Yönetim, STK'lar ve Diğer Kurumlarla İşbirliği Yaparak Ortak Eğitim ve Bilgilendirme Toplantıları Gerçekleştirilmesi

Üyelerimizin rekabet gücünün artırılması, üyelerimize sunulan hizmetlerin etkinleştirilmesi ve verimli hale getirilmesi amacıyla ilgili kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerle işbirliği halinde eğitim ve bilgilendirme toplantıları düzenlenmektedir.

Buna ilaveten, Odamız çalışanları görev ve sorumluluk alanlarına giren konularda ilgili kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlenen ulusal ve uluslararası toplantılara, konferans ve kongrelere katılım sağlanmakta ve bu etkinliklerden elde edilen bilgiler üyelerimizle paylaşılmaktadır.

#### A.1.1. Bilgilendirme Toplantıları/Seminerler

Ülkemizde ve dünyada yaşanan ekonomik ve sosyal gelişmeleri değerlendirmek amacıyla üyelerimizin ilgili bürokratlar, iş dünyası temsilcileri, kanaat önderleri ve uzmanlarla bir araya gelerek, görüş alışverişinde bulunmalarına olanak sağlamak üzere ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği halinde bilgilendirme toplantıları ve seminerler düzenlenmiştir.

- ▶ Bu kapsamda, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı öncülüğünde, Odamız koordinatörlüğünde nükleer sektörde sürdürülen proje faaliyetleri kapsamında Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ev sahipliğinde, TOBB Cern İrtibat Ofisi destekleri ile Nükleer Sektörde Kalite Yönetim Sistemi Semineri gerçekleştirilmiştir. 24 - 25 Ocak 2018 tarihlerinde TOBB Seminer Salonu'nda düzenlenen etkinlikte, Japonya Büyükelçiliği Ekonomik İlişkiler Müsteşarı Sn. Taichi NODA, Ankara Ticaret Borsası Başkanı ve TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sn. Faik YAVUZ ve Odamız Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR açılış konuşmalarını gerçekleştirmiştir. Nükleer sektörde eğitim ve kalite standartlarının önemini vurgulandığı açılış konuşmalarının ardından Türk firmaları Sinop ve diğer nükleer santral projelerinde kullanılan ürün standartları, tedarikçilerde aranan özellikler ve nükleer sektörde bütünlük kalite yönetimi konusunda alanında deneyimli Japon uzmanların bilgilendirmelerini dinleme ve sorularını iletmeye imkanı bulmuştur. Seminere farklı illerden yaklaşık 200 kişilik katılım gerçekleşmiştir.



*Nükleer Sektörde Kalite Yönetim Sistemi Semineri 24 Ocak 2018*





*Nükleer Sektörde Kalite Yönetim Sistemi Semineri 24 Ocak 2018*

- ▶ Odamız, ERP Komitesi ve Kurumsal Dönüşüm Platformu işbirliğiyle dijitalleşmenin önemi, unsurları, yöntemleri ve gerçekleşen proje örnekleri konusunda farkındalığı artırmak amacıyla 11 Nisan 2018 tarihinde “Akıllı Şirketler için Dijital Dönüşüm ve Verimlilik Yol Haritası” etkinliği gerçekleştirilmiştir. Son dönemde giderek yaygınlaşmaya başlayarak dijital dönüşümü sağlayan ve verimliliği arttıran, Kurumsal Kaynak Yönetimi (ERP), İş Zekası (BI), Yeni Nesil Veri Yönetimi ve Karar Destek Sistemleri, BPM, Müşteri ilişkileri Yönetimi (CRM), Üretimden Veri Toplama, Üretim Yönetimi Sistemleri ile Endüstri 4.0 konularının işlendiği etkinlikte, firmaların bilgiye hızlı erişimlerinin sağlanması, daha iyi karar verebilme ve operasyonel etkinliklerinin artırılması hedeflenmiştir.
- ▶ Sürekli değişen ekonomik, teknolojik ve çevresel sorunların yaşandığı dünyamızda şirketlerin ayakta kalabilmeleri ve kendilerini sürekli iyileştirmelerini sağlamak amacıyla revize edilen İş Sağlığı ve

Güvenliği Yönetimi Referans Standartı - ISO 45001 hakkında Odamız ve Bureau Veritas işbirliğinde 19 Nisan 2018 Perşembe günü saat 13:30'da bir seminer gerçekleştirilmiştir. Bahse konu seminerde ayrıca, OHSAS 18001:2007'den - ISO 45001:2018'e geçiş yapılırken oluşan gereksinimler, revizyonların iş sağlığı ve güvenliği üzerinde etkisi ve Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ile alakalı gereklilikler de detaylandırılmıştır.



*İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi Referans Standartı - ISO 45001 19 Nisan 2018*

- ▶ Avrupa Birliği'nin değişen tıbbi cihaz regülasyonu ile sektörün ve onaylanmış kuruluşların sorumlulukları hakkında paydaşlar arası görüş alışverişini ve işbirliğini kolaylaştırmak amacıyla, Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu Başkanı Sn. Dr. Hakkı Gürsöz ile temsilcileri ve onaylanmış kuruluş temsilcilerinin katılımı ile Odamız Zafer Çağlayan Meclis Salonunda 7 Mayıs 2018 tarihinde bir çalışma toplantısı yapılmıştır. Toplantı Odamız Genel Sekreteri Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ın açılış konuşması ile başlamış ve Türkiye Sağlık Endüstrisi İşverenleri Sendikası (SEİS) Başkanı Sn. Metin DEMİR, ASO



Meclis Üyeleri Sn. Onur ÖZCAN ve Sn. Levent Mete ÖZGÜRBÜZ'ün sunumlarıyla devam etmiştir. Toplantıda yeni tıbbi cihaz direktiflerinin yürürlüğe girmesi ile birlikte onaylanmış kuruluşların tıbbi cihaz üretimine etkisi ve katkısı, tıbbi cihaz sektörünün onaylanmış kuruluşlardan beklentileri ve onaylanmış kuruluşlarla yaşanan sorunlar görüşülmüştür.



*İlaç ve Tıbbi Cihaz Sektörü Çalışma Toplantısı 7 Mayıs 2018*

- ▶ Odamız Dış Ticareti Geliştirme Komisyonunun 26 Eylül 2018 tarihinde ayında yapmış olduğu ikinci toplantısının gündemini güncel ekonomik ve politik gelişmeler ışığında ilgili kurum ve kuruluşlardan yetkili temsilcilerin katılımıyla İran'a uygulanan yaptırımlar ve ihracatta devlet destekleri hakkında Komisyon üyelerinin bilgilendirilmesi oluşturmuştur. Bu kapsamda, Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü ve Anlaşmalar Genel Müdürlüğü yetkilileri ile Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri Genel Sekreteri Sn. Özkan AYDIN beraberinde Birlik yetkilileri tarafından İran ekonomisi ve Türkiye'den ihracat imkanları, İran'ın kambiyo rejimi,

İran'ın dış ticaretine ilişkin bilgiler paylaşılmıştır. Ayrıca İran'ın Türkiye ile ticareti, ihracatımızda potansiyel ürünler ve yaşanan sorunlar ve bu kapsamda getirilen öneriler de toplantıda değerlendirilmiştir.



*İran'a Uygulanan Yaptırımlar Ve İhracatta Devlet Destekleri Toplantısı  
26 Eylül 2018*

- ▶ 30 Eylül-11 Ekim 2018 tarihleri arasında 20'ncisi düzenlenen Türkçe Konuşan Girişimciler Programı çerçevesinde ülkemizin tanıtılması ve uluslararası ticari bağların güçlendirilmesi amacıyla, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile işbirliği halinde, yirmi dört ülkeden belirlenen 50 kişilik heyetin 4 Ekim 2018 tarihinde Ankara Sanayi Odası 1. Organize Sanayi Bölgesi'ni ziyaret ederek, Bölge faaliyetleri, işbirliği imkanları hakkında bilgi almaları ve bazı örnek fabrika ziyaretleri gerçekleştirmeleri sağlanmıştır. Ayrıca Program kapsamında, üyelerimizin Ankara Ticaret Odası'nın (ATO) ev sahipliğinde gerçekleştirilen ikili iş görüşmelerine katılmalarını teminen duyuru yapılmıştır.



- ▶ Güncel gelişmeler ışığında üyemiz sanayicileri bilgilendirmek amacıyla Odamız ve Türkiye Halk Bankası işbirliğinde “Kur Riski ve Riskten Korunma Yöntemleri ile Mücbir Sebep Kodunun Yasal Dayanakları ve Uygulamaları” konulu bir seminer düzenlenmiştir. 04 Ekim 2018 tarihinde Odamızda gerçekleştirilen söz konusu toplantı, Genel Sekreter Yardımcısı Sn. Yusuf İNCE'nin açılış konuşmaları ile başlamıştır. Açılış konuşması sonrasında Türkiye Halk Bankası Aktif Pasif Yönetimi ve Ekonomik Araştırmalar Daire Başkanlığı, Ekonomik Araştırmalar Bölüm Müdürü Sn. Bora Tamer YILMAZ, küresel paradigmlar, ekonomi nasıl izlenir, ekonomi teorileri ve teorilerin pratikteki karşılığı konularındaki sunumunu gerçekleştirmiştir. Devamında, Türkiye Halk Bankası Hazine Yönetimi Daire Başkanlığı Yatırım hizmetleri Bölüm Müdürü Sn. İlkay AKAY Kur Riskten Korunma ve Yatırım Araçları konusunda, Türkiye Halk Bankası Kredi Risk İzleme Daire Başkanlığı Risk Merkezi ve Kredi Kayıt Bürosu İlişkileri Bölüm Müdürü Sn. Mehmet Barış DOĞAN ise mücbir sebep kodunun yasal dayanakları ve uygulamaları konusunda üyelerimizi bilgilendirmiştir. Toplantı, sunumlar sonrasında gerçekleştirilen soru cevap bölümü ile son bulmuştur.

- ▶ 16 Ekim 2018 tarihinde döküm sektöründe yürütölmek üzere Odamız tarafından başvuruda bulunulması öngörölen Ticaret Bakanlığı destekli Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (UR-GE) projesi hakkında döküm sektöründe faaliyet gösteren üyelerimize bilgi vermek üzere ASO 1. Organize Sanayi Bölgesinde bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, UR-GE Projeleri hakkında bilgilendirici bir sunum yapılmış ve katılımcılardan Projeye katılım taleplerini Odamıza iletmeleri istenmiştir.



*Kur Riski ve Riskten Korunma Yöntemleri ile Mücbir Sebep Kodunun Yasal Dayanakları ve Uygulamaları Semineri 04 Ekim 2018*





- ▶ Odamızda 24 Ekim 2018 Çarşamba günü saat 14:00'da, Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Sn. Dr. Nureddin NEBATİ'nin iştirakiyle "Ankara Mobilya Sektörü Genel İstişare" toplantısı düzenlenmiştir. Söz konusu toplantıda sektörün finansman, hammadde ve vergi ile ilgili sorunlar tartışılmış ve buna yönelik çözüm önerileri görüşülmüştür. Ayrıca toplantıda dile getirilen ve katılımcılardan alınan sorunlar, çözüm önerileri ve değerlendirmeler ışığında, Toplantı Sonuç Raporu hazırlanmıştır.



*Ankara Mobilya Sektörü Genel İstişare Toplantısı 24 Ekim 2018*

Odası(ASO), Ankara Ticaret Odası (ATO) ve KOSGEB işbirliğiyle düzenlenen, "Ekonominin İtici Gücü KOBİ'ler, KOBİ'lerin İtici Gücü Bilişim" ana temalı 2. KOBİ'ler ve Bilişim Kongresi'ne Odamız'ı temsilen Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Ercan ATA katılmış ve açılıшта bir konuşma yapmıştır. Odamız Genel Sekreteri Doç. Dr. Yavuz CABBAR ve Genel Sekreter Yrd. Yusuf İNCE nin de iştirak ettiği Kongrenin, öğleden sonraki bölümünde "Dijital/Sayısal Dönüşümde Güçlenen KOBİ'ler" konulu oturuma Genel Sekreter Doç. Dr. Yavuz CABBAR başkanlık yapmıştır. Ayrıca Odamız adına bir stand açılmıştır.



*KOBİ'ler ve Bilişim Kongresi 24 Ekim 2018*



*Ankara Mobilya Sektörü Genel İstişare Toplantısı 24 Ekim 2018*

- ▶ 24 Ekim 2018 tarihinde, Türkiye Bilişim Derneği (TBD), Ankara Sanayi



*Odamız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ercan ATA*



2. KOBİ'ler ve Bilişim Kongresi 24 Ekim 2018



Odamız Genel Sekreteri Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR

- ▶ Odamız ile Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği işbirliğinde Dalgalı Piyasalarda Risk Yönetimi ve Korunma konulu eğitim 01 Kasım 2018

tarihinde gerçekleştirilmiştir. Kur riski taşıyanların ve yatırımcıların bilgilendirilmesi ve farkındalık oluşturulması amacıyla düzenlenen söz konusu eğitim Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR'in açılış konuşmaları ile başlamıştır.



Dalgalı Piyasalarda Risk Yönetimi ve Korunma 01 Kasım 2018

- ▶ Eğitimin birinci oturumunda İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Uluslararası Piyasalar Hisse Senedi ve Türev Bölümü Uzmanı Sn. Özge ONGUN "Uluslararası Piyasalarda Emtia Hedge Mekanizması", Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı Sn. Coşan YEĞENOĞLU "Türev Ürünler ile Döviz, Emtia ve Faiz Risklerinden Korunma Stratejileri", Integral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Araştırma Direktörü





Sn. Tuncay TURŞUCU “Kur Riskinin Şirket Bilançosunda Yarattığı Hasarlar ile VİOP ve KAS'ta Kur Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler” konulu sunumlarını gerçekleştirmişlerdir.



*Odamız Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR*

- ▶ Ara sonrası devam eden ikinci oturumda ise Deutsche Securities Menkul Değerler A.Ş. Türev Ürünler Direktörü Sn. Onur Akkaynak “Varantlar ve Yapılandırılmış Araçlara Giriş”, İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Uluslararası Piyasalar Hisse Senedi ve Türev Bölümü Müdürü Sn. Şant MANUKYAN “Uluslararası Piyasalardaki Gelişmelerin Yorumlanması” ve Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yatırım Danışmanlığı Müdürü Sn. Üzeyir DOĞAN “Güncel Gelişmeler Çerçevesinde Temel Dinamikler ve Piyasanın Üç Sacayağı: Kur-Faiz-Borsa Üzerine Beklentiler” konularında katılımcıları bilgilendirmiştir.



*Dalgalı Piyasalarda Risk Yönetimi ve Korunma 01 Kasım 2018*

- ▶ Odamız tarafından yürütülmekte olan ve detayları “Erasmus+ KA3: İşbaşı Eğitim Sisteminde Yer Alan KOBİ'lerin Desteklenmesi (AC4SME Projesi)” başlığı altında verilen proje kapsamında Odak Grup Toplantıları düzenlenmiştir. Bu kapsamda, 16 Ocak 2018 ve 11 Nisan 2018 tarihlerinde AC4SME projesi kapsamında hazırlanan “KOBİ'lerin Çırac Ağırlamalarına İlişkin Yardımcı Araç Seti”ni firmalara tanıtmak üzere Erkuht Mesleki Eğitim Merkezi ve TOBB yetkilileri ile ASO 1.OSB Mesleki Eğitimlerden sorumlularının katılımıyla toplantılar gerçekleştirilmiştir.

### A.1.2. İnsan Kaynakları Zirvesi

2018 yılı Çalışma Programında insan kaynağının doğru yönetilmesini sağlamak amacıyla İnsan Kaynakları alanındaki en güncel uygulamaların, sorunların, fırsat ve tehditlerin paylaşılacağı, farklı disiplinlerde önde gelen isimlerin konuşmacı olarak yer alacağı bir “İnsan Kaynakları Zirvesi” düzenlenmesi öngörülmüştür. Bununla birlikte son dönemde yaşanan ekonomik ve sosyal gelişmeler ışığında liderlik ve yönetim konuları üzerine odaklanan bir toplantının daha verimli olacağı düşünülerek, anılan etkinlik yerine “Mavi Yaka İstihdamı & Liderlik ve Temel Yönetim Becerileri” konulu bir seminer düzenlenmiştir.



Bu kapsamda, İnsan Kaynakları sektörünün gelişimi ile, sektörde görev yapan profesyonellerin yetkinliklerinin artırarak kişisel ve mesleki gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla Odamız ve Kariyer.net işbirliğinde 11 Aralık 2018 tarihinde “Mavi Yaka İstihdamı & Liderlik ve Temel Yönetim Becerileri” konulu seminer gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıda Kariyer.net Türkiye Satış Genel Müdür Yardımcısı Sn. Didem ARIKAN, mavi yaka personel arayan işverenlerin ve iş arayan mavi yaka çalışanların ihtiyaçlarına hızlı şekilde cevap vermek için kullanılan araçlar hakkında bilgi vermiştir. Sonrasında Akademika Genel Müdürü Sn. Kemal ÖZGİRİN, değişen yönetim paradigmaları, insanı kazanmak, yönetmek ve liderlik etmek, liderliğin yeni tanımı, etkili kişilerin yedi alışkanlığı, verimli çalışma, sonuç odaklılık konularını içeren “Liderlik ve Temel Yönetim Becerileri” konulu sunumunu gerçekleştirmiştir.

#### A.1.3. Mesleki Yeterlilik Kurumu ile Bilgilendirme Toplantısı

Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) faaliyetleri ve genel yapısı, Ulusal Yeterlilik sistemi, Mesleki Yeterlilik Belgesi zorunluluğu, Teşvik ve Destekler konularında üyelerimizi bilgilendirmek amacıyla Mesleki Yeterlilik Kurumu ile işbirliğinde MYK Sınav ve Belgelendirme Dairesi Başkanlığı Birim Koordinatörü Sn. Gülden ARIKAN ve Uzman Yardımcısı Sn. Ahmet Turan YILDIRIM'ın katılımlarıyla 12 Aralık 2018 tarihinde bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıda ayrıca, ASO METES Müdürü Sn. Halis YEŞİL tarafından ASO METES'in faaliyetleri ve belge zorunluluğu hakkında da bilgi verilmiştir.

#### A.1.4. Çalışanlarımız Tarafından İştirak Edilen Toplantılar

Odamız çalışanları tarafından görev ve sorumluluk alanlarına giren konularda ilgili kurum ve kuruluşlarca düzenlenen toplantılara da katılım sağlanmıştır.

- ▶ BUTEKOM Bursa Teknoloji Koordinasyon ve Ar-Ge Merkezi ev sahipliğinde 4 Ocak 2018 tarihinde gerçekleştirilen Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 2. Dönem Kümelenme Destek Programı Kapsamında Desteklenen Kümelenme Birliktelikleri Proje Gelişim Toplantısı'na Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR başkanlığında katılım sağlanmıştır.

Toplantıda Bakanlık tarafından desteklenen kümeler yer almış ve söz konusu kümeler tarafından birinci yılda gerçekleştirilen faaliyetler, uygulamalar ve karşılaşılan sorunlarla ilgili sunumlar yapılmıştır. Toplantıya iştirak eden kümeler, SETEK-Sürdürülebilir Ev Tekstili Kümesi, İSEK-İstanbul Sağlık Enstitüsü Kümelenmesi, Ostim Temiz Teknolojiler Kümelenmesi ve NÜKSAK-Nükleer Sanayi Kümelenmesi'dir. Toplantının ikinci yarısında yuvarlak masa değerlendirmesi ile iş planı uygulamalarında karşılaşılan sorunlara yönelik iyileştirme önerileri, 4. harcama döneminin planlanması ve 2. yıl iş planı hazırlıklarına ilişkin görüş alışverişinde bulunulmuştur. Toplantı, BUTEKOM laboratuvarları gezisi ile son bulmuştur.

- ▶ 16 Ocak 2018'de Ankara Kalkınma Ajansı tarafından Ankara Başkent Öğretmenevi'nde düzenlenen Bölgesel Yenilikçilik Stratejisi Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Toplantıda, hazırlanacak strateji belgesi hakkında bilgi verilmiş ve akıllı uzmanlaşma kavramı katılımcılara tanıtılmıştır.
- ▶ Odamız koordinatörlüğünde Kalkınma Ajansları Gündümlü Proje Desteği kapsamında Ankara Kalkınma Ajansı'na (ANKA) başvurusu sunulmuş olan “İleri Teknoloji Nükleer Eğitim Merkezi Projesi” hakkında 17 Ocak 2018'de ANKA ev sahipliğinde düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır. Kalkınma Bakanlığı Daire Başkanı ve uzmanları, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Daire Başkanı ve Uzmanları, Ankara Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Sn. Arif ŞAYIK ve ANKA Uzmanlarının katıldığı toplantıda proje dosyasına ilişkin nihai düzenlemeler değerlendirilmiştir. Dönemin Kalkınma Bakanlığı'nın başvuru dosyasına ilişkin sorularının yanıtladığı toplantıda proje hedefleri hakkında mutabakata varılmıştır.
- ▶ Dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Küresel Çevre Fonu (GEF) desteğiyle uygulanan “Türkiye'de Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerde Enerji Verimli Motorların Teşvik Edilmesi Projesi”nin 17 Ocak 2018'de düzenlenen Proje Yönlendirme Komitesi



Toplantısına katılım sağlanmıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı TÜBİTAK Ek Hizmet Binasında gerçekleştirilen toplantıda, projenin 2017 ve 2018 faaliyetleri görüşülmüş ve proje ortağı olmak isteyen kuruluşların başvuruları değerlendirilmiştir.

- ▶ 22-23 Ocak 2018 tarihlerinde AC4SME Projesi kapsamında Brüksel’de düzenlenen proje konsorsiyum toplantısına katılım sağlanmıştır. Söz konusu toplantıda, Avrupa Odalar Birliği (Eurochambers) tarafından projenin geçmiş dönemine ilişkin bir değerlendirme sunulmuş olup, ayrıca projede önümüzdeki dönemde yapılması öngörülen faaliyetlere ilişkin bilgi verilmiştir. Projede pilot çalışma sürecinde ortaklar tarafından kullanılması öngörülen stratejilere ilişkin bilgi sunulmuştur. Toplantıda Odamız da pilot çalışmada kullanacağı stratejiye ilişkin bilgilendirmede bulunmuştur.
- ▶ Odamız Tahkim, Arabuluculuk ve Uzlaştırıcılık Merkezi tanıtım faaliyetleri hakkında görüşme yapmak ve tanıtım için hazırlanmış olan afişlerin Ankara il ve ilçelerinde bulunan adliye binalarında uygun bulunan yerlere asılması hususunda görüş alışverişinde bulunmak üzere 01 Şubat 2018 tarihinde, Ankara Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Odamız Genel Sekreteri Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Odamız Hukuk Müşaviri Sn. Ahmet Münir YAŞAR, Arabulucu/Avukat Sn. Sevilay ASLAN DİRLİKTUTAN ve Sn. Betül SEYREK tarafından Ankara Cumhuriyet Başsavcısı Sn. Yüksel KOCAMAN makamında ziyaret edilmiştir.
- ▶ Gelir İdaresi Başkanlığı’nın faydalanıcısı olduğu “Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadelede ve Gelir İdaresi’nde İdari Kapasitenin Artırılması Teknik Yardım Projesi” kapsamında 7 Şubat 2018 tarihinde Ankara Metropolitan Hotel’de gerçekleştirilen “Kayıt Dışılıkla Mücadelede Sivil Toplum Kuruluşları (STK) Buluşması Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır. Çalıştayda kayıt dışılıkla mücadelede gelinen aşamada son durum ve STK’larla işbirlikleri hakkında katılımcılara bilgi verilmiştir. Çalıştay Plaket Töreni ile son bulmuş olup Odamıza da yapılan çalışmalara verilen katkı nedeniyle plaket takdim edilmiştir.

- ▶ Ankara Üniversitesi Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM) tarafından 8 Şubat 2018’de ATAUM’da düzenlenen “Brexit’in AB’nin Dış Ekonomik İlişkilerine Etkisi ve Türkiye – AB Gümrük Birliğine Yansımaları” konulu Uluslararası Konferansa katılım sağlanmıştır. Üç ayrı oturum şeklinde düzenlenen ve AB, Birleşik Krallık ve Türkiye perspektifinden Brexit’in yurtdışı ve yurtiçi katılımcılar tarafından analiz edildiği Konferansta, Brexit’in AB, Birleşik Krallık ve AB’nin dış ekonomik ilişkileri açısından hukuki sonuçları, ekonomik ve siyasi etkileri ele alınmıştır.
- ▶ Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından 20 Şubat 2018’de Ankara Hilton Otel’de düzenlenen “Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele ve Gelir İdaresinde İdari Kapasite Artırılması Teknik Yardım Projesi Kapanış Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. Toplantıda, Proje kapsamında yürütülen faaliyetler hakkında bilgi verilmiş ve kayıt dışı ekonominin ölçümü, kayıt dışı ekonomi algısı ve vergiye uyum maliyetleri ile vergileme rejimleri konularında sunular gerçekleştirilmiştir.
- ▶ Milli Eğitim Bakanlığı Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü tarafından yürütülecek olan “İş Karşılığı Ücret Projesi (Cash For Work Project)”nin 21 Şubat 2018 tarihinde Ankara Point Hotel’de gerçekleştirilen Açılış Toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda, proje kapsamında yürütülecek faaliyetler konusunda katılımcılara bilgiler verilmiştir.
- ▶ Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş tarafından kurulmuş olan STM ThinkTech Teknoloji Düşünce Merkezi’nin 22 Şubat 2018 tarihinde JW Marriott Hotel’de düzenlediği “Dijitalleşen Dünyanın Yeni Askerleri: İnsansız ve Akıllı Sistemler” konulu panele katılım sağlanmıştır.
- ▶ 22 Şubat 2018 tarihinde Bilgi Teknolojileri Kurumunda düzenlenen “Ulusal Genişbat Stratejisi ve Eylem Planı kapsamında Elektronik Haberleşme Sektöründe Yerli Üretim ve Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi” toplantısına iştirak edilmiştir.



- ▶ 28 Şubat 2018'de dönemin Kalkınma Bakanlığı Kalkınma Araştırmaları Merkezinin yürüttüğü "Üretimde Paradigma Değişikliği: 3 Boyutlu Yazıcılar Araştırma Projesi"nin 3. aşaması kapsamında düzenlenen Politika Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır. Projeye yönelik 3B teknolojisinin tanımına, pazar ve pazar büyüklüğüne, mevcut uygulama durumuna, lider ülkelerin uygulamadaki mevcut durumlarına ve Türkiye'nin mevcut durumuna ilişkin bilgi sunulmuş olup, çalıştay da yer alan katılımcılardan politika önerileri alınmıştır.
- ▶ 28 Şubat 2018 tarihinde İl Hayat Boyu Öğrenme Halk Eğitimi Planlama ve İşbirliği Komisyonu Toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantı kapsamında, Halk Eğitimi Merkezlerinde yapılan faaliyetler, okuma yazma seferberliği çerçevesinde yürütülen etkinlikler, ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde yapılan projeler katılımcılarla paylaşılmıştır.
- ▶ Her yıl İstanbul'da düzenlenen Uluslararası Nükleer Santraller Zirvesi'nin (INPPS) 5-7 Mart 2018 tarihlerinde gerçekleştirilen beşincisine Odamız adına Genel Sekreter Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR başkanlığında katılım sağlanmıştır.

Yabancı paydaşlarla temaslar çerçevesinde, Odamız koordinatörlüğünde nükleer sektörde devam eden projeler hakkında görüş alış verişini için, Fransa Büyükelçiliği Nükleer Ataşeliği, Fransız Uluslararası Nükleer Enerji Ajansı (I2EN), Fransa Nükleer Tedarikçiler Kümesi (GIIN), Rosatom Tech, Rusatom Service ve Japonya Atom Endüstrisi Forumu (JAIF- Japan Atomic Industrial Forum) yetkilileri ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.

NÜKSAK ortak standında yer almadan münferit standları ile Zirve'ye katılan NÜKSAK üyesi firmalar ziyaret edilerek, projede planlanan faaliyetler hakkında bilgi sunulmuştur. Aynı zamanda Odamız Projeleri ile ilgili yerli paydaşlar ile de toplantılar gerçekleştirilmiştir. Uluslararası Nükleer Enerji Kurulu'nun (International Framework for Nuclear Energy Cooperation-IFNEC) düzenlediği özel oturumda Odamız adına Genel Sekreterimiz Doç. Dr. Yavuz CABBAR bir sunum gerçekleştirmiş olup, Odamız ve nükleer sektörde devam eden projeler tanıtılmıştır. Zirvede

aynı zamanda ASO-NÜKSAK üyesi 6 firmanın yer aldığı bir stand alanı kiralanmıştır. Stand ile hem projeye ilişkin görünürlük artmış hem de proje üyesi firmalar kendilerini tanıtmaya fırsatı kazanmıştır.

- ▶ Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA) Enerji Çalışma Grubu'nca 9 Mart 2018'de Hacettepe Üniversite'nde düzenlenen "Nükleer Enerji Çalıştayı ve Paneli" konulu Konferansa katılım sağlanmıştır. Konferans, iki ayrı oturum ve üç ayrı panel şeklinde düzenlenmiştir. Birinci oturumda Türkiye'nin Nükleer Enerji Programı ve Yol Haritası, Ülkemizdeki Durumu, Geleceği, Nükleer Enerji Teknolojilerine Bakış ve Yeşil Nükleer Kaynağı, katılımcılar tarafından analiz edilmiştir. İkinci oturumda, Türkiye'de Nükleer Enerji Eğitimi, Alternatif Boyutlar, Sanayi Boyutunda Bakış, Güvenlik ve Mevzuat ele alınmıştır. Konferans kapsamında düzenlenen paneller, "Türkiye'nin Nükleer Enerji Kabiliyeti, İmkanları, Kazanımları, Türkiye'nin Nükleer Enerji Politikaları, Stratejileri ve Mekanizmaları" ile "Türkiye'nin Nükleer Enerji Mevzuatı, Nükleer Güvenlik, Atık Yönetimi ve Sosyal Kabul Etkileri" hakkında gerçekleştirilmiştir.
- ▶ 13 Mart 2018 tarihinde Ankara Ticaret Odası ev sahipliğinde yapılan Koruma Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır. Denetimli Serbestlik Müdürlüğü tarafından 2017 yılı içinde yapılan faaliyetler ve 2018 yılı programı katılımcılarla paylaşılmıştır.
- ▶ Rekabet Kurumu tarafından 2019-2023 Stratejik Plan hazırlanması sürecinde, kamu ve özel sektördeki ilgili kurum ve kuruluş temsilcilerinin katılımıyla 21 Mart 2018'de Bilkent Otel'de düzenlenen "Paydaş Toplantısı"na katılım sağlanmıştır. Toplantıda, paydaşların Rekabet Kurumu hakkında değerlendirmeleri, Kurumun imajı, kamuoyundaki farkındalık ve itibar düzeyi hakkındaki görüş ve önerileri, ayrıca Kurumun görev ve faaliyetleri kapsamında paydaşların beklentileri alınmıştır.
- ▶ 27 Mart 2018 tarihinde KOSGEB Başkanı Sn. Cevahir UZKURT'un ev sahipliğinde Ankara Point Hotel'de düzenlenen KOSGEB KOBİGEL Programı İl Çalıştaylarına Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin



ÖZDEBİR başkanlığında katılım sağlanmıştır. Çalıştayda, Ankara ilindeki imalat sanayi sektörleri katılımcılar tarafından önceliklerine göre sıralanmış ve daha sonra söz konusu sektörlerin rekabet gücünün birbiriyle mukayese edilmesinde etkin olduğu değerlendirilen ölçütler puanlanmıştır. Çalıştay sonucunda katılımcılar tarafından KOBİGEL Programı kapsamında öncelik verilmesi gereken sektörler belirlenmiştir.

- ▶ 1-2 Nisan 2018 tarihlerinde dönemin Ekonomi Bakanlığı tarafından JW Marriott Hotel’de düzenlenen Uluslararası Fuarcılık Çalıştayı’na katılım sağlanmıştır. Çalıştayda ülkemizde uluslararası fuarcılığın gelişmesi için atılması gereken adımları ve benimsenmesi öngörülen stratejileri tespit etmek üzere grup çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- ▶ Ankara Kalkınma Ajansı’na güdümlü proje desteği kapsamında sunulmuş olan “İleri Teknoloji Nükleer Eğitim Merkezi Projesi” hakkında görüş alışverişinde bulunmak üzere 11 Nisan 2018 tarihinde Türk Standartları Enstitüsü katılımlarıyla Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ▶ Adalet Bakanlığı Arabuluculuk Daire Başkanı Sn. Hakan ÖZTATAR, ve Yargıtay 22. Hukuk Dairesi Başkanı Seracettin GÖKTAŞ’ın katılımlarıyla OSTİM OSB ile Destek Arabuluculuk ve Müzakere Merkezi işbirliğinde 12 Nisan 2018 tarihinde OSTİM OSB Konferans Salonu’nda İşçi, İşveren ve Ticari Uyuşmazlıklarda Alternatif Çözüm Yolu Arabuluculuk konusunda düzenlenen toplantıya iştirak edilmiştir.
- ▶ Türk Odalarının ve AB’deki emsalleri ile karşılıklı bilgi ve anlayışlarının güçlendirilmesine, Avrupalı ve Türk iş çevrelerinin entegrasyonunun geliştirilmesine ve Türkiye’nin gelecekteki AB’ye katılımının Türkiye’de ve AB’deki fırsatlar ve zorluklar ile alakalı farkındalık yaratmaya yönelik TOBB tarafından Eurochambres işbirliği ile yürütülecek olan “Türkiye-AB İş Dünyası Diyalogu (TEBD)” isimli projenin 19 Nisan 2018 tarihli toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ▶ Milli Eğitim Bakanlığı tarafından 25 Nisan 2018’de İstanbul’da düzenlenen “ECVET Ülkeleri İçin Ekspres Mesleki Eğitim Hareketlilik

Veri Tabanı ve Rehberler konulu” uluslararası konferansa katılım sağlanmıştır. Konferansta mesleki eğitimde hareketlilik konusunda ülkemizde yürütülen çalışmalar ile Avrupa Birliği ülkelerinde yapılan uygulamalar hakkında bilgi verilmiştir. Ayrıca, konuyla ilgili rehberler hakkında uygulamalı çalışma gerçekleştirilmiştir.

- ▶ 25 Nisan 2018 tarihinde Ankara Valiliğinde düzenlenen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu toplantısına iştirak edilmiştir. Söz konusu toplantıda, Ankara Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü çalışmaları hakkında bilgi verilerek, Denetim Kurulunun çalışmaları hakkında rapor sunulmuştur.
- ▶ Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü tarafından 25 Nisan 2018 tarihinde düzenlenen; Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Enerjisi Üreten Tesislerde Kullanılan Yerli Aksamın Desteklenmesi Hakkındaki Yönetmeliğin eklerinde bulunan “Yerli İmalat Kullanım Belgesinin, Yerli İmalat Durum Belgesinin ve Yerli Mali Belgesinin” uygulamalarında yaşanan sorun ve aksaklıkların giderilmesi konularında düzenlenen “Bilgilendirme ve İstişare Toplantısı”na iştirak edilmiştir.
- ▶ KOSGEB tarafından 27 Nisan 2018’de Ankara Sheraton Otelinde düzenlenen “COSME Programı Katılımı ve Programdan Elde Edilen Kazanımları En üst Seviyeye çıkarabilmek için Koordinasyon Kapasitesinin Artırılması Projesi” Kapanış Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ▶ 9 Mayıs 2018 tarihinde Çalışma Hayatında Sosyal Diyalogun Geliştirilmesi kapsamında Uluslararası Çalışma Örgütü tarafından yapılan “Örgütlenmesinde Güçlük Çekilen Çalışanlar- Uluslararası Konferansı”na katılım sağlanmıştır.
- ▶ Avrupa Birliği ve ülkemiz tarafından finanse edilen ve Göç İdaresi Genel Müdürlüğü ile Birleşmiş Milletler Mülteciler Yüksek Komiserliği tarafından uygulanan “Suriyeli Mülteci Krizinin Etkilerini Hafifletmek için Türkiye’deki Ulusal Kurumların Desteklenmesi Projesi” kapsamında





11 Mayıs 2018 tarihinde dönemin Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığınca düzenlenen “Geçici Koruma Altındaki Suriyelilerin İşgücü Piyasasına Uyumu: Zorluklar ve Fırsatlar” konulu Konferansa katılım sağlanmıştır. Konferansta geçici koruma altındaki Suriyelilerin işgücü piyasasına entegrasyonu kamu kurumları ve uluslararası kuruluşlar, işçi ve işveren kuruluşları, markalar ve özel sektör bakış açısından değerlendirilmiştir. Devamında Ürdün deneyimi katılımcılarla paylaşılmış ve sektörde yaşanan zorluklar ve fırsatlar hakkında görüş alışverişi gerçekleştirilmiştir.

- ▶ NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi kapsamında alınacak Kalite Yönetim Sistemi eğitimi hakkında, 23 Mayıs 2018’de Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’nda düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıya ETKB Nükleer Proje Uygulama Daire Başkanı ve Uzmanları ile NÜKSAK Üyesi IIGS Firması sahibi Suat TUNÇ katılım sağlamıştır. ASME Nükleer Denetçilik Sertifikasına sahip Sn. TUNÇ’dan Amerikan Makine Mühendisleri Topluluğu (ASME) Nükleer Kalite Yönetim Sistemi NQA ve Nükleer Denetçilik Eğitimleri hakkında detaylı bilgi alınmıştır.
- ▶ Türkiye Kızılayı ile Kariyer Danışmanlığı ve İnsan Kaynaklarını Geliştirme Derneği (KAR-DER) tarafından geçici koruma altındaki Suriyelilerin işgücü piyasasına sağlıklı bir biçimde entegre olabilmeleri için Ankara ilinde ikamet eden Suriyelilere yönelik olarak yürütülen “İşgücü Piyasası Analiz Çalışması” çerçevesinde, Suriyelilere hizmet sunan kurum ve kuruluş temsilcileri ile 28 Mayıs 2018 tarihinde bir odak grup görüşme toplantısı düzenlenmiştir.

Söz konusu toplantıda, “İşgücü Piyasası Analiz Çalışması”nın içeriği ve metodolojisi hakkında bir sunum gerçekleştirilmiştir. Müteakiben toplantıya katılan kurum ve kuruluş temsilcileri tarafından Suriyelilere yönelik yürüttükleri çalışmalar ve gerçekleştirdikleri faaliyetler hakkında bilgi aktarılmıştır. Ayrıca, anılan kurum ve kuruluşlar tarafından ortaklaşa yapılabilecek faaliyetler hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur.

- ▶ 1 Haziran 2018 tarihinde Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) tarafından koordine edilen X’novate İnovasyon Liderliği Projesi’nin İstanbul’da düzenlenen açılış toplantısına katılım sağlanmıştır. Proje ile teknoloji, ürün yönetimi ve inovasyon alanlarında çalışan ya da konu ile ilgilenen, 35 yaş altı genç yönetici ve yönetici adaylarına bu alandaki güncel sorunları yansıtmaya, araştırma, sorunlara yaratıcı çözümler geliştirme ve bu çözümleri aksiyona dönüştürmek üzere profesyonel gelişim fırsatı sunulması planlanmaktadır.

Açılış konuşmasını TTGV Genel Sekreteri Sn. Mete ÇAKMAKCI’nın yaptığı etkinlikte, Proje metodolojisinin temeli olan ve Almanya’da Bosch, Mercedes ve BMW fabrikalarında kullanılan Sesini Duyur (Working Out Loud – WOL) Uygulaması Bosch Otomotiv Proje Yönetimi Satınalma Grup Lideri ve WOL Mentörü Sn. Şebnem MAIER tarafından gerçekleştirilmiştir. Projenin ileriki süreçlerinin takip edilmesi ile Odamız koordinatörlüğünde devam eden Ulusal ve AB Fonu destekli inovasyon odaklı proje faaliyetlerine katkı sağlayacağı düşünülmektedir.

- ▶ Günümüzde dostane yollarla uyuşmazlık çözüm yöntemleri içinde en yaygın olarak bilinen ve uygulanan uyuşmazlık çözüm yöntemi olan Arabuluculuk konusunda bilgi vermek ve üyelerimizin iş hayatında yaşadıkları hukuki uyuşmazlıkları mahkemeye taşınmadan, zaman ve itibar kaybına neden olmadan, daha kısa sürede çözülerek ortadan kaldırılabilmesi amacıyla Odamızda kurulmuş olan ASOTAUM’un (Tahkim, Arabuluculuk ve Uzlaştırıcılık Merkezi) tanıtımı ile ilgili 01 Haziran 2018 tarihinde Diğer İmalatlar ve Bilgisayar Yazılımları Sanayii Meslek Komitesi üyelerine sunum yapılmıştır.
- ▶ Ülkemizde kurulması planlanan Nükleer Güç Santrallerinde (NGS) kullanılacak olan ekipmanların imalatçı ve imalat onayı Türkiye Atom Enerjisi Kurumu (TAEK) tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda TAEK Alman TUV-SUD firması arasında “Türkiye’nin Nükleer Güvenlik Düzenleyici Altyapısının Güçlendirilmesi” konusunda bir AB Eşleştirme Projesi sürdürülmektedir. İmalatçı onaylarına ilişkin teknik uygulamaları da içeren projenin pompa imalatçı onayı prosedürlerinin belirlenmesi ve örnek uygulamanın yapılması için Odamıza sunulan teklif neticesinde



uygulamanın, Odamız koordinatörlüğünde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı kapsamında devam eden NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi Proje Üyesi Layne Bowler'de gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Ekim ayında gerçekleştirilecek olan uygulamanın planlanması ve kapsamı hakkında toplantı 19 Haziran 2018'de Layne Bowler fabrikasında düzenlenmiştir. Layne Bowler İş Geliştirme ve Satış Mühendisi Solmaz BARAN, Proje ve Kalite Yöneticisi Onur KONURALP, Proje ve Kalite Mühendisi Ramazan ÖZCAN, Makine Yüksek Mühendisi Özgür CANBAZ, TAEK Yetkilisi Mustafa VURAL, TUV-SUD Pompa ve Hidrolik Sistemler Uzmanı Volker HAHNEL ve TUV-SUD - TAEK Eşleştirme Proje Yürütücüsü Yalçın ÖLMEZ'in katılımları ile gerçekleşen toplantıya Odamız tarafından gözlemci olarak katılım sağlanmıştır.

- ▶ 19 Haziran 2018 tarihinde Ankara Büyükşehir Belediyesi Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı'ndan Proje Uzmanları ile bir toplantı gerçekleştirmiş olup, söz konusu toplantıda Belediye tarafından Birleşmiş Milletler tarafından desteklenen "Mülteci Mesleki Eğitim ve Rehabilitasyon Merkezi Projesi" ile ilgili bilgi aktarılmıştır. Söz konusu toplantı sonucunda Belediye, ASO, ASO Sürekli Eğitim Merkezi ve ASO METES arasında bir protokol imzalanabileceği görüşülmüştür ve ASO, ASO Sürekli Eğitim Merkezi'den eğitim alan kişilerin istihdamın artırılması ve verilecek eğitimlere müfredat oluşturulması için destek istenmiştir.
- ▶ Odamız koordinatörlüğünde Kalkınma Ajansları Güdümlü Proje Desteği ile kurulması planlanan İleri Teknoloji ve Nükleer Eğitim Merkezi Projesi hakkında değerlendirme toplantısı Odamızda 20 Haziran 2018'de gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Bakanlığı'nın bahse konu proje hakkında görüşlerinin alındığı toplantıya Kalkınma Bakanlığı Daire Başkanı ve Proje Uzmanı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Nükleer Proje Uygulama Daire Başkanı ve Uzmanları ile TSE Genel Sekreteri ve Şube Müdürleri katılım sağlamıştır.
- ▶ 26 Haziran 2018 tarihinde Ankara Kalkınma Ajansı tarafından yürütülen "Güçlü Eğitimciler Güçlü Kooperatif Projesi" Kapanış Toplantısına katılım sağlanmıştır. Point Hotel'de gerçekleştirilen toplantıda, projenin

başlangıcından tamamlanmasına kadar sürede yürütülen faaliyetler hakkında bilgi verilmiştir. Ayrıca proje ortakları tarafından kooperatifler için eğitimin önemi ile sosyal kooperatifler hakkında sunum yapılmış, başarılı kooperatifler hakkında bilgi verilmiştir.

- ▶ Koruma Kurulunun Barolar Birliğinde gerçekleştirilen Haziran ayı toplantısına katılım sağlanmıştır. Söz konusu toplantıda salıverilen öğrencilere yapılan yardımlar, denetimli serbestler için açılan kurslar ve KOSGEB Uygulamalı girişimcilik sertifikası alarak kendi işletmelerini açan yükümlüler hakkında bilgi verilmiştir.
- ▶ 26 - 27 Haziran 2018 tarihlerinde Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen Sosyal Girişimcilik Eğitimine katılım sağlanmıştır. Söz konusu eğitim kapsamında sosyal inovasyon, tasarım odaklı düşünme, sosyal finansman ve kamuda inovasyonun yeri başlıklarında eğitimler verilmiştir.
- ▶ İl İstihdam Mesleki Eğitim Kurulları kapsamında oluşturulan Yürütme Kurulu Toplantısına 18 Temmuz 2018 tarihinde katılım sağlanmıştır. Söz konusu toplantıda, Mesleki Eğitim ve Beceri Geliştirme İşbirliği Protokolü kapsamında tarafların üzerine düşen hususlar tartışılmıştır.
- ▶ 30 Temmuz 2018 tarihinde Ankara Valiliğinde yapılan İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulunun aylık toplantısına katılım sağlanmıştır. Söz konusu toplantıda, Ankara Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü tarafından son iki ayda yapılan faaliyetler paylaşılmış, meslek lisesi öğrencilerinin sektörle buluşturulması konusunda fikir alışverişinde bulunulmuştur.
- ▶ 19 Eylül 2018'de Ticaret Bakanlığı tarafından Brexit sonrası gümrük birliğinin güncellenmesi hakkında bilgilendirme yapmak üzere Odalar yönelik olarak düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ▶ AC4SME Projesi kapsamında 19 Eylül 2018'de TOBB'un düzenlediği çalışmaya katılım sağlanmıştır. Bu toplantıda Odamız adına rehberlerin



tanıtılmasına, Odamız tarafından düzenlenen odak grup toplantılarına ve Avusturya'daki mesleki eğitim sistemine ilişkin sunum yapılmıştır.

- ▶ “Türkiye’de Lojistik Merkezlerle İlişkin Usul ve Esaslar ile Lojistik Merkezler Politika ve Stratejisi için Temel Esasların Belirlenmesi Projesi” kapsamında Ticaret Bakanlığı tarafından 20 Eylül 2018 tarihinde Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği’nin (TOBB) ev sahipliğinde düzenlenen Lojistik Merkezler Çalıştayına katılım sağlanmıştır.
  - ▶ Ankara Valiliği Kızılırmak-Sakarya ve Konya Kapalı Havzaları Ankara İl Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu Toplantısı 02 Ekim 2018 tarihinde Devlet Su İşleri (DSİ) 5. Bölge Müdürlüğü’nde gerçekleştirilmiş olan “Ankara İçmesuyu 2. Merhale Gerede Sistemi Projesi” toplantısına Odamız Genel Sekreter Yardımcısı Sn. Yusuf İNCE ile Sn. Selin ÖRNEK tarafından katılım sağlanmıştır.
  - ▶ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı kapsamında Odamız tarafından yürütülen NÜKSAN Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi üyeleri ve Odamız üyeleri için Rosatom Devlet Kuruluşu ve Akkuyu Nükleer A.Ş. tarafından Mersin ilinde 3-5 Ekim 2018’de düzenlenen “Akkuyu Nükleer Güç Santrali (Akkuyu NGS) Projesi Potansiyel Tedarikçileri İçin Seminer ve Firmalara Arası İkili İş Görüşmeler Programı”na katılım sağlanmıştır. Seminerin ilk gününde Odamız Genel Sekreteri Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR açılış konuşması yapmıştır. Seminerin ikinci ve üçüncü gününde satın alma prosedürleri ve Rosatomun diğer ülkelerde yürüttüğü projeler hakkında bilgi verilmiştir.
- Bununla birlikte, Akkuyu NGS Projesi kapsamında yapılan program ile Rosatom Devlet Kuruluşu’nun satın alma faaliyetleri, Türk tedarikçilerin işbirliği ve katılımı konularında farkındalığı artırmak amacıyla NÜKSAN ve Odamız üyeleri için Akkuyu NGS Projesi tedarikçileri (Akkuyu, Titan-2) ile ikili iş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.
- ▶ 03 Ekim 2018 tarihinde Ankara Valiliğinde gerçekleştirilen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu olağan toplantısına, Genel Sekreter Yrd. Sn.

Yusuf İNCE ile İnsan Kaynakları Uzmanı Sn. Gözde İNAN iştirak etmiştir. Söz konusu toplantıda Ankara Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü çalışmaları hakkında bilgi verilmiş, yeni açılması planlanan mesleki eğitimler ile ilgili görüşülmüştür. Ayrıca Odamız Genel Sekreter Yardımcısı Sn. Yusuf İNCE tarafından Avrupa Birliği ülkelerindeki meslek liselerinin çalışma yöntemi konusunda örnekler anlatılmıştır.

- ▶ 8 Ekim 2018’de Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından Odamız, Millî Eğitim Bakanlığı (MEB) ve Meslek Yeterlilik Kurumu temsilcilerinin katılımı ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda meslek liselerinde nükleer bölümü açılabilmesi için değerlendirmeler yapıp konu ile ilgili Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve MEB arasında bir protokol imzalanması kararı alınmıştır.
- ▶ Ticaret Bakanlığı tarafından 10 Ekim 2018’de 2019-2023 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanmakta olan Stratejik Planda faydalanılmak üzere gerçekleştirilen Dış Paydaş Toplantısına, Genel Sekreter Yardımcısı Vekili Sn. Yusuf İNCE beraberinde katılım sağlanmıştır.
- ▶ 11 Ekim 2018 tarihinde Sağlık Bakanlığı çatısı altında yürütülen İlçe Bağımlılık ile Mücadele Teknik Çalışma Grubunun toplantısına katılım sağlanmıştır. Söz konusu toplantıda, bağımlılıkla mücadele kurullarının çalışma usul ve esasları paylaşılmış, AMATEM, Yeşilay, İlçe Millî Eğitim Müdürlüğü vb. kurumların bağımlılıkla mücadele konularındaki faaliyetleri anlatılmıştır.
- ▶ Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ve Türk Standardları Enstitüsü (TSE) işbirliğinde 17 Ekim 2018’de TOBB’da düzenlenen Standardizasyon Zirvesine Genel Sekreter Yardımcısı Vekili Sn. Yusuf İNCE tarafından katılım sağlanmıştır. “Uluslararası Standartlara Yön Ver” konulu Zirvede Standardizasyon Ödül Töreni gerçekleştirilmiş ve bir panel düzenlenerek sanayicilerin TSE’den beklentileri, görüş ve önerileri alınmıştır.
- ▶ 18 Ekim 2018’de Türkiye ve Avrupa Birliği (AB) Odaları arasında işbirliğini güçlendirmek amacıyla başlatılan “Türkiye-AB İş Dünyası





Diyaloğu-TEBD” kapsamında Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği’nde düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda Türkiye-AB İş Dnyası Diyaloğu kapsamında önümüzdeki dönemde Odalarla işbirliği halinde yürütülebilecek faaliyetler hakkında görüş alişverisinde bulunulmuştur.

- ▶ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından her yıl Ekim ayı içerisinde düzenlenen Ürün Güvenliği Haftası’nın Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Mustafa VARANK’ın teşrifleriyle 22 Ekim 2018 tarihinde Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) Ana Hizmet Binasında gerçekleştirilen açılış törenine Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR ve Genel Sekreter Yardımcısı Vekili Sn. Yusuf İNCE tarafından katılım sağlanmıştır. Ayrıca, açılış törenini takiben düzenlenen “Ürün Güvenliği Mevzuatının Ekonomik Aktörlere Etkisi Paneli”nde Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR moderatör olarak yer almış ve ürün güvenliği konusunda bir sunum gerçekleştirmiştir.
- ▶ Türkiye Kalite Derneği-KalDer tarafından “Dijital Dönüşüm / Üretimde Endüstri 4.0” temasıyla 25 Ekim 2018’de düzenlenen “KalDer Ankara Buluşmaları”na Odamız Genel Sekreter Yardımcısı Vekili Sn. Yusuf İNCE eşliğinde katılım sağlanmıştır.
- ▶ 30 Ekim 2018 tarihinde, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, Tarım ve Orman Bakanlığı ile Ticaret Bakanlığı ortaklığında hazırlanan Kadın Kooperatiflerinin Güçlendirilmesi İşbirliği Protokolü imza törenine Odamız Genel Sekreter Yardımcısı Sn. Yusuf İNCE ve Raportör Sn. Meltem COŞKUN ÇETİN tarafından katılım sağlanmıştır.
- ▶ 31 Ekim 2018’de Ticaret Bakanlığı’nın 2010/8 sayılı “Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ” (UR-GE) çerçevesinde gerçekleştirilen ve Bakanlıkça İyi Uygulama Örneklere seçilen Projelerin tanıtımının yapıldığı “5. Kümelenme Konferansı”na katılım sağlanmıştır.
- ▶ Adalet Bakanlığı Personel Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenmiş olan İcra Dairelerinin Kapasitesinin Arttırılması TR 14 IPA JH (Faz

II) NOLU Avrupa Birliği Eşleştirme Projesi kapsamında 13-14 Kasım 2018 tarihlerinde “İcra Sisteminden Beklentiler, İcra Takibi Sırasnda Arabuluculuk, Ekonomik Tercihler ile Kamu ve Finans Sektörünün İcra Sistemiyle Etkileşimi” konulu ve 15 Kasım 2018 tarihinde “Borçlanma Kültürü ve Önleyici Tedbirler” konulu çalıştaylara iştirak edilmiştir.

- ▶ 15 Kasım 2018 tarihinde Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, Tarım ve Orman Bakanlığı ile Ticaret Bakanlığı ortaklığında imzalanan Kadın Kooperatiflerinin Güçlendirilmesi İşbirliği Protokolü kapsamında düzenlenen “Kadın Kooperatiflerinin Güçlendirilmesi Çalıştay’na Odamızı temsilen Meslek Komiteleri Raportörü Sn. Meltem COŞKUN ÇETİN katılım sağlamıştır. Çalıştayda ilgili Bakanlıkların Genel Müdürlükleri düzeyinde yapılan açılış konuşmalarının ardından Kadın Kooperatiflerinin sorunları, sorunların kaynağı ve çözüm önerilerinin tartışılıp, görüşüldüğü çalışmaya geçilmiştir. Kadın Kooperatifçiliğin 4 ana problemi beyin fırtınası yöntemi ile gruplarca tartışılmış ve eğitim, yenilikçi ürün geliştirme, kalite standart sorunları, fon, marka, patent, mevzuat, kaynaklara ve pazarlara erişim, hukuksal desteklere erişim, bölgelerarası farklılıklar, sosyolojik algı konularında sorunları tespit edilerek, katılımcılara rapor halinde sunulmuştur. Çalıştaydan çıkan sonuçlar ilgili Bakanlıkların Kadın Kooperatifçiliği Stratejik Planında da yer alacaktır.
- ▶ 16 Kasım 2018 tarihinde PTT Genel Müdür Yardımcısı Sn. Yusuf CANBOLAT, Pazarlama Daire Başkanı Sn. Özge DENLİ, PTT Bank Daire Başkan Yardımcısı Sn. İsmail YILMAZ, PTT Kargo Daire Başkan Yardımcısı Sevtap KORUNUR, E-Ticaret Daire Başkanı Sn. Settar ULU ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Odamız Genel Sekreteri Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Genel Sekreter Yardımcısı Vekili Sn. Yusuf İNCE, Araştırma ve Yönlendirme Müdürlüğü, Muhasebe Müdürlüğü, Bilişim Müdürlüğü tarafından iştirak edilen toplantıda, kargo, e-ticaret, kısa mesaj hizmetleri hususunda Odamızla yapılabilecek işbirlikleri hakkında görüş alişverisinde bulunulmuştur. Toplantı neticesinde, işbirliği yapılabilecek alanlarda PTT tarafından geliştirilecek önerilerin Odamıza sunulmasına karar verilmiştir.



- ▶ Sn. Emine ERDOĞAN'ın himayelerinde, TOBB, Türkcell ve TOBB Kadın Girişimciler Kurulunun işbirliği ile Beştepe Millet Kültür ve Kongre Merkezi'nde 27 Kasım 2018 Salı günü düzenlenen, kadınları yazılım konusunda eğitmek, kadınların istihdam kapasitesini ve girişimciliğini artırmak amacıyla geliştirilen "Geleceği Yazan Kadınlar Projesi Lansmanı"na Odamızı temsilen Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Aytaç Muhittin DİNÇER ve Meslek Komiteleri Raportörü Sn. Meltem COŞKUN ÇETİN iştirak etmiştir. Söz konusu toplantıya TOBB Ankara Kadın Girişimciler Kurulu İcra Komitesi Başkan ve Üyeleri de katılım göstermiştir. Konu ile ilgili TOBB Başkanı Sn. Rifat HİSARCIKLIOĞLU, Ticaret Bakanı Sn. Ruhsar PEKCAN, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Sn. Zehra Zümrüt SELÇUK, Milli Eğitim Bakanı Sn. Prof. Dr. Ziya SELÇUK'un konuşmalarının ardından. Sayın Hanımefendi konuşmalarını yapmak üzere kürsüye çıkmıştır. Konuşmasında; bilgi teknolojilerinin artık dünyanın yeni çehresini oluşturduğunu, kadınların içinde olmadıkları bir dijital dönüşümün, kadınların sesinin eksik olduğu bir gelecek anlamına geldiğini, Kadınların bilgi teknolojilerini tasarladığı, ürettiği ve karar alıcı mekanizmalarda yer aldığı bir sürecin, daha güçlü bir geleceğin kapısını açacağını, Kadın girişimciliğini artırma konusunda belirlenecek politikalarda, bilgi ve iletişim sektörünün önemi göz ardı edilemez."

#### A.1.5. Türkiye Mezunları Sağlık Sektörü Ankara Kongresi

Üyelerimizin rekabet gücünü artırmak ve böylece Ankara ilini iş dünyası için daha elverişli ve cazip bir iş ortamı haline getirmek amacıyla Odamız, Ankara Ticaret Odası (ATO) ile işbirliği yaparak, "Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşmaları Sağlık Sektörü Konferansı"nı düzenlemeye karar vermiştir.

Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşmaları Sağlık Sektörü Konferansı'nın hedefi, öncelikli olarak sağlık sektöründe olmak üzere bu alandaki Türkiye Mezunları ile ASO ve ATO üyeleri arasında etkin, kalıcı ve sürdürülebilir işbirlikleri geliştirmek olarak belirlenmiştir.

Anılan Konferansın düzenlenmesine yönelik çalışmaların gerçekleştirilmesi amacıyla Milli Eğitim Bakanlığı İnsan Kaynakları Genel Müdürlüğü Daire

Başkanı (Şahsa Bağlı-Bakanlık Müşavirliğinde görevli) Sn. Necip ÖZKAN Odamızda geçici görevlendirilmiştir.

Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşmaları Sağlık Sektörü Konferansı hazırlık çalışmaları kapsamında, Ankara'da tıp alanında okuyan yabancı uyruklu öğrencileri Konferans hakkında bilgilendirmek üzere 13 Ocak 2018 tarihinde bir çalışma toplantısı düzenlenmiştir. Açılış konuşmaları Odamız Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve ATO Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Gürsel BARAN tarafından yapılan toplantıda, Program Koordinatörü Sn. Necip ÖZKAN tarafından Konferans hakkında tanıtıcı bir sunum gerçekleştirilmiştir. Toplantıda ayrıca Odamız ve ATO tarafından Ankara sağlık sektörü hakkında bilgi sunumunda bulunulmuştur. Toplantı, Konferans ve özellikle öğrencilerin Konferansın düzenlenmesine olabilecek katkıları hakkında görüş alışverişi yapılması ile son bulmuştur.



*Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşmaları Sağlık Sektörü Konferansı Çalışma Toplantısı 13 Ocak 2018*



*Odamız Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR*



*Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşmaları Sağlık Sektörü Konferansı Çalışma Toplantısı 13 Ocak 2018*



*ATO Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Gürsel BARAN*

Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşmaları Sağlık Sektörü Konferansı, Sağlık Bakanlığı ve Ankara Valiliği himayelerinde, Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı, Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı, Dışişleri Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Ankara Kalkınma Ajansı ve Ankara Büyükşehir Belediyesi destekleriyle, 1-3 Mart 2018 tarihlerinde Ankara Sheraton Otel’de gerçekleştirilmiştir.

Konferansa 47 ülkeden 183 Türkiye mezunu ile ülkemizde sağlık alanında öğrenimlerini sürdüren 85 uluslararası öğrencinin yanı sıra ASO ve ATO üyeleri, sağlık sektörü temsilcileri ile kamu kurum ve kuruluş yetkilileri tarafından katılım sağlanmıştır. Konferansa katılan yabancı katılımcılar arasında, Kırgızistan, Libya ve Somali Sağlık Bakanları, Kosova eski Sağlık Bakanı ve birçok ülkenin üst düzey temsilcisi yer almıştır.





*Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşmaları Sağlık Sektörü Konferansı  
01 Mart 2018*



*Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşmaları Sağlık Sektörü Konferansı  
01 Mart 2018*



*Odamız Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR*



*Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşmaları Sağlık Sektörü Konferansı  
01 Mart 2018*



Konferans kapsamında 7 özel hastane, 11 üretim tesisi ziyaret edilmiş, 53 firma ve kuruluş stant kurmuş, 280 ikili iş görüşmesi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Konferans programı dahilinde sağlık sektöründe işbirliği fırsatlarının tartışıldığı iki panel düzenlenmiştir. Buna ilaveten “Sağlık Turizmi”, “Tıbbi Cihaz ve Malzemeler”, “İlaç ve Eczacılık Ürünleri”, “Sağlık Yatırımları ve Politikaları” alanlarında Çalışma Grupları oluşturulmuş ve tüm katılımcıların görüş alışverişinde bulunmasına imkan sağlanmıştır.

Konferansın özellikle ülkemiz ve katılımcı ülkeler arasında sağlık sektöründe ticaret hacminin artırılmasına katkı sağlaması ve ülkeler arasında ticarete karşılaşılan güçlükleri gidermek için birlikte adımlar atılmasına vesile olması temenni edilmektedir. Bununla birlikte, Konferansın başka sektörlerde Türkiye mezunları ile ülkemiz üreticilerinin bir araya getirilmesinde öncü olacağı değerlendirilmektedir.

Konferans sonucunda Odamız tarafından “Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşmaları Sağlık Sektörü Konferansı Sonuç Raporu” hazırlanmıştır. Sonuç Raporu, Ankara sağlık sektörü hakkında genel bilgiler içermekte ve Ankara Sanayi Odası ile Ankara Ticaret Odası görev ve faaliyetleri çerçevesinde, Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşmaları Sağlık Sektörü Konferansı’nın düzenlenme amacını ortaya koymaktadır. Raporunda ayrıca, Konferans hazırlık çalışmaları, Konferans kapsamında gerçekleştirilen hastane ve üretim tesisi gezileri, paneller ve çalışma grupları hakkında ayrıntılı bilgiler yer almaktadır.

Raporun Sonuç ve Değerlendirme Bölümü ise, Konferans kapsamında düzenlenen paneller ve çalışma grupları çerçevesinde dile getirilen hususlar ile ikili iş görüşmeleri ve tesis gezileri kapsamında öne çıkan görüş ve değerlendirmeler ışığında hazırlanan önerileri içermektedir.

“Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşmaları Sağlık Sektörü Konferansı Sonuç Raporu” resmi yazıyla dönemin ilgili kurum ve kuruluşlarının aşağıda sıralanan üst düzey yetkililerine iletilmiştir.

- ▶ Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanı Sn. Dr. Serdar ÇAM,
- ▶ Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanı Sn. Mehmet KÖSE,
- ▶ Ekonomi Bakanı Sn. Nihat ZEYBEKÇİ,

- ▶ Dışişleri Bakanı Sn. Mevlüt ÇAVUŞOĞLU,
- ▶ Sağlık Bakanı Sn. Dr. Ahmet DEMİRCAN,
- ▶ Ankara Valisi Sn. Ercan TOPACA,
- ▶ Ankara Büyükşehir Belediyesi Sn. Doç. Dr. Mustafa TUNA
- ▶ Ankara Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Sn. Arif ŞAYIK

Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşmaları Sağlık Sektörü Konferansı ülkemizde okuyarak ülkelerine dönen Türkiye mezunları ile ülkemiz sektör temsilcilerinin bir araya getirilmesine vesile olmuştur. Konferans kapsamında düzenlenen etkinlikler ve ikili iş görüşmeleri, katılımcı ülkelerle ülkemiz arasında ikili ilişkilerin güçlendirilmesine imkan sağlamış, potansiyel işbirlikleri kurulmasına aracılık etmiştir. Bu açıdan Konferans, ülkemizin tanıtılması ve sağlık sektöründe benimsenen hedeflere ulaşılması açısından önemli bir adım teşkil etmiştir.

Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşmaları Sağlık Sektörü Konferansı, Ankara ilinin rekabet gücü açısından öncü iki Odanın işbirliğinde, kamu ve özel sektörün güçlü ortaklığıyla düzenlenen önemli bir etkinlik olmuştur. Nitekim Konferans süresince ASO ve ATO üyeleri kendilerini yabancı konuklara doğrudan tanıtmaya fırsatı elde etmişlerdir.

Ayrıca Konferans, üreticilerin ve potansiyel alıcıların bir araya gelmesi ve pazarlama açısından yaşanan sorunların birinci ağızdan dile getirilmesi açısından da önemli sonuçlar doğurmuştur. Bunun ötesinde ülkemizin sağlık sektörü üretimi konusunda aynı anda çok sayıda yabancı ülkeye tanıtım yapılmasına vesile olunmuştur. Zira katılımcı ülkeler nezdinde ülkemiz tarafından üretilen kaliteli, ucuz ve ileri teknoloji ürünler konusunda farkındalık artışı yaşanmıştır.

## A.2. Uluslararası İşbirliği Ağlarına Katılım

Odamız görev ve sorumlulukları kapsamına giren faaliyet alanlarında kurulmuş bulunan uluslararası işbirliği ağlarına katılım sağlayarak diğer ülkelerle ortak faaliyetler yürütülmesi ve iyi uygulama örneklerinden faydalanılması yoluyla üyelerimize sunulan hizmetlerin çeşitlendirilmesi yoluna gitmektedir.





Bu kapsamda, Odamızın da dahil olduğu Avrupa İşletmeler Ağı (EEN-Enterprise Europe Network), işletmelerin uluslararası ölçekte yenilik yapmalarına ve büyümelerine yardımcı olmak üzere dünya çapında 60'dan fazla ülkede 600'ü aşkın üye kuruluş ve 3000 uzmanla destek vermektedir.

Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında Odamız bünyesinde yürütülen faaliyetlerin etkin hale getirilmesi ve söz konusu Ağın hizmetlerinden daha fazla üyemizin faydalanması amacıyla çalışmalar yürütülmüştür. Ayrıca, Ağı kapsamında düzenlenen toplantılara, eğitimlere katılım sağlanmış ve üyelerimize eğitimler verilmiştir.

Avrupa İşletmeler Ağı'nda yer alan Merlin Tool'a 18 üyemizin profili girilmiştir. Bunlardan 11 üyemizin profili sistemde yayınlanmış olup, 2 üyemizin profili dış değerlendirici tarafından değerlendirilme aşamasındadır. Ayrıca, 5 üyemizin profilleri ise, son haline getirilmek üzere sistemde şu anda taslak olarak yer almaktadır.

Sistemde profili yayınlanan üyelerimize Merlin Tool ve e-posta aracılığıyla toplam 20 işbirliği teklifi gelmiştir. Söz konusu teklifler değerlendirilmek üzere üyelerimize iletilmiştir. Anılan değerlendirmeler neticesinde, bir ortaklık anlaşması imzalanmıştır. Bahse konu ortaklık anlaşması Rulkon Ltd. Şti. ile İtalyan bir firma olan Montalbano arasında yapılmıştır. Halihazırda işbirliği tekliflerini takiben görüşme aşamasında olan firmalar bulunmakta olup bu görüşmeler neticesinde ortaklık anlaşması imzalanması beklenmektedir. Ağı kapsamında yayınlanmış olan profillere ise üyelerimiz tarafından 91 işbirliği teklifinde bulunulmuştur.

Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında Odamız tarafından 2018 yılında gerçekleştirilen faaliyetler "Uluslararası Hibe Programları" başlığı altında detaylı bir şekilde anlatılmaktadır.

Buna ilaveten, 2018 yılında Odamızın Avrupa Birliği spesifik alanlar üzerine odaklanan ortaklıklara katılım sağlamasını teminen gerekli girişimlerde bulunulmuştur.

Odamız 2018 yılı Şubat ayında Avrupa Küme Birliği Ağı'na dahil

olmuştur. Ağı kapsamında, Odamız tarafından yürütülen ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından desteklenen ASO NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi hakkında bilgiler Ağı üyeleri ile paylaşılmıştır. Akabinde ASO NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesinin Ağı üyelerinin sahip oldukları etiketi almasına yönelik çalışmalar yürütülmüş ve bronz etiket alınmıştır.

Diğer yandan, Odamız 2018 yılı Haziran ayında Avrupa Çıracılık İşbirliği Ağı'na üye olmuştur. Bu kapsamda Odamız tarafından Ağa dahil olmak amacıyla hazırlanan ve çıracılık konusunda Odamız tarafından yürütülen çalışmaları Erkunt Mesleki Eğitim Merkezi ve ASO Teknik Koleji faaliyetlerini de içeren deklarasyon metni Avrupa Komisyonu ile paylaşılmıştır.

Ağı kapsamında 21-22 Haziran 2018 tarihlerinde Roma-İtalya'da düzenlenen Avrupa Çıracılık İşbirliği Ağı Etkinliğine katılım sağlanmıştır. Toplantıda çıracılık konusunda İtalya örneği hakkında katılımcılara bilgi sunulmuştur. Ağa yeni katılan kurum ve kuruluşlar için özel oturum düzenlenmiş ve Ağı kapsamında sunmuş oldukları deklarasyonlar katılımcılarla paylaşılmıştır. Söz konusu özel oturumda Ağa katılım sağlayan Odamız deklarasyonu da sunulmuş ve ilgili bilgiler verilmiştir.

Ayrıca etkinlikte Ağa yeni katılanlar için düzenlenen özel oturumda Odamız deklarasyonu diğer Ağı üyeleri ile paylaşılmıştır.

Ayrıca, Odamız kanalıyla HİDROMEK firması da Avrupa Çıracılık İşbirliği Ağı'na dahil olup, Avrupa Çıracılık İşbirliği Ağı 2018 Ödülü'ne aday gösterilmiş ancak ödül alamamıştır. Odamız tarafından yürütülen ve Avrupa Birliği tarafından fonlanan Eğitim Sisteminde Yer Alan KOBİ'lerin Desteklenmesi-AC4SME Projesi kapsamında Odamız tarafından hazırlanan bülten için Avrupa Çıracılık İşbirliği Ağı'ndan sorumlu olan Daire Başkanı Dana BACHMANN ile bir röportaj gerçekleştirilmiştir.

Ağın 8-9 Kasım 2018 tarihlerinde Viyana-Avusturya'da düzenlenen toplantısına iştirak edilmiştir. Avrupa Beceriler Haftası kapsamında düzenlenen toplantıda Viyana'da çıracılık uygulamaları açısından öne çıkan firmalara ziyaretler düzenlenmiş olup Odamız tarafından Kapsch Partner Solutions GmbH firmasının saha ziyaretine katılım sağlanmıştır. Bilgi



ve iletişim teknolojileri alanında faaliyet gösteren firmada önce tanıtım sunumu gerçekleştirilmiş ardından firmadaki çıraklar yaptıkları çalışmalarını aktarmışlardır.

Toplantıda, mesleki eğitim ve çıraklığın önemi vurgulanarak Ağda faaliyet gösteren ortakların çalışmalarının önemi dile getirilmiştir. Ağa yeni katılanlar için de özel bir oturum düzenlenmiş ve ödül töreni gerçekleştirilmiştir.

## B. Bilgi ve Danışmanlık Hizmetlerinin Yürütülmesi

### B.1. Hukuk Uyuşmazlıklarında Alternatif Çözüm Yolları (Tahkim, Arabuluculuk, Uzlaştırıcılık)

05.08.2015 tarihinde üyelerimizin iş hayatında yaşadıkları hukuki uyuşmazlıkları mahkemeye taşımadan, zaman ve itibar kaybına neden olmadan, daha kısa sürede çözülerek ortadan kaldırılabilmesi amacıyla kurulmuş olan Tahkim, Arabuluculuk ve Uzlaştırıcılık Merkezi (ASOTAUM) aktif olarak faaliyetlerine devam etmektedir. Bu çerçevede, 2018 yılı içerisinde Odamızda 21 adet görüşme yapılmıştır.

Odamız Tahkim, Arabuluculuk ve Uzlaştırıcılık Merkezi tanıtım faaliyetleri hakkında görüşme yapmak ve tanıtım için hazırlanmış olan afişlerin Ankara il ve ilçelerinde bulunan adliye binalarında uygun bulunan yerlere asılması hususunda görüş alışverişinde bulunmak üzere 01.02.2018 tarihinde, Ankara Cumhuriyet Başsavcısı Sn. Yüksel KOCAMAN makamında ziyaret edilmiş, ayrıca il genelinde 61 adet kurum ve kuruluşa arabuluculuk hakkında hazırlanmış afişler yazı ile gönderilerek uygun bulunan yerlere asılması sağlanmıştır.

Bununla birlikte, Afyon Güral Otel'de 2 oturum halinde gerçekleştirilen Ankara Sanayi Odası 16. Dönem Meslek Komiteleri Ortak Toplantısında Odamız Hukuk Müşaviri Sn. Ahmet Münir YAŞAR tarafından "İşçi, İşveren ve Ticari Uyuşmazlıklarda Alternatif Çözüm Yolu Arabuluculuk" hakkında katılımcılara sunum yapılmış ve soruları cevaplandırılmıştır.

### B.2. Hukuk Müşavirliği Hizmetleri

Odamızın taraf olduğu hukuki uyuşmazlıklarda bizzat duruşmalara iştirak edilmiş, gerekli dilekçeler hazırlanarak sunulmuş, velhasıl davalar en iyi şekilde takip olunmuştur. Refay İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den kalan bakiye 180.000 TL alacak tahsil olunmuştur. Yönetim Kurulumuz'un talimatı ile aidat borçları olan üyelerimiz hakkında 5 yıllık zaman aşımı süresi dolmadan yasal takibat yapılmıştır. Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'na iştirak edilerek Arabuluculuk ve Tahkim konularında detaylı bir sunum yapılmıştır. Meclis Başkanlığı, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik talimatı ile talep olunan hususlarda hukuki görüşler hazırlanmış ve üyelerimize duyurulmuştur. Başkanlık Divanımız'ın kararı ile bazı komite toplantılarına katılarak ihtiyaç duyulan hususlarda hukuki görüşler verilmiştir. Yönetim Kurulumuz'un talimatı ile toplantılarına katılmak suretiyle hukuki konularda bilgi verilmiştir. Resmi Gazeteler takip olunarak mevzuat değişiklikleri hakkında gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.

### B.3. TPE Bilgi ve Doküman Birimi

Odamız TPE Bilgi ve Doküman Birimi tarafından Türk Patent ve Marka Kurumu ile işbirliği içerisinde sunulan patent, tasarım ve markalaşma alanlarındaki araştırma, bilgilendirme ve danışma hizmetleri sunulmaktadır. Bu çerçevede, fikri ve sınai mülkiyet hakları konularında üyelerimize danışmanlık verilerek, finansman desteği talep edilmesi durumunda ilgili kurum ve kuruluşlara yönlendirme yapılmaktadır.

Bununla birlikte, 10. No'lu Kauçuk ve Kauçuk Ürünleri Meslek Komitesi tarafından 14 Kasım 2018 tarihinde Odamızda düzenlenen genişletilmiş komite toplantısında Birim hakkında bilgilendirme yapılmasını takiben patent başvurusu çalışmalarında danışmanlık almak üzere Tüfekçioğlu Kauçuk & Makine tarafından başvuruda bulunulmuştur. Bu kapsamda, 11 Aralık 2018 tarihinde Tüfekçioğlu Kauçuk & Makine temsilcileri ile bir toplantı gerçekleştirilecektir.



Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı himayelerinde Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından 27-29 Eylül 2018 tarihlerinde İstanbul Lütfi Kırdar Kongre Merkezi'nde düzenlenen ISIF İstanbul Uluslararası Buluş Fuarına Odamız standlı katılım sağlamıştır.

Odamız standında 2017 yılında buluş ve faydalı modele sahip olan ve aşağıda sıralanan firmalar buluşlarını uluslararası katılımcılar ve yatırımcılarla paylaşmıştır.

- ▶ Tusaş - Türk Havacılık Ve Uzay Sanayii A.Ş.
- ▶ Taç Boya Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi
- ▶ Teknostil Endüstriyel Sistemleri İnşaat Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi
- ▶ Desos Dizayn Dekorasyon Mobilya İnşaat Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
- ▶ Yenice İnşaat Dekorasyon Sanayi Ticaret Limited Şirketi

Fuarın son gününde düzenlenen Ödül Töreninde Odamız üyesi firmalar toplam 15 ödül almışlardır.

Üyelerimizden Yenice İnşaat Dekorasyon Sanayi Ticaret Limited Şirketi TürkPatent En İyi Ulusal Patent Ödülünü, TUSAŞ- Türk Havacılık Ve Uzay Sanayii A.Ş. ise Uluslararası Patent Örgütü (WIPO) En İyi Ulusal Patent Ödülünü almıştır.

Ayrıca, TUSAŞ - Türk Havacılık Ve Uzay Sanayii A.Ş. 1 altın madalya, 6 gümüş madalya ile 1 bronz madalyaya, Taç Boya Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi 2 gümüş madalyaya, Desos Dizayn Dekorasyon Mobilya İnşaat Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi 1 gümüş madalya ile 1 bronz madalyaya ve Teknostil Endüstriyel Sistemleri İnşaat Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi 1 gümüş madalyaya layık bulunmuştur.

Bunun yanı sıra, 14-15 Kasım 2018 tarihlerinde İstanbul, Harbiye Askeri Müze ve Kültür Sitesinde "Üniversite Sanayi İşbirliğinden Yüksek Katma Değere..." teması ile düzenlenen Dördüncü ÜSİMP Ulusal Patent Fuarı ve Üniversite Sanayi İşbirliği Kongresine katılım sağlanmıştır.

Odamızın standlı katılım sağladığı Fuarda katılımcıların patent ve teknolojileri iki gün boyunca fuar katılımcıları ile paylaşmıştır. Fuarda Odamız standını ziyaret eden katılımcılara Odamız çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir. Ayrıca Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından hazırlanan ve Odamız TPE Bilgi ve Doküman Birimine iletilen patent, marka, tasarım, faydalı model ile ilgili dokümanlar da katılımcılara dağıtılmıştır.

#### B.4. Rekabetçilik Danışma Merkezi

Günümüz küresel ekonomisinde üyelerimizin, rekabeti kısıtlayan ya da haksız rekabet oluşturan eylemlerden korunmalarını sağlamak amacıyla Odamız tarafından kurulan "Rekabetçilik Danışma Merkezi (RDM)"nin amacı: üyelerimize daha rekabetçi hale nasıl gelecekleri, piyasadaki rekabeti kısıtlayan unsurlardan nasıl korunabilecekleri ya da rekabetçiliklerinin önünde karşılaştıkları engelleri nasıl aşacakları konularında Odamız web sitesi üzerinden dijital ortamda danışmanlık hizmeti sunmaktır. 2018 senesinde Rekabetçilik Danışma Merkezi'ne 1 başvuru gerçekleşmiş olup bu başvuru konusunda ilgili firmamıza geri dönüş yapılmış ve bilgi temin edilmiştir.

#### B.5. ASO Gelecek Okulu

Odamız ev sahipliğinde Gelecek Araştırmaları Enstitüsü işbirliği ile 7 Mayıs 2018 tarihinde "Gelecek Konuşmaları" etkinliği düzenlenmiştir. Etkinliğe Odamız Meclis Üyesi Sn. Yılmaz KAYAASLAN, Ankara Barosu Başkanı Sn. Hakan CANDURAN, Kişisel Verileri Koruma Kurumu 2. Başkanı Sn. Cabir BİLİRGEN, Internet Society Avrupa Bölüm Başkanı Sn. Ceren ÜNAL, Odamız üyesi sanayiciler katılmıştır.

Toplantıda, ülkemizde yürürlükte olan Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ile Avrupa Birliği'nin düzenlemesi olan Genel Veri Koruma Tüzüğü'nün karşılaştırılması, benzerliklerini ve farklarını değerlendirmek, sanayii kuruluşlarının yükümlülüklerini ele alınmıştır.



Gelecek Konuşmaları Etkinliği 7 Mayıs 2018

## C. İş Geliştirme Hizmetlerinin Etkinliği Artırılması

### C.1. Teknoloji Ara Birimi Çalışmaları

Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı tarafından koordine edilen X'novate İnovasyon Liderliği Projesi'nin 1 Haziran 2018 tarihinde İstanbul'da düzenlenen açılış toplantısına katılım sağlanmıştır. Proje ile teknoloji, ürün yönetimi ve inovasyon alanlarında çalışan ya da konu ile ilgilenen, yönetici ve yönetici adaylarına bu alandaki güncel sorunları yansıtmaya, araştırma, sorunlara yaratıcı çözümler geliştirme ve bu çözümleri aksiyona dönüştürmek üzere profesyonel gelişim fırsatı sunulması planlanmaktadır. Projenin ileriki süreçlerinin takip edilmesi ile Odamız koordinatörlüğünde devam eden inovasyon odaklı proje faaliyetlerinin güçlendirilmesi öngörülmüştür.

Ayrıca, Fostering SMEs' Growth By Transfer of Expertise Between Spanish And Turkish Chambers: SMEs' Observatory- İspanyol ve Türk Odalar Arasında Deneyim Değişimi Yoluyla KOBİ'lerin Büyümesinin Güçlendirilmesi-KOBİ Gözlem Aracı Projesi de sunulmuştur. Detayları "Proje Hazırlama ve Yönetme Kapasitesinin Geliştirilmesi" başlığı altında verilen Proje ile SME Observatory (KOBİ Gözlemevi) Aracını geliştirerek, özellikle üyelerimizin teknoloji ve inovasyon alanında ihtiyaç analizinin yapılması hedeflenmektedir.

Ayrıca, Ankara Sanayi Odası Meclisinin 24 Temmuz 2013 tarihli ve (4) sayılı toplantısında anılan Komisyonların Çalışma Usul ve Esasları Yönergesi bünyesinde faaliyet gösteren İhtisas Komisyonları çerçevesinde 2018 yılı itibarıyla 9 İhtisas Komisyonu faaliyetlerini sürdürmeye başlamıştır.

Söz konusu Komisyonlardan biri de Ar-Ge, İnovasyon ve Dijital Sanayi Komisyonudur. Komisyonun görev alanı, üyelerimizin Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin, Ar-Ge faaliyetleri konusunda kurumsal yapılarının, Ar-Ge konusunda işbirliklerinin, üyelerimiz tarafından yapılan buluş ve yenilikler ile ilgili olarak oluşan maddi ve manevi haklar, markalaşma süreçleri, marka ve endüstriyel tasarım değerinin artırılmasıdır.

Diğer yandan, ÜSİMP İnovasyon Karnesinin üyelerimize uygulanması çalışmasının 2018 yılında yapılması öngörülmüş ancak daha sonra Avrupa İşletmeler Ağı çerçevesinde Improve Academy tarafından desteklenen İnovasyon Yönetimi Desteği faaliyetleri kapsamında hazırlanmış olan kapasite ölçme ve karşılaştırma anketi ile birleştirilerek 2019 yılında gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

### C.2. Oda ve Borsa Çalışma Ziyaretleri

Oda ve Borsa Çalışma ziyaretleri kapsamında 2018 yılında 4 oda ziyaret edilmiştir. Hizmet kalitesini artırmak ve iyi uygulama örneklerini paylaşmak amacıyla yapılan ziyaretlere ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır. 2018 yılı Çalışma Programında yer alan Aydın Sanayi Odası ziyareti, seçim çalışmaları ve diğer yoğunlukları sebebiyle kendileri tarafından iptal edilmiş, Eskişehir Sanayi Odası ziyareti ise 2019 yılı programına dahil edilmiştir.

SIRA NO	ZİYARET YERİ	PLANLANAN ZİYARET TARİHİ	KATILIMCI
1	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası	22 - 23 Şubat 2018	6 çalışan
2	Kayseri Sanayi Odası	08 - 09 Mart 2018	7 çalışan
3	Denizli Sanayi Odası	13 - 14 Eylül 2018	6 çalışan
4	Konya Sanayi Odası	11 - 12 Ekim 2018	6 Çalışan



### C.3. ASO METES İktisadi İşletmesi

ASO METES İktisadi İşletmesi, Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) tarafından Yetkilendirilmiş Personel Belgelendirme Kuruluşudur. Çelik Kaynakçısı, (Elektrotla ark kaynağı, Toz altı kaynağı, MIG kaynağı, MAG kaynağı, TIG kaynağı, Oksi-asetilen kaynağı), Metal Kesimci (Sac Kesme-Dilimleme, Giyotin Makas, Lazer Kesim, Plazma Kesim, Oksi-Gaz Kesim, Profil Kesim), Metal Kesim Operatörü (Sac Kesme-Dilimleme, Lazer Kesim, Plazma Kesim), Metal Sac İşlemeci, Metal Levha İşleme Tezgâh İşçisi (Kavis Verme Makineleri, Pres, Punch Pres), Metal Levha İşleme Tezgâh Operatörü (Açık Profil Çekme, Punch Pres, Pres, Abkant Pres), CNC Programcısı, Elektrik Pano Montajcısı, Otomasyon Sistemleri Montajcısı, Otomasyon Sistemleri Programcısı, Yüksek Gerilim Teçhizatı Test Elemanı, Yüksek Gerilim Kablo Aksesuarları Montajcısı, Frezeci, NC/CNC Tezgâh İşçisi, Taşlama Tezgâh İşçisi, Tornacı olmak üzere toplamda 23 Ulusal Yeterliliklerde sınav ve belgelendirme faaliyetlerini yürütmeye devam etmektedir.

Bunun yanı sıra, Çelik Kaynakçısı rev 03 Ulusal Yeterliliği akreditasyonu için TÜRKAK Denetimi 05 Eylül 2018 tarihinde yapılmış, denetimin sonuç raporu beklenmektedir.

Kapsamımızda bulunan ve revizyonları yapılacak olan 23 Ulusal Yeterliliklerde akredite ve yetkilendirme denetimleri yapılmıştır. Kalite sistemleri gereği, 2018 yılı içerisinde Program Komitesi, Tarafsızlık Komitesi ve Yönetimi Gözden Geçirme (YGG) toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Kaynak Operatörü Seviye 4 ve Köprülü Vinç Operatörü seviye 3 mesleklerinin kapsama alınması için MYK ile ön yetkilendirme protokolü imzalanmış akreditasyon için TÜRKAK'a başvuru yapılmıştır.

Metal ve Elektrik sektöründe kapsamımızda bulunan; Metal Kesimci seviye 3 Metal Kesim Operatörü seviye 4, Metal Sac İşlemeci seviye 3-4, Metal Levha İşleme Tezgâh İşçisi seviye 3, Metal Levha İşleme Tezgâh Operatörü seviye 4, CNC Programcısı seviye 4-5, Elektrik Pano Montajcısı seviye 3-4-5, Otomasyon Sistemleri Montajcısı seviye 4, Otomasyon Sistemleri Programcısı seviye 5, Yüksek Gerilim Teçhizatı Test Elemanı seviye 4-5,

Yüksek Gerilim Kablo Aksesuarları Montajcısı seviye 4, olmak üzere toplam 16 Ulusal Yeterliliklerinin revizyonları hazırlanarak MYK'ya teslim edilmiştir. Kapsamımızda bulunan Yeterliliklerde 2018 yılı içerisinde 2065 kişi belgelendirilmiştir. Seminer, toplantı, fuar etkinlikleri ve firma ziyaretleri ile kuruluşumuzun tanıtımı sağlanmıştır. Türkiye genelinde yaklaşık 303 firmaya tanıtım amaçlı ziyaret yapılmıştır. 2018 yılı sonunda kadar 450-500'ü bulması beklenmektedir.

Plastik sektörü için aşağıdaki mesleklerin kapsama dahil edilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

- ▶ Plastik Enjeksiyon Üretim Elemanı seviye 3 ve 4
- ▶ Profil Ekstrüzyon Üretim Elemanı seviye 3
- ▶ Plastik Şişirme Film Üretim Operatörü seviye 3

### C.4. Model Fabrika Kurulması

Türkiye'de model fabrika kurulması için uygun bir iş modeli tespit edilmesi, bu merkezin kurulması ve işletilmesi için Bakanlığın kurumsal kapasitesinin geliştirilmesini amaçlayan ve 2016 yılında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Verimlilik Genel Müdürlüğü ile Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) tarafından yürütülen proje sonuç raporunda; firmaların daha verimli olabilmek için uygulamalı dönüşüm programlarının gerektirdiği yetkinliklerin geliştirileceği, özel tasarlanmış gerçek fabrika ortamında yalın üretim, dijital dönüşüm, ürün geliştirme ve kalite alanlarında uygulamalı eğitim ve danışmanlık hizmeti sunacak pilot bir merkez kamu, üniversite ve sanayi işbirliği ve ortak katkısı ile Ankara'da kurulmasının uygun olacağı önerilmiştir. Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı'nın (UNDP) teknik işbirliğiyle yürütülen Model Fabrika Projesi kapsamında Odamız ve UNDP arasında Maliyet Paylaşım Anlaşması, 23 Ekim 2017 tarihinde imzalanmıştır.

Başlangıçta 4.191.523,20 Amerikan doları olan proje bütçesi daha sonra KfW'nun katılımı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından sağlanan ek kaynak ile 11.384.918,38 Amerikan dolarına çıkmıştır.





Projede kullanılmak üzere ilk etapta alınması öngörülen malzeme ve ekipmanlar için çalışmalar 2018 yılında başlatılmıştır. ASO 1. OSB'de kurulacak model fabrika için UNDP ile Odamız arasında imzalanan maliyet paylaşımı sözleşmesi çerçevesinde, ilk etapta Technische Universität Darmstadt'tan alınan malzeme ve ekipmanlar aşağıda sıralanmaktadır.

- ▶ 9 iş istasyonu
- ▶ Hammadde depolanması için 2 süpermarket
- ▶ 1 tek yönlü vagon
- ▶ Malzeme depolanması ve taşınması için ızgara ve depo
- ▶ Şişirilmiş parçalar
- ▶ Görsel parçalar (Standart operasyon prosedürleri, Kanban kartları, etiketler, vb.)
- ▶ Özel yapım demirbaşlar ve aletler
- ▶ Performans diyalogları, anahtar performans göstergeleri için 4 beyaz tahta
- ▶ Andon düğmeleri ve ışıkları
- ▶ Ergonomik lastik yer mat
- ▶ İki adet CNS dik işleme merkezi,
- ▶ CNS torna tezgahı,

- ▶ Ölçme aleti,
- ▶ Döner sepetli yıkama makinası,
- ▶ Havalı el aletleri,
- ▶ Elektrikli testere



Proje kapsamında eğitimcilerin eğitimi çerçevesinde 4 dalga 11 gün halinde eğitimler verilmiş ve bu eğitimlere ilgili personel tarafından katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda verilen eğitimler; Model Fabrikada Yetkinlik Oluşturmaya genel Bakış, Yalın Üretime Genel Bakış, İsrâf Yürüyüşü 3 Eksende Görmeyi Öğrenmek, Mevcut Durum Değer Akış Haritalama, 5s, Standartlaştırılmış İş, Performans Matrisi ve KPI Oluşturmak, Gemba Problem Çözme, JIT (temel prensipler), JIT (Yamazumi Hat Dengeleme), FMS (temel Prensipler), FMS (Hücre Tasarımı), FMS (İş İstasyonu Tasarımı), Jidoka (temel prensipler-Pokayoke), Jidoka (İş İstasyonu Tasarımı-FMEA), Gelecek Durumun Deneyimlenmesi, Performans Diyaloğu, Geri Bildirim, Bakım Stratejisi, Otonom Bakım, Mevcut Durum-Gelecek Durum Gösterimi, Gemba Problem Çözme, Etkileme Teknikleri, Koçluk, OEE, Süreç Doğrulama-Yönetim Kamishibai, SMED konularını içermektedir.



Ayrıca Ankara Model Fabrika Personeli tarafından Ankara içinde bulunan bazı firmalara fragman (tanıtım) eğitimi verilmiştir. Ayrıca Fabrikanın dijital dönüşüm çalışmaları yapılmış olup Almanya Darmstadt Model Fabrika gezisi (eğitimi) gerçekleştirilmiştir.

Türkiye'nin ilk Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi (Model Fabrika) 11 Aralık 2018 tarihinde törenle açılmıştır. Törene Odamız Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Mustafa VARANK, Ankara Valisi Sn. Vasip ŞAHİN, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Sn. Mustafa ELİTAŞ ve UNDP Türkiye Direktörü Claudio Tomasi, Odamız Yönetim Kurulu ve Meclis üyeleri, ASO 1. OSB Yönetim Kurulu üyeleri ile çok sayıda sanayici katılmıştır.



Açılış konuşmalarının ardından kurdele kesimi gerçekleştirilmiş ve Merkez, katılımcılar tarafından gruplar halinde gezilmiştir.

## D. Uluslararası Ticaret Hizmetlerinin Geliştirilmesi

### D.1. Yeni Pazarlar Konusunda Üye Bilgilendirme Toplantıları Yapılması: Ülke Günleri Etkinliği

Odamız tarafından Ticaret Bakanlığı, Büyükelçilikler ve yurtdışında faaliyet gösteren Ticaret Müşavirliklerimizle işbirliği içerisinde, "Ülke Günleri"nin düzenlenmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte ve böylece üyelerimizin ihracat kapasitelerinin artırılması ve yeni pazarlara açılmalarının sağlanması, yurtdışındaki pazarlara ait iş ortamı ve tüketici eğilimleri hakkında üyelerimize bilgi sunulması ve yurtdışında faaliyet gösteren işletmelerle üyelerimizin ortaklıklar ve işbirlikleri yapmalarının sağlanması hedeflenmektedir.





Bu kapsamda, Odamız ve Belarus Ankara Büyükelçiliği işbirliğinde Odamız Zafer Çağlayan Meclis Salonunda 1 Şubat 2018 tarihinde “Belarus Cumhuriyeti Ülke Tanıtım” toplantısı gerçekleştirilmiştir. Belarus Ankara Büyükelçisi Sn. Andrei V. SAVINYKH ve Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR’in açılış konuşmalarını yaptığı etkinliğin ilk bölümünde Belarus Ekonomi Müşaviri Sn. Ruslan KIZELEVICH, Belarus Ekonomisinin Genel Açıklaması ve İşbirliği Potansiyeli hakkında sunum gerçekleştirmiştir. Ardından, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Türkiye-Belarus İş Konseyi Başkanı Sn. Ali Rıza ARSLAN, Türkiye-Belarus İşbirliği Deneyimi ve Perspektiflerinin Tanıtımını yapmıştır. Belneftchim Genel Direktörü Sn. Andrey KASHEED’in Belarus Kimya Endüstrisi hakkında yaptığı bilgilendirme ile toplantı devam etmiş, son olarak, Minsk Otomobil Platformu Genel Direktörü Sn. Dmitrij ANANICH Belarus Makina Kompleksi hakkında sunum yapmıştır. Toplantı, soru-cevap ve katılımcıların değerlendirmeleri ile son bulmuştur.



*Belarus Cumhuriyeti Ülke Tanıtım Toplantısı 1 Şubat 2018*



*Belarus Ankara Büyükelçisi Sn. Andrei V. SAVINYKH*

Odamız ve Sudan Büyükelçiliği işbirliğinde, 28 Haziran 2018 Perşembe günü 14:00-16:00 saatleri arasında “Sudan Yatırım ve Potansiyel İşbirlikleri” etkinliği gerçekleştirilmiştir. Açılış Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR tarafından yapılan etkinlikte, Sudan Büyükelçisi Sn. Yousif ELKORDOFANI tarafından Sudan hakkında genel bilgi sunumu gerçekleştirilmiştir.



*Sudan Yatırım ve Potansiyel İşbirliği Etkinliği 28 Haziran 2018*



*Sudan Büyükelçisi Sn. Yousif ELKORDOFANI*



*Sırbistan Ülke Günü Etkinliği 1 Kasım 2018*

Etkinlikte ayrıca Sudan Büyükelçiliği Ekonomi Bölümü Asistanı Sn. Naz BAYRAKTAR “Sudan’da İş Fırsatları”nı sunmuştur. Etkinlikte, Sudan ve Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü (TİGEM) arasında işbirliklerini geliştirmek amacıyla TİGEM Genel Müdürü Sn. İsmail ŞANLI tarafından da konuşma gerçekleştirilmiştir. Söz konusu etkinliğe 30 Oda üyemiz katılmıştır.

Ayrıca, 1 Kasım 2018 tarihinde Büyükelçi Zoran MARKOVIC’in katılımıyla Sırbistan Ülke Günü Etkinliği düzenlenmiştir. Yönetim Kurulu Başkanımız Sn Nurettin ÖZDEBİR’in açılış konuşmasını yaptığı etkinlikte, Sırbistan Büyükelçisi Sn. Zoran MARKOVIC “Sırbistan’da Yatırım ve Ekonomik Fırsatlar” konulu bir konuşma gerçekleştirmiştir. Daha sonra Ticaret Bakanlığı’nda Daire Başkanı olarak görev yapan Sn. İsmail BOZDEMİR tarafından “Sırbistan’da Türk firmaları için İş İmkânları” konulu ve Sırbistan’a ihracat gerçekleştiren Bioanalyse firmasının Genel Müdür Yardımcısı Sn. Enver Ali KULEOĞLU tarafından ise “Sırbistan’a İhracat” konulu birer sunum yapılmıştır. Sırbistan Büyükelçisi Sn. Zoran MARKOVIC, ülkesi ile ticari işbirliğinde bulunmak isteyen tüm firma temsilcilerinin kendisiyle birebir irtibata geçebileceğinin altını çizmiştir.



*Sırbistan Ülke Günü Etkinliği 1 Kasım 2018*





## D.2. Hedef Pazarlara Yönelik Çalışmalar

### D.2.1. Sektörel Ticaret Heyeti Organizasyonları

Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında, Macaristan Ulusal Ticaret Ajansı (Hungarian National Trading House) tarafından organize edilen, Macaristan'ın en büyük tarım fuarı "AGROMASH" çerçevesinde 24-26 Ocak 2018 tarihleri arasında Macaristan'ın başkenti Budapeşte'ye sektörel ticaret heyeti düzenlenmiştir. Heyet kapsamında fuar katılımı gerçekleştirilmiş ve ikili iş görüşmeleri düzenlenmiştir.

11 Nisan 2018 tarihinde Ukrayna Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Gennadiy CHYZHYKOV başkanlığındaki işadamları heyeti Odamızı ziyaret etmiştir. Ziyarete gıda, mobilya, alternatif enerji kaynakları ve nükleer enerji konularında faaliyet gösteren işadamları ile Odamız üyesi sanayiciler karşılıklı işbirliği fırsatlarını görüşmüştür.



*Ukrayna İşadamları Heyeti 11 Nisan 2018*



*Ukrayna İşadamları Heyeti 11 Nisan 2018*

9 Mayıs 2018 tarihinde Kazakistan Yatırım ve Kalkınma Bakan Yardımcısı Sn. Arıstan KABIKENOV ve Kazakistan Ankara Büyükelçiliği Ticaret Ataşesi Sn. Azamat UTEPBAYEV, Kazakistan Yatırım Bakanlığı İhracat İşleri Genel Müdürü Sn. Alimjan TOHTASUNOV, Kazakistan Dış Ticaret Odası Bağımsız Eksperti Sn. Ertay KADIR ve beraberindeki heyet Odamıza bir ziyaret gerçekleştirmiştir. Yönetim Kurulu Başkanımızın ev sahipliğinde gerçekleşen görüşmeye Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılarımız Sn. Seyit ARDIÇ ve Sn. Mete ÇAĞLAYAN ile Yönetim Kurulu Sayman Üyemiz Sn. Taner ÖZDEMİR ve Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Aytaç DİNÇER eşlik etmiştir. Ziyarete, misafir heyet tarafından Türkiye ve Kazakistan ekonomik işbirliğinin geliştirilmesi için Türk şirketlerinin Kazakistan'da çeşitli alanlarda yatırım yapma imkanları, ithalat - ihracat konularında potansiyel sektörler ve Kazakistan hükümetinin yatırımcılara sunduğu teşvikler hakkında bilgiler verilmiştir.





*Kazakistan Heyeti Ziyareti 9 Mayıs 2018*



*Kazakistan Heyeti Ziyareti 9 Mayıs 2018*

İtalya'nın Palermo ve Katanya şehirlerine un ve unlu mamuller, muhtelif gıda, plastik ve plastik ürünleri, sanayi ve inşaat makinaları imalatı, kauçuk ve kauçuk ürünleri alanlarına yönelik 12-15 Kasım 2018 tarihleri arasında Sicindustria işbirliğinde düzenlenecek olan heyet ziyareti, her bir firmamıza iki veya üç İtalyan firmanın ikili işbirliği görüşmesi talebinde bulunmasından dolayı gerçekleştirilememiştir. Bunun nedeni İtalyan tarafınca, Türkiye'nin şu anda içinde bulunduğu ekonomik durum olarak açıklanmıştır. Ancak Sicindustria ile talep eden firmaların ikili işbirliği görüşmesi yapmak üzere Skype toplantısı üzerinden buluşturulması kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda, İtalyan şirket Montalbano ve Türk firması Rulkon arasında bir işbirliği gerçekleştirilmiştir. Bu işbirliği çerçevesinde Rukon İtalyan firmaya ürün satmıştır.

#### D.2.2. Fuarlara Katılım

Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında, Macaristan Ulusal Ticaret Ajansı (Hungarian National Trading House) tarafından organize edilen, Macaristan'ın en büyük tarım fuarı "AGROMASH" çerçevesinde 24-26 Ocak 2018 tarihleri arasında Macaristan'ın başkenti Budapeşte'de fuar katılımı gerçekleştirilmiş ve ikili iş görüşmeleri düzenlenmiştir. Söz konusu fuara, tarım makineleri, meyve-sebze işleme teknolojileri ve tarım bilgi teknolojiler/ yazılımları alanlarında ticaret ve imalat faaliyetleri yürüten firmalar katılmıştır. Odamız, fuara 6 firma ile katılım göstermiş olup, toplam 32 ikili iş görüşmesi yapılmıştır.

Ayrıca Odamız ASO NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi, 5-7 Mart 2018'de İstanbul'da düzenlenen Uluslararası Nükleer Santraller Zirvesi'nde stand ile yer alınmıştır. Zirve'ye Proje üyesi 6 firma ve Odamız temsilcileri katılım sağlamıştır. Firmaların ikili iş görüşmelerine imkan sağlanan etkinlikte Projeyi tanıtmak ve işbirliklerini geliştirmek maksadı ile yerli ve yabancı paydaşlarla temaslar sağlanmıştır.

ASO NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi faaliyetleri çerçevesinde 14-16 Mayıs 2018 tarihlerinde Rusya Soçi şehrinde düzenlenen Atomexpo 2018 Fuarına proje üyesi 7 firma ve Odamız temsilcileri ile katılım sağlanmıştır. Proje üyesi firmalardan ikisi Rus tedarikçi firmalar ile iş anlaşması imzalamak üzere ön görüşmelerini tamamlamıştır.



ASO NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi faaliyetleri çerçevesinde 25-28 Haziran 2018 tarihlerinde Fransa Paris şehrinde düzenlenen World Nuclear Exhibition (WNE) Dünya Nükleer 2018 Fuarına proje üyesi 6 firma ve Odamız temsilcileri ile katılım sağlanmıştır. Proje üyesi firmalardan üçü Fransız ve İspanyol tedarikçi firmalar ile iyi niyet anlaşması imzalamak için iş görüşmeleri yapmışlardır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı himayelerinde Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından 27-29 Eylül 2018 tarihlerinde İstanbul Lütfi Kırdar Kongre Merkezi'nde düzenlenen ISIF İstanbul Uluslararası Buluş Fuarına Odamız standlı katılım sağlamıştır.

Odamız standında 2017 yılında buluş ve faydalı modele sahip olan 5 firma buluşlarını uluslararası katılımcılar ve yatırımcılarla paylaşmıştır. Fuarın son gününde düzenlenen Ödül Töreninde Odamız üyesi firmalar toplam 15 ödül almışlardır.

Lojistik sektörünün tüm oyuncularını bir araya getiren ve yaklaşık 100 katılımcı, 5000 ziyaretçi ile Türkel Fuarcılık tarafından 11-13 Ekim 2018 tarihlerinde Uluslararası Tır Parkı - Ankara Lojistik Üssü'nde düzenlenen Ankara Lojistik Zirvesi Fuarına katılım sağlanmıştır. Eş zamanlı fuar ve konferans olarak gerçekleştirilen Zirvenin açılışında, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR açılış konuşması yapmıştır.



*Odamız Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR*

İthalat, ihracat ve yurt içi lojistik hizmeti verenler başta olmak üzere, üretim, tedarik ve depolama hizmeti veren firmalar, kargo sahipleri, liman işletmecileri, sektör yatırımcılarının ürünlerini iç alanda ve dış alanda (kamyon-tır, dorse, konteyner, forklift vs.) sergiledikleri ve yeni iş bağlantıları gerçekleştirildiği Fuara Odamız standlı katılım sağlamıştır.



*Ankara Lojistik Zirvesi ve Fuarı 11 Ekim 2018*

İstihdamın artırılması amacıyla yapılan Ankara İstihdam Fuarı ve Kariyer Günleri'nin altıncısı 18 - 20 Ekim 2018 tarihleri arasında düzenlenmiştir. Fuarın açılışına Odamız Yönetim Kurulu Başkan Yrd. Sn. Seyit ARDIÇ katılmıştır. ANFA Altınpark Fuar Alanında gerçekleştirilen söz konusu fuara Odamız 9 m2'lik stand ile katılmış olup katılımcılardan alınan özgeçmişlerin ilgili kurum ve kişilere iletilmesi sağlanmıştır.





*Ankara İstihdam Fuarı ve Kariyer Günleri 18 Ekim 2018*

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile Global Enerji Derneği işbirliğinde Domino Fuarcılık tarafından 8-9 Kasım 2018 tarihlerinde Congressium Ankara ATO Uluslararası Kongre ve Sergi Sarayında düzenlenen 11. Uluslararası Enerji Kongresi ve Fuarı'na NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi ile standlı katılım sağlanmıştır. Fuarın açılış konuşmalarının ardından Odamız Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Sn. Mustafa ELİTAŞ ile standımızı ziyaret etmiştir.



*11. Uluslararası Enerji Kongresi ve Fuarı 8 Kasım 2018*



*11. Uluslararası Enerji Kongresi ve Fuarı 8 Kasım 2018*

Fuarda NÜKSAK Projesi ve Odamız faaliyetleri hakkında bilgi almak isteyen ziyaretçilerle görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca NÜKSAK üyesi 3 firma da etkinliğe Odamız çatısı altında katılım sağlamıştır. Karma enerji fuarı olan etkinlikte enerji verimliliği, enerji depolama, dijitalleşme, akıllı şebekeler ve elektrikli araçlar gibi konularda oturumlar yer almıştır. Etkinliğin ikinci gününde düzenlenen Nükleer Enerji oturumunda Odamız Genel Sekreteri Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR NÜKSAK ve Odamızın enerji sektöründeki çalışmalarını tanıtan bir sunum gerçekleştirmiştir. 14-15 Kasım 2018 tarihlerinde İstanbul, Harbiye Askeri Müze ve Kültür Sitesinde "Üniversite Sanayi İşbirliğinden Yüksek Katma Değere" teması ile düzenlenen Dördüncü ÜSIMP Ulusal Patent Fuarı ve Üniversite Sanayi İşbirliği Kongresine katılım sağlanmıştır.

Odamızın standlı katılım sağladığı Fuarda katılımcıların patent ve teknolojileri iki gün boyunca fuar katılımcıları ile paylaşmıştır. Fuarda Odamız standını ziyaret eden katılımcılara Odamız çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir. Ayrıca Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından hazırlanan ve Odamız TPE Bilgi ve Doküman Birimine iletilen patent, marka, tasarım, faydalı model ile ilgili dokümanlar da katılımcılara dağıtılmıştır.

Odamız, Nükleer Mühendisler Derneği ve INPPS Fuarcılık Ltd. Şti. tarafından altıncısı 5-6 Mart 2019 tarihlerinde, İstanbul'da düzenlenecek olan



Uluslararası Nükleer Santraller Zirvesi ve Fuarına iştirak etmelerini sağlamak üzere Uluslararası Atom Enerjisi Ajansı Genel Müdürü Sn. Yukiya AMANO'ya ve desteklerini almak amacıyla Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Sn. Fatih DÖNMEZ'e Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR tarafından resmi yazılar iletilmiştir.

Türkiye Verimlilik Vakfı tarafından 7 - 9 Aralık 2018 tarihleri arasında ATO Congressium Fuar Alanında organize edilen, "Verimlilik ve Teknoloji Fuarı'18"e Odamız standlı katılım sağlamıştır. "Akıllı Çözümler" temasıyla gerçekleşen fuarda, Odamız fuara katılan yerli ve yabancı şirketler ve kuruluşlarla yakın ilişkiler kurarak, karşılıklı proje gibi alanlarda işbirliği temaları kurmuştur.



Verimlilik ve Teknoloji Fuarı 7 Aralık 2018



Verimlilik ve Teknoloji Fuarı 7 Aralık 2018

### D.2.3. Yabancı Ülkelerle ilgili Toplantı ve İşbirliği Çalışmaları

Odamız koordinatörlüğünde nükleer sektörde devam eden projeler hakkında bilgi almak üzere, İngiltere Uluslararası Ticaret Departmanı Ticaret Yöneticisi Umay UYSAL 2 Şubat 2018 tarihinde Odamızı ziyaret etmiştir. Projeler hakkında bilgi alan UYSAL aynı zamanda İngiltere'de Şubat ayında düzenlenecek olan Nükleer Showcase etkinliğine davetlerini iletmıştır. Ziyarete aynı zamanda, projelerde gerçekleştirilebilecek işbirlikleri değerlendirilmiştir.

Amerikan-Türk Konseyi Başkanı ve CEO'su Sn. Howard G. Beasey 23 Şubat 2018 tarihinde Odamızı ziyaret ederek Konsey tarafından yürütülen faaliyetler hakkında bilgi vermiştir. Sn. Beasey ile yapılan görüşmede, Türkiye ve Amerika Birleşik Devletleri (ABD) arasında ekonomik ve ticari ilişkileri artırma konusunda görüş alışverişinde bulunulmuştur. Ayrıca, Haziran 2018'de ABD'nin Tennessee, North Carolina, Alabama, Georgia ve



South Carolina eyaletlerini kapsayacak şekilde düzenlenmesi öngörülen Güneydoğu Ticaret Heyeti Faaliyeti hakkında bilgi verilmiş ve “butik heyet” olarak gerçekleştirilmesi öngörülen heyet hakkında üyelerimize duyuru yapılması talep edilmiştir. Bununla birlikte, Mayıs ayında düzenlenmesi planlanan 37. ABD-Türkiye İlişkileri Yıllık Konferansı hakkında bilgi aktarımında bulunulmuştur. Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz Cabbar’ın, Odamızca nükleer enerji sektörüne yönelik yürütülen faaliyetler kapsamında 2017 yılı Aralık ayında ABD’ye düzenlenen heyet hakkında bilgi vermesi üzerine, Sn. BEASEY gelecekte ABD’ye düzenlenecek gelecek heyet faaliyetlerinde Konsey ile irtibatta olunması durumunda, heyetin düzenlenmesine yardımcı olmaktan memnuniyet duyacaklarını ifade etmiştir.

Ankara Sanayi Odası Teknik Koleji ve Fransa Leon Blum Lisesiyle Skype toplantısı için 14 Mart 2018’de ASO Teknik Koleji ziyaret edilmiştir. Okul Müdürü Sn.Refik SARGIN, ve Proje Koordinatörü Mutlu DEVECİOĞLU ASO Teknik Koleji ve Fransa’daki Leon Blum Lisesi ile Skype toplantısı gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen Sykpe toplantısına Leon Blum Lisesi Müdürü Sn. Marc AUBERT, Müdür Yardımcısı Dominique SONIVAL ve Fransa Büyükelçiliği İkili ve Kurumsal İlişkiler Sorumlusu Sn. Henri BRUNEL katılım sağlamıştır. Toplantıda iki teknik lise arasında elektrikli otomobil projesi kapsamında öğrenci değişim Erasmus+ Ana Eylem 1 (KA1) çerçevesinde projelendirilmesine yönelik çalışmaların yürütülmesine karar verilmiştir.

Ankara Sanayi Odası Teknik Koleji ve Fransa Leon Blum Lisesi ortaklığında başvuru çalışmaları devam eden ERASMUS+ KA1 Projesi kapsamında Fransa Büyükelçiliği İkili ve Kurumsal İlişkiler Sorumlusu Sn. Henri BRUNEL ile 28 Mart 2018’de ASO Teknik Koleji ziyaret edilmiştir. Okul Müdürü Sn.Refik SARGIN, ve Proje Koordinatörü Mutlu DEVECİOĞLU ile görüşülmüş ve teknik atölyeler gezilmiştir.

Bulgar ve Türk İşadamları tarafından 17 sene önce kurulan BULTİŞ- Bulgar Türk İşadamları Derneği 25 Nisan 2018 tarihinde Odamıza bir ziyaret gerçekleştirmiştir. Bulgaristan Ankara Büyükelçiliği Ekonomi Ateşeliği I. Sekreteri Dimitar NEDKOV eşliğinde gelen heyete Odamız Genel Sekreteri Doç. Dr. Yavuz CABBAR başkanlık etmiştir. Bulgaristan ile iş yapan

Odamız üyesi firmalarında katıldığı ziyarette karşılıklı iş imkanları ve ticari potansiyeller hakkında görüş alışverişi yapılmıştır.

Ankara Taipei Ekonomi ve Kültür Misyonundan Annie C.C YU’nun, İstanbul Tayvan Ticaret Merkezi’nden Suna CHEN ile Ayşin POYRAZ ile Türk firmalarından Serdar Plastik, YD Yazılım, ERL Solar Montaj Sistemleri ve Arda Elektronik temsilcilerinin katılımıyla Sn. Yavuz CABBAR’ın başkanlığında 16 Mayıs 2018’de bir toplantı düzenlenmiştir. Söz konusu toplantıda yabancı misyon temsilcileri, Tayvan’ın bilgi teknolojilerinde çok ileri düzeyde olmasından dolayı artık bu ülkede akıllı şehirler gibi akıllı faaliyetlerin başladığını belirtip, Tayvan’ın bölgede Güney Kore ve Japonya ile eşdeğer düzeyde görüldüğünü belirtmişlerdir. Yetkililer tarafından ayrıca güneş enerjisi alanında Neo Solar Power (NSP) firmasının dünyada ikinci sırada olduğu ve söz konusu firmanın, Türkiye üzerinden çevre pazarlara açılmak için ülkemize yatırım yapmak istediği dile getirilmiştir. Yabancı misyon temsilcileri tarafından firma temsilcilerimize Tayvan’da ilgi duyabilecekleri teknolojiler hakkında bilgi verilmiş olup, firma temsilcilerimiz Tayvan’da yer alan fuarlara ve silikon vadisi olan “Industrial Technology Research Institute”a davet edilmişlerdir Söz konusu toplantıda Tayvan heyeti firmaların büyüklüğüne bağlı olarak, firmaların Tayvan’a yapacakları heyet ziyareti kapsamında bilet ve/veya konaklama promosyonlarından faydalanabileceklerini vurgulamışlardır.

Rosatom Enerji Kurumsal İletişim Direktörü Roman DYUKAREV ve Akkuyu NGS A.Ş. Ticaret ve Yerli Tedarik Koordinatörü Esra SONGUR 5 Temmuz 2018’de Odamızı ziyaret etmiştir. Toplantıda Akkuyu Projesi ile ilgili güncel gelişmeler hakkında bilgi alınmıştır. Odamız koordinatörlüğünde devam eden nükleer kümelenme ve eğitim merkezi projeleri genel hatları ile tanıtılmıştır.

Arnavutluk-Türkiye Ticaret Odası (ATTSO) Genel Sekreteri Sn. Erinda Zhupani’nin ülkemizi ziyareti kapsamında gerçekleştirdiği temaslara çerçevesinde 17 Temmuz 2018’de Odamızda bir görüşme gerçekleştirilmiştir. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Uzman Yardımcısı Sn. Damla TUFAN’ın da iştirak ettiği görüşmede, Sn. Zhupani tarafından Arnavutluk iş ortamı ile ATTSO’nun yapısı, amacı ve faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir. Bu





kapsamda, Türkiye ile Arnavutluk arasında geliştirilebilecek iş fırsatları hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur. Bunun yanı sıra, görüşmede Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR tarafından üyelerimiz, üyelerimizin faaliyette buldukları sektörler, Ankara ili sanayi yapısı hakkında bilgi verilmiştir. Ayrıca, ATTSO ile Odamız tarafından ortaklaşa faaliyetler gerçekleştirilmesi konusunda mutabakata varılarak Eylül ayından sonra “Ülke Günü” düzenlenmesi için çalışmalar yapılması ve Odamız tarafından başvuruda bulunulacak Avrupa Birliği projelerine ATTSO’nun proje ortağı olarak katılması hususları gündeme getirilmiştir.

Türk-Alman Ticaret ve Sanayi Odası (TATSO) Genel Sekteri Sn. Okan ÖZOĞLU, Almanya ve Türkiye arasındaki bağların güçlenmesi için 1 Ekim 2018 tarihinde Odamızı ziyaret etmiştir. Toplantıya Hidromek Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Hasan Basri BOZKURT, İhracat Müdürü Sn. Engin BARUTCUOĞLU ve Akdaş Döküm Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Necdet AKDAŞ katılım sağlamıştır. Toplantıda Sn. ÖZOĞLU Almanya’da ve Türkiye’de gerçekleştirdiği faaliyetler ve TATSO olarak Almanya’da verdikleri hizmetler hakkında bilgi sunmuş ve katılımcılarla fikir alışverişinde bulunulmuştur.

Ankara iş dünyası ile Ankara’daki yabancı misyon temsilcilerini bir araya getirmek amacıyla her sene düzenlenen Büyükelçilikler Resepsiyonumuzun sekizincisi 3 Ekim 2018 Çarşamba günü Ankara Etnografya Müzesi’nde; Dışişleri Bakan Yardımcısı Faruk KAYMAKCI, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan BÜYÜKDEDE, Saadet Partisi Genel Başkanı Temel KARAMOLLAOĞLU, AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Cevdet YILMAZ, İYİ Parti Genel Başkan Yardımcısı Durmuş YILMAZ, CHP Genel Sekreteri Mehmet Akif HAMZAÇEBİ, AK Parti Ankara Milletvekili Emrullah İŞLER, Türkiye Barolar Birliği Başkanı Metin FEYZİOĞLU, Yenimahalle Belediye Başkanı Fethi YAŞAR, Kahramankazan Belediye Başkanı Lokman ERTÜRK, milletvekilleri, bürokratlar, sivil toplum örgütleri başkanları, IMF Türkiye Daimi Temsilcisi Ben KELMANSON, Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu Başkanı Dr. Christian BERGER, Odamız Yönetim Kurulu, Meclis ve Komite üyeleri, sanayiciler ile 58 ülkenin temsilcisi ve 30 Büyükelçinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.



*Büyükelçilikler Resepsiyonu 3 Ekim 2018*



*Büyükelçilikler Resepsiyonu 3 Ekim 2018*



Odamız görev ve faaliyet alanı çerçevesinde görüşmeler yapılmasına ve potansiyel işbirliklerinin geliştirilmesine imkan sağlayan Resepsiyona katılım gösteren ülkeler ve büyükelçiler şunlardır: Arnavutluk Büyükelçisi Genti GAZHELİ, Birleşik Arap Emirlikleri Büyükelçisi Khalifa Shaheen ALMARAR, Çek Cumhuriyeti Büyükelçisi Pavel Kafka, Estonya Büyükelçisi Marin MÖTTUS, Filipinler Büyükelçisi Maria Rowena Mendoza SANCHEZ, Irak Büyükelçisi Dr. Hussain Mahmood ALKHATEEB, İran Büyükelçisi Mohammad Ebrahim Taherian FARD, İsveç Krallığı Atanmış Büyükelçi Annika Sofie Molin HELLGREN, Japonya Büyükelçisi Akio MIYAJIMA, Karadağ Büyükelçisi Ranko MILIĆ, Katar Büyükelçisi Salem Mubarak AL-SHAFI, Kazakistan Büyükelçisi Abzal SAPARBEKULY, Kenya Büyükelçisi Nathaniel Leinoi TAAMA, Kırgızistan Büyükelçisi Prof. Dr. Ibragim JUNUSOV, Küba Büyükelçisi Luis Alberto Amoros NUNEZ, KKTC Büyükelçisi Kemal KÖPRÜLÜ, Malta Büyükelçisi Carmel VASSALLO, Meksika Büyükelçisi Bernardo Cordova TELLO, Nijer Büyükelçisi Salou Adama GAZIBO, Peru Büyükelçisi Luis Alberto Campana BALUARTE, Romanya Büyükelçisi Gabriel Catalin SOPANDA, Sırbistan Büyükelçisi Zoran MARKOVİĆ, Şili Büyükelçisi Jose Manuel Silva VIDAURRE, Tayland Krallığı Büyükelçisi Phantipha Iamsudha EKAROHIT, Türkmenistan Büyükelçisi Ishankuli AMANLYEV, Ukrayna Büyükelçisi Andrii SYBIHA, Yeni Zelanda Büyükelçisi Wendy HINTON, Zambiya Büyükelçisi Joseph CHILENGI.



*Büyükelçilikler Resepsiyonu 3 Ekim 2018*



*Büyükelçilikler Resepsiyonu 3 Ekim 2018*

Odamız koordinatörlüğünde nükleer sektörde devam eden projeler hakkında bilgi almak üzere, İngiltere Uluslararası Ticaret Departmanı Ticaret Yöneticisi Zeyno Sobacı BABAN ve INPPS İletişim Danışmanlığı Ltd. Şti. YK Başkanı Koray TUNCER 19 Ekim 2018'de Odamızı ziyaret etmiştir. Projeler ve heyetler hakkında bilgi alan BABAN aynı zamanda İngiltere'de Şubat 2019 ayında düzenlenecek olan Nükleer Showcase etkinliğine davetlerini iletmiştir. Ziyarete aynı zamanda, projelerde gerçekleştirilebilecek işbirlikleri ve teknik geziler değerlendirilmiştir.

Odamıza Katar'da yerleşik bir firmadan 31 Ekim-3 Kasım 2018 tarihleri arasında Avrasya Ambalaj İstanbul Fuarı'na bir heyet düzenleneceği bildirilmiştir. Bu kapsamda Odamız Ur-GE Projesinde yer alan firmalara bahse konu heyeti e-posta yoluyla bildirmiştir. Heyetle ilgilenen firmalar için fuar alanında ikili iş görüşmesi ayarlanmıştır.



Somali Federal Cumhuriyeti Hirshabelle Bölgesel Eyaleti Ticaret ve Sanayi Bakanı Sn. Yahye Ismail Mohamed tarafından Odamızdan sanayi, ticaret ve kalite kontrol alanlarında eğitim talebinde bulunulmasına ilişkin Odamıza hitaben yazılan yazıya istinaden Dışişleri Bakanlığı ile irtibata geçilmiş ve Bakanlığın uygun görüşü ile anılan eğitimin verilebileceği hususu Sayın Bakana resmi yazıyla iletilmiştir.

Ayrıca, Kazakistan'ın dijitalleşme yönündeki çabalarında Almanya ile kurduğu işbirliği hakkında bilgi sahibi olunması üzerine, Odamızın Model Fabrika Projesi kapsamında yürüttüğü çalışmalar ve bilişim sektöründe faaliyet gösteren üyelerimizce gerçekleştirilen aktiviteler ışığında, dijitalleşme ve teknoloji alanında işbirliği ve ortaklıkları artırmak üzere Kazakistan Yatırım ve Kalkınma Bakanı Sn. Zhenis KASSYMBEK ile Bilgi ve İletişim Bakanı Sn. Dauren ABAYEV'e Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR imzalı resmi yazılar gönderilmiştir.

Türkiye'de ve tüm dünyada kurulan Nükleer Güç Santrallerinin (NGS) inşaatında, Odamız ve üyelerimiz ile işbirliği yapılması ve ASO çalışanlarına ve üyelerine NGS'lerin inşaatı, kurulumu ve işletmesi konularında eğitim verilmesi amacıyla anahtar teslim enerji ve nükleer enerji santrali inşa eden URALENERGOSTROY ve Odamız arasında bir Mutabakat Zaptı imzalanmıştır.

## E. Eğitim Hizmetlerinin Sunulması

### E.1. Üye Eğitimleri

Üyelerimizin sahip olduğu iş gücünün geliştirilmesi, çalışanlarının mesleki ve teknik bilgilerinin artırılarak eğitim ihtiyaçlarının karşılanması için Odamız tarafından düzenlenen eğitimler aşağıda sunulmaktadır. 2018 yılı Çalışma Programında yer almayan bazı eğitimler üyelerimizden gelen talepler doğrultusunda eğitim planımıza eklenmiş, diğer taraftan programda yer alan Borsa ve Para Yönetimi Eğitimi ile Tek Düzen Hesap Planı Eğitimi katılımcı yetersizliğinden dolayı iptal edilmiştir.

Sıra No	Eğitimin Adı	Tarihleri	Katılımcı Sayısı
1	Dış Ticarete Ödeme ve Teslim Şekilleri	30 Ocak 2018	22
2	Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma	15 Şubat 2018	14
3	Kamu İhale Kanunu ve Uygulamaları	27-28 Şubat 2018	12
4	Satışta Yeni Trendler ve Ticaret 2.0	06 Mart 2018	12
5	Uygulamalı Finansal Tablolar Analizi Eğitimi	14-15 Mart 2018	13
6	Kurum Kültürü	21 Mart 2018	16
7	Exproof Tesisatçı Eğitimi	29 Mart 2018	9
8	İletişimde Sonsuz Nokta	17 Nisan 2018	8
9	İthalat ve İhracatçı açısından Akreditif Teknikleri	08 Mayıs 2018	19
10	Hijyen Eğitimi	10 Mayıs 2018	8
11	İşletmelerde İç Kontrol ve İç Denetim Eğitimi	15 Mayıs 2018	12
12	İlkyardım Eğitimi	4-5 Temmuz 2018	18
13	KOBI'ler için Stratejik Yönetim Teknikleri	02 Ekim 2018	6
14	Pazarlamanın Çekim Kanunu	09 Ekim 2018	18
15	Dış Ticarete kullanılan Belgeler	16 Ekim 2018	18
16	İnovasyon ve Ar-Ge'nin İşletmeler için Önemi	30 Ekim 2018	20
17	Dünya Markası Olma	13 Kasım 2018	13
18	Uygulamalı Proje Yönetimi Eğitimi	28-29 Kasım 2018	17

### E.2. Mesleki Eğitim Faaliyetlerinin Koordinasyonu

Ülkemizde mesleki eğitimleri yaygınlaştırarak, öğrencilere mesleki bilgi ve becerilerin kazandırılması ve bu suretle vasıflı işgücünün oluşturulması hedefi ile Odamız çeşitli proje ve faaliyetler yürütmektedir.

Bu çerçevede, 2018 yılı içerisinde Odamız tarafından yürütülen mesleki eğitim faaliyetleri aşağıda sıralanmıştır.

- ▶ Öğrenciye; sanayi ortamında nitelikli bir mesleki eğitim, diploma ve iş garantisi vermeyi hedefleyen Sanayi İşbirliğinde Mesleki Eğitim Projesi (SİMEP) eğitim modeli kapsamında Erkunt Mesleki Eğitim Merkezi





Müdürlüğü 2018 yılında Motorlu Araçlar Teknolojisi - İş Makineleri, Makine Teknolojisi - CNC, Elektrik - Elektronik Teknolojisi - Endüstriyel Elek., Metal Teknolojisi - Kaynak ve Robot Kaynakçılık alanlarında eğitim vermeye devam ederek, toplamda 136 öğrenciye ustalık belgesi 282 öğrenciye kalfalık belgesi vermiştir.

- ▶ Nitelikli iş gücünün sanayiye kazandırılması amacıyla kurulan İl Millî Eğitim Mesleki Teknik Eğitim Müdürlüğü'ne bağlı Okul Sektör İşbirliği Komisyonunun periyodik olarak gerçekleştireceği "Okul Sektör İşbirliği" toplantılarına iştirak edilmiştir.
- ▶ İkili Mesleki Eğitim Programları Yönergesi kapsamında, Odamız, Dikmen Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, İkili Mesleki Eğitim Merkezi ve MAN Türkiye A.Ş işbirliği ile Otomotiv, Elektrik - Elektronik ve Metal alanlarında eğitimler verilmektedir. Yıl içinde Otomotiv, elektrik - elektronik ve metal alanlarında bir ara sınav, bir de final sınavı yapılmıştır. Ayrıca, Dikmen Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdür Yardımcısı Sn. Özgür TULİS, MAN Türkiye A.Ş. Beceri Eğitim Merkezi Metal Teknik Eğitmeni Sn. Adnan KORKMAZ'ın Odamız Motorlu Araçlar ve Sanayi Makineleri Komitelerine katılımları sağlanmıştır. Toplantıda mesleki eğitim kapsamında yaşanan sorunlar ve okulca talep edilen hususlar komite üyeleri ile paylaşılmıştır.
- ▶ İŞKUR ve TOBB arasında imzalanan Mesleki Eğitim ve Beceri Geliştirme İşbirliği Protokolü (MEGİP) hakkında üyeleri bilgilendirmek amacıyla ASOSEM'de bir bilgilendirme toplantısı yapılmış olup söz konusu toplantıda MEGİP kapsamında yapılacak olan mesleki eğitimlerin uygulama süreci, eğitim süresi, sınav ve belgelendirme aşaması, karşılanacak giderler, kursiyerlerin istihdamı ile MEGİP'in üyelere sunacağı kazanımlar hakkında bilgi verilmiştir. Ayrıca, firmalardan mesleki eğitim talepleri toplanmış ve bahse onu taleplere istinaden İŞKUR aracılığıyla eğitim faaliyetlerine başlanmıştır.
- ▶ Ankara Sanayi Odası Sürekli Eğitim Merkezi tarafından, 2018 yılında 751 kişiye hijyen, metal teknolojisi, İş Sağlığı ve Güvenliği ve inşaat alanında mesleki eğitimler ile Mesleki Yeterlilik Kurumu tarafından düzenlenen sınavlara hazırlık eğitimleri verilmiştir. 16.11.2017 - 31.08.2018 tarihleri

arasında Eğitim Merkezinde tadilat çalışmaları olması sebebiyle kapasite kısıtlamasına gidilmiş ve 2018 yılındaki eğitim sayısı, 2017 yılına göre azalmış olup; 2019 yılında verilecek eğitim hizmetlerinde nitelik ve sayı olarak iyileşme olacağı öngörülmektedir.

- ▶ İŞKUR hizmetlerinin firmalarla paylaşılması, istihdamın artırılması ve yaygınlaştırılması amacıyla Odamızda İŞKUR Bilgi Noktası oluşturulmuştur.

## F. Üyelere Yönelik Yapılan Çalışmalar

### F.1. Üye İşlemleri

#### F.1.1. Üye Kayıtları ve Güncelleme İşlemleri

##### F.1.1.1. Kayıt ve Terkin

5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu Muamelat Yönetmeliği ve Kayıt Ücreti ile Yıllık Aidat ve Munzam Aidatın Tespiti ve Ödenmesi Hakkında Yönetmelik'in ilgili hükümleri çerçevesinde Odamıza 2018 yılında 31.10.2018 tarihi itibarıyla, 496 firmanın kaydı yapılmıştır. Terk, vefat ve benzeri sebeplerle sınıflı faaliyeti kalmayan gayri faal firmaların durumları yakından takip edilmiş ve sanayicilik vasfını kaybeden 264 firmanın Odamızdaki kaydı, Meslek Komitelerinin görüşleri alındıktan sonra Yönetim Kurulu kararları ile silinmiştir. Buna göre; Odamızın 2018 yılı başında 8138 olan üye sayısı, 264 adet terkin ve 496 adet yeni kayıt ile 8.369 olmuştur.

Odamız üyesi firmaların sicil bilgilerinde yapılacak olan güncelleme işlemleri çerçevesinde, yıl içerisinde sanayici vasfını yitirdikleri, işyerinde yapılan inceleme ve Ticaret Sicil Gazetesi'nde terkin ilanı neticesinde tespit edilen firmalar, Ticaret Sicil Müdürlüğü'nün, sermayesini artırmayan ve diğer yasal yükümlülüklerini yerine getirmeyen ve benzeri sebeplerden dolayı Resen Terkin yaptığı ve ilan ettiği firmalar ile imalatı bırakma, gayri faal durumda olma gibi sanayici vasfını yitiren firmaların kayıtları hedeflendiği

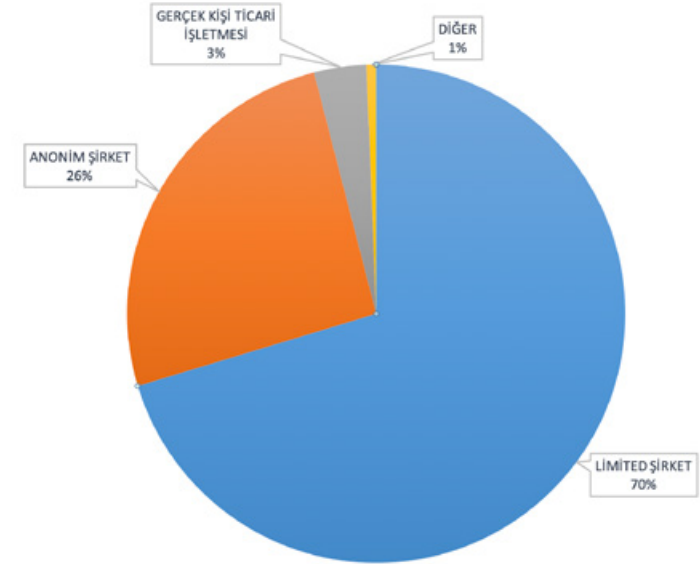


üzere silinmiştir. 2018 itibariyle Gruplara Göre Kayıt ve Terkin Sayıları ile şirket tiplerine göre güncel üye oranları aşağıdaki tablo ve grafiklerde sunulmuştur.

MESLEK GRUPLARI	KAYIT	TERKİN	ÜYE SAYISI
1 MADENCİLİK SANAYİ	1	5	183
2 MEDİKAL SANAYİ	16	7	195
3 MUHTELİF GIDA SANAYİ	11	12	231
4 UN VE UNLU MAMÜLLER SANAYİ	11	12	285
5 İPLİK, DOKUMA VE ÖRME SANAYİ	4	3	106
6 KONFEKSİYON VE DERİ SANAYİ	10	22	199
7 ORMAN ÜRÜNLERİ SANAYİ	6	1	91
8 KAĞIT ÜRÜNLERİ VE BASKI İŞLERİ SANAYİ	15	4	265
9 PETROL VE KİMYA SANAYİ	8	26	254
10 KAUCUK VE KAUCUK ÜRÜNLERİ SANAYİ	3	1	82
11 PLASTİK VE PLASTİK ÜRÜNLERİ SANAYİ	10	9	297
12 CAM VE CAM ÜRÜNLERİ SANAYİ	5	2	90
13 YAPI ELEMANLARI İMALAT SANAYİ	13	5	303
14 HADDE VE BORU SANAYİ	9	7	177
15 DÖKÜM SANAYİ	29	9	211
16 DEMİR VE METAL İŞLERİ SANAYİ	43	13	701
17 ALÜMİNYUM DOĞRAMA VE İMALAT SANAYİ	12	6	238
18 FABRİKASYON METAL ÜRÜNLERİ SANAYİ	8	3	137
19 MADENİ EŞYA SANAYİ	2	3	73
20 ELEKTRONİK SANAYİ	18	4	206
21 ELEKTRİK SANAYİ	31	15	430
22 EV VE OFİS ALETLERİ İLE DAYANIKLI TÜKETİM MALLARI SANAYİ	4	4	113
23 ISITMA VE İKLİMLENDİRME CİHAZLARI SANAYİ	6	1	122
24 GENEL AMAÇLI MAKİNA VE YEDEK PARÇA SANAYİ	9	7	334

25	MOTORLU KARA TAŞITLARI TARIM ALETLERİ VE YEDEK PARÇA SANAYİ	31	12	479
26	SANAYİ VE İNŞAAT MAKİNALARI SANAYİ	11	3	360
27	ASANSÖR SANAYİ	7	-	126
28	EV / KONUT MOBİLYA SANAYİ	10	11	157
29	ÖZEL VE SANATSAL İMALATLAR SANAYİ	5	5	88
30	İNŞAAT VE TESİSAT MÜTEAHHİTLERİ	32	20	494
31	ALT YAPI MÜTEAHHİTLERİ SANAYİ	5	14	221
32	TAŞOCAKÇILIĞI SANAYİ	3	1	108
33	HAZIR YEMEK SANAYİ	12	4	93
34	BÜRO / OFİS MOBİLYA SANAYİ	11	8	201
35	BİLGİSAYAR YAZILIMLARI SANAYİ	84	5	262
<b>TOPLAM</b>		<b>496</b>	<b>264</b>	<b>8369</b>

ŞİRKET TİPİNE GÖRE ÜYE ORANLARI







### F.1.1.2. Üye Bilgi Güncellemeleri

#### a) Üye Ünvan ve İletişim Bilgileri Güncellemeleri

Aynı Kanunu'nun 10. maddesi çerçevesinde öngörülen ve üyelerimizin durum değişikliklerine ilişkin güncelleme işlemlerinin yapılması işlemlerine devam edilmiştir. Bu kapsamda stajyerlerimizin de yardımıyla 2500'den fazla firma aranarak, 3500'i aşkın firmanın bilgisi de Ticaret Sicil Gazetesi'ne bakılarak adres, telefon, taşınmalar dolayısıyla değişen ticaret sicil numaraları ile telefon numaraları, e-posta ve web adresleri güncellenmiştir. Ayrıca, Odamızdan belge alan firmaların doldurduğu "Üye Bilgi Güncelleme Formu" ve Odamızın başka birimlerince toplanan bilgi formları sistemimize işlenerek, hem firmaların genel bilgileri hem de üst düzey yöneticilerine ait bilgiler güncellenmiştir.

Devamla, aynı ili paylaştığımız Ticaret Odaları ile yapılan ortak üyelerin tespiti çalışmaları çerçevesinde, ortak üyelerimizin iletişim ve tescil bilgileri edinilmiş, güncelliğini kaybetmiş bilgiler yenilenmiştir.

Bunların yanı sıra, başvuru üzerine ya da resen öğrenilen ünvan, vergi dairesi, vergi numarası, nakil nedeniyle ticaret sicil numarası değişiklikleri gibi güncellemeler Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Ortak Veri Tabanına işlenerek; Odamız üyelerinin değişen sicil bilgilerinin girilmesi ve güncellemelerin yapılması sürdürülmüştür.

#### b) Üye Durum Güncelleme İşlemleri

İlgili mevzuat çerçevesinde aidatlarını ödemeyen 468 üyemizin kayıtları askıya alınmış olup, askı nedeni ortadan kalkan üyelerimizin askıdan indirilme işlemleri devam etmektedir.

#### c) Üye Meslek Grubu ve Faaliyet Değişiklikleri Güncellemeleri

Odalar ve Borsalar Organ Seçimleri Hakkında Yönetmeliğin Vergi Mükellefiyetinin Takibi başlıklı 8 inci maddesinin birinci fıkrasında Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğinden gelen yazılara istinaden, meslek gruplarından silinen askı durumundaki firmalar faal duruma geçerken firmaların faaliyetlerine ilişkin bilgiler güncellenmiştir.

### F.1.2. İnternet Sayfamızdaki Üye Bilgi Güncellemeleri ve Online Hizmetler

Odamızca Üyelerimizin aidatlarını Odamız web sayfasındaki "Online Hizmetler" bölümünden görebilmeleri ve firmalarının veri tabanımızdaki bilgilerine ulaşmaları sağlanmış olup, firmalarının bilgilerinde değişiklikler süratle işlenmiştir. Bunun yanında web sayfamızın " <http://www.aso.org.tr/firmalar/> " uzantısından firma bilgilerinin girişleri yapılarak, bilgiler kamuoyuna açılmıştır. Meslek Komite üyelerinin erişim kolaylığının sağlanması adına Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü'nce internet sayfamıza eklenen uzantıya meslek grupları bazında liste elde edilmesi için gerekli bilgi girişleri yapılmaya devam etmektedir.

### F.1.3. Teknik Faaliyetler Kapsamında Düzenlenen Belgeler ve Verilen Hizmetler

- ▶ Üyelerimizin ve Kamu Kuruluşlarının talepleri doğrultusunda gerekli olan rapor, yazı ve belgeler Belge Hizmetleri Müdürlüğü tarafından düzenlenmektedir.
- ▶ Dahilde İşleme İzin Belgeleri kapsamında üyelerimiz gümrük işlemlerini teşvik imkanlarından faydalanılarak gerçekleştirmektedir. 01 Ocak ve 17 Aralık 2018 tarihleri tarihi itibarıyla 171 adet Ekspertiz Raporu düzenlenmiştir.
- ▶ Odamızca; üyelerimiz adına, kamu kurum ve kuruluşları, ihale mercileri, teşvik açma-kapama, ithalat-ihracat ve benzeri diğer iş ve işlemlerde kullanılmak üzere düzenlenen ve firmaların bilanço durumu, üretim ve tüketim miktarlarını gösteren "Kapasite Raporu"; 01 Ocak 2018 ve 17 Aralık 2018 tarihleri arasında 1538 adet düzenlenmiştir.
- ▶ Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nca yayımlanan birim fiyat listelerinde yer almayan makine, teçhizat ve malzemelerle ilgili olarak üyelerimizce düzenlenen 35 adet "Fatura" incelenerek Yönetim Kurulu Yetkili Üyelerinin onayları alındıktan sonra tasdik işlemleri yapılmıştır.
- ▶ Kamu kuruluşlarınca ihale yoluyla imal ettirilerek satın alınacak her türlü



makine, cihaz, malzemeler için talep edilen muhammen bedellerle ilgili 48 adet fiyat listesi tespit edilerek talep sahibi kuruluşlara bildirilmiştir.

- ▶ Avrupa Birliği Konsey Tüzüğü'ne göre, IPA (Katılım Öncesi Yardım Aracı) programları ile ilgili sözleşme kapsamında iç piyasadan tedarik edilen tüm mal ve malzemelerin, tercihsiz menşei kurallarına göre Türk menşeli olduğunu veya Türk menşei kazanmış olduğunu belirlemek üzere 30 adet "Türk Malı Belgesi" düzenlenmiştir.
- ▶ Üyelerimize ait arsa-bina, makine-teçhizat ve ekipmanlar mahallinde incelenmek suretiyle, demirbaş ve fatura kayıtlarına göre, 1 adet "Cari Değer Ekspertiz Raporu" ve "Makine Parkı Listesi" düzenlenmiştir.
- ▶ Kamu kuruluşlarına taahhütte bulunan üyelerimizin, taahhüt süresi içinde üretimin durmasına sebep olan makine, cihaz, alet vb. arızaları için mahallinde yapılan inceleme neticesinde 1 adet Mücbir Sebep Belgesi verilmiştir.
- ▶ Üyelerimize ait iş makinelerinin belge ve dokümanları incelenerek, tescil işlemleri yapılmış ve bu iş makineleri ile ilgili Türk Silahlı Kuvvetlerince verilen "Sefer Görev Emirleri" ilgili firmalara tebliğ edilmeye devam edilmiştir.
- ▶ Kamu ihalelerinde üyelerimizin üretimleri ile ilgili olarak talep edilen 268 adet "İmalat Yeterlilik Belgesi" ve 1078 adet "Yerli Malı Belgesi" düzenlenmiştir.
- ▶ Odamızca düzenlenen kapasite raporlarıyla ilgili olarak; kamu kurum ve kuruluşlarınca, üretim ve tüketim miktarlarının açıklığa kavuşturulması ve yorumlanması için talep edilen 31 adet "İstihlal Belgesi" hazırlanmıştır.
- ▶ Üyelerimizin kamu kurumlarından sondaj izin belgesi alabilmeleri için gerekli olan ve işyerlerindeki üretim, temizlik, bahçe sulama işlerinde tüketebilecekleri su miktarlarını gösteren 1 adet "Su İhtiyaç Belgesi" düzenlenmiştir.
- ▶ Üyemiz ve üyemiz olmayan firmalarca yurtdışından ithal edilen kullanılmış makineler ile ilgili olarak Gümrük İdareleri tarafından talep edilen yazılara istinaden, eksperlerimiz tarafından değerlendirme yapılarak 12 adet "Ekspertiz Raporu" düzenlenmiştir.

- ▶ Kullanılmış makinalara ilişkin Tebliğ kapsamında, Ticaret Bakanlığı İthalat Genel Müdürlüğü tarafından bahse konu ürünlerin ilimizdeki üretimlerine ilişkin olarak Odamızdan talep edilen 15 adet makine ve cihaz ile ilgili bilgi elektronik ortamda incelemeleri yapılarak anılan Kuruma bildirilmiştir.

## F.1.4. İhracat ve Yatırım Teşvik İşlemleri

### F.1.4.1. İhracat İşlemleri

Avrupa Birliği, İkili Serbest Ticaret Anlaşmaları, EFTA ve Genel Preferanslar Sistemi dahilindeki ülkelere üyelerimiz tarafından gerçekleştirilen ihracatlar ile ilgili olarak; 17 Aralık 2018 tarihi itibarıyla; Odamız Merkez Hizmet Binasında 9693 adet, OSTİM-İvedik Temsilciliği'nde 1411 adet, ASO Kayıt Ofisi Temsilciliği'nde 537 adet, ASO 1. Organize Sanayi Bölgesi Temsilciliği'nde 6457 adet, Kazan'da bulunan Ankara Lojistik Üssü Temsilciliği'nde 6495 adet ATR, EUR.1, Form A, Menşe Şahadetnamesi vb. ihracat belgelerinin satışı; Odamız Merkez Hizmet Binasında 4539 adet, Odamız OSTİM-İvedik Temsilciliği'nde 1866 adet, ASO Kayıt Ofisi Temsilciliği'nde 867 adet, ASO 1. Organize Sanayi Bölgesi Temsilciliği'nde 8314 adet, Ankara Lojistik Üssü Temsilciliği'nde 6417 adet ve Ankara Sanayi Havzası Ofisinde 152 adet ATR, EUR.1, Form A, Menşe Şahadetnamesi vb. ihracat belgelerinin onay işlemleri ile ihracat faturası onayı gerçekleştirilmiştir.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nden dolaşım ve menşe belgelerinin elektronik ortamda düzenlenmesine ilişkin olarak alınan 24 Nisan 2018 tarihli yazıda, anılan belgelerin elektronik ortamda düzenlenmesi, onaylanması ve vize edilmesine ilişkin mülga Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından uygulama takviminin planlandığı ve söz konusu takvim uyarınca 24 Nisan 2018 tarihinde A.TR Dolaşım Belgesi özelinde sistemin pilot uygulamasının yapılacağı Odamıza bildirilmiştir. Bu kapsamda, 14 Mayıs 2018 tarihinde A.TR Dolaşım Belgelerinin elektronik ortamda düzenlenmesi, onaylanması ve vize edilmesine başlanmıştır.

Pilot uygulama safhasında Odamıza yönelik olarak 28 Nisan 2018 tarihinde TOBB Konferans Salonunda bir eğitim ve bilgilendirme toplantısı



düzenlenmiş ve Odamız dolaşım ve menşe ispat belgelerinin satış ve onay işlemlerinden sorumlu personel tarafından anılan toplantıya katılım sağlanmıştır. Akabinde TOBB'dan alınan 2 Mart 2018 tarihli yazıya istinaden söz konusu işlemlerin yapılabilmesi için Odamız sorumlu personeline e-imza temin edilmiştir.

A.TR Dolaşım belgelerinin elektronik ortamda düzenlenmesi ve vize edilmesine ilişkin olarak belgelerin sağlıklı ve güvenli bir şekilde tam otomasyona geçilmesini teminen firmalar ve gümrük müşavirlikleri için hazırlanan Menşe ve Dolaşım Belgeleri Otomasyon Sistemi (MEDOS) kullanım kılavuzu 10 Mayıs 2018 tarihli ve 04/5000-1151 sayılı duyuru ile üyelerimize duyurulmuştur.

Böylelikle söz konusu dolaşım belgelerin onay işlemlerinin tamamen elektronik ortamda gerçekleştirilmesi ile üyelerimize sunulan hizmetlerin etkinleştirilmesi sağlanmıştır.

13 Kasım 2018 tarihinde TOBB Başkanı Sn. M. Rifat Hisarcıkıoğlu ile Ticaret Bakanı Sn. Ruhsar Pekcan'ın imza attığı İhracat Destek Ofisi İşbirliği Protokolü ile ihracatçı sayısını artırmak için firmaları bilgilendirmek, ihracat desteklerini anlatmak, ihracatçılara her konuda kılavuzluk yapmak üzere 16 ilde 25 Odada İhracat Destek Ofisi kurulmuştur.

100 Günlük Eylem Planı çerçevesinde kurulan İhracat Destek Ofisleri, kamu ve özel sektör olarak “yeni ürün, yeni pazar, yeni ihracatçı” hedefine odaklanmıştır. Odamızda İhracat Destek Ofisi kurulmasına ilişkin “Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Ankara Sanayi Odası Arasında İhracat Destek Ofisleri Kurulmasına İlişkin Yetkilendirme Protokolü” TOBB Başkanı Sn. Rifat Hisarcıkıoğlu ve Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR tarafından 13 Kasım 2018 tarihinde imzalanmış ve yürürlüğe girmiştir.

Anılan Protokol ile Odamız “İhracat Destek Ofisi” için fiziksel bir mekan

temin etmiş olup Odamız çalışanlarından Ayşe Selin ÖRNEK ve Betül SEYREK görevlendirilmiştir.

#### **F.1.4.2. Yatırım Teşvik İşlemleri**

4 adet yurtiçinden ve yurtdışından temin edilecek makine ve teçhizat listesi değişikliği, 2 adet yatırım teşvik belgesi tamamlama vizesi işlemi gerçekleştirilmiştir.

#### **F.1.4.3. Diğer İşlemler**

İthal edilen cihazlarda oluşan arızalar nedeniyle, söz konusu cihazların tamiri amacıyla yurtdışına gönderilmesini teminen ve yine ithal edilen ve sözleşme hükümlerine uygun gelmeyen malzemelerin mahrecine iade edilmesini teminen 74 adet ekspertiz raporu düzenlenmiştir.

Yurtdışında yerleşik firma ve şahıslara temsilcilik veya acentelik verecek firmaların hazırladıkları 9 adet sözleşmenin onayı gerçekleştirilmiştir.

Milletlerarası ticari ve kültürel faaliyetlerin artırılması için sisteme dahil ülkeler arasında eşyaların geçici olarak vergiden muaf ithal edilmesini temin ederek, akıt tarafların gümrük sistemlerinde yeknesaklığın sağlanması amacıyla düzenlenen 83 adet ata karnesinin onayı yapılmıştır.

4982 sayılı “Bilgi Edinme Hakkı Kanunu” gereğince; Odamızda oluşturulan “Bilgi Edinme Birimi”ne 10 adet başvuru yapılmış ve sonuçlandırılmıştır.

Üyelerimizin faaliyetleri ile ilgili olarak Resmi Gazete’de yayımlanan mevzuat ile ilgili kamu kurum ve kuruluşlarından gelen uyarı yazıları hakkında üyelerimiz, elektronik posta, Odamız web sayfası ve faks yoluyla bilgilendirilmiştir.

Belge Hizmetleri Müdürlüğü Tarafından Verilen Belgelere ait sayılar, F.1.9. Belge Düzenleme ve Tasdik başlığı altında verilmektedir.



### F.1.5. Disiplin Kurulu Çalışmaları

2.3.2005 tarih ve 25743 sayılı Resmi Gazete ile yürürlüğe giren, Amacı; oda ve borsa üyelerinden meslek onuruna veya meslek düzen ve geleneklerine uymayan eylem ve davranışlarda bulunanlarla, müşterisine karşı mesleki görevini yapmayan veya görevinin gerektirdiği dürüstlüğü uygun şekilde davranmayanlara, mevzuatın kendilerine yüklediği görev ve sorumlulukları yerine getirmeyenlere ve yetkili organlarca alınan kararlara riayet etmeyenlere verilecek disiplin ve para cezalarına ilişkin esasları düzenlemek, oda ve borsa disiplin kurulları ile Yüksek Disiplin Kurulunun oluşumunu ve çalışma usul ve esaslarını belirlemek olan Disiplin Kurulumuz Odamızın 10.04.2018 tarihinde gerçekleştirilen Organ Seçimleri neticesinde Sn. Bora AYNAGÖZ Başkan olarak, Sn. Nihat ÖZÖNDER, Sn. Selçuk TOKGÖZ, Sn. Sıtkı ÖZTUNA, Sn. Mehmet Eli ÖZBOZKURT, Sn. Fevzi SAÇAK Disiplin Kurulu Üyeleri olarak seçilmişlerdir. 2018 yılında ise Odamız Disiplin Kuruluna, Üyelerimiz ile ilgili sevk edilen herhangi bir konu olmadığından toplantılar gerçekleştirilmemiştir.

### F.1.6. Seçim

5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanununun 14. maddesi ile Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Organ Seçimleri Hakkında Yönetmelik'in 26. maddesi çerçevesinde tüm Oda ve Borsalar için 24/09/2017 tarih ve 30190 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 21/09/2017 tarih ve 2017/10828 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile 2018 yılının Nisan ayında ertelenen Odamız Organ Seçimleri 04.04.2018 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

#### F.1.6.1. Seçim Hazırlıkları

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Organ Seçimleri Hakkında Yönetmelik gereği hazırlanan seçim takvimimiz Çankaya 1 Nolu İlçe Seçim Kurulundan onay aldıktan sonra Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ve Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne bildirilmiştir.

İlgili yönetmelik gereği, üyelerin Vergi Mükellefiyet Durumuna Dair Gazete

ilanı, "Ankara Sanayi Odasından Organ Seçimlerine İlişkin Duyuru" başlığı ile gazetede ilan edilmiştir.

Seçimlere yönelik vergi durumlarının güncellenmesine ilişkin gazete ilanı, Odamız Asma ve Giriş Katında panolara asılmış ve Web sitemizde duyurusu yapılmıştır.

5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu'nun Organ Seçimleri Yönetmeliği'nde belirtildiği üzere seçme ve seçilme listeleri Odamız giriş ve asma katında ilan edilmiştir.

Askı süreci sonrasında üyelerin listedeki bilgilerine ya da listede bulunup bulunmamlarına yönelik itirazlarına cevap verilmiştir.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Ortak Veri Tabanından alınan seçme seçilme hakkına haiz üyelerimizin listesi ayrıntılı bir şekilde incelendikten sonra "Nihai Seçim Listesi" alınarak, Çankaya 1 Nolu İlçe Seçim Kuruluna gönderilmiş ve ilgili hâkimin listeleri incelemesinden ve onaylamasından sonra seçim listesi kesinleştirilmiştir.

Kesinleşen seçme ve seçilme listeleri 3 gün süreyle Odamız asma ve giriş katlarında üyelerimizin incelemesine sunulmuştur.

#### F.1.6.2. Seçim Sürecinde Yapılan İşlemler

Odamız seçim takvimi ve seçim usul ve esaslarını içeren, Çankaya 1 Nolu İlçe Seçim Kurulundan onay alan yazılar Odamızın giriş katına asılmıştır.

Seçim günü güvenlik önlemi alınması adına Ankara Valiliğinden güvenlik talep edilmiş, olası bir karışıklığın önlenmesi için Odamız giriş katına yönlendirme/danışma masası konulmuş ve seçimin gerçekleşeceği katlara yönlendirme işaretleri yerleştirilmiştir.

Odamız organ seçimleri 4 Nisan 2018 tarihinde Odamız hizmet binasında 35 sandıkta Çankaya 1 Nolu İlçe Seçim Kurulu gözetiminde yapılan seçimler neticesinde 203 Komite üyesi belirlenmiştir.





*Odamız Organ Seçimleri 4 Nisan 2018*



*Odamız Organ Seçimleri 4 Nisan 2018*



*Odamız Organ Seçimleri 4 Nisan 2018*



*Odamız Organ Seçimleri 4 Nisan 2018*





*Odamız Organ Seçimleri 4 Nisan 2018*

Seçimin gerçekleştiği gün boyunca tüm sandıklar Odamız personeli tarafından kontrol edilmiş, meslek komiteleri üyeleri tarafından hazırlanan oy pusulaları toplanmıştır. Toplanan oy pusulaları seçim tutanağı haline getirilmiştir.

Gün sonunda geçici olarak ilan edilen seçim sonuçları kontrol edilmiştir.

4347 adet seçme ve seçilme hakkına sahip üyemiz ile gerçekleştirilen seçimler 35 meslek komitesinde yapılarak 203 komite üyesi belirlenmiştir. Üye sayılarına göre 5 kişiden oluşan Meslek Komitelerinde 2 üye, 7 kişiden oluşan Meslek Komitelerinde ise 3 Meclis Üyesi belirlenmiştir. Yapılan seçimler neticesinde kesin sonuçlar İlçe Seçim Kurulu tarafından belirlenen takvime göre 09.04.2018 Pazartesi günü Odamız Hizmet Binasında ilan edilmiştir.

**04.04.2018 Tarihinde Gerçekleşen Ankara Sanayi Odası  
Seçmen Listesinin  
Meslek Gruplarına Göre Dağılımı**

Meslek Grubu Numarası	Meslek Grubu Adı	Seçmen Sayısı
1	MADENCİLİK SANAYİİ	110
2	MEDİKAL SANAYİİ	105
3	MUHTELİF GIDA SANAYİİ	146
4	UN VE UNLU MAMÜLLER SANAYİİ	152
5	İPLİK, DOKUMA VE ÖRME SANAYİİ	55
6	KONFEKSİYON VE DERİ SANAYİİ	89
7	ORMAN ÜRÜNLERİ SANAYİİ	48
8	KAĞIT ÜRÜNLERİ VE BASKI İŞLERİ SANAYİİ	184
9	PETROL VE KİMYA SANAYİİ	156
10	KAUÇUK VE KAUÇUK ÜRÜNLERİ SANAYİİ	44
11	PLASTİK VE PLASTİK ÜRÜNLERİ SANAYİİ	138
12	CAM VE CAM ÜRÜNLERİ SANAYİİ	56
13	YAPI ELEMANLARI İMALAT SANAYİİ	171
14	HADDE VE BORU SANAYİİ	88
15	DÖKÜM SANAYİİ	132
16	DEMİR VE METAL İŞLERİ SANAYİİ	401
17	ALÜMİNYUM DOĞRAMA İMALAT SANAYİİ	113
18	FABRİKASYON METAL ÜRÜNLERİ SANAYİİ	87
19	MADENİ EŞYA SANAYİİ	39
20	ELEKTRONİK SANAYİİ	105
21	ELEKTRİK SANAYİİ	239
22	EV VE OFİS ALETLERİ İLE DAYANIKLI TÜKETİM MALLARI SANAYİİ	65
23	ISITMA VE İKLİMLENDİRME CİHAZLARI SANAYİİ	60
24	GENEL AMAÇLI MAKİNA VE YEDEK PARÇA SANAYİİ	173



25	MOTORLU KARA TAŞITLARI, TARIM ALETLERİ VE YEDEK PARÇA SANAYİİ	237
26	SANAYİ VE İNŞAAT MAKİNALARI İMALAT SANAYİİ	214
27	ASANSÖR SANAYİİ	79
28	MOBİLYA SANAYİİ - EV/KONUT MOBİLYA	78
29	DİĞER İMALATLAR	52
30	İNŞAAT VE TESİSAT MÜTEAHHİTLERİ	307
31	ALT YAPI MÜTEAHHİTLERİ SANAYİ	155
32	TAŞOCAKÇILIĞI SANAYİ	70
33	MUHTELİF GIDA SANAYİİ - HAZIR YEMEK	42
34	MOBİLYA SANAYİİ - BÜRO/OFİS MOBİLYA	112
35	BİLGİSAYAR YAZILIMLARI SANAYİİ	45
<b>Toplam Seçmen Sayısı</b>		<b>4347</b>

Seçmen sayılarının meslek gruplarına göre dağılmasına istinaden, her komite, seçmen sayısına göre belli sayıda oda meclisi üyesi ve belli sayıda meslek komitesi üyesi çıkarmıştır. Meslek gruplarına göre oda meclisinde ve komitelerde yer alan üye sayıları aşağıda yer almaktadır.

<b>04.04.2018 Tarihinde Gerçekleşen Ankara Sanayi Odası Seçimleri Neticesinde Oluşan Oda Meclisi ve Meslek Komiteleri Üye Sayılarının Meslek Gruplarına Göre Dağılımı</b>			
Meslek Grubu Numarası	Meslek Grubu Adı	Meslek Komitesi Sayısı	Seçmen Sayısı
1	MADENCİLİK SANAYİİ	5	2
2	MEDİKAL SANAYİİ	5	2
3	MUHTELİF GIDA SANAYİİ	7	3
4	UN VE UNLU MAMÜLLER SANAYİİ	7	3
5	İPLİK, DOKUMA VE ÖRME SANAYİİ	5	2
6	KONFEKSİYON VE DERİ SANAYİİ	5	2
7	ORMAN ÜRÜNLERİ SANAYİİ	5	2

8	KAĞIT ÜRÜNLERİ VE BASKI İŞLERİ SANAYİİ	7	3
9	PETROL VE KİMYA SANAYİİ	7	3
10	KAUÇUK VE KAUÇUK ÜRÜNLERİ SANAYİİ	5	2
11	PLASTİK VE PLASTİK ÜRÜNLERİ SANAYİİ	7	3
12	CAM VE CAM ÜRÜNLERİ SANAYİİ	5	2
13	YAPI ELEMANLARI İMALAT SANAYİİ	7	3
14	HADDE VE BORU SANAYİİ	5	2
15	DÖKÜM SANAYİİ	7	3
16	DEMİR VE METAL İŞLERİ SANAYİİ	7	3
17	ALÜMİNYUM DOĞRAMA İMALAT SANAYİİ	5	2
18	FABRİKASYON METAL ÜRÜNLERİ SANAYİİ	5	2
19	MADENİ EŞYA SANAYİİ	5	2
20	ELEKTRONİK SANAYİİ	5	2
21	ELEKTRİK SANAYİİ	7	3
22	EV VE OFİS ALETLERİ İLE DAYANIKLI TÜKETİM MALLARI SANAYİİ	5	2
23	ISITMA VE İKLİMLENDİRME CİHAZLARI SANAYİİ	5	2
24	GENEL AMAÇLI MAKİNA VE YEDEK PARÇA SANAYİİ	7	3
25	MOTORLU KARA TAŞITLARI, TARIM ALETLERİ VE YEDEK PARÇA SANAYİİ	7	3
26	SANAYİ VE İNŞAAT MAKİNALARI İMALAT SANAYİİ	7	3
27	ASANSÖR SANAYİİ	5	2
28	MOBİLYA SANAYİİ - EV/KONUT MOBİLYA	5	2
29	DİĞER İMALATLAR	5	2
30	İNŞAAT VE TESİSAT MÜTEAHHİTLERİ	7	3
31	ALT YAPI MÜTEAHHİTLERİ SANAYİ	7	3
32	TAŞOCAKÇILIĞI SANAYİ	5	2
33	MUHTELİF GIDA SANAYİİ - HAZIR YEMEK	5	2
34	MOBİLYA SANAYİİ - BÜRO/OFİS MOBİLYA	5	2
35	BİLGİSAYAR YAZILIMLARI SANAYİİ	5	2
<b>Toplam</b>		<b>203</b>	<b>84</b>



Yapılan seçimlerle belirlenen 84 meclis üyesi 10 Nisan 2018 tarihinde ilk toplantısını yaparak, Meclis Başkanlık Divanı, Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri, TOBB Genel Kurul Delegeleri ile Disiplin Kurulu Üyelerini belirlemiştir.



*Odamız Organ Seçimleri 10 Nisan 2018*



*Odamız Organ Seçimleri 10 Nisan 2018*



*Odamız Organ Seçimleri 10 Nisan 2018*

Tek listeyle gidilen seçimlerde ASO Yönetim Kurulu Başkanlığına Sn. Nurettin ÖZDEBİR yeniden seçilirken, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Sn. Seyit ARDIÇ ve Sn. Mete ÇAĞLAYAN, Sayman Üye Sn. Taner ÖZDEMİR, Yönetim Kurulu Üyelikleri ise Sn. Özgür Savaş ÖZÜDOĞRU, Sn. Aytaç Muhittin DİNÇER, Sn. Musa ERTUNÇ, Sn. Özgür BAYRAKTAR, Sn. Faik GÜNGÖR, Sn. Ercan ATA ve Sn. Birol DUYGU olmuştur.

### F.1.6.3. Seçim Sonrasında Yapılan İşlemler

Geçici olarak ilan edilen seçim sonuçları Odamız giriş katında 1 gün süreyle ilan edilmiş ve aynı gün Çankaya 1 Nolu İlçe Seçim Kurulu tarafından kesinleştirilmiştir.

Kesinleşen seçim sonuçlarına istinaden firmalardan tarafımıza bildirilecek olan yetkililerin yetki süreleri ve şekilleri, firmaların ticaret sicil gazetelerinden kontrol edilmiştir.

Organ seçimlerinden sonra, Yönetim Kurulu Asıl ve Yedek Üyeleri, Birlik Genel Kurul Asıl ve Yedek Delegeleri ve Disiplin Kurulu Asıl ve Yedek Üyeleri seçimleri Odamız meclis salonunda gerçekleştirilmiş ve seçim sonucunda



oluşan kesin listeler Odamız giriş katında ilan edilmiştir.

Tüm seçimler sonucunda, 203 Meslek Komitesi üyesi, 84 Meclis üyesi, 11 Yönetim Kurulu üyesi, 6 Disiplin Kurulu üyesi ile 20 TOBB Genel Kurulu Delegesi seçilmiştir.

Seçilen tüm firmalar ve ilgilileri TOBB Ortak Veri Tabanında arşivlenmiştir.

### F.1.7. Yüksek İstişare Kurulu

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) tavsiye yazısıyla Ticaret ve Sanayi Odaları, Ticaret Odaları, Sanayi Odaları, Deniz Ticaret Odaları, Ticaret Borsaları bünyesinde Yüksek İstişare Kurulları oluşturulması talep edilmiş olup; bu kapsamda Ankara Sanayi Odası bünyesinde 18 kişiden oluşan Yüksek İstişare Kurulu oluşturulmuştur.

Yüksek İstişare Kurulu'nun ilk toplantısı 17 Ekim 2018 tarihinde saat 15:00'da Odamız 16. Kat Toplantı Salonunda gerçekleştirilmiştir.



*Yüksek İstişare Kurulu Toplantısı 17 Ekim 2018*

Toplantının açılışı Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR tarafından yapılmış ardından Odamız Genel Sekreteri Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, TOBB tarafından hazırlanan Yüksek İstişare Kurulu Çalışma Usul ve Esasları hakkında Kurul üyelerine bilgilendirmede bulunmuştur.

Toplantı Kurul üyelerinin kendilerini tanıtmalarıyla sürdürülmüş ve devamında Ankara Sanayi Odası hakkındaki görüş ve değerlendirmelerini sunmak ve Odanın daha etkin çalışması için olabilecek önerilerini dile getirmek üzere üyelere söz hakkı verilmiştir.

### **Yüksek İstişare Kurulu şu üyelerden oluşmaktadır.**

Sn. Abdil Vedat YAKUPOĞLU

Sn. Abdullah ATALAR

Sn. Abdurrahman ŞAHİN

Sn. Ahmet ASLAN

Sn. Ali KANTUR

Sn. Ali Sinan TUNAOĞLU

Sn. Ali Teoman AKIŞ

Sn. Dr. Erol ÖZENSOY

Sn. Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN

Sn. Haluk Tümer YAVUZ

Sn. Hüseyin ARABUL

Sn. Mehmet Eli ÖZBOZKURT

Sn. Mehmet Renan GÖKYAY

Sn. Mithat YENİGÜN

Sn. Nihat ÖZÖNDER

Sn. Ömer Tarık ARTUKMAÇ

Sn. Temel KOTİL

Sn. Veysi Akın KOLOĞLU





### F.1.8. Yerinden Hizmetler/Hizmet Ofisleri

Odamız görev alanına giren hizmetlerin yerinden ve hızlı bir şekilde verilmesi amacıyla hizmete sunulmuş olan ASO 1. Organize Sanayi Bölgesi, OSTİM, İvedik, Söğütözü ve Kazan çevresinde faaliyet gösteren üyelerimiz için açılan ASO 1. Organize Sanayi Bölgesi Temsilciliği, OSTİM - İvedik Temsilciliği, ASO Kayıt Ofisi Temsilciliği ve Ankara Lojistik Üssü (Kazan) Temsilciliklerine ek olarak ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi çevresinde faaliyet gösteren üyelerimiz için Ankara Sanayi Havzası ASO Temsilciliği ile üyelerimize en iyi ve en hızlı şekilde hizmet verilmeye devam etmektedir

Bu hizmet ofislerinde yasaların Odamıza tanıdığı yetki ve sorumluluk içinde verilmesi gereken belge, tasdik ve onaylar üyelerimizin talepleri doğrultusunda görevli personel tarafından verilmektedir.

- ▶ OSTİM - İvedik Temsilciliği,
- ▶ 1. Organize Sanayi Bölgesi Temsilciliği,
- ▶ ASO Kayıt Ofisi Temsilciliği,
- ▶ Ankara Lojistik Üssü (Kazan) Temsilciliği,
- ▶ Ankara Sanayi Havzası ASO Temsilciliği'nde;

- ▶ Oda Kayıt İşlemleri
- ▶ İhale Durum Belgesi
- ▶ İstigal Belgesi
- ▶ İng. İstigal Belgesi
- ▶ Vize Talep Belgesi
- ▶ Sicil Kayıt Sureti
- ▶ İng. Sicil Kayıt Sureti
- ▶ Çıraklık Sözleşmesi Tasdiki

- ▶ Kalfalık Sözleşmesi Tasdiki
- ▶ Kapasite Rapor Suretleri Onayı
- ▶ Kapasite Müracatı
- ▶ ATR, Form A, Menşe Şahadetnamesi, EUR.1 Tasdiki
- ▶ Bağ-Kur Onayları
- ▶ Yıllık ve Munzam Aidat Tahsilatı
- ▶ Sair Belgeler

hizmetleri yerine getirilmektedir.

01.01.2018-31.10.2018 TARİHLER ARASI TEMSİLCİLİKLER TARAFINDAN VERİLEN HİZMETLER						
		ATO	OSTİM	1. OSB	Kazan	Sanayi Havzası
NO	BELGE VE HİZMET ADI	BELGE ADETİ				
1	Sicil kayıt suretleri	994	1281	1013	98	50
2	Yabancı dillerdeki sicil kayıt suretleri	61	48	81	9	-
3	Vize talep belgesi	-	2	-	-	-
4	Sicil bilgileri ile ilgili tasdikler	5	9	2	3	1
5	İstigal belgesi	778	1000	916	102	43
6	İhale durum belgesi	307	80	135	1	1
7	Ortaklık teyit belgesi	-	-	-	-	-
8	Kobi belgesi	-	-	-	-	-
9	Oda üyelik belgesi	-	-	-	-	-
10	Bağkur belgesi onayı	-	-	-	-	-
11	Çıraklık belgesi onayı	-	-	-	-	-
12	Ustalık belgesi onayı	-	-	-	-	-
13	Çıraklık fesih onayı belgesi	-	-	-	-	-
14	Kapasite raporu suret tasdiki	3	27	37	3	2
15	Kapasite raporu	16	67	13	-	-



16	Yurt dışı temsilcilik ve acentalık sözleşmelerinin tasdik harcı	-	5	-	-	-
17	<b>İmza tasdik harcı</b>					
	- Barkodlu A.TR onayı	215	430	1893	2552	22
	- Diğer dolaşım belgelerinin tasdiki	476	508	4955	3600	69
	- İhracat faturası tasdiki	168	354	1466	265	61
18	<b>Matbu evrak bedeli</b>					
	- Barkodlu A.TR satışı	160	374	1775	3529	-
	- Diğer dolaşım belgelerinin satışı	377	1037	4682	2966	-
19	<b>Diğer her türlü belge (Basılı veya elektronik ortamda)</b>	2	27	182	7	4
<b>BELGE VE HİZMET TOPLAMI</b>		<b>3565</b>	<b>5270</b>	<b>17163</b>	<b>13135</b>	<b>253</b>

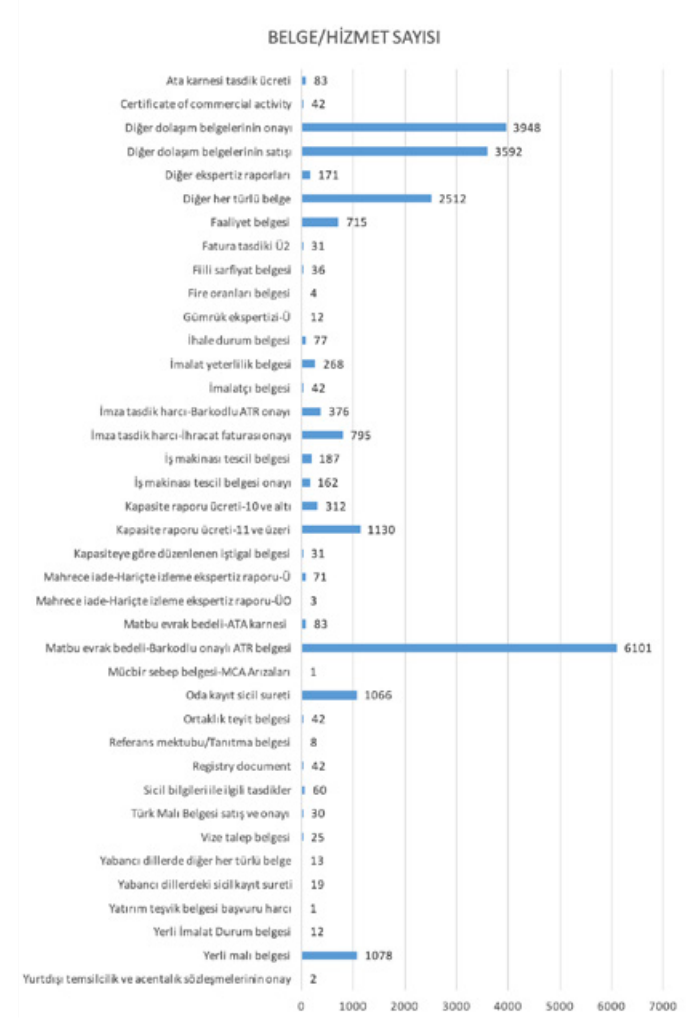
### F.1.9. Belge Düzenleme ve Tasdik

Talep üzerine, üyelerimiz ve çalışanlarıyla ilgili olarak durumlarını tevsik eden ve aşağıda sayılan belgeler, Odamız sicil kayıtlarına göre tanzim ve tasdik edilerek üyelere verilmiştir.

“Sicil Kayıt Sureti, Yabancı Dillerdeki Sicil Kayıt ve Faaliyet Belgesi, İştigal Belgesi, İhale Durum Belgesi, Ortaklık Teyit Belgesi, Sicil Bilgileri İle İlgili Tasdikler, Vize Talep Belgesi, Ustalık, Kalfalık, Çıraklık Belgesi Onayı, Bağ-Kur, Yönetim Kurulu Üyeleri ile Meclis Üyeleri'nin silah taşıma ruhsatı ve 4734 sayılı Devlet İhale Kanunu'na göre ihalelere katılmaktan yasaklı olup olmadıklarını gösteren belgeler, Oda kimlik, Oda üyelik levhası, fatura ve işyerlerine asılmak üzere Odamız üyesi olduklarını gösteren üye kartları.” gibi belgeler Odamızca verilmektedir.

Ayrıca; işadamlarına ve meslek kuruluşu üst düzey yöneticilerine vize konusunda elçilikler tarafından kolaylıkların sağlanması amacıyla, Elçiliklere ithafen yazılmış Referans ve Takdim yazıları Üyelerimize verilmektedir.

2018 yılında Merkez Binamızda verilen Belgeler ve sayıları ise aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.



Ankara Sanayi Odası “Enflasyonla Topyekün Mücadele Programı”na destek olmak amacıyla, Meclis Üyelerinin oy birliği ile aldığı kararla, 1 Kasım-31 Aralık 2018 tarihleri arasında ASO tarafından verilen tüm belge ve hizmet



ücretlerinde, ülke genelinde düzenlenen kampanyadaki yüzde 10 indirim yerine, beklenilenin iki katı oranda yüzde 20 oranında indirim yapmıştır.



*Enflasyonla Topyekün Mücadele Programı Afişi*

### F.1.10. Vize İşlemleri

Odamıza kayıtlı sanayicilerimizin yurtdışına yaptıkları iş seyahatleri için gerekli vize işlemleri, Macaristan'a iş seyahatinde bulunacak üyelerimiz için, Ankara'daki Macaristan Büyükelçiliği ile Odamız arasında yapılan anlaşma gereğince yerine getirilmektedir.

Odamıza kayıtlı sanayicilerimizin yurtdışına yaptıkları iş seyahatleri için, üyelerimiz adına "Referans Yazısı" tanzim edilerek, vize başvurularının sonuçlandırılmasına yardımcı olunmuştur.

Bu kapsamda, Odamız üyesi sanayicilerin özellikle Büyükelçilikler nezdinde yaşadıkları sıkıntılarda, sorunların çözülmesi ve sonuçlandırılması hususunda gereken gayret ve çaba sarf edilmiş ve münferiden karşılaşılan sorunlar, Odamız tarafından yapılan yazışmalar ve birebir görüşmeler neticesinde çözümlenmiştir.

"Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile İtalya Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Umuma Mahsus Pasaport Hamillerinin Vize İşlemlerinin Kolaylaştırılmasına Dair Mutabakat Muhtırası" çerçevesinde, Odamız aracılığı ile Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından hazırlanan "Takdim Mektubu" ile talep eden üyelerimize Schengen Vizesi imkanı sağlanmıştır.

## F.2. Üye Beklentilerinin Tespit Edilmesi

### F.2.1. Üye Memnuniyeti Anketi Yapılması

Üye Memnuniyet Anketi, 17 Ekim 2018 tarihinde online olarak uygulanmış sonuçları Yönetim Kurulu ile paylaşılmıştır. Teknik sorunlardan kaynaklı olarak ankete cevap verme oranı düşük olmuş olup, cevap verilen anketlerin sonuçlarına göre Odamız hizmetlerinden memnun olan sanayicilerimizin önerileri doğrultusunda, sanayicimiz gerek eğitim alanında gerekse liderlik gerektiren konularda desteklenmeye devam edecektir.

### F.2.2. Üye Eğilim Anketinin Düzenlenmesi

Odamız 2018 Kalite Çemberleri kapsamında Proje Geliştirme Kalite Ekibi ile yapılan çalışmalarda ilk olarak ASO Eğilim Anketi incelenmiş ve söz konusu anket üç farklı ankete ayrılmış ve soruları değiştirilmiştir. Bu kapsamda üç anket çalışmasının yapılması öngörülmüştür. Bu anketler;

1. Genel Ekonomi Anketi
2. İthalat ve İhracat Anketi
3. Ar-Ge ve İnovasyon İhtiyaç Anketidir.

#### Anketler;

- ▶ Anketlerin öncelikle Yönetim Kurulu Üyelerine uygulanması
- ▶ Genel Ekonomi Anketinin Haziran ve Aralık aylarında olmak üzere yılda iki kez
- ▶ İthalat ve İhracat Anketinin yılda bir kez,
- ▶ Ar-Ge ve İnovasyon İhtiyaç Anketinin yılda bir kez uygulanması
- ▶ İlk olarak Ar-Ge ve İnovasyon İhtiyaç Anketinin uygulanması



- ▶ Anketlerin e-mail yoluyla ve telefonlarına gönderilen kısa mesaj ile bildirilmesi; ayrıca anketler için Odamızın web sayfasına özel bir bölüm açılarak ilan edilmesi
- ▶ Anketler uygulandıktan sonra;
  - ▶ Sonuçların analiz edilmesi
  - ▶ Anket sonuçlarından rapor üretilmesi
  - ▶ Sonuçların ilgili birimlerle paylaşılması ve önerilerin alınması
  - ▶ Odamızdan beklenen beklentilerin gruplanması ve yönetime sunulması
  - ▶ Gerekli görülen konuların komitelere sunulması
  - ▶ Öneri sunan firmalara geri bildirim yapılması
- ▶ Anket sonuçlarının e-posta olarak duyurulması ve Odamızın web sayfasına konulması
- ▶ Ankete cevap veren üyelerimize teşekkür eden bir e-posta gönderilmesi
- ▶ Ankete katılmayan üyelerimize 2 kez hatırlatma e-postası gönderilmesi, katılım halen sağlanmıyorsa firmanın aranarak anketin hatırlatılması
- ▶ Anketlere katılım arttırmak amacıyla anket yolladıktan sonra firmaların aranarak anketin doldurulmasının sağlanması gerekmektedir.

Ankette yer alan soruların yapılan geri bildirimlere ve sanayi ilgilendiren gündem değişimlerine göre her yılbaşında güncellenmesinin yapılması öngörülmektedir.

## G. Meslek Komiteleri Çalışmaları

### G.1. Oda Meclisi ve Meslek Komiteleri Toplantıları

2018 yılında da Oda Meclisi ve Meslek Komitesi Üyelerimiz toplantılara katılımında hassasiyet göstermiş, sektörlerinin sorunlarını, görüş ve önerilerini dile getirerek, bu sorunların çözümü konusunda gerek Yönetim Kurulu vasıtasıyla gerekse Komite üyelerinin çabası ile sektörlerini başarıyla temsil etmişlerdir.

Odamız Hizmet Binasında, 2018 yılında ülkemizde ve dünyadaki ekonomik ve siyasi gelişmeler, bu gelişmeler çerçevesinde oluşan gündem, bunların üyelerimize ve Odamıza yansımalarının Oda Meclisi Toplantılarımızda en üst düzeyde değerlendirilmesi ve üyelerimizin sağlıklı bir biçimde doğrudan bilgilendirilmesi, sorunlarının ve görüşlerinin bizzat ifade edilebilmesi amaçlarıyla kanuni ve mutabakat Oda Meclisi Toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Ocak ayı Oda Meclisi Toplantısına Akparti Ekonomiden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı Sn. Cevdet YILMAZ iştirak etmiştir.



Ocak ayı Oda Meclisi Toplantısı 31 Ocak 2018



Akparti Ekonomiden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı Sn. Cevdet YILMAZ





Eylül ayı Oda Meclisi Toplantısına Ulaştırma ve Altyapı Bakanımız Sn. Mehmet Cahit Turhan iştirak etmiştir.



*Eylül ayı Oda Meclisi Toplantısı 26 Eylül 2018*



*Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Sn. Mehmet Cahit TURHAN*

4 Nisan 2018 tarihli Odamız Organ seçimleri neticesinde göreve gelen 35 Meslek Komitesinde düzenlenen toplam 245 toplantıda 786 karar alınmıştır. Bu kararlar Yönetim Kuruluna sunulmuş ve Komitelerimizin söz konusu görüş, talep ve önerileri çerçevesinde ilgili Bakanlıklar, kurum ve kuruluşlarla temasa geçilerek gerekli toplantılar, görüşmeler ve yazışmalar gerçekleştirilmiş olup, bu konulardaki gelişmeler Odamızca takip edilerek sonuçları hakkında üyelerimiz bilgilendirilmiştir. Bu bilgilendirmelerden sonra ayrıntısı “G.1. Üye Ziyaretlerinin Yapılması” bölümünde verilen üye ziyaretleri gerçekleştirilerek, üye talepleri karşılanmaya çalışılmıştır. Bu konulardaki girişim ve yazışmalarımız faaliyet raporumuzun “C.2. Meslek Komitelerinden Gelen Teklifler Doğrultusunda Resmi Kurum ve Kuruluşlar Nezdindeki Girişimler” bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

## **G.2. Genişletilmiş Meslek Komitesi Toplantıları**

- ▶ Bir Komitenin kendi grubunda faaliyet gösteren üyeleri ile sektörel, genel ve ekonomik sorunları ile çözüm önerilerini görüşmek üzere gerçekleştirdiği Genişletilmiş Komite Toplantılarından ilki 27. Asansör Sanayi Meslek Komitesi tarafından 14 Ağustos 2018 tarihinde Odamız 14. Kat Toplantı Salonunda gerçekleştirilmiştir. Toplantıda; Asansör Uygulama Yönetmeliğindeki eksiklikler, anlaşılır olmaması, gerekli eğitimlerin alınmadan uygulanması, Bakanlık yetkililerinin olumsuz tutumları, Odamız Üyelerine kesilen yüksek meblağlı cezalar nedeniyle yaşanan mağduriyetler, Asansör muayenelerinin TSE tarafından yapılması, Asansör firmalarında çalışan elektrik ve makine mühendislerinin TSE’den eğitim alması gerektiği, Kayıtdışı firmalar, Haksız rekabet, Teknolojik eksiklik, Mevzuat eksikliği, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı birimlerinin Maliye Bakanlığı ve sektör temsilcileri ile koordinasyonunun düzgün olmaması, Firmaların aldığı belgelerle ilgili ciddi denetim eksikliğinin olması, Meslek Liseleri ve Üniversiteler ile işbirliği yapılarak, TÜBİTAK’tan destek alınması gerektiği, Ülkemizde paslanmaz üretimi yok, ithal ediliyor. İthal malların vergisinin artırılması gerektiği, Sektörde yaşanan Ar-Ge ve Teknoloji eksikliği sorunu, TÜBİTAK ve TSE’nin ortak çalışma yapması gerektiği, hususları görüşülmüştür. Toplantıya 15 Üye iştirak etmiştir.



- ▶ 24 Ekim 2018 tarihinde Ankara Mobilya Sektörü Genel İstişare Toplantısı T.C. Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Sn. Dr. Nureddin NEBATİ katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, toplantıya Orman Genel Müdürlüğü ve Devlet Malzeme Ofisi üst yetkileri ile mobilya sektörünü temsil eden sivil toplum kuruluşları da katılım sağlamıştır. Toplantı kapsamında mobilya sektöründe yer alan kurum ve kuruluşlar tanıtılmış ve sektörün genel bir analizi yapılmıştır. Bu sunumlardan sonra Odamızın komite üyeleri sektörün sorunları ile ilgili bir açıklamalarda bulunmuşlardır.
- ▶ 10. No'lu Kauçuk ve Kauçuk Ürünleri Meslek Komitesi tarafından 14 Kasım 2018 tarihinde Odamız Zafer Çağlayan Meclis Salonunda genişletilmiş komite toplantısı gerçekleştirilmiştir. Meclis Başkan Yardımcımız Sn. Akman KARAKÜLAH, Komite Başkanı Sn. Yusuf Ziya KORKMAZ ve Odamız Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sn. Mete ÇAĞLAYAN'ın açılış konuşmalarından sonra, Toplantının 1. Kısımında Odamız birimlerinin sunumlarına geçilmiştir, Odamız, Organlarımız, Faaliyetlerimiz, Odamızın verdiği hizmetler ve Odamızca verilen belgeler, ASOTAUM, Arabuluculuk ve Tahkim Merkezi, Odamız bünyesinde yürütülen projeler, ASO METES, ASO Teknik Koleji, vb konularda Odamız Meslek Komiteleri Raportörü Sn. Meltem COŞKUN ÇETİN, Sicil Müdürlüğünden Uzman Yrd. Sn. Ege AYARDOĞAN, ASO TAUM, Arabuluculuk ve Tahkim Hizmetleri ile İlgili Belge Hizmetleri Müdürlüğünden Sn. Betül SEYREK, Mali İşler Müdürlüğünden Uzman Yrd. Sn. Selda ÜNVER, Belge Hizmetleri Müdürü Sn. Caner HASTAŞ, Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü'nden Uzman Yrd. Sn. Erkan AYDIN, İnsan Kaynakları Müdürlüğünden Uzman Sn. Gözde İNAN, Araştırma ve Yönlendirme Birimi Müdürü Sn. Nilay ŞAHİN, Uzman Sn. Arzu TEYMUROĞLU, Uzman Sn. Ceyda POLAT ve Memur Sn. Valerie MACK, ASO METES Müdürü Sn. Halis YEŞİL sunumlarını gerçekleştirmişlerdir. Odamız Genel Sekreter Yrd. Sn. Yusuf İNCE, sunumlara ilişkin genel bir değerlendirme yaparak, 1. Bölümü sonlandırmıştır. Toplantının ikinci kısmında ise Özdekan Kauçuk San. ve Tic. A.Ş. firması Genel Koordinatörü Sn. Zeynep Tülin YILMAZ, Kauçuk Sektörüne yönelik genel ve ekonomik değerlendirmeleri içeren sunumunu gerçekleştirmiştir. Toplantıya Odamız Üyesi 35 Kauçuk firması temsilcisi iştirak etmiştir.



*10. No'lu Kauçuk ve Kauçuk Ürünleri Meslek Komitesi Genişletilmiş Komite Toplantısı 14 Kasım 2018*

Ayrıca 11. No'lu Plastik ve Plastik Ürünleri Meslek Komitesi ve 2 No'lu Medikal Sanayi Meslek Komitesi, aylık Komite toplantılarını yedek üyeleri ile müşterek gerçekleştirmişlerdir.

20 No'lu Elektronik Sanayi Meslek Komitesi, Ankara Ticaret Odası'nın Elektrik, Elektronik Malzemeleri İmalat, Taahhüt ve Satıcıları Meslek Komitesi Üyeleri ile Ankara Ticaret Odası'nın ev sahipliğinde müşterek Komite Toplantısı gerçekleştirmişlerdir. Toplantıda; aynı sektörde faaliyet gösteren bir veya birden fazla firmanın finansal, teknolojik ve bilgiye dayalı kaynaklarını bir araya getirmek suretiyle birlikte proje yürütmelerini sağlayacak "Statejik İşbirlikleri" oluşturmalarına zemin sağlamak amacıyla; Ortak Ar-Ge çalışması, Ortak Ürün Geliştirme, Uzun Dönemli Karşılıklı Kaynak Sağlama, Ortak Üretim, Dağıtım/Hizmet Paylaşımı (Pazarlama, Satış, İhale işbirliğini içeren süreli ticari anlaşmalar) vb. etkinliklerin gerçekleştirilmesi hususunda fikir alışverişinde bulunulmuştur.



32 No'lu Taş Ocakçılığı Sanayi Meslek Komitesi Üyelerimiz sektörlerinde yaşadıkları sorunları ve çözüm önerilerini sunmak üzere Ankara Vali Yardımcısı Sn. Ahmet Sait KURNAZ'ı makamında ziyaret etmişlerdir.

### G.3. Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları

Ankara Sanayi Odası 2018 yılı 1. Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı, 30 Haziran 2018 tarihinde Afyon NG Afyon Wellness & Convention'da düzenlenmiştir. Açılış Konuşmasını Odamız Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR'in yaptığı toplantı; SGK, İşkur ve Vergi Dairesi Temsilcilerinin Sunumları ile başlamıştır.



Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı 30 Haziran 2018



Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı 30 Haziran 2018

İlk olarak; 7143 Sayılı Vergi ve Diğer Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun kapsamında Ankara Vergi Dairesi Müdürü Sn. Ersin EROĞLU ve Ankara Vergi Dairesi Denetim Koordinasyon Müdürü Sn. Suna Sema ÜNAL sunumlarını gerçekleştirmiş ve konu ile ilgili Üyelerimizin sorularını cevaplandırmıştır.

Daha sonra, Rüzgarlı SGK Müdürü Birol Toprak; 7143 Sayılı Yeni Yapılandırma Kanunu ve Getirdikleri konulu sunumunu gerçekleştirmiş ve Üyelerimizin sorularını yanıtlamıştır.

Ankara Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü, İş ve Meslek Danışmanı Sn. Ferhat KOCAER tarafından İstihdam Seferberliği, İşkur ve İşbaşı Eğitim Programı ve 2018 yılı Teşvikleri hakkında yaptığı sunumdan bilgi alınarak, üyelerimizden gelen sorular cevaplandırılmıştır.

7143 Sayılı Kanun kapsamında Oda Aidat Borç Yapılandırma Gecikme Zammı ve Faiz Artırımı konularında Odamız Sicil Müdürlüğü Uzman Yardımcısı Ege AYARDOĞAN'ın yaptığı sunumdan bilgi alınmıştır.





İşçi, İşveren ve Ticari Uyuşmazlıklarda Alternatif Çözüm Yolu olan Arabuluculuk ve Tahkim Sistemi hakkında Odamız Hukuk Müşaviri Av. Ahmet Münir Yaşar'ın yaptığı sunumdan bilgi alınarak, Üyelerimizin bu konudaki soruları cevaplandırılmıştır.



*Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı 30 Haziran 2018*



*Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı 30 Haziran 2018*

Odamız Araştırma ve Yönlendirme Müdürlüğü faaliyetleri çerçevesinde birim müdürü Nilay Şahin'in Odamızın yürütülen ve tamamlanmış projeler hakkında yaptığı detaylı sunumdan bilgi alınmıştır. Bu projelerden Üyelerimizin yoğun ilgi gösterdiği AC4SME-Çıracak Bulunduracak KOBİ'lerin Desteklenmesi: KOBİ'ler İçin Çıracak Koçları Projesi hakkında birim uzmanlarından Arzu Teymuroğlu sunum gerçekleştirmiştir.

Sunumlardan sonra Odamız Yönetim Kurulu Başkanı Nurettin Özdebir ve Genel Sekreterimiz Doç. Dr. Yavuz Cabbar Ankara Sanayi Odası ve Ankara Sanayisine İlişkin Görüş, Öneri ve Sorunlar konulu forum düzenlenmiştir. Forum programı çerçevesinde Üyelerimizce sektörel sorunlar, çözüm önerisi ve görüşleri dile getirilmiş, ilgili mercilere iletilmek üzere konular not edilmiştir.

Ankara Sanayi Odası 2018 yılı 2. Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı, 20 Ekim 2018 tarihinde Antalya Susesi Luxury Resort Otel'de düzenlenmiştir. Açılış konuşmasını yapan Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin Özdebir, genel ekonomik değerlendirmelerde bulunmuştur. Konuşmasında; yaşanan ekonomik kriz, krizin Odamız üyesi üretici firmalara olan etkisine değinerek, Krizin atlatılmasına herkesin kendine düşen görevi yerine getirmesi gerektiğini, her vatandaşın yerli ürünü tercih etmesi gerektiğini, tercihlerin bir araya geldiğinde ülkenin kaderini ya da tüm bir sektörün gidişatını belirlediğini, kaynak israfına mani olacak şekilde kapasite fazlası yatırımların önüne geçecek, insanları doğru hedefe yönlendirecek bir yapının çok acil bir şekilde kurulması gerektiğini, özel sektörün kamudan alacaklarının ciddi düzeylere ulaştığını, bu durumun piyasalarda tahsilatı kısıtladığını, özellikle müteahhitlik firmalarının kamudan alacaklarının önemli boyutlarda olduğunu, bu alacakların ödenmediği için anılan firmaların da borçlarını ödeyemediklerini belirtmiştir. Daha sonra toplantının 1. Oturumuna geçilmiştir. Odamız Ekonomi Müşaviri Sn. Prof. Dr. Murat Çetinkaya ve Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin Özdebir moderatörlüğünde Ekonomik Forum gerçekleştirilmiştir. Forum sonunda üyelerimizden gelen sorular cevaplandırılmıştır.





Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı 20 Ekim 2018



Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı 20 Ekim 2018

Daha sonra 2. Oturuma geçilmiştir. T.C. Ticaret Bakanlığı, İhracat Genel Müdürlüğü Şube Müdür V. Sn. Gülay Babadoğan Tarakcioğlu İhracatta Devlet Destleri hakkındaki sunumunu gerçekleştirmiştir. Eximbank Antalya Şube Müdürü Sn. Ahmet Aydın, Eximbank Destekleri hakkındaki sunumunu gerçekleştirmiştir. Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü Dış Ticaret Uzmanı Sn. Harun Koçak ve T. Halk Bankası A.Ş. Kredi ve Dış İşlemler Operasyonlar Daire Başkanlığı Yaptırımlar Bölümünden Sn. Seyit Ahmet Taymaz İran Yaptırımları hakkında bilgilendirme yapmışlardır. Daha sonra uzmanlar tarafından Üyelerimizden gelen sorular cevaplandırılmıştır. Değerlendirmelerde bulunulmuştur.



Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı 20 Ekim 2018



Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı 20 Ekim 2018

#### G.4. Ankara Sanayi Odası İhtisas Komisyonları Toplantıları

Ankara Sanayi Odası Meclisinin 24 Temmuz 2013 tarihli toplantısında alınan karar gereğince, Oda bünyesinde İhtisas Komisyonları oluşturulmuştur. 2018 yılı itibarıyla Odamızda 9 İhtisas Komisyonu faaliyetlerini sürdürmeye başlamıştır.

Komisyonların başlıca görevleri şunlardır;

- ▶ Görev alanları çerçevesinde, sanayicilerin faaliyetleri esnasında karşılaştıkları sorunların çözümünü sağlamak üzere gerekli araştırmaları yapmak ve önerilerde bulunmak.
- ▶ Görev alanları içindeki mevcut veya taslak mevzuatı incelemek, görüş oluşturmak, önerilerde bulunmak.
- ▶ Görev alanları ile ilgili kamu uygulamalarından doğan sorunları incelemek, tespit etmek, görüş oluşturmak, önerilerde bulunmak.

- ▶ Görev alanları ile ilgili Meclisin veya Yönetim Kurulunun talep ettiği araştırmaları yapmak, gerektiğinde danışmanlık hizmeti almak, raporlar oluşturmak, önerilerde bulunmak.
- ▶ Görev alanları ile ilgili konularda mevcut oda hizmetlerinin geliştirilmesi ve yeni oda hizmetleri oluşturulması amacıyla incelemelerde ve önerilerde bulunmak.
- ▶ Görev alanları ile ilgili konularda kamu kurum ve kuruluşları veya Yönetim Kurulu tarafından talep edilen anketlerin cevaplandırılması için gerekli girişimlerde bulunmak, gerekli alt yapıyı sağlamak.
- ▶ Görev alanları ile ilgili konularda oda üyelerinin bilgilendirilmesini sağlamak amacıyla duyurular, bilgilendirme toplantıları vb. faaliyetlerin planlanması ve düzenlenmesi hususunda öneriler geliştirmek.
- ▶ Görev alanları ile ilgili konularda oda tarafından geliştirilen projelere katkıda bulunmak, yaygınlaştırma çalışmaları yapmak.
- ▶ Görev alanları ile ilgili konularda oda meslek komitelerinden gelen görüş ve öneriler üzerinde çalışmalar yapmak.

İhtisas komisyonları, görev alanları ve yürüttükleri faaliyetler aşağıda sıralanmaktadır.

##### G.4.1. Çevre Komisyonu

Komisyonun görev alanı, üyelerin, mevzuat ve sosyal sorumluluk ilkeleri çerçevesinde, çevresel sürdürülebilirliğe katkıları, çevre mevzuatının takibi, işletmelerin yükümlülüklerini incelemektir. Odamız Meclis Üyelerinden yeterli talep gelmediği için komisyon oluşturulamamıştır.

##### G.4.2. Dış Ticareti Geliştirme Komisyonu

Komisyonun görev alanı, üyelerin uluslararası pazarlarda ticari ve yatırım faaliyetleri ile işbirlikleri, Odamızın da üyelerinin yararına olacak uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği çalışmaları yürütmektir.

Dış Ticareti Geliştirme Komisyonunun başkanlığı Meclis Üyesi Sn. Tahsin ATA tarafından yürütülmekte olup Komisyonun 19 üyesi bulunmaktadır. Komisyon Kasım ayı itibarıyla, 24 Temmuz 2018 ve 26 Eylül 2018 tarihlerinde olmak üzere iki toplantı gerçekleştirmiştir.



Dış Ticareti Geliştirme Komisyonu Komisyonunun 26 Eylül 2018 tarihinde ayında yapmış olduğu ikinci toplantısının gündemini güncel ekonomik ve politik gelişmeler ışığında ilgili kurum ve kuruluşlardan yetkili temsilcilerin katılımıyla İran'a uygulanan yaptırımlar ve ihracatta devlet destekleri hakkında Komisyon üyelerinin bilgilendirilmesi oluşturmıştır.

Bu kapsamda, Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü ve Anlaşmalar Genel Müdürlüğü yetkilileri ile Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri Genel Sekreteri Sn. Özkan AYDIN beraberinde Birlik yetkilileri tarafından İran ekonomisi ve Türkiye'den ihracat imkanları, İran'ın kambiyo rejimi, İran'ın dış ticaretine ilişkin bilgiler paylaşılmıştır. Ayrıca İran'ın Türkiye ile ticareti, ihracatımızda potansiyel ürünler ve yaşanan sorunlar ve bu kapsamda getirilen öneriler de toplantıda değerlendirilmiştir.

#### G.4.3. Ekonomi Komisyonu

Komisyonun görev alanı, ülke ekonomisindeki gelişmelerin ve değişikliklerin üyelerin faaliyetlerine olumlu ve olumsuz etkileri, üyelerin ekonomik, finansal, mali yapısı, üyelerin, ulusal ve uluslararası pazarlarda rekabet güçleri artırma çalışmaları yapmaktır.

18 üyesi olan Ekonomi Komisyonunun başkanlığı Meclis Başkan Yardımcısı Sn. Yavuz IŞIK tarafından yürütülmektedir. Ekonomi Komisyonu Kasım ayı itibariyle, 23 Temmuz 2018, 13 Ağustos 2018, 17 Eylül 2018 ve 12 Kasım 2018 tarihlerinde olmak üzere dört toplantı gerçekleştirmiş olup söz konusu toplantılardan ikisine Odamız Ekonomi Müşaviri Prof. Dr. Murat ÇETİNKAYA iştirak etmiştir. Toplantılarda, ekonomide yaşanan gelişmeler ve sanayicilerimiz üzerine olan etkisi değerlendirilmiş ve söz konusu değerlendirmeler, Komisyon görüş ve önerileriyle birlikte, Komisyon Başkanı Sn. Yavuz IŞIK tarafından Odamız Meclisine sunulmuştur.

#### G.4.4. Enerji Komisyonu

Komisyonun görev alanı, enerji arzı güvenliği, enerji arzının artırılması, enerji tasarrufu, enerji çeşitliliği, enerji teşvikleri, enerji yatırımları ve karşılaşılan sorunları incelemektir.

Enerji komisyonu 24.07.2018, 21.09.2018 ve 12.10.2018 tarihlerinde toplanmıştır. Bu toplantıların sonucunda "Türkiye Enerji Sektörüne Bakış" adlı bir sunum hazırlanmış ve Komisyon Başkanı Sn. Zafer Arabul tarafından Ekim ayı Meclis toplantısında sunulmuştur.

#### G.4.5. Teknik Mevzuat ve Standartlar Komisyonu

Komisyonun görev alanı, Avrupa Birliği'ne uyum süreci de dikkate alınarak, üyelerin faaliyetleri esnasında yerine getirmesi gereken teknik mevzuat ve standartlar, Türk Standartları, ISO Standartları ve CEN-CENELEC Standartlarının geliştirilmesi için ilgili kurumlar tarafından oluşturulan komisyon ve komitelere katılım sağlamaktır.

Teknik Mevzuat ve Standartlar Komisyonu 7 üyeden oluşmakta olup başkanlığı Meclis Üyesi Sn. Gürhan CİHANER tarafından yürütülmektedir. Teknik Mevzuat ve Standartlar Komisyonu Kasım ayı itibariyle, 23 Temmuz 2018, 14 Ağustos 2018, 17 Eylül 2018, 15 Ekim 2018 ve 19 Kasım 2018 tarihlerinde olmak üzere toplam beş toplantı gerçekleştirmiştir.

Komisyon toplantılarında alınan karar uyarınca, Komisyon Raportörü tarafından Meslek Komiteleri Toplantılarına katılım sağlanmış ve Komisyon hakkında bilgi verilerek teknik mevzuat ve standartlar konusunda yaşanan sorunların Raportörlüğe iletilmesi istenmiştir.

Bu çerçevede, Odamız Meslek Komitelerinden Komisyona iletilen sorunlar doğrultusunda resmi kurum ve kuruluşlar nezdinde girişimler planlanmakta; gerekli iş ve işlemler yürütülmektedir.

#### G.4.6. Savunma Sanayi Komisyonu

Komisyonun görev alanı, savunma sanayi firmalarının etkileşimini artırmak, Üniversitelerle işbirliği yaparak savunma sanayide yerli oranını artırmak amacıyla çalışmalar yapmaktır.

Savunma Sanayi Komisyonu ilk toplantısını 23.07.2018 tarihinde, ikinci toplantısını ise 26.10.2018 tarihinde gerçekleştirmiştir. Bu toplantılar





neticesinde savunma sanayiine ilişkin sunum hazırlanmış ve Komisyon Başkan Yrd. Nihat Güçlü tarafından Ekim ayı Meclis toplantısında sunulmuştur.

#### G.4.7. Üniversite - Sanayi İşbirliği ve Eğitim Komisyonu

Komisyonun görev alanı, üniversitelerdeki araştırma faaliyetlerinin sanayinin ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilmesi, üyelerin faaliyetlerinde üniversitelerin temel mühendislik vb bilimlerdeki bilgi birikiminden yararlanması, üniversiteler ile araştırma kurumları ve üyeler arasında proje bazlı Ar-Ge faaliyetleri, karşılıklı işbirlikleri, üyelerin ihtiyacı olan eğitimleri düzenlemektir.

Üniversite- Sanayi İşbirliği ve Eğitim Komisyonu 23.07.2018 tarihinde ilk toplantısını yaparak faaliyete başlamış olup bu toplantıda Komisyon Başkanlığına Memduh Süleyman ALKAN, Komisyon Başkan Yardımcılığına Nihal ERMİŞ seçilmiştir.

Komisyon ayrıca 04.09.2018, 22.09.2018 ve 27.11.2018 tarihlerinde toplanarak üniversitelerdeki araştırma faaliyetlerinin sanayinin ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilmesi, üniversitelerde staj sürelerinin standart hale getirilmesi ve üyelerin ihtiyacı olan eğitimler hakkında çalışmalar öncelikli hedefler olarak belirlenmiştir. Bu çerçevede TOBB Üniversitesi ile staj sürelerine ilişkin görüşme yapılması planlanmıştır.

#### G.4.8. Ar-Ge, İnovasyon ve Dijital Sanayi Komisyonu

Komisyonun görev alanı, üyelerin Ar-Ge ve inovasyon faaliyetleri, üyelerin Ar-Ge faaliyetleri konusunda kurumsal yapıları, Ar-Ge konusunda işbirlikleri, üyeler tarafından yapılan buluş ve yenilikler ile ilgili olarak oluşan maddi ve manevi haklar, markalaşma süreçleri, marka ve endüstriyel tasarım değerinin artırılması sağlamaktır.

Ar-Ge, İnovasyon ve Dijital Sanayi Komisyonu 17 üyeden oluşmakta olup, başkanlığı Meclis Üyesi Sn. Oğuz YILMAZ tarafından yürütülmektedir. Komisyon, 23 Temmuz 2018, 28 Ağustos 2018, 26 Eylül 2018 ve 28 Kasım 2018 tarihlerinde olmak üzere toplam dört toplantı gerçekleştirmiştir.

Gerçekleştirilen toplantılarda, vizyon dokümanı hazırlanması, Endüstri 4.0 ve inovasyon konularında yapılan çalışmaların indekslenmesi, kamu ve özel sektör kuruluşları, sivil toplum örgütleri, üniversiteler vb. kurumlar tarafından yürütülen Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin takip edilerek listeleneceği bir yapının kurulması, konuya ilişkin sorunların toplanacağı Açık İnovasyon Sistemi kurgulanması için yeni bir yapının planlanarak hayata geçirilmesi gibi konular görüşülmüştür.

#### G.4.9. Çalışma Hayatı, Vergi ve Üyelerin Sorunları Komisyonu

Komisyonun görev alanı, sanayicilerin birbirleri ile çalışanları ve kamu ve özel kurum ve kuruluşlarla iş ilişkilerinden doğan anlaşmazlıklar, uyuşmazlıklar, arabuluculuk, tahkim ya da yasal yollar, Üyelerin faaliyetleri esnasında karşılaştıkları ve bölgesel ve sektörel her tür sorun, çözüm, görüş ve öneriler Bugün var olan vergi sistemimizin; Gelir Vergisi Kanunu, Katma Değer Vergisi Kanunu, Kurumlar Vergisi Kanunu ile diğer vergi kanunlarının, teşvik ve düzenlemelerin üyelerimizin yaşadıkları ve içinde buldukları vergi yükleri ve sorumlulukları açısından değerlendirilmesi, dünya ülkelerindeki örneklerle karşılaştırılarak; gelir idaresi, vergi denetimi, muhasebecilik ve mali müşavirlik müesseselerinin vergi yargısı boyutlarının üyelerimiz ve ülke ekonomisi açısından geniş bir çerçevede düzenlemelerini takip etmek, öneriler geliştirmektir.

11. Meslek Grubu Plastik ve Plastik Ürünleri Sanayii meslek komitesinden meclis üyesi Mehmet Atilla Yalçın'ın başkanlığında, 6 meclis üyesi, 3 komite üyesi, meclis üyelerimizin önerisi olan 1 serbest müşavir ve Odamız Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ile çalışmalarına devam eden komisyonumuz, kurulduğundan bu yana 5 kez toplanmıştır.

23.07.2018, 13.08.2018, 06.09.2018, 21.09.2018 ve 14.11.2018 tarihlerinde bir araya gelen komisyonumuz, sanayicileri yakından ilgilenen konulara eğilmiş, bu konularla ilgili dışarıdan destek almış ve vurgulanması gereken önemli noktalar, sanayicilerimizin çıkarlarını gözeterek görüşlerini ve tespitlerini 3 kez Oda Meclisine arz etmiştir.





## H. Ödül Töreni

Her yıl geleneksel olarak gerçekleştirilen ve üyelerimizin ihracat, vergi, patent, yenilikçilik vb. konularında yaptığı başarılı çalışmalarından dolayı teşvik edilmesi ve motivasyonlarının artırılarak bu başarılı sonuçların üyelerimize ve kamuoyuna tanıtılması amacıyla Yönetim Kurulumuzun belirlediği kriterler çerçevesinde Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), Gelir İdaresi Başkanlığı, Türk Patent ve Marka Kurumu, Türkiye'nin En Büyük 500 Firması Araştırması vb. veriler kullanılarak, Odamız 54. Yıl Ödül Töreni Cumhurbaşkanlığı Külliyesinde bulunan Millet Kongre Merkezi'nde 22 Ocak 2018 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 54. yılda 35 başarılı üyeye 5 Anadalda; İhracat, vergi (kurumlar ve gelir vergisi), AR- GE (AR-GE merkezi- patent), Yaratılan Katma Değer ve ASO Özel Ödülü- İstihdam 54 ödül verilmiştir.



Odamız 54. Yıl Ödül Töreni 22 Ocak 2018



Odamız Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR

Ödül törenine Cumhurbaşkanımız Sn. Recep Tayyip ERDOĞAN, dönemin Gümrük ve Ticaret Bakanı Sn. Bülent TUFENKCI, dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Dr. Faruk ÖZLÜ, dönemin Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Sn. Julide SARIEROĞLU, Ekonomi eski Bakanı ve Odamız Şeref Üyesi Sn. Zafer ÇAĞLAYAN, dönemin Ankara Valisi Sn. Ercan TOPACA, TOBB Başkanı Sn. Rifat HİSARCIKLIOĞLU, Odamız Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR, dönemin Odamız Meclis Başkanı Sn. Bora AYNAGÖZ, milletvekilleri, bürokratlar, iş dünyası temsilcileri, Odamız yönetim kurulu üyeleri, meclis ve komite üyeleri ve çok sayıda sanayici katılmıştır.

Odamız Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR, TOBB Başkanı Sn. Rifat HİSARCIKLIOĞLU, Gümrük ve Ticaret Bakanı Sn. Bülent TUFENKCI ve ardından Cumhurbaşkanımız Sn. Recep Tayyip ERDOĞAN'ın açılış konuşmalarını yapmış olduğu Ödül Törenimizde, Ödül alan 35 firmanın yetkililerine ödülleri Sayın Cumhurbaşkanımız bizzat takdim etmiştir.



*TOBB Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Rifat HİSARCIKLIOĞLU*



*Cumhurbaşkanı Sn. Recep Tayyip ERDOĞAN*



*Dönemin Gümrük ve Ticaret Bakanı Sn. Bülent TUFENKÇİ*

2018 yılında gerçekleştirilmesi planlanan “55. Yıl Ödül Töreni” için 7 farklı Resmî kurum ve kuruluştan veri temin edilmiştir. Söz konusu törenin Aralık ayı içerisinde düzenlenmesi için organizasyon çalışmaları devam etmekte olup bu çerçevede Ödül Töreni gerçekleştirilecektir.

## İ. ASO 55. Yıl Kutlama Yemeği

2018 yılında ülkemizdeki ekonomik gelişmelerden dolayı Yönetim Kurulu kararıyla 55. Yıl için planlanan konferans ve kutlama yemeği iptal edilmiş, yalnızca ödül töreni yapılmasına karar verilmiştir.



## 2. Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi

### A. Etkin Yönetim Faaliyetleri Gerçekleştirilmesi

#### A.1. Liderlik Anketi Uygulanması

Liderlik Anketi Aralık ayında uygulanmış olup, sonuçları Yönetim Kurulu ile paylaşılmıştır.

### B. Mali Kaynakların Yönetilmesi

#### B.1. Toplam Bütçe ve Bütçe Fasıllarına Uyumun Sağlanması

Odamız aylık Mizan ve ekleri ile Gelir/Gider durumları ve bütçe gerçekleştirmeleri; 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanununun 19/b-c maddeleri gereğince Yönetim Kurulu Sayman Üyesi tarafından incelenip bilahare Yönetim Kurulunca onaylanarak yine aynı Kanunun 17/f-ı maddesi gereğince Oda Meclisine sunulmak üzere Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 30. maddesi gereğince Hesapları İnceleme Komisyonuna havale edilmektedir.

Bu kapsamda; bütçe disiplinine uyulması konusunda azami dikkat gösterilmiş olup bütçe gerçekleştirmelerine ilişkin sonuçlar değerlendirilerek ödenek takipleri yapılmıştır. Yıl içerisinde toplam bütçe rakamını aşmayacak şekilde yapılan ödenek aktarmaları ilgili mevzuat çerçevesinde, fasıl içi

olması halinde Yönetim Kurulu kararı ile fasıllar arası olması halinde ise Yönetim Kurulunun teklifi ve Oda Meclisinin onayıyla gerçekleştirilmiştir.

Bu çerçevede, Oda Meclisi onayıyla 5.000.000,-TL. ek bütçe artırımına gidilmiş ve Gelir ve Gider Bütçesi denk olacak şekilde 20.965.000,-TL.'ye çıkarılmış olup; Kasım/2018 sonu itibariyle; Odamızın 20.965.000,-TL. olan 2018 yılı Gelir Bütçesi; %99,94 oranında 20.951.747,29 TL. tutarında, Yine denk şekilde 20.965.000,-TL. olan 2018 yılı Gider Bütçesi; %72,67 oranında 15.234.488,95 TL. tutarında, Gelir-Gider bütçe farkı ise; +5.717.258,34 TL. olarak gerçekleşmiştir.

2018 yılı gelir bütçemizin Kasım sonu itibariyle gerçekleşme durumuna baktığımızda; Aylık ortalamaya göre %91,67 (100/12\*11) olması gereken gerçekleşme durumu gelir bütçesinde %99,94 olarak gerçekleşmiştir.

Dolayısıyla, 11 aylık periyotta %8,27 fazla gerçekleşmeyle birlikte Gelir bütçemizdeki gerçekleştirmelerin yıl sonu itibariyle tahmini bütçenin üzerinde 22.500.000,-TL. civarında (%107,3 gibi) gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

2018 yılı gider bütçemizin Kasım sonu itibariyle gerçekleşme durumuna baktığımızda; Aylık ortalamaya göre %91,67 (100/12\*10) olması gereken gerçekleşme durumu gider bütçesinde %72,67 olarak gerçekleşmiştir.

Gider bütçemizde %27,33 puanlık bir tasarruf söz konusu olup gerçekleştirmeler sağlıklı bir şekilde devam etmektedir.

Dolayısıyla, yıl sonu itibariyle gider bütçesi gerçekleştirmelerinin tahmini bütçenin altında 20.000.000,-TL. civarında (%95,0 gibi) gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Bu kapsamda; 2018 yılı bütçe gerçekleştirmelerinin karşılaştırmalarını yaptığımızda, Kasım sonu itibariyle gelir-gider farkı + 5.717.258,34 TL. farkla gerçekleşmiş olup yıl sonunda müspet farkla sonuçlanacağı öngörülmektedir.





FASIL	GELİR BÜTÇESİ	2018	
		Bütçe	Gerçekleşen (Kasım sonu)
1. fasıl	kayıt ücreti	140.000,00	105.7047,75
2. fasıl	yıllık aidat	1.250.000,00	1.037.092,14
3. fasıl	munzam aidat	8.000.000,00	8.385.827,24
4. fasıl	hizmet ücretleri	100.000,00	58.294,00
5. fasıl	belge bedelleri	1.350.000,00	1.262.822,75
6. fasıl	yayın gelirleri	3,00	0,00
7. fasıl	bağış ve yardımlar	2,00	0,00
8. fasıl	para cezaları	1,00	0,00
9. fasıl	gemilerden alınacak ücretler	1,00	0,00
10. fasıl	misil zamları	1,00	0,00
11. fasıl	faiz gelirleri	3.850.000,00	4.236.652,95
12. fasıl	kira gelirleri	850.000,00	561.432,44
13. fasıl	kambiyo gelirleri	1,00	0,00
14. fasıl	menkul kıymet satış gelirleri	1,00	0,00
15. fasıl	finansman gelirleri	1,00	0,00
16. fasıl	tarife tasdik ücreti	1,00	0,00
17. fasıl	temsilcilik gelirleri	405.000,00	292.215,00
18. fasıl	sair gelirler	5.019.988,00	5.011.703,02
<b>TOPLAM</b>		<b>20.965.000,00</b>	<b>20.951.747,29</b>

FASIL	GELİR BÜTÇESİ	2018	
		Bütçe	Gerçekleşen (Kasım sonu)
1. fasıl	personel giderleri	5.857.000,00	5.317.893,34
2. fasıl	huzur hakkı giderleri	2,00	0,00
3. fasıl	genel yönetim giderleri	225.000,00	105.847,77
4. fasıl	seyahat ve yol giderleri	250.000,00	174.832,45
5. fasıl	eğitim ve fuar giderleri	190.000,00	137.554,08
6. fasıl	basın ve yayın giderleri	250.000,00	178.980,16
7. fasıl	bağış ve yardımlar	3,00	0,00
8. fasıl	birlik aidatı, kanuni aidat, pay ve fonlar	1.778.000,00	1.073.754,61
9. fasıl	dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	8.813.000,00	6.317.131,28
10. fasıl	vergi, resim ve harçlar	115.000,00	89.993,10
11. fasıl	faiz giderleri	1,00	0,00
12. fasıl	kira giderleri	40.000,00	22.417,45
13. fasıl	kambiyo giderleri	1,00	0,00
14. fasıl	menkul kıymet satış giderleri	1,00	0,00
15. fasıl	finansman giderleri	1,00	0,00
16. fasıl	sabit kıymetler gideri	3.390.000,00	1.781.677,71
17. fasıl	temsilcilik giderleri	56.990,00	30.407,00
18. fasıl	sair giderler	1,00	0,00
<b>TOPLAM</b>		<b>20.965.000,00</b>	<b>15.234.488,95</b>





5174 sayılı Kanununun 24. ve 25. madde hükümleri gereğince, Üyelerimizin Odamıza ödemekle yükümlü bulunan kayıt ücreti yıllık ve munzam aidatlarının süreleri içinde tahsilatının yapılması kaydıyla çeşitli duyuru ve bilgilendirmeler; posta, e-mail, sms, telefon ve web aracılığıyla gerçekleştirilmiştir.

Yine 5174 sayılı Kanununun 24. ve 25. madde hükümleri gereğince, Üyelerimizin Odamıza ödemekle yükümlü bulunan kayıt ücreti yıllık ve munzam aidatlarının tahsilatları ile 26. madde çerçevesinde ödenecek belge/hizmet ücretlerinin tahsilatları ; Odamız merkez veznesi ile 5 adet temsilcilik veznesinde nakit ve kredi kartı olarak ayrıca anlaşmalı bankalarca eft/havale şeklinde gerçekleştirilmiştir. Bunun yanı sıra Odamız web sayfasındaki online işlemler menüsünden de tahsilat hizmeti verilmektedir.

5174 sayılı Kanununun 77. maddesi ile Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 58.maddesi çerçevesinde; 2013 yılına ait aidat ve gecikme zammını ödemeyen firmaların borçlarının tahsil edilmesi amacıyla Odamız Hukuk Müşavirliğince gerekli işlemler başlatılmıştır.

Odamız mevduatı, en uygun süre ve en iyi faiz oranları dikkate alınarak süreleri içerisinde bankalar vasıtasıyla değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.

Odamız hizmet binası kiracılarının, kira ve ortak gider ödemeleri süreleri içerisinde tahakkuk ve tahsilatları gerçekleştirilmektedir.

Odamızca yürütülmekte olan projeler kapsamında, mali olarak yapılması gereken her türlü tahsilat ve ödeme işlemleri ile bunlara ilişkin kayıtlar süreleri içerisinde gerçekleştirilmiştir.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından başlatılan TOBB Nefes Kredisi Kampanyası kapsamında, Odamız adına üyelerimiz için anlaşmalı bankalarda hesap açılmış olup Odamıza kayıtlı üyelerimizin kredi finansmanı konusunda çalışmalar yapılmıştır.

İlgili mevzuat gereği askıda olup meslek gruplarından silinen üyelerimizden aidatlarının tamamını ödeyenlerin listesi Sicil Müdürlüğüne verilerek askıdan

faale ve ilgili meslek grubuna dahil edilmesi sağlanmıştır.

TOBB Digital dönüşüm projesi kapsamında tüm oda ve borsaların kullanacağı üye aidat ve muhasebe programlarına ilişkin TOBB tarafından gerçekleştirilen program eğitimlere katılmıştır.

## B.2. Finansal Risklerin Tanımlanarak Yönetilmesi

Finansal riskin kapsamı bütçe yönetimi, muhasebe kayıt ve arşiv sistemi, iç kontrol sistemi, raporlama sistemi, yasal mevzuata uygunluk ve diğer finansal konular olarak tanımlanmıştır. Harcamaları finanse etme şekline bağlı olarak ortaya çıkan finansal riskler uygulamada; yönetime sunulan haftalık ve aylık raporlamalar ile kontrol edilmektedir.

Odamız aylık Mizan ve ekleri ile Gelir/Gider durumları ile bütçe gerçekleştirmeleri; Yönetim Kurulu Sayman Üyesi tarafından her ay düzenli olarak incelenmekte ve Yönetim Kurulunca onaylanarak Oda Meclisine sunulmak üzere Hesapları İnceleme Komisyonuna incelemesine tabi tutulmaktadır.

Bütçe ödenek ve gerçekleştirmeleri aylık olarak takip edilmekte ve olası ödenek aktarmaları ilgili organ karar ve onayları ile gerçekleştirilmektedir.

Odamız banka mevduat durumu, Yönetim Kurulu toplantılarında gündem maddesi olarak her hafta sunulmakta ve bir önceki haftaya göre artış ve azalışları takip edilmektedir.

Odamız merkez veznesi ile 5 adet temsilcilik veznesinde yapılan tahsilatlar ile online olarak web sitemizden ve ayrıca anlaşmalı bankalarca eft/havale şeklinde yapılan tahsilatlar da kıyaslamalı ve aylık olarak Yönetim Kuruluna gündem maddesi olarak sunulmakta ve takip edilmektedir.

## B.3. Yeni Kaynaklar Oluşturulması, Gelir Getirecek Kurulu Ortaklıklar Kurulması ve Gayrimenkuller Edinilmesi

Bilindiği gibi Odaların gelir kalemleri ve gelir toplama yöntemleri 5174 sayılı kanun ile açıkça belirlenmiş ve yasal sınırları çizilmiştir. Bu şekilde



toplanan gelirler ile Yönetim Kurulu Kararı ile günün koşullarına göre gelir getirme amacı ile gayrimenkuller alınarak, stratejik faaliyete haiz şirketlerle ortaklıklar kurulması planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir.

Yine bu kapsamda, Odamız gayrimenkullerinin değerlendirme işlemi dışardan hizmet almak suretiyle bu dönemde gerçekleştirilmiştir.

## C. İnsan Kaynaklarının Yönetilmesi

### C.1. Çalışanlara Eğitim Verilmesi

Çalışanlarımızın iş hayatında meydana gelen gelişme ve yeniliklere uyum sağlaması amacıyla Odamız hizmet içi eğitimlere büyük önem vermektedir. Çalışanlarımız aşağıda yer alan eğitimlere katılım sağlamışlardır.

Sıra No	Eğitimin Adı	Tarihleri	Katılımcı Sayısı
1	Dış Ticarete Ödeme ve Teslim Şekilleri	30 Ocak 2018w	2
2	Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma	15 Şubat 2018	2
3	Uygulamalı Finansal Tablolar Analizi Eğitimi	14-15 Mart 2018	3
4	Kurum Kültürü	21 Mart 2018	3
5	İthalatçı ve İhracatçı Açısından Akreditif Teknikleri	08 Mayıs 2018	2
6	Hijyen Eğitimi	10 Mayıs 2018	1
7	Temel İlk Yardım Eğitimi	4-5 Temmuz 2018	4
8	Dış Ticarete Kullanılan Belgeler Eğitimi	16 Ekim 2018	2
9	Uygulamalı Proje Yönetimi Eğitimi	28 - 29 Kasım 2018	1

Çalışanlarımız, mesleki eğitimlerine katkı sağlayarak, farklı bakış açıları kazanmalarını ve bilgilerini güncel tutmalarını sağlamak amacıyla çeşitli eğitimlere de iştirak etmişlerdir. Türk Standartları Enstitüsü tarafından 3-4 Aralık 2018 tarihlerinde açılan TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi (KYS) Temel Eğitimi'ne, 5-6 Aralık 2018 tarihlerinde gerçekleştirilen TS

EN ISO 9001:2015 Risk Tabanlı Proses Yönetimi Eğitimi'ne, 10 Aralık 2018 tarihinde düzenlenen KYS Dokümantasyon Eğitimi'ne ve 11 - 12 Aralık 2018 tarihlerinde yapılan KYS İç Tetkik Eğitimine Odamız çalışanlarından 2 kişi katılmıştır.

Bunun yanı sıra, Ankara Üniversite Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi tarafından verilen İspanyolca Dil Kursuna Odamız çalışanlarından iki kişinin katılımı sağlanmıştır.

Ayrıca, 16 Kasım 2018 tarihinde Odamız Hizmet Binasında, Odamız çalışanları ve kiracılarımız ile bir yangın tatbikatı gerçekleştirilmiştir. Odamız yangın algılama bakımlarını yapan firma temsilcileri ve İş Sağlığı Güvenliği Uzmanı nezaretinde gerçekleştirilen yangın tatbikatında tüm personelin yangın merdivenlerini kullanarak, istenilen zamanda Acil Toplanma Alanına gelmesi beklenmiş, tüm personelin toplanmasından sonra yangın türleri, söndürme yönetmeleri, yangın tüpleri kullanımı ve genel olarak yangın ve dumanla mücadele konusunda bilgilendirme yapılmış olup, Odamız personeli olan Yangınla Mücadele Ekibine söz konusu firma tarafından sertifikaları verilmiştir.

### C.2. Çalışan Toplantısı Düzenlenmesi

2018 yılında Odamızda gerçekleştirilen Çalışan Toplantıları tarihleri ve katılımcı sayısı aşağıda sunulmaktadır.

Tarih	Gündem	Katılan çalışan sayısı
01 Şubat 2018	OTOBES Sistemi Bilgilendirmesi	33
30 Mart 2018	Kalite Çemberi Konuları ve Ekiplerinin Belirlenmesi	40
31 Temmuz 2018	İç Yönetmelik	26
31 Ağustos 2018	Bayramlaşma	33
05 Eylül 2018	Çalışan kaynaşma	28
24 Ekim 2018	Çalışan Psikolojisi "Anksiyete ve Kaygı Bozuklukları"	22
28 Aralık 2018	Yılsonu toplantısı	



### C.3. Çalışan Memnuniyet Anketinin Düzenlenmesi

Çalışan Memnuniyet Anketi, 15 Ekim 2018 tarihinde uygulanarak, sonuçları Yönetim Kurulu ile paylaşılmıştır.

### C.4. Performans Değerlendirme Sisteminin Uygulanması

2016 yılında güncellenen Performans Değerlendirme Sistemi ücrete dayandırılmış olup yüksek performansa sahip çalışanları ödüllendirmeyi, diğer çalışanların performanslarını iyileştirmeyi amaçlamaktadır. 2018 yılı performans değerlendirmeleri 05 Aralık 2018 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

### C.5. Çalışan Şikayet ve Öneri Sistemi

Çalışanların mevcut sorunlarının çözümüne ilişkin faaliyetler geliştirmek amacıyla oluşturulan Şikayet ve Öneri Sistemi kapsamında 2018 yılında 3 öneri ve 1 şikayet iletilmiş olup, söz konusu öneri ve şikayetler değerlendirilerek öneri sahibine gerekli bilgilendirme yapılmıştır.

### C.6. Sosyal Faaliyet Planının Oluşturulması

İç iletişimi artırarak, farklı birimlerde çalışanlarımızın kaynaşmalarını sağlamak amacıyla gönüllülük esasına dayalı olmak suretiyle yıl içinde çeşitli sosyal faaliyetler düzenlenmiştir. Ancak 2018 yılı Çalışma Programında yer alan Tiyatro etkinliği, Kültür Turu ve Ailelerle Kaynaşma Kahvaltısı iş yoğunluğunda dolayı gerçekleştirilememiştir.

SIRA NO	FAALİYETİN ADI	FAALİYETİN TARİHİ
1	Kahve ve Çikolata Workshop	03 Şubat 2018
2	Resim Atölye Çalışması	01 Aralık 2018
3	Heykel Atölye Çalışması	15 Aralık 2018
4	Yılsonu yemeği	28 Aralık 2018

### C.7. Stratejik Hedeflere Uygun Çalışan İstihdamı Yapılması

2018 yılı için işe alım, terfi, eğitim ve geliştirme faaliyetleri gibi insan kaynakları uygulamalarının daha etkili ve verimli bir şekilde çalışmasına

yönelik olarak yapılan faaliyetler gerekli hallerde revize edilerek sürdürülmüştür.

İş Analizi yapılarak çalışanlarımızın bilgi ve becerilerinin hali hazırda icra ettikleri göreve uygunluğunun tespitini içeren bir danışmanlık hizmeti alımına yönelik olarak profesyonel firmalardan teklifler talep edilmiştir. Toplanan teklifler değerlendirilerek 2019 yılında çalışmalara başlanacaktır.

## D. İş Planlaması

### D.1. TSE ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Belgesi Çalışmaları

2018 yılı gözetim tetkiki öncesinde ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi tamamıyla gözden geçirilmiş olup 11 - 12 Haziran 2018 tarihlerinde 2. gözetim tetkiki başarıyla tamamlanmıştır.

Ayrıca yıl içerisinde aşağıdaki faaliyetler yapılmıştır.

- ▶ Bir iç tetkik ve Yönetim Gözden Geçirme Toplantısı düzenlenmiş,
- ▶ Her bir birim için hazırlanan Risk Değerlendirme Planı 6 aylık periyotlarla Risk İzleme Ekibi tarafından gözden geçirilerek gerekli düzenlemeleri yapılmış,
- ▶ Yeni prosedür ve talimatlar hazırlanmış,
- ▶ Sunulan hizmetlerin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla oluşturulan çalışan yedek listesi güncellenmiştir.

### D.2. Akreditasyon Çalışmaları

TOBB Akreditasyon Sistemi çerçevesinde, her yıl düzenli olarak gerçekleştirilen Özdeğerlendirme Raporu kapsamında, Yönetim ve Oda/ Borsa Mevzuatı, Mali Yönetim, İnsan Kaynakları Yönetimi, İş Planlaması ve Yönetimi, Haberleşme ve Yayınlar, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Kullanımı, Üye İlişkileri, Kalite Yönetimi, İletişim Ağı, Politika ve Temsil,



Bilgi, Danışmanlık ve Destek, İş Geliştirme ve Eğitim ve Uluslararası Ticaret başlıkları altında bir rapor hazırlanarak Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğine sunulmuştur.

İlaveten, Beypazarı Ticaret Odası ev sahipliğinde ve Odamız, Ankara Ticaret Odası, Ankara Ticaret Borsası, Çubuk Ticaret Borsası ve Polatlı Ticaret Odası'nın katılımı ile "Ankara Oda/Borsa 3. Müşterek Koordinasyon Toplantısı" 26 Temmuz 2018 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Bahse konu toplantıda Odalar arası iyi uygulama örnekleri incelenmiş, yürütülen proje ve etkinlikler paylaşılmıştır.

Ankara Oda/Borsa 4. Müşterek Koordinasyon Toplantısı ise 15 Kasım 2018 tarihinde Polatlı Ticaret Odasında yapılmıştır. Polatlı Ticaret Odası ev sahipliğinde, Odamız, Ankara Ticaret Odası, Ankara Ticaret Borsası, Beypazarı Ticaret Odası, Çubuk Ticaret Borsası, Haymana Ticaret Odası, Haymana Ticaret Borsası, Şereflikoçhisar Ticaret Odası ve Polatlı Ticaret Borsası'nın Genel Sekreter, Genel Sekreter Yardımcıları ile Akreditasyon Sorumlularının iştirakiyle gerçekleştirilen toplantıda, Odaların üyeleri için gerçekleştirdikleri önemli etkinlikler, eğitim faaliyetleri, iyi uygulama örnekleri, yürütülen projelerin detayları, anketler sonrasında yapılan iyileştirme örnekleri ile kıyaslama çalışmaları görüşülmüştür. Ayrıca, il ve ilçeler bazında Oda/Borsalar tarafından sağlanan katkılar, çözüm önerisi üretilen konular ile yaşanan sorunlar hakkında görüşler alınmıştır. Devamla, 5. İstişare Toplantısının Şubat 2019 tarihinde Ankara Ticaret Borsası ev sahipliğinde düzenlenmesine karar verilmiştir.

### **D.3. TS ISO IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin Oluşturulması**

Odamız bilişim altyapısının merkezi konumundaki yeni sistem odası TS ISO IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin gerektirdiği koşullara göre; gazlı yangın söndürme sisteminden, kameralı güvenlik sistemine kadar gerekli her başlığı kapsayacak şekilde inşa edilmiştir. Binamızın 11. katında bulunan sunucu bilgisayarlar yeni sistem odamıza taşınmıştır. Ayrıca, binamızın yapımı esnasında kurulan ve maalesef düzensiz bir yapıya

sahip olan yerel alan ağı kablolaması, yeni alınan kabinetler ve ethernet ağ anahtarları kullanılarak, sistem odası merkez olacak şekilde, standart bir yapıya dönüştürülmüştür.

Odamız Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü personeli, 22-26 Ekim 2018 tarihleri arasında TSE'de verilen TS27001 eğitimine katılarak sertifikalarını almıştır. Alınan eğitim doğrultusunda, 2019 yılı içinde bilişim süreçlerimiz standart ile uyumlu hale getirilerek TS27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Standardı belgesinin alınması için gerekli çalışmalar başlatılacaktır.

### **D.4. Kalite Ekiplerinin Oluşturulması**

2017 yılında "Risk Tabanlı Proses Yönetimi", "Proje Geliştirme", "Sağlıklı Çalışma Alanı" ve "İnovatif ASO" konularında oluşturan kalite ekipleri tarafından sunulan öneriler 2018 yılında uygulamaya alınmıştır.

Konuların belirlenmesinde çalışanların fikirlerinin alınması önem arz ettiğinden 2018 yılı Mart ayında düzenlenen Çalışan Toplantısında tüm çalışanların iştiraki ile beyin fırtınası yapılmış ve konu başlıkları tespit edilmiştir.

"Sosyal Kulüp", "Ankara Sanayi Odası Kütüphanesi", "Stajyer Çalıştırılması Usul ve Esasları", "İç İletişim ve Paylaşım" ve "Sosyal Sorumluluk" başlıklarındaki Kalite Ekiplerinin çalışmaları 2019 yılında da devam edecektir.

### **D.5. Toplumsal Algı Anketi Yapılması**

Toplumsal Algı Anketi çalışması 26 Kasım 2018 tarihinde paydaşlara gönderilmiş ve sonuçları Yönetim Kurulu ile paylaşılmıştır.

### **D.6. Stratejik Plan**

Odamız 2017-2021 Stratejik Planı kapsamında hazırlanan 2018 yılı İş Planında yer alan eylemlerin performans göstergeleri doğrultusunda, gerçekleşme durumlarını içeren Stratejik Plan İlerleme Raporu hazırlanmış ve Akreditasyon İzleme Komitesine sunulmuştur.





## E. Tanıtım ve Haberleşme Faaliyetlerinin Sürdürülmesi

### E. 1. Basın – Yayın Faaliyetleri

Odamız proje ve etkinlikleri 1 Ocak 2018 - 19 Aralık 2018 tarihleri arasında medyada önemli oranda yer almış, ayrıca sosyal medya, dergimiz, web sitemiz ve outdoor ekranımız kanalıyla da kamuoyu ile etkili bir biçimde paylaşmıştır. Odamız tarafından gerçekleştirilen projelerin tanıtılması, gündemdeki konular ve ekonomik verilere ilişkin görüşlerimiz, eğitim ve sanatsal faaliyetlerimiz ile gündem oluşturmaya yönelik faaliyetler ve açıklamalarımız kamuoyu ile zamanlama planları da yapılarak kurumsal duruşumuza uygun bir biçimde paylaşmıştır.

Bu dönemde de geçtiğimiz dönemlerde olduğu gibi medya mensuplarıyla çeşitli platformlarda bir araya gelinmiş, gazetelerin muhabir ve yöneticileriyle çok sayıda özel görüşme ve toplantı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, odamızın şehir dışında gerçekleştirdiği etkinliklere medya mensupları da davet edilerek, görüş ve önerilerimizin kamuoyuna en etkin şekilde yansımaya sağlanmaya çalışılmıştır.

Bu süre zarfında ekonomik gündem ağırlıklı olmak üzere proje, çeşitli konular ve etkinlikler ilgili toplam 92 kez yazılı basın açıklaması yapılmıştır. Ayrıca Oda Meclisi toplantıları başta olmak üzere, diğer toplantı, etkinlik ve ziyaretler nedeniyle 22 kez medya kuruluşlarına basın daveti yapılmıştır.

Bu süre içinde Odamız ile ilgili toplam 3012 haber ve köşe yazısı yazılı basında yer almıştır. Bu haberlerin 1707'si ulusal gazete ve eklerinde, kalan kısmı ise yerel basında yer almıştır. Özel röportajlar da bu rakamın içinde yer alırken, kupürlerin 76'sı köşe yazılarından oluşmuştur.

Bu süre içinde Meclis toplantıları başta olmak üzere toplam 22 basına açık etkinlikle ilgili haberler, etkinliğin içeriğine göre çeşitli TV kanallarında 375 kez haber olarak yer almıştır. Ayrıca bu süre zarfında yönetim kurulu başkanımız 7 de televizyon programına konuk olarak katılmıştır.

Odamız ile ilgili faaliyetler ve Odamız Yönetim Kurulu Başkanı ve üyelerinin önemli etkinlikleri ASOMEDYA'ya haber olarak yansıtılarak üyelerimiz

ve kamuoyunun bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Etkinliklerimizin kamuoyu ve üyelerimizle paylaşılmasında web sitemiz de etkili bir biçimde kullanılmıştır. Basına açık etkinliklerimizin yanısıra, çeşitli açıklamalar ve bilgilendirmelerimiz de fotoğraflı olarak web sitemizde yayınlanmıştır. ASO hizmet binasının önünde bulunan outdoor ekran kanalıyla çeşitli etkinlikler ve mesajlarımız buradan da kamuoyu ile paylaşmıştır.

Ayrıca, Facebook ve Twitter gibi sosyal medya hesaplarımızdan da yıl boyunca 350 civarında etkinlik, ziyaret, duyuru ve çeşitli konularda bilgilendirme mesajımız bu mecralarda da takipçilerimizle paylaşmıştır. Danışman ajansımızın içerik ve tasarım desteğiyle sosyal medyada görünürlüğümüz önemli ölçüde artırılmıştır.

2013 yılında yaptırdığımız ve 2018 başında revizyondan geçirdiğimiz ASO tanıtım filminin yenilenmesi ihalesi de ekim ayında gerçekleştirildi. Filmin Aralık ayının sonunda tamamlanması öngörülmüştür.

ASOMEDYA Dergimiz 2018 yılında da Dünya Ajans işbirliğiyle yayınlanmaya devam etmiştir. 112 sayfa olarak iki aylık periyodla yayınlanan ASOMEDYA, zengin içeriğiyle önemli bir kurumsal iletişim aracımız olmaya devam etmiştir.

ASOMEDYA'da her sayıda farklı meslek komiteleriyle gerçekleştirdiğimiz yuvarlak masa toplantıları bu dönem de sürdürülmüştür. Komitelerimizin çeşitli sorun ve önerilerini gündeme getirme fırsatı bulduğu toplantılar, ASOMEDYA'da geniş yer aldığı gibi, Dünya Gazetesi'nde de 2 tam sayfa olarak kullanılmış ve sektörlerin sesinin kamuoyunda duyurulması adına önemli bir etki yapmıştır.

## F. Bilişim Teknolojilerinin Yönetilmesi

### F.1. İnternet Web Portalının Yenilenmesi ve Güncellenmesi

Odamız web portalının arama motorlarındaki bulunurluk seviyesini yükseltmek amacıyla İstanbul merkezli "Digital Partners" firması başlatılan Arama Motoru Optimizasyonu (SEO) çalışması, firmanın istenilen seviyede etkin bir performans sergileyememesinden dolayı karşılıklı mutabakata varılarak iptal edilmiştir.



Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü personelinin odamız web portalı ilgili yaptığı günlük rutin işleri aşağıdaki şekilde özetlenmektedir.

- ▶ Duyuruların girilmesi,
- ▶ Basın haberlerinin girilmesi,
- ▶ Çevrimiçi hizmetlerin kontrolü,
- ▶ Saldırılarına karşı çok sık aralıklarla kontrol,

Odamız web portalında, üyelerimiz çevrimiçi olarak; aidat ödemelerini yapabilmekte ve faaliyet belgesi, sicil kayıt sureti, ortaklık teyid belgesi alabilmektedirler. Bunlara ilaveten, mevcut Online Hizmetler bölümüne yeni bir işlev kazandırılarak, ihracat yapan üyelerimizin işlerini kolaylaştırmak için “Menşe ve Dolaşım Belgeleri Otomasyon Sistemi” MEDOS çevrimiçi olarak hizmet vermeye başlamıştır.

Odamız web portalının üyelerimiz tarafından cep telefonları ve tabletler üzerinden kolay kullanımını sağlamak amacıyla portalın mobil ortama en kolay nasıl taşınabileceğine yönelik araştırmalar yapılmıştır. Mevcut sitenin olduğu haliyle mobil ortama transfer edilmesini sağlayan bazı yöntemlerin var olduğu öğrenilmiştir. Fakat, ucuz olan bu yöntemler mobil cihazların sahip olduğu işletim sistemleri ve tarayıcılar (browser) ile doğal (native) bir uyumluluk sağlayamadığı için ve buna bağlı olarak amaca yönelik kolay kullanım ortamını oluşturamadığı için tercih edilmemiştir. Portalın, mobil ortam için ayrı bir uygulama olarak tasarlanarak baştan yazılmasının daha uygun olacağına karar verilmiştir.

Odamız web portalının, Odamızın, üyelerimizin ve ülkemizin ihtiyaçlarına göre yeni teknolojik gelişmeler kullanılarak yeniden elden geçirilmesi yönünde neler yapılabileceğine dair yıl içinde çeşitli zamanlarda çalışmalar yapılmış ve belirlenen konular maddeleştirilerek liste haline getirilmiştir.

Odamız web portalı, yıl içinde azımsanmayacak sayıda hack’lenme girişimine maruz kalmıştır. Buna karşılık, Odamız bilişim personeli tarafından, değişen tehdit mekanizmaları takip edilerek en üst düzeyde güvenlik önlemleri alınmaktadır. Altyapımızda oluşturulan bir sanal sunucu üzerinde çalışan odamız web portalının yedekleme işlemi belirlenen saatte her gün otomatik olarak yapılmakta ve titizlikle takip edilmektedir.

## F.2. ASO TV İnternet Portalı

Odamız Zafer ÇAĞLAYAN Meclis Salonu’nun ses ve görüntü sistemlerinin yenilenmesi işi bazı aksaklıklardan dolayı oldukça uzamıştır. Firmanın getirdiği yeni ses mikseri ile denemeler nihayet olumlu sonuçlanmıştır. Sistem bu hali ile teslim alındıktan sonra canlı yayın ile ilgili çalışmalarımıza başlanmıştır.

Meclis salonu kameralı güvenlik sisteminde bulunan ve joystick vasıtasıyla kumanda edilen, yüksek çözünürlüklü PTZ (Pan-Tilt-Zoom) hareketli kamera üzerinden canlı yayın yapılmasına çalışılmaktadır. Bunun için yeni ses mikserinden, PTZ kameranın ses girişine yeni bir hat çekilmiştir. Kameradan, ses ile görüntünün CAT6 ağ kablosu üzerinden senkron bir şekilde alınabilmesi için çalışmalar devam etmektedir. Testleri devam eden çalışma, 2019’un ilk çeyreğinde tamamlanacak ve istenilen toplantıların PTZ kameradan elde edilen sesli görüntüleri odamızın web portalında yayınlanmaya başlanacaktır. Dış dünyanın izleyeceği bu yayının internet bağlantısı ikinci metro ethernet (superonline) hattımız üzerinden sağlandığı için kaliteli, kalıcı ve çok tasarruflu bir sonuç elde edilmiştir.

Ayrıca, arşiv görüntülerinin portal üzerinden yayınlanması için video oynatıcı yapısı kurulması amacıyla eski sunucudan alınan arşiv görüntüleri harici bir diskte depolanmıştır.

## F.3. Bilgisayar ve Network Altyapısı

Odamız bilişim altyapısının merkezi konumundaki yeni sistem odası TS ISO IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin gerektirdiği koşullara göre;

- ▶ Yükseltilmiş döşeme,
- ▶ Yedekli klima sistemi
- ▶ Kesintisiz güç kaynağı,
- ▶ Özel elektrik panosu,
- ▶ Gazlı yangın söndürme sistemi,
- ▶ Kameralı güvenlik sistemi,



- ▶ Parmakizli kapı geçiş kontrol,
- ▶ Sıcaklık ve nem takip sistemi,
- ▶ Sunscreen stor perde,

gibi maddeleri kapsayacak şekilde inşa edilmiştir.

Binamızın 11. katında bulunan sunucu bilgisayarlar 1. katta yer alan yeni sistem odamıza taşınmıştır. Ayrıca, binamızın yapımı esnasında kurulan yerel alan ağı kablolaması, yeni alınan kabinetler ve ethernet ağ anahtarları kullanılarak, sistem odası merkez olacak şekilde, standart bir yapıya dönüştürülmüştür.

TS27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Standardı için gerekli çalışmalar D.3. TS ISO IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin Oluşturulması maddesinde detaylı olarak anlatılmıştır.

Sistem üzerinde yapılan tüm değişiklik ve düzenlemeler TS27001 gereği kayıt altına alınmaya başlanmıştır.

Sistem odamızda dört adedi yeni olmak üzere toplam 9 (dokuz) adet fiziksel sunucumuz vardır. Bunlardan 3 (üç) adedi üzerinde 13 (onüç) adet sanal sunucu çalışmaktadır. Sanallaştırma için en profesyonel işlevlere sahip "VMware" ortamı kullanılmaktadır.

Odamız muhasebe bölümünde kişisel bilgisayar üzerinde çalışan "zirve muhasebe programı" da bir sanal sunucu üzerine taşınarak koruma altına alınmıştır.

Web portal ve Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) dahil tüm sanal sunucuların yedeği her gün belirlenen saatlerde otomatik olarak alınmaktadır. Kullanıcıların dahili ortamda ürettikleri her türlü dosyanın yedeği her gün belirlenen saatlerde otomatik olarak alınmaktadır. Yedekleme için VMware sanallaştırma ortamı ile tam uyumlu çalışan ve en profesyonel işlevlere sahip "Veeam" yazılımı kullanılmaktadır.

Her hafta sonu Cumartesi günü alınan yedekler ve sistemler gözden

geçirilerek tüm yapının sağlıklı kalması için gerekli kontroller bilgi işlem personeli tarafından yapılmaktadır.

Önemli sunucuların yetkili kullanıcı parolaları, parola karmaşıklığı kuralı korunarak kısa aralıklarla sürekli değiştirilmektedir.

Odamız binasındaki kablosuz yerel alan ağı katlarda bulunan mevcut "access point" cihazları daha profesyonel cihazlarla değiştirilmiş ve kopma, bağlanamama sorunları giderilmiştir. Kablosuz ağına bağlanan cihazlar ikinci metro ethernet (superonline) hattımız üzerinden internete çıkmaktadır.

Odamız binasında iki ayrı operatörden temin edilen metro ethernet bağlantısı ile geniş bant internet altyapısı kullanılmaktadır. Her iki operatörün de güvenlik amirinin odasında sonlanan Fiber/Optik kabloları, switch üniteleri ile birlikte yeni sistem odasına taşınmıştır.

Fiber/optik metro ethernet hatlarının sistem odasına taşınmasıyla birlikte güvenlik cihazında gerekli düzenlemeler yapılmıştır. İkinci operatörün metro ethernet hattı da güvenlik duvarına "backup line" olarak bağlanmıştır. Birinci operatörde oluşabilecek herhangi bir kesintide ikinci hat otomatik olarak devreye girmektedir.

Üyemiz olan güvenlik duvarı üreticisi firma ile yıllık destek sözleşmesi yenilenmiştir. Güvenlik duvarı cihazımızın yeni sürüm firmware'i yüklenmiştir.

Odamız sistemlerine yapılan dış dünya kaynaklı saldırıları bertaraf edebilmek için birinci operatör ile "Kurumsal Güvenlik Hizmeti Sözleşmesi" yapılmıştır. Tüm internet trafiğimiz bu operatörün siber güvenlik cihazları üzerinden geçirilerek saldırı ve tehditlerden arındırılmış bir şekilde bize ulaşmaktadır.

Tüm sunucu ve kullanıcı bilgisayarlarındaki anti virüs yazılımlarının güncelliği sıkı bir şekilde takip edilmektedir.

Odamız binası ve temsilciliklerimizde bulunan kullanıcı bilgisayarı ve yazıcılarda oluşan arızaların çok süratli bir şekilde giderilmesi için yedekte



hazır sistemler tutulmaya başlanmıştır. Bu sayede, oluşabilecek iş kayıpları asgari seviyelere indirilmiştir.

#### F.4. Elektronik Doküman Yönetim Sistemi, Elektronik Arşiv

Web tabanlı TOBBNet otomasyon yazılımının yeni versiyonuna geçiş işlemi başarıyla gerçekleştirilmiştir.

TOBBNet otomasyon yazılımının yeni işlevi olan 7/24 belge sistemine geçiş işlemi başarıyla gerçekleştirilmiştir. Bunun sonucu olarak, Odamız web portalında, üyelerimiz çevrimiçi olarak; aidat ödemelerini yapabilmekte ve faaliyet belgesi, sicil kayıt sureti, ortaklık teyid belgesi alabilmektedirler. Ayrıca ihracat yapan üyelerimiz için yeni eklenen Menşe ve Dolaşım Belgeleri Otomasyon Sistemi (MEDOS) çevrimiçi olarak hizmet vermeye başlamıştır.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) yazılımının yeni versiyonu için gerekli güncelleme işlemleri, yıllık destek/bakım sözleşmesi dahilinde bedelsiz olarak başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Odamız Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü personeli tarafından geliştirilen ve Odamız web portalı ile "Asoltranet" ortamında dahili kullanımda bulunan aşağıdaki yazılımlar üyelerimizin ve Odamız personelinin kullanımına sunulmuştur.

- ▶ Üye Memnuniyet Anketi
- ▶ Üye Eğitim Anketi
- ▶ Ankara Sanayi Odası Toplumsal Algı Anketi
- ▶ Üye Görüş / Öneri Formu
- ▶ Etkinlik Takvimi
- ▶ Stok Takip Programı
- ▶ Eğitim, Seminer ve Organizasyon Takvimi
- ▶ İhracat Evrak Kayıt Sistemi
- ▶ Belge Hizmetleri Müdürlüğü Tahakkuk Fişi

- ▶ Komite Üye Dökümü
- ▶ Yönetim Kurulu Karar Takip Programı
- ▶ Personel Genel Rapor Programı
- ▶ Meclis ve Komite Üyeleri Katalog Programı
- ▶ Araç Görev İzin Formu
- ▶ İdari İzin Formu
- ▶ Mazeret İzin Formu
- ▶ Satın Alma Talep Formu
- ▶ Fazla Mesai Talep Onay Formu

Bünyemizde üretilen bu yazılımların Odamızdaki ilgili çalışanlar tarafından yaygın bir şekilde kullanılması için sürekli iyileştirmeler yapılmaktadır.

#### F.5. Üyelerimiz ile İletişim

Üyelerimizi bilgilendirme amaçlı kullanılan SMS sisteminin sözleşmesi yenilenmiştir. Ayrıca, elektronik posta gönderimi de kendi altyapımız üzerinden sorunsuz devam etmektedir.

#### F.6. Meclis Salonu Görüntü ve Ses Sistemleri

Oda Meclisi salonu ve fuayelerinde bulunan, mevcut seslendirme ve görüntü sistemlerinin yenilenmesi işinin ihalesi yapılmıştır. Söz konusu iş, bu konuda çok deneyimli ve Ankara merkezli bir firmaya verilmiştir.

Yenileme kapsamında özetle aşağıdaki işler yapılmıştır. Görüntü sistemlerinin tamamı "full HD" çözünürlükte çalışmaktadır.

- ▶ Videowall görüntü sistemi (3 x 3 55" LED TV)
- ▶ Bilgisayarlı videowall kontrol ünitesi
- ▶ Meclis salonu ve fuayeler için 3 x 55" LED TV
- ▶ 7 adet motorlu iner/çıkartıcı monitör
- ▶ 5 adet sabit monitör





- ▶ Dijital ses mikseri
- ▶ Başkan delege sistemi
- ▶ Kürsünün büyütülmesi ve çift mikrofon
- ▶ Kablosuz el ve yaka mikrofon sistemi
- ▶ Kablosuz ses ve görüntü aktarım cihazı
- ▶ 2 x iPad tablet kablosuz kontrol sistemi
- ▶ Prompter sistemi
- ▶ Masalardaki sunum box üniteleri
- ▶ Bilgisayar kontrollü hoparlör sistemi
- ▶ Spectrum Analyzer ile homojen ses dağılım düzenlemesi
- ▶ Tercüme sistemi altyapı kabloları
- ▶ Basın ses aktarım panosu
- ▶ Yükseltilmiş döşeme
- ▶ Döşeme üstüne karo halı
- ▶ Mevcut projeksiyon cihazı ve perdesinin çalışır vaziyette korunması
- ▶ Asistan masasında sabit kalacak iki adet notebook bilgisayar (ASO envanterinden)

## G. Üye İlişkilerinin Etkinliğinin Artırılması

### G.1. Üye Ziyaretlerinin Yapılması

Odamız tarafından yürütülen Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında, üyelerimiz ziyaret edilerek proje faaliyetleri hakkında bilgilendirilmiş ve anılan ziyaretler sonucu firmalardan işbirliği profilleri alınmıştır. Buna ilaveten sayısı 25 olan söz konusu ziyaretlerde firmaların ortak arama taleplerini de karşılamak üzere girişimlerde bulunulmuştur.

Bunun yanı sıra, Odamız NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi

çerçevesinde, gerek üye ziyaretleri yapılmış gerekse Odamızı ziyarete gelen üyelerimize Küme ve Proje hakkında bilgi verilerek Küme Üyeliklerini gerçekleştirmek üzere işlemler başlatılmıştır. Ayrıca Küme Üyeleri de ziyaret edilerek proje süreçleri, eğitim ve danışmanlık faaliyetleri hakkında detaylı bilgilendirmelerde bulunulmuştur. Bu kapsamda, 30 firma ile görüşmelerde bulunulmuştur.

Yine, AC4SME Projesi kapsamında da üye ziyaretleri gerçekleştirilerek proje hakkında bilgi verilmiş ve cıvırlık konusunda rehberlik hizmeti sağlanmıştır. Proje çerçevesinde 10 firma ziyaret edilmiştir.

Ayrıca, Yönetim Kurulu Başkanımız tarafından Odamız üyelerinden Atalar Makina, Bama Teknoloji, Bioanalyse Tıbbi Cihaz, Bites Savunma, Bozankaya, Dorçe Prefabrik Yapı, E-Berk Makine Ömer Gündüz Ar-Ge Merkezi, Euro Power Enerji, Fırat Mühendislik, Göztepe Makina, Hidroan, Hidromek, Hidrosil İş Makinaları, Işınday Light, Moment Teknoloji, Nurus, Özsan, Park Teknik Soda, PDM Solutions, Telmek ve Üntes Klima Firmaları ziyaret edilmiştir.

## H. Kurumsallaşma Sürecinin Yönetilmesi

Odamız hizmet kalitesini artırmak amacıyla faaliyetlerin etkin bir şekilde sürdürülmesi ve geliştirilmesi için bir yapı oluşturulması ve iş ve işlemlerin aksamadan yürütülmesi amacıyla çalışmalar sürdürülmüştür. Bu kapsamda, Odamız idari formlarının Elektronik Belge Yönetim Sistemine aktarımı sağlanmış, böylelikle çalışanların bu formlar aracılığıyla işlemlerini hızlı bir şekilde gerçekleştirmeleri mümkün olmuştur. Ayrıca, sunulan hizmetlerin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla oluşturulan çalışan yedek listesi güncellenerek uygulamaya alınmıştır.

## İ. Araştırma Kapasitesinin Geliştirilmesi

### İ.1. Yurtdışındaki Odaların Ziyaret edilmesi

Odamızdaki araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla, yurtdışındaki Odalarla kıyaslama yapılarak, iyi uygulama değişimi yoluyla Odamız hizmetlerinin daha etkin ve verimli



hale getirilmesi doğrultusunda yürütülen çalışmalar çerçevesinde, 12-16 Mart 2018 tarihleri arasında AC4SME projesi kapsamında Avusturya'da eğitimlere/toplantılara katılım sağlanmıştır. Bu çerçevede, IBW (Mesleki Eğitime Yönelik Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü), OIBF (Avusturya Mesleki Eğitim Araştırma Enstitüsü), Mesleki Eğitimlerden sorumlu iki Bakanlık [Dijital ve Ekonomi İşleri Federal Bakanlığı (BMDW) ve Eğitim, Bilim Araştırma Federal Bakanlığı (BMBWF)], Wüstenrot firması, OEAD (Uluslararası hareketlilik ve eğitim, bilim ve araştırma alanında işbirliğine yönelik kuruluş) vb. ziyaret edilmiştir. Ayrıca iki farklı statüde meslek okulu ziyaret edilmiştir. Bu ziyaretlerin bazılarında, Avusturya Federal Ekonomi Odası'ndan bir yetkili eşlik etmiştir. Program kapsamında Avusturya Eğitim sistemi hakkında detaylı bilgi alınmıştır. Öğrenciler, %20 Gymnasium (ileri yıllarda eğitimlerine akademik olarak devam edebilecek öğrenciler) ve %80 meslek liseleri öğrencileri şeklindedir. Meslek liseleri öğrencilerinin yarısı ise çıraklık sistemi de denilen ikili öğretimdedir, yani okul ve işyeri eğitimi (dual system). Çıraklık sistemine yönelik okul eğitimi ve işyeri eğitimi hakkında detaylı bilgi alınmış olup, çıraklık sisteminden sorumlu kurumlar ve bunların görevleri hakkında bilgi edinilmiştir.

Ayrıca, 8-9 Kasım 2018 tarihlerinde Viyana-Avusturya'da gerçekleştirilen Avrupa Çıraklık İşbirliği Ağı Toplantısı çerçevesinde, Avusturya Ekonomi Odası ziyaret edilmiştir. Ziyarete, Odanın yapısı, çalışmaları ve özellikle mesleki eğitim konusundaki uygulamaları hakkında bilgi alınmıştır.

## İ.2. Yurtdışında Staj İmkanlarının Araştırılması

Yurtdışındaki Odaların Ziyaret Edilmesi faaliyeti ile bağlantılı olarak Odamız faaliyet alanına giren konularda çalışma yapan ve yurtdışında yerleşik Oda ve/veya ilgili kurum ve kuruluşlarda çalışanlarımıza kısa süreli staj yapma imkanı sağlamak üzere, dönemin Avrupa Birliği Bakanlığı Eğitim ve Kurumsal Yapılanma Başkanlığı koordinasyonunda RRAA-A-Düzenleyici Reform ve Mevzuat Yakınlaştırma Faaliyeti kapsamında finanse edilmesi öngörülmüştür. Bu kapsamda Avrupa Birliği Bakanlığı ile toplantı gerçekleştirilmiş ancak Avrupa Komisyonu ile Bakanlık arasında yürütülen çalışmalar nedeniyle 2018 yılında anılan araçtan faydalanılmasının mümkün olamayacağı anlaşılmıştır.

Bununla birlikte, 23-25 Ekim 2018 tarihinde Avusturya'nın Viyana şehrinde yapılan Avrupa İşletmeler Ağı Yıllık Konferansı kapsamında gerçekleştirilen ikili işbirliği görüşmelerinde konuya ilişkin müzakerelerde bulunulmuştur.

## İ.3. Üyelerimize Yönelik Araştırma Kapasitesinin Artırılması

Odamız 2017 Kalite Çemberleri kapsamında Proje Geliştirme Kalite Ekibi tarafından üyelerimize yönelik olarak uygulanmak üzere üç anket çalışması hazırlanmıştır. Bunlar, Genel Ekonomi Anketi, İthalat ve İhracat Anketi ile Ar-Ge ve İnovasyon İhtiyaç Anketidir. Anketler hakkında detaylı bilgi "F.2.2. Üye Eğilim Anketinin Düzenlenmesi" başlığında verilmektedir.

Odamız ve dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı arasında "Girişimci Bilgi Sistemi Verileri Kapsamında Yapılacak Ortak Çalışma" hakkında 17 Mayıs 2018 tarihinde bir protokol imzalanmış ve yürürlüğe girmiştir.

Girişimci Bilgi Sistemi, farklı kamu kurum ve kuruluşların idari kayıtlarında bulunan işletmelere ait ekonomik faaliyetlere ilişkin verilerin, ortak standartlar çerçevesinde bir veri tabanında toplanması ve bu verilerin entegrasyonu projesidir.

"<https://gbs.sanayi.gov.tr/AnaSayfa.aspx>" adresinden erişim sağlanabilen sistemin temel amacı, kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler, araştırma enstitüleri ve sivil toplum kuruluşlarındaki politika yapıcılar, karar alıcılar, uzmanlar ve araştırmacılara ekonomi, sektörel ve bölgesel politikaların tasarlanması, uygulanması ve etkinlik ölçümü için makro ve mikro düzeyde doğru, güvenilir ve ihtiyacı karşılayabilir verilerin/bilgilerin sunulacağı bir ortam sağlamaktır.

Sisteme Odamız adına erişim sağlayabilecek kişilerin ve sistemden talep edilecek veri setlerinin listesi Bakanlığa iletilmiştir. Bu kapsamda önümüzdeki dönemde Bakanlık ile sistemin yürütülmesi konusunda çalışmalar gerçekleştirilecektir.



## J. Proje Hazırlama ve Yönetme Kapasitesinin Geliştirilmesi

Odamız tarafından hazırlanan ve uygulanan projelerde görev alan çalışanların, ulusal ve uluslararası eğitim ve toplantılara iştirak etmeleri sağlanmakta, işbirliği ağı oluşturmaya yönelik faaliyetlere katılımları teşvik edilmektedir.

Odamız çalışanlarınca detayları “D.6. Uluslararası Hibe Programları / D.6.1. Avrupa İşletmeler Ağı Projesi (AIA)” başlığında verilen Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında “Business Partnering and Client Journey” ve “Enterprise Europe Network Newcomers Training” konulu eğitimlere katılım sağlanmıştır.

Ankara Kalkınma Ajansı tarafından TED ve Ankara Sosyal Sosyal Bilimler Üniversiteleri ile birlikte yürütülmekte olan sosyal girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi çalışmaları kapsamında 26-27 Haziran 2018 tarihleri arasında Sosyal Girişimcilik Eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitimde aşağıda yer alan sunumlar yapılmıştır.

- ▶ Sosyal İnovasyon ve Sosyal Girişimciliğe Giriş
- ▶ Teknoloji ve Açık İnovasyon
- ▶ Tasarım Odaklı Düşünme
- ▶ Sosyal Finansman ve Hızlandırıcılar
- ▶ Kamunun Ekosistem Geliştirmede Rolü ve İyi Örnekler
- ▶ Kamuda İnovasyon

13- 18 Mayıs 2018 tarihlerinde Rusya Soçi ve St. Petersburg şehirlerinde gerçekleşen, Uluslararası Atom Enerjisi Ajansı'nın (IAEA) ve Rosatom Sürekli Eğitim Merkezi – Rosatom Tech'in ortak olarak düzenlediği Nükleer Yöneticilik Okulu Eğitimi (Nuclear Management School) Programına katılım sağlanmıştır. Rusya Devlet Nükleer Enerji Şirketi Rosatom'un her yıl düzenlediği Atomexpo fuarınının 10.yılı olması sebebiyle Soçi şehrinde başlayan eğitimin resmi açılışı Uluslararası Atom Enerjisi Ajansı

Genel Direktörü Yukiya AMANO ve Rosatom Genel Direktörü Alexey LIKHACHEV'in konuşmaları gerçekleşmiştir. Ülkelerin nükleer alt yapı geliştirme programlarında öncelik verilmesi gereken konulara odaklanan eğitime 16 ülkeden (Arjantin, Ermenistan, Bolivya, Mısır, Macaristan, Gana, Ürdün, Kazakistan, Belarus, Nijerya, Endonezya, Kamboçya, Özbekistan, Türkiye, Vietnam, Rusya Federasyonu) 23 temsilci ( nükleer sektörde çalışan orta kademe yönetici ve yönetici adayları) katılım sağlamıştır. Program kapsamında St. Petersburg şehrinde bulunan nükleer acil durum hazırlık ve müdahale merkezi de ziyaret edilmiştir. Katılımcıların ülkelerindeki çalışmaları anlatan sunumları kapsamında Odamız Proje Koordinatörü tarafından bir sunum gerçekleştirilmiştir. Eğitim son gün düzenlenen değerlendirme panelinin ardından gerçekleşen Sertifika Töreni ile tamamlanmıştır.

NÜKSAK İktisadi İşletmesi tarafından faaliyetleri koordine edilen NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi kapsamında, Temmuz-Ağustos 2018'de Uluslararası Atom Enerjisi Ajansı (IAEA), Japonya Atomik Endüstriyel Forum (JAIF) ve Japonya Uluslararası İşbirliği Merkezinin (JICC) Japonya'nın Tokyo ve Fukushima şehirlerinde ortak olarak düzenlediği Nükleer Yöneticilik Okulu Eğitimi (Nuclear Management School) Programına katılım sağlanmıştır. Tokyo şehrinde başlayan eğitimin ilk gününde IAEA, JAIF ve JICC yetkilileri tarafından açılış konuşmaları yapılmıştır. Ülkelerin nükleer alt yapı geliştirme programlarında öncelik verilmesi gereken konulara odaklanan eğitime 13 ülkeden (Bangladeş, Brezilya, Bulgaristan, Çin, Japonya, Kazakistan, Malezya, Polonya, Suudi Arabistan, Tayland, Türkiye, Vietnam) 26 temsilci (nükleer sektörde çalışan orta kademe yönetici ve yönetici adayları) katılım sağlamıştır. Programın ikinci haftasında Hitachi firması fabrikası, Iwaki şehrinde yer alan iyileştirme-izleme merkezleri, Fukushima şehrinde yer alan 2011 Nükleer santral kazasında hasar görmüş Fukushima Daici - Fukushima Daini ve Fukushima şehrinde yer alan teknoloji merkezleri ve laboratuvarlar ziyaret edilmiştir. Son hafta katılımcıların ülkelerindeki çalışmaları anlatan sunumları kapsamında NÜKSAK İdari Proje Koordinatörü bir sunum gerçekleştirmiştir. Eğitim son gün düzenlenen değerlendirme panelinin ardından gerçekleşen Sertifika Töreni ile tamamlanmıştır.



Odamız tarafından 2018 yılında üç proje başvurusunda bulunulmuştur. Söz konusu projeler şunlardır:

- ▶ Geleceğe Dönük Eğitim-Doğru Beceriler İçin Doğru İş Projesi (Future-Ready Ed Right Skills To Right Job)
- ▶ Dijital Beceri İttifakının Kurulması Projesi (Building Up A Digital Skills Alliance)
- ▶ İspanyol ve Türk Odalar Arasında Deneyim Değişimi Yoluyla KOBİ'lerin Büyümesinin Güçlendirilmesi-KOBİ Gözlem Aracı Projesi (Fostering SMEs' Growth By Transfer of Expertise Between Spanish And Turkish Chambers: SMEs' Observatory)

Anılan projelere ilişkin detaylı bilgiler "D.6. Uluslararası Hibe Programları" bölümünde verilmektedir.

## K. Kurumsal İletişim Kapasitesinin Geliştirilmesi

Kurumsal iletişim kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla 2018 yılında çeşitli çalışmalar yürütülmüştür. Bununla ilgili olarak bir kurumsal iletişim ajansından hizmet alınmış ve kurumsal iletişim kanallarımızın bir bütünlük içinde kullanılması sağlanmıştır. Üyelerimize ve kamuoyuna verilecek mesajlar bu ajansla koordineli şekilde yürütülmüş, tüm kurumsal iletişim mecralarımızda kullandığımız görseller bu bütünlüğe uygun bir algı yaratacak şekilde kurgulanmıştır.

Ajans kanalıyla iletişim kanallarının bir planlaması yapılmış ve ilgili birimlerle koordinasyon içinde hareket edilmesi de sağlanmıştır.

Medya ilişkileri başta olmak üzere, sosyal medya ve diğer iletişim kanallarımızın hazırlanan plan çerçevesinde uygulamaları ise ağırlıklı olarak Basın Müşavirliği kanalıyla yürütülmüştür. Ayrıca Odamız tarafından gerek Yönetim Kurulu kanalıyla, gerekse çalışanlarımız tarafından çeşitli sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirilmiştir. Bu projeler kurumsal iletişim stratejimizin bir parçası olarak hem kurumsal iletişim kanallarımızda kullanılmış, hem de medya ile paylaşılarak kamuoyunda olumlu algı oluşturmaya yönelik olarak değerlendirilmiştir.

# 3. Bölgesel Kalkınmada Etkin Rol Üstlenilmesi

Bölgesel kalkınmada etkin rol üstlenilmesini teminen Odamız bölgesel ve sektörel politikaların üretilmesine aktif katkı sağlamak amacıyla Bakanlıklar ve ilgili kurum ve kuruluşlar tarafından hazırlanan politika ve strateji metinlerine görüş bildirmektedir. Bu kapsamda 2018 yılında 11. Kalkınma Planı hazırlık çalışmaları kapsamında oluşturulan ihtisas komisyonlarına katılım sağlanmış ve gerekli katkı sunulmuştur.

Odamız ilimiz sanayicilerinin yaşadıkları sorunların giderilmesi için girişimlerde bulunmak üzere, üyelerimizin karşılaştıkları sorunları ve çözüm önerilerini bir rapor haline getirmekte ve ilgili makamlara iletmektedir. Bu kapsamda, Odamız Yönetim Kurulu tarafından dönemin Ekonomi Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Maliye Bakanlığı, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na yapılan ziyaretlerde üyelerimizin sorunlarını ve çözüm önerilerini içeren bilgi notu Bakanlara sunulmuştur.

Ayrıca Cumhurbaşkanlığı sistemine geçildikten sonra, Ticaret Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Çalışma, Sosyal Hizmetler ve Aile Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı ziyaret edilmiş ve üyelerimizin sorunlarını ve çözüm önerilerini içeren notlar Sayın Bakanlara arz edilmiştir.

## A. Bölgesel ve Sektörel Politikaların Üretilmesi

Ülkemiz kalkınmasına yönelik olarak kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği aracılığıyla Odamıza iletilen stratejiler ve politika metinlerine sanayicilerimizin öncelikleri ve görüşleri ile yaşadıkları sorunlar ve olası çözüm önerileri göz önünde bulundurularak katkıda bulunulmuştur. Bununla birlikte, ilgili Bakanlıklar tarafından





hazırlanan kanun, tüzük ile yönetmelikler görüşlerinin alınmasını teminen üyelerimize duyurulmuştur.

Bu kapsamda, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından hazırlanan “Sıfır Atık Yönetmeliği Taslağı” hakkında Odamız 11 no’lu Plastik ve Plastik Ürünleri Sanayii Komitesi’nin görüşü; Bakanlığa iletilmek üzere TOBB’a gönderilmiştir.

Ticaret Bakanlığı bünyesinde ihdas edilen ve TOBB’un da üyesi olduğu “Pazara Giriş Komitesi” çalışmaları kapsamında başlatılan 2018-2019 dönemi hedef ve öncelikli ülkeler listesinin belirlenmesi çalışmaları çerçevesinde hedef ve öncelikli ülke olabileceği önerilen ülkeler iletilmiştir.

Ticaret Bakanlığı tarafından Çin, Rusya, Meksika ve Hindistan pazarında Türkiye’nin ihracat ve yatırım imkanlarının artırılması amacıyla 2019-2021 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanan “Ticaret Eylem Planları”na ilişkin Odamız görüş ve değerlendirmeleri gönderilmiştir.

Hükümetimizce enflasyonla topyekün mücadele programı çerçevesinde ülke genelinde başlatılan İndirim Kampanyasına, üyelerimizin de katkı sağlaması hususunda üyelerimize duyuru yapılarak tüketici fiyat endeksinde yer alan ürün ve hizmetler yönelik asgari 3 ay süreyle en az %10 indirim yapılmasının teşvik edilmiş ve bu kapsamda üyelerimiz tarafından yapılan indirimler haftalık olarak TOBB’a bildirilmiştir.

Ticaretin Kolaylaştırılması Türkiye Stratejisi ve Beş Yıllık Eylem Planı (2018-2022) kapsamında yer alan Şeffaflık Çalışma Grubunca alınan Ticaretin Kolaylaştırılması Kurulu üyesi kamu kurum ve kuruluşları tarafından dış ticaret ile ilgili hazırlanan rehber, kılavuz vb. dokümanların güncellenmesi ve mevcut dokümanlara yenilerinin eklenmesi ile ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının internet sitelerinin dış ticaret erbabının ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilmesine yönelik çalışmaların tespiti kararları kapsamında Odamız görüş, öneri ve değerlendirmeleri gönderilmiştir. Ticaret Bakanlığı’ndan taslak olarak alınan “Ticaretin Kolaylaştırılması Ulusal Stratejisi ve Eylem Planı” hakkında Odamız görüş, öneri ve değerlendirmeleri iletilmiştir.

Sanayinin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair 7033 sayılı Kanunun 60.Maddesi ile 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) Kanununa Geçici 13. Madde olarak ilave edilmek üzere İslah OSB kurulması ile ilgili eklenen hüküm hüküm kapsamında OSB Uygulama Yönetmeliğinde değişiklik yapılmasıyla ilgili çalışmalarda kullanılmak üzere, Ankara ili genelinde İslah OSB başvuru şartlarını taşıyabileceği düşünülen sanayi alanlarına dair yerlerin belirlenmesiyle ilgili Odamız görüş ve önerileri, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü’ne resmi yazıyla iletilmiştir.

Bu kapsamda, Odamız tarafından OSB sınırları dışında kalan üyelerimizin ağırlıklı olarak bulunduğu yerleri belirlemek amacıyla bir çalışma yapılmış ve kayıtlarımıza göre Akyurt’ta 159, Elmadağ’da 85, Gölbaşı’nda 152 ve Kahramankazan’da 634 üyemizin faaliyet gösterdiği tespit edilmiştir. Söz konusu bölgelerin İslah OSB olarak belirlenmesi açısından bir potansiyel taşıdığı İl Müdürlüğüne bildirilmiştir.

## B. Üyelerin Temsil Edilmesi

### B.1. Odamızın Görev Aldığı Kurum, Kuruluş ve İştirakler

Odamız, aşağıda sayılan kurum ve kuruluşlarda; Genel Kurul Delegeliği, Yönetim Kurulu Üyeliği, İcra Kurulu Üyeliği, Konsey Üyeliği, Denetim Kurulu Üyeliği, Sektör Meclisi Üyeliği, Seçim Kurulu Üyeliği ile Komisyon Üyeliği unvanları ile temsil edilmiştir.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Genel Kurul Delegeliği; Meclis Başkanı Sn. Celal KOLOĞLU, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Sn. Seyit ARDIÇ ve Sn. Mete ÇAĞLAYAN; Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sn. Taner ÖZDEMİR, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Özgür Savaş ÖZÜDOĞRU, Meclis Üyeleri; Sn. M.Şenol ÇAĞLAYAN, Sn. Yılmaz KAYAASLAN, Sn. Mustafa BOZKURT, Sn. Ahmet Tahsin ATA, Sn. Halit EROL, Sn. Zeki ÖZBUDAK, Sn. Mustafa Feridun HABOĞLU, Sn. İsmet BEYAZKILIÇ, Sn. Nihat GÜÇLÜ, Sn. Berker BÜLBÜLOĞLU, Sn. Harun YILDIRIM, Sn. Zafer KORKMAZ, Sn. Esat HİSARCIKLILAR, Sn. Ertuğrul ONAT.



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Sanayi Konseyi Üyeliği; Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Sn. Seyit ARDIÇ ve Sn. Mete ÇAĞLAYAN, Meclis Üyeleri Sn. Nihat GÜÇLÜ ve Sn. Mustafa BOZKURT.

Uygunluk Değerlendirme Derneği (UDDER); Genel Sekreter Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR,

Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) Danışma Kurulu Üyesi; Genel Sekreter Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR,

Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi Üyesi; Yönetim Kurulu Başkan Yrd. Sn. Mete ÇAĞLAYAN,

ODTÜ Teknokent Yönetim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi; Meclis Üyesi Sn. Yılmaz KAYAASLAN

Üniversite Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu (ÜSİMP); Genel Sekreter Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR,

KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.; Yönetim Kurulu Başkan Yrd. Sn. Mete ÇAĞLAYAN,

ASO Teknopark A.Ş.; Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR

Gümrük ve Turizm İşletmeleri A.Ş.; Yönetim Kurulu Başkan Yrd. Sn. Mete ÇAĞLAYAN,

Etik Komisyonu; Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Faik GÜNGÖR (Başkan), Genel Sekreter Sn. Doç. Dr. Yavuz İNCE, Genel Sekreter Yrd. Vekili Sn. Yusuf İNCE,

Ankara Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü Hal Hakem Heyeti; Meclis Üyesi Sn. Hüseyin KALEBOZAN,

TOBB Ankara Kadın Girişimciler Kurulu İcra Komitesi Üyeliği; Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Aytaç Muhittin DİNÇER, Genel Sekreter Yrd. Vekili Sn. Yusuf İNCE,

Kalite Derneği (Kal-Der); Genel Sekreter Yrd. Vekili Sn. Yusuf İNCE,

Ankara Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu; Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR,

Ankara Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu; Genel Sekreter Yrd. Vekili Sn. Yusuf İNCE,

OSB Denetim Kurulu; Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ercan ATA,

Ankara Valiliği Özel Güvenlik Komisyonu; Mali İşler Müdürü Sn. Uğur UYGUN

Adalet Bakanlığı Ankara Cumhuriyet Başsavcılığı Koruma Kurulu; Mali İşler Müdürü Sn. Uğur UYGUN

KOSGEB Ankara Siteler Müdürlüğü İşbirliği-Güçbirliği Kurul Üyeliği; Genel Sekreter Yrd. Vekili Sn. Yusuf İNCE,

Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkez Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliği; Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR,

Ankara Valiliğinin “Biz Anadoluyuz” Projesinin Yürütme Kurul Üyeliği; Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR,

Türkiye Mezunları İş Platformu Yürütme Kurulu; Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Özgür BAYRAKTAR ve Sn. Aytaç Muhittin DİNÇER, Genel Sekreter Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR,

Türkiye Mezunları İş Platformu Teknik Kurul; Genel Sekreter Yrd. Vekili Sn. Yusuf İNCE, Araştırma ve Yönlendirme Müdürü Sn. Nilay ŞAHİN ve Uzman Sn. Burcu OCAK,

MEKSA Vakfı; Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Musa ERTUNÇ,

ASO-KOSGEB Çevre Laboratuvarı Yürütme Kurulu; Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Aytaç Muhittin DİNÇER ve Sn. Ercan ATA,

Ankara İli İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu; Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR,

Ankara İli İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu; Genel Sekreter Yrd. Vekili Sn. Yusuf İNCE,

Türkiye İş Kurumu Denetim Kurulu; Asiller: Sn. Gözde İNAN, Sn. Deniz TUTAŞ, Yedekler:Sn. Selda ULUTAŞ, Sn. Selin ÖRNEK,

ASO METES; Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sn. Taner ÖZDEMİR, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Musa ERTUNÇ, Ercan ATA ve Genel Sekreter Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR,

ASO NÜKSAK; Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Yönetim



Kurulu Üyeleri Sn.Özgür Savaş ÖZÜDOĞRU, Sn. Özgür BAYRAKTAR, Genel Sekreter Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR,

Ankara Uluslararası Fuarçılık ve Kongre A.Ş.; Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR,

Ankara Dökümcüler İhtisas OSB Odamız Temsilcisi; Asil Üye: Meclis Üyesi Sn. Berat DARÇIN, Yedek Üye: Meclis Üyesi Sn. Zeki ÖZBUDAK,

Elmadağ Mobilya İhtisas OSB; Asil Üye: Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ercan ATA, Yedek Üye: Zebrano Mobilya Sn. Yunus KARA,

Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas OSB Müteşebbis Heyeti; Asil Üye: Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Meclis Başkanı Sn. Celal KOLOĞLU, Meclis Üyesi Sn. Yılmaz KAYAASLAN, Yedek Üye: Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sn. Taner ÖZDEMİR, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn.Birol DUYGU, Meclis Üyesi Sn. Nihat GÜÇLÜ,

Milletlerarası Ticaret Odası (ICC); Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR,

Akreditasyon İzleme Komitesi; Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Musa ERTUNÇ, Sn. Ercan ATA, Genel Sekreter Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR,

DEİK; Kurucu Kuruluş Başkanı Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Kurucu Kuruluş Temsilcisi Genel Sekreter Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR,

İŞKUR ile TOBB arasında imzalanan Mesleki Eğitim ve Beceri Geliştirme İşbirliği Protokolü çerçevesinde oluşturulan İl Çalışma Grubu: Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR, ASO SEM Müdürü Mustafa YAVUZER,

ASO Sürekli Eğitim Merkezi Danışma Kurulu Üyeliği; Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR.

MEGİP (Mesleki Eğitim ve Beceri Geliştirme İşbirliği Protokolü) İl Çalışma Grubu; Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR

## C. Lobi Faaliyetlerinin Yürütülmesi

### C.1. Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Sekreterlik Tarafından Gerçekleştirilen Faaliyetler

2017 yılında Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Sekreterlik tarafından yapılmış olan toplantı ve ziyaretler EK 1'de detaylı olarak yer almaktadır.

### C.2. Meslek Komitelerinden Gelen Teklifler Doğrultusunda Resmi Kurum ve Kuruluşlar Nezdindeki Girişimler

Odamız üyesi “Temha Makine Elektrik Mühendislik Proje Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti.” tarafından Odamıza intikal eden yazıda; yoğun olarak sanayi işletmelerinin faaliyet gösterdiği Kahramankazan ilçesi Saray Mahallesi herhangi bir altyapı hizmetinin mevcut olmadığı, inşaat aşamasında belediyenin yapması gereken yolların bedeli ödenerek kendileri tarafından yaptırıldığı, sanayicimizin yol sebebiyle sorun yaşadığı hususu 16.01.2018 tarihinde Ankara Büyükşehir Belediye Başkanlığı'na iletilmiştir. 14.02.2018 tarihinde Fen İşleri Dairesi Başkanlığı Yol ve Asfalt Şube Müdürlüğü'nden alınan cevabi yazıda; açılması talep edilen imar yolunun onaylı imar planında 12 metre genişliğinde bulunması ve Ankara Büyükşehir Belediyesi Belediye Meclisi'nin 15.12.2017 tarih ve 2445 sayılı kararı uyarınca Belediyelerinin onaylı imar planlarında bulunan 15 metre ve daha geniş yollardan sorumlu olması nedeniyle söz konusu yolun bütün sorumluluğunun bahse konu ilçe Belediye Başkanlığına ait olduğu belirtilmiş buna istinaden 20.02.2018 tarihinde yazı Kahramankazan Belediye Başkanlığına da iletilmiştir.

Odamız Alt Yapı Müteahhitleri Sanayi Meslek Komitesi'ne yapılan başvurularda; 4734 sayılı kanuna göre iş yapan müteahhitlere fiyat farklarının TEFE (Toptan Eşya Fiyat Endeksi )/ TÜFE (Tüketici Fiyat Endeksi ) oranına göre ödenmekte olduğu, ancak demir, çimento ve akaryakıtta gelen zamların TEFE/TÜFE oranının üzerinde seyrettiği bundan dolayı da müteahhitlerin büyük oranda zarar gördüğü Odamıza iletilmiştir. Sanayicilerimizin söz konusu mağduriyetini giderici tedbirler alınması gerektiği hususu 06.02.2018 tarihinde Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği,



Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'na iletilmiştir. 13.02.2018 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü'nden alınan cevabi yazıda çeşitli parametrelerin etkisiyle oluşan ve değişen piyasa fiyatlarına müdahale etme yetkisinin Bakanlıklarının yetki alanında olmadığı belirtilmiştir. Buna ilaveten, 14.02.2018 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Yüksek Fen Kurulu Başkanlığı'ndan ve 29.06.2018 tarihinde Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nden alınan yazılarda da Fiyat Farkı Kararnamesi hazırlama yetkisi Kamu İhale Kurumunda olduğu belirtilerek kendilerine havale edildiği bildirilmiştir. Altyapı sektöründe faaliyet gösteren sanayici üyelerimiz tarafından Odamıza yapılan başvurularda, yasanın yürürlük tarihinden önce ihale veya hizmet alım sözleşmeleri yapılmış ve halen devam etmekte olan işlerin, söz konusu işler tamamlanana kadar, 3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanununun 13 üncü maddesinin birinci fıkrasında belirtilen istisnaların kapsamı dışında tutulması talebi 09.07.2018 tarihinde Maliye Bakanlığı ve Sanayi Bakanlığı'na iletilmiştir. Dönemin Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı'ndan 15.10.2018 tarihinde alınan cevabi yazıda 1.4.2018 tarihinden önce ihale ve hizmet alım sözleşmeleri yapılmış projelerin 3065 sayılı Kanunun (13/j) maddesindeki istisnanın kapsamı dışında tutulması yönündeki talebimiz, 3065 sayılı Kanunda bu yönde değişiklik yapılmasını gerektirmekte olup, talebimizin çalışmalarda değerlendirilmek üzere kaydedildiği bildirilmiştir. Bu girişimler neticesinde kanun değişikliği teklifi 30 Kasım 2018 tarihinde TBMM'ne sunulan ve şu an komisyon gündeminde olan Bazı Kanun ve Kanun Hükümünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Teklifi'nde yer almıştır. Kanunda "GEÇİCİ MADDE 4-30/6/2018 tarihinden önce 4734 sayılı Kamu İhale Kanununa göre ihalesi yapılan (3 üncü maddesindeki istisnalar dahil) ve bu maddenin yürürlüğe girdiği tarih itibarıyla devam eden sözleşmeler, imalat girdilerinin fiyatlarında beklenmeyen artışlar meydana gelmesi nedeniyle, bu maddenin yürürlüğe girdiği tarihten sonraki 60 gün içinde yüklenicinin yazılı başvurusu ve idarenin onayına bağlı olarak feshedilip tasfiye edilebilir veya devredilebilir. Bu durumda devir alacaklarda ilk ihaledeki şartların aranması koşulu hariç fesih ve devirden kaynaklanan kısıtlama ve yaptırımlar uygulanmaz. Sözleşmesi feshedilen veya sözleşmeyi devreden yüklenicinin teminatı iade edilir. Sözleşmenin bu madde

kapsamında feshedilerek tasfiye edilmesi veya devredilmesi durumunda yüklenici, fesih veya devir tarihine kadar gerçekleştirdiği imalatlar dışında idareden herhangi bir hak talebinde bulunamaz. Yüklenici tarafından, işin idarece uygun görülecek can ve mal güvenliği ile yapı güvenliğine yönelik tedbirlerinin alınması şarttır. Bu kapsamda düzenlenecek fesihnamelerden ve devredilecek sözleşmelerden damga vergisi alınmaz" denilmektedir.

Belediyeler tarafından içme suyu kullanımı için su deposu alım şartnamelerinde GRP (Glass Rainforced Polyester) ifadesinin yer aldığı, GRP ile CTP (Cam Elyaf Takviyeli Polyester) ifadelerinin aynı anlama gelen İngilizce ve Türkçe kısaltmalar olması sebebiyle her ikisinin de şartnamelerde kullanılmasının kabul edilmesinin, ayrıca şartnamelerde modüler kelimesinin yanı sıra "yerinde monte edilebilir" ifadesinin eklenmesinin gerektiği hususu 08.02.2018 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve Ankara Büyükşehir Belediye Başkanlığı'na iletilmiştir. Bu kapsamda; 03.07.2018 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Yüksek Fen Kurulu Başkanlığı'ndan alınan cevabi yazıda, talebimizin 2018 yılı içerisinde 2019 İnşaat ve Tesiat Birim Fiyatları hazırlıkları kapsamında değerlendirileceği bildirilmiştir.

6948 sayılı Sanayi Sicil Kanununa göre düzenlenen Sanayi Sicil Belgesi sahibi olan sanayi işletmelerinin her yıl Nisan ayının sonuna kadar bir önceki yıla ait üretim bilgilerini içeren Yıllık İşletme Cetveli verme zorunluluğu hususunda gerek Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüklerimizce yaşanan bazı aksaklıklar, gerekse de sanayicilerimizin başvurularındaki gecikmeler sebebiyle sanayi sicil belgelerinin vize edilmelerinde bazı gecikmeler yaşanmakta olduğu bu sebeple de Enerjisa tarafından tarife değişikliğine gidilerek, sanayicilerimize elektrik tedarikinin ticarethane tarifesinden yapıldığı; yeniden sanayi tarifesine geçirmek için ise tarife değişiklik ücreti adı altında ücret talep edildiği konusu 04.05.2018 tarihinde Enerjisa Enerji A.Ş.'ye yazılı ile bildirilmiştir. Bu çerçevede, 09.05.2018 tarihinde Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş.'den alınan cevabi yazıda; Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 5993-3/2 Kararı uyarınca "Görevli tedarik şirketinden enerji alan müşteriler için görevli tedarik şirketi, görevli tedarik şirketi dışında bir tedarikçiden enerji alan dağıtım sistemi kullanıcıları müşteriler için dağıtım şirketi sanayi abone grubundaki tüketicileri vize





bitim tarihinden en az 2 ay önce sanayi sicil belgelerinin yenilenerek ibraz edilmemesi halinde bu tüketicilerinin ticarethane abone grubundan faturalandırılacağına dair yazılı olarak bilgilendirilmekle yükümlüdür.” denilmekte olduğu sanayi sicil belgesi ile ilgili olarak görevli tedarik şirketinin yükümlülüğü belirtilen bildirim yapılması ile sınırlandırılmış olup sanayi sicil belgesinin yenilenmesi ve verilen sürede sunulması abonenin yükümlülüğünde olduğu, anılan sebeple sanayi sicil belgesi vize bitim tarihinden itibaren 30 (otuz) gün içerisinde yenilenerek dağıtım şirketine ibraz gerektiği, belirtilen süre içerisinde yenilenen sanayi sicil belgesinin ibraz edilmemesi halinde, faturalarda bulunan dağıtım bedeli sanayi tarifesi yerine ticarethane tarifesi üzerinden faturalandırılacağı belirtilmiştir. Ticarethane aboneliğine geçildikten sonra yeniden sanayi abone grubundan faydalandırılabilmesi için ise Kurul Kararı uyarınca yeniden sanayi sicil belgesi sunulması ve perakende satış sözleşmesi imzalanması gerekeceği bildirilmektedir.

Plastik ve Plastik Ürünleri Sanayii Sektöründe faaliyet gösteren üyelerimizin sektör analizi yapılabilmesini teminen, 24.05.2018 tarihinde Çalışma Ve Sosyal Güvenlik Bakanlığına İş Teftiş Kurulu Başkanlığı'ndan; İş Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından çalışanların sağlık ve güvenlik koşullarının iyileştirilmesi ve iş kazaları ile meslek hastalıklarının önlenmesi için programlar dâhilinde işyerlerinde yapılan denetimler sonucunda hazırlanan sektöre yönelik denetleme sonuç raporları talep edilmiştir. Çalışma Ve Sosyal Güvenlik Bakanlığına İş Teftiş Kurulu Başkanlığı'ndan 30.05.2018 tarihinde alınan cevabi yazıda 2017 yılında gerçekleştirilen Kauçuk ve Plastik ürünlerin imalatında İş sağlığı ve Güvenliği Programlı Teftişi kapsamında gerçekleştirilen programlı teftişlere ilişkin Genel Değerlendirme Raporu düzenleme çalışmalarının halen devam ettiği ve söz konusu rapor hazırlandığında Başkanlığın internet sitesinde yayınlanacağı ve ilgili sosyal taraflar ile paylaşılacağı bildirilmiştir. Konu ile ilgili olarak 08.10.2018 tarihinde Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığına yazılan yazı ile Plastik ve Plastik Ürünleri Sanayii Sektöründe faaliyet gösteren üyelerimizin sektör analizi yapabilmesi ve görüş alışverişinde bulunabilmesi amacıyla bir toplantı yapılması talep edilerek kurum yetkilileri Odamıza davet edilmiş ve 18.10.2018 tarihinde Odamızda düzenlenen toplantıya Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı İş Müfettişi

Sn. Abdurrahman AKMAN ve İş Müfettişi Sn. Mustafa Serhat EKİNCİ katılarak bilgilendirme yapmışlardır.

Hadde ve Boru Sanayii sektöründe faaliyet gösteren sanayici üyelerimiz tarafından Odamıza yapılan başvurularda, özel elektrik dağıtım firmalarının elektrikte serbest tüketim kapsamında sanayi sicil belgesi olan Üyemiz firmalara fiyatların çok ucuz olması ve maliyetleri karşılayamadıkları gerekçesiyle özel elektrik dağıtım firmalarının teklif vermedikleri ve üye firmaları görevli tedarik şirketinden almaya zorladıkları hususu Odamıza iletilmiştir. Bu kapsamda sorunun çözümlenmesini teminen 30.05.2018 tarihinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumuna resmi yazı yazılmıştır. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu Elektrik Piyasası Dairesi Başkanlığı'ndan 05.09.2018 tarihinde alınan cevabi yazıda ise; Odamıza bağlı şirketlerin tedarikçilerin sundukları tekliflerden kendileri için en uygun olanını seçebilecekleri, ancak herhangi bir tedarikçi ile mutabakat sağlanmadığı takdirde elektrik enerjisini ilgili abone grubuna göre kurum tarafından belirlenen tarife bedeli üzerinden görevli tedarik şirketi aracılığıyla tedarik edilmesi gerektiği bildirilmiştir.

Mobilya sektöründe faaliyet gösteren sanayici üyelerimiz tarafından Odamıza iletilen sektöre yönelik daha önce de dönemsel olarak uygulanan KDV indiriminin süresiz olarak uygulanması ve KDV oranının %8'e indirilerek kalıcı hale getirilmesi ve bu suretle dolaylı vergilerden kaynaklanan yüklerin hafifletilmesi hususu 30.05.2018 tarihinde Maliye Bakanlığı'na iletilmiştir. Bu girişimler neticesinde 31 Ekim 2018 Tarihli ve 30581 Sayılı Mükerrer Resmi Gazete'de ekli (1) sayılı cetvelde yer alan malların teslimlerinde 31 Aralık 2018 tarihine kadar( bu tarih dahil) uygulanmak üzere KDV oranı %8 olarak belirlenmiştir.

Elektrik Sanayii sektöründe faaliyet gösteren sanayici üyelerimiz tarafından Odamıza yapılan başvurularda; sektörde yoğun olarak kullanılan silisli sacın Türkiye'de üretiminin olmadığı, yurtdışından ithal edildiği ve silisli sac dahil olmak üzere demir çelik ürünlerine herhangi bir ek vergi uygulanmaması gerektiği ve soruşturma kapsamındaki ürün listelerinden silisli sacın çıkartılmasının faydalı olacağı hususu 08.06.2018 tarihinde Ekonomi Bakanı Sn. Nihat ZEYBEKÇİ'ye iletilmiştir. Isıtma ve İklimlendirme



Cihazları sektöründe faaliyet gösteren üyelerimiz tarafından Odamıza yapılan başvurulara istinaden; üretimlerinde kullandıkları ana girdilerinden birisi olan, ithal edilen “yassı çelik” ürünlerine yönelik dönemin Ekonomi Bakanlığı tarafından re’sen damping vergisi soruşturması başlatıldığı, söz konusu sektörün ve daha birçok sektörün hammaddesi konumundaki yassı çelik mamullerine ekstra vergi uygulanması durumunda, maliyetlerin ciddi oranda artacağı ve bununla birlikte rekabet güçlerini zayıflatacağı, sanayicilerimizin rekabet gücünün korunması amacıyla söz konusu damping soruşturmasının sonucunda yassı mamullere damping vergisi uygulanması yönündeki girişimlerin önlenmesi hususu 03/07/2018 tarihinde dönemin Ekonomi Bakanı Sn. Nihat ZEYBEKCI’ye iletilmiştir. Ayrıca, Cumhurbaşkanlığına 01.10.2018 tarihinde yayınlanarak 17.10.2018 tarihinde yürürlüğe giren “Demir-Çelik Ürünlerinin İthalatında Geçici Korunma Önlemi Uygulanmasına İlişkin 138 Sayılı Karar”ın Geçici korunma önlemi başlıklı MADDE 2-(1) “Bu Kararın eki Ek- 1’de Gümrük Tarife Pozisyonu ve tanımı belirtilen eşyanın ithalatında, ithalat artışının yerli üretimde neden olduğu ciddi zarar tehdidinin ve oluşabilecek telafisi güç zararların önlenmesi amacıyla 200 gün süreyle eşyanın CIF kıymetinin %25’i oranında ek mali yükümlülük uygulanır” hükmü bulunmakta olduğu, söz konusu kararla “ithalat artışının yerli üretimde neden olduğu ciddi zarar tehdidinin ve oluşabilecek telafisi güç zararların önlenmesinin” amaçlandığının belirtildiği, ancak üyelerimiz tarafından Kanun kapsamında kota getirilecek ürünlerin bazılarının Türkiye’de seri üretiminin olmadığı bazılarında da çok düşük kapasiteli üretim yapıldığı, bu itibarla, yurt içinde üretimi yapılmayan söz konusu malzemelerin ilgili tebliğ kapsamında çıkarılması için gerekli düzenlemeler yapılmasına yönelik girişimlerde bulunulması hususu 08.11.2018 tarihinde Ticaret Bakanlığı İthalat Genel Müdürlüğü ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğü’ne yazı ile bildirilmiştir. Bu girişimler neticesinde 02 Ekim 2018 tarih ve 30553 sayılı Resmi Gazete’de Demir-Çelik Ürünleri İthalatında Geçici Korunma Önlemi Uygulanmasına İlişkin Kararın Yürürlüğe Konulması Hakkında Karar (Karar Sayısı: 138) ile Geçici Koruma Önlemi getirilmiştir.

Ulusal ve uluslararası standartlarda üretim yapan, yurt içi ihtiyacı karşılamaya yanı sıra ülkemiz ihracatına da önemli katkılar sağlayan çok sayıda ölçü transformatörü üreticisinin bulunduğu göz önüne alındığında

ölçü transformatörleri mal alım ihalelerinde %15 fiyat avantajı uygulanması zorunlu olan ürünler listesi uygulamasına paralel olarak 27.11.42.20.00 PRODTR kodu altında tanımlanan ölçü transformatörlerinin yapım ihalelerinde kullanılması zorunlu olan yerli malı ürünler listesine de dahil edilmesi hususu 12.06.2018 tarihinde dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdürlüğü’ne iletilmiştir.

Sağlık Bakanlığına bağlı Kamu Hastaneleri Genel Müdürlüğü tarafından 04.07.2018 tarihinde Sanayi İşbirliği Projesi Kapsamında yapılacak olan Beş Kalem Tıbbi Cihaz (MRG, BT, USG, HBM VEDR) Mal Alımının, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 3-U bendine göre açık ihale usulü ile ihale edileceği ve söz konusu ihale dökümanları incelendiğinde; hali hazırda Türkiye’de üretimi yapılan Hastabaşı Monitör Cihazı ve Dijital Radyografi Cihazı gibi kalemleri de kapsadığı, ihalenin kısmi teklife kapalı olup işin tamamı için teklif verileceği, sözleşme süresinin 10 yıl olduğu ve isteklilerin ihale dökümanında belirtilen esaslara göre geçici teminat sunmalarının talep edildiği, kamu kurumlarımızın hali hazırda ülkemizde üretimi olan Hastabaşı Monitör Cihazı ve Dijital Radyografi Cihazı gibi kalemler için tamamı ithal olan toplu alımlar yerine yerli üreticilerin ihaleye girebilmesini sağlayacak şartların belirlenmesinin önem taşımakta olduğu hususu 21.06.2018 tarihinde Sağlık Bakanı Sn. Dr. Ahmet DEMİRCAN’a iletilmiştir.

Isıtma ve İklimlendirme Cihazları sektöründe faaliyet gösteren üyelerimiz tarafından Odamıza yapılan başvurulara istinaden; üretimlerinde kullandıkları ana girdilerinden birisi olan, ithal edilen “yassı çelik” ürünlerine yönelik dönemin Ekonomi Bakanlığı tarafından re’sen damping vergisi soruşturması başlatıldığı, söz konusu sektörün ve daha birçok sektörün hammaddesi konumundaki yassı çelik mamullerine ilave vergi uygulanması durumunda, maliyetlerin ciddi oranda artacağı ve bununla birlikte rekabet güçlerini zayıflatacağı, sanayicilerimizin rekabet gücünün korunması amacıyla söz konusu damping soruşturmasının sonucunda yassı mamullere damping vergisi uygulanması yönündeki girişimlerin önlenmesi hususu 03/07/2018 tarihinde dönemin Ekonomi Bakanı Sn. Nihat ZEYBEKCI’ye iletilmiştir.

Odamız Isıtma ve İklimlendirme Cihazları Meslek Komitesine üyelerimiz tarafından yapılan başvurularda; mevcutta devam eden kamu ihalelerinde



özellikle inşaat yapım işlerinde, ihalelerin Türk Lirası para birimi üzerinden yapılmakta olduğu, ancak sektörün maliyet fiyatlarının dövize endeksli olması ve son dönemde yaşanan kur artışları sebebiyle devam eden mevcut inşaat işlerinde çok ciddi sıkıntı yaşandığı belirtilmektedir. Devam eden yapım işlerine yönelik yeni bir fiyat farkı uygulamasının, birçok sektörün lokomotifini olan inşaat sektörünü ve bu sektöre bağlı çalışan üretici firmaları da kısmen rahatlatarak oluşan olumsuz durumun önüne geçilebileceği hususu 03.07.2018 tarihinde Kamu İhale Kurumuna iletilmiştir. Kamu İhale Kurumu Düzenleme Dairesi Başkanlığından 13.09.2018 tarihinde alınan cevabi yazıda, 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanununun “Fiyat Farkı Verilebilmesi” başlıklı 8’inci maddesinde “Sözleşme türlerine göre fiyat farkı verilebilmesine ilişkin esas ve usulleri tespiti Kamu İhale Kurumunun teklifi üzerine Cumhurbaşkanı yetkilidir. Sözleşmelerde yer alan fiyat farkına ilişkin esas ve usullerde sözleşme imzalandıktan sonra değişiklik yapılamaz” hükmü yer almaktadır. Yukarıda yer alan Kanun hükmü uyarınca 4735 sayılı Kamu İhale Kanununa göre yapılan ihalelere ait sözleşmelerde yer alan fiyat farkına ilişkin esas ve usullerde sözleşme imzalandıktan sonra değişiklik yapılamayacağından konuya ilişkin olarak yasal düzenleme yapılması gerektiği bildirilmiştir.

Türk Standartları Enstitüsü(TSE) ile Suudi Arabistan Standart ve Metroloji Organizasyonu (SASO) arasında imzalanan anlaşma gereğince; gıda, tarım ürünleri, ilaç, tıbbi cihazlar, kozmetik ve ham petrol dışındaki tüm endüstriyel ürünlerin gözetimi TSE tarafından yapılabilmekte olduğundan bahisle; Irak, Nijerya gibi Asya ve Afrika ülkeleri ile Suudi Arabistan ile olduğu gibi işbirliği anlaşmaları yapılarak ihracatçılarımız için ticaretin kolaylaştırılması yönünde tedbirler alınmasının faydalı olacağı hususu 13.07.2018 tarihinde Türk Standartları Enstitüsü Başkanı Sn. Prof. Dr. Adem ŞAHİN’e iletilmiştir. Türk Standartları Enstitüsü Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı’ndan 23.07.2018 tarihinde alınan cevabi yazıda, Irak Standardizasyon ve Kalite Kontrol İdaresi (COSQC) arasında standardizasyon ve uygunluk değerlendirmesi alanlarında teknik işbirliği, doküman teatisi, eğitim ve karşılıklı uzman alışverişini içeren Mutabakat zaptı 2009 tarihinde imzalanmış olup her iki kuruluş arasındaki ilişkilerin mevcut anlaşma kapsamında yürütülmekte olduğu belirtilmektedir. Bunun yanında 3.5.2018-4.5.2018 tarihlerinde Ankara’da gerçekleştirilen Türkiye-

Irak 18. Dönem Karma Ekonomik Komisyonu(KEK) Toplantısı kapsamında imzalanan protokolün “2.6 Sevk Öncesi İnceleme, Ürün Güvenliği, Kalite ve Tüketicinin Korunması” başlığı altında standartların uyumlaştırılması ve bu standartlara göre TSE belgeli ürünlerin Irak’ta kabul edilmesine ilişkin taleplerimizin Irak tarafınca da kabul edilerek karşılıklı standartların incelenmesi için gerekli çalışmanın başlatıldığı belirtilmektedir. Ayrıca, Enstitü ile Nijerya Standartlar Teşkilatı(SON) arasında herhangi bir işbirliği anlaşması bulunmamasına rağmen, 14-16 Kasım tarihlerinde Nijeryanın başkenti Abuja’da gerçekleştirilen D-8 Toplantılarında Enstitünün Uygunluk Değerlendirme Programı (SONCAP) kapsamında yetkilendirilmesi talebi tekrar gündeme getirildiği bildirilmektedir.

Orman Ürünleri ve Mobilya Sanayi sektöründeki üyelerimiz tarafından Odamıza yapılan başvurularda; Orman Genel Müdürlüğü’nde hammadde temini konusunda yaşanan sıkıntılara ilişkin sektör temsilcileri ile yapılan toplantılara Odamız sektör üyelerinin de iştirak etmeleri ve kurum yetkilileriyle bir araya gelerek sektörün sorunları hakkında görüş alışverişinde bulunulmasının sağlanması konusunda 02.08.2018 tarihinde Tarım ve Orman Bakanlığı Orman Genel Müdürlüğü’ne yazı yazılmıştır. Orman Genel Müdürlüğü İşletme ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı’ndan 04.09.2018 tarihinde alınan cevabi yazıda Odamıza önceden bilgilendirme yapılarak toplantıya katılmak isteyen üyemiz sektör temsilcilerinin toplantıya katılımının sağlanacağı bildirilmiştir. Bu doğrultuda, ilgili komiteye gelen cevabi yazı doğrultusunda toplantılara katılım sağlayabilecekleri konusunda bildirim yapılmıştır.

Medikal Sanayii sektöründeki üyelerimiz tarafından Odamıza yapılan başvurularda; kuruluş amacı iştirak alanındaki alt sektörlerin sorunlarını dile getirmek, çözüm yolları üretmek, yurt içi ve yurt dışı platformlarda üyelerini temsil etmek olan Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri’nde sektörlerini temsil etmek için Medikal Birliği’nin kurulması yönünde talepleri 17.08.2018 tarihinde Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri Genel Sekreterliği’ne iletilmiştir.

Odamız tarafından, Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü’nün sorumluluk alanında bulunan ürünlere ilişkin kullanıcılar açısından ciddi risk taşıyan ve piyasa gözetimi ve denetimi çalışmalarında



öncelik verilmesi gerektiğini düşündüğümüz ürünlerin listesi 10.08.2018 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü'ne iletilmiştir.

Akyurt bölgesinde sık sık meydana gelen bildirimsiz elektrik kesintileri sebebiyle bu bölgede faaliyette bulunan firmaların üretimlerinin devamlılığının olumsuz etkilendiği, Akyurt bölgesinde faaliyette bulunan Odamız üyesi firmaların meydana gelen elektrik kesintilerinin bir an önce giderilerek, sağlıklı ve kesintisiz elektrik enerjisi sağlanması ve oluşabilecek kesintilerin önceden haber verilmesi hususunda gerekli tedbirlerin alınması hususu 03.09.2018 tarihinde Enerjisa Enerji Anonim Şirketine iletilmiştir. Başkent Elektrik Dağıtım şirketinden 26.09.2018 tarihinde alınan cevabi yazıda elektrik dağıtımında çeşitli nedenlerle kesintiler olduğu (kötü hava koşulları, iletken kopuklukları v.b..) meydana gelebileceği bu sebeple oluşan arızaların tespit edilerek düzeltme çalışmaları yapılmakta olduğu bu kesintilerin planlı olanlarının iletilmesi bildirilmektedir.

Sanayi ve İnşaat Makinaları İmalat Sanayii sektörünün maliyet fiyatlarının dövize endeksli olması ve son dönemde yaşanan kur artışları sebebiyle sıkıntı yaşandığı belirtilerek, kur artışının üretici fiyatlarına yansıtılmasının sağlanması ve Devlet Malzeme Ofisi tarafından yapılan mal alımlarında fiyat güncellemesine gidilmesi hususu 05.09.2018 tarihinde Devlet Malzeme Ofisine iletilmiştir.

Un ve Unlu Mamuller Sanayi Meslek Komitesi sektöründeki üyelerimiz tarafından Odamıza iletilen, buğdayın işlenerek elde edilen un, makarna, irmik... v.b. mamullerin yurtdışına ucuz fiyatlarla ihraç edilmesinin, ileride buğdayın yüksek fiyatlarla ithalatının gerçekleştirme zorunluluğunu doğuracağı, bu durumun iç piyasada buğdaydan üretilen mamul maddelerin, özellikle ekmeğin fiyatını yükselteceği, uzun dönemde fiyatların daha da artmaması için kalıcı tedbirlerin de alınması gerektiği hususu 14.09.2018 tarihinde Ticaret Bakanı Sn. Ruhsar PEKCAN ve Tarım ve Orman Bakanı Sn. Dr. Bekir PAKDEMİRLİ'ye iletilmiştir. Devlet Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü'nün 28.09.2018 tarih ve E.57655 sayılı cevabi yazısında piyasa gelişmelerinin dikkate alınarak sektörün hammadde tedarikinde sıkıntı yaşanmamasını teminen 09.08.2018 tarihinden itibaren buğday stoklarının satışa açıldığı, ayrıca, gerektiğinde kullanılmak üzere kurumlarına tahsis

edilmiş olan buğday ithalatı yetkisi kapsamında 250 bin ton buğday ithalatı ihalesinin gerçekleştirilmiş olduğu, gerektiğinde de stoklara takviyeye devam edileceği bildirilmektedir. Ayrıca, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü 'nden gelen cevabi yazıda da, 01.01.2019 tarihine kadar yem amaçlı ihraç edilecek buğday, arpa ve mısır tane kırıkları ve unları için ihracat ön izin belgesi düzenlenmemekte olduğu belirtilmiştir. Konu ile ilgili olarak, TMO, Ticaret Bakanlığı ve Tarım ve Orman Bakanlığı Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü'nün birlikte çalışma yürüttükleri ve gerekli tedbirleri almakta olduğu bildirilmiştir.

25.5.2018 tarih ve 30431 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7144 sayılı "Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun"'un 5. Maddesi ile, 4.1.1961 tarihli 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na eklenmiş olan Geçici 31 inci maddesinin süresinin 31.12.2018 tarihine kadar uzatılması ile yeniden değerlendirme sonucu hesaplanan değer artış fonu üzerinden ödenmesi gereken %5 oranındaki verginin 2019 yılı içinde ve üç taksitte ödenebilmesinin sağlanmasının uygun olacağı yönündeki Odamız görüşü 09.10.2018 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanı Sn. Dr. Berat ALBAYRAK'a iletilmiştir.

Hazır yemek sanayi sektöründe faaliyet gösteren üyelerimiz tarafından Odamıza yapılan başvurulara istinaden, Büyükşehir Belediyesi tarafından atık su bedeli ve yapılan hizmetin karşılığı olarak saptanan oranlar dahilinde hesaplanarak alınan Kirililik Önlem Payı ( KÖP ) bedellerinin düşürülmesi için, Sayın Cumhurbaşkanımızın talimatlarıyla başlatılmış olan "Enflasyonla Mücadele Programı" kapsamında sanayicilerimizin maliyetlerine etki eden unsurlardan birisi olan KÖP bedellerinin düşürülmesi hususu 18.10.2018 tarihinde Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Sn. Doç.Dr.Mustafa TUNA'ya iletilmiştir.

Türk standartlarının, faaliyet dönemleri itibarıyla hazırlanan iş programları çerçevesinde İhtisas Kurulları tarafından hazırlanarak TSE Teknik Kurulu tarafından kabul edilmekte olup, İhtisas Kurullarınca hazırlanan standart tasarılarının bütün ilgili tarafların (Üretici, Tüketici, Uygulayıcı, Üniversite vb.) görüşleri alınmak suretiyle oluşturulduğu ve üyelerimizin bu çalışmalara bizzat katılarak ürün standartlarının hazırlanmasında aktif rol almalarının söz konusu standartların gerek ülkemiz sanayi üretiminin





yapısına ve imkanlarına, gerekse piyasa ve tüketici gereklerine en uygun şekilde oluşturulmasında çok değerli katkılar sağlayacağı hususu 24.10.2018 tarihinde Türk Standartları Enstitüsü Standart Hazırlama Merkez Başkanlığı'na iletilmiştir.

Türk Standartları Enstitüsü tarafından verilen belge ücretlerinin makul düzeylerde uygulanması ve ülkemizin içinde bulunduğu ekonomik zorluklar nedeniyle kurumun vermiş olduğu belgelerden aldığı belge ücretlerini ve yüksek bedelli kullanım ücretlerinin 2 yıl boyunca alınmaması hususu 01.11.2018 tarihinde Türk Standartları Enstitüsüne iletilmiştir.

TSE belgelerinin de dünya pazarları ve AB ülkelerinde kabul görmesinin sağlanması gerekmekte olduğu, örnek olarak AB ülkelerinin çoğunda ve dünya pazarlarında ihracat yaparken avantajlı bir belge olan GS (Geprüfte Sicherheit) gibi uluslararası geçerliliği olan bir belge gibi tanınması hususunda gerekli girişimlerin yapılması talebimiz 06.11.2018 tarihinde Türk Standartları Enstitüsüne iletilmiştir.

Döküm sanayii sektöründe faaliyet gösteren üyelerimiz tarafından yurt dışında bulunan müşterilerinin döküm ihtiyaçlarını karşılamak üzere, müşteriler tarafından hazırlanan modelin ülkemize gönderilmesiyle döküm işlemini gerçekleştirmeleri esnasında ülkemize yapılan ikinci el makine ve ekipman ithalatında, ithalat değeri ne olursa olsun asgari bir matrah beyan edildiği ve bu matrah üzerinden KDV ödenmesi gerektiği bu kapsamda, söz konusu modellerin Gümrük İdaresi tarafından ithalat olarak dikkate alındığı ve kilogram (kg) başına 15 ABD Doları matrah beyanıyla KDV ödenmesinin talep edilmesi sorunuyla karşılaşıldığı Odamıza bildirilmiştir. Bu çerçevede, döküm modellerin ithalat kapsamından çıkarılarak geçici ithalat kapsamına alınması hususu 26.10.2018 tarihinde Ticaret Bakanlığı İthalat Genel Müdürlüğü'ne ve Gümrükler Genel Müdürlüğü'ne resmi yazıyla iletilmiştir.

### **C.3. Çeşitli Konularda Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'ne ve İlgili Kurumlara Gönderilen Odamız Görüşleri**

Hükümetimizce enflasyonla mücadele programı çerçevesinde ülke genelinde başlatılan İndirim Kampanyasına, üyelerimizin de katkı sağlaması hususunda üyelerimize duyuru yapılarak tüketici fiyat endeksinde yer alan ürün ve

hizmetler yönelik asgari 3 ay süreyle en az %10 indirim yapılmasının teşvik edilmiş ve bu kapsamda üyelerimiz tarafından yapılan indirimler haftalık olarak TOBB'a bildirilmiştir.

İlaveten, ilgili Bakanlıklar tarafından hazırlanan mevzuata ve politika dokümanlarına üyelerimizden alınan görüş ve değerlendirmeler çerçevesinde hazırlanan Odamız görüş ve önerileri, bildirilmiştir. Detaylı bilgi "3. Bölgesel Kalkınmada Etkin Rol Üstlenilmesi / A. Bölgesel ve Sektörel Politikaların Üretilmesi" başlığı altında yer almaktadır.

## **D. Ankara'nın Yüksek Teknoloji üssü olmasına katkı sağlayacak Proje, Program ve Faaliyetlerin Yürütülmesi**

### **D.1. ASO TEKNOPARK Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin İşler Yapıya Kavuşturulması**

ASO Teknopark A.Ş Yönetici Şirketinin Teknopark ilan edilmek üzere başvurusu sonucu Bakanlar kurulu kararı ile 20 Mart 2008 tarih ve 26822 sayılı resmi gazetede Ankara ili Polatlı ilçesi Alcı Köyü hudutları içerisinde bulunan 926 parsel no'lu 1.244.888,14 m2 alan ASO Teknopark Teknoloji Geliştirme Bölgesi olarak ilan edilmiştir.

Bölgenin Teknopark olarak ilan edilmesi için yönetici şirketimiz tarafından Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na hazırlanan başvuru dosyasında zorunlu bulunması gereken arazi ile ilgili kısıtlılık halinin bulunup bulunmadığına veya hakkında kısıtlılık hali bulunmasına rağmen ilgili mevzuatların bölge yeri olarak seçilmesine imkan tanındığına dair görüşlerin alınması amacıyla; Tarım alanları ve Mera alanları için İl Tarım Müdürlüğü'ne ilgili tarihte gerekli yazılar yazılmış ve bu kurumdan olumlu görüş alınmıştır.

Ancak Sincan Kaymakamlığı Tapu Müdürlüğü 25.03.2014 tarihli "Mükerrer Taşınmaz Kayıtları" konulu yazıları ile; Ankara Kadastro Müdürlüğü'nün 03.03.2014 tarih ve 342 (SINCAN) numaralı yazısında yapılan kadastro yenileme çalışmaları esnasında ALCI mahallesinde bulunan muhtelif



taşınmazların mera parseli ile binmeli/mükerrer olduğunun bildirildiği, bunun üzerine maliki bulunduğumuz 926 parsel ve 101082 Ada 1 no'lu parsel üzerine 05.03.2014 tarih ve 6225 yevmiye numarasında MÜKERRER KAYIT şerhi konulduğu ifade olunmuştur. Bunun üzerine tarafımızca maliki bulunduğumuz parseller ile ilgili mükerrer tescil işleminin giderilmesi ve şerhlerin kaldırılması talepli dava açılmıştır.

Gelinen noktada teknoloji geliştirme bölgesi yapılmak üzere bedeli mukabili hem de üzerinde hiçbir şerh veya dava kaydı olmaksızın satın almış olduğumuz parsel maalesef daha sonra üzerine mera parseli ile mükerrerlik şerhi konduğu için üzerinde tasarruf edilemez durumdadır. Bu mükerrerliğin giderilmesi ve ALCI Mahallesi 926 parsel ve 101082 Ada 1 no'lu parsel üzerindeki mera vasfının kaldırılması için Ankara İl Tarım ve Orman Müdürlüğü'ne başvuruda bulunulmuştur. Kurumdan alınan cevabi yazı ile mera parselleri için yapılacak tahsis amaçlı değişiklik başvurularının İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü kanalı ile gelmesi gerektiği belirtilmiştir. Konu ile ilgili değişiklik talepli yazımız bu defa Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü'ne yazılmış olup parselimiz üzerindeki mera vasfının kaldırılması konusunun sonuçlandırılması takip edilmektedir.

ASO Teknopark A.Ş.'nin 2017 yılına ait genel kurul toplantısı 30.04.2018 tarihinde şirket merkezi olan Atatürk Bulvarı No:193 Kavaklıdere/ANKARA adresinde, Ankara Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün görevlendirdiği Bakanlık Temsilcisi gözetiminde seçimli olarak yapılmıştır.

Ankara ili, Sincan İlçesi, ASO 1.Organize San. Bölgesi Ayaş Yolu 25. km. Erkunt Caddesi sınırları içerisinde bulunan ve Teknopark olabilecek şekilde yeniden tasarlanan Yurt Binası 11/09/2017 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile 2017/10831 sayılı Resmi Gazetede ASO Teknopark Teknoloji Geliştirme Bölgesi Ek Alanı olarak ilan edilmiştir.

ASO Teknopark Teknoloji Geliştirme Bölgesi Ek Alanı olarak ilan edilen alan için ASO Teknopark A.Ş ile ASO I. OSB arasında Aralık/2018 itibarıyla İyiniyet Sözleşmesi çerçevesinde Taşınmaz ve Gelir Paylaşım Protokolü imzalanmıştır. Teknopark'ın ASO Teknopark A.Ş'ye yirmi yıl süre ile kiralanması ve ODTÜ Teknokent A.Ş tarafından on yıl süre ile işletilmesi ve gelir paylaşımı konusundaki hususlar protokol kapsamında yer almıştır.

## D.2. OSB'lerdeki Doluluk Oranının Artırılması

### D.2.1. OSB'lerde Seminer/Konferans/Toplantı Düzenlenmesi

Organize Sanayi Bölgeleri'nin (OSB) tanıtımlarına katkı yapılması ve yatırımcı ile bölge idarelerinin bir araya gelmesinin sağlanması amacıyla Odamızın düzenlemiş olduğu bazı eğitim, seminer ve bilgilendirme toplantıları Organize Sanayi Bölgeleri'nde gerçekleştirilmektedir. Bu doğrultuda, 2016 yılında "OSB Sohbetleri" düzenlenmeye başlanmış fakat 2018 yılında herhangi bir toplantı gerçekleştirilememiştir.

## D.3. Yeni OSB'lerin Hayata Geçirilmesi

### D.3.1. OSTİM-2 Organize Sanayi Bölgesi

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi'nden gelen ve bölgenin mevcut yapılanmalarına uzak olmayacak şekilde, öncelikle bölgesel kalkınma ve sektörel kümelenme çalışmalarında bulunan firmaların yer alacakları, uluslararası projelerini rahatlıkla uygulama imkanı bulacakları, ilgili kümeler tarafından da desteklenecek ve OSTİM 2 diye adlandırılacak yeni bir Organize Sanayi Bölgesi için gerekli girişimlerde bulunulmuş ancak bu aşamada, yer seçimi Bakanlıkça reddedilmiş olup, yeni alternatif alanlar için çalışmalar yapılmaya devam edilmektedir.

### D.3.2. Parlayıcı ve Yanıcı Madde İhtisas Organize Sanayi Bölgesi

Ankara Büyükşehir Belediye Meclisi'nin 08.02.2011 tarih ve 304 sayılı kararında belirtilen patlayıcı ve yanıcı madde üretim ve depolama tesislerinin Ankara yerleşim alanı dışında belirlenen bir alana çıkarılması ve bu konuda Odamız ile işbirliği yapılması, yeni kurulacak tesislerin teknik özelliklerinin Odamız ile birlikte tespit edilmesi ve bu müesseselerin tespit edilecek yeni alana taşınmaları hususuna istinaden, Odamız tarafından çalışmalar başlatılmıştır. Bölgenin kurulacağı alan için yer seçimi yapılmış ancak mükerrer mülkiyet konusu dolayısıyla konu dava aşamasında olup mülkiyet sorununun çözülmesini müteakip anılan bölgenin kuruluş çalışmalarına devam edilecektir.



### D.3.3. Elmadağ Mobilya İhtisas Organize Sanayi Bölgesi

Ankara Siteler Mobilyacılar Organize Sanayi Bölgesi Derneği'nin Ankara İli Elmadağ ilçesi sınırları içerisinde Organize Sanayi Bölgesi kurulması için Odamıza yaptıkları müracaat sonrasında konu ilgili kurullarımızca değerlendirilmiş ve özellikle mevcut Siteler bölgesindeki mobilya sektöründeki firmaların, gerek fiziki şartlar gerekse lojistik imkanlar dolayısıyla günümüz gereksinimlerini karşılamada ve projelerini gerçekleştirmede olumsuzluklar yaşadığı, ayrıca bölgede bulunan binaların yanaşık düzende olması nedeniyle olası bir patlama ve tehlike anında alternatif kaçış alanlarının bulunmaması ve benzeri sebepler de dikkate alındığında söz konusu yeni bir OSB'nin kurulması talebi olumlu karşılanmıştır.

Bununla birlikte, anılan Organize Sanayi Bölgesi için ilgili mevzuat çerçevesinde Bilgilendirme Raporu tanzim edilmiş olup Bölgenin, Organize Sanayi Bölgeleri Yer Seçimi Yönetmeliği kriterlerine uygun yapılabilmesi için gerekli çalışmalar başlatılmış ve OSB tüzel kişiliği oluşturulmuş olup aynı zamanda dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının 26.10.2017 tarihli yazısı çerçevesinde Bakanlığın sicil kayıt defterine 333 sicil numarası ile işlenerek kuruluş protokolü onaylanmıştır. Ayrıca Müteşebbis heyet belirlenmiş, Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyeleri seçilmiştir.

### D.3.4. Kazak – Türk Sanayi Bölgesi

Odamız ile Güney Kazakistan Sanayi Bölgeleri Yönetim Şirketi (Ontustik Ltd. Şti.) arasında 16 Nisan 2015 tarihinde Güney Kazakistan Bölgesi Ordabasins ilçesi Badam köyünde yerleşik Kazak - Türk Sanayi Bölgesinin ortak olarak işletilmesine ilişkin imzalanan sözleşme kapsamında, anılan Sanayi Bölgesinin etkili bir şekilde işletilmesi ve kalkınması amacıyla tanıtım ve sunumlar gerçekleştirilmiş olup bölge imkanları sanayicilerimize tanıtılmıştır. Ayrıca yine bu kapsamda, Kazak-Türk Sanayi Bölgesi ve üst şirketi yetkilileri gerek Odamızda gerekse Ankara ve diğer illerdeki organize sanayi bölgelerinde çeşitli ziyaretler gerçekleştirmişlerdir.

### D.3.5. Leningrad Organize Sanayi Bölgesi

Odamız ile Leningrad Bölgesi Ticaret ve Sanayi Odası arasında imzalanan 13

Mayıs 2010 tarihli İşbirliği Anlaşmasını müteakiben 8 Kasım 2010 tarihinde imzalanan Mutabakat Zaptı ile iki Oda arasındaki işbirliğinin geliştirilerek, Leningrad bölgesinde 150 hektarlık bir alan üzerine Organize Sanayi Bölgesi kurulması, bu çerçevede Odamızın bilgi ve tecrübelerinin paylaşılması ve ayrıca 50'ye yakın firmaya bu bölgede yatırım imkanı sağlanması kararlaştırılmış olup çalışmalar devam etmektedir.

### D.3.6. Atık ve Geri Kazanım İhtisas Organize Sanayi Bölgesi

Ankara Hurdacılar Esnaf Odası ile Atık ve Geri Kazanım Sanayicileri Derneği ve Odamızda kayıtlı geri dönüşüm işini yapmaya çalışan firmaların Odamıza yaptığı yazılı ve şifahi başvurular çerçevesinde, geri dönüşüm tesislerinin bir arada bulunacağı Organize Sanayi Bölgesi'nin kurulmasına ilişkin 15.08.2018 tarih ve 5 sayılı toplantıda Oda Meclisimizden Yönetim Kurulumuza yetki alınmıştır. Bu çerçevede, anılan organize sanayi bölgesinin oluşturulmasına ilişkin ilgili kurumlar ile koordineli olarak çalışmalar başlatılmıştır.

### D.3.8. Güdül Sera İhtisas Organize Sanayi Bölgesi

Ankara ili Güdül ve Ayaş ilçelerinde tarıma dayalı müteşebbislerin bir arada bulunacağı İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nin kurulmasına ve Odamızın kurucu üye olarak yer alması ve 1 kişi ile temsil edilmesine ilişkin 28.11.2018 tarih ve 8 sayılı toplantıda Oda Meclisimizden Yönetim Kurulumuza yetki alınmış olup bu kapsamda gerekli çalışmalara başlanılmıştır.

## D.4. Ankara Uluslararası Fuarlık ve Kongre Merkezi Faaliyetleri

Ankara Uluslararası Fuar ve Kongre merkezinin yapım işi ihalesi 2018 Mayıs ayında yapılmıştır. Fuar alanı Akyurt ilinde inşa edilmektedir. Yüklenici firma ile 2018 Eylül ayında sözleşme imzalanarak yer teslimi ile inşaat başlanmıştır. İnşaat süresi 365 gündür. Toplam inşaat alanı 116 bin metrekaredir. 4 holden oluşan toplam 40 bin metrekare kapalı fuar sergi alanı, 1600 kişilik konferans salonu 8 tane her biri 120 metrekare büyüklüğünde toplantı odaları ile zemin katta toplam 1500 metrekarelik bölünebilir toplantı salonları proje kapsamında hizmet verecektir. Ayrıca 7.500 araçlık açık otopark ile 127 bin metrekare açık fuar alanı da bulunmaktadır.



## D.5. Ulusal Hibe Programları

### D.5.1. UR-GE Projeleri

Odamızın 24.04.2018 tarih ve 02 sayılı Başkanlık Divanı Kararına göre plastik sektöründe, 14.05.2018 tarih ve 05 sayılı Başkanlık Divanı Kararına göre elektrik ve 04.06.2018 tarih ve 08 sayılı Başkanlık Divanı Kararına göre döküm sektöründe UR-GE Projeleri için dönemin Ekonomi Bakanlığı'na başvuruda bulunulması kararlaştırılmıştır. Plastik ve Elektrik UR-GE Projeleriyle ilgili başvuru formu taslak olarak hazırlanmıştır.

Bu kapsamda, "Ankara Plastik Sanayicileri İhracatı Artıracak Plastik UR-GE Projesi" başvuru formu 3 Eylül 2018 tarihinde Ticaret Bakanlığı'na yollanmıştır. Akabinde Bakanlık tarafından eksik evrak tespit edilmiş olup, Odamız tarafından eksik belgeler tamamlanmış ve plastik UR-GE projesi bakanlık tarafından kabul edilmiştir.

UR-GE projesinde yer alan firmaların, Ticaret Bakanlığı'ndan destek olarak 5-8 Ocak 2019 tarihlerinde Dubai şehrinde gerçekleşecek Arabplast 2019 Fuarına katılım göstermesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

Elektrik sektörü ile UR-GE projesinin firma ziyaretleri gerçekleştirilmiş ancak yeterli firma sayısına ulaşılmaması nedeniyle proje başvurusu yapılamamıştır.

Ayrıca, döküm sektörüne yönelik UR-GE projesi yapılmasına istinaden 16 Ekim 2018 tarihinde ASO 1. OSB'de tanıtım toplantısı gerçekleştirilmiştir. Aralık ayının başına kadar firmalardan talep yazısı toplanarak, başvuru yapılacaktır.

#### D.5.1.1. Nükleer UR-GE Projesi "Nuc-IndusTRy Nükleer Endüstride Yerli Katkı Projesi"

"Nuc-IndusTRy Nükleer Endüstride Yerli Katkı Projesi" adı ile anılan Nükleer UR-GE Projesi, Kasım 2017 itibarıyla sona ermiştir. Anılan projenin devamı niteliğinde olmak üzere, yeni bir UR-GE projesi başlatılmasına ilişkin olarak Proje üyeleri ile istişare süreci 2018 yılında başlatılmıştır. Fakat yeteri sayıda başvuru olmadığı için başvuru yapılmamıştır.

#### D.5.1.2. Tekstil UR-GE Projesi "Ankara'nın İhracatında Hazır Giyimın Atağı"

Ekonomi Bakanlığı'nın 2010/8 sayılı Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi hakkında Tebliği kapsamında Odamızca yürütülen 17. URGE.067 Kodlu kayda alınan "Ankara'nın İhracatında Hazır Giyimın Atağı" adlı Tekstil URGE Projesi'nin ilk faaliyeti olan İhtiyaç Analizi 21 üye firmamızın katılımı ile Mayıs 2018 tarihinde tamamlanmıştır.

Analiz sonucunun akabinde ikinci faaliyet olarak Dış Ticaret Eğitimi'nin yapılması planlanmış ve AKDAN Danışmanlık A.Ş. tarafından Ekim 2018 tarihinde eğitim 19 üye firmamızın katılımı ile Odamız Zafer Çağlayan Meclis Salonu'nda gerçekleştirilmiştir.

Projede yer alan Üyelerimiz ile 16 Kasım 2018 tarihinde Odamızda yapılan URGE Yol Haritası Belirleme Toplantısı sonucunda; destek kapsamında İhracatta Kurumsallaşma, Pazar Araştırması ve Devlet Destekleri konu başlıklarını kapsayan bir danışmanlık hizmetinin alınmasına, Marka ve logo çalışmalarının başlatılmasına ve 9-13 Şubat 2019 tarihlerinde "PureLondon Fuar" ziyaretininde içinde olacağı Londra Ticaret Heyeti yapılmasına karar verilmiştir.

#### D.5.2. İleri Teknoloji ve Nükleer Eğitim Merkezi Projesi

Ön çalışmaları 2016 yılında tamamlanan İleri Teknoloji ve Nükleer Eğitim Merkezi Projesi'nde Kalkınma Ajansları yetkisinde tanımlanan güdümlü proje kapsamında başvuru yapılması öngörülmüş olup; Ankara Kalkınma Ajansı tarafından Proje Uygulayıcısı olarak Odamızın belirlenmesi sonucunda planlanan proje başvuru süreci Şubat 2017 itibarı ile tamamlanmıştır.

Proje başvurusuna ilişkin olarak Ankara Kalkınma Ajansından alınan görüş ve değerlendirmeler incelenmiş ve proje ortaklarıyla istişare edilerek bütçe ile faaliyet değişiklikleri hakkındaki görüş ve önerilerimiz resmi yazıyla Ajansa gönderilmiştir.

Bunun yanı sıra, İleri Teknoloji ve Nükleer Eğitim Merkezi Projesi'ne proje ortağı olarak katılımlarını değerlendirmek üzere ASO 1. OSB Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Niyazi AKDAŞ ziyaret edilmiştir. Ziyarete proje bütçesi, faaliyetler ve proje ortaklarının sorumlulukları aktarılmıştır.





8 Ekim 2018'de Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının ev sahipliği yaptığı toplantıya Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) ve Meslek Yeterlilik Kurumu temsilcileri katılım sağlamıştır. Toplantıda meslek liselerinde nükleer bölümü açılabilmesi için değerlendirmeler yapıp konu ile ilgili Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve MEB arasında bir protokol imzalanması kararı alınmıştır. Odamız toplantıya, Kalkınma Ajansı güdümlü proje desteği ile kurulması planlanan İleri Teknolojileri ve Eğitim Merkezi kapsamında verilecek eğitimlerin düzenlenmesinde faydalı olabileceği düşüncesiyle davet edilmiştir.

Projenin Ankara Kalkınma Ajansı tarafından değerlendirme süreci devam etmektedir.

### D.5.3. Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi (NÜKSAK)

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı kapsamında, Odamızın koordinatör kuruluş olarak yer aldığı Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi'nde, Kümelenme Birlikteliği Üst Yapısı ile Bakanlık arasında imzalanması beklenen sözleşme Mayıs 2017'de imzalanmıştır.

Proje iş planı kapsamında;

- ▶ Ocak ayında Odamızda gerçekleştirilen tanıtım ve iş planı değerlendirme toplantısı ile NÜKSAK üyesi firmalar birinci yıl iş planı üzerinde detaylı bilgi almıştır.
- ▶ 24-25 Ocak 2018 tarihlerinde Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ev sahipliğinde, Japonya Atom Endüstrisi Forumu [Japan Atomic Industrial Forum (JAIF)] Uzmanlarının katılımı ile TOBB Cern İrtibat Ofisi desteklerinde, Nükleer Kalite Yönetim Semineri gerçekleştirilmiştir.
- ▶ Mart ayında İstanbul'da düzenlenen Uluslararası Nükleer Santraller Zirvesi'nde stand ile yer alınmıştır. Zirve'ye Proje üyesi 6 firma ve Odamız temsilcileri katılım sağlamıştır. Firmaların ikili iş görüşmelerine imkan sağlanan etkinlikte Projeyi tanıtmak ve işbirliklerini geliştirmek maksadı ile yerli ve yabancı paydaşlarla temaslar sağlanmıştır.
- ▶ Küme koordinasyonunu güçlendirmek üzere, üye olmak isteyen firmalarla temaslar sürdürülmüştür.

- ▶ Bursa Teknoloji Koordinasyon ve Ar-Ge Merkezi ev sahipliğinde gerçekleştirilen dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 2. Dönem Kümelenme Destek Programı Kapsamında Desteklenen Kümelenme Birliktelikleri Proje Gelişim Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ▶ Proje üyesi Gedik Holding İstanbul merkez ofislerinde ziyaret edilerek, proje iş paketleri değerlendirilmiştir.
- ▶ Mayıs ayında Rusya Soçi şehrinde düzenlenen Atomexpo 2018 Fuarına proje üyesi 7 firma ve Odamız temsilcileri ile katılım sağlanmıştır. Proje üyesi firmalardan ikisi Rus tedarikçi firmalar ile iş anlaşması imzalamak üzere ön görüşmelerini tamamlamıştır.
- ▶ Odamız tarafından nükleer enerji sektöründe yürütülen çalışmalara ilişkin olarak hazırlanacak yayın hakkında Tokay Haber Ajansı ile çalışmalar sürdürülmüştür.
- ▶ Eğitim ve ihtiyaç analizi faaliyetleri için teklifler alınmış olup, eğitim faaliyetine ilişkin Akkuyu Proje şirketi olan Rosatom'a bağlı Rosatom Akademi'den Tedarikçi Eğitimi alınması uygun bulunmuştur. İhtiyaç analizi ve danışmanlık faaliyeti için teklif değerlendirme süreci devam etmektedir.
- ▶ "Küme Mükemmeliyeti Bronz Etiket" çalışması tamamlanmış ve NÜKSAK Kümesi ilk basamak olan Bronz Mükemmeliyet Etiketini almıştır.
- ▶ Mayıs ayı itibarı ile Proje İkinci Yıl İş Planı dönemin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuş olan iş planı onaylanmıştır. Bu kapsamda birinci yıl iş planından devam arz eden ve yeni başlayan olan iş paketlerinin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. İş paketlerinde, analiz faaliyetleri, Ar-Ge çalışmaları, eğitimler ve danışmanlık faaliyetleri ana başlıklar olarak yer almaktadır.
- ▶ İkinci iş yıl planında yer alan ASO NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi faaliyetleri çerçevesinde Haziran ayında Fransa Paris şehrinde düzenlenen World Nuclear Exhibition (WNE) Dünya Nükleer 2018 Fuarına proje üyesi 6 firma ve Odamız temsilcileri ile katılım sağlanmıştır. Proje üyesi firmalardan üçü Fransız ve İspanyol



tedarikçi firmalar ile iyi niyet anlaşması imzalamak için iş görüşmeleri yapmışlardır.

- ▶ Anahtar teslim enerji ve nükleer enerji santrali inşaa eden URALENERGOSTROY Firması ortaklarından Andrey YAZEV ve İnşaat Projeleri Yöneticisi Alexander BAMBULEVICH NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesini tanımak ve işbirliği imkanlarını değerlendirmek üzere 11 Temmuz 2018 tarihinde Odamızı ziyaret etmiştir. Odamız Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve Genel Sekreter Doç. Dr. Yavuz CABBAR tarafından karşılanan ziyaretçiler ile Türkiye’de kurulması planlanan nükleer güç santrallerinde (NGS) yerleştirme imkanları görüşülmüştür. Akkuyu’da kurulması planlanan NGS projesinin sahibi olan Rosatom’un Rusya ve yakın bölgelerdeki tedarikçilerinden olan URALENERGOSTROY’un firma sunumu izlenmiş ve tecrübeleri hakkında bilgi alınmıştır.



URALENERGOSTROY Firması Temsilcileri 11 Temmuz 2018

- ▶ Odamızı ziyaret eden URALENERGOSTROY Firması İnşaat Projeleri Yöneticisi Alexander BAMBULEVICH ile NÜKSAK üyesi firmalardan inşaat alanında işbirliği yapabileceği TÜMAŞ Türk Mühendislik Müşavirlik ve Müteahhitlik A.Ş. ziyaret edilmiştir. Genel Sekreter Doç. Dr. Yavuz CABBAR’ın katıldığı ziyarette TÜMAŞ YK Başkanı Zafer HEPERLER, Yönetim Temsilcisi İlke HEPERLER, Genel Md. Yrd. Önder SEYİS ve Nükleer Enerji Mühendisi Korcan KAYRIN ile görüşülmüştür.
- ▶ Uluslararası Atom Enerjisi Ajansı (IAEA), Japonya Atomik Endüstriyel Forum (JAIF) ve Japonya Uluslararası İşbirliği Merkezinin (JICC) Japonya’nın Tokyo ve Fukushima şehirlerinde ortak olarak düzenlediği 17 Temmuz-2 Ağustos 2018 tarihleri arasında Nükleer Yöneticilik Okulu Eğitimi (Nuclear Management School) Programına katılım sağlanmıştır.
- ▶ Odamız koordinatörlüğünde nükleer güç santrallerinde yerli katkı artırma hedefiyle devam eden proje faaliyetlerinin güncel durumu hakkında değerlendirmeler gerçekleştirmek üzere Fransa Büyükelçiliği Nükleer Ataşelik Birimi ile görüşülmüştür. Romanya ve Türkiye Bölgelerinden sorumlu Nükleer Ataşeler Henri BRUNEL ve Christophe GOUJON ile yapılan görüşmede NÜKSAK Projesi’nde yakın zamanda planlanan faaliyetler hakkında bilgi sunulmuş ve işbirliği yapılabilecek alanlar değerlendirilmiştir. Aynı zamanda NÜKSAK Projesi kapsamında katılım sağlanan Fransa Nükleer Fuarı’nda (WNE 2018) gerçekleştirilen toplantıda gündeme gelen Nükleer ve İleri Teknoloji Eğitim Merkezi Projesi için Fransız tarafın hazırlayabileceği teklifler hakkında bilgi alınmıştır.
- ▶ NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi üyeleri ve Odamız üyeleri için Rosatom Devlet Kuruluşu ve Akkuyu Nükleer A.Ş. tarafından Mersin ilinde düzenlenen “Akkuyu Nükleer Güç Santrali (Akkuyu NGS) Projesi Potansiyel Tedarikçileri İçin Seminer ve Firmalara Arası İkili İş Görüşmeler Programı”na 3-5 Ekim 2018 tarihinde katılım sağlanmıştır. Seminerin ilk gününde Odamız Genel Sekreteri Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR açılış konuşması yapmıştır. Seminerin ikinci ve üçüncü gününde satın alma prosedürleri ve Rosatomun diğer ülkelerde yürüttüğü projeler hakkında bilgi verilmiştir. Bununla birlikte, Akkuyu NGS Projesi kapsamında yapılan program ile Rosatom Devlet Kuruluşu’nun satın alma faaliyetleri, Türk tedarikçilerin işbirliği ve



katılımı konularında farkındalığı artırmak amacıyla NÜKSAK ve Odamız üyeleri için Akkuyu NGS Projesi tedarikçileri (Akkuyu, Titan-2) ile ikili iş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.

- ▶ Ülkemizde kurulması planlanan Nükleer Güç Santrallerinde (NGS) kullanılacak olan ekipmanların imalatçı ve imalat onayı Türkiye Atom Enerjisi Kurumu (TAEK) tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda TAEK Alman TUV-SUD firması arasında “Türkiye’nin Nükleer Güvenlik Düzenleyici Altyapısının Güçlendirilmesi” konusunda bir AB Eşleştirme Projesi sürdürülmektedir. İmalatçı onaylarına ilişkin teknik uygulamaları da içeren projenin pompa imalatçı onayı prosedürlerinin belirlenmesi ve örnek uygulamanın yapılması için Odamıza sunulan teklif neticesinde uygulamanın, NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi Proje Üyesi Layne Bowler’de gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda bir Çalıştay 16-17 Ekim tarihinde düzenlenmiş olup ilk gününde TAEK’de pompalarla ilgili bir eğitim düzenlenmiştir. İkinci gün ise, Layne Bowler fabrikasında teknik gezi ve Pompa Test süreci ile sona ermiştir. Layne Bowler İş Geliştirme ve Satış Mühendisi Solmaz BARAN, Proje ve Kalite Yöneticisi Onur KONURALP, TUV-SUD Pompa ve Hidrolik Sistemler Uzmanı Volker HAHNEL ve TUV-SUD - TAEK Eşleştirme Proje Yürütücüsü Yalçın ÖLMEZ, TAEK temsilcileri, NÜKSAK üyesi TÜMAŞ ve Sevinç Makine temsilcileri katılımları ile gerçekleşen iki günlük eğitim ve denetime Odamız NÜKSAK İdari Proje Koordinatörü tarafından gözlemci olarak katılım sağlamıştır.
- ▶ Anahtar teslim enerji ve nükleer enerji santrali inşa eden URALENERGOSTROY Firması temsilcilerinden İnşaat Projeleri Yöneticisi Alexander BAMBULEVICH’in nükleer enerji sektöründe işbirliği yapmak amacıyla Odamızı ziyareti vesilesiyle bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Türkiye’de ve tüm dünyada kurulan Nükleer Güç Santrallerinin (NGS) inşaatında, Odamız ve üyelerimiz ile işbirliği yapılması ve ASO çalışanlarına ve üyelerine NGS’lerin inşaatı, kurulumu ve işletmesi konularında eğitim verilmesi amacıyla URALENERGOSTROY ve Odamız arasında bir Mutabakat Zaptı imzalanmıştır. Toplantıda ayrıca NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi kapsamında işbirliği imkanları da değerlendirilmiştir.



*Mutabakat Zaptı 17 Ekim 2018*

- ▶ NÜKSAK üyelerinden Roleda Makine Proje kapsamında 25 Haziran 2018 tarihinde katıldığı World Nuclear Exhibition (WNE) çerçevesinde ikili iş görüşmelerde bulunduğu ve işbirlikleri kurmayı planladığı İspanyol firması Newtesol temsilcileri Sn. Borja Saiz SANCHEZ, Sn.Fabien BERRIER ve Pm Piping temsilcisi Sn. Halil AĞIRDOĞAN Odamızı ziyaret etmiştir. Ziyarete Odamız ile Ankara ili sanayisi hakkında bilgi verilmiş ve Odamız tarafından nükleer enerji sektöründe sürdürülen çalışmalar değerlendirilmiştir.
- ▶ Fransa Büyükelçiliği Nükleer Ataşelik Birimi, Romanya ve Türkiye Bölgelerinden sorumlu Nükleer Ataşeler Henri BRUNEL ve Christophe GOUJON ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Görüşmede NÜKSAK Projesi’nde planlanan faaliyetler hakkında bilgi sunulmuş ve işbirliği yapılabilecek faaliyetler değerlendirilmiştir. Aynı zamanda Nükleer ve İleri Teknoloji Eğitim Merkezi Projesi’nin güncel durumu hakkında bilgi paylaşılmıştır.
- ▶ Bureau Veritas Ankara Ofisi Nükleer Ürün Yöneticisi Sn. Volkan ERDAŞ Odamızı ziyaret etmiştir. Odamız Genel Sekreteri Doç. Dr. Yavuz CABBAR ile görüşen ERDAŞ Nükleer sektör ile ilgili sunabilecekleri eğitim ve teknik destek imkanları hakkında bilgi paylaşmıştır. NÜKSAK



Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi özelinde düzenlenebilecek bir farkındalık eğitimi planlanması uygun bulunmuştur.

- ▶ Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Nükleer Enerji Genel Müdürlüğü Genel Müdür Vekili Sn. Necati YAMAÇ, Odamız Genel Sekreter Yardımcısı Vekili Sn. Yusuf İNCE başkanlığında ziyaret edilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı altında faaliyetleri devam eden NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi projesi hakkında güncel bilgiler sunulmuştur. Odamız, Nükleer Mühendisler Derneği ve INPPS Fuarçılık Ltd. Şti. tarafından organize edilen İstanbul Nükleer Santraller Zirvesi değerlendirilmiştir. NÜKSAK Projesi kapsamında önümüzdeki aylarda planlanan faaliyetlerde firmaların aktif yer alması için çalışmaların hızlandırılması hususunda mutabık kalınmıştır.

## D.6. Uluslararası Hibe Programları

### D.6.1. Avrupa İşletmeler Ağı Projesi (AİA)

Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında 25 firma ziyaret edilmiş olup, bunlardan 23 tanesi üyemizdir. Bu çerçevede ziyaret edilen firmalardan bazıları Saygın Savunma, Bozankaya, MİA Teknoloji, TURKSAT, Novamedtek, Bilka PVC, NACE, Koza Endüstri, Çim Plastik, MCM, Aşan Çelik, Üntes, KYK Yüce Makine, Technosteel, Mass Makine'dir. Ziyaret edilen firmalara kapsamlı bilgi sunulmuştur. Ayrıca, Odamızda düzenlenen meslek komitelerinin pek çoğunda katılımcılara Avrupa İşletmeler Ağı projesine ilişkin bilgi aktarılmıştır.

Söz konusu proje kapsamında, 22 üyemiz Avrupa İşletmeler Ağı'na kaydedilmiş olup, böylece bu üyelerimizin faaliyet alanlarına ilişkin profillerin, kendi e-posta adreslerine yönlendirilmesi sağlanmıştır.

23-25 Ekim 2018 tarihinde Avusturya'nın Viyana şehrinde Avrupa İşletmeler Ağı Yıllık Konferansı'na katılım sağlanmıştır. Bu konferansta çeşitli eğitimlere girilmiş olup, ayrıca 12 tane ikili işbirliği görüşmesi gerçekleştirilmiştir. Bunların 11 tanesi Odalarla olup (2 Çin, 2 Almanya, Fransa, Moldova, Belçika-Nijerya Ticaret Odası, Lüksemburg, Romanya, İspanya, İsrail) , 1 tanesi

ise belli bir ülkeye ticaret yapmak isteyen ülkelere, kültürlerarası iletişim konusunda eğitim veren İcunet firması ile gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca söz konusu konferansta, Avrupa Komisyonu yetkilileri tarafından yapılan açıklamada, Avrupa İşletmeler Ağı'na olan talebin büyüdüğünün tespit edildiği, Avrupa İşletmeler Ağı'nın, Komisyon tarafından oluşturulan "Tek Pazar Programı"nın (Single Market Program) merkezine oturtulduğu belirtilmiştir. Avrupa Komisyonu yetkilileri tarafından, tüketicilerin güçlendirilmesine ve korunmasına, KOBİ'lerin iyi işleyen Tek Pazar'dan fayda sağlamalarına yönelik olan bu programın bütçesinin 4 milyar Euro olarak belirlendiği ifade edilmiştir.

Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında firmalarımıza 28-29 Kasım 2018 tarihlerinde "Proje Hazırlama ve Yönetimi" konulu eğitim verilmiştir.

Proje kapsamında çeşitli eğitimlere de katılım sağlanmıştır. 01-02 Şubat 2018 tarihleri arasında Brüksel gerçekleştirilen "Business Partnering and Client Journey" eğitimine katılım sağlanmıştır. Söz konusu eğitimde projenin uygulamasında benimsenecek olan müşteri odaklı yaklaşımla ilgili bilgi verilmiştir. Eğitim programı, şekil itibarıyla, katılımcılardan oluşan çalışma gruplarının, ilk önce kendi aralarında daha sonra ise Komisyon yetkilileri eşliğinde, şimdiye kadar proje uygulama sürecinde rastlanılan sorunları tartışmaları ve bu sorunlara ilişkin çözüm bulmaları söz konusu olmuştur.

Ayrıca, 21-22 Şubat 2018 tarihleri arasında Brüksel-Belçika'da gerçekleştirilen "Enterprise Europe Network Newcomers Training" konulu eğitime katılım sağlanmıştır. Söz konusu eğitimde EEN projesine ilişkin genel bilgiler sunulmuş olup, proje kapsamında yer alan Merlin Tool'a ilişkin bilgi sunulmuştur.

Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında, İtalya'nın Palermo ve Katanya şehirlerine un ve unlu mamuller, muhtelif gıda, plastik ve plastik ürünleri, sanayi ve inşaat makineleri imalatı, kauçuk ve kauçuk ürünleri alanlarına yönelik 12-15 Kasım 2018 tarihleri arasında Sicindustria işbirliğinde düzenlenecek olan heyet ziyareti, her bir firmamıza iki veya üç İtalyan firmanın ikili işbirliği görüşmesi talebinde bulunmasından dolayı gerçekleştirilememiştir. Bunun





nedeni İtalyan tarafınca, Türkiye'nin şu anda içinde bulunduğu ekonomik durum olarak açıklanmıştır. Ancak Sicindustria ile, talep eden firmaların ikili iş birliği görüşmesi yapmak üzere Skype toplantısı üzerinden buluşturulması kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda, örneğin, İtalyan firması Montalbano ve Türk firması Rulkon arasında bir işbirliği gerçekleştirilmiştir. Bu işbirliği çerçevesinde, Rulkon firması İtalya'ya ürün satmıştır.

Tayvan'ın Ankara Ekonomik ve Kültürel Misyonu Direktörü Sn. Philip FAN ve Misyon yetkilileri 9 Şubat 2018'de Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı ziyaret etmişlerdir. Söz konusu ziyarette, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR Tayvan'a davet edilmiş olup ziyaretin Başkanımızın programına göre değerlendirileceği vurgulanmıştır. Sn. FAN tarafından Tayvan Dış Ticareti Geliştirme Konseyi (TAITRA) tarafından Ankara'ya akıllı sağlık, medikal teknolojileri alanında kamu alımları konusunda bir heyet düzenleneceği ve bu kapsamda 13 Mart 2018 tarihinde hastanelere, hükümet yetkililerine ve tedarikçilere yönelik olarak gerçekleştirilen toplantıya Odamız temsilcileri ve üyelerimiz davet edilmiştir. Toplantıya yönelik gerekli duyuruların yapılacağı, görüşmede Tayvanlı temsilcilere bildirilmiştir. Görüşmede ayrıca, Odamız tarafından yürütülen Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) faaliyetleri kapsamında Taipei'ye bir heyet düzenlenmesinden memnuniyet duyulacağı ifade edilmiştir. Konuya ilişkin olarak AİA kapsamında heyet düzenlenmesine yönelik çalışmaların gerçekleştirileceği ifade edilmiştir.

Ayrıca, "Intake Assessment Grubu'na dâhil olunmuştur. Grubun bundan sonraki çalışmalarına katkı sağlayacaklardır.

Odamız tarafından yürütülen Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında, Ankara'dan Hırvatistan'a bir heyet ziyaretinin düzenlenmesini teminen, 10 Nisan 2018'de Hırvatistan Büyükelçiliği'nden Hrvoje Cikovic (Elçi-Müsteşar) ziyaret edilmiş ve söz konusu ziyaret için öngörülen sektörler hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur. Ziyarette sektörler enerji, medikal sanayi, plastik ve plastik ürünleri sanayi, gıda, bilgisayar yazılımları sanayi ve inşaat olarak ifade edilmiş olup, pazar araştırması yapıldıktan sonra sektörün/ sektörlerin netleştirilmesi kararlaştırılmıştır. Görüşme esnasında, Odamızda Hırvatistan'ı tanıtıcı bir ülke gününün düzenlenmesi talep edilmiştir.

Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında Hırvatistan'a düzenlenmesi öngörülen heyet ziyaretine yönelik 17 Mayıs 2018'de Hırvatistan Elçisi Hrvoje Cikovic ile bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

Tayvan'ın Taipei şehrinde, 9-12 Ekim 2018 tarihlerinde gerçekleştirilecek Taitronics fuarı kapsamında katılımcı firmalara seyahat desteği sağlanması konusunda TAITRA İstanbul Ofisi ve KOSGEB ile bağlantıya geçilmiş, konuya ilişkin duyuru sitemizde yer almıştır. Söz konusu fuara ilgi gösteren firma sayısının iki olması ancak desteklerden yararlanma şartının en az 10 katılımcı firma olması sebebiyle TAITRONICS fuarına katılım sağlanamamıştır.

#### D.6.2. Erasmus+ KA3: İşbaşı Eğitim Sisteminde Yer Alan KOBİ'lerin Desteklenmesi (AC4SME Projesi)

AC4SME projesi kapsamında, KOBİ'lerin çıraklık bağlamında ihtiyaçlarının belirlenmesi, proje kapsamında geliştirilen araç setlerinin ülkemize uyarlanması ve çıraklık sistemiyle ilgili olarak Avrupa Birliği tarafından belirlenen 14 kritere yönelik ülkemizdeki durumun tespiti amacıyla KOBİ temsilcilerinin, Milli Eğitim Bakanlığı yetkililerinin ve diğer ilgili paydaşların katılımıyla odak grup toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Proje kapsamında geliştirilen "KOBİ'lerin çırak bulundurmalarına yardımcı araç seti", "Şirket içi eğitimler başarılı bir şekilde nasıl eğitilir?", "Çırak eğitimleri için araç seti", firmaların da görüşü alınarak ülkemize uyarlanmıştır. Odamızın da ortak olduğu bu projeyi ve proje kapsamında geliştirilen araç setlerinin tanıtılması amacıyla firmalar yerinde ziyaret edilmiştir.

Ayrıca proje kapsamında Erkunt Mesleki Eğitim Merkezi ve Başkent OSB Mesleki Eğitim Merkezi ile de çalışmalar yürütülmüştür. Odamız bünyesinde iki çalışan çırak koçu olmak üzere eğitilmiştir. Proje kapsamında düzenlenen toplantılara, video konferanslara ve webinar'lara katılım sağlanmıştır. Proje kapsamında KOBİ'lerin çırak almaya özendirilmesi, araç setlerinin tanıtılması vs. amacıyla KOBİ'lerin, Mesleki Eğitim Merkezlerinin ve İŞKUR yetkililerinin katılımıyla üç çalıştay düzenlenmiştir. Projenin tanıtılması amacıyla bazı meslek komite toplantılarında da projeye ilişkin bilgi sunulmuştur. Ayrıca



projenin tanıtılması amacıyla çeşitli dernekler de ziyaret edilmiştir. Proje kapsamında e-kart, iki adet bülten ve broşür yayınlanmıştır. Firmaların çırak almaya teşvik edilmesi ve proje kapsamında hazırlanmış olan araçların kullanılmasını teminen firma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında 15 firma ziyaret edilmiş olup, Çırak bulunduracak 10 KOBİ ile doğrudan rehberlik hizmeti sunumuna ilişkin anlaşma imzalanmıştır. Projeye ilişkin ara raporlar ve talep edilen diğer dokümanlar Eurochambers'a iletilmiştir.

Proje 15 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sona ermiştir. Ancak konu itibarıyla, Odamız KOBİ'lerin çırak almaya özendirilmesi ve bu proje kapsamında hazırlanan rehberlerin kullanımının yaygınlaştırılması amacıyla çalışmalarına devam edilecektir.

### D.6.3. Geleceğe Dönük Eğitim-Doğru Beceriler İçin Doğru İş Projesi (Future-Ready Ed Right Skills To Right Job)

Avrupa Birliği Erasmus+ Programı kapsamında Odamız tarafından 2018 yılının ilk yarısında başvurusunda bulunulan projelerden biri Geleceğe Dönük Eğitim-Doğru Beceriler İçin Doğru İş Projesi'dir (Future-Ready Ed Right Skills To Right Job). Ulusal Ajans'a sunulan projenin amacı, öğrencilerin mesleki yeteneklerinin, öğrenme biçimlerinin, sosyal yeteneklerinin ve çalışma şekillerinin ortaya çıkarılması amacıyla testlerin oluşturulması, öğrenme şekillerine göre 21. yüzyıl öğrenme modellerini içeren ve piyasa taleplerini karşılayabilecek eğitim programlarının oluşturularak yeni bir müfredat geliştirilmesi ve uygulanması, öğretmenlerin öğretme stillerini ortaya çıkaran testlerin geliştirilmesidir. Bütçesi 378.586,00 € olan ve 3 yıl sürecek olan projenin başvuru sahibi Odamız olup, proje ortakları Hacettepe Üniversitesi, Erkunt Mesleki Eğitim Merkezi, Anmiro Oy- Finlandiya, National Centre for Education-Latviya, TTS Work Efficiency Institute- Finlandiya, MITRA France -Fransa, Eesti People to People-Estonya, Alava Chamber Of Commerce-İspanya, Europa Training (UK) Ltd.-İngiltere, Formacion Y Asesores En Seleccion Y Empleo-İspanya'dır. Söz konusu proje 20.09.2018 tarihinde Ulusal Ajans tarafından kabul edilmiş ve projenin uygulanmasına ilişkin olarak 15 Kasım 2018 tarihinde Ulusal Ajansta düzenlenen proje uygulama eğitimine katılım sağlanmıştır. Projenin sözleşmesi imzalanmış olup yıl sonuna kadar proje ortakları ile Skype toplantısı yapılması öngörülmektedir.

### D.6.4. Dijital Beceri İttifakının Kurulması Projesi (Building Up A Digital Skills Alliance)

Avrupa Birliği Erasmus+ Programı kapsamında başvuruda bulunulan diğer bir proje, Dijital Beceri İttifakının Kurulması Projesidir (Building Up A Digital Skills Alliance). Projenin amacı, farklı meslek ve sektörlerde insansız hava aracı programcıları ve operatörleri ile sanal gerçeklik programcıları ve operatörlerine yönelik mevcut ve yeni ortaya çıkmakta olan dijital beceri ihtiyaçlarının tanımlanması; eğitim ve öğretim kurumları ile iş piyasası arasında bilgi alışverişinin ve uygulama örneklerinin güçlendirilmesi; her iki alanda ve her iki alandaki farklı kalifikasyon derecelerine yönelik ortak uzmanlık programının geliştirilmesi yoluyla mevcut mesleki eğitimin modernize edilmesi; sınır ötesi sertifikasyonun kolaylaştırılması böylece sektördeki mesleki hareketliliğin kolaylaştırılması ve sektörde Avrupa düzeyinde kalifikasyonun tanınmasının artırılması; iş tabanlı eğitimin mesleki eğitim kurallarına entegre edilmesi ve bunun ekonomik kalkınma ve inovasyon ile ilgili sektörlerdeki rekabeti artırmaya yönelik potansiyelinin belirlenmesi; ekonomik sektörlerde net bir stratejinin ve enstrümanın ortaya koyulmasıdır.

Süresi 3 yıl ve bütçesi 900.000-1.000.000 € arasında değişebilecek olan projenin başvuru sahibi, Çek Cumhuriyeti Ticaret Odası'dır. Projenin diğer ortakları, Eurochambers, Avusturya Federal Ekonomi Odası, Letonya Sanayi ve Ticaret Odası, Slovakya Sanayi ve Ticaret Odası, Terrassa CCI İspanya, AVRAR (ICT Uzmanı), Robodrone (ICT Uzmanı), CTI (ICT Uzmanı), SSPS (Çek Cumhuriyeti, Mesleki Eğitim Kurum), SPSE (Slovakya, Mesleki Eğitim Kurumu), HS Agora (İspanya Mesleki Eğitim Kurumu)'dır. Başvurusu yapılmış olan Proje kabul edilmemiştir ancak Çek Cumhuriyeti tarafından 28 Şubat 2019 tarihine kadar Erasmus+ kapsamında açılan yeni çağrıya tekrar sunulması öngörülmektedir.

### D.6.5. İspanyol ve Türk Odalar Arasında Deneyim Değişimi Yoluyla KOBİ'lerin Büyümesinin Güçlendirilmesi-KOBİ Gözlem Aracı Projesi (Fostering SMEs' Growth By Transfer of Expertise Between Spanish And Turkish Chambers: SMEs' Observatory)

Avrupa Birliği Sivil Toplum Diyalogunun Güçlendirilmesi Programı kapsamında, İspanyol ve Türk Odalar Arasında Deneyim Değişimi Yoluyla



KOBİ'lerin Büyümesinin Güçlendirilmesi-KOBİ Gözlem Aracı Projesi (Fostering SMEs' Growth By Transfer of Expertise Between Spanish And Turkish Chambers: SMEs' Observatory) de sunulmuştur. Düzce Ticaret ve Sanayi Odası (Düzce TSO) ve İspanya Ticaret, Sanayi, Hizmetler ve Navigasyon Odasının proje ortağı olarak yer aldığı projenin amacı, Düzce TSO'da ve Odamızda SME Observatory (KOBİ Gözlemevi) Aracını geliştirerek, yeni bir hizmet oluşturmak, Odalar arasında iyi uygulamaları ve bilgi alışverişi yapmaktır. Proje Merkez İhale ve Finans Birimi verilmiş olup, bütçesi 106.494,32 €'dur.

Projenin ön başvurusu Merkezi İhale Birimi tarafından kabul edilmiş olup, proje tam başvuru formu 9 Ekim 2018 tarihinde Merkezi Finans ve İhale Birimine gönderilmiştir.

#### D.7. İşbirliği Protokolleri Kapsamında Yürütülen Projeler

- ▶ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından uygulanan Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı tarafından desteklenen "KOBİ'lerde Enerji Verimli Motorların Teşvik Edilmesi Projesi-Promoting Energy-Efficient Motors in Small and Medium Sized Enterprises (PEEMS)" projesi kapsamında faaliyetler yürütülmüştür. Bu çerçevede, Proje kapsamında sürdürülecek faaliyetlerde ilgili kurum ve kuruluşlardan alınabilecek bilgiler ile KOBİ'lere ilişkin temin edilebilecek veriler hakkında görüşmelerde bulunmak üzere Odamızda Bakanlık temsilcileri ve Proje ekibiyle 20 Eylül 2018 tarihinde bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ▶ Dönemin Kalkınma Bakanlığı'nın "Araştırma Altyapısı Proje Çağrısı" kapsamında Hacettepe Üniversitesi bünyesinde Hacettepe Üniversitesi Blokzinciri Eğitim ve Araştırma Merkezi (HUBEM) altyapısının kurulması için hazırlanan projede, Odamızın herhangi bir maddi katkı sağlamadan "Destekçi Kuruluş" statüsünde yer alması konusunda gerekli çalışmalar yapılmıştır.
- ▶ Ankara Kalkınma Ajansı Güdümlü Proje Desteği Programı kapsamında hibe desteği alan El Sanatları ve Tasarım Merkezi Projesinin 30 Mart 2018 tarihi itibarıyla başlamış olup Proje Yönlendirme Komitesinde yer

almak üzere Odamız temsilcisi bildirilmiş ve proje çalışmalarına katılım sağlanmıştır.

## E. Sosyal Yardım ve Sorumluluk Çalışmaları ile Toplumaya Yönelik Faaliyetlerin Yürütülmesi

### E.1. Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri

- ▶ Odamız Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sn. Mete ÇAĞLAYAN'ın gözetiminde TOBB ve Odamız adına fakir öğrencilere toplam 1.350 adet bot, 1.250 mont yardımı yapılmıştır.
- ▶ Odamız uzun bir süredir Ramazan ayında üyelerine iftar yemeği vermek yerine, çeşitli sosyal sorumluluk projelerine destek olmaya çalışmaktadır. Bu çerçevede Odamız Yönetim Kurulu, Saray Engelsiz Yaşam, Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi'ne çeşitli yardımlarda bulunulmuş ve bir iftar yemeği vermiştir.



*Saray Engelsiz Yaşam, Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi İftar Yemeği  
4 Haziran 2018*





*Saray Engelsiz Yaşam, Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi İfttar Yemeği  
4 Haziran 2018*



*Isıl İşlem Tavlama Fırını 10 Temmuz 2018*



*28 Mayıs 2018*

- ▶ 2 - 8 Kasım Lösemili Çocuklar Haftasında Lösemi ve Kanser hastalarının fiziki ve sosyal hayatlarında yaşadıkları sıkıntılara dikkat çekmek adına LÖSEV'in "onlar her gün biz bir gün" diyerek başlattığı maske takma kampanyasına destek vermek amacıyla bir etkinlik düzenlenmiştir. Ayrıca, Oda çalışanlarının desteğiyle toplanan kıyafet, kitap ve oyuncaklar LÖSEV'e gönderilmiştir.
- ▶ Ankara Sanayi Odası personeli, Oda içerisinde başlattığı bağış kampanyasını bu sene de sürdürmüştür. İlkbahar ve Sonbahar aylarında olmak üzere yılda iki kere topladıkları kıyafetleri, ayakkabıları, kitapları, oyuncakları ve kırtasiye araç gereçlerini düzenli olarak ihtiyaç sahipleri yararına çeşitli dernek ve vakıflara bağışlayan Oda personeline, Odamız yöneticileri de bağışlarıyla katkıda bulunmuşlardır.
- ▶ Yaşlılara duyulan saygı ve ilginin artırılması ve toplumsal dayanışmanın pekiştirilmesi amacıyla 75.Yıl Huzurevi Yaşlı Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi 26 Kasım 2018 tarihinde ziyaret edilmiştir.





*75. Yıl Huzurevi Yaşlı Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi Ziyareti  
26 Kasım 2018*

## E.2. Çevreye Katkı Faaliyetleri

Geleneksel olarak gerçekleştirdiğimiz Fidan Dikimi etkinliği bu sene 20 Eylül 2018 tarihinde ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi'nde çalışanlarımızın katılımı ile gerçekleştirilmiştir.



*Fidan Dikimi Etkinliği 20 Eylül 2018*

## E.3. Resim Sergisi

9 Ocak 2018 tarihinde Odamız Kültür Merkezi'nde Ayhan ÇETİN, Beşir BAYAR, Dilan DUYMAZ, Onur ARIKAN isimli 4 genç yetenek sanatçının eserlerinden oluşan "Genç Yetenekler Karma Resim Sergisi"nin açılışı Odamız dönemin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sn. Mehmet DOĞANLAR ve bir çok sanat sever sanayicinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.



*Genç Yetenekler Karma Resim Sergisi 9 Ocak 2018*

1 Şubat 2018 tarihinde İran Büyükelçiliği Kültür Ateşeliği tarafından organize edilen; açılışını Odamız Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve İran Büyükelçiliği Kültür Müsteşarı Sn. Ghasem SAFARKHANI'n gerçekleştirdiği; eğitimlerine Türkiye'de devam eden İranlı genç sanatçıların resimlerinden oluşan "4. İranlı Sanatçılar Sergisi" Odamız Kültür Merkezinde ziyarete açılmıştır.



#### 4. İranlı Sanatçılar Sergisi 1 Şubat 2018

13 Şubat 2018 tarihinde Hidromek Tasarım Stüdyosu Ekip Lideri ve Heykel Sanatçısı Asaf Erdemli'nin hurda parçalardan meydana getirdiği heykel sergisinin açılışı; Odamız Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve Hidromek A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Hasan Basri BOZKURT tarafından yapılmıştır. Açılışa TÜSİAV Başkanı Veli Sarıtoprak, GGYD Başkanı Nezih Allıoğlu, çok sayıda yabancı misyon temsilcisi ve sanatsever katılmıştır.



#### Asaf ERDEMLİ Heykel Sergisi 13 Şubat 2018

8 Mart Dünya Kadınlar Günü nedeniyle 44 Kadın Sanatçının eserlerinden oluşan "Kadın" temalı Karma Sergi'nin açılışı ASO Kültür Merkezi'nde gerçekleşmiştir. Serginin açılışına Yönetim Kurulu Başkanımız ile eşi Sn. Oya ÖZDEBİR, TÜSİAV Başkanı Sn. Veli SARITOPRAK, Ankara Valisi'nin Eşi Sevim TOPACA, Odamızın misafiri olarak Hakkari'den gelen emekçi kadınlarımız ve çok sayıda sanayici ve sanatsever katılmıştır.



#### Kadın Temalı Karma Resim Sergisi 8 Mart 2018

18 Mayıs 2018 tarihinde açılışını Odamız Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR'in yaptığı ASO Teknik Koleji Öğrencileri Gençlik Haftası Karma Resim sergisi 18 Mayıs 2018 tarihinde Odamız Kültür Merkezi'nde sergilenmeye başlanmıştır.

ASO Teknik Koleji 9. sınıf öğrencilerinin yıl boyunca yapmış olduğu çalışmaların sergilendiği sergiden elde edilen tüm gelir öğrenciler tarafından ASO Eğitim Vakfına bağışlanmıştır.





*ASO Teknik Koleji Öğrencileri Gençlik Haftası Karma Resim Sergisi  
18 Mayıs 2018*

30 Mayıs 2018 tarihinde eski Meclis Üyemiz Sayın Sait ULUSOY'un adıyla eğitim öğretim hayatına devam eden Sait Ulusoy Eğitim Uygulama Okulu Ve İş Eğitim Merkezi yıl sonu kermesi Odamız Kültür Merkezi'nde Meclis Üyelerimizin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Okul öğrencilerinin özgün çalışmaları sergilenmiş ve satışa sunulmuştur. Meclis Üyelerimizin desteği ile sergilenen eserlerin bir çoğu alınarak okula maddi destek sağlanmıştır.



*Sait Ulusoy Eğitim Uygulama Okulu Ve İş Eğitim Merkezi Yıl Sonu Kermesi  
30 Mayıs 2018*

18 Eylül 2018 tarihinde Odamız Kültür Merkezi'nde Ressam Özlem AKINCI'nın sulu boya çalışmalarından oluşan kişisel resim sergisi Odamız Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR, TÜSİAV Başkanı Sn. Veli SARITOPRAK, Güney Afrika Büyükelçisi Pule Isaac MALEFANE, Zambia Büyükelçisi Joseph CHILENGI, Uganda Büyükelçiliği Başkatipli Joseph BARIGYE, Kenya Büyükelçiliği Maslahatgüzarı Nathaniel TAAMA, Odamız Yönetim Kurulu Üyeleri ve çok sayıda sanat severin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.



*Ressam Özlem AKINCI Kişisel Resim Sergisi 18 Eylül 2018*

16 Ekim 2018 tarihinde Odamız Kültür Merkezi'nde Banu TAŞKENT, Emirhan CANDAN, Ertuğrul BERBEROĞLU, Seda KOÇLAR, Zeynel A. KOŞARCA ve Tuğba Renkçi TAŞTAN isimli 6 genç yetenek sanatçının eserlerinden oluşan "Genç Yetenekler Karma Resim ve Heykel Sergisi"nin açılışı; Odamız Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sn. Mete ÇAĞLAYAN ve pek çok sanat severin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.



*Genç Yetenekler Karma Resim ve Heykel Sergisi 16 Ekim 2018*



Odamız Kültür Merkezi'nde Kasım ayı Meclis Toplantımız öncesi açılışını ASO Meclis Başkanı Celal KOLOĞLU ve Odamız Yönetim Kurulu Başkanı Nurettin ÖZDEBİR'in yapmış olduğu ve tüm Meclis Üyelerimizin katıldığı Özel Koleksiyon Sergimiz 28 Kasım 2018 tarihinde açılmıştır.

55. Kuruluş yıldönümümüz nedeniyle, sahip olduğumuz sanat eserlerinden oluşan özel koleksiyonumuzun sergilendiği sergide; Yusuf Toprak, Adil Ocak, İbrahim Balaban, Hasan Pekmezci, Hasan Nazım Balaban, Mehmet Güler, Günseli Kapucu, Zeki Şahin, Saim Dursun, Remzi İren, Devrim Erbil, Adnan Turani, Aynur Ocak Gündoğan, Neveser Aksoy, Asım Yücesoy, Monad Balkan, Nilüfer Atalay, Nilgün Atalay, Zeki Serbest, Raif Kalyoncu, Cemil Eren, Söbütay Özer, Sibel Kurt, Öznur Atalay, Vedat Can, Mehmet Babat, Ayhan Çetin, Onur Arıkan, Asaf Erdemli, Zeynel Abidin ve Nilay Kan Büyükişleyen'in eserleri yer almaktadır.



*ASO Özel Koleksiyon Sergisi*

11 Aralık 2018 tarihinde Odamız Kültür Merkezi'nde açılışını Odamız Genel Sekreteri Doç.Dr. Yavuz CABBAR'ın yapmış olduğu; çok sayıda sanatseverin katıldığı, 38 Genç Nesil Ressamın 152 eserinin sergilendiği "Küçük İşler Karma Resim Sergisi" 11 Aralık 2018 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Ahmet Polat, Aida Argavani, Aybegüm Kalfa, Aynur Kizilkaya, Bahar Ata, Bayram Dede, Canay Günler, Cansu Sönmez, Demet Yazıcı, Derya Avcı, Elif Havuz, Erdal Arslan, Ertuğrul Berberoğlu, Fatma Kaya, Fırat Çalkuş, Furkan Yüce, Gizem Ateş, Hamid Alioğlu, Hümeysra Ö.Halici, İbrahim Atlı, İrem Tambova, İsmail Gündoğan, Kadir Arslan, Kudret Türküm, Mavi Çakmak, Mehtap Bingöl, Mustafa Saklan, Nazlı Işık, Semih Aytekin, Sinan Dağ, Şevket Kütle, Şeyma Merve Hatip, Şule Sayan, Tuba Küçükbahar, Tuğba R.Taştan, Uğur Özen, Yasin Canlı, Yunus Torun'dan oluşan karma sergi bir ay boyunca izleyiciler ile buluşacaktır.



*Küçük İşler Karma Resim Sergisi*





## F. Kamu - Üniversite - Sanayi İşbirliklerinin Yürütülmesi

Odamız, Teknoloji Ara Birimi faaliyetleri çerçevesinde talep eden üyelerimizin inovasyon ihtiyaçlarının belirlenmesi ve söz konusu ihtiyaçların giderilmesi amacıyla ilgili üniversitelere gerekli bilgilerin aktarılması, bunun yanı sıra üyelerimizin kamu kurum ve kuruluşları tarafından sağlanan desteklere yönlendirilmesi yoluyla kamu-üniversite-sanayi işbirliklerinin geliştirilmesi çalışmalarını gerçekleştirmektedir. Bu doğrultuda, Teknoloji Ara Birimi faaliyetlerinin çeşitlendirilmesine yönelik girişimler sürdürülmüştür.

Odamız ile Üniversite Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu (ÜSİMP) işbirliğinde 2018 yılında toplantılar düzenlenmesi öngörülmüştür. Bu kapsamda, detayları "Katılım Sağlanan Fuarlar"da verildiği üzere, Odamız ÜSİMP Fuarına standlı katılım sağlamıştır.

ÜSİMP İnovasyon Karnesinin üyelerimize uygulanması yönünde çalışmalar yapılması öngörülmüş ancak Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında konuyla ilgili eğitimlerin yılın ikinci döneminde alınması nedeniyle, uygulama 2019 yılına kalmıştır.

Ayrıca, Ankara Sanayi Odası Meclisinin 24 Temmuz 2013 tarihli ve (4) sayılı toplantısında anılan Komisyonların Çalışma Usul ve Esasları Yönergesi bünyesinde faaliyet gösteren İhtisas Komisyonları çerçevesinde 2018 yılı itibarıyla 9 İhtisas Komisyonu faaliyetlerini sürdürmeye başlamıştır.

Söz konusu Komisyonlardan biri de Üniversite-Sanayi İşbirliği Komisyonudur. Komisyonun görev alanı üniversitelerdeki araştırma faaliyetlerinin sanayinin ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilmesi, üyelerin faaliyetlerinde üniversitelerin temel mühendislik vb bilimlerdeki bilgi birikiminden yararlanması, üniversiteler ile araştırma kurumları ve üyeler arasında proje bazlı Ar-Ge faaliyetleri, karşılıklı işbirlikleri, üyelerin ihtiyacı olan eğitimlerin verilmesidir.

İlaveten, kamu-üniversite-sanayi işbirliğinin güçlendirilmesi amacıyla Odamız tarafından 2018 yılının ilk yarısında bir proje başvurusunda bulunulmuş ve kabul edilmiştir. Bu, Future-Ready Ed Right Skills To Right Job-Geleceğe Dönük Eğitim-Doğru Beceriler İçin Doğru İş Projesidir. Proje hakkında detaylı bilgi, "Uluslararası Hibe Programları" başlığı altında verilmektedir.

Odamız tarafından yürütülen kamu-üniversite-sanayi işbirliği çalışmaları çerçevesinde, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR tarafından Gazi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nde Çevresel Etki Değerlendirmesi dersi verilmektedir.

Ayrıca, Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulunda "Radyoaktif Malzemeler ve Atık Yönetimi" ile "Radyasyon ve Korunma Yöntemleri" derslerini vermek üzere, Odamız Proje Koordinatörü Ceyda Mine POLAT görevlendirilmiştir.



## G. Girişimci Sayısının Artırılması

### G.1. ASO Girişimcilik Okulu Faaliyetleri

2013 yılından beri KOSGEB Siteler Hizmet Müdürlüğü ve Odamız işbirliği ile ASO Hasan Altun Konağı'nda devam eden ASO Girişimcilik Okulu hafta içi grupları halinde girişimcilik eğitimlerini gerçekleştirmeye devam etmiştir. 2018 yılı içinde 18 sınıf açılmış olup, toplamda 320 belge verilmiştir.

### G.2. ASO Girişimcilik Okulu Mezunları Buluşması

Küresel Girişimcilik Haftası kapsamında ASO Girişimcilik Okulundan mezun olan girişimcilerimizi bir araya getirerek, bilgi paylaşımlarını artırmayı hedefleyen Girişimcilik Okulu Mezunları Buluşmasının beşincisi 15 Kasım 2018 tarihinde Odamızda düzenlenmiştir. Toplantıda işletmelerini kuracak girişimcileri teşvik etmek amacıyla Odamızın düzenlediği eğitimler neticesinde sertifikasını alarak, işletmesini kuran bir girişimcimiz başarı hikayesini paylaşmıştır. Sonrasında KOSGEB ve Kredi Garanti Fonu yetkilileri mevcut ve yeni uygulamalar hakkında bilgilendirmede bulunmuştur.



ASO Girişimcilik Okulu Mezunları Buluşması 15 Kasım 2018



### G.3. ASO Girişimcilik Okulu Mezunlarının İzlenmesi

Odamız Girişimcilik Okulundan mezun olan girişimcilerin takip edilmesi ve kazanmış oldukları başarıların diğer adaylarla paylaşılması amacıyla oluşturulan portalda mezunların başarı hikayeleri paylaşılmaya devam etmektedir. Diğer taraftan yıl içinde Odamız aracılığıyla Uygulamalı Girişimcilik Sertifikası olarak girişimini kuran Kesit İnşaat firması ziyaret edilmiş, süreç içinde yaşadığı sorunlar hakkında bilgi alınmıştır. Yeni yatırımlar için kaynak bulmakta zorluk yaşadığını ifaden firma sahibinin, KGF'ye yönlendirilmesi sağlanmış ve gerekli takipleri yapılmıştır.



#### G.4. TOBB Ankara Kadın Girişimciler Kurulu

TOBB Ankara İl Kadın Girişimciler Kurulu, kadın girişimciliği konusunda genel politikalar geliştiren ve görüş oluşturulmasına katkıda bulunan istişari bir kuruldur. Ankara'da yer alan hemen hemen tüm sektörlerde ve alt sektör gruplarında üyesi olan Kurul, Ankara genelinde dinamik girişimci kadın profiline sahiptir. Kurul, 2018 yılı çalışma döneminde yapması gereken hizmetlerin yanı sıra; üyelerinin sınıı ve ticari faaliyetlerini ilgilendiren konularda da gerekli girişimlerde bulunmuştur. Bu girişim ve çabalarda, Kurul üyelerinin yanı sıra, koordinatör oda olan Odamız ve sivil toplum kuruluşları ile işbirliği halinde gerekli çalışmalar yapılmıştır. TOBB Ankara Kadın Girişimciler Kurulu Çalışma Usul ve Esasları madde 10'da belirtildiği üzere, İl İcra Komitesi, en az ayda bir defa olağan toplantısını düzenli olarak gerçekleştirmiş, toplam 38 karar alınmıştır. TOBB Ankara İl Kadın Girişimciler Kurulu tarafından 2018 yılında yapılmış olan toplantı ve ziyaretler EK 2'de detaylı olarak yer almaktadır. Ayrıca TOBB Ankara İl Kadın Girişimciler Kurulu İcra Komitesi ve TOBB Ankara İl Genç Girişimciler Kurulu İcra Komitesi seçimlerinin Ocak 2019 ayında Odamızda yapılması planlanmaktadır.



# EK 1

## Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Sekreterlik Tarafından Gerçekleştirilen Diğer Faaliyetler

### 1. Yönetim Kurulu Başkanlığı Tarafından Gerçekleştirilen Diğer Faaliyetler

02 Ocak 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Milli Eğitim Bakanlığı, Hayat Boyu Öğrenim Genel Müdürü Sn. Mehmet Nezir GÜL'ü ziyaret etmiştir. Erkunt Mesleki Eğitim Merkezi Müdürü Sn. Aydın TÜRKOĞLU'nun da iştirak ettiği görüşmede ASOSEM'in sürdüreceği faaliyetler ile işbirliği yapılacak konular hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur.

15 Ocak 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen ve İmalat Sanayii Politikalarının oluşumuna katkı vermesi amaçlanan İmalat Sanayii Politikaları Özel İhtisas Komisyonu Çalışma Gurubu 2. Toplantısı'na katılmıştır.

16 Ocak 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Beşiktaşlı Sanayici ve İş Adamları Derneği (BESİYAD) yeni bina açılış törenine iştirak etmiştir.
- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Başbakan Sn. Binali YILDIRIM'ın da katıldığı 3. Anadolu Medya Ödülleri Törenine iştirak etmiştir.

18 Ocak 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Eğitim Kurulu Üyeleri ile birlikte Cezeri Yeşil Teknoloji Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ni ziyaret etmiş ve öğrencilere bir konuşma yapmıştır.
- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Milli Savunma Bakanlığı Lojistik Genel Müdürü Sn. Tuğgeneral Engin DURAK'ı ziyaret etmiştir. Ziyarete silahlı kuvvetlerin ihtiyaçlarının yerli üreticiler tarafından karşılanması ile ilgili konular görüşülmüştür.

19 Ocak 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız ASO Teknik Koleji 2017-2018 eğitim öğretim yılının birinci dönem karne törenine katılarak bir konuşma yapmıştır.

20 Ocak 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Genç Girişim ve Yönetişim Derneği Olağan Genel Kurul Toplantısına katılmıştır.

23 Ocak 2018

- ▶ Çaycuma TSO Başkanı Sn. Rifat SARSIK ve beraberindeki heyet Yönetim Kurulu Başkanımız'a nezaket ziyaretinde bulunmuştur.

24 Ocak 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından düzenlenen Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi (HAB) konulu toplantıya katılmıştır.





*Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi (HAB) Toplantısı*

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, TOBB'da düzenlenen "Nükleer Sektörde Kalite Yönetim Sistemi Semineri"ne katılarak açılışta bir konuşma yapmıştır. Ankara Ticaret Borsası (ATB) Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Faik YAVUZ, Japonya Büyükelçiliği Ekonomik İlişkiler Müsteşarı Sn. Taichi NODA ve Japon nükleer kuruluşlarının temsilcileri ile projede yer alan Türk ve Japon firmaların katıldıkları seminerde, açılış konuşmalarının ardından Türk firmalarının Sinop ve diğer nükleer santral projelerinde kullanılan ürün standartları, tedarikçilerde aranan özellikler ve nükleer sektörde bütünsel kalite yönetimi konusunda Japon uzmanlar bilgilendirmelerde bulunmuştur.

## 25 Ocak 2018

- ▶ Dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Sn. Doç. Dr. Hasan Ali ÇELİK ve Müsteşar Yardımcısı Sn. Ramazan YILDIRIM, Yönetim Kurulu Başkanımız ile birlikte ASO 1.OSB'de çeşitli fabrikaları ziyaret ederek bilgi almıştır.
- ▶ Tacikistan Ankara Büyükelçisi Sn. Mahmadali D. RAJABIYON ve beraberindeki heyet Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret etmiştir. Ziyarete iki ülke arasında ekonomik işbirliklerinin ve ticaret hacminin artırılmasına yönelik görüş alışverişinde bulunulmuştur. Ziyarete ayrıca iki ülke iş adamlarını bir araya getirecek İş Forumu hakkında görüşülmüştür.



*Tacikistan Ankara Büyükelçisi Sn. Mahmadali D. RAJABIYON*

## 29 Ocak 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ile Yönetim Kurulu Üyemiz ve DEİK Türkiye-Tanzanya İş Konseyi Başkanı Sn. Aytaç DİNÇER, Tanzanya Büyükelçisi Sn. Prof. Elizabeth K. KIONDO'yu yeni görevi vesilesiyle ziyaret etmiştir. Sayın Büyükelçi Ankaralı işadamlarını Tanzanya'ya davet ederek oradaki iş fırsatlarını tanıtmak istediklerini ifade etmiş, Ankaralı sanayiciler ile işbirliği yapmaktan memnuniyet duyacaklarını belirtmiştir. Ziyarete ayrıca Tanzanya'nın ihtiyaç duyduğu, ortak iş yapılabilecek sektörler konusunda tanıtım yapmak amacıyla bir toplantı gerçekleştirilmesi kararlaştırılmıştır.



*Tanzanya Büyükelçisi Sn. Prof. Elizabeth K. KIONDO*

30 Ocak 2018

- ▶ Teknokent Savunma Sanayii Kümelenmesi (TSSK) çatısı altında faaliyet gösteren firmaların geliştirdikleri ürünlerin tanıtıldığı “ODTÜ Teknokent Savunma Sanayii Kümelenmesi 5. Proje Pazarı” etkinliği ODTÜ Kültür ve Kongre Merkezi’nde gerçekleştirilmiştir. ODTÜ Rektörü Sn. Prof. Dr. Mustafa Verşan KÖK, KOSGEB Başkanı Sn. Cevahir UZKURT, Savunma Sanayii Müsteşar Yardımcısı Sn. Celal Sami TÜFEKÇİ, TSSK Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Fatih ÜNAL’ın katıldıkları toplantıda Yönetim Kurulu Başkanımız bir konuşma yapmış, ardından TSSK çatısı altında faaliyet gösteren firmaların geliştirdikleri ürünleri incelemiştir.

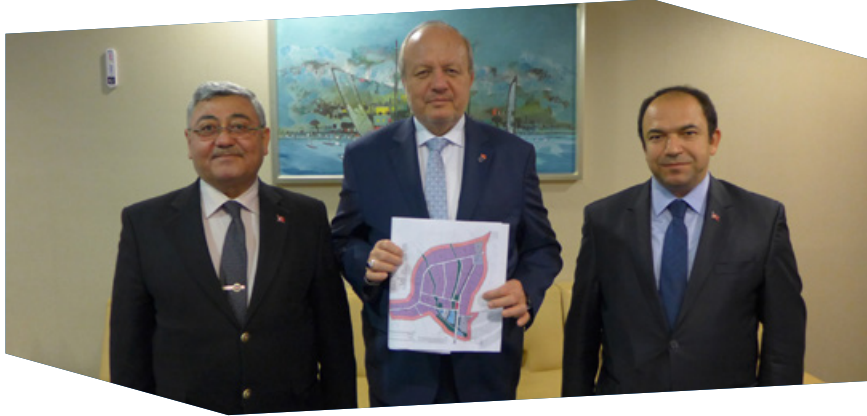


*ODTÜ Teknokent Savunma Sanayii Kümelenmesi 5. Proje Pazarı*



## 31 Ocak 2018

- ▶ Odamız Ocak ayı olağan Meclis Toplantısı AK Parti Ekonomiden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı Sn. Cevdet YILMAZ'ın teşrifleriyle gerçekleştirilmiştir.
- ▶ Konya Kulu Kaymakamı Sn. Mehmet Uğur ASLAN ve Kulu Belediye Başkanı Sn. Dr. Ahmet YILDIZ, Yönetim Kurulu Başkanımız'a nezaket ziyaretinde bulunmuştur.



*Konya Kulu Kaymakamı ve Kulu Belediye Başkanı*

## 01 Şubat 2018

- ▶ Ankara Sanayi Odası ile Belarus Büyükelçiliği işbirliği ile düzenlenen "Belarus Tanıtım Günü" Odamız ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmalarını Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ile Belarus'un Ankara Büyükelçisi Sn. Andrei V. SAVİNYKH'in yaptığı toplantıda, Belarus Ekonomi Müşaviri Sn. Ruslan KIZELEVICH, DEİK Türkiye-Belarus İş Konseyi Başkanı Sn. Ali Rıza ASLAN, Belneftchim Genel Direktörü Sn. Andrey KASHEED ve Minsk Otomobil Platformu Genel Direktörü Sn. Dmitrij ANANICH, Belarus'ta öne çıkan sektörler, yatırım fırsatları ve ticari potansiyel hakkında sunum yapmıştır.

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Ankara Cumhuriyet Başsavcısı Sn. Yüksel KOCAMAN'ı ziyaret etmiştir. Ziyarete Odamız Tahkim, Arabuluculuk ve Uzlaştırıcılık Merkezi (ASOTAUM) tanıtım faaliyetleri hakkında hakkında bilgi paylaşımında bulunulmuş olup, arabuluculuk merkezimizin canlandırılması ve tanıtım için hazırlanmış olan afişlerin Ankara il ve ilçelerinde bulunan adliye binalarında uygun bulunan yerlere asılması hususunda görüşülmüştür.

## 02 Şubat 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Genel Sekreterimiz, Ankara Vergi Dairesi Başkanı Sn. İlhan KARAYILAN'ı ziyaret ederek, Ankara Vergi Dairesi Başkanlığı Binası önünde meydana gelen patlamaya ilişkin geçmiş olsun dileklerini iletmışlerdir.



## 05 Şubat 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Aytaç DİNÇER ile birlikte AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Sn. Cevdet YILMAZ'ı ziyaret ederek ilaç sektöründeki bazı sorunlarla ilgili bilgi vermiştir.





- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR ve ATO Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Gürsel BARAN, dönemin Ankara Valisi Sn. Ercan TOPACA'yı ziyaret etmiştir. Ziyarete, 2-3 Mart 2018 tarihlerinde ASO ve ATO tarafından gerçekleştirilecek; Sağlık Bakanlığı, Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı (TİKA) ile Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı (YTB) tarafından desteklenen "Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşması" projesi hakkında bilgi aktarımında bulunulmuştur.

### 06 Şubat 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, ATO tarafından, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın himayelerinde düzenlenen, dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Dr. Faruk ÖZLÜ, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Sn. Ziya ALTUNYALDIZ, TOBB Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Rifat HİSARCIKLIOĞLU ile ATO Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Gürsel BARAN'ın katılımlarıyla gerçekleşen "Teknolojik Dönüşümde Kamu Alımlarının Rolü: Yerli ve Milli Üretim" konferansının açılışında bir konuşma yapmıştır.



*Teknolojik Dönüşümde Kamu Alımlarının Rolü: Yerli ve Milli Üretim Konferansı*

### 07 Şubat 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, dönemin Gümrük ve Ticaret Bakanı Sn. Bülent TUFENKCI'nin teşrifleriyle gerçekleşen "Oda/Borsa Yönetim Kurulu Başkanları İstişare Toplantısı"na katılmıştır.

### 08 Şubat 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Çubuk Belediye Başkanı Sn. Dr. Tuncay ACEHAN'ın davetine istinaden ilçeyi ziyaret ederek, sanayi yatırımlarına uygun alanların belirlenmesi konusunda incelemelerde bulunmuştur.





- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Ankara Vali Yardımcısı Sn. Murat SOYLU'ya nezaket ziyaretinde bulunmuştur.
- ▶ Kamu İhale Kurumu Başkan Yardımcısı Sn. Şinasi CANDAN, Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret etmiştir.
- ▶ Hakkari Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Servet TAŞ, Yönetim Kurulu Başkanımız'a nezaket ziyaretinde bulunmuştur.

### 12 Şubat 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, 15 Temmuz Platformu Üyesi STK'larla birlikte 15 Temmuz çatı davasını izlemiş ve burada yapılan basın açıklamasına katılmıştır.

### 13 Şubat 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız ve beraberindeki heyet, incelemelerde bulunmak üzere Türk - Alman Üniversitesi'ni ziyaret etmiştir. Ziyarete Üniversite Rektörü Sn. Halil AKKANAT, BOSCH Türkiye ve Ortadoğu'dan sorumlu Başkanı Sn. Steven YOUNG, Ostim OSB Başkanı Sn. Orhan AYDIN, Hidromek A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve ASO Eğitim Kurulu Üyesi Sn. Hasan Basri BOZKURT, Ostim Vakfı Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sn. Sıtkı ÖZTUNA, Ostim Vakfı Müdürü Sn. Gülnaz KARAOSMANOĞLU katılmıştır.
- ▶ Hidromek Tasarım Stüdyosu Ekip Lideri ve Heykel Sanatçısı Sn. Asaf ERDEMLİ'nin hurda parçalardan meydana getirdiği heykel sergisinin açılışı ASO Kültür Merkezi'nde Yönetim Kurulu Başkanımız tarafından yapılmıştır. Serginin açılışına dönemin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız Sn. Mehmet DOĞANLAR, TÜSİA V Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Veli SARITOPRAK, Hidromek Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Hasan Basri BOZKURT, GGYD Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nezih ALLIOĞLU ve çok sayıda sanatsever katılmıştır.



*Çubuk Belediyesi Ziyareti*



15 Şubat 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız dönemin Başbakanı Sn. Binali YILDIRIM'ın Belarus'a resmi ziyareti kapsamında gerçekleşen DEİK Özel Sektör Heyetine iştirak etmiştir.

01 Mart 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, dönemin Başbakanı Sn. Binali YILDIRIM'ın himayelerinde, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Dr. Faruk ÖZLÜ'nün ev sahipliğinde gerçekleşen KOSGEB 5. KOBİ ve Girişimcilik Ödül Törenine katılmıştır.
- ▶ Ankara Sanayi Odası, Ankara Ticaret Odası ve Ankara Valiliği işbirliği ile gerçekleştirilen ve Sağlık Bakanlığı, Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı (TİKA) ile Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı (YTB) tarafından desteklenen "Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşması" Konferansı 1-3 Mart tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmalarını Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, ATO Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Gürsel BARAN, Sağlık Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Sn. Şuayip BİRİNCİ, Somali Sağlık Bakanı Sn. Fevziye ABİKAR, Libya Sağlık Bakanı Sn. Ömer Beşir EL-TAHİRİ ve Kırgızistan Sağlık Bakanı Sn. Talantbenk BATIRALİYEV'in yaptıkları Konferansa 56 ülkeden 200'den fazla Türkiye Sağlık Mezunu katılmıştır. ATO Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Dr. İhsan ŞAHİN'in "Sağlık Sektöründe Ankara" konulu sunumunun ardından, Yönetim Kurulu Başkanımız ile konuk bakanlar ve yabancı katılımcılar Ankaralı medikal sanayicilerin ürünlerini sergiledikleri standları ziyaret etmiştir.
- ▶ Konferansın ikinci gününde çok sayıda ikili görüşme gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, sağlık turizmi, tıbbi cihaz ve malzeme üretimi, ilaç ve eczacılık ürünleri, sağlık yatırımları ve sağlık politikaları alanında oluşturulan grupların çalışmaların ardından yayınlanacak rapor kamuoyuyla paylaşılacaktır.

05 Mart 2018

- ▶ Türkiye Bilişim Derneği Genel Başkanı Sn. Rahmi AKTEPE Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret etmiştir. Ziyarete, Türkiye Bilişim Derneği tarafından ikincisi düzenlenecek Kobiler ve Bilişim Kongresi'ne Odamızın desteği hakkında görüşülmüştür.



*Türkiye Bilişim Derneği Genel Başkanı Sn. Rahmi AKTEPE*

- ▶ Iğdır Ticaret Borsası Başkan Vekili Sn. Celal BAKKIRAN Yönetim Kurulu Başkanımız'a nezaket ziyaretinde bulunmuştur.

06 Mart 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Cumhurbaşkanı Sn. Recep Tayyip ERDOĞAN ve dönemin Başbakanı Sn. Binali YILDIRIM'ın teşrifleriyle Cumhurbaşkanlığı Kongre ve Kültür Merkezi'nde gerçekleşen "150. Yılında Yargıtay Sempozyumu ve Yargıtay Yeni Hizmet Binası Temel Atma Töreni"ne iştirak etmiştir.





- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, görevine yeni atanması sebebiyle TÜBİTAK Başkanı Sn. Prof. Dr. Hasan MANDAL'a nezaket ziyaretinde bulunmuştur.



07 Mart 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve eşi Sn. Oya ÖZDEBİR'in de içinde yer aldığı Odamız Heyeti, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü dolayısıyla Suriye'nin Cerablus kentini ziyaret etmiş, kadın ve çocuklarla bir araya gelmiştir. Odamız Yönetim Kurulu ve Meclis Üyeleri ile Odamız üyesi bir grup sanayicinin de eşleriyle katıldığı ziyarete Gaziantep Vali Yardımcısı Sn. Yaşar AKSANYAR eşlik etmiştir.





- ▶ Heyet, ilk olarak Cerablus'taki İnsani Yardım ve Koordinasyon Merkezi'ne giderek, burada Türkiye'nin yürüttüğü faaliyetler konusunda bilgi almıştır. Ardından, Sağlık Bakanlığı tarafından desteklenen Cerablus Hastanesi, Mahalli Meclis ile yetimhane ve okul ziyaretinde de bulunan Odamız Heyeti, yetimhane ve okullardaki çocuklara da çeşitli hediyeler vermiştir. Odamız tarafından hazırlanan ve içinde insani yardım malzemesi bulunan tır da bölgeye gelerek tüm malzemesini AFAD deposuna bırakmış olup yardımlar İnsani Yardım ve Koordinasyon Merkezi tarafından ihtiyaç sahiplerine dağıtılmıştır.

### 08 Mart 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Odamız koordinatörlüğünde faaliyetlerini yürüten TOBB Ankara Kadın Girişimciler Kurulu ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı işbirliğinde, Dünya Kadınlar Günü münasebetiyle düzenlenen "Kadın Girişimciler ve Türkiye'de Kadın Hakları" konulu panele katılmıştır.



- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve eşi Sn. Oya ÖZDEBİR, Cumhurbaşkanı Sn. Recep Tayyip ERDOĞAN'ın himayelerinde gerçekleşen Kadının Güçlenmesi Strateji Belgesi ve

Eylem Planının tanıtıldığı 8 Mart Dünya Kadınlar Günü programına katılmıştır. Programa dönemin Başbakanı Sn. Binali YILDIRIM, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Sn. Dr. Fatma Betül SAYAN KAYA ve çeşitli alanlarda başarıya ulaşmış kadınlar katılmıştır.

- ▶ 8 Mart Dünya Kadınlar Günü nedeniyle 44 Kadın Sanatçının eserlerinden oluşan "Kadın" temalı Karma Sergi'nin açılışı ASO Kültür Merkezi'nde gerçekleşmiştir. Serginin açılışına Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ile eşi Sn. Oya ÖZDEBİR, TÜSİAV Başkanı Sn. Veli SARITOPRAK, dönemin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sn. Mehmet DOĞANLAR ve çok sayıda sanayici ve sanatsever katılmıştır.

### 09 Mart 2018

- ▶ TOBB Sektörler ve Girişimcilik Daire Başkanı Sn. Ozan ACAR ve TOBB Girişimcilik Müdürü Sn. Murat MERCAN Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret etmiştir. Ziyarete, TOBB Geleceğin Gücü Girişimciler G3 Forumu'nun Ankara'da yapılması hususunda görüşülmüştür.

### 12 Mart 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Erkunt Meslekî Eğitim Merkezi SİMEP öğrencileri tarafından düzenlenen İstiklâl Marşımızın Kabulü ve Mehmet Âkif ERSOY'u Anma Programına katılmıştır.







- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdürü Sn. Zübeyde ÇAĞLAYAN'ı ziyaret ederek üyelerimizin yaşadıkları sorunlar hakkında bilgi aktarımında bulunmuştur.
- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Model Fabrika ile ilgili konular kapsamında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürü Sn. Anıl YILMAZ, UNDP ve McKinsey temsilcileriyle gerçekleştirilen toplantıya iştirak etmişlerdir. Toplantıda, CNC Makineler, işletim ve programlama, ekipman kurulumu konuları, Model Fabrikanın personel ihtiyacının değerlendirilmesi (direktör, teknisyen, eğitimciler), pilot projeler ile eğitim ve dönüşüm programlarının başlatılması aşamasında yapılacaklar, dijital yetkinlikler ve Ankara Model Fabrika'ya ait kullanım senaryolarının neler olabileceğine dair fikir alış verişinde bulunulmuştur.

#### 14 Mart 2018

- ▶ Ankara Çevre ve Şehircilik İl Müdürü Sn. İsmail Tuna CEBECİOĞLU, Ankara Ticaret İl Müdür Vekili Sn. Yavuz KARAER, Ankara Valiliği Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Müdürü Sn. Barış YAVUZ Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret etmiştir.
- ▶ Almanya Federal Cumhuriyeti Büyükelçiliği, Ekonomi ve Ticaret Bölümü yeni Başkanı Sn. Dr. Rüdiger LOTZ, Büyükelçilik Gıda ve Tarım Müsteşarı ve Ekonomi ve Ticaret Bölümü Başkan Yardımcısı Sn. Dr. Peter BOHLEN Yönetim Kurulu Başkanımız'a nezaket ziyaretinde bulunmuştur.



- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, ARTANKARA 4. Çağdaş Sanat Fuarı Açılışına katılarak bir konuşma yapmıştır.



#### 16 Mart 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Dr. Faruk ÖZLÜ'nün teşrifleri ile Sanayide Yüksek Teknolojiye Geçiş Programı kapsamında gerçekleştirilen "Türkiye Bilişim Sanayi Zirvesi"ne katılmıştır. Programa, odak sektörler arasında yer alan Bilişim ve Yazılım sanayimizde, söz konusu ürünleri ve yüksek teknolojiye geçişteki somut adımları belirlemek amacıyla sanayiinin ve ilgili kurum ve kuruluşların temsilcileri katılmıştır.

#### 17 Mart 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Türk Sanayici ve İşadamları Vakfı (TÜSİAV) ve Ostim OSB Sanayici İşadamı ve Yöneticileri Derneği (ORSİAD) tarafından düzenlenen "Sanayinin Çınarları Vefa Ödül Töreni" ne katılmıştır. Törende Yönetim Kurulu Başkanımız'a "Liderlik" ödülü takdim edilmiştir.



*Sanayinin Çınarları Vefa Ödül Töreni*

20 Mart 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Ankara Uluslararası Fuarçılık ve Kongre A.Ş. Yönetim Kurulu ile birlikte dönemin Ankara Valisi Sn. Ercan TOPACA'ya gerçekleşen ziyarete katılmıştır.

21 Mart 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. 19. Olağan Genel Kurul Toplantısına katılmıştır.

26 Mart 2018

- ▶ Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Orta Anadolu Gümrük ve Ticaret Bölge Müdürü V. Sn. Musa ÜNAL, Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret etmiştir.

27 Mart 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, KOBİGEL - KOBİ Gelişim Destek Programı kapsamında düzenlenen ve Başbakan

Yardımcısı Sn. Mehmet ŞİMŞEK, Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Başkanı ve Ziraat Bankası Genel Müdürü Sn. Hüseyin AYDIN ve KOSGEB Başkanı Sn. Prof. Dr. Cevahir UZKURT'un katılımlarıyla gerçekleşen "İllerde Rekabet Avantajına Sahip İmalat Sanayi Sektörlerin Belirlenmesi Çalıştayı"na iştirak etmiştir.

28 Mart 2018

- ▶ TOBB Akreditasyon Kurulu tarafından yürütülen Oda/Borsa Akreditasyon Sistemi 13. Dönem Sertifika Töreni, TOBB Konferans Salonunda gerçekleştirilmiştir. Törende, akreditasyon yenileme denetimini başarıyla tamamlayan Ankara Sanayi Odası, TOBB'un '5 Yıldızlı, A Sınıfı' odalar kategorisinde ilk sırada yer almıştır. Törene Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, dönemin Gümrük ve Ticaret Bakanı Sn. Bülent TUFENKÇİ ile TOBB Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Rifat HİSARCIKLIOĞLU ve akreditasyon sertifikası almaya hak kazanan Oda ve Borsaların temsilcileri katılmıştır.





## 29 Mart 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, dönemin Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Sn. Berat ALBAYRAK'ın teşrifleriyle İstanbul'da gerçekleşen 9. Enerji Verimliliği Forumu ve Fuarına katılmıştır.
- ▶ TÜSİAV'ın geleneksel Verimlilik Ödülleri töreni Odamız'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. "Yılın En Verimli Meslek Kuruluşu" seçilen Odamızın ödülünü Yönetim Kurulu Başkanımız'a dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarı Sn. Dr. Veysel YAYAN ile Yenimahalle Belediye Başkanı Sn. Fethi YAŞAR birlikte vermiştir. Törene ayrıca TBMM eski Başkanı Sn. Köksal TOPTAN, AK Parti Ankara Milletvekili Sn. Nevzat CEYLAN, Altındağ Belediye Başkanı Sn. Veysel TIRYAKI, TÜSİAV Başkanı Sn. Veli SARITOPRAK ve çok sayıda sivil toplum örgütü başkan ve yöneticileri katılmıştır.



## 02 Nisan 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, dönemin Başbakanlık Müsteşarı Sn. Dr. Fuat OKTAY'ı ziyaret etmiştir. Suriye Dostluk Derneği Başkanı Sn.

Kadriye Esra AYGÜN'ün de iştirak ettikleri görüşmede, 7 Mart 2018 tarihinde Dünya Kadınlar Günü vesilesiyle Odamız Yönetim Kurulu ve Meclis Üyeleri ile Odamız üyesi bir grup sanayicinin de eşleriyle katıldığı Suriye'nin Cerablus kentine gerçekleştirilen ziyaret ile ilgili izlenimler paylaşılmıştır.

- ▶ Ankara Hurdacılar Odası Başkanı Sn. İrfan ÇINKAYA Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret ederek yaptıkları çalışmalar ve üyelerinin yaşadıkları sorunlar hakkında bilgi paylaşımında bulunmuştur.

## 03 Nisan 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Rusya Federasyonu Devlet Başkanı Sn. Vladimir PUTİN ve Cumhurbaşkanı Sn. Recep Tayyip ERDOĞAN'ın teşrifleriyle Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde gerçekleşen, Akkuyu Nükleer Santrali Temel Atma Törenine katılmıştır.
- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, İçişleri Bakanı Sn. Süleyman SOYLU'yu ziyaret etmiştir. Suriye Dostluk Derneği Başkanı Sn. Kadriye Esra AYGÜN'ün de iştirak ettikleri görüşmede, 7 Mart 2018 tarihinde Dünya Kadınlar Günü vesilesiyle Odamız Yönetim Kurulu ve Meclis Üyeleri ile Odamız üyesi bir grup sanayicinin de eşleriyle katıldığı Suriye'nin Cerablus kentine gerçekleştirilen ziyaret ile ilgili izlenimler paylaşılmıştır.







## 05 Nisan 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Ostim Teknik Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyeleri ile birlikte TÜBİTAK Başkanı Sn. Hasan MANDAL'a gerçekleştirilen ziyarete iştirak etmiştir.
- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Sincan Kaymakamı Sn. Abdullah KÜÇÜK'e yeni görevi sebebiyle nezaket ziyaretinde bulunmuştur.



## 08 Nisan 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız "Erdebilliler" Ansiklopedik Yayını Uluslararası Gala Etkinliğine katılmıştır.

## 09 Nisan 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Cumhurbaşkanı Sn. Recep Tayyip ERDOĞAN'ın ev sahipliğinde gerçekleşen "Proje Bazlı Teşvik Sistemi Tanıtımı" ve bu kapsamda 2017 yılında hazırlıkları tamamlanan projelere ilişkin teşvik belgesi dağıtım törenine katılmıştır.

## 10 Nisan 2018

- ▶ 04 Nisan 2018 tarihinde belirlenen ASO Meclis Üyeleri Meclis Başkanlık Divanı, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Hesapları İnceleme Komisyonu Üyeleri, Disiplin Kurulu ile TOBB Genel Kurul Delegeleri seçimini gerçekleştirmiştir.
- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Mobilyacılar OSB hakkında görüşmek üzere, Ankara Vali Yardımcısı Sn. Süleyman Hürrem AKSOY'u ziyaret etmiştir.
- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ile Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız ve ASO 2. ve 3. OSB Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Seyit ARDIÇ, dönemin Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanı Sn. Ahmet Eşref FAKİBABA'yı ziyaret ederek ASO 2. ve 3. OSB'nin sorunları hakkında görüşmüşlerdir.

## 11 Nisan 2018

- ▶ Ukrayna ve Türkiye Başbakanlarının toplantıları kapsamında, Ukrayna Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Gennadiy CHYZHYKOV ile beraberindeki heyet Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret etmiştir. Odamız üyesi bazı firmalar ile Ukraynalı firmaların da katıldıkları görüşmede yatırım imkanları ile işbirliği fırsatları hakkında görüşülmüştür.
- ▶ Devlet eski Bakanı, Milli Savunma eski Bakanı ve ASO Şeref Üyesi Sn. Mehmet YAZAR, CHP Ankara Milletvekili Sn. Bülent KUŞOĞLU, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Sn. İsmail YÜCEL, Yenimahalle Belediye Başkanı Sn. Fethi YAŞAR, Mesleki Yeterlilik Kurumu Başkanı Sn. Adem CEYLAN, TÜSİAV Başkanı Sn. Veli SARITOPRAK ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile Ankara Sivil Toplum Platformu'nu (ASTOP) oluşturan derneklerin başkanlarından, Kadın ve Gençlik Platformu Derneği Başkanı Sn. Rüveyde AKBAY, ASİAD Başkanı Sn. Eda ERSOY TOMBAKOĞLU, Gazi Üniversitesi Mezunları Derneği Başkanı Sn. Oya HACIALİOĞLU, GGYD Başkanı Sn. Nezih ALLIOĞLU,





SEİS Başkanı Sn. Metin DEMİR, Ostim Sanayici ve İşadamları Derneği (OSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Ahmet KURT ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Ostim Organize Sanayi Bölgesi Sanayici İşadamı ve Yöneticileri Derneği (ORSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nedret YENER ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Başkent Ankara ve Anadolu Konfederasyonu (BAŞKON) Genel Başkanı Sn. Mehmet AKYOL ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Araç ve Araç Üstü Ekipman ve İş Makinaları Üreticileri Birliği Derneği (ARÜSDER) Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Burhan FIRAT ve yeni Yönetim Kurulu, TOBB Ankara Kadın Girişimciler Kurulu Başkanı Sn. Serpil POLAT ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Oda Meclisi Üyemiz ve Kazan Sanayici ve İş Adamları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Zafer KORKMAZ ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile Odamız 29. Meslek Komitesi Başkanı Sn. Hakan KARLAR ve Komite Üyeleri, KOSGEB Siteler Şube Müdürü Sn. Dr. Mehmet Görkem GÜRBÜZ, KOSGEB Sincan Müdürü Sn. Ahmet KOÇ, KOSGEB Çankaya Müdürü Sn. Yeşim ÇEPNİ ve KOSGEB Ostim Müdürü Sn. Osman KISACIK, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR'e tebrik ziyaretinde bulunarak, yeni dönemdeki çalışmalarında başarı dileklerinde bulunmuştur.



Ankara Sivil Toplum Platformu (ASTOP) 12 Nisan 2018



CHP Ankara Milletvekili Sn. Bülent KUŞOĞLU 12 Nisan 2018



Yenimahalle Belediye Başkanı Sn. Fethi YAŞAR 12 Nisan 2018



*Mesleki Yeterlilik Kurumu Başkanı Sn. Adem CEYLAN 18 Nisan 2018*



*Devlet eski Bakanı, Milli Savunma eski Bakanı ve ASO Şeref Üyesi  
Sn. Mehmet YAZAR 24 Nisan 2018*



*KOSGEB Siteler Şube Müdürü Sn. Dr. Mehmet Görkem GÜRBÜZ, KOSGEB  
Sincan Müdürü Sn. Ahmet KOÇ, KOSGEB Çankaya Müdürü Sn. Yeşim ÇEPNİ  
ve KOSGEB Ostim Müdürü Sn. Osman KISACIK 18 Nisan 2018*



*Ostim Organize Sanayi Bölgesi Sanayici İşadamları ve Yöneticileri Derneği  
(ORSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nedret YENER ve Yönetim Kurulu  
Üyeleri 24 Nisan 2018*





16 Nisan 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve yeni Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Oda Meclisi Başkanı Sn. Celal KOLOĞLU ve Başkanlık Divanı üyeleriyle birlikte Anıtkabir'i ziyaret etmiştir. ASO heyeti, mozoleye çelenk bırakarak Atatürk'ün manevi huzurunda saygı duruşunda bulunmuştur. Yönetim Kurulu Başkanımız, Oda Meclisi Başkanı Sn. Celal KOLOĞLU ile birlikte Anıtkabir Özel Defterini imzalamışlardır.



*Anıtkabir Ziyareti*



*Anıtkabir Ziyareti*

17 Nisan 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Avrupa Ticaret ve Sanayi Odaları Birliği Başkanı Sn. Dr. Christoph LEITL'e TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi tarafından onursal doktora ünvanının tevcihi münasebetiyle düzenlenen törene katılmıştır.



18 Nisan 2018

- Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve yeni Yönetim Kurulumuz, dönemin Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Sn. Jülide SARIEROĞLU'nu ziyaret etmiştir. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın görev alanına giren bazı konularda görüş alışverişinde bulunulan ziyarette Sayın Bakan yeni seçilen ASO Yönetim Kurulu'na başarı dileklerinde bulunmuştur.



- Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) İl Müdürü Sn. Tuncay CEVHEROĞLU, İŞKUR İl Müdürü Sn. Üzeyir YILDIRIM ve beraberindeki Heyet, Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret etmiştir. Ziyarette Odamız, SGK İl Müdürlüğü ve İŞKUR İl Müdürlüğü işbirliğiyle işveren prim teşvikleri, istihdam ücret ve prim destekleri, yabancı çalışma izinleri ile MYK işveren ve çalışan uygulamaları ile sağlanan destekler hakkında bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi hususunda görüşülmüştür. Heyet, Yönetim Kurulu Başkanımız ve Yönetim Kurulumuz'a yeni dönemdeki çalışmalarında başarılar dilemiştir.



*SGK Ankara İl Müdürü Sn. Tuncay CEVHEROĞLU ve İŞKUR İl Müdürü Sn. Üzeyir YILDIRIM 18 Nisan 2018*





- Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve yeni Yönetim Kurulu Üyelerimiz Ekonomi eski Bakanı ve ASO Şeref Üyesi Sn. Zafer ÇAĞLAYAN'a nezaket ziyaretinde bulunmuştur.



## 19 Nisan 2018

- Yönetim Kurulu Başkanımız ve yeni Yönetim Kurulumuz, Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri ve Genel Sekreterimiz ile birlikte dönemin Ekonomi Bakanı Sn. Nihat ZEYBEKÇİ'yi ziyaret etmiştir.





- ▶ Kosta Rika Büyükelçisi Sn. Marcelo Varela ERASHEVA ve Elçi – Müsteşar Sn. Gustavo Ramírez BACA, Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret etmiştir. Sayın Büyükelçi yeni dönem çalışmalarında Yönetim Kurulu Başkanımız'a başarı dileklerinde bulunarak iki ülke iş adamlarının birbirlerini daha iyi tanıyarak, yakın işbirlikleri içinde bulunma arzularını dile getirmiştir. Bu kapsamda ilerleyen aylarda Kosta Rika Ülke Tanıtım Günü düzenlenmesi hususunda görüş birliğine varılmıştır.



*Kosta Rika Büyükelçisi Sn. Marcelo Varela ERASHEVA*

## 20 Nisan 2018

- ▶ KOSGEB Toplantı salonunda gerçekleştirilen ve moderatörlüğünü Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Başkanı Sn. Cengiz ULTAV'ın yaptığı, "Savunma Sanayi ve İletişim Sektörlerinde Yerleşme- Millileşme Çerçevesinde Ana Sanayi – KOBİ tedarik ilişkisi" konulu 1. panelde, Yönetim Kurulu Başkanımız, Roketsan Genel Müdürü Sn. Selçuk YAŞAR ve ODTÜ Teknokent Genel Müdürü Sn. Mustafa KIZILTAŞ konuşmacı olarak yer almıştır. Panelistler konuşmaların ardından katılımcıların sorularını yanıtlamışlardır.



*Savunma Sanayi ve İletişim Sektörlerinde Yerleşme - Millileşme Paneli*

## 21 Nisan 2018

- ▶ Cumhurbaşkanı Sn. Recep Tayyip ERDOĞAN'ın teşrifleriyle, dönemin Ekonomi Bakanı Sn. Nihat ZEYBEKÇİ ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Sn. Nail OLPAK'ın ev sahipliğinde İstanbul'da gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısına Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Yönetim Kurulu Üyemiz ve DEİK Türkiye – Tanzanya İş Konseyi Başkanı Sn. Aytaç DİNÇER ile Yönetim Kurulu Üyemiz ve DEİK Türkiye – Uganda İş Konseyi Başkanı Sn. Ercan ATA katılmıştır.

## 24 Nisan 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD) 29. Olağan Genel Kurul Toplantısına katılmıştır.





- ▶ Ankara Sanayi Odası, Sosyal Güvenlik Kurumu ve Türkiye İş Kurumu işbirliğiyle “2. İstihdam Seferberliği” kapsamında ASO 1. OSB, Ostim OSB, Anadolu OSB ve İvedik OSB’de istihdam teşvikleri bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Toplantılara, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, SGK Ankara İl Müdürü Sn. Tuncay CEVHEROĞLU, İŞKUR İl Müdürü Sn. Üzeyir YILDIRIM, Ostim OSB Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Orhan AYDIN, Anadolu OSB Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Hüseyin Kutsi TUNCAY, ASO 1. OSB Başkan Vekili Sn. Namık KODAMAN, İvedik OSB Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Hasan GÜLTEKİN ile her iki kurumun uzmanları ve çok sayıda firma temsilcisi katılmıştır.



*İstihdam Seferberliği ASO 1. OSB 27 Nisan 2018*



*İstihdam Seferberliği Ostim OSB 3 Mart 2018*



*İstihdam Seferberliği Anadolu OSB 11 Mayıs 2018*

## 25 Nisan 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, T.C. Cumhurbaşkanlığı’nın himayelerinde gerçekleşen Havacılık sektörüne yön veren 400 şirket ile, 100’ün üzerinde ülkeden 150 sivil ve askeri delegasyonun katılımlarıyla gerçekleşen Türkiye’nin şova dayalı ilk havacılık fuarı Eurasia Airshow’un Antalya’daki açılış törenine iştirak etmiştir.

## 26 Nisan 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Keçiören ilçesinde 8. ve 9. Sınıflarda öğrenim gören öğrencilere yönelik düzenlenen Kariyer ve Girişimcilik Günü’nde, bilgi deneyimlerini aktarmak üzere bahse konu sınıflarda okuyan öğrencilerle bir araya gelmiştir.





- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Aytaç DİNÇER, Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı Sn. Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU'na yeni görevi sebebiyle nezaket ziyaretinde bulunmuştur.
- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarı Sn. Veysel YAYAN'ı ziyaret ederek, üyelerimizin yaşadıkları sorunlar hakkında bilgi paylaşımında bulunmuştur.

### 27 Nisan 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Ankara Valisi Sn. Ercan TOPACA'nın başkanlığında gerçekleşen Ankara Uluslararası Fuar Alanı ile ilgili toplantıya katılmıştır.

### 28 Nisan 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Kırım Türkleri Kültür ve Yardımlaşma Derneği tarafından düzenlenen "Hansaray: Dün, Bugün, Yarın" konulu Panel ve Fotoğraf Sergisine katılmıştır.



- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Cumhurbaşkanı Sn. Recep Tayyip ERDOĞAN'ın 29 Nisan - 3 Mayıs 2018 tarihleri arasında Özbekistan ve Kore'ye resmi ziyaretleri kapsamında; Ekonomi Bakanlığı koordinasyonunda, DEİK tarafından düzenlenen Türk İşadamları Heyeti ziyareti ve anılan ülkelerde gerçekleşen İş Forumlarına katılmıştır.

### 04 Mayıs 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Odamız üyelerinden ASO 1. OSB'de yer alan Bauer Casings Makina'nın 10. Yıl kutlama etkinliğine katılmıştır.
- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, TÜSİAV tarafından düzenlenen "Sivil Toplum Kuruluşları ve İş Dünyası Medya ile Buluşuyor" temalı Resepsiyona katılmıştır.







08 Mayıs 2018

- ▶ Dönemin Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Sn. Ahmet ARSLAN'ın katılımlarıyla gerçekleşen 10. Dünya Yüksek Hızlı Demiryolu Kongresi ve Yüksek Hızlı Demiryolu Fuarı açılışına iştirak etmiştir.



- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve yeni Yönetim Kurulu Üyelerimiz dönemin Başbakan Yardımcısı Sn. Recep AKDAĞ'a nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Ziyarette, ekonomik görünüm ve sanayicilerin beklentileriyle ilgili değerlendirmelerde bulunan Yönetim Kurulu Başkanımız, bazı sorunlarla ilgili de Sayın Başbakan Yardımcısı'na bilgi vermiştir. Sn. AKDAĞ ziyaretle, YOİKK'e başkanlık yaptığını hatırlatarak, sanayicilerin her türlü sorununun süratle kendisine aktarılmasını istemiştir.



*Dönemin Başbakan Yardımcısı Sn. Recep AKDAĞ*



- ▶ Başbakanlık Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı (TİKA) tarafından düzenlenen ve Millî Eğitim Bakanlığı Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü tarafından koordine edilen, mesleki ve teknik eğitim sistemini incelemek üzere Ürdün'de mesleki eğitim alanında söz sahibi kurumların yetkililerinden oluşan bir heyet Ülkemiz'e gerçekleştirdikleri ziyaret kapsamında Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR'i ziyaret etmiştir.



- ▶ Odamız Yönetim Kurulu, Ankara il ve ilçelerinde bulunan oda ve borsaların Yönetim Kurullarıyla birlikte TOBB'da yapılan toplantıda, TOBB Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Rifat HİSARCIKLIOĞLU ile bir araya gelmiştir.



## 09 Mayıs 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, yeni Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, dönemin Çevre ve Şehircilik Bakanı Sn. Mehmet ÖZHASEKİ'ye nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Ziyarette, Yönetim Kurulu Başkanımız ekonomik görünüm ve sanayicilerin beklentileriyle ilgili değerlendirmelerde bulunmuştur. Yönetim Kurulu Başkanımız'ın endüstriyel atıkların bertarafıyla ilgili sıkıntıları aktarması üzerine Sayın Bakan, Çevre Yönetimi Genel Müdürü Sn. Muhammet ECEL ve Odamız Yönetimi ile bir komisyon oluşturularak sorunların tespit edilmesi ve çözüm önerilerinin belirlenmesi talimatını vermiştir.







*Dönemin Çevre ve Şehircilik Bakanı Sn. Mehmet ÖZHASEKİ*

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, TOBB Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Rifat HİSARCIKLIOĞLU ve beraberindeki heyet ile Ankara'da kurulacak Uluslararası Fuar Alanı hakkında görüş alışverişinde bulunmak üzere dönemin Kalkınma Bakanı Sn. Lütfi ELVAN'a gerçekleştirilen ziyarete iştirak etmiştir.
- ▶ Kazakistan Yatırım ve Kalkınma Bakan Yardımcısı Sn. Arıstan KABİKENOV ve beraberindeki heyet Kazakistan Devlet Başkanı Sn. Nursultan NAZARBAYEV'in önümüzdeki aylarda Türkiye'ye gerçekleştireceği ziyaret öncesi temaslarda bulunmak üzere Odamız'ı ziyaret etmiştir. Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR'in ev sahipliğinde gerçekleşen görüşmeye Kazakistan Ankara Büyükelçiliği Ticaret Ataşesi Sn. Azamat UTEPBAYEV, Kazakistan Yatırım Bakanlığı İhracat İşleri Genel Müdürü Sn. Alimjan TOHTASUNOV, Kazakistan Dış Ticaret Odası Bağımsız Eksperti Sn. Ertay KADIR, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılarımız Sn. Seyit ARDIÇ ve Sn. Mete ÇAĞLAYAN ile Yönetim Kurulu Üyelerimiz Sn. Taner ÖZDEMİR, Sn. Aytaç Muhittin DİNÇER ve Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR iştirak etmiştir. Ziyarete, misafir heyet tarafından Türkiye ve Kazakistan

ekonomik işbirliğinin geliştirilmesi için Türk şirketlerinin Kazakistan'da çeşitli alanlarda yatırım yapma imkanları, ithalat - ihracat konularında potansiyel sektörler ve Kazakistan hükümetinin yatırımcılara sunduğu teşvikler hakkında bilgiler verilmiştir.





- ▶ Kolejli İş İnsanları Derneği Başkanı Sn. Hakan ÇINAR ve Yönetim Kurulu Üyeleri Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR'i ziyaret etmiştir.



- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Adalet Bakanı Sn. Abdülhamit GÜL'ün teşrifleriyle gerçekleşen İNTES Geleneksel Toplantısına katılmıştır.

### 11 Mayıs 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Verimlilik Akademisi kurulmasına ilişkin olarak T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda uzmanlarla gerçekleştirilen görüşmeye katılmıştır.
- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Cumhurbaşkanı Sn. Recep Tayyip ERDOĞAN'ın teşrifleriyle TOBB Konferans Salonunda gerçekleşen Hizmet Şeref Belgesi Takdim Törenine katılmıştır.
- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Genç Girişim ve Yönetişim Derneği 15. Yıl Kuruluş Gecesi etkinliğine katılmıştır.



GGYD 15. Yıl Kuruluş Gecesi

### 12 Mayıs 2018

- ▶ ASO 1. OSB Anaokulu 2017-2018 eğitim ve öğretim yılını düzenlenen yılsonu gösterisi ve mezuniyet töreniyle tamamlamış olup, mezun olan 64 minik öğrenciye diplomaları Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR tarafından verilmiştir.







14 Mayıs 2018

- ▶ Ankara Mavi Halk Otobüsleri Esnaf Odası Başkan Yardımcısı Sn. Ahmet KARAKURT ve durak başkanlarından oluşan heyet, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ile birlikte Türkiye'nin ilk yerli %100 elektrikli otobüsünü üreten Bozankaya firmasını ziyaret etmiştir.



15 Mayıs 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, TOBB Genel Kurul Delegatesi ve Genel Sekreterimiz TOBB 74. Genel Kurul Toplantısına katılmıştır.
- ▶ Öğrencilere matematiği sevdirmek ve matematiğin önemini kavratmak, yaratıcı gençleri tespit edip onları soyut matematik eğitime yönlendirmek amacıyla düzenlenen, Ankara genelinde 165 ortaokuldan 713 öğrencinin katılımıyla gerçekleştirilen 8. Sınıflar Matematik Yarışması'nda ilk 20'ye girerek derece elde eden öğrencilere ödülleri Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR tarafından verilmiştir.

Törene TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi Matematik Bölümü Başkanı Sn. Prof. Dr. Ömer AKIN, ASO 1.OSB Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Serdar TÜTEK, sanayiciler, veliler ve öğrenciler katılmıştır.



8. Sınıflar Matematik Yarışması

16 Mayıs 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve yeni Yönetim Kurulu Üyelerimiz, dönemin Gümrük ve Ticaret Bakanı Sn. Bülent TUFENKÇİ'ye nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Bakanlık Müsteşar Yardımcısı Sn. İsmail YÜCEL'in de hazır bulunduğu ziyarette, Yönetim Kurulu Başkanımız ekonomik görünüm ve sanayicilerin beklentileriyle ilgili değerlendirmelerde bulunarak, gümrüklerde uygulanan bazı vergi ve harçlar başta olmak üzere çeşitli sorunlarla ilgili bilgi paylaşımında bulunmuştur.



*Dönemin Gümrük ve Ticaret Bakanı Sn. Bülent TUFENKCI*

### 17 Mayıs 2018

- İsviçre Büyükelçisi Sn. Dominique PARAVICINI, Büyükelçilik Ekonomi ve Kültürel İşler Müsteşarı Dr. Christina BÜRGI DELLSPERGER ile Ekonomi ve Ticari Ateşe Sn. Levent DURUKAN, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR'i ziyaret etmiştir. Ziyarete, Yönetim Kurulu Başkanımız Ankara sanayisi ile Odamız'ın yürütmekte olduğu proje ve faaliyetler ile ilgili bilgi vermiş, potansiyel işbirlikleri hakkında istişarelerde bulunulmuştur.



### 18 Mayıs 2018

- ASO Teknik Koleji 9. sınıf öğrencilerinin eserlerinden oluşan Karma Resim Sergisi'nin açılışı Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR tarafından gerçekleştirilmiştir. Serginin açılışına TÜSİAV Başkanı Sn. Veli SARITOPRAK, ASO Teknik Koleji öğrencileri, çok sayıda sanayici katılmış olup, Sergiden elde edilen gelir ASO Eğitim Vakfı'na bağışlanmıştır.





21 Mayıs 2018

- ▶ Sudan'ın yeni Ankara Büyükelçisi Sn. Dr. Yusuf Ahmet ELTAYEB EL KORDOFANİ Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret etmiştir. Ziyarete, iki ülke arasındaki ticari yatırımlar ve var olan işbirlikleri ile ticaret hacminin geliştirilmesi için yürütülecek çalışmalar hakkında görüş alış verişinde bulunulmuştur. Ayrıca, ileri bir tarihte Ülke Günleri etkinliklerimiz kapsamında "Sudan Yatırım ve Potansiyel İşbirlikleri" toplantısı düzenlenmesine karar verilmiştir.



*Sudan Büyükelçisi Sn. Dr. Yusuf Ahmet ELTAYEB EL KORDOFANİ*

22 Mayıs 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Odamız Zafer Çağlayan Meclis Salonu'nda gerçekleşen TOSYÖV Mütevelli Heyet Olağan Genel Kurul Toplantısı'na katılmıştır.

23 Mayıs 2018

- ▶ Cibuti Büyükelçisi Sn. Aden Hüseyin ABDALLAH Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret etmiştir. Ziyarete, Yönetim Kurulu Başkanımız'ın Ankara sanayisi hakkında bilgilendirmesinden, sonra potansiyel işbirliği alanları hakkında görüşülmüştür.



*Cibuti Büyükelçisi Sn. Aden Hüseyin ABDALLAH*



- ▶ SİMEP Öğrencilerinden oluşan İzciler, Erkunt Mesleki Eğitim Merkezi Müdürü Sn. Aydın TÜRKÖĞLU ve öğretmenler Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret ederek faaliyetleri ile gerçekleştirdikleri geziler hakkında bilgi aktarımında bulunmuşlardır.



25 Mayıs 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız TSE'nin 57. Genel Kurul Toplantısı'na katılmıştır.

30 Mayıs 2018

- ▶ Çeşitli sosyal sorumluluk projelerine destek vermeye devam eden

Odamız, bu kapsamda Sait Ulusoy Özel Eğitim Uygulama Merkezi öğrencilerinin yıl sonu kermesine ev sahipliği yaptı. ASO Kültür Merkezi'nde düzenlenen kermese, Odamız Meclis Başkanı Sn. Celal KOLOĞLU, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Odamız Yönetim Kurulu ve Meclis Üyeleri, Ulusoy Elektrik Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Sait ULUSOY, Millî Eğitim Bakanlığı Özel Eğitim ve Kaynaştırma Daire Başkanı Sn. Fikret YILMAZ, Yenimahalle İlçe Millî Eğitim Müdürü Sn. Tamer KIRBAÇ, öğrenciler ve velileri katılmıştır.

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Ankara Valiliği İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü tarafından düzenlenen "Peygamber Efendimizin Mukaddes Hatıraları Sergisi" açılışına katılmıştır.







#### 04 Haziran 2018

- ▶ Kıbrıs Türk Sanayi Odası Başkanı Sn. Candan AVUNDUK ve Yönetim Kurulu Üyeleri Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret etmiştir. Her iki Odanın yönetim kurulu üyelerinin de bulunduğu ziyarette, ticaret hacminin artırılması ve Organize Sanayi Bölgesi kurulması hususunda Odamız'ın tecrübeleri görüşülmüştür.



- ▶ Türkiye Bilişim Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Rahmi AKTEPE Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret etmiştir.
- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Odamız çalışanları Saray Engelsiz Yaşam, Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi'nde yaşamlarını sürdüren engelli bireylerle iftar yemeğinde bir araya gelmiştir.

#### 06 Haziran 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, ASO Teknik Koleji'nde öğrenim gören öğrencilerin 2017-2018 eğitim yılı içerisinde hazırladığı bilimsel projelerin sergilendiği ASO Teknik Koleji geleneksel Proje Haftası

etkinliklerinin açılışını yapmış, projelerin yer aldığı stantları gezerek öğrencilerden projeler hakkında bilgi almıştır.



ASO Teknik Koleji Geleneksel Proje Haftası

#### 08 Haziran 2018

- ▶ ASO Teknik Koleji 2017 - 2018 eğitim ve öğretim yılı Karne töreni Yönetim Kurulu Başkanımız'ın katılımıyla gerçekleştirilmiş, törende dereceye giren öğrencilere çeşitli hediyeler verilmiştir. Törene, ASO 1.OSB Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Serdar TÜTEK, eğitim kurulu üyeleri, bölgede yer alan sanayiciler, öğrenci velileri ve öğrenciler katılmıştır.



11 Haziran 2018

- ▶ Dönemin Başbakan Yardımcısı Sn. Mehmet ŞİMŞEK, Yönetim Kurulu Başkanımız'ın ev sahipliğinde Ankara'daki 12 OSB başkanıyla bir araya gelerek sorunlarını dinledi. Oda Meclisi Başkanımız Sn. Celal KOLOĞLU ve ASO Yönetim Kurulu Üyeleri ile Meclis Başkanlık Divanı üyelerinin de iştirak ettikleri toplantıya, ASO 1. OSB Başkanı Sn. Niyazi AKDAŞ, ASO 2. ve 3. OSB Başkanı Sn. Seyit ARDIÇ, Başkent OSB Başkanı Sn. Şadi TÜRK, Anadolu OSB Başkanı Sn. Hüseyin Kutsi TUNCAY, Ostim OSB Başkanı Sn. Orhan AYDIN, İvedik OSB Başkanı Sn. Hasan GÜLTEKİN, Uzay ve Havacılık İhtisas OSB Başkanı Sn. Celal Sami TÜFEKÇİ, Dökümcüler İhtisas OSB Başkanı Sn. Uğur YAVUZ, Mobilya İhtisas OSB Başkanı Sn. Hüseyin TAKLACI, Polatlı OSB Başkanı Sn. Erol ÜNAL, Polatlı Ticaret Odası OSB Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Cihat YAĞLIKARA ile Şereflikoçhisar OSB Müdürü Sn. Nasuh ATAÇ katılmıştır.



13 Haziran 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız "5G Yeni Nesil Haberleşme Sistemleri" imza törenine katılmıştır.

18 Haziran 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız OSTİM/OSSA Elektromanyetik Top (Emt) Projesi Saha Gösterimi etkinliğine katılmıştır.





19 Haziran 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Odamız üyesi Bozankaya A.Ş. tarafından yapılan Elektrikli Metroların takdim törenine katılmıştır.



Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Rektörü Sn. Prof. Dr. Mehmet BARCA

28 Haziran 2018

- ▶ Odamız'ın ev sahipliğinde "Ülke Günleri: Sudan" etkinliği gerçekleştirilmiştir. İki ülke arasındaki ekonomik, ticari ve kültürel bağların pekiştirilmesinin yanında stratejik iş birliği imkanları ile yatırımların arttırılmasına yönelik bilgilendirmelerin yapıldığı toplantıya Sudan Büyükelçisi Sn. Yousif El KORDOFANİ, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, TİGEM Genel Müdürü Sn. İsmail ŞANLI ve çok sayıda Odamız üyesi sanayici katılmıştır.
- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Ankara İl Milli Eğitim Müdürü Sn. Vefa BARDAKÇI'yı ziyaret etmiştir.
- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Yönetim Kurulu Sayman Üyemiz Sn. Taner ÖZDEMİR, Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Aytaç DİNÇER, Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Birol DUYGU Sudan Büyükelçisi Sn. Yousif El KORDOFANİ tarafından verilen teşekkür yemeğine iştirak etmiştir.

26 Haziran 2016

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürü Sn. Anıl YILMAZ'ı ziyaret etmiştir. Ziyarete, Model Fabrika hakkında bilgi alış verişinde bulunulmuştur.
- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Rektörü Sn. Prof. Dr. Mehmet BARCA'yı ziyaret etmiştir. TOSYÖV Başkanı Sn. Nezih KULEYİN'in de iştirak ettikleri ziyarette, Üniversite tarafından kurulacak Sanayi Müzesi hususunda bilgi alış verişinde bulunulmuştur.



## 02 Temmuz 2018

- ▶ Ziraat Bankası Genel Müdür Yardımcısı Sn. Cengiz GÖĞEBAKAN, Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret etmiştir. Ziyarete ekonomik değerlendirmelerde bulunulmuştur.

## 03 Temmuz 2018

- ▶ Ankara Sanayi Odası tarafından ASO 1. Organize Sanayi Bölgesinde kurulan ASO Teknik Koleji'nde üçüncü dönem mezuniyet töreni, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Eğitim Kurulu üyeleri, sanayiciler, veliler ve öğrencilerin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Törende dereceyle mezun olan ilk üç öğrenciye diplomaları Yönetim Kurulu Başkanımız ve Eğitim Kurulu üyeleri tarafından verilmiştir.



## 05 Temmuz 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Odamız Üyesi E-Berk Makine'nin Ömer Gündüz Ar-Ge Merkezi Açılışına katılmıştır.

## 06 Temmuz 2018

- ▶ DMO Genel Müdürü Sn. Mücahit CİVRİZ, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR'i ziyaret etmiştir. Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ın da iştirak ettikleri görüşmede, DMO'nun alım sisteminde Ankaralı firmaların daha çok yer almaları hususunda işbirliği olanakları görüşülmüştür.



- ▶ Dönemin Ankara Valisi Sn. Ercan TOPACA, Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret ederek yeni yönetim kurulunu tebrik etmiştir. Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Aytaç DİNÇER ve Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ın da katıldığı ziyarette, fuar alanı başta olmak üzere Ankara ile ilgili çeşitli projeler ele alınmıştır.





*Dönemin Ankara Valisi Sn. Ercan TOPACA*

#### 07 Temmuz 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız TBMM'de gerçekleşen 27. Dönem Milletvekillerinin Ant İçme Törenine katılmıştır.

#### 09 Temmuz 2018

- ▶ Çubuk Belediye Başkan Yardımcısı Sn. Zeki METİN, Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret etmiştir.
- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, TBMM Genel Kurul Toplantı Salonunda gerçekleşen Cumhurbaşkanı Yemin Töreni ile Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde düzenlenen Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine Geçiş ve Göreve Başlama Törenlerine katılmıştır.

#### 10 Temmuz 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Ekonomi Bakanlığı ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın Ticaret Bakanlığı'na devir teslim törenlerine katılmıştır.

#### 11 Temmuz 2018

- ▶ Anahtar teslim enerji ve nükleer enerji santrali inşaa eden URALENERGOSTROY Firması ortaklarından Sn. Andrey YAZEV ve İnşaat Projeleri Yöneticisi Sn. Alexander BAMBULEVICH, NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesini tanımak ve işbirliği imkanlarını değerlendirmek üzere Odamız'ı ziyaret etmiştir. Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR tarafından karşılanan ziyaretçiler ile Türkiye'de kurulması planlanan nükleer güç santrallerinde (NGS) yerleştirme imkanları görüşülmüştür.

#### 15 Temmuz 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Ankara Valiliği tarafından düzenlenen 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü Etkinlikleri Anma Programına katılmıştır.

#### 19 Temmuz 2018

- ▶ Japonya Ankara Büyükelçisi Sn. Akio MİYAJİMA, Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret etmiştir. Büyükelçilik İkinci Katibi Sn. Hideyuki TAKAGI ile Genel Sekreterimiz'in de iştirak ettikleri ziyarette, iki ülke arasındaki ticaret hacmini artırmaya yönelik işbirlikleri, müzakereleri devam eden Türkiye ve Japonya arasında Serbest Ticaret Anlaşması imzalanması ve Sinop'ta kurulması planlanan Nükleer Güç Santralinde yerli tedarik süreçleri hususunda görüşülmüştür. Japonya'nın Türkiye'de yatırımlarını artırmak istediğini ve Avrupa pazarına yapılacak satışlar için üretimlerini Türkiye'de yapmak istediklerini vurgulayan Sayın Büyükelçi, Ankara'daki sanayiciler ile Japon iş adamlarını bir araya getirecek etkinliklere ağırlık verilmesi gerektiğini vurgulayarak bu konuda Büyükelçilik olarak bizzat çalışacaklarını ve Ankara Sanayi Odası ile iş birliklerini geliştirmek istediklerini dile getirmiştir.



*Japonya Ankara Büyükelçisi Sn. Akio MIYAJİMA*

- Yönetim Kurulu Başkanımız, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Meclis Başkanlık Divanı Üyeleriyle birlikte Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Mustafa VARANK'a tebrik ziyaretinde bulunmuştur. Yönetim Kurulu Başkanımız, Ankara Sanayi Odası ve Ankara'daki OSB'lerle ilgili bilgi vermiş; ekonomik görünüm ve sanayicilerin beklentileriyle ilgili değerlendirmelerde de bulunmuştur. Bazı OSB'ler ile çeşitli sektörlerdeki belirli sorunların da gündeme getirildiği ziyarette, daha geniş katılımlı bir toplantıyla tüm sorunların yeniden ele alınması kararlaştırılmıştır.



*Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Mustafa VARANK*

- Kırgızistan - Türk İş Adamları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Muammer AKKAYA, Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret ederek, Kırgızistan'daki iş fırsatları hakkında bilgi vermiş ve Ankaralı sanayicileri davet etmiştir.
- Mesleki ve Teknik Eğitim Gönüllüleri Platformu Başkanı Sn. Doç. Dr. Ruhi KILIÇ Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret etmiştir. Ziyarette Mesleki Eğitim hususunda bilgi alış verişinde bulunulmuştur.

## 24 Temmuz 2018

- Yönetim Kurulu Başkanımız, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri ve Genel Sekreterimiz ile birlikte Ticaret Bakanı Sn. Ruhsar PEKCAN'a tebrik ziyaretinde bulunmuştur. Yönetim Kurulu Başkanımız, Ankara Sanayi Odası ve Ankara'daki OSB'lerle ilgili bilgi vermiş; ekonomik görünüm ve sanayicilerin beklentileriyle ilgili değerlendirmelerde de bulunmuştur. Bazı OSB'ler ile çeşitli sektörlerdeki belirli sorunların da gündeme getirildiği ziyarette, daha geniş katılımlı bir toplantıyla tüm sorunların yeniden ele alınması kararlaştırılmıştır.







- Yönetim Kurulu Başkanımız'ın davetine istinaden Türk Eximbank Genel Müdürü Sn. Adnan YILDIRIM, Genel Müdür Yardımcıları, Ankara Bölge Müdürü, Daire Başkanı ve Danışmanlardan oluşan Heyet Odamız'ı ziyaret etmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Genel Sekreterimiz'in de iştirak ettikleri ziyarette, TL kredileri ile Ülke limitleri hususunda yapılabilecek ortak çalışmalar ile üyelerimizin yaşadıkları sorunlar hakkında görüşülmüştür.



*Ticaret Bakanı Sn. Ruhsar PEKCAN*





- Yönetim Kurulu Başkanımız, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri ve Genel Sekreterimiz ile birlikte Çevre ve Şehircilik Bakanı Sn. Murat KURUM'a tebrik ziyaretinde bulunmuştur. Yönetim Kurulu Başkanımız, Ankara Sanayi Odası ve Ankara'daki OSB'lerle ilgili bilgi vermiş; ekonomik görünüm ve sanayicilerin beklentileriyle ilgili değerlendirmelerde de bulunmuştur.



## 26 Temmuz 2018

- Nijer Mesleki ve Teknik Eğitim Bakanı Sn. Tidjani İDRİSSA ve beraberindeki heyet ASO Teknik Koleji'ni ziyaret etmiştir. Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve ASO 1. OSB Başkanı Sn. Niyazi AKDAŞ tarafından karşılanan Bakan ABDULKADRİ'ye ASO Teknik Koleji'nin eğitim uygulamaları hakkında bilgi verilmiştir. Türkiye'nin mesleki ve teknik eğitim konusundaki tecrübelerinden faydalanmak ve kendi eğitim modellerini oluşturabilmek amacıyla Ülkemizi ziyaret ettiklerini belirten konuk Bakan, Okulu gezerek öğrencilerin yaptıkları çalışmalar hakkında bilgi almıştır.







- ▶ Islah Organize Sanayi Bölgesi (OSB) kurulması hakkında dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından Odamızdan talep edilen görüş ve önerilere istinaden, Odamızda bir toplantı düzenlenmiştir. Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz ile Hasanoğlan Sanayici İşadamları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Süreyya Çetin TEKİN ve Kazan Sanayici ve İşadamları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Zafer KORKMAZ'ın katıldıkları toplantıda, anılan bölgelerin Islah OSB ilan edilmesi konusunda istişarelerde bulunulmuş ve bu kapsamda başvuru sürecini başlatmak üzere, bölge sınırlarının tespit edilmesine ve bu sınırlar içerisinde yer alan firmalardan talep yazıları toplanmasına karar verilmiştir.



- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda gerçekleşen Model Fabrika Mevcut Durumu Değerlendirme Toplantısı'na katılmıştır. Toplantıda eğitimcilerin eğitimi, modüllerin kapsamı, dijital dönüşüm için adımlar, Model Fabrika Tüzel Kişiliği ile Model Fabrika Resmi Açılışı ve Lansman çalışmaları konularında bilgilendirme ve değerlendirmelerde bulunulmuştur.

## 27 Temmuz 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri ve Genel Sekreterimiz, ASO Okulları ve eğitim merkezleri yöneticileriyle birlikte Millî Eğitim Bakanı Sn. Ziya SELÇUK'a tebrik ziyaretinde bulunmuştur. Yönetim Kurulu Başkanımız, Sayın Bakan'a ASO, Ankara Sanayisi, ASO Okulları ve eğitim merkezleri ile ilgili bilgi vererek, Mesleki eğitim konusundaki bazı tespitlerini de aktarmıştır. Sayın Bakan mesleki eğitimle ilgili daha geniş kapsamlı bir toplantı önerisinde bulunarak en kısa zamanda Okul ve Mesleki Eğitim Merkezlerimize ziyaret sözü vermiştir.





*Millî Eğitim Bakanı Sn. Ziya SELÇUK*

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) Türkiye Millî Komitesi 64. Genel Kurul Toplantısı'na katılmıştır.

### 31 Temmuz 2018

- ▶ Ankara Vali Yardımcısı Sn. Süleyman Hürrem AKSOY, Yönetim Kurulu Başkanımız'a nezaket ziyaretinde bulunmuştur.

### 07 Ağustos 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız Sn. Seyit ARDIÇ ile Kazan Sanayici ve İş Adamları Derneği Başkanı ve Odamız Meclis Üyesi Sn. Zafer KORKMAZ'la birlikte Kazan Bölgesinde faaliyet gösteren Üyelerimizden Moment Teknoloji, Dorçe Prefabrik Yapı, Işınday Light, Fırat Mühendislik, Üntes Klima, Euro Power Enerji'yi ziyaret ederek, firmaların çalışmaları ve bölgenin sorunları hakkında bilgi almıştır.
- ▶ TÜBİTAK Başkanı Sn. Prof. Dr. Hasan MANDAL Odamız'ı ziyaret ederek, Yönetim Kurulu Başkanımız, Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Genel Sekreterimiz bir araya gelmiştir. Ziyarette TÜBİTAK'ın yürüttüğü

projeler, orta ve orta yüksek teknoloji üretiminin geliştirilmesi için işbirlikleri, ortak projeler ve üniversite sanayi işbirliği konularında görüşülmüştür.



*TÜBİTAK Başkanı Sn. Prof. Dr. Hasan MANDAL*





09 Ağustos 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Aytaç Muhittin DİNÇER ve Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) Başkanı Sn. Dr. Mehmet Selim BAĞLI'ya nezaket ziyaretinde bulunmuştur.



- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız ve Genel Sekreterimiz, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Sn. Abdullah TANCAN'a yeni görevi münasebetiyle nezaket ziyaretinde bulunmuştur.
- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Ticaret Bakanı Sn. Ruhsar PEKCAN'ın teşrifleriyle gerçekleşen TOBB İç Anadolu Bölge İstişare Toplantısı'na katılmıştır.
- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Millî Eğitim Bakanı Sn. Ziya SELÇUK'un teşrifleriyle gerçekleşen Mesleki Eğitimin Yapılandırılması Odak Toplantısı'na katılmıştır.

14 Ağustos 2018

- ▶ Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) Başkanı Sn. Dr. Mehmet Selim BAĞLI, ASO 1. Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan ASO Teknik Koleji ile ASO Sürekli Eğitim Merkezini ziyaret etmiştir. Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve ASO 1.OSB Başkan Vekili Sn. Mustafa BOZKURT'un ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarete SGK Ankara İl Müdürü Sn. Tuncay CEVHEROĞLU, ASO Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Aytaç DİNÇER, SGK temsilcileri ile bölgede yer alan okulların yöneticileri katılmıştır. Yönetim Kurulu Başkanımız, Ankara Sanayi Odası'nın eğitim faaliyetleri hakkında bilgi vermiştir. Konuşmaların ardından Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve ASO 1.OSB Başkan Vekili Sn. Mustafa BOZKURT, SGK Başkanı Sn. BAĞLI'ya ASO Teknik Koleji ve ASO Sürekli Eğitim Merkezini gezdirerek öğrencilerin yaptıkları çalışmalar hakkında bilgi vermiştir.







15 Ağustos 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Sn. Mehmet Fatih KACIR'ı yeni görevi münasebetiyle ziyaret ederek başarı dileklerini iletmış; Üyelerimizin yaşadığı sıkıntılar hususunda bilgi paylaşımında bulunmuştur.

16 Ağustos 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız ve Genel Sekreterimiz, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Sn. Mithat CANSIZ'a yeni görevi münasebetiyle nezaket ziyaretinde bulunmuştur.



*Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Sn. Mithat CANSIZ*

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız ve Genel Sekreterimiz, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakan Yardımcısı Sn. Ayşe ERGEZEN'e yeni görevi münasebetiyle nezaket ziyaretinde bulunmuştur.



*Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakan Yardımcısı Sn. Ayşe ERGEZEN*



28 Ağustos 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Milli Eğitim Bakan Yardımcısı Sn. İbrahim ER'i ziyaret ederek ders kitapları basan üyelerimizin döviz kur artışından kaynaklanan sıkıntıları hususunda bilgi vermiştir.



*Gazi Üniversitesi Rektörü Sn. İbrahim USLAN*

- ▶ KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız Sn. Mete ÇAĞLAYAN katılmıştır.

05 Eylül 2018

- ▶ Ankara Sanayici ve İş Adamları Derneği (ASİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Eda ERSOY TOMBAKOĞLU, Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret etmiştir.
- ▶ ASO Teknik Koleji Mezunlar Derneği Başkanı Sn. Furkan ÖZDEMİR ve Dernek kurucusu genç mezunlar Yönetim Kurulu Başkanımız'a nezaket ziyaretinde bulunarak, Dernekleri ve çalışmalarını hakkında bilgi arzında bulunmuştur.

04 Eylül 2018

- ▶ Beypazarı Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Ahmet GÖÇMEN ve Genel Sekreter Sn. Mehmet YURDAKUL, Yönetim Kurulu Başkanımız'a nezaket ziyaretinde bulunmuştur.
- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız ve Genel Sekreterimiz, Gazi Üniversitesi Rektörü Sn. İbrahim USLAN'ı ziyaret etmiştir.





*ASO Teknik Koleji Mezunlar Derneği*

06 Eylül 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız ve Genel Sekreterimiz, Konya'da gerçekleşen Helvacızade A.Ş. TS 13811 Hijyen ve Sanitasyon Yönetim Sistemi Standardı Belgesi Takdim Töreni'ne katılmıştır.

07 Eylül 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız Sn. Mete ÇAĞLAYAN, Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Aytaç DİNÇER ve Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakan Yardımcısı Sn. Ahmet ERDEM'e yeni görevi münasebetiyle nezaket ziyaretinde bulunmuştur.



*Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakan Yardımcısı Sn. Ahmet ERDEM*

08 Eylül 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız ve Genel Sekreterimiz Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Sn. Hasan BÜYÜKDEDE'yi yeni görevi münasebetiyle ziyaret ederek başarı dileklerini iletmış; Üyelerimizin yaşadığı sıkıntılar hususunda bilgi paylaşımında bulunmuştur.
- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Borusan CAT Ankara Revizyon Merkezi'nin açılış törenine katılarak bir konuşma yapmıştır. Törene Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılarımız Sn. Seyit ARDIÇ ve Sn. Mete ÇAĞLAYAN da iştirak etmişlerdir.
- ▶ 24. Uluslararası Beypazarı ve Yöresi, Tarih, Kültür ve Turizm Festivali Protokol Açılış Törenine katılmıştır.





11 Eylül 2018

- ▶ Odamız Un ve Unlu Mamüller Sanayi Meslek Komitesi Başkanı Sn. Feridun HABOĞLU, Komite Üyeleri ile birlikte Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret ederek sektörlerinde yaşanan sıkıntılar hususunda bilgi paylaşımında bulunmuştur.



- ▶ TÜSİAV Başkanı Sn. Veli SARITOPRAK, Yönetim Kurulu Başkanımız'a nezaket ziyaretinde bulunmuştur.



12-13 Eylül 2018

- ▶ Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) İç Anadolu Bölge Toplantısına Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız ve OSBÜK Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Seyit ARDIÇ katılmıştır.



17 Eylül 2018

- ▶ Odamız Medikal Sanayi Meslek Komitesi Başkanı Sn. Levent Mete ÖZGÜRBÜZ, Komite Üyeleri ile birlikte Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret ederek sektörlerinde yaşanan sıkıntılar hususunda bilgi paylaşımında bulunmuştur.



Tanzanya Büyükelçisi Sn. Elizabeth KIONDO, Güney Afrika Büyükelçisi Sn. Pule Isaac MALEFANE, Zambiya Büyükelçisi Sn. Joseph CHILENGİ, Uganda Büyükelçiliği Başkatiibi Sn. Joseph BARİGYE, Kenya Büyükelçiliği Maslahatgüzarı Sn. Nathaniel TAAMA ve çok sayıda sanayici katılmıştır.



18 Eylül 2018

- ▶ Endüstri 4.0 Dijital Dönüşüm Derneği Başkanı Sn. Ahmet KAYA, Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret ederek Dernek çalışmaları ve düzenleyecekleri Geleceğin Fabrikaları Forumu hakkında bilgi arzında bulunmuştur.
- ▶ ASO, DEİK ve HHB Fuarçılık işbirliğiyle "Türkiye - Afrika Yatırım ve Potansiyel İşbirlikleri" toplantısı Afrika Ülkelerinin Büyükelçilerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Yönetim Kurulu Başkanımız'ın açılış konuşmasıyla başlayan toplantıya TÜSİAV Başkanı Sn. Veli SARITOPRAK, DEİK Türkiye-Tanzanya İş Konseyi Başkanı Sn. Aytaç DİNÇER, DEİK Türkiye-Uganda İş Konseyi Başkanı Sn. Ercan ATA,



*Türkiye - Afrika Yatırım ve Potansiyel İşbirlikleri" Toplantısı*



- ▶ Kobi Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Toplantısına, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız Sn. Mete ÇAĞLAYAN katılmıştır.
- ▶ Sn. Özlem AKINCI Resim Sergisinin açılışı ASO Kültür Merkezi'nde Yönetim Kurulu Başkanımız tarafından yapılmıştır.

### 19 Eylül 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Ankara Uluslararası Fuarçılık ve Kongre A.Ş.'nin Genel Kurul Toplantısı'na katılmıştır.

### 21 Eylül 2018

- ▶ Ankara Vali Yardımcısı Sn. Süleyman Hürrem AKSOY, Yönetim Kurulu Başkanımıza nezaket ziyaretinde bulunmuştur.
- ▶ İran İslam Cumhuriyeti Büyükelçiliği Ekonomi Müsteşarı Sn. Alireza CAFERBEYGLU Yönetim Kurulu Başkanımıza nezaket ziyaretinde bulunmuştur.
- ▶ Türkiye Verimlilik Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Cemalettin KÖMÜRCÜ, Yönetim Kurulu Başkanımızı ziyaret ederek çalışmalar hakkında bilgi vermiş, potansiyel iş birlikleri hususunda görüş alışverişinde bulunulmuştur.

### 25 Eylül 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetim Kurulu Başkanımız ve Genel Sekreterimiz, Kültür ve Turizm Bakanı Sn. Mehmet Nuri ERSOY'u ziyaret etmiştir. Ziyarete, Yönetim Kurulu Başkanımız Ankara Sanayisi hakkında bilgi vermiş ve sanayicilerin sorunlarıyla ilgili ASO tarafından hazırlanan raporu Sayın Bakan'a takdim etmiştir.



*Kültür ve Turizm Bakanı Sn. Mehmet Nuri ERSOY*





26 Eylül 2018

- ▶ Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Sn. Hasan BÜYÜKDEDE Odamızı ziyaret ederek bilgi paylaşımında bulunmuşlardır.



- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetim Kurulu Başkanımız ve Genel Sekreterimiz, Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Sn. Zehra Zümrüt SELÇUK'u ziyaret etmiştir. Ziyarete, Yönetim Kurulu Başkanımız Ankara Sanayisi hakkında bilgi vermiş ve sanayicilerin sorunlarıyla ilgili Odamız tarafından hazırlanan raporu takdim etmiştir.



*Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Sn. Zehra Zümrüt SELÇUK*



27 Eylül 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Milli Savunma Bakan Yardımcısı Sn. Şuay ALPAY'ı ziyaret etmiştir. Ziyarete mesleki eğitimini tamamlayıp alanında en az üç yıl çalışmış kişilere kısa dönem ya da bedelli askerlik hakkı verilmesi hususunda görüş alış verişinde bulunulmuştur.



Milli Savunma Bakan Yardımcısı Sn. Şuay ALPAY

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Savunma Sanayii Başkan Yardımcısı Sn. Celal Sami TÜFEKÇİ'yi ziyaret etmiştir.

01 Ekim 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız TBMM 27. Dönem 2. Yasama Yılı Açılış Toplantısına katılmıştır.

03 Ekim 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Mesleki Eğitim ve Beceri Geliştirme İşbirliği Protokolü çerçevesinde gerçekleşen İl Çalışma Grubu Toplantısına katılmıştır.



04 Ekim 2018

- ▶ Milli Eğitim Bakan Yardımcısı Sn. Prof. Dr. Mahmut ÖZER ve MEB Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürü Sn. Prof. Dr. Kemal Varım NUMANOĞLU, Ankara Sanayi Odası'nın ASO 1. OSB'de faaliyet gösteren ASO Teknik Koleji, Erkunt Mesleki Eğitim Merkezi, Sürekli Eğitim Merkezi (ASOSEM) ve Model Fabrika'nın eğitim ve uygulama merkezini ziyaret ederek incelemelerde bulunmuştur. Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR tarafından karşılanan Bakan Yardımcısı Sayın ÖZER'e önce ASO okulları ve eğitim uygulamaları hakkında brifing verilmiş ardından Yönetim Kurulu Başkanımız ile birlikte ASO Teknik





Koleji, Erkunt Mesleki Eğitim Merkezi, ASO Sürekli Eğitim Merkezi ile Model Fabrika atölyeleri ziyaret edilmiştir.



*Milli Eğitim Bakan Yardımcısı Sn. Prof. Dr. Mahmut ÖZER*

- ▶ Beşiktaşlı Sanayici İş Adamları ve Yatırımcıları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Ahmet Münir YAŞAR ve Yönetim Kurulu Üyeleri Yönetim Kurulu Başkanımıza nezaket ziyaretinde bulunmuşlardır.



#### 05 Ekim 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Alman Birliği 28. Yıl Kutlama Resepsiyonuna katılmıştır.

#### 06 Ekim 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız ve Genel Sekreterimiz Yeni Fikirler Yeni İşler Hızlandırma Programı final etkinliğine katılmıştır.

#### 08 Ekim 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, ASOSEM Danışma Kurulu Toplantısına katılmıştır.





10 Ekim 2018

- ▶ Strateji ve Bütçe Başkanı Sn. Naci AĞBAL, Odamız Yönetim Kurulunu ziyaret ederek yeni ekonomi programı ve Cumhurbaşkalığı hükümet sistemi hakkında bilgilendirme yapmıştır.



11 Ekim 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Ankara Lojistik Zirvesi ve Fuarı'nın açılışına katılarak bir konuşma yapmıştır. Konuşmaların ardından Yönetim Kurulu Başkanımız, Odamız ve diğer firma standlarını ziyaret etmiştir.





- ▶ Mesleki Eğitim ve Beceri Geliştirme İşbirliği Protokolü (MEGİP) kapsamında yapılacak olan mesleki eğitimlerin uygulama süreci, eğitim süresi, sınav ve belgelendirme aşaması, karşılanacak giderler, kursiyerlerin istihdamı ile MEGİP'in üyelere sunacağı kazanımlar hakkında bilgi vermek amacıyla Ankara Sanayi Odası Sürekli Eğitim Merkezi Konferans Salonunda Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı düzenlenmiştir. Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR'in açılış konuşmasını yaptığı toplantıya ASO 1.OSB Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Niyazi AKDAŞ, Ankara Çalışma ve Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) İl Müdür Yardımcısı Sn. Üzeyir YILDIRIM, İŞKUR İş ve Meslek Danışmanları ile bölgede yer alan sanayiciler katılmıştır.



## 16 Ekim 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, TOBB'un Türkiye Bankalar Birliği ile İstanbul'da düzenlediği toplantıya katılmıştır.
- ▶ 6 genç sanatçının eserlerinden oluşan Genç Yetenekler Karma Resim ve Heykel Sergisi'nin açılışı Ankara Sanayi Odası Kültür Merkezi'nde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız Sn. Mete ÇAĞLAYAN tarafından yapılmıştır.

## 17 Ekim 2018

- ▶ Türkiye İstiklal Madalyalıları Derneği Başkanı Sn. Torun MENGÜLOĞLU ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Başkanımıza nezaket ziyaretinde bulunmuşlardır.



- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Hazine ve Maliye Bakanı Sn. Berat ALBAYRAK, Ticaret Bakanı Sn. Ruhsar PEKCAN, Aile, Çalışma ve Sosyal İşler Bakanı Sn. Zehra Zümrüt SELÇUK'un teşrifleriyle gerçekleşen TOBB Sanayi Odaları Konye Toplantısına katılmıştır.
- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Yönetim Kurulu Başkanımız ve Genel Sekreterimiz, TBMM Başkanı Sn. Binali YILDIRIM'ı ziyaret etmiştir. Sivas Milletvekili Sn. Mehmet Habib SOLUK'un da katıldığı ziyarette Yönetim Kurulu Başkanımız, bazı bakanlara iletilen Ankara Sanayi Odası'nın ekonomiyile ilgili önerileri hakkında bilgi paylaşımında bulunmuştur.



### 18 Ekim 2018

- Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız Sn. Seyit ARDIÇ, Ankara 6. İstihdam Fuarı ve Kariyer Günleri açılış törenine katılmış ve ASO standını ziyaret etmiştir.

### 23 Ekim 2018

- Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız Sn. Seyit ARDIÇ, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı'nın desteğiyle Ostim Savunma ve Havacılık Kümelenmesi Derneği tarafından düzenlenen Ankara Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İşbirliği Günleri (ICDDA'18) etkinliğine katılmıştır.

### 24 Ekim 2018

- Odamız Mobilya sektör temsilcilerinin katılımlarıyla sektörel sorun ve çözüm önerilerinin masaya yatırıldığı "Ankara Mobilya Sektörü Genel İstişare Toplantısı" Yönetim Kurulu Üyemiz ve TOBB Mobilya Sektör Meclisi Başkanı Sn. Ercan ATA'nın başkanlığında gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Sn. Nureddin NEBATİ de katılmış; sanayicilerin sorunlarını ve çözüm önerilerini dinleyerek, ardından bir değerlendirme yapmıştır. Odamız'ın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıya bürokratlar, sektörü temsil eden dernek başkanları ile çok sayıda sanayici katılmıştır.

### 25 Ekim 2018

- Türkiye Bilişim Derneği (TBD), Ankara Sanayi Odası(ASO), Ankara Ticaret Odası (ATO) ve KOSGEB işbirliğiyle düzenlenen, "Ekonominin İtici Gücü KOBİ'ler, KOBİ'lerin İtici Gücü Bilişim" ana temalı 2. KOBİ'ler ve Bilişim Kongresi'ne Odamız'ı temsilen Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Ercan ATA katılmış ve açılıшта bir konuşma yapmıştır.



*TBMM Başkanı Sn. Binali YILDIRIM*

- Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Mustafa VARANK'ın teşrifleriyle TOBB ve TSE işbirliği ile "Uluslararası Standartlara Yön Ver" konulu Standardizasyon Zirvesi'ne Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılarımız Sn. Seyit ARDIÇ ve Sn. Mete ÇAĞLAYAN katılmıştır.





29 Ekim 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz, İstanbul Yeni Havalimanı'nın ilk etap açılış töreni ile ardından gerçekleştirilen T.C. Cumhurbaşkanlığı 29 Ekim Resepsiyonuna katılmıştır.

31 Ekim 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Oda Meclisi Başkanımız Sn. Celal KOLOĞLU, Meclis Başkanlık Divanı, Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Yönetim Kurulu Başkanımız ve Genel Sekreterimiz ile birlikte Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Sn. Fatih DÖNMEZ'i ziyaret etmiştir. Ziyarete, Yönetim Kurulu Başkanımız ASO'nun nükleer projeleri başta olmak üzere enerjiyle ilgili hazırlanan raporu Sayın Bakan'a sunmuştur. Yönetim Kurulu Başkanımız ayrıca Ankaralı sanayicilerin enerji ve madencilik ile ilgili sorunlarını Sayın Bakan'a aktarmış, büyük elektrik tüketicilerinin yaşadıkları sorunların çözümü için destek talebinde bulunmuştur.



*Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Sn. Fatih DÖNMEZ*

01 Kasım 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız ve Genel Sekreterimiz, Strateji ve Bütçe Başkanı Sn. Naci AĞBAL'ın himayelerinde gerçekleştirilen "Toplam Faktör Verimliliği için Politika Çerçevesi Geliştirilmesine Destek Projesi" Kapanış Toplantısına katılmıştır.
- ▶ Tacikistan Büyükelçiliği Müsteşarı Sn. Parviz SODIQLI yeni görevi münasebetiyle Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret etmiştir. Büyükelçilik İkinci Katip ve Konsolosu Sn. Mouradbek ASLAMZODA ile Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ın da iştirak ettikleri görüşmede Yönetim Kurulu Başkanımız'ın Ankara sanayisi hakkında bilgilendirmelerinin ardından, iş birlikleri, potansiyel sektörler ve yatırımlar ile iki ülke iş adamları ortak forumu düzenlenerek ticari ilişkilerin artırılması hususunda görüş alış verişinde bulunulmuştur.



- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği ile Odamız işbirliği kapsamında gerçekleştirilen “Dalgalı Piyasalarda Risk Yönetimi ve Korunma” konulu seminerin açılışında bir konuşma yapmıştır. Seminere Yönetim Kurulu Üyelerimiz de iştirak etmiştir.



- ▶ Ülke Günleri: Sırbistan – Türkiye Yatırım ve Potansiyel İşbirliği Fırsatları Toplantısı Odamız ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR'in açılış konuşmasını yaptığı etkinlikte, Sırbistan Büyükelçisi Sn. Zoran MARKOVIC “Sırbistan’da yatırım ve ekonomik fırsatlar” konulu bir konuşma gerçekleştirmiştir. Daha sonra Ticaret Bakanlığı’nda Daire Başkanı olarak görev yapan Sn. İsmail BOZDEMİR tarafından Sırbistan’ın genel ekonomik durumu, dış ticareti, ülkemiz ile ticari ilişkileri, bu ülke ile ticari işbirliğinde bulunmak isteyen firmalarımıza yönelik iş imkânları ve ihracatla ilgili devlet yardımlarına yönelik bir sunum gerçekleştirilmiştir. Son olarak ise, Sırbistan’a uzun yıllardan beri ihracat yapan Bioanalyse firmasının Genel Müdür Yardımcısı Sn. Dr. Enver Ali KULEOĞLU tarafından “Sırbistan’a İhracat” konulu bir sunum yapılmış, firmanın deneyimleri katılımcılarla paylaşılmıştır.
- ▶ Türk Amerikan İş Adamları Derneği - Amerikan Ticaret Odası Türkiye (TABA-AmCham) Ankara Şube Başkanı Sn. Nuray KARALAR Yönetim Kurulu Başkanımız’a nezaket ziyaretinde bulunmuş, Dernek çalışmalarını hakkında bilgi vermiştir.





*Türk Amerikan İş Adamları Derneği - Amerikan Ticaret Odası Türkiye (TABA-AmCham)*

## 05 Kasım 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, dönemin Ankara Valisi Sn. Ercan TOPACA'nın görev süresinin dolması sebebiyle gerçekleştirilen vedalaşma törenine iştirak etmiştir.
- ▶ Saray Engelsiz Yaşam, Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi yetkilileri ve öğrencilerden oluşan bir heyet Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret ederek, Odamız tarafından hediye edilen seramik fırınına kullanarak yapmış oldukları Panoyu hediye etmişlerdir.



## 06 Kasım 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız'ın katılımlarıyla, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürü Sn. Muhammet Bilal MACİT ve beraberindeki Heyet ASO 1. OSB'de yer alan ASO Teknik Koleji, ASO Sürekli Eğitim Merkezi (ASO-SEM), ASO Verimlilik Eğitim Merkezi (Model Fabrika) ile Hacettepe ASO 1. OSB Meslek Yüksek Okulu'nu ziyaret ederek çalışmalarını hakkında bilgi almıştır.
- ▶ İŞKUR ve TOBB arasında imzalanan "Mesleki Eğitim ve Beceri Geliştirme İşbirliği Protokolü" kapsamında İl Müdürlüğü ile Oda/Borsa yöneticilerinden oluşan İl Çalışma Grubunun 3. Toplantısı Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR'in katılımıyla Odamızda gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Oda ve Borsalardan iletilen işgücü talepleri değerlendirilmiş, hangi mesleklerde eğitim düzenleneceğine karar verilmiş ve düzenlenecek eğitimlerin katılım şartları belirlenmiştir.



- ▶ Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız Sn. Mete ÇAĞLAYAN ve Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR Türkiye Verimlilik Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Cemalettin KÖMÜRCÜ ile Odamızda Verimlilik ve Teknoloji Fuarına ilişkin bir görüşme gerçekleştirmiştir.





## 08 Kasım 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, 11. Uluslararası Enerji Kongresi ve Fuarı Açılış Törenine katılmıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı altında faaliyetleri devam eden NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi ile standlı katılımın sağlandığı Fuarın açılış konuşmalarının ardından Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Sn. Mustafa ELİTAŞ ile birlikte NÜKSAK standımızı ziyaret etmiştir. Etkinliğin ikinci gününde düzenlenen Nükleer Enerji oturumunda Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, NÜKSAK ve Odamızın enerji sektöründeki çalışmalarını tanıtan bir sunum gerçekleştirmiştir.

## 09 Kasım 2018

- ▶ Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nda gerçekleştirilen OSB'lerden Kaynaklı Atık Suların Yönetimi Toplantısına Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız ve ASO 2. ve 3. OSB Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Seyit ARDIÇ katılmıştır.

## 11 Kasım 2018

- ▶ TOBB Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Rifat HİSARCIKLIOĞLU'nun katılımlarıyla ATO Congressium'da, sektörel sorunları görüşmek, mesleki konularda görüş oluşturmak ve iş birliklerini geliştirmek amacıyla Ankara'da bulunan Oda ve Borsalar Müşterek Toplantısı'na Yönetim Kurulu Başkanımız, Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Genel Sekreterimiz iştirak etmiştir.

## 12 Kasım 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız teknoloji odaklı ve yenilikçi projelerin yer aldığı, 8. TECHANKARA Proje Pazarı etkinliğine katılmış, ardından Projelerden, prototip aşamasında veya daha üst seviyede olanlardan oluşan sergiyi gezmiştir.
- ▶ Karayolları Genel Müdürü Sn. Celal ULUDEMİR ve Karayolu Trafik ve

Yol Güvenliği Araştırma Derneği Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret ederek Dernek ve çalışmaları hakkında bilgi vermiştir.

- ▶ Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız ve OSBÜK Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Seyit ARDIÇ, TOBB Konferans Salonu'nda gerçekleştirilen "Doğalgaz Dağıtım Şirketleri Tarafından OSB'lerde Dağıtım Faaliyeti Gerçekleştirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar" konulu panele iştirak etmiştir.

## 14 Kasım 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, TÜBİTAK Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı'nca üniversite öğrencilerini ülkemizin ihtiyaç duyduğu öncelikli alanlarda çalışmalar yapmaya yönlendirmek amacıyla düzenlenen TÜBİTAK Üniversite Proje Yarışmaları Final Sergisini ziyaret etmiştir.
- ▶ Genişletilmiş Komite Toplantılarının ikincisi, 10. Kauçuk ve Kauçuk Ürünleri Meslek Komitesi tarafından 14 Kasım 2018 tarihinde Odamız Zafer Çağlayan Meclis Salonunda gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmalarını Oda Meclisi Başkan Yardımcımız Sn. Akman KARAKÜLAH, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız Sn. Mete ÇAĞLAYAN ve Komite Başkanı Sn. Yusuf Ziya KORKMAZ'ın yaptıkları toplantıda Odamız birimlerince, yürütülen faaliyetler ve verilen belgeler hakkında yapılan sunumların ardından, Kauçuk Sektörüne yönelik genel ve ekonomik değerlendirmeleri içeren bir sunum gerçekleştirilmiştir.





## 15 Kasım 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız ASO Teknik Koleji Kariyer Günleri çerçevesinde deneyimlerini paylaşmak üzere ASO Şeref Üyesi Sn. İdris YAMANTÜRK'ün konuk olduğu etkinliğine katılmıştır.
- ▶ Milli Eğitim Bakanlığı, Avrupa Eğitim Vakfı ve Avrupa Kalkınma Bankası'nın ortak düzenlediği Uluslararası "İşyeri Tabanlı Mesleki Eğitimle Endüstriyel Becerilerin Geliştirilmesi ile Endüstri 4.0 ve Yapay Zeka Teknolojisinde Beceri Geliştirme Çalıştayı" kapsamında örnek gösterilen SİMEP Projesini yakından tanımak amacıyla Milli Eğitim Bakan Danışmanı Sn. Mustafa Hilmi ÇOLAKOĞLU'nun mihmandarlığında bir Heyet ASO 1. OSB'yi ziyaret etmiştir. Yönetim Kurulu Başkanımız'ın davetine istinaden gerçekleşen ziyarette Yetkililer Erkunt Mesleki Eğitim Merkezi'ni gezerek SİMEP Projesi hakkında bilgi almıştır. Ayrıca, Bölgede bulunan diğer eğitim kurumları hakkında da detaylı bilgilendirmeler yapılmıştır.



- ▶ AK Parti Ankara İl Başkanlığı AR-GE Başkanı Sn. Aysel AKGÜL, Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret etmiştir. Genel Sekreterimiz'in de iştirak ettikleri görüşmede Medikal OSB kurulması hakkında görüş alış verişinde bulunulmuştur.

## 16 Kasım 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Haliç Kongre Merkezi'nde gerçekleşen, Ticaret Bakanlığı koordinasyonu ile Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından düzenlenen Design Week Turkey 2018 (Türkiye Tasarım Haftası) etkinliğine katılmıştır.

## 19 Kasım 2018

- ▶ Tesisat İnşaat Sanayi Malzemecileri Derneği (TİM KODER) Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Tekin YETİŞ, Yönetim Kurulu Üyeleri ile birlikte, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR'i ziyaret ederek Dernek çalışmalarını ve sektörel sorunlar hakkında bilgi paylaşımında bulunmuştur.





- ▶ Portekiz Büyükelçisi Sn. Paula LEAL DA SİLVA Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret etmiştir.
- ▶ Portekiz Büyükelçiliği Ekonomi ve Ticaret Müsteşarı Sn. Celeste MOTA TEZSEZEN ile Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ın da iştirak ettikleri görüşmede, Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Büyükelçi'ye Odamız ve Ankara Sanayisi hakkında bilgi vermiştir. Sayın Büyükelçi'nin Portekiz ekonomisi hakkında bilgilendirmesinin ardından, iş birliği yapılabilecek alanların belirlenmesi ve önümüzdeki aylarda Portekiz Ülke Günü etkinliği düzenlenmesi kararlaştırılmıştır.



- ▶ ASO Teknik Koleji'nden mezun olan gençlere TUSAŞ'ta istihdam alanlarının sunulması, Havacılık sektörünün OSB'lerden beklentileri, savunma sanayimizin yurtiçi kabiliyetlerinin artırılması, savunma ve havacılık sektörüne ayrılan kaynakların %100 yerli üreticiye yönlendirilmesi, Türkiye'de mesleki ve teknik eğitimin yapısı, istihdamın gelişmesi, verimlilik ve rekabet gücünün artırılması, sanayide havacılık ve uzay sanayisinin önemine dair farkındalığı artırma gibi konu başlıklarının ele alındığı ziyarete Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, ASO 1. OSB Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Niyazi AKDAŞ ile bölgede yer alan okulların yöneticileri katılmıştır.



## 20 Kasım 2018

- ▶ TUSAŞ Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Prof. Dr. Oğuz BORAT, TUSAŞ Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Adnan ÇELİK, TUSAŞ Genel Müdürü Sn. Temel KOTİL ve Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu Eğitim Sektör Temsilcisi Sn. Prof. Dr. Mustafa BALCI, ASO 1. OSB'de yer alan ASO Teknik Koleji, ABOSEM ve Model Fabrika'nın uygulama atölyelerini inceleyerek bilgi almıştır.







## 21 Kasım 2018

- ▶ Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Mustafa VARANK'ın teşrifleriyle İstanbul'da gerçekleşen 17. MÜSiAD EXPO açılışına Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR katılmıştır.

## 26 Kasım 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz Ankara Valisi Sn. Vasip ŞAHİN'i yeni görevi münasebetiyle ziyaret ederek, çalışmalarında başarılar dilemiştir. Genel Sekreterimiz'in de iştirak ettikleri görüşmede Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Ankara Sanayi Odası ve çalışmalarının yanı sıra Ankara sanayisi ile ilgili bilgilendirmelerde bulunmuştur.



Ankara Valisi Sn. Vasip ŞAHİN

- ▶ TOSYÖV Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nezh KULEYİN ile TOSYÖV Başkan Yardımcısı ve Türkiye Çin İş Geliştirme ve Destekleme Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Sn. İlhan BEŞER Yönetim Kurulu Başkanımız'ı ziyaret etmiştir. Ziyarete Sn. BEŞER Çin Halk Cumhuriyeti Büyükelçiliği tarafından akredite olan Dernek hakkında bilgi vererek 29 Kasım 2018 tarihinde Çin Halk Cumhuriyeti Büyükelçisi, Ticaret Müsteşarı, Türk ve Çinli Sanayici - İşadamlarının katılımları ile gerçekleştirilecek Kuruluş Resepsiyonu'na davet etmiştir.

## 28 Kasım 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Ankara Valisi Sn. Vasip ŞAHİN'in başkanlığında "Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri" başlığında özel gündemle toplanan Ankara Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Kasım ayı toplantısına katılmıştır.
- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Ticaret Bakanı Sn. Ruhsar PEKCAN'ın himayelerinde, Bakan Yardımcısı Sn. Fatih METİN ve Çin Halk Cumhuriyeti Büyükelçisi Sn. Hongyang HU'nun iştirakleriyle gerçekleşen Türkiye - Çin İş Geliştirme Derneği Açılış Resepsiyonuna katılmıştır.



- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, 1905 AGS Derneği tarafından düzenlenen Galatasaray Business Network toplantısına katılmıştır.

### 28 Kasım 2018

- ▶ Mesleki Eğitim ve Küçük Sanayi Destekleme Vakfı (MEKSA) Genel Kurul Toplantısına Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Musa ERTUNÇ katılmıştır.

### 03 Aralık 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Yönetim Millî Savunma Bakanlığı Bakan Yardımcısı Sn. Şuay ALPAY'ı ve 05 Aralık 2018 tarihinde Millî Savunma Bakanlığı Bakan Yardımcısı Sn. Muhsin DERE'yi ziyaret etmiştir. İNTES Genel Sekreteri Sn. Necati ERSOY'un da iştirak ettikleri görüşmelerde Meslek Lisesi mezunlarına askerlik avantajı ile Mesleki Yeterlilik Sınav ve Belgelendirme Faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilebilecek işbirlikleri hususunda görüşülmüştür.

### 03 Aralık 2018

- ▶ TSE Tarafsızlığı Koruma Komitesi Toplantısına Odamızı temsilen, Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Musa ERTUNÇ katılmıştır.

### 05 Aralık 2018

- ▶ KKTC Büyükelçisi Sn. Kemal KÖPRÜLÜ Yönetim Kurulu Başkanımız'a nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Büyükelçilik 2. Sekreteri ve Konsolos Sn. Huriye HANÇERLİ ile Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ın da iştirak ettikleri görüşmede Yönetim Kurulu Başkanımız Ankara Sanayisi hakkında bilgilendirmelerde bulunmuştur. Potansiyel işbirlikleri hakkında görüş alış verişinde bulunulmuş olup, Sn. Büyükelçi sanayicilerimizden oluşan bir heyetin KKTC'ye ziyaretinden memnuniyet duyacaklarını belirtmiştir.



*KKTC Büyükelçisi Sn. Kemal KÖPRÜLÜ*

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Ankara Sivil Toplum Kuruluşları Platformu (ASTOP) öncülüğünde düzenlenen Sivil Toplum Kuruluşları Günü münasabetsiyle düzenlenen törene katılmıştır.

### 06 Aralık 2018

- ▶ Ostim Teknik Üniversitesi Rektör Vekili Sn. Prof. Dr. Taner ALTINOK, Yönetim Kurulu Başkanımız'a nezaket ziyaretinde bulunmuştur.



- ▶ TÜGİAD Ankara Şubesi Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Zafer YILDIRIM ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR'i ziyaret etmiştir.



- ▶ 1905 AGS Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Özgür BAYRAKTAR ve Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan bir heyet Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR'i ziyaret etmiştir.



- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, TÜSİAD Geleneksel Yüksek İstişare Konseyi Ankara Toplantısı vesilesiyle düzenlenen Resepsiyona katılmıştır.

07 Aralık 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve Yönetim Kurulu Sayman Üyemiz Sn. Taner ÖZDEMİR, Congressium'da gerçekleşen Verimlilik ve Teknoloji Fuarı açılışına katılmıştır.



Verimlilik ve Teknoloji Fuarı





- ▶ Metal Isıl İşlem Sanayicileri Derneği (MISAD) Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Özgür Savaş ÖZÜDOĞRU ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR'i ziyaret ederek Dernek çalışmaları hakkında bilgi vermiştir.



10 Aralık 2018

- ▶ Türk- Amerikan İş Adamları Derneği - Amerikan Ticaret Odası Türkiye (TABA - AmCham), Genç TABA AmCham Kurucu Başkanı Sn. Zafer KÜÇÜKŞABANOĞLU Yönetim Kurulu Üyeleri ile birlikte Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR'i ziyaret ederek Dernek çalışmaları hakkında bilgi vermiştir.



*Türk- Amerikan İş Adamları Derneği - Amerikan Ticaret Odası Türkiye  
(TABA - AmCham)*

11 Aralık 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız ASO Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Toplantısına katılmıştır.



12 Aralık 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Cumhurbaşkanı Sn. Recep Tayyip ERDOĞAN'ın teşrifleriyle gerçekleşen Türk Savunma Sanayii Zirvesine katılarak, "Girişim-Yatırım-İhracat Zincirinde Savunma Sanayii" panelinde konuşma yapmıştır.



13 Aralık 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve Yönetim Kurulu Sayman Üyemiz Sn. Taner ÖZDEMİR, Odamız üyelerinden Park Teknik Elektrik Madencilik'i ziyaret etmiştir.





14 Aralık 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız TBMM Başkanı Sn. Binali YILDIRIM'ın teşrifleriyle gerçekleşen 2. İstanbul Ekonomi Zirvesi'nin açılışında bir konuşma yapmıştır.



14 Aralık 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız Sn. Seyit ARDIÇ, Samsun'da gerçekleştirilen OSBÜK Karadeniz Bölge Toplantısı'na katılmıştır.

15 Aralık 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Ostim Teknik Üniversitesi Mütevelli Heyet Toplantısı'na katılmıştır.

18 Aralık 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız, Ankara Valisi Sn. Vasip ŞAHİN'in başkanlığında gerçekleştirilen Ankara Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Toplantısı'na katılmıştır.
- ▶ Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Mustafa VARANK'ın teşrifleriyle gerçekleşen 2018 Yılı Verimlilik Ödülleri Töreni'ne Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız Sn. Seyit ARDIÇ katılmıştır.

Ayrıca, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR, çeşitli periyotlarla gerçekleştirilen Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas OSB (HAB), Ankara Uluslararası Fuarlık ve Kongre A.Ş., Ankara Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Toplantıları ile, OSTİM Teknik Üniversitesi Mütevelli Heyet, ASO Sürekli Eğitim Merkezi Danışma Kurulu, ASO Eğitim Vakfı Mütevelli Heyet ve ASO Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Toplantılarına katılmıştır.

## İftar Davetleri

Yönetim Kurulu Başkanımız 17 Mayıs 2018 tarihinde Macaristan Büyükelçisi Sn. Gabor KISS'in ev sahipliğinde gerçekleşen Macaristan Büyükelçiliği, Ankara Mobilyacılar Odası İftar davetlerine iştirak etmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanımız 18 Mayıs 2018 tarihinde ORSİAD ve TÜMSİAD iftar davetlerine iştirak etmiştir.

21 Mayıs 2018 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanımız 15 Temmuz şehitlerinin Ankara'da ikamet eden yakınları ile Congressium'da gerçekleştirilen iftar programına, 23 Mayıs 2018'de Halkbankası, 29 Mayıs 2018'de Türkiye Sağlık Endüstrisi İşverenler Sendikası, 30 Mayıs 2018'de Genç Girişim ve Yönetişim Derneği, 01 Haziran 2018'de Döküm Sanayicileri, 06 Haziran 2018'de Cumhurbaşkanı Sn. Recep Tayyip ERDOĞAN'ın teşrifleriyle gerçekleşen Ankara Ticaret Odası, 07 Haziran 2018'de İvedik OSB, 08 Haziran 2018'de Ostim OSB tarafından düzenlenen iftar davetlerine katılmıştır.





## 2. Genel Sekreterlik Tarafından Gerçekleştirilen Diğer Faaliyetler

03 Ocak 2018

- ▶ Odamız ve Ankara Ticaret Odası (ATO) işbirliğinde 1-3 Mart 2018 tarihlerinde düzenlenmesi öngörülen Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşmaları Sağlık Sektörü Konferansı hazırlık çalışmaları kapsamında, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Genel Sekreter Yardımcımız Sn. Mustafa BARAN, Avrupa Birliği Uzmanı Sn. Nilay ŞAHİN, Program Koordinatörü Necip ÖZKAN ve Uzman Sn. Burcu Ocak ARICI katılımlarıyla Odamızda bir toplantı gerçekleştirilmiştir. ATO ve Konferansın düzenlenmesinden sorumlu organizasyon şirketi olan Valör A.Ş. yetkilileri tarafından da katılım sağlanan toplantıda, 13 Ocak 2018 tarihinde Ankara'da okuyan yabancı uyruklu öğrencilere yönelik olarak düzenlenecek bilgilendirme ve tanıtım toplantısı, Konferans internet sitesinin hazırlanması, logo belirlenmesi, sponsorluk çalışmaları, Konferans gündemi ve katılımcılar hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur. Toplantı sonucunda, 9 Ocak 2018 tarihinde ATO'da Konferans Strateji Belirleme ve Yönlendirme Kurulu Toplantısının düzenlenmesi üzerinde karara varılmıştır.
- ▶ Ankara Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Koordinatörü Sn. Muhammed Ali OFLAZ, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmiştir.

04 Ocak 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Genel Sekreter Yardımcımız Sn. Mustafa BARAN ve NÜKSAK İktisadi İşletmesi Proje Koordinatörü Sn. Merve DEMİR, BUTEKOM Bursa Teknoloji Koordinasyon ve Ar-Ge Merkezi ev sahipliğinde gerçekleştirilen Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 2. Dönem Kümelenme Destek Programı Kapsamında Desteklenen Kümelenme Birliklikleri Proje Gelişim Toplantısı'na katılım sağlamıştır. Toplantıda Bakanlık tarafından

desteklenen kümeler yer almış ve söz konusu kümeler tarafından birinci yılda gerçekleştirilen faaliyetler, uygulamalar ve karşılama sorunlarla ilgili sunumlar yapılmıştır. Toplantıya iştirak eden kümeler, SETEK-Sürdürülebilir Ev Tekstili Kümesi, İSEK-İstanbul Sağlık Enstitüsü Kümelenmesi, Ostim Temiz Teknolojiler Kümelenmesi ve NÜKSAK-Nükleer Sanayi Kümelenmesi'dir. Toplantının ikinci yarısında yuvarlak masa değerlendirmesi ile iş planı uygulamalarında karşılaşılan sorunlara yönelik iyileştirme önerileri, 4. harcama döneminin planlanması ve 2. yıl iş planı hazırlıklarına ilişkin görüş alışverişinde bulunulmuştur. Toplantı, BUTEKOM laboratuvarları gezisi ile son bulmuştur.

06 Ocak 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Kalkınma Bakanlığı'nın 11. Kalkınma Planı hazırlıkları kapsamında oluşturulan komisyonlardan biri olan Girişimcilik, KOBİ'ler, Esnaf ve Sanatkarlar Özel İhtisas Komisyonu 1. Toplantısı'na iştirak etmiştir.

09 Ocak 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız ve Genel Sekreterimiz, ASO Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Toplantısına katılmışlardır.
- ▶ Odamız ve Ankara Ticaret Odası (ATO) işbirliğinde 1-3 Mart 2018 tarihlerinde düzenlenmesi öngörülen Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşmaları Sağlık Sektörü Konferansı hazırlık çalışmaları kapsamında ATO'da, Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Aytaç DİNÇER, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Genel Sekreter Yardımcımız Sn. Mustafa BARAN, Avrupa Birliği Uzmanı Sn. Nilay ŞAHİN, Program Koordinatörü Necip ÖZKAN ve Uzman Sn. Burcu Ocak ARICI katılımlarıyla Konferans Strateji Belirleme ve Yönlendirme Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiştir. ATO, Konferansın düzenlenmesinden sorumlu organizasyon şirketi olan Valör A.Ş., Sağlık Bakanlığı, Türkiye İşbirliği ve Kalkınma Ajansı (TİKA) ve Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı yetkilileri tarafından katılım sağlanan toplantıda, 13 Ocak 2018 tarihinde Ankara'da okuyan yabancı uyruklu öğrencilere



yönelik olarak düzenlenecek bilgilendirme ve tanıtım toplantısı, Konferans internet sitesinin hazırlanması, logo belirlenmesi, sponsorluk çalışmaları, Konferans gündemi ve katılımcılar hakkında Kurul üyelerine bilgi verilmiştir. Kurul üyelerinin görüş ve yönlendirmeleri neticesinde, sponsorluk çalışmaları, Konferans gündemi ve katılımcılarla ilgili gerekli çalışmaların yürütülmesine karar verilmiştir.

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Ankara Sanayi Odası Genç Yetenekler Karma Resim Sergisi'nin Odamız Sergi Salonu'nda gerçekleşen açılışına iştirak etmiştir.

### 10 Ocak 2018

- ▶ Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürü Sn. Anıl YILMAZ Genel Sekreterimizi makamında ziyaret etmiştir.

### 13 Ocak 2018

- ▶ Odamız ve Ankara Ticaret Odası (ATO) işbirliğinde 1-3 Mart 2018 tarihlerinde düzenlenmesi öngörülen Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşmaları Sağlık Sektörü Konferansı hazırlık çalışmaları kapsamında, Ankara'da tıp alanında okuyan yabancı uyruklu öğrencileri Konferans hakkında bilgilendirmek üzere bir çalışma toplantısı düzenlenmiştir. Açılış konuşmaları ASO Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve ATO Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Gürsel BARAN tarafından yapılan toplantıda Program Koordinatörü Sn. Necip ÖZKAN tarafından Konferans hakkında tanıtıcı bir sunum gerçekleştirilmiştir. Toplantıda ayrıca Genel Sekreterimiz, Odamız ve ATO tarafından Ankara sağlık sektörü hakkında bilgi sunum yapmıştır. Toplantı, Konferans ve özellikler öğrencilerin Konferansın düzenlenmesine olabilecek katkıları hakkında görüş alışverişi yapılması ile son bulmuştur.

### 30 Ocak 2018

- ▶ Türk Standartlarını geliştirme süreçlerinin kalitesini, TSE'nin bu süreçleri yönetebilme kabiliyetini, uluslararası standart hazırlama süreçlerinde Türkiye'nin etkinliğini, TSE'nin uygunluk değerlendirme alanındaki rolünü, kamunun uygunluk değerlendirme alanında nasıl bir rol üstlenmesi gerektiğini ve bu konularla ilgili önemli yapısal dönüşüm önerilerini değerlendirmek amacıyla T. C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Dr. Faruk ÖZLÜ'nün teşrifleriyle özel bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Söz konusu çalıştaya Odamızı temsilen Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR iştirak etmiştir.

### 01 Şubat 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Odamız Meclis Salonu'nda gerçekleşen Belarus Cumhuriyeti Ülke Tanıtım Toplantısı'na iştirak etmiştir.
- ▶ Ares İnovasyon Arge Yazılım Hizmetleri İş Geliştirme Müdürü ve Yüksek Bilgisayar Mühendisi Sn. Nahit KARAKÜLAH, Genel Sekreterimizi makamında ziyaret etmiştir. Genel Sekreter Yardımcımız Sn. Oya GÖRKMEN'in de eşlik ettiği toplantıda, Sn. KARAKÜLAH, iş kazalarını önleme amaçlı analiz yapan yapay zekâ programını tanıtmıştır.
- ▶ Odamız Tahkim, Arabuluculuk ve Uzlaştırıcılık Merkezi tanıtım faaliyetleri hakkında görüşme yapmak ve tanıtım için hazırlanmış olan afişlerin Ankara il ve ilçelerinde bulunan adliye binalarında uygun bulunan yerlere asılması hususunda görüş alışverişinde bulunmak üzere Ankara Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Odamız Genel Sekreteri Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Odamız Hukuk Müşaviri Sn. Ahmet Münir YAŞAR, Arabulucu/ Avukat Sn. Sevilay ASLAN DİRLİKTUTAN ve Sn. Betül SEYREK, Ankara Cumhuriyet Başsavcısı Sn. Yüksel KOCAMAN'ı makamında ziyaret etmiştir.



## 02 Şubat 2018

- ▶ ATC Türkiye Koordinatörü Muhammed Bilal ABBADİ, mobilya, cam, gıda sektörlerinde üretim yapan firmalarımız ile Orta Doğu ülkelerine ihracat imkânları konusunda görüşme yapmak üzere Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmiştir.
- ▶ Genel Sekreterimiz, Odamız Sanat Galerisi'nde gerçekleşen İran'lı Sanatçılar Sergisi Açılışı'na iştirak etmiştir.

## 05 Şubat 2018

- ▶ Odamız Meclis Kâtip Üyesi Sn. Halit EROL, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmiştir.

## 07 Şubat 2018

- ▶ Mc Kinsey firmasından Sn. Erdiñç MERT Genel Sekreterimizi makamında ziyaret ederek, ülkemizde kurulması düşünölen Lojistik Merkezlerin Yönetim Modeli konusunda görüş alışverişinde bulunmuştur.
- ▶ Odamız Genel Sekreteri Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, "Sağlık ve Dijitalleşme" odaklı düzenlenen TTGV Günü ve yeni tematik hızlandırma programı Hit Programı Lansman etkinliğine iştirak etmiştir.

## 08 Şubat 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret eden Gazi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi Sn. Prof. Dr. Bekir Zühtü UYSAL, Ankara Fen Lisesi Vakıf Yönetimi olarak ASO ile Ankara Fen Lisesi arasında geliştirilebilecek projeler konusunda görüş alışverişinde bulunmuştur.

## 09 Şubat 2018

- ▶ Tayvan'ın Ankara Ekonomik ve Kültürel Misyonu Direktörü Sn. Philip FAN ve Misyon yetkilileri Genel Sekreterimizi ziyaret etmişlerdir. Söz konusu ziyarette, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR Tayvan'a davet edilmiş olup ziyaretin Başkanımızın programına göre değerlendirileceği vurgulanmıştır. Sn. Fan tarafından Tayvan Dış Ticareti Geliştirme Konseyi (TAITRA) tarafından Ankara'ya akıllı sağlık, medikal teknolojileri alanında kamu alımları konusunda bir heyet düzenleneceği ve bu kapsamda 13 Mart 2018 tarihinde hastanelere, hükümet yetkililerine ve tedarikçilere yönelik bir toplantı gerçekleştirileceği bilgisi verilmiş ve anılan toplantıya Odamız temsilcileri ve üyelerimiz davet edilmiştir. Toplantıya yönelik gerekli duyuruların yapılacağı, görüşmede Tayvanlı temsilcilere bildirilmiştir. Görüşmede ayrıca, Odamız tarafından yürütölen Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) faaliyetleri kapsamında Taipei'ye bir heyet düzenlenmesinden memnuniyet duyulacağı ifade edilmiştir. Konuya ilişkin olarak AİA kapsamında heyet düzenlenmesine yönelik çalışmaların gerçekleştirileceği ifade edilmiştir.
- ▶ Odamız koordinatörlüğünde, Siteler Mesleki Eğitim Merkezi ve Altındağ Halk Eğitim Merkezi ortaklığında "AB ile Uyumlu Hayat Boyu Öğrenme Uygulamaları" isimli proje ile tamamlanmadan iptal edilen ASO 2. ve 3. OSB'nin "Daha Yüksek Standartlarda Hayat Boyu Öğrenme" Projelerinde karşılaşılan sorunlarla ilgili görüşmek üzere ASO 2. ve 3. OSB İdari Amiri Sn. Adnan TOSYA, Genel Sekreterimizi makamında ziyaret etmiştir.
- ▶ ASO 1. OSB Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Niyazi AKDAŞ, Genel Sekreterimize nezaket ziyaretinde bulunmuştur.
- ▶ ODTÜ Genç Girişimciler Topluluğu Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Tolga BİLGİLİOĞLU ve Finans Koordinatörleri Sn. Mehmet İKİZ, Genel Sekreterimize makamında teşekkür ziyaretinde bulunmuşlardır.





### 13 Şubat 2018

- ▶ Filiz Eser Danışmanlık firması kurucusu, Yüksek Mühendis Sn. Filiz ESER, Proje Yönetimi konusunda Odamız ile işbirliği imkânları konusunda görüşmek üzere Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmiştir.
- ▶ Genel Sekreterimiz, ASO 1.OSB, UNDP ve Sanayi Bakanlığı ile Model Fabrika'nın kurulacağı binanın inşaatı ve projenin değerlendirilmesi yapılmıştır.

### 14 Şubat 2018

- ▶ İno Danışmanlık Mühendislik Ltd. Şti. Koordinatörü Sn. Abdurrahman TEMİZ, Europages e-ticaret sitesine ASO üyelerinin üye olması konusunda Genel Sekreterimizden görüş almıştır.

### 16 Şubat 2018

- ▶ ATC Türkiye Koordinatörü Sn. Muhammed Bilal ABBADİ, mobilya, cam, gıda sektörlerinde üretim yapan firmalarımız ile Orta Doğu ülkelerine ihracat imkânları konusunda görüşme yapmak üzere Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmiştir.
- ▶ Eskişehir İlgazlar Turizm yetkilileri Genel Sekreterimizi ziyaret ederek Adana'da ziyaret ettikleri Stadyumla ilgili fatura onayı konusunda görüş alışverişinde bulunmuşlardır.

### 20 Şubat 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Offi Mobilya-Tunç Endüstriyel Sistemler Mobilya İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Ziya KARALAR ile Bulgaristan Büyükelçiliği Konsolosu Sn. Todor PETROV'a, Sn. KARALAR'ın Bulgaristan'la ilişkilerini görüşmek amacıyla bir ziyarette bulunmuşlardır.

- ▶ Odamız ve Ankara Ticaret Odası (ATO) işbirliğinde 1-3 Mart 2018 tarihlerinde düzenlenmesi öngörülen Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşmaları Sağlık Sektörü Konferansı hazırlık çalışmaları kapsamında, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Aytaç DİNÇER ve Genel Sekreter Yardımcımız Sn. Mustafa BARAN'ın katılımıyla ATO'da bir toplantı gerçekleştirilmiştir. ATO ve Konferansın düzenlenmesinden sorumlu organizasyon şirketi olan Valör A.Ş. yetkilileri tarafından da katılım sağlanan toplantıda, Açılış Programı, basılı materyallerin onayı ve ücretsiz olarak tüm üyelerimizin faaliyete daveti konularında karar verilmiştir.

### 21 Şubat 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Model Fabrika Projesi ve Yönetim Kurulu Toplantısı için, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürü Sn. Anıl YILMAZ'ın makamında tertiplenen toplantıya iştirak etmiştir.
- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Cumhurbaşkanlığı Külliyesi, Beştepe Millet Kongre ve Kültür Merkezi'nde gerçekleşen T.C. Kalkınma Bakanlığı "On Birinci Kalkınma Planı Hazırlık Çalışmaları" açılış programına iştirak etmiştir.
- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Ankara Ticaret Odası tarafından düzenlenen 5. Ticaret Ataşeleri Buluşması'na iştirak etmiştir.

### 22 Şubat 2018

- ▶ Odamız koordinatörlüğünde yürütülen NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesinin danışmanlık hizmetleri ve küme farkındalığı arttırmak için çalışmalar yapabilmek için, Tabu Solutions'ın Genel Müdürü Sn. Ekin TAŞKIN, Genel Sekreterimizi ziyaret ederek bilgilendirme ve tanıtım yapmıştır.



## 23 Şubat 2018

- ▶ Amerikan-Türk Konseyi Başkanı ve CEO'su Sn. Howard G. BEASEY, Genel Sekreterimizi ziyaret ederek Konsey tarafından yürütülen faaliyetler hakkında bilgi vermiştir. Sn. BEASEY ile yapılan görüşmede, Türkiye ve Amerika Birleşik Devletleri (ABD) arasında ekonomik ve ticari ilişkileri artırma konusunda görüş alışverişinde bulunulmuştur. Ayrıca, Haziran 2018'de ABD'nin Tennessee, North Carolina, Alabama, Georgia ve South Carolina eyaletlerini kapsayacak şekilde düzenlenmesi öngörülen Güneydoğu Ticaret Heyeti Faaliyeti hakkında bilgi verilmiş ve "butik heyet" olarak gerçekleştirilmesi öngörülen heyet hakkında üyelerimize duyuru yapılması talep edilmiştir. Bununla birlikte, Mayıs ayında düzenlenmesi planlanan 37. ABD-Türkiye İlişkileri Yıllık Konferansı hakkında bilgi aktarımında bulunulmuştur. Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ın, Odamızca nükleer enerji sektörüne yönelik yürütülen faaliyetler kapsamında 2017 yılı Aralık ayında ABD'ye düzenlenen heyet hakkında bilgi vermesi üzerine, Sn. BEASEY ABD'ye düzenlenecek gelecek heyet faaliyetlerinde Konsey ile irtibatla olunması durumunda, heyetin düzenlenmesine yardımcı olmaktan memnuniyet duyacaklarını ifade etmiştir.

## 24-25 Şubat 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, TOBB tarafından düzenlenen Genel Sekreterler Bilgilendirme Semineri'ne iştirak etmiştir.

## 28 Şubat 2018

- ▶ Odamız Genel Sekreteri Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Ülkemizin rekabet gücünü artırmak, Türk malının ulusal ve uluslararası düzeyde ticaretini kolaylaştırmak ve toplumun yaşam düzeyini yükseltmek için, standardizasyon, uygunluk değerlendirme ve piyasa gözetimi ve denetimi faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik ilgili paydaşların katılımıyla Sayın Bakanımız Dr. Faruk ÖZLÜ başkanlığında ikincisi gerçekleşen "Türkiye'de Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Uygunluk Değerlendirme Faaliyetleri Çalıştayı"na iştirak etmiştir.

## 06 Mart 2018

- ▶ Her yıl İstanbul'da düzenlenen Uluslararası Nükleer Santraller Zirvesi'nin (INPPS) beşincisine Odamız adına Genel Sekreter Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Proje Koordinatörü Sn. Ceyda Mine POLAT ve NÜKSAK İdari Koordinatörü Sn. Merve DEMİR katılım sağlamıştır. Yabancı paydaşlarla temaslar çerçevesinde, Odamız koordinatörlüğünde nükleer sektörde devam eden projeler hakkında görüş alış veriş için, Fransa Büyükelçiliği Nükleer Ataşeliği, Fransız Uluslararası Nükleer Enerji Ajansı (I2EN), Fransa Nükleer Tedarikçiler Kümesi (GIIN), Rosatom Tech, Rusatom Service ve Japonya Atom Endüstrisi Forumu (JAIF- Japan Atomic Industrial Forum) yetkilileri ile toplantılar gerçekleştirilmiştir. NÜKSAK ortak standında yer almadan münferit standları ile Zirve'ye katılan NÜKSAK üyesi firmalar ziyaret edilerek, projede planlanan faaliyetler hakkında bilgi sunulmuştur. Aynı zamanda Odamız Projeleri ile ilgili yerli paydaşlar ile de toplantılar gerçekleştirilmiştir. Uluslararası Nükleer Enerji Kurulu (International Framework for Nuclear Energy Cooperation (IFNEC))'in düzenlediği özel oturumda Odamız adına Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR bir sunum gerçekleştirmiş olup, Odamız ve nükleer sektörde devam eden projeler tanıtılmıştır. Zirve'de aynı zamanda ASO-NÜKSAK üyesi 6 firmanın yer aldığı bir stand alanı kiralanmıştır. Stand ile hem projeye ilişkin görünürlük artmış hem de proje üyesi firmalar kendilerini tanıtmaya fırsatı kazanmıştır.

## 07 Mart 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Kamuda Güvenlik Çözümleri, Dijital Dönüşüm ve Yeni Nesil Teknolojiler (Blockchain, Yapay Zeka, Nesnelerin İnterneti, Makine Öğrenme, Sanal Gerçeklik) konu başlıklarıyla, Ankara'nın kamu ve ticari kurumlarındaki karar vericilerinin ve BT uzmanlarının buluştuğu Microsoft Ankara Teknoloji Zirvesi 2018'e iştirak etmiştir.



### 09 Mart 2018

- ▶ Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Strateji ve Bütçe Uzmanı Sn. Doç. Dr. Mehmet CANSIZ, Model Fabrika ile ilgili görüş alışverişinde bulunmak üzere Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmiştir.

### 12 Mart 2018

- ▶ T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nda Güneş Enerjisi Kooperatiflerine ilişkin olarak İŞGEM'lerde kooperatifleşme konusu hakkında gerçekleşen toplantıya; Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ın yanı sıra, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Bakan Yardımcısı Sn. Fatih METİN, Müsteşar Yardımcısı Sn. Sezai UÇARMAK ve Kooperatifçilik Genel Müdürü Sn. İsmail KALENDER ile İŞGEM'ler Birliği yöneticileri katılmıştır.

### 13 Mart 2018

- ▶ Model Fabrika ile ilgili konular kapsamında Odamız Genel Sekreteri Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, T.C. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü, McKinsey ve UNDP temsilcileriyle gerçekleştirilen toplantıda, CNC Makineler, işletim ve programlama, ekipman kurulumu konuları, Model Fabrikanın personel ihtiyacının değerlendirilmesi (direktör, teknisyen, eğiticiler), pilot projeler ile eğitim ve dönüşüm programlarının başlatılması aşamasında yapılacaklar, dijital yetkinlikler ve Ankara Model Fabrika'ya ait kullanım senaryolarının neler olabileceğine dair fikir alışverişinde bulunulmuştur. Toplantı daha sonra ASO 1. OSB'de bulunan model fabrika inşaatının ve Hidromek Fabrikasının ziyaret edilmesi ile son bulmuştur.

### 15 Mart 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Mesleki Yeterlilik Kurumu'nda gerçekleştirilen ÜSİMP İş ve Yönetim Sektör Komitesi Toplantısı'na iştirak etmiştir.

### 16 Mart 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR ve ÜSİMP Yürütme Kurulu Başkanı Sn. Prof. Dr. A. Hamit SERBEST, TÜBİTAK Başkanı Sn. Prof. Dr. Hasan MANDAL'a hayırlı olsun ziyaretinde bulunmuşlardır.
- ▶ Yeni dönemde ODTÜ TEKNOLOJİ GELİŞTİRME Bölgesinde ve Ankara'nın diğer bölgelerinde yer alan siber güvenlik firmalarının bir araya getirileceği bir siber güvenlik kümesi çalışması olacaktır. Siber Güvenlik Kümesi, SSM Siber Güvenlik Dairesi yetkilileri desteği ile ODTÜ TEKNOKENT'in yürütücülüğünde yapılacaktır. Bu kapsamda konuyu istişare etmek üzere ODTÜ Teknokent Savunma Sanayi Teknoloji İşbirliği Geliştirme Direktörlüğü TSSK URGE Uzmanı Sn. Murat Gazi TEKİN ve Uzman Danışman Sn. Hasan Hüseyin ÖZBENLİ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmişlerdir.
- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Odamızda gerçekleşen ÜSİMP (Üniversite-Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu) Genel Kurul Hazırlık Toplantısı'na iştirak etmiştir.
- ▶ Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde, Sanayi ve Teknoloji uzmanı Sn. Ayşe YAMAK, Sanayi Genel Müdürlüğünden Sn. Emre ODABAŞI ve Avrupa Birliği Bakanlığından AB İşleri Uzmanı Sn. Altan APAR, Genel Sekreterimize makamında nezaket ziyaretinde bulunmuşlardır.

### 19 Mart 2018

- ▶ Almanya merkezli TÜV SÜD firması Enerji ve Teknoloji İş Geliştirme Müdürü Sn. Heike RÖHRICH, Twinning Projesi Danışmanı Sn. Yalçın ÖLMEZ ve TÜV SÜD Danışmanı Sn. Yalçın GÜLBAYAZ Genel Sekreterimizi ziyaret etmiştir. Odamızda gerçekleştirilen toplantıda; NE4S Programı'nın tanıtımı gerçekleştirilmiştir. Odamız koordinatörlüğünde yürütülen NÜKSAK projesi üyelerinin danışmanlık hizmeti alabilmesi amacıyla kendilerinden detaylı bilgi ve fiyat tekliflerini sunmaları talep edilmiştir.





## 20 Mart 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz, Birleşmiş Milletler Kalkınma Örgütü (UNDP); Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Ankara Sanayi Odası'nın (ASO) birlikte yürüttüğü Kobi Yetkinlik Merkezi (Model Fabrika) Projesi için merkez direktörü adaylarına yönelik mülakat jürisinde yer almıştır.

## 23 Mart 2018

- ▶ T.C. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Başmüfettişi Sn. Soner ALTAŞ, Genel Sekreterimizi makamında ziyaret etmiştir.
- ▶ Siteplus Entegre Tesis Yönetimi ve Özel Güvenlik firması Genel Müdürü Sn. Ufuk COŞKUN, Genel Sekreterimizi makamında ziyaret etmiştir.
- ▶ Gazi Üniversitesi Kimya Mühendisliği öğrencileri Sn. Oğuzhan ÖZTÜRK, Sn. Kübra KIZILKAYA ve Sn. Seray KARA, Türkiye'de Nükleer Enerji konulu seminere Genel Sekreterimizi konuşmacı olarak davet etmek üzere Odamızı ziyaret etmişlerdir.

## 28 Mart 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, yatırımcılar ile KOBİ'lerin işlerini kolaylaştırmak ve yabancı yatırımlar için Türkiye'yi çok daha cazip hale getirmek amacıyla Yatırım Ortamı İyileştirme Koordinasyon Kurulu'nun (YOİKK) 2017-2018 Dönemi çalışmaları kapsamında hayata geçirilen reformların lansmanını gerçekleştirmek için Cumhurbaşkanı Sn. Recep Tayyip ERDOĞAN himayelerinde, Başbakan Yardımcısı Sn. Recep Akdağ'ın katılımı ile düzenlenen "YOİKK 2017-2018 Reformları Lansman Toplantısı"na katılım sağlamıştır. Bununla birlikte Genel Sekreterimiz, TOBB Akreditasyon çalışmaları kapsamında belgelendirme denetimleri sonucu akreditasyon statüsü kazanan. 13. Dönem Oda/Borsaları ve Şubeleri ile belge yenileme denetimlerinde başarı gösteren 1.-2.-5.-7. ve 10. Dönem Oda/ Borsalarının sertifikalarının verildiği Akreditasyon Sertifika Törenine de iştirak etmiştir.

## 29 Mart 2018

- ▶ DEİK Tanzanya İş Konseyi Başkanı, Ankara Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Aytaç DİNÇER'in himayesindeki Tanzanya Heyeti Odamıza bir ziyaret gerçekleştirmiştir. Tanzanya Büyükelçisi Sn. Prof. Elizabeth K. KIONDO, Tanzanya Büyükelçiliği Sosyal İlişkiler Sorumlusu Sn. Göksel SEÇİLMİŞ ve Ngorongoro Eyaleti NCA Temsilcilerinin katılımıyla gerçekleşen heyet ziyaretine, Odamız adına Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Aytaç DİNÇER ve Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR eşlik etmiştir.
- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Odamızda gerçekleşen TÜSİAV Verimlilik Platformu tarafından düzenlenen Geleneksel Verimlilik Ödül Töreni'ne iştirak etmiştir.

## 30 Mart 2018

- ▶ Balkan Gazetecilik Yayıncılık Matbaacılık San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mustafa KOMSUOĞLU ve Sn. Yeliz GÜR, Genel Sekreterimizi, sağlıklı sporcu yiyecekleri üzerine yeni kurulması planlanan bir iş için görüş almak üzere, makamında ziyaret etmişlerdir.
- ▶ Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Doğu Avrupa Koordinatörü Sn. Sevilay YILDIRIM ve Yardımcısı Sn. Vahit BÖREK Genel Sekreterimizi makamında ziyaret etmişlerdir.

## 03 Nisan 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Ankara Sivil Toplum Kuruluşları Platformu (ASTOP) öncülüğünde düzenlenen Vefa Ödülleri töreninde ödül almıştır.



### 11 Nisan 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Odamızda gerçekleşen ve ERP Komitesi ve Kurumsal Dönüşüm Platformu tarafından marka bağımsız olarak düzenlenmiş olan “Akıllı Şirketler için Dijital Dönüşüm ve Verimlilik Yol Haritası” etkinliğinde açılış konuşmacısı olarak yer almıştır.

### 13 Nisan 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz, UNDP tarafından Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'nda düzenlenen ve Türkiye'de kurulması düşünülen İnovasyon Merkezi Çalıştayı'na sınırlı sayıda davet edilen uzmanlar kapsamında iştirak etmiştir. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yetkililerinin de katıldığı toplantıda, Mersin, İzmir, Adana gibi illerde kurulması önerilen İnovasyon Merkezi'nin ilk olarak Ankara'da kurulması gerektiği gerekçeleriyle birlikte Genel Sekreterimiz tarafından izah edilmiş, toplantıya katılanların büyük çoğunluğu bu görüşleri desteklemiştir.

### 18 Nisan 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürü Sn. Anıl YILMAZ ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Sn. Sezai UÇARMAK'ı makamında ziyaret etmişlerdir. Görüşmede, Model Fabrika için ithal edilecek malzemelerin KDV'den muaf tutulması konusu ele alınmıştır.

### 20 Nisan 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, “Yüksek Teknoloji ve Katma Değer Odaklı KOBİ'ler için Yeni KOSGEB Vizyonu” temalı KOSGEB Kobi Zirvesi'ne iştirak etmiştir.

### 24 Nisan 2018

- ▶ TÜMAŞ Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Zafer HEPERLER, Genel Sekreterimizi NÜKSAK çalışmalarını değerlendirilmesi amacıyla makamında ziyaret etmiştir.

### 25 Nisan 2018

- ▶ Sn. Filiz KARACAN, Genel Sekreterimize makamında nezaket ziyaretinde bulunmuştur.

### 26 Nisan 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz, İŞKUR ve SGK tarafından düzenlenen, hedef kitlesi sanayici ve işadamları, insan kaynakları yetkilileri ve muhasebeciler olan ve işveren prim teşvikleri, istihdam, ücret ve prim destekleri, yabancıların çalışma izinleri ve MYK işveren ve çalışan uygulamaları ile sağlanan destekler ile ilgili bilgilendirme amaçlı düzenlenen Teşvik Bilgilendirme Toplantısı'na iştirak etmiştir.
- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarı Sn. Dr. Veysel YAYAN'ı makamında ziyaret etmiştir.

### 27 Nisan 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, “COSME Programına Katılımı ve Programdan Elde Edilen Kazanımları En Üst Seviyeye Çıkarabilmek için Koordinasyon Kapasitesinin Artırılması Projesi” Kapanış Konferansı'na iştirak etmiştir.
- ▶ Batman Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Yüksel BİRİNCİ, Genel Sekreterimizi makamında ziyaret etmiştir.



### 03 Mayıs 2018

- ▶ Üniversite Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu (ÜSİMP) ve İş Mentorluğu Ulusal İniyatifi işbirliğiyle düzenlenen ve Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ın da iştirak ettiği Türkiye Mentorluk Çalıştayı, Odamız ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.
- ▶ Balkan Gazetecilik Yayıncılık Matbaacılık San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mustafa KOMSUOĞLU ve Bulgaristan Cumhuriyeti Büyükelçiliği Konsolosu Sn. Todor PETROV Genel Sekreterimizi makamında ziyaret etmişlerdir.

### 04 Mayıs 2018

- ▶ Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın öncelikli projeleri içinde yer alan Uygulamalı KOBİ Yetkinlik Merkezi Projesinde (Model Fabrika) gelinen noktayı ele almak, ASO 1. OSB yönetiminin Model Fabrika binasında yapmakta olduğu tadilat ve tefrişattaki son durum hakkında bilgi almak ve Model Fabrika ile ilgili OSB yönetimine Bakanlık tarafından bilgilendirme yapmak üzere ASO 1. OSB'de gerçekleşen bilgilenme ve koordinasyon toplantısına Genel Sekreterimiz iştirak etmişlerdir.

### 07 Mayıs 2018

- ▶ Tıbbi cihaz sektörü için piyasaya arz ve imalat sürecinde düzenleyici faaliyetlerin belirlenmesi ve kalitenin sağlanmasının en önemli ve zorunlu paydaşlardan biri de uygunluk değerlendirme kuruluşlardır. Onaylanmış Kuruluşlar, Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu'nun ortak denetimi ile Avrupa Komisyonu tarafından atanmaktadır. Avrupa Birliği'nin değişen tıbbi cihaz regülasyonu ile sektörün ve Onaylanmış Kuruluşların sorumlulukları yeniden düzenlenmekte ve oldukça ağırlaşmaktadır. Bu kapsamda paydaşlar arası görüş alışverişi ve işbirliğini kolaylaştırmak amacıyla, Odamız, Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu Başkanı Sn. Dr. Hakkı GÜRSÖZ ile temsilcileri ve onaylanmış kuruluş temsilcilerinin katılımı ile bir toplantısı yapılmıştır. Genel Sekreterimizin de katıldığı toplantıda; yeni tıbbi cihaz direktiflerinin

yürürlüğe girmesi ile birlikte onaylanmış kuruluşların tıbbi cihaz üretimine etkisi ve katkısı, tıbbi cihaz sektörünün onaylanmış kuruluşlardan beklentileri ve onaylanmış kuruluşlarla yaşanan sorunlar görüşülmesi amaçlanmıştır.

### 08 Mayıs 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz, Türkiye ve Avrupa'da yürürlüğe giren Kişisel Verilerin Korunması yasalarının sanayi kuruluşlarına ihracatta ve rekabette etkilerinin ele alındığı ve Gelecek Araştırmaları Enstitüsü tarafından Odamız ev sahipliğinde düzenlenen toplantıya iştirak etmiştir.

### 10 Mayıs 2018

- ▶ Labris Networks CTO'su ve Odamız Meclis Üyesi Sn. Oğuz YILMAZ, Genel Sekreterimizi makamında ziyaret etmiştir.

### 11 Mayıs 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz, Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanı Sn. Adnan ERTÜRK'ü makamında ziyaret etmiştir. Görüşmede, Model Fabrika için ithal edilecek malzemelerin KDV'den muaf tutulması konusu ele alınmıştır.
- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, TOBB Konferans Salonu'nda düzenlenen " TOBB Hizmet Şeref Belgesi Takdim Töreni"ne iştirak etmiştir.





## 14 Mayıs 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, TÜRKAK Danışma Kurulu'nun 2018 yılı birinci Toplantısı'na iştirak etmiştir.

## 16 Mayıs 2018

- ▶ Taipei Ankara Ekonomi ve Kültür Misyonu Ekonomi Bölümü Sekreteri Sn. Annie C.C YU, İstanbul Taiwan Ticaret Merkezi Koordinatörü Sn. Suna CHEN, Kıdemli İş Geliştirme Müdürü Sn. Aşin POYRAZ ve Odamız üye firmalarından Serdar Plastik, YD Yazılım, ERL Solar Montaj Sistemleri ve Arda Elektronik temsilcilerinin katılımıyla Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ın da eşlik ettiği bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıda yabancı misyon temsilcileri, Taiwan'ın bilgi teknolojilerinde çok ileri düzeyde olmasından dolayı artık bu ülkede akıllı şehirler gibi akıllı faaliyetlerin başladığını belirtip, Taiwan'ın bölgede Güney Kore ve Japonya ile eşdeğer düzeyde görüldüğünü belirtmişlerdir. Yetkililer tarafından ayrıca güneş enerjisi alanında Neo Solar Power (NSP) firmasının dünyada ikinci sırada olduğu belirtilmiştir. Söz konusu firmanın, Türkiye üzerinden çevre pazarlara açılmak için ülkemize yatırım yapmak istediği belirtilmiştir. Yabancı misyon temsilcileri tarafından firma temsilcilerimize Taiwan'da ilgi duyabilecekleri teknolojiler hakkında bilgi verilmiş olup, firma temsilcilerimiz Taiwan'da yer alan fuarlara ve silikon vadisi olan "Industrial Technology Research Institute" a davet edilmişlerdir. Söz konusu toplantıda Taiwan heyeti firmaların büyüklüğüne bağlı olarak, firmaların Taiwan'a yapacakları heyet ziyareti kapsamında bilet ve/veya konaklama promosyonlarından faydalanabileceklerini belirtmişlerdir.

## 22 Mayıs 2018

- ▶ Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Desteği ile Odamız koordinatörlüğünde kurulan NÜKSAK İktisadi İşletmesi tarafından faaliyetleri devam eden NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi ile ilgili bilgi almak maksadı ile Proje Üyesi Roleda Makine Şirket Müdürü Sn. Selman Kadir ÖZKAN, Energoprom Şirket temsilcisi Sn. Ahmet KARAMUSTAFAOĞLU ve ODS Tech Mühendislik temsilcisi Sn. Oktay SAĞLAM Odamızı ziyaret etmiştir. Odamız tarafında nükleer sektörde devam eden projeler hakkında bilgilendirme Genel Sekreterimiz Doç. Dr. Yavuz CABBAR tarafından yapılmıştır.
- ▶ NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi kapsamında gerçekleştirilecek firma üretim kabiliyeti analizi ve danışmanlık faaliyetine ilişkin görüşlerini dinlemek üzere EÜAŞ ICC International Genel Müdür Yardımcısı Sn. Cihat ZORLUTUNA Odamızı ziyaret etmiştir. Proje kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetin verimini artıracak uygulamalar değerlendirilmiştir.
- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Odamızda gerçekleşen TOSYÖV Mütevelli Heyet Olağan Genel Kurulu'na iştirak etmiştir.

## 25 Mayıs 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Enstitü Merkezinde gerçekleşen TSE 57. Genel Kurul Toplantısı'na iştirak etmiştir.

## 30 Mayıs 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz, Odamızda gerçekleşen Sait Ulusoy Özel Eğitim Uygulama Merkezi ve İş Uygulama Merkezi Yıl Sonu Kermesi'ni ziyaret etmiştir.



### 31 Mayıs 2018

- ▶ Engin Geri Kazanım Tesisleri Yönetim Kurulu Başkanı Sn. İbrahim ENGİN ve Şahin Kardeşler Grup Metal kurucu yöneticisi Sn. İsa ŞAHİN, geri dönüşümcü firmaların Odamız bünyesinde bir komite oluşturma prosedürünü görüşmek üzere Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmişlerdir.

### 01 Haziran 2018

- ▶ Fixplan Türkiye Kurucularından Sn. Muhammed KOCA Genel Sekreterimiz ziyaret ederek, yerinde cep telefonu tamir hizmeti sunan Fixplan projesi hakkında bilgi vermiştir.
- ▶ Genel Sekreterimiz, Odamız yönetim kurulu üyeleri Sn. Ercan ATA, Sn. Musa ERTUNÇ ve ASO METES Müdürü Sn. Halis YEŞİL ile ASO METES'in sorunları hakkında görüşmek üzere ASO1.OSB'de bir araya gelmişlerdir.

### 05 Haziran 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Musa ERTUNÇ ve ASO METES Müdürü Sn. Halis YEŞİL ile birlikte, ASO METES faaliyetleri hakkında bilgi sunmak ve bu alanda işbirliği yapmak konusunda görüş alışverişinde bulunmak üzere, Ostim Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Orhan AYDIN'ı makamında ziyaret etmişlerdir.

### 07 Haziran 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz, Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Musa ERTUNÇ ve ASO METES Müdürü Sn. Halis YEŞİL ile birlikte, ASO METES faaliyetleri hakkında bilgi sunmak ve bu alanda işbirliği yapmak konusunda görüş alışverişinde bulunmak üzere İvedik OSB Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Hasan GÜLTEKİN'i makamında ziyaret etmişlerdir.

### 25 Haziran 2018

- ▶ Çevre ve Şehircilik Bakanlığı İç Denetim Birim Başkanı Sn. Ahmet SANDAL, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmişlerdir.
- ▶ İstanbul Ekonomik Araştırmalar Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Mehmet Hüseyin BİLGİN Genel Sekreterimizi ziyaret ederek yürütmekte oldukları Dış Ekonomik İlişkiler Konseyi (DEİK) algı araştırması hakkında bilgi vermiştir. Görüşmede, algı araştırmasının amacının DEİK hakkında kamuoyundaki algı ve bilgi seviyesini artırarak, farkındalığı geliştirmek olduğu vurgulanmış ve DEİK üye sayısının artırılmasının hedeflendiği belirtilmiştir. Bu doğrultuda, DEİK hakkında Odamız görüş ve düşünceleri, DEİK'le olan ilişkiler ve bu ilişkilerin güçlendirilmesi konusundaki değerlendirmeler ve DEİK tarafından yürütülen faaliyetlerin iyileştirilmesi için atılabilecek adımlar hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur.

### 28 Haziran 2018

- ▶ Rüzgârlı Sosyal Güvenlik Merkez Müdürü Sn. Birol TOPRAK, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmiştir.
- ▶ Genel Sekreterimiz, Sudan Yatırım ve Potansiyel İşbirlikleri etkinliğine iştirak etmiştir.

### 29 Haziran 2018

- ▶ Türkiye Cumhuriyeti Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Uzmanları Sn. Fatma AVŞAR, Sn. Cem BAYRAK ve Sn. Hayriye SEZER, ve Kocaeli Sanayi Odası İş Geliştirme Uzmanı Sn. Aynur HACIFETTAHOĞLU, Bölge planı çalışmaları çerçevesinde Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ın görüşlerine başvurmuşlardır.



### 03 Temmuz 2018

- ▶ Odamız Meclis Üyesi Sn. Yusuf SÖYLEMEZ, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmiştir.
- ▶ Bitkisel Yağ Sanayicileri Derneği Başkanı Sn. Tahir BÜYÜKHELVAÇIĞIL Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmiştir.

### 04 Temmuz 2018

- ▶ Kurumsal ve özel firmalara yazılım geliştirme ve web tasarımı konularında hizmet veren Albinasoft A.Ş. AR-GE Direktörü Sn. Emre AKKUŞ, Albinasoft Çağrı Merkezi hakkında bilgi sunmak üzere Genel Sekreterimizi ziyaret etmiştir.

### 05 Temmuz 2018

- ▶ Rosatom Enerji Kurumsal İletişim Direktörü Roman DYUKAREV ve Akkuyu NGS A.Ş. Ticaret ve Yerli Tedarik Koordinatörü Sn. Esra SONGUR Odamızı ziyaret etmiştir. Odamız Genel Sekreteri Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR ve Genel Sekreter Yardımcısı Sn. Mustafa BARAN'ın katıldığı toplantıda Akkuyu Projesi ile ilgili güncel gelişmeler hakkında bilgi alınmıştır. Odamız koordinatörlüğünde devam eden nükleer kümelenme ve eğitim merkezi projeleri genel hatları ile tanıtılmıştır.
- ▶ Dikmen Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdür Yardımcısı Sn. Özgür TULİS, ikili mesleki eğitim programları hakkında görüş alışverişinde bulunmak üzere Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmiştir.

### 06 Temmuz 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, TSE Başkanı Sn. Prof. Dr. Adem ŞAHİN'i makamında ziyaret etmiştir.

### 10 Temmuz 2018

- ▶ Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Desteği ile Odamız koordinatörlüğünde kurulan NÜKSAK İktisadi İşletmesi tarafından faaliyetleri devam eden NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi Danışmanlık faaliyetine ilişkin sundukları teklife ilişkin iş planı ayrıntıları hakkında bilgi edinmek üzere TÜMAŞ Türk Mühendislik Müşavirlik ve Müteahhitlik A.Ş. ziyaret edilmiştir. Genel Sekreter Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ın katıldığı ziyarette TÜMAŞ YK Başkanı Sn. Zafer HEPERLER, Genel Müdür Yardımcısı Sn. Önder SEYİS ve Nükleer Enerji Mühendisi Sn. Korcan KAYRIN ile görüşülmüştür.
- ▶ ASO Mesleki Eğitim Merkezi Müdürü Sn. Mustafa YAVUZER, Genel Sekreterimizi ziyaret ederek, ASO Sürekli Eğitim Merkezi'nin TOBB ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı arasında imzalanan Mesleki Eğitim ve Beceri Geliştirme İşbirliği Protokolü kapsamında görev alıp alamayacağı konusunda görüşmüştür.

### 11 Temmuz 2018

- ▶ Anahtar teslim enerji ve nükleer enerji santrali inşa eden URALENERGOSTROY Firması ortaklarından Sn. Andrey YAZEV ve İnşaat Projeleri Yöneticisi Sn. Alexander BAMBULEVICH NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesini tanımak ve işbirliği imkânlarını değerlendirmek üzere Odamızı ziyaret etmiştir. Odamız Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR tarafından karşılanan ziyaretçiler ile Türkiye'de kurulması planlanan nükleer güç santrallerinde (NGS) yerleştirme imkânları görüşülmüştür. Akkuyu'da kurulması planlanan NGS projesinin sahibi olan Rosatom'un Rusya ve yakın bölgelerdeki tedarikçilerinden olan URALENERGOSTROY'un firma sunumu izlenmiş ve tecrübeleri hakkında bilgi alınmıştır.





## 12 Temmuz 2018

- ▶ 11 Temmuz 2018 tarihinde Odamızı ziyaret eden URALENERGOSTROY Firması İnşaat Projeleri Yöneticisi Sn. Alexander BAMBULEVICH ile NÜKSAK üyesi firmalardan inşaat alanında işbirliği yapabileceği TÜMAŞ Türk Mühendislik Müşavirlik ve Müteahhitlik A.Ş. ziyaret edilmiştir. Genel Sekreter Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ın katıldığı ziyarette TÜMAŞ Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Zafer HEPERLER, Yönetim Temsilcisi Sn. İlke HEPERLER, Genel Müdür Yardımcısı Sn. Önder SEYİS ve Nükleer Enerji Mühendisi Sn. Korcan KAYRIN ile görüşülmüştür.
- ▶ Kobi Efor Dergisi Haber Merkezi Muhabiri Sn. Kader KARAÇAY YILMAZ, Nükleer enerji ile ilgili görüşlerini almak üzere Genel Sekreterimizi makamında ziyaret etmiştir.
- ▶ Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Desteği ile Odamız koordinatörlüğünde kurulan NÜKSAK İktisadi İşletmesi tarafından faaliyetleri devam eden NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi üyesi Roleda Makine ziyaret edilmiştir. Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Selman Kadir ÖZKAN ile yapılan görüşmede firmanın NÜKSAK Projesi ile katılım sağladığı Atomexpo Fuarı neticesinde imzaladığı İyî Niyet Anlaşması, devam eden yurt dışı temasları ve Akkuyu NGS için sunmuş oldukları teklif değerlendirilmiştir.

## 13 Temmuz 2018

- ▶ Ewa Kurumsal Danışmanlık Kurucu Ortağı Sn. Dilek EMİL, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmiştir.

## 17 Temmuz 2018

- ▶ Arnavutluk-Türkiye Ticaret Odası (ATTSO) Genel Sekreteri Sn. Erinda ZHUPANI'nin ülkemizi ziyareti kapsamında gerçekleştirdiği temaslara çerçevesinde Odamızda bir görüşme gerçekleştirilmiştir. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Uzman Yardımcısı Sn. Damla TUFAN'ın da iştirak ettiği görüşmede, Sn. ZHUPANI tarafından Arnavutluk iş ortamı

ile ATTSO'nun yapısı, amacı ve faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir. Bu kapsamda, Türkiye ile Arnavutluk arasında geliştirilebilecek iş fırsatları hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur. Bunun yanı sıra, görüşmede Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR tarafından üyelerimiz, üyelerimizin faaliyette buldukları sektörler, Ankara ili sanayi yapısı hakkında bilgi verilmiştir. Ayrıca, ATTSO ile Odamız tarafından ortaklaşa faaliyetler gerçekleştirilmesi konusunda mutabakata varılarak Eylül ayından sonra "Ülke Günü" düzenlenmesi için çalışmalar yapılması ve Odamız tarafından başvuruda bulunulacak Avrupa Birliği projelerine ATTSO'nun proje ortağı olarak katılması hususları gündeme getirilmiştir.

- ▶ Odamız koordinatörlüğünde nükleer sektörde devam eden projeler kapsamında gerçekleşen yurt dışı heyet faaliyetlerini organize eden, aynı zaman Uluslararası Nükleer Santraller Zirvesi'nin organizatörü olan INPPS İletişim Danışmanlığı Ltd. Şti. YK Başkanı Sn. Koray TUNCER Odamızı ziyaret etmiştir. Genel Sekreterimiz Doç. Dr. Yavuz CABBAR ile görüşen TUNCER, Uluslararası Nükleer Santraller Zirvesi'nde Odamızın aktif yer alabileceği alanlar ile ilgili bilgi sunmuştur. Aynı zamanda farklı sektörlerde hayata geçirilebilecek projeler hakkında değerlendirmeler yapılmıştır. Odamızın destekleyici kuruluş olarak yer alabileceği bahse konu projeler hakkında INPPS tarafından hazırlanacak bir dosyanın Yönetim Kurulumuza sunulması uygun görülmüştür.

## 18 Temmuz 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz, Birleşmiş Milletler Kalkınma Örgütü (UNDP); Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Ankara Sanayi Odası'nın (ASO) birlikte yürüttüğü Kobi Yetkinlik Merkezi (Model Fabrika) Projesi Toplantısı'na iştirak etmiştir.
- ▶ Türkerler Şirketler Grubu Mali İşler Koordinatörü Sn. Harun KAYNAK, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmiştir.



## 19 Temmuz 2018

- ▶ HES Hacılar Elektrik San. ve Tic. A.Ş. Ankara Bölge Müdürlüğü ziyaret edilerek, Ankara Bölge Müdürü Sn. Bora ESER, Yurtiçi Satış ve Pazarlama Uzman Yardımcısı Sn. Hasan Emre KÜÇÜKOĞLU ve Yurtiçi Satış ve Pazarlama Uzman Yardımcısı Sn. Hamiye AYDIN ile görüşülmüştür. Görüşmede, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Desteği ile Odamız koordinatörlüğünde kurulan NÜKSAK İktisadi İşletmesi tarafından faaliyetleri devam eden NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi'ne katılmak isteyen firmaya proje faaliyetleri ve hedefler hakkında bilgi sunulmuştur.

## 26 Temmuz 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Kültür ve Turizm Bakanlığı Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürü Sn. Yalçın KURT'u makamında ziyaret etmiştir.
- ▶ Sanayinin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına Dair 7033 sayılı Kanununun 60. Maddesi ile Islah Organize Sanayi Bölgesi (OSB) kurulması hakkında OSB Kanununa eklenen geçici madde kapsamında yer seçimine ilişkin olarak dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından Odamızdan talep edilen görüş ve önerilere istinaden, Odamızda bir toplantı düzenlenmiştir. Söz konusu toplantıya, Hasanoğlan Sanayici İşadamları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Sn. S. Çetin TEKİN ve Kazan Sanayici ve İşadamları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Zafer KORKMAZ tarafından katılım sağlanmış olup kendilerine konu hakkında bilgi aktarımı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, anılan bölgelerin Islah OSB ilan edilmesi konusunda istişarelerde bulunulmuş ve bu kapsamda başvuru sürecini başlatmak üzere, bölge sınırlarının tespit edilmesine ve bu sınırlar içerisinde yer alan firmalardan talep yazıları toplanmasına karar verilmiştir. Bunu müteakiben Odamız tarafından söz konusu bölgelerde Islah OSB kurulmasına yönelik gerekli girişimlerde bulunulacaktır.
- ▶ Model Fabrika ile ilgili konular kapsamında Odamız Genel Sekreteri

Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, T.C. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü ve UNDP temsilcileriyle Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda mevcut durumu değerlendirme amacıyla gerçekleştirilen toplantıya iştirak etmiştir.

## 30 Temmuz 2018

- ▶ ATO Başkan Danışmanı Sn. Gökhan ÖZDEMİR, Genel Sekreterimizi ziyaret ederek Kadın ve Genç Girişimciler Kurulları seçim süreci hakkında görüşmede bulunmuştur.

## 31 Temmuz 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Grand Ankara Otel'de gerçekleşen Tayvan Turizm tanıtımının yapıldığı ve Tayvanlı acentacıların da katılım sağladığı "Tayvan Turizm Bürosu Ankara B2B Toplantısı" na iştirak etmiştir.
- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Yönetim Kurulu Sayman Üyemiz Sn. Taner ÖZDEMİR ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürü Sn. Adnan YANKIN'ı ziyaret etmişlerdir.
- ▶ Dünya Ticaret İş Geliştirme Konseyi Başkanı Sn. Ümit KAYA ve Finans Koordinatörü Sn. Cenk AKYOLDAŞ, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmişlerdir.

## 01 Ağustos 2018

- ▶ Tayvan'ın Ankara Ekonomik ve Kültürel Misyonu Direktörü Sn. Philip FAN ve Misyon yetkilileri Genel Sekreterimizi ziyaret etmişlerdir. Söz konusu ziyarette, 13 Eylül 2018 tarihinde Grand Ankara Hotel'de düzenlenecek Makine İş Dünyası Kulübü etkinliği hakkında bilgi verilmiştir. Bahse konu etkinlikte Tayvan Dış Ticareti Geliştirme Konseyi (TAITRA) tarafından bir sunum yapılacağı belirtilerek programının uyması durumunda açılış konuşması da yapmak üzere Genel Sekreterimiz ve Odamız temsilcileri anılan etkinliğe davet edilmiştir. Görüşmede, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR'in



Tayvan'a davet edildiği tekrar hatırlatılmıştır. Bunun üzerine, Odamız tarafından Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında düzenlenmekte olan Tayvan heyeti kapsamında anılan ziyaretin değerlendirilebileceği ifade edilmiştir. Ziyarete son olarak Ekim ayının ortalarında düzenlenmesi öngörülen ve ikili iş görüşmelerini de içerecek şekilde planlanan yeşil enerji konulu toplantı hakkında bilgi verilmiştir. Genel Sekterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, anılan etkinliğin Odamızda da düzenlenebileceğini ifade ederek, etkinliğe davet edilmek üzere konu üzerinde çalışmalarda bulunan temsilcilerim iletişim bilgilerini paylaşmıştır. Görüşmeden etkinliğin programının netleşmesini takiben üyelerimize duyurulmak üzere Odamıza iletilmesi hususunda mutabakata varılmıştır.

- ▶ Çek Cumhuriyeti Büyükelçiliği Ticaret Eski Ataşesi Sn. Erik SIEGL, Ticaret Ataşesi Sn. Pavel DANEK ve Ticaret Danışmanı Sn. Nazlı ALTUNTAŞ Odamızı ziyaret etmiştir. Odamız Genel Sekteri Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ın katıldığı toplantıda geçmiş yıllardan bu yana devam eden olumlu işbirliklerinin göreve yeni başlayan Ticaret Ataşesi Sn. Pavel DANEK ile de sürdürüleceği vurgulanmıştır. Odamız koordinasyonunda nükleer sektörde yürütülen projeler kapsamında 2016 yılında Çekya'ya gerçekleştirilen heyet ve 2017 yılında Çek Enerji Sanayi Birliği (CPIA- Czech Power Industry Alliance) ile imzalanan İyi Niyet Anlaşması ile kısıtlı kalmadan diğer sanayi kollarında da işbirliklerinin artırılması temenni edilmiştir. Özellikle fabrika ziyaretleri ve ikili iş görüşmesi odaklı programlar planlanması uygun bulunmuştur.
- ▶ Emlakkonut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Satış Temsilcileri Sn. Emre KILIÇ ve Sn. Ahmet DOĞANTEKİN, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmişlerdir.

## 02 Ağustos 2018

- ▶ Temmuz ayında Odamızı ziyaret eden Rus Uralenergostroy firması ile yapılabilecek işbirliklerini değerlendirmek üzere MNG Mapa İnşaat temsilcisi İnşaat Mühendisi Sn. Mustafa Bülent KARAARSLAN Odamızı ziyaret etmiştir. Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR ile görüşen KARAARSLAN'a Uralenergostroy firması ve faaliyetleri Odamız

bünyesinde kurulan İktisadi İşletme ile takip edilen NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi ile ilgili bilgiler sunulmuştur.

## 03 Ağustos 2018

- ▶ Nükleer Mühendisler Derneği tarafından her yıl İstanbul'da düzenlenen Uluslararası Nükleer Santraller Zirvesi kapsamında Odamızla gerçekleştirilecek olan iş birliklerini değerlendirmek üzere INPPS Şirketi kurucusu ve Zirve organizatörü Sn. Koray TUNCER Odamız Genel Sekreteri Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı ziyaret etmiştir. Odamız koordinatörlüğünde nükleer sektörde devam eden projelerin tanıtımı ve Odamızın Zirve'de destekçi kuruluşlar arasında yer alması konusunda değerlendirmeler gerçekleştirilmiştir.
- ▶ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı kapsamında, Odamız bünyesinde kurulan NÜKSAK İktisadi İşletmesi tarafından faaliyetleri koordine edilen NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi üyelerinden LAM Transport Şirketi temsilcileri Odamızı ziyaret etmiştir. Ulaştırma ve İletişim Müdürü Sn. İker ATAÇ, Likit ve Gaz Birimi Genel Müdürü Sn. Metin SAY ve Hava Kargo Müdürü Sn. Elif ÇETİNKAYA'nın Odamız Genel Sekreteri Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR ile görüştüğü toplantıda firmanın faaliyet konuları hakkında bilgi alınmıştır. Aynı zamanda NÜKSAK projesinden beklentileri ve işbirliklerinin geliştirilebileceği alanlar değerlendirilmiştir.

## 07 Ağustos 2018

- ▶ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı kapsamında, Odamız bünyesinde kurulan NÜKSAK İktisadi İşletmesi tarafından faaliyetleri koordine edilen NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi üyeleri için alınması planlanan Proje Danışmanlık hizmeti için Koca Global Danışmanlık Hizmetleri yetkilisi Sn. İrfan KOCAN, Bildes Gruptan Sn. Suavi Ergün KALELİ ve Balkan Gazetecilik Yayıncılık'dan Sn. Mustafa KOMSUOĞLU Genel Sekreterimizi ziyaret etmiştir. Söz konusu ziyarette danışmanlık hizmeti ile ilgili nasıl bir yol izlenebileceği hakkında görüş alış veriş yapılmıştır.





## 09 Ağustos 2018

- ▶ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Desteği ile Odamız koordinatörlüğünde kurulan NÜKSAK İktisadi İşletmesi tarafından faaliyetleri devam eden NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi için TÜMAŞ Türk Mühendislik Müşavirlik Ve Müteahhitlik A.Ş.'den alınması planlanan Proje Danışmanlık faaliyetine ilişkin değerlendirmeleri yapmak üzere TÜMAŞ Türk Mühendislik Müşavirlik Ve Müteahhitlik A.Ş.'den Nükleer Enerji. Mühendisi Sn. Korcan KAYRIN, Genel Sekreterimizi ziyaret etmiştir.

## 14 Ağustos 2018

- ▶ Odamız koordinatörlüğünde nükleer sektörde devam eden projeler kapsamında gerçekleşen yurt dışı heyet faaliyetlerini organize eden, aynı zaman Uluslararası Nükleer Santraller Zirvesi'nin organizatörü olan INPPS İletişim Danışmanlığı Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Koray TUNCER Odamızı ziyaret etmiştir. Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR ile görüşen Sn. Koray TUNCER, organizasyonunda Odamızın aktif olarak görev alması planlanan Uluslararası Nükleer Santraller Zirvesi hakkında görüş alışverişinde bulunmuştur. Ayrıca, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Desteği ile Odamız koordinatörlüğünde kurulan NÜKSAK projesi üyeleri için planlanan Güney Kore ve Rusya heyeti ile ilgili değerlendirmeler yapılmıştır.
- ▶ Rosatom Enerji Kurumsal İletişim Direktörü Sn. Roman DYUKAREV ve Akkuyu NGS A.Ş. Ticaret ve Yerli Tedarik Koordinatörü Sn. Esra SONGUR Odamızı ziyaret etmiştir. Odamız Genel Sekreteri Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR katıldığı toplantıda 3-5 Ekim 2018 tarihleri arasında Mersin'de yapılması planlanan Akkuyu Nükleer Santral İnşaat Tedarikçileri Semineri ile ilgili taslak program üzerinde değerlendirmeler yapılmıştır.

## 04 Eylül 2018

- ▶ UNDP, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Odamız ve ASO 1.OSB

tarafından kurulan Model Fabrika'nın Endüstri 4.0'a uyumlu hale getirilerek Endüstri 4.0 eğitimlerinin de verilebileceği bir yetkinlik merkezine dönüştürülmesi konusunda proje paydaşları toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR iştirak etmiştir.

## 05 Eylül 2018

- ▶ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı kapsamında, Odamız bünyesinde kurulan NÜKSAK İktisadi İşletmesi tarafından faaliyetleri koordine edilen NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi üyeleri için alınması planlanan Proje Danışmanlık hizmeti için teklif alınmıştır Koca Global Danışmanlık Hizmetleri yetkilisi Sn. İrfan KOCAN, ve Balkan Gazetecilik Yayıncılık'dan Sn. Mustafa KOMSUOĞLU Odamızı danışmanlık hizmeti teklifi üzerinde görüş alışverişi yapmak için ziyaret etmişlerdir.

## 07 Eylül 2018

- ▶ TOBB ve ING Bank'ın şirketi olan NN Sigorta'nın Oda/Borsa üyelerine sunmayı planlandığı ve TOBB Yönetimince de onaylanmış olan tamamlayıcı sağlık sigortasının ASO üyelerine tanıtımının nasıl yapılabileceğini görüşmek üzere TOBB Başkanlık Danışmanı Sn. Yiğit ATEŞ, ING Bank Satış Kanalı Bölge Müdürü Sn. Hasan USTA, NN Sigorta Pazarlama / İletişim Koordinatörü Sn. Gülşah TÜRÜTOĞLU, Acente Satış Kanalı Bölge Müdürü Sn. Talat ATBAKAN ve Satış Kanalı Yöneticisi Sn. Alper ALPSÖKMEN, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmişlerdir.

## 11 Eylül 2018

- ▶ Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Desteği ile Odamız koordinatörlüğünde kurulan NÜKSAK İktisadi İşletmesi tarafından faaliyetleri devam eden NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi üyesi Roleda Makine Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Selman Kadir



ÖZKAN Odamızı ziyaret etmiştir. ÖZKAN, NÜKSAK Projesi ile katılım sağladığı Atomexpo Fuarı neticesinde imzaladığı İyi Niyet Anlaşması, devam eden yurt dışı temasları, Akkuyu NGS için sunmuş oldukları teklif hakkında ve NÜKSAK projesi kapsamında yapılması planlanan faaliyetler hakkında Genel Sekreterimize bilgi vermiştir.

- ▶ Sanayi Bakanlığı Sanayi Eski Genel Müdürü Sn. Mesut GÜLCÜLER, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'a makamında nezaket ziyaretinde bulunmuştur.

### 12 Eylül 2018

- ▶ Makers Ankara'dan Çağrı YALÇIN, Baki KARADENİZ ve Mahir AKDEMİR Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmiştir. Ziyarete, 21 Ekim 2018 Pazar günü TOBB Üniversitesi yerleşkesinde düzenlenecek olan ve üretmeyi seven, birlikte üretmenin gücüne inanan ve üretim kültürüne ilgisi olan herkesi buluşturmaya amaçlayan Ankara Üreten Festivali hakkında bilgi verilmiştir.

### 13 Eylül 2018

- ▶ Aynı zamanda Nükleer Mühendisler Derneği üyeleri olan Hacettepe Üniversitesi Nükleer Enerji Mühendisliği Bölümü Öğretim Görevlisi Sn. Şule ERGÜN, Hacettepe Üniversitesi Nükleer Enerji Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Sn. Yrd. Doç. Dr. Erol ÇUBUKÇU ve INPPS Şirketi kurucusu ve Zirve organizatörü Sn. Koray TUNCER Odamız Genel Sekreteri Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmişlerdir.

### 14 Eylül 2018

- ▶ Genel Sekreterimizin iştiraklerinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda Model Fabrika Toplantısı gerçekleşmiştir. Söz konusu toplantıda Model Fabrika'nın dijitalleştirilmesi konusunda DVM firması tarafından proje paydaşlarına bir sunum yapılmıştır.

### 18 Eylül 2018

- ▶ Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı Türkiye Temsilciliği'nden Bölgesel Rekabet Edebilirlik Uzmanı Sn. Pelin RODOPLU, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmiştir.
- ▶ Odamız, üyelerinin ihracat potansiyellerini artırabilmek, hedef ülkelerde iş yapabilme kabiliyetlerini güçlendirmek, pazarın güçlü ve zayıf yönleri ile tüketici trendlerini daha yakından tanıyabilmelerini sağlamak ve çeşitli işbirliği alanları yaratabilmek amacıyla, "Ülke Günleri" başlığı altında bilgilendirme toplantıları düzenlemektedir. Bu kapsamda Odamız ev sahipliğinde, HHB Expo işbirliğinde, Türkiye - Afrika Yatırım ve Potansiyel İşbirlikleri" etkinliği, Yönetim Kurulu Başkanımız ve Genel Sekreterimizin de katılımıyla gerçekleştirilmiştir.
- ▶ Odamızın sanata verdiği katkı doğrultusunda ASO Sergi Salonu'nda açılışı gerçekleştirilen Özlem AKINCI Resim Sergisi'ne Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR da iştirak etmiştir.

### 19 Eylül 2018

- ▶ Atlantika Global İşbirliği Çözümleri Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Alicia F. Quijano Uzer, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmiştir.
- ▶ Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı İmalat Sanayii Dairesi Daire Başkanı Sn. Emrah ÖNGÜT, Genel Sekreterimizi makamında ziyaret etmiştir.

### 20 Eylül 2018

- ▶ Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Desteği ile Odamız koordinatörlüğünde kurulan NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi kapsamında alınacak Kalite Yönetim Sistemi eğitimi hakkında görüşmek için NÜKSAK Üyesi IIGS Firması sahibi Sn. Suat TUNÇ Odamızı ziyaret ederek Genel Sekreterimizle bir görüşme



gerçekleştirmiştir. ASME Nükleer Denetçilik Sertifikasına sahip Sn. TUNÇ'dan Amerikan Makine Mühendisleri Topluluğu (ASME) Nükleer Kalite Yönetim Sistemi NQA ve Nükleer Denetçilik Eğitimleri hakkında detaylı bilgi alınmıştır ve NÜKSAK üyeleri için alınması planlanan eğitim hakkında görüş alışverişi yapılmıştır.

- ▶ TEVMOT Projesi kapsamında “Çıktı 1.1 Sanayi KOBİ'lerinde elektrik motoru kullanımı üzerine genişletilmiş saha araştırması” ile ilgili olarak Genel Sekreterimizle görüşmek üzere Sn. Onur GÜNDURU, Sn. Vesa RUTANEN, Proje Müdürü Sn. Mustafa SALMAN, Proje Sorumlusu Sn. Meltem ÜZEL, Proje Asistanı Sn. Alperen KAMİLOĞLU, Bakanlık Uzmanları Sn. Murat EVREN, Sn. Yücel ÖZKARA ve Sn. Gürsu Sezen TORUN, Odamızı ziyaret etmişlerdir.
- ▶ Finansbank Tunalı Şube Müdürü Sn. Devrim GÜRDAL, Genel Sekreterimizi makamında ziyaret etmiştir.
- ▶ ATO-iŞKUR İstihdam Proje Koordinatörü Sn. Dr. Leyla ŞEN, Bahçeşehir Üniversitesi'nden Sn. Namık BEYAZIT, Sn. Ahmet AKYURT ve Sn. Mehmet BUĞRA Genel Sekreterimizi makamında ziyaret etmişlerdir.

## 21 Eylül 2018

- ▶ Genel Sekreterimizin iştiraklerinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda Model Fabrika Toplantısı gerçekleşmiştir. Söz konusu toplantıda Model Fabrika'nın dijitalleştirilmesi konusunda YD Yazılım ve Siemens firmaları tarafından proje paydaşlarına sunumlar yapılmıştır.
- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Odamızda gerçekleşen “Çalışma Hayatı, Vergi ve Üyelerin Sorunları” Komisyon Toplantısı'na iştirak etmiştir.

## 24 Eylül 2018

- ▶ Panda Alüminyum A.Ş. Satış Sorumlusu Sn. Ali Cenk SATIR ve Mali İşler Müdürü Sn. Göksel GÜNDOĞAN, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmiştir.

- ▶ 20. Dönem Denizli Milletvekili, KOSGEB Eski Başkanı, TOSYÖV Denetim Kurulu Üyesi Sn. Hilmi DEVELİ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmiştir.

## 26 Eylül 2018

- ▶ Maliye Bakanlığı Eski Müsteşar Yardımcısı, Yaşar Holding Kurumsal ve Dış İlişkiler Başkan Yardımcısı Sn. İsa COŞKUN, Genel Sekreterimize nezaket ziyaretinde bulunmuştur.

## 27 Eylül 2018

- ▶ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı kapsamında, Odamız bünyesinde kurulan NÜKSAK İktisadi İşletmesi tarafından faaliyetleri koordine edilen NÜKSAK üyeleri için alınması planlanan Proje Danışmanlık hizmeti için alınan teklif üzerinde değerlendirmeler yapmak üzere Bildes Gruptan Sn. Suavi Ergün KALELİ ve Balkan Gazetecilik Yayıncılık'dan Sn. Mustafa KOMSUOĞLU konu ile ilgili Genel Sekreterimizi ziyaret etmişlerdir.
- ▶ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda Model Fabrika'nın dijitalleştirilmesi konusunda Genel Sekreterimizin de katıldığı Model Fabrika Toplantısı gerçekleşmiştir. Söz konusu toplantıda konusunda Koçsistem firması tarafından proje paydaşlarına sunum yapılmıştır.

## 28 Eylül 2018

- ▶ Avusturya Ticaret Ataşesi Dr. Christian MAIER, Genel Sekreterimize makamında nezaket ziyaretinde bulunmuştur.
- ▶ Yapay Zeka ve Derin Öğrenme Enstitüsü Genel Sekreteri Sn. Fatih ÖZTÜRK, Enstitü Başkanı Sn. Edip Ümran DURDAÇ, Sn. Turgut ABACIOĞLU ve Sn. Vehbi MENEKŞE Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmişlerdir.





## 01 Ekim 2018

- ▶ Türk-Alman Ticaret ve Sanayi Odası (TATSO) Genel Sekteri Sn. Okan ÖZOĞLU, Almanya ve Türkiye arasındaki bağların güçlenmesi için Odamızı ziyaret etmiştir. Toplantıya Hidromek Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Hasan Basri BOZKURT, İhracat Müdürü Sn. Engin BARUTCUOĞLU ve Akdaş Döküm Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Necdet AKDAŞ katılım sağlamıştır. Toplantıda Sn. ÖZOĞLU Almanya'da ve Türkiye'de gerçekleştirdiği faaliyetler ve TATSO olarak Almanya'da verdikleri hizmetler hakkında Genel Sekreterimiz ile fikir alışverişinde bulunmuş ve kendisine bilgilendirme yapmıştır.

## 03-05 Ekim 2018

- ▶ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı kapsamında Odamız tarafından yürütülen NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi üyeleri ve Odamız üyeleri için Rosatom Devlet Kuruluşu ve Akkuyu Nükleer A.Ş. tarafından Mersin ilinde düzenlenen "Akkuyu Nükleer Güç Santrali (Akkuyu NGS) Projesi Potansiyel Tedarikçileri İçin Seminer ve Firmalara Arası İkili İş Görüşmeler Programı"na katılım sağlanmıştır. Seminerin ilk gününde Odamız Genel Sekreteri Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR açılış konuşması yapmıştır. Seminerin ikinci ve üçüncü gününde satın alma prosedürleri ve Rosatomun diğer ülkelerde yürüttüğü projeler hakkında bilgi verilmiştir. Bununla birlikte, Akkuyu NGS Projesi kapsamında yapılan program ile Rosatom Devlet Kuruluşu'nun satın alma faaliyetleri, Türk tedarikçilerin işbirliği ve katılımı konularında farkındalığı artırmak amacıyla NÜKSAK ve Odamız üyeleri için Akkuyu NGS Projesi tedarikçileri (Akkuyu, Titan-2) ile ikili iş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.

## 04 Ekim 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz, Romanya Büyükelçiliği'nde düzenlenen bir yemekli toplantıya iştirak etmiştir. Romanya'da Yatırımları bulunan Kastamonu Entegre, Yıldız Entegre, Arçelik gibi firmaların da bulunduğu toplantıda, Romanya'da yatırım ortamı konusunda bilgilendirmeler yapılmıştır.

- ▶ Türkiye Tohumculuk Endüstrisi Derneği Genel Sekreteri Dr. Kenan YALVAÇ, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmiştir.

## 10 Ekim 2018

- ▶ Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sn. H. İbrahim GÖKÇÜOĞLU, Ege Bölgesi Sanayi Odası Genel Sekreteri Sn. Mustafa KALYONCU, Ege Bölgesi Sanayi Odası İş Geliştirme ve Meslek Komiteleri Müdürü Sn. Levent NARİN, Ege Üniversitesi Rektör Yardımcısı Sn. Prof. Dr. Canan Fisun ABAY, Ege Üniversitesi EBİLTEM Sanayi İlişkileri Birimi Uzmanı Sn. Ahmet AKILLIOĞLU ve Ege Üniversitesi Ege PLM Mükemmeliyet Merkezi Direktörü Prof. Dr. Semih ÖTLEŞ, Model Fabrika'yı ziyaret etmişlerdir. İzmir'den gelen heyetin gerçekleştirdiği ziyarete Genel Sekreterimiz de iştirak etmiştir.

## 11 Ekim 2018

- ▶ Genel Sekreterimizin iştiraklerinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda Model Fabrika Toplantısı gerçekleşmiştir. Söz konusu toplantıda Model Fabrika'nın dijital bileşeni konusunda karar oturumu yapılmıştır.

## 12 Ekim 2018

- ▶ Makers Ankara ekibi temsilcileri Sn. Çağrı YALÇIN ve Sn. Baki KARADENİZ, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmişlerdir.
- ▶ Odamız koordinatörlüğünde nükleer sektörde devam eden projeler kapsamında gerçekleşen yurt dışı heyet faaliyetlerini organize eden, aynı zaman bu sene de Odamızın organizatör olarak destek vereceği Uluslararası Nükleer Santraller Zirvesi'nin organizatörü INPPS İletişim Danışmanlığı Ltd. Şti. YK Başkanı Sn. Koray TUNCER Odamızı ziyaret etmiştir. Ziyarette Genel Sekreter Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR ile görüşen TUNCER bu sene altıncısı düzenlenmesi planlanan Uluslararası Nükleer Santraller Zirvesi hakkında görüş alışverişi yapmıştır. Aynı zamanda farklı sektörlerde hayata geçirilebilecek projeler hakkında görüşülmüştür.



## 16 Ekim 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz, Çalışma ve Sosyal Güvenlik ve Çevre Eski Bakanı Sn. İmren AYKUT ile ASO Teknik Koleji'ni ziyarette bulunmuştur. Ziyarette Sn. AYKUT'a okul tanıtılmıştır.
- ▶ Genel Sekreterimiz Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Sn. Hasan BÜYÜKDEDE'yi makamında ziyaret etmiştir. Ziyarette, asansör mevzuatına yönelik olarak Bakanlık tarafından yapılan hazırlıklar konusunda görüş alışverişinde bulunulmuştur.

## 17 Ekim 2018

- ▶ Anahtar teslim enerji ve nükleer enerji santrali inşa eden URALENERGOSTROY Firması temsilcilerinden İnşaat Projeleri Yöneticisi Sn. Alexander BAMBULEVICH'in nükleer enerji sektöründe işbirliği yapmak amacıyla Odamızı ziyareti vesilesiyle Genel Sekreterimizin de iştirakiyle bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Türkiye'de ve tüm dünyada kurulan Nükleer Güç Santrallerinin (NGS) inşaatında, Odamız ve üyelerimiz ile işbirliği yapılması ve ASO çalışanlarına ve üyelerine NGS'lerin inşaatı, kurulumu ve işletmesi konularında eğitim verilmesi amacıyla URALENERGOSTROY ve Odamız arasında bir Mutabakat Zaptı imzalanmıştır. Toplantıda ayrıca NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi kapsamında işbirliği imkânları da değerlendirilmiştir.

## 18 Ekim 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğü (SVGM) sorumluluğu altında, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (STB) tarafından yürütülmekte olan "TEVMOT- Türkiye'de Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerde Enerji Verimli Motorların Teşvik Edilmesi" isimli

Küresel Çevre Fonu (GEF) destekli ve Elektrik Motorları sektöründe daha enerji verimli ürünlere geçiş sürecini desteklemeyi hedefleyen proje kapsamında bir "finansal model" oluşturulması kapsamında düzenlenen "Teknik İstişare Toplantısı"na iştirak etmiştir.

- ▶ Genel Sekreterimiz, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda düzenlenen Model Fabrika Toplantısı'na katılım sağlamıştır.

## 22 Ekim 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü Ürün Güvenliği Haftası Açılış Töreni'ne iştirak etmiş ve "Ürün Güvenliği Mevzuatının Ekonomik Aktörlere Etkisi" konulu panelde konuşmacı olarak yer almıştır. Genel Sekreterimiz panelde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın gerçekleştirdiği piyasa gözetimi ve denetimi faaliyetlerinin, sanayicimizin ürünlerinin teknik mevzuatı konusunda farkındalıklarının artmasına, yüksek katma değer üretmesine, rekabet gücünün artırılmasına ve haksız rekabeti önlemesine yönelik katkıları ve sanayicimizin PGD otoritelerinden beklentileri konularında açıklamalarda bulunmuştur.
- ▶ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Desteği ile Odamız koordinatörlüğünde kurulan NÜKSAK İktisadi İşletmesi tarafından faaliyetleri devam eden NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi kapsamında NÜKSAK üyelerinden Roleda Makine Proje kapsamında 25 Haziran 2018 tarihinde katıldığı World Nuclear Exhibition (WNE) çerçevesinde ikili iş görüşmelerde bulunduğu ve işbirlikleri kurmayı planladığı İspanyol firması Newtesol temsilcileri Sn. Borja Saiz SANCHEZ, Sn.Fabien BERRIER ve Pm Piping temsilcisi Sn. Halil AĞIRDOĞAN Odamızı ziyaret etmiştir. Genel Sekreterimizin ev sahipliği yaptığı ziyarette Odamız ile Ankara ili sanayisi hakkında bilgi verilmiş ve Odamız tarafından nükleer enerji sektöründe sürdürülen çalışmalar değerlendirilmiştir.



## 23 Ekim 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Yönetim Kurulu Üyelerimiz Sn. Aytaç DİNÇER ve Sn. Taner ÖZDEMİR, Odamızda gerçekleşen Model Fabrika Konsorsiyum Final Sunumu Toplantısı'na iştirak etmişlerdir.
- ▶ Genel Sekreterimiz, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı destekleriyle düzenlenmiş olan Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İşbirliği Günleri (ICDDA) kapsamında gerçekleşen konferanslara katılım sağlamıştır.

## 24 Ekim 2018

- ▶ Ankara Ticaret Odası Danışmanı Sn. Kerim ÜNAL, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'a makamında nezaket ziyaretinde bulunmuştur.
- ▶ Odamızda Model Fabrika'nın dijitalleştirilmesi konusunda Genel Sekreterimizin de katıldığı Model Fabrika Toplantısı gerçekleşmiştir.

## 25 Ekim 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Türkiye Bilişim Derneği tarafından organize edilen "2. Ankara KOBİ'ler ve Bilişim Kongresi"ne konuşmacı olarak iştirak etmiştir.

## 26 Ekim 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR ve Hukuk Müşavirimiz Sn. Av. Ahmet Münir YAŞAR, INTES Genel Sekreteri Sn. Necati ERSOY ve INTES Hukuk Müşaviri Sn. Av. Pınar ÇOLAKOĞLU BAYDAR'ı ziyaret etmişlerdir.

## 31 Ekim 2018

- ▶ TÜMAŞ Genel Müdür Yardımcısı Sn. İlke HEPERLER ve OKB Medikal

Biyomedikal Mühendisi Sn. Koray YAYLAGÜL Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmişlerdir.

## 1 Kasım 2018

- ▶ Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Toplam Faktör Verimliliği İçin Politika Çerçevesi Geliştirilmesine Destek Projesi Kapanış Toplantısı'na iştirak etmişlerdir.
- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Yönetim Kurulu Başkanımızın konuşmacı olarak iştirak ettiği ve Odamızda gerçekleşen, Toplam Dalgalı Piyasalarda Risk Yönetimi ve Korunma Eğitimi'ne katılım sağlamıştır.
- ▶ Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, Odamızda düzenlenen Ülke Günleri kapsamında gerçekleşen "Türkiye-Sırbistan Yatırım ve Potansiyel İşbirliği Fırsatları" etkinliğine iştirak etmiştir.

## 2 Kasım 2018

- ▶ Bahçeşehir Üniversitesi Wissen Tech Teknoloji Direktörü Sn. Ediz ÖZTÜRK, Sn. Namık BAYEZİT ve Proje Koordinatörü Sn. Demet GÜDÜL, mesleki eğitimle ilgili görüşmek üzere Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmişlerdir.
- ▶ Engin Geri Kazanım Tes. Yönetim Kurulu Başkanı Sn. İbrahim ENGİN ve Serdar Mühendislik Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Eyüp KAYA, Geri Dönüşüm İhtisas OSB ile ilgili görüşmek üzere Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmişlerdir.
- ▶ TÜRKAK Teknik Uzmanı Makina Mühendisi Sn. Süleyman ÖZAYDIN, Sn. Burak TANITKAN ve Sn. Emrullah SAĞLAM, MYK Sınavları ile ilgili bir proje sunumu yapmak üzere Genel Sekreterimize bir ziyarette bulunmuşlardır.





## 6 Kasım 2018

- ▶ Odamızda Model Fabrika'nın dijitalleştirilmesi konusunda Genel Sekreterimizin de katıldığı Model Fabrika Toplantısı gerçekleşmiştir.

## 7 Kasım 2018

- ▶ Raytur Emekli Genel Müdürü Sn. Muhlis ÖZTÜRK, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'a makamında nezaket ziyaretinde bulunmuştur.
- ▶ Siteplus Entegre Tesis Yönetimi ve Özel Güvenlik Genel Müdürü Sn. Ufuk COŞKUN, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmiştir.
- ▶ Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Tüketicinin Korunması ve Piyasa Gözetimi Eski Genel Müdürü Sn. Ramazan ERSOY, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret etmiştir.
- ▶ TÜRKAK Eski Genel Sekreteri Sn. Atakan BAŞTÜRK, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'a makamında nezaket ziyaretinde bulunmuştur.
- ▶ Otomotiv Mühendisliği öğrencileri Sn. Nimet Gül EKİCİ, Sn. Barkın İNAL ve Sn. Ceyhun TUTYOL, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı Formula ATA yarışı ile ilgili görüşmek üzere makamında ziyaret etmişlerdir.
- ▶ Bureau Veritas Ankara Ofisi Nükleer Ürün Yöneticisi Sn. Volkan ERDAŞ Odamızı ziyaret etmiştir. Odamız Genel Sekreteri Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR ile görüşen ERDAŞ, Nükleer sektör ile ilgili sunabilecekleri eğitim ve teknik destek imkânları hakkında bilgi paylaşmıştır. Görüşme sonunda NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi özelinde düzenlenebilecek bir farkındalık eğitimi planlanması uygun bulunmuştur.

## 9 Kasım 2018

- ▶ Bu yıl on birincisi düzenlenen Uluslararası Enerji Kongresi ve Fuarı'na Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı altında faaliyetleri devam eden NÜKSAK Nükleer Sanayi Kümelenmesi ile standlı katılım sağlanmıştır. Fuarın açılış konuşmaları ardından Odamız Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Sn. Mustafa ELİTAŞ ile standımızı ziyaret etmiştir. NÜKSAK Projesi ve Odamız faaliyetleri hakkında bilgi almak isteyen ziyaretçilerle görüşmeler gerçekleştirilen fuarda ayrıca NÜKSAK üyesi Polyar Çelik Yapı, Roleda Makine ve TÜMAŞ Türk Mühendislik ve Müşavirlik A.Ş. de etkinliğe Odamız çatısı altında katılım sağlamıştır. Karma enerji fuarı olan etkinlikte enerji verimliliği, enerji depolama, dijitalleşme, akıllı şebekeler ve elektrikli araçlar gibi konularda oturumlar yer almıştır. Etkinliğin ikinci gününde düzenlenen Nükleer Enerji oturumunda Odamız Genel Sekreteri Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR, NÜKSAK ve Odamızın enerji sektöründeki çalışmalarını tanıtan bir sunum gerçekleştirmiştir.

## 12 Kasım 2018

- ▶ Odamızda Model Fabrika'nın dijitalleştirilmesi konusunda Genel Sekreterimizin de katıldığı Model Fabrika Toplantısı gerçekleşmiştir.

## 13 Kasım 2018

- ▶ Genel Sekreterimiz, ihracatçı sayısının artırılması ve mevcut ihracatçıların bilgilendirilmesi amacıyla kurulacak olan İhracat Destek Ofisleri çerçevesinde ilk aşamada TOBB ve Ticaret Bakanlığı arasında, bilahare de TOBB ve Odamız arasında imzalanacak olan İhracat Destek Ofisleri İşbirliği Protokolü İmza Töreni ve Tanıtım Toplantısı'na iştirak etmiştir.
- ▶ Genel Sekreterimiz, ATO Meclis Başkanı Sn. Mustafa DERYAL'ı makamında ziyaret etmiştir.



## 14 Kasım 2018

- ▶ Microsoft Türkiye Teknoloji Deneyim Programları Yöneticisi Sn. Nihan KAYMAK, Genel Sekreterimiz Sn. Doç. Dr. Yavuz CABBAR'ı makamında ziyaret ederek, ASO ve Microsoft arasında muhtemel Bulut Teknolojisi hakkında görüş alışverişinde bulunmuş ve Microsoft bünyesinde konuya dâhil yeni kurulan ekibe istinaden destek talep etmiştir.
- ▶ Genel Sekreterimiz, Odamızda gerçekleşen ve Ticari Alacakların Sigortasına ilişkin konuları konuşmak üzere, Eximbank Ankara Bölge Müdürü Sn. Funda BAYDAR ve aynı kurumdan bir uzmanın da katılım sağladığı Çalışma Hayatı Vergi ve Üyelerin Sorunları İhtisas Komisyon Toplantısı'na iştirak etmiştir.

## 16 Kasım 2018

- ▶ PTT Genel Müdür Yardımcısı Sn. Yusuf CANBOLAT, Pazarlama Daire Başkanı Sn. Özge DENLİ, PTT Bank Daire Başkan Yardımcısı Sn. İsmail YILMAZ, Posta Kargo Daire Başkan Yardımcısı Sn. Sevtap KORUNUR ve e-ticaret Daire Başkanı Sn. Settar ULU ile Genel Sekreterimizin makamında bir toplantı yapılmıştır. Toplantıda, kargo, e-ticaret, kısa mesaj hizmetleri hususunda Odamızla yapılabilecek işbirlikleri hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur. Toplantı neticesinde, işbirliği yapılabilecek alanlarda PTT tarafından geliştirilecek önerilerin Odamıza sunulmasına karar verilmiştir.
- ▶ Kalen Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Ömer ÖZTÜRK, Genel Sekreterimizi makamında ziyaret etmiştir.

## EK 2

### 21 Ocak 2018

Ankara Sanayi Odası'nın Cumhurbaşkanlığı Külliyesinde düzenlenen 54. Yıl Ödül Törenine Kurulumuz Başkanı Serpil Polat ve İcra Kurulu Üyeleri iştirak etmişlerdir.





6 Şubat 2018

TOBB'da düzenlenen Teknolojik Dönüşümde Kamu Alımlarının Rolü Yerli ve Milli Üretim konulu toplantıya Kurulumuz Başkanı Serpil Polat iştirak etmiştir.

15 Şubat 2018

TOBB'da düzenlenen Türkiye - Kazakistan Kadın Girişimciliği İş Forumuna Kurulumuz Başkanı Serpil Polat iştirak etmiştir.



15 Şubat 2018

Suriye Dostluk Derneği'nin "Türk Aile Hukuku Geçici Koruma Altındaki Suriyeliler Sorunlar-Çözüm Önerileri Sempozyumu"na Kurulumuz Başkanı Sn. Serpil POLAT iştirak etmiştir.

21 Şubat 2018

Ankara Ticaret Odası tarafından düzenlenen 5. Ticaret Ataşeleri Buluşmaları etkinliğine Kurulumuz Başkanı Serpil Polat iştirak etmiştir.







8 Mart 2018

TOBB Ankara Kadın Girişimciler Kurulu ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı işbirliğinde 8 Mart Dünya Kadınlar Günü münasebetiyle Gümrük ve Ticaret Bakanı Sn. Bülent TUFENKÇİ'nin de katılımlarıyla Bakanlık binasında "Ödül Töreni" ile "Kadın Girişimciler ve Türkiye'de Kadın Hakları Paneli" etkinliği düzenlenmiştir.







8 Mart 2018

8 Mart Dünya Kadınları günü münasebetiyle TOBB Kadın Girişimciler Kurulu İç Anadolu Bölge Başkanları ve TOBB Ankara KGK Başkan ve Üyelerinin katılımları ile Trilye Restoranda yemek organizasyonu gerçekleştirilmiştir.



26 Mart 2018

Global Girişimcilik Haftası Kapsamında TOBB Başkanı Sn. Rifat HİSARCIKLIOĞLU, TOBB Kadın Girişimciler Kurulu Başkanı Sn. Evrim ARAS, TOBB Genç Girişimciler Kurulu Başkanı Sn. Ali SABANCI'nın katılımları ile düzenlenen Geleceğin Gücü Girişimciler (g3) Forumu Ankara etkinliğine Kurulumuz Başkanı Serpil Polat iştirak etmiştir.





25 Nisan 2018

Yeni görevine başlayan Beypazarı Ticaret Odası Başkanı Sn. Ahmet Göçmen makamında ziyaret edilerek, TOBB KGK hakkında kendilerine bilgi verilmiş ve Beypazarında kadın girişimciliğin desteklenmesi konusunda destekleri istenmiştir.



28 Nisan 2018

Görevine tekrar seçilen ASO Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR'e TOBB KGK olarak hayırlı olsun ziyaretinde bulunulmuştur.



9 Mayıs 2018

Görevine tekrar seçilen ATO Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Gürsel BARAN'a TOBB KGK olarak hayırlı olsun ziyaretinde bulunulmuştur.







5 Haziran 2018

TOBB Ankara KGK Başkan ve Üyeleri ile birlikte Hacı Abdullah Lokantasında iftar yemeği etkinliği düzenlenmiştir.



6 Haziran 2018

ATO tarafından Cumhurbaşkanı Sn. Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımı ile düzenlenen iftar yemeğine Kurulumuz Başkan ve Üyeleri iştirak etmiştir.



3 Temmuz 2018

TOBB Ankara İl Kadın Girişimciler Kurulu'nun 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı, Ankara Sanayi Odası Zafer Çağlayan Meclis Salonunda gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmasını İcra Kurulu Başkanı Sn. Serpil POLAT'ın yaptığı toplantıda, Genetik Uzmanı Ela Ayhan tarafından, Genetik Fit Testi ile Genlerinize Göre Nasıl Beslenirsiniz? konulu seminer verilmiştir.





15 Ağustos 2018

Ankara iş dünyası örgütlerinden oluşan "Ankara İş Dünyası Platformu" olarak ASO Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR başkanlığında yapılan toplantıya Kurulumuz Başkanı Serpil POLAT iştirak etmiştir.



30 Ekim 2018

Kadın kooperatiflerinin güçlendirilmesi, sürdürülebilirliklerinin sağlanması, kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi ve görünürlüklerinin artırılması amacıyla Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı ve Tarım ve Orman Bakanlığı işbirliğinde hazırlanan "Kadın Kooperatiflerinin Güçlendirilmesi İşbirliği Protokolü"nü imza törenine Kurulumuz Başkanı Sn. Serpil POLAT katılım göstermiştir.



Ekim ayı boyunca çeşitli etkinlikler ile farkındalık yaratılmaya çalışılan Meme Kanseri Bilinçlendirme ayı kapsamında 26 Ekim 2018 Cuma günü Anesteziyoloji ve Reanimasyon Uzmanı Dr. Ayça TANRISEVEN'in moderatörlüğünde Meme Hastalıkları Sağlık Semineri düzenlenmiştir. Tüm üyelerimize ücretsiz olarak düzenlenen söz konusu seminerin açılış konuşmasını Kurulumuz Başkanı Sn. Serpil POLAT gerçekleştirmiştir. Kurul





Üyelerinden Sn. Nuray BAŞAR ve Sn. Nilgün YILDIRIM'ın da iştirak ettiği toplantıda; Meme Hastalıkları konusunda Genel Cerrahi Uzmanı Prof. Dr. Aydın İnan, Meme Görüntüleme Yöntemleri konusunda Radyoloji Uzmanı Prof. Dr. Aslı KÖKTENER, Meme Hastalıklarında Psikoloji Destek konusunda Psikolog Aybike ARSLAN tarafından sunumlar gerçekleştirilmiştir. Üyelerimizden gelen sorulara verilen cevaplarla toplantı sona ermiştir.



8 Kasım 2018 ,

Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayında, TOBB Başkanı Sn. Rifat HİSARCIKLIOĞLU'nun iştirakleriyle gerçekleştirilen, tüm dünyada aynı anda kutlanan Global Girişimcilik Haftası'nın Türkiye'deki en kapsamlı etkinliği olan Geleceğin Gücü Girişimciler (G3) Forumu'na Kurulumuz Başkanı Sn. Serpil POLAT katılım göstermiştir.

27 Kasım 2018

Emine Erdoğan Hanımefendinin himayelerinde, TOBB – Turkcell işbirliği ile Cumhurbaşkanlığı Külliyesinde 2000 kişilik bir katılım ile gerçekleştirilen Geleceği Yazan Kadınlar Projesi Lansmanına Kurulumuz Başkanı Sn. Serpil POLAT, Başkan Yardımcıları Sn. Belma YILMAZYİĞİT, Sn. Gülder BAŞAR, Kurulumuz Üyesi Sn. Aydan UFUKTEPE, ASO Genel Sekreter Yrd. Sn. Yusuf İNCE ve Raportör Sn. Meltem COŞKUN ÇETİN iştirak etmişlerdir. Söz konusu etkinlikte; TOBB liderliğinde, TOBB Kadın Girişimciler Kurulu'nun koordinasyonunda gerçekleştirilen Geleceği Yazan Kadınlar Projesi kapsamında yaklaşık 1400 kadına 18 ilde eğitim verildiği, Mobil teknoloji alanında eğitim almak isteyen kadınlardan gelen büyük talepler üzerine Projenin tekrar 21 ilde hayata geçirilmesinin planlandığı vurgulanmıştır.





[www.aso.org.tr](http://www.aso.org.tr)

Ankara Sanayi Odası  
ASO 2. ve 3. Organize  
Sanayi Bölgesi

► 2018 **Faaliyet** Raporu  
ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi



# 1. ALTYAPI – ÜSTYAPI İŞLERİ

## 1.1 Atıksu Arıtma Tesisi Yatırımı

2018 yılı Çalışma Programında ayrıntılı şekilde açıklandığı üzere, atıksu arıtma tesisimiz belirlenen iş programına uygun şekilde 2018 Ocak ayı sonunda devreye alınmıştır. Tesis, devreye alınma tarihi itibarıyla “Yapım ve İşletme İşi Sözleşmesi” kapsamında Yüklenici tarafından işletilmeye başlanılmıştır. 18 ay boyunca (2019 Temmuz) Yüklenici tarafından işletilecek tesisin; sarf malzemesi temini, işletme kontrolü ve giriş atıksuyunun proses hesaplarına uygun kirlilik yüklerinin tespitinin takibi Bölgemiz Çevre Yönetim ve Arıtma Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

2016-2017 yılları arasında yürütülen teknik çalışmalarla kapasite ve arıtma prosesi belirlenen fiziksel, kimyasal ve biyolojik arıtma proseslerine ve 2500 m<sup>3</sup>/gün arıtma kapasitesine sahip tesiste 2018 çalışma yılında yaklaşık 300.000 m<sup>3</sup> atıksu %95 verimle arıtılarak ilgili mevzuata uygun şekilde deşarj edilmiştir.

Tesisin devreye alınmasının ardından, Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında; Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü’ne başvuru yapılarak 25.06.2018-E.94 tarih ve sayılı Geçici Faaliyet Belgesi alınmıştır. Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından yerinde yapılan 3 ardışık denetimle alınan arıtılmış atıksu numunelerinde yapılan analiz sonuçları; Su Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği Tablo 19’da belirtilen sınır değerlerini sağlamıştır.

Bölgemiz atıksu arıtma tesisinin sözleşmesine ve iş programına uygun olarak geçici kabul süreci tamamlanmıştır. Tamamen Bölgemiz öz kaynaklarıyla yapılan yatırıma ilişkin maliyetin %25’ine tekabül eden kısmı;

OSB Uygulama Yönetmeliğinin 121. maddesi çerçevesinde parsel büyüklüğü baz alınarak Katılımcılarımıza yansıtılmıştır.

Diğer taraftan Bölgemizin Atıksu Arıtma Tesisi projesi kapsamında arıtılan atıksuyun yeniden kullanılması ile ilgili olarak fayda/maliyet altyapı durumu, altyapı için yeni yatırım ihtiyacı v.b. teknik hususlar dikkate alınmak suretiyle bu konuda gerekli fizibilite ve uygulama çalışmaları yapılmış ve arıtılmış suyun atıksu arıtma tesisi yeşil alanlarında kullanımına başlanılmıştır. Farklı türlerde yaklaşık 5000 kök bitki ile oluşturulan arıtma tesisi yeşil alanında arıtılmış suyun kullanımı ile su tüketiminde çevreci bir yaklaşımla sulama suyu tasarruf edilmiş, arıtılmış atıksu değerlendirilmiştir.

## 1.2 Su Arıtma Tesisi

Bölgemize ait sondaj kuyularından temin edilen yeraltı suyu; filtrasyon, iyon değiştirme, adsorbsiyon ve dezenfeksiyon proseslerine sahip 2000 m<sup>3</sup>/gün kapasiteli su arıtma tesisimizde 2018 çalışma yılı içerisinde toplamda 700.000 m<sup>3</sup> su arıtılarak “İnsani Tüketim Amaçlı Sular Hakkında Yönetmelik” ile belirlenen İçme-Kullanma Suyu Standartları sağlanmıştır.

Tesisimizin verimli şekilde işletilerek arıtılmış suyun kalitesinin devamlı kontrol edilebilmesi amacıyla, Bölgemizce günlük takip analizleri yapılmıştır. Bu analizlerin yanısıra İnsani Tüketim Amaçlı Sular Hakkında Yönetmelik’ te belirtilen periyodlarla alınan toplam 26 su numunesi de akredite laboratuvarlardan alınan analiz sonuçlarına göre ayrıca izlenerek değerlendirilmiştir. Bu analiz sonuçlarından; Bölgemiz kullanma suyunun ilgili Yönetmelik sınır değerlerine uygunluğu tespit ve teyit edilmiştir.

Bölgemizde giderek artan katılımcı sayısına bağlı olarak oluşan su ihtiyacı dikkate alınmak suretiyle mevcut su arıtma tesisinin kapasitesinin artırılması planlanmıştır. Ayrıca; Katılımcılarımızın, İnsani Tüketim Amaçlı Sular Hakkında Yönetmelik ile belirlenen “İçme ve Kullanma Suyu Standartları” dışında kalan ancak suyun doğal özelliklerinden kaynaklanan olumsuz etkilerin giderilmesine yönelik (sertlik giderimi vb.) talepleri doğrultusunda ihtiyaç duyulan ilave ünitelerin belirlenebilmesi için fizibilite





ve proje çalışmaları tamamlanmıştır. 2018 Çalışma Programı kapsamında planlanan yatırımın yıl içerisinde ortaya çıkan öngörülemez ekonomik dalgalanmaların yanısıra Bölgemizdeki diğer yatırımlar (yol ve altyapı yatırımları) dikkate alınarak, tesisin kurulumu için proje ve şartnamelerin hazırlanmasına yönelik yapılan çalışmalar kapsamında ilave yatırımın 2019 yılında süratle tamamlanması planlanmıştır.

### 1.3 Atıksu Arıtma Deşarj Hattı

Bölgemiz atık su arıtma tesisinden çıkan arıtılmış suyun; ilgili mevzuat çerçevesinde Ankara Çayı'na ulaştırılması için, Bölgemizce gerekli etüt ve projelendirme çalışmaları yapılmıştır. DSİ 5. Bölge Müdürlüğü tarafından yürütülmekte olan Ankara Çayı Islah çalışmaları kapsamına Bölgemize ait deşarj hattı yatırımının da dâhil edilmesi yönünde ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde buna dair çalışmaların yürütülmesi ve takibi sunucunda Bölgemizin arıtılmış atıksuyunun deşarj hattı projesi tamamlanarak DSİ 5. Bölge Müdürlüğü'ne onaylatılmıştır. Atık suyun Ankara Çayı'na deşarjı için hazırlanan projelerin onaylı sınır kapsamına alınması için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na 15.03.2018 tarihinde başvuru yapılmıştır. Onaylanma süreci Bölgemiz tarafından yakinen takip edilmektedir. Hat üzerinde kalan güzergâhın bir kısmı Sincan Belediyesi mücavir alanı içerisinde yer almaktadır. Bu konuda Sincan Belediye Başkanlığı Plan ve Proje Müdürlüğünden ayrıca onay alınmıştır. Aynı zamanda hattın bir kısmının Dökümcüler İhtisas Organize Sanayi Bölgesi içerisinde kaldığı tespit edilmiş ve hattın bu güzergahtan geçen kısmı için gerekli izin alınmıştır.

Anılan hattın onaylı sınır kapsamına alınmasını müteakip güzergâh üzerinde bulunan kadastral parsellerin kamulaştırma çalışmalarına geçilecektir.

Diğer taraftan, bu çalışmalarla bağlantılı olarak sözkonusu hattın 4562 Sayılı OSB Kanunu ile Uygulama Yönetmeliği uyarınca onaylı sınır kapsamına alınması için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı nezdinde başvurumuzla başlatılan süreç Yönetim Kurulu Başkanımızın ve Bölgemizin her düzeydeki yoğun yazılı ve sözlü girişimlerine rağmen Bakanlıkça hala sonuca bağlanmamıştır.

Bu nedenle, söz konusu deşarj hattı çalışmalarına dair görüşme, gelişme ve keşifler çerçevesinde değerlendirilmek ve nihai karar oluşturulmak üzere; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nca onaylı sınır talebimiz henüz sonuçlandırılmadığından bununla ilgili olarak herhangi bir yatırım gerçekleştirilememiştir.

### 1.4 Yol, Kaldırım, Bordür, Izgara ve Rögar Yükseltme İşi Yapımı

#### 1.4.1 Bölge İçi Yollar

Bölgemizin kuruluşunda tek kat sathi kaplama olarak yapılan yolların mevcut durumu nedeniyle; onarımı, iyileştirilmesi yeniden yapılması seçeneklerinin değerlendirilmesi ve uygulanması ile ilgili gelişmeler önceki yıllara ait Faaliyet Raporlarında ve Çalışma Programlarında açıklanmıştır.

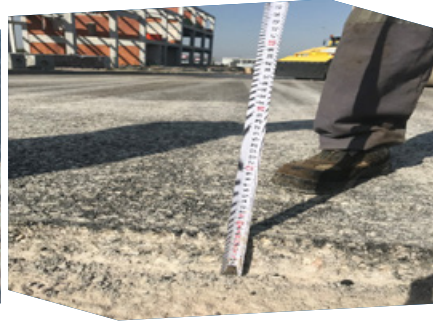
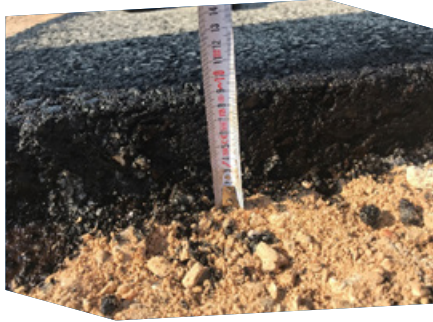
Bölgemizde her geçen gün artan doluluk oranı tesis ve çalışan sayısı nedeniyle, Katılımcılarımızın haklı talepleri karşısında yollarımızın yapım işinin çözüme kavuşturulması öncelikli ve gerekli hale gelmiştir.

2018 yılı Çalışma Programının 3.4 maddesinde yer alan ve 2018 yılı gider Bütçemizin 1.6 kaleminde ödeneği ayrılan yol, kaldırım yapım işlerinin Müteşebbis Heyetimizin 09.05.2018 tarih, 13/1 sayılı toplantısında onaylanmak suretiyle bu işlerin yaptırılması hususunda Yönetim Kurulumuz yetkilendirilmiş ve görevlendirilmiştir.

2018 yılı içerisinde, Bölgemiz öz kaynaklarından karşılanmak suretiyle alınan teklifler arasında fiyat ve ödeme koşulları arasında en uygun olan ve aynı zamanda Katılımcımız "ONUR TAAHHÜT TAŞIMACILIK İNŞAAT TİC. VE SAN. ANONİM ŞİRKETİ" firması ile sözleşme imzalanmıştır. Bölge içinde kullanım ve yerleşim durumuna göre güzergahı belirlenen yolların (Toplam uzunluk 12.000 m, yüzey alanı 300.000 m<sup>2</sup>) greyder ile ilk reglajı yapılmıştır. Reglaj yapılan çalışma alanına finişer ile 10-12 cm kalınlığında PMT malzemesi serilmiş vabil silindir ile sıkıştırılması yapılmıştır. Zemin sıkıştırılma testlerinde yeterli dayanım gücünü sağlayan yollara yine finişer ile 8 cm kalınlığında Bitümlü Sıcak Karışım (BSK) tabakası uygulanmıştır.



(Bu tabakanın serme sıkıştırma işleri vabil ve silindir ile sağlanmıştır.) Bu iş ve işlemler için 58.954,60 ton plentmiks malzeme ve 49.629,95 ton binder malzeme finişer ile serme ve sıkıştırma yapılmıştır. Bu şekilde asfaltlanan yollar dışındaki kesimler için tamirat yapılmıştır.



*Bitümlü Satıh Kaplama (BSK) Kesit Kalınlığı*

Belirlenen güzergahın asfalt işleri tamamlandıktan sonra can, mal ve trafik güvenliği açısından belirlenen ve riskli görülen kavşaklara karayolları standartlarında trafik akışını bozmayacak şekilde hız kasisleri yapılmıştır. Bölgemizin ana girişleri olan 1 ve 2 no'lu kapılara daha dikkatli ve temkinli bir giriş kontrolünün üst seviyede sağlanması amacıyla metal kedi gözleri, kauçuk hız kesici kabarıklar, definatörler yerleştirilip giriş ve çıkış kontrol altına alınmıştır.

Diğer taraftan, Ankara Büyükşehir Belediyesi Başkanlığı ile Bölgemiz arasında 02.05.2017 tarihli Protokol kapsamında, Bölgemizin yoğun girişim ve çabaları sonucunda Ankara Büyükşehir Belediyesi Fen İşleri Dairesi Başkanlığı ekipleri tarafından Alcı-Türkobası giriş/çıkış arasındaki, 2010 Caddede yaklaşık 1.5 km uzunluğundaki anayolun mevcut sathi kaplaması sıyılmak suretiyle plentmiks malzeme üzerine 35 metre genişliğinde bütümlü temel uygulaması yapılmıştır.

Daha sonra, yine Büyükşehir Belediyesi ekiplerince 2018 yılında bu yolun üzerine 7cm binder tabakası uygulanarak asfalt ile kaplanmış refüj çalışması tamamlanmıştır. Söz konusu yolun kamuya açık olması nedeniyle yukarıda sözü edilen imalatlar Belediye tarafından gerçekleştirilmiştir.

Müteşebbis Heyetimizce onaylanan 2018 yılı Çalışma Programında ve gider bütçesinde ödeneği ayrılan ve Bölge içi yolların asfaltlanması nedeniyle zorunlu olarak (12 cm pmt + 8 cm binder), yollardaki 497 adet rögar baca yükseltilmesi ve baca döküm kapağının çerçevesinin yenilenerek yerine





montajı Bölgemizde ayrıca yaptırılmıştır. Bu işe bağlı olarak, öncelikle mevcut rögar kapaklarının kullanılması esasıyla 397 adet yol kenarı yağmur ızgarası ve 60 adet su-doğalgaz vana döküm kapağı Bölgemiz iç yollarının asfaltlanmasının hemen ardından yenilenmiştir.



*Yağmur Izgarası ve Rögar Kapağı Yükseltme Çalışmaları*

Trafik düzeni ile can ve mal güvenliği açısından gerekli olan karayolları standartlarında asfaltlanan yollardaki boyama ve çizgi yapım işi "Belplas Ankara Termoplastik ve Bakım Onarım Hizmetleri A. Ş." firmasına yaptırılmıştır. Yol çizgilerinin uygulandığı yolların uzunluğu 9.970,00 metredir.



Bahsedilen firma ile aynı zamanda 39 adet yol kasis üzeri boyama ve yine kasis öncesi uyarıcı 52 adet "YAVAS" yazıları da yaptırılmış olup, yollarımızın konforu ve emniyeti üst seviyeye çıkarılmıştır.

Asfaltlanarak muntazam hale getirilen Bölge yollarında bulunan ve zamanla devrilen ya da akıntılardan dolayı boşalan bordürlerin tamiratları yapılmıştır. Buna göre parsel istinat duvarları yapımı nedeniyle zamanla devrilen, zarar gören bordürlerin tamirat işi yaklaşık 3900 metredir.



*Bordür-Refüj Tamir ve Bakım Çalışmaları*



*Yaya Yolu Yapım Çalışmaları*



## 1.4.2 Çevre ve Bağlantı Yolları

Bölgemizi Eskişehir yoluna bağlayan yolun; Bölgemizin kurulduğu tarihten beri gündemde olmasına rağmen yapılmaması nedeniyle ulaşım Alcı mahallesi yolundan sağlanmış, bu durum Bölgemizin gelişimini olumsuz etkilediği gibi insan ve yük transferinde can ve mal emniyeti açısından sorunlara yol açmıştır.



*Bölgemiz 1 No'lu Kapı (Alcı Mah.) - Eskişehir Bağlantı Yolu*

Bu arada, Ankara Büyükşehir Belediyesi ve Organize Sanayi Bölgeleri arasında imzalanan ve 31.12.2019 tarihine kadar yürürlükte kalacak Protokolün 09.05.2017 tarihinde Ankara Büyükşehir Belediyesi ile Bölgemiz teknik ekiplerinin incelemesi çerçevesinde yapılan görüşmede yaklaşık 5 km uzunluğundaki Bölgemiz-Eskişehir yolu bağlantı yolunun yapımına Ankara Büyükşehir Belediyesi ekiplerince 28.05.2017 tarihinde başlanmıştır.



*Eskişehir Bağlantı Yolu Asfalt Çalışmaları*

2018 yılı itibarıyla, Eskişehir yolu ile Bölgemiz 1 no'lu Kapısına kadar olan kısmı ve Bölgemiz 2010 Caddenin tamamı (1 no'lu ve 2no'lu giriş/çıkış arası) 7 cm Binder tabakası ile asfaltlanarak Bölgemiz-Eskişehir yolu bağlantı yolu ile birlikte tamamlanmıştır. Ayrıca, Eskişehir yolundan yalnızca Bölgemiz için ayrı bir giriş verilmiştir.

Ankara Büyükşehir Belediyesi ekiplerince bedeli Belediye tarafından üstlenilmek suretiyle termoplastik boya ile yol çizgileri, çift komponentli boya ile hız kasisleri üzeri boyama ve hız kesici yol çizgileri Bölgemizin talepleri doğrultusunda tamamlanmıştır.

Diğer taraftan, Karayolları 4. Bölge Müdürlüğü'nce Temelli-Yenikent Çevre Yolu'nun yapım çalışmalarına halen devam edilmektedir. Söz konusu güzergâh, Eskişehir Yolunda Temelli'ye gelmeden 5 km. önce Bölgemiz Eskişehir yolu bağlantısı kavşağından başlayan yol; sırası ile Malıköy, Türkobası, Esenler, Polatlar, Tatlar, Gökler, Kesiktaş ve Osmaniye Mahalleleri arazisinden Ayaş-Yenikent yoluna bağlanıp daha sonra Yenikent Seyirci Çiftliği ve Susuz Belören üzerinden İstanbul Otoyoluna ve Saray Sanayi

Bölgese bağlanacaktır. Toplam uzunluğu yaklaşık 40 km olan bu yol güzergâhının 22 km'lik kısmı tamamlanarak trafiğe açılmıştır.



### Temelli – Yenikent Çevre Yolu Güzergahı

Türkobası – Çevre Yolu Bağlantı Yolu yapımı kapsamında Sincan Belediyesi ile yapılan görüşmeler neticesinde Türkobası mahalhesinin imar ve parsellasyon planlarının yapıldığı anlaşılmıştır. Bu kapsamda ekteki krokide görüldüğü üzere, Bölgemiz Türkobası 2 no'lu kapısından yeni çevreyoluna bağlantısını sağlayan 35 metre genişliğinde 4.8 km'lik yolun 2.5 km'lik kısmı imar planlarında onaylandığından kamulaştırma sorunları kalmamıştır. Bağlantı yolunun imar planı içerisinde kalan 2,5 km'lik kısmı için 2019 Çalışma Programında plan ve proje çalışmaları yapılması planlanarak Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne onaylatılması öngörülmektedir. Projelerin onay işleminden sonra yol yapımı inşaatı için gerekli görüşme ve yazışmalar yapılacaktır. Geri kalan (4.8 km - 2.5 km = 2.3 km) 2.3 km'lik yolun imar planları yapılmadığından güzergâhları henüz belli değildir. Bu nedenle, sözü edilen kısım için plan ve proje yapılamamaktadır.

### 1.4.3 Bölgemiz 3 No'lu Kapı, Otomatik Bariyerli Geçiş Sistemi, Güvenlik Kamerası ve Plaka Tanıma Sistemi, Çevre Düzenleme İşleri

Bölgemiz ile Anadolu Organize Sanayi Bölgesi arasındaki şuanda aktif olan 3 No'lu giriş/çıkış için konteynerde 24 saat güvenlik hizmeti verilmektedir. Bölgemizin gelişimine paralel olarak bu giriş/çıkışın kullanımının artmasına ve yine 2018 yılında yapılan altyapı, asfalt, yeşil alan, kaldırım vs. gibi yatırımlar göz önüne alındığında Bölgemizin görüntüsü açısından kalıcı ve uzun vade de hizmet verebilecek nitelikte bir bina yapılmıştır. Burada görev yapacak olan personelin ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde tasarlanan güvenlik personeli ve kontrol binası 12 m2 alana sahip olup içerisinde 1 lavabo/wc, 1 açık mutfak ünitesi ve çalışma alanından oluşmaktadır.



### 3 No'lu Kapı Yenileme Çalışmaları

### 1.5 Parsel Şev Düzenleme, Tesviye, Altyapı Koruma ve Tamamlama İşleri

#### 1.5.1 Parsel Şev Düzenleme ve Tesviye İşleri

2018 yılında Bölgemiz imar planında yapılan değişiklikler sonucu oluşan sanayi parselleri ile Katılımcı talepleri ve Bölgenin ihtiyaçları doğrultusunda yapılan ifraz, tevhit işlemleri sonucunda oluşturulan sanayi parsellerinin yol ile kot uyumunu sağlamak amacıyla 7 adet parselde (100496/6, 100499/8, 100535/13, 100527/8, 100497/3, 100535/9, 100508/36) tesviye ve şev düzenleme çalışmaları yapılmıştır.





*Parsel Şev Düzenlemesi Çalışması*

### 1.5.2 Altyapı Koruma ve Tamamlama İşleri

Bölgemizin arazi yapısından dolayı çoğu sanayi parseli ile komşu parseller arasında kot farklılıkları mevcuttur. Bu kot farklılıklarından dolayı zemin kaymalarının önlenmesi, yapılmış olan yağmursuyu, atıksu, kullanma suyu, doğalgaz, elektrik ve telekom altyapılarının cadde aydınlatma direklerinin ve üstyapıların korunması için Bölgemizce 11.05.2018 tarihinde yürürlüğe giren OSB Uygulama Yönetmeliğinin 71/1 g-3 maddesinde de açıkça ifade edildiği üzere; “Tahsisi yapılmış parseller arasında parsellerin konumu ile kot farklılıklarından dolayı şev düzenlemesi için teknik gerekliliklerine, can ve mal güvenliğinin temini bakımından istinat duvarı yapılması yükümlülüğü ilgili Katılımcılara aittir. Uyuşmazlık halinde bu konudaki tespitler OSB yönetim kurulunca yapılır. Bu tespitlere göre tarafların duvar inşa bedeline

katılım payı belirlenir. Duvar inşa katılım bedelinin tahsilinde, Katılımcılardan herhangi birisinin tesisini faaliyete geçirip geçirmediği dikkate alınmaz.” hükmüne istinaden bu konuda Katılımcılarımız tarafından Bölgemize yapılan başvurulara göre yapılan tespitlerle ilgili iş ve işlemler gerçekleştirilmiştir.



*Altyapı Koruma Amaçlı İstinat Duvarı Yapımı*





## 1.6 Ağaçlandırma alışmaları

Bölgemizin tasdikli imar planında ağaçlandırma alanı olarak belirlenen parseller, Katılımcılarımıza ait tesis çevresine yol, kenarlarına, kaldırım ve sağlık koruma bandında ağaç dikimine, dikilen fidanların sulanmasına, bakımına ihtiyaç duyulan ilave çevre düzenleme, temizleme ve iyileştirmelere yönelik çalışma ve faaliyetlere özenle devam edilmiştir. Söz konusu alanların büyüklüğünün yanı sıra özellikle meyve ağaçlarından verimli ve sağlıklı ürün alınabilmesi amacıyla ağaçların budama, ilaçlama, ot temizliği v.b. işlerinin zamanında yapılabilmesi için Bölgemiz personel sayısının yetersiz kalması nedeniyle ihtiyaca ve mevsimine göre gerektiğinde bedelli/bedelsiz fidan/ağaç dikimi için hizmet satın alımı gerçekleştirilmiştir.

Bölgemizin uygun alanlarında, mevcut meyve fidan ve ağaçlarına ilaveten yeni ağaçların dikimine 2018 yılında da devam edilmiş olup 2018 yılı sonu itibariyle yaklaşık 195.000 adede ulaşılmıştır. Bölgenin toprak yapısının olumsuzluğuna rağmen çok ciddi bir mücadele ile bu ağaçların yaşatılması ve nefes alan yeşil bir OSB yaratmak için mücadele verilmektedir. Bölgemizde ağaçlandırma ve yeşil alan olarak ayrılmış alanlarda ağaç dikimi % 95 seviyesine ulaşmıştır. Tarım ve Orman Bakanlığı, Fidanlık Müdürlükleri, Belediye Park ve Bahçeler Müdürlükleriyle kurulan yakın diyalog sayesinde ucuz bedelli, bedelsiz temin edilen fidanların dikimine devam edilmiş ve yeşil alanların bakım, idamesi sürdürölmüştür.



Yine bu çalışmalar kapsamında gerek Katılımcılarımızdan gelen taleplerin karşılanması gerek Bölgemizin mümkün olduğunca aaçlandırması faaliyetleri sürdürölmüştür.

Diğer taraftan, Bölgemizce belirlenen boş alanlara, ASO alışanları ile Katılımcılarımızın müracaatları sonucunda kendilerinin temin ettiği fidanların dikilmesi etkinlikleri 2018 yılında da sürdürölmüştür. Bu fidanların bakımı, idamesi ve sulanması da ihtiyaca göre dönemsel olarak Bölgemiz tarafından hizmet alımı yoluyla sağlanmaktadır.



## 1.7 Tır Parkı ve Saha Düzenlemesi

Bölgemizin genişleme alanı sınırları içerisindeki sahanın düzenlenmesi çalışmaları kapsamında atıl durumdaki alanın bir kısmının tesviyesi "ONUR TAAHHÜT TAşIMACILIK İNşAAT TİC. VE SAN. ANONİM ŞİRKETİ" tarafından yapılmıştır. Yaklaşık 145.000 m<sup>2</sup>'lik bu alana ait çalışmalar bedelsiz olarak gerçekleştirilmiştir.

Böylece elde edilen sözkonusu sahanın Bölgemizin trafik yoğunluğunun azaltılması ve tır parkı olarak kullanılması, Katılımcılarımızın servis araçlarının park alanı olarak değerlendirilmesi amaçlarıyla ilk etabı tamamlanan çalışmalara devam edilmektedir.

Bu kapsamda; Tır parkına bağlantıyı sağlayan 25 metre genişliğinde yol ile birlikte yaklaşık 35.000 m<sup>2</sup>'yi kaplayan alandaki arazi yapısına göre

tesviye, eğitim, malzeme serilmesi, elektrik, su ve pisu giderlerine ait altyapı imalatları yapılmıştır.

Bu çalışmaların tamamlanmasını takiben; Bölge içerisinde yol kenarlarında park eden tırların ve servis araçlarının geliş-gidişlerinin trafik kural ve işaretlerine uygun seyretmesi Bölge içerisinde daha düzenli ve temiz bir görünümün temini, araçların kontrollü güvenliği vb. konularında düzenleme yapılabilmesi için gerekli sağlıklı ortamın oluşturulması öngörülmüştür.



*Tır Parkı Düzenleme Çalışmaları*

## 1.8 Atık Ara Depolama Tesisi

Katılımcılarımıza ait ambalaj atıkları ve diğer tehlikesiz atıkların, ortak bir atık toplama alanında toplanması, ayrıştırılması, preslenmesi ve buradan lisanslı gerikazanım/bertaraf tesislerine gönderilmesi ve bu sayede Bölgemize gelir kazandırabilecek bir yatırım planlanmıştır.

Ancak, 2018 çalışma yılı içerisinde izlenen atık miktarlarının bu yatırım için yetersiz olduğu gözlenmiştir. Bu nedenle 2018 çalışma yılında atıklara ilişkin yerinde incelemeler sürdürülerek lisanslı geri kazanım firmaları ile çözüm ortaklığı yoluna gidilmiş ve bu atıkların mevzuata uygun geri kazanımı sağlanmıştır.

## 1.9 Atıksu Laboratuvarı Kurulumu

2018 yılı Çalışma Programının 1.11 Atıksu Laboratuvarı Kurulumu maddesinde planlandığı üzere; Çevre ve Şehircilik Bakanlığından yetki alınması ve Türk Akreditasyon Kurumu tarafından akredite edilmesi öngörülen laboratuvara ilişkin laboratuvar cihazları ve kimyasal-cam malzeme temini, ilgili personelin akreditasyon eğitimleri ve akreditasyon kapsamındaki analiz çalışmaları tamamlanmıştır. Laboratuvar enstrümental ve yaş kimya olmak üzere 2 ana bölüme ayrılmış olup; ilgili analizleri kapsayacak şekilde toplamda 27 adet cihaz ve ekipman alımı gerçekleştirilmiştir. Laboratuvarın fiziki tasarım ve ortamı akreditasyon koşullarını sağlayacak şekilde dizayn edilmiştir.

Çevre analiz laboratuvarının faaliyet kapsamı, Bölgemizdeki Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği, Bölgemiz Kanalizasyon Sistemine Deşarj Standartları ve Bölgemiz atıksu arıtma tesisi tasarım parametreleri ve Katılımcıların atıksu profilleri dikkate alınarak belirlenmiştir. Atıksu analizlerinin yanısıra temiz su analizlerinin de yapılacağı bu laboratuvarda, toplamda 38 parametrede analiz ve numune alma hizmetlerinde akredite olunmak üzere 28.08.2018 tarihinde Türk Akreditasyon Kurumu'na başvuru yapılmış ve başvuruyu takip eden bir ay içerisinde TÜRKAK e-portal üzerinden denetime esas tüm dokümanlar yüklenmiş olup TÜRKAK uzmanlarının, 1 aylık incelemesinin ardından Aralık ayı sonunda denetimi gerçekleştirmesi beklenmektedir. Akreditasyon çalışmaları sürecinde, alanlarında uzman danışmanlar ile dokümantasyon ve laboratuvar uygulamaları için hizmet alımı yapılmıştır. Atıksu Laboratuvarında; laboratuvar müdürü, analiz personeli, kalite yöneticisi, numune alma personeli, numune kabul ve raporlama personeli ile yardımcı personel olmak üzere toplamda 6 çalışan görev almakta olup yetkili personelin aşağıda eğitim/sertifika programlarına, katılımları sağlanmıştır.

- ▶ TÜRKAK tarafından verilen TS EN ISO/IEC 17025 1 Standardı Temel Eğitimi,
- ▶ Analitik Ölçümlerde metotların geçerli kılınması eğitimi,
- ▶ Metotların Geçerli Kılınması Ve Doğrulanmasında İstatistiksel Araçlar Eğitimi,



► Analitik Metotlarda Ölçüm Belirsizliği Hesapları Eğitimi

**Laboratuvarda bulunan cihazlar ve ekipmanlar**

- \*1 adet ICP-OES ve Autosampler (ağır metal analizlerinde),
- \*1 adet İnkübatör,
- \*1 adet Etüv,
- \*1 adet Ultra saf su cihazı,
- \*1 adet AKM süzme düzeneği,
- \*2 adet Desikatör,
- \*1 adet Yağ-Gres tayin cihazı,
- \*1 adet Mikrodalga (ağır metal analizlerinde ön işlem),
- \*1 adet Hot Plate,
- \*2 adet Çeker ocak,
- \*1 adet Termoreaktör,
- \*1 adet Spektrofotometre,
- \*1 adet Hassas terazi,
- \*2 adet Manyetik karıştırıcı,
- \*1 adet UV-Visible Spektrofotometre,
- \*1 adet Masa tipi multiölçer (Ph-İletkenlik-Çözünmüş Oksijen),
- \*1 adet Tam otomatik TKN-KOİ cihazı (Yakma-Distilasyon-Titratör Ünitesi),
- \*1 adet Vorteks karıştırıcı,
- \*1 adet Otomatik Titratör,
- \*1 adet Saha tipi phmetre,
- \*1 adet Portable klor ölçüm cihazı,
- \*2 adet Otomatik pipet,
- \*2 adet Otomatik büret,
- \*2 adet dispenser,



*Yaş Kimya Laboratuvarı*



*Yaş Kimya Laboratuvarı*





*Kurutma Odası*



*Tartım Odası*



*Enstrümental Analiz Bölümü-ICP-OES Odası*



*Ön İşlem Çalışmaları*



Ön İşlem Odası



Yağ-Gres Tayin Odası

## Akreditasyonu talep edilen deney metodları

Deney Alanı – Deneyi Yapılan Malzemeler/Ürünler <sup>2</sup> / Testing Fields-Tested Materials/Products <sup>2</sup>	Deney Adı / Name of Test	Deney Metodu (Ulusal, Uluslararası standartlar, işletme-içi metodlar) / Testing Method (national, international standards, in-house methods)
Su / Atıksu	Atık Sulardan Numune Alma	TS ISO 5667-10
Su / Atıksu	Amonyum/Amonyum Azotu Tayini Ön İşlem: Distilasyon Metodu Ölçüm: Titrimetrik Metot	SM 4500 NH <sub>3</sub> B SM 4500 NH <sub>3</sub> C
Su / Atıksu	Amonyum/Amonyum Azotu Tayini Ön İşlem: Distilasyon Metodu Ölçüm: Spektrometrik Metot	SM 4500 NH <sub>3</sub> B SM 4500 NH <sub>3</sub> F
Su / Atıksu	Askıda Katı Madde (AKM) Tayini Gravimetrik Metot	TS EN 872
Su / Atıksu	Bağlı Klor, Serbest Klor, Toplam Klor Tayini Spektrometrik Metot	SM 4500 Cl G
Su / Atıksu	Çözülmüş Oksijen Tayini Elektrokimyasal Sonda Metodu Lüminans Metodu	TS EN ISO 5814 ASTM D888
Su / Atıksu	Florür Tayini Ön İşlem: Distilasyon Metodu Ölçüm: SPADNS Metodu	SM 4500 F B SM 4500 F D
Su / Atıksu	Fosfat/Fosfat Fosforu Tayini Spektrometrik Metot	SM 4500 P E
Su / Atıksu	İletkenlik Tayini Elektrot Metodu	TS 9748 EN ISO 27888
Su / Atıksu	Kimyasal Oksijen İhtiyacı (KOİ) Tayini Açık Reflaks Titrimetrik Metot	SM 5220 B
Su / Atıksu	Krom (VI) Tayini Spektrometrik Metot	SM 3500 Cr B
Su / Atıksu	Nitrat/Nitrat Azotu Tayini Spektrometrik Metot	EPA 352.1
Su / Atıksu	Nitrit/Nitrit Azotu Tayini Spektrometrik Metot	SM 4500 NO <sub>2</sub> B
Su / Atıksu	pH Tayini Elektrometrik Metot	TS EN ISO 10528
Su / Atıksu	Renk Tayini Spektrometrik Metot	SM 2120 C
Su / Atıksu	Sülfat Tayini Spektrometrik Metot	SM 4500 SO <sub>4</sub> <sup>2-</sup> E
Su / Atıksu	Toplam Fosfor Tayini Ön İşlem: Özütleme Metodu Ölçüm: Spektrometrik Metot	SM 4500 P B SM 4500 P E
Su / Atıksu	Toplam Kjeldahl Azotu Tayini Makro Kjeldahl Metodu	SM 4500 N <sub>org</sub> B
Su / Atıksu	Alüminyum (Al), Arsenik (As), Bakır (Cu), Baryum (Ba), Cıva (Hg), Çinko (Zn), Demir (Fe), Gümüş (Ag), Kadmium (Cd), Kobalt (Co), Krom (Cr), Kurşun (Pb), Mangan (Mn), Nikel (Ni) Tayini Ön İşlem: Asitle Özütleme Metodu Ön İşlem: Mikrodalga İle Özütleme Metodu Ölçüm: ICP-OES Metodu	SM 3030 D-E-F-G-H-I-K EPA 200.7

Tablodaki deney metodları su ve atıksu olmak üzere her iki kapsamı içermektedir.



ASO 2. ve 3. ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

Sayı : 13/001-

28.08.2018

Konu : Akreditasyon Başvurusu Hk.

**TÜRK AKREDİTASYON KURUMU  
LABORATUVAR AKREDİTASYON BAŞKANLIĞI' NA**

Ankara Sanayi Odası 2. ve 3 OSB bünyesindeki, Eskişehir Yolu 42. Km. Alcı OSB Mah. 2034. Cad. No: 1 Temelli - Sincan İlçesi, Ankara İli, "Çevre Yönetim ve Arıtma Müdürlüğü"nde faaliyet gösteren "ASO 2 OSB Çevre Analiz Laboratuvarı"nın su, atıksu ve numune alma konuları kapsamında, "TS EN ISO/IEC 17025:2012 DENEY VE KALİBRASYON LABORATUVARLARININ YETERLİLİĞİ İÇİN GENEL ŞARTLAR STANDARDI" kapsamında akreditasyon başvuru evrakları ektedir.

Genelgi bilgilerinize arz ederiz.

  
Ayhan ÖZER  
Bölge Müdürü

  
Seyit ARDIÇ  
Yönetim Kurulu Başkanı

**Ekler:**

- 1) 1 nüsha Deney Laboratuvarları İçin Başvuru Formu (F701-001)
- 2) 2 nüsha Akreditasyon Sözleşmesi Formu (F701-039)
- 3) 1 nüsha Akreditasyon Hizmetleri, Uygunluk Değerlendirme Kuruluşu Yetkili Bildirim Formu (F701-071)

## 2. İLAVE ALAN İLE İLGİLİ ÇALIŞMALAR

Ankara Sanayi Odası tarafından serbest bölge kurulmak üzere Hazine'den satın alınan ancak daha sonra bundan vazgeçilerek söz konusu sahanın Bölgemizin ilave alanı olarak belirlenmesine ilişkin süreç hakkında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nca 22.05.2014 tarih, 2025 sayılı yazısı ile ilave alanın, 328 hektarının Karma OSB, 110 hektarının ise, İhtisas OSB olarak yer seçiminin kesinleştiğine dair yazı ile bundan sonraki süreçte Bölgemizce yapılması gereken iş ve işlemler bildirilmiştir.

Bu kapsamda; sözkonusu saha içerisinde kalan ve yargı kararları dahil kişilere ait parsellerle ilgili kamulaştırmaya dair tüm süreçler Bölgemiz tarafından yürütülerek sonuçlandırılmış, buna ilişkin ödemeler Bölgemiz kaynaklarından yapılmıştır.

Yer seçimi kesinleşmiş ve imar planı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nca onaylanmış bulunan Bölgemiz ilave alanıyla ilgili parselasyon planının yapılabilmesi için mevcut mülkiyet durumunun çözüme kavuşturulması sürecine bağlı olarak parselasyon planı çalışmalarının yapılmasına yönelik gerekli hazırlıklar tamamlanmış bulunmaktadır.

### 2.1. Bölgemiz Kuyular Bölgesinin Onaylı Sınır Kapsamına Alınmasına İlişkin Süreç

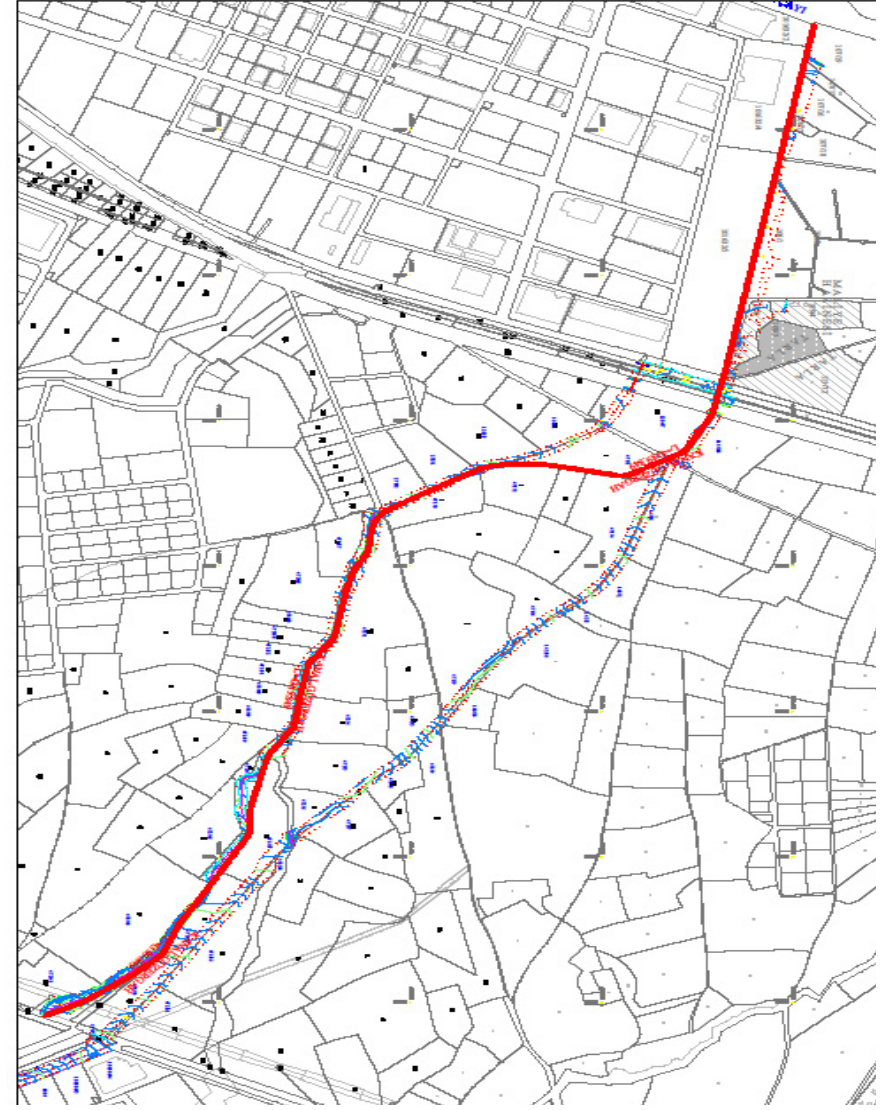
Bölgemize; Ankara Büyükşehir Belediyesince şebeke suyu getirilmediğinden, Katılımcılarımızın kullanma suyu ihtiyacının tamamı, Bölgemizin faaliyete geçmesinden itibaren, 108 ada 2 - 3 parsellerdeki 18 adet kuyu, depo ve terfi merkezinden karşılanmaktadır. Bahsi geçen bu kuyular için Tarım ve Orman Bakanlığında ve DSİ'den ayrı ayrı yeraltı suyu kullanma belgesi ve gerekli izinler alınmıştır.





Bölgemizde; üretime geçen, inşaatı tamamlanma aşamasına gelen ve proje çalışmaları yapılmakta olan tesis sayısı 182'dir. Halen üretim faaliyetinde bulunan tesislerde çalışan sayısı 5000 civarında olup bu sayının önümüzdeki günlerde artacağı öngörülmektedir.

Bölgemizin Kuyular bölgesinden temin edilen ve Katılımcılarımıza dağıtılan su; gerek proses gerek insani kullanım için vazgeçilmez kaynaktır.



Aritılmış Atıksu Deşarj Hattı Güzergahı



Bölgemiz suyunun temin edildiği kuyular bölgesi olarak anılan 18 adet kuyunun bulunduğu 108 ada, 2 - 3 parseller ile, depo ve terfi merkezinden oluşan alanının “Onaylı Sınır” kapsamına alınmasına ilişkin olarak, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na 13.08.2015 yılında yapılan başvurumuzun uygun görüldüğü, Bakanlığın 05.12.2017 tarih, 5064 sayılı yazısı ile Bölgemize bildirilmiştir.

4562 sayılı OSB Kanunu’nun 3. maddesine istinaden Sincan ilçesi, Türkobası Mahallesi’nde bulunan 109 ada, 4 numaralı parsel (depo ve terfi merkezi) ile 108 ada, 2 ve 3 numaralı parsellerin (su kuyularına ulaşım yolları ve su kuyuları) “Onaylı Sınır” kapsamına alınması Bakanlıkça uygun görülmüştür.

2003 yılından itibaren yalnızca Bölgemizin su tedariki için kullanılmakta olan bu alanın onaylı sınır kapsamına alınması sürecinin kısmen de olsa tamamlanmasıyla, kuyular bölgesi hukuken güvence altına alınmıştır. Bölgemizin su tedarikinde ileriye dönük herhangi bir sorun yaşanmaması için önemli bir aşama böylece geçilmiştir.

Ancak, Bakanlıkça kuyuların yakın çevresindeki alanlar ve kuyular bölgesi ile Bölgemiz arasında su iletim hattının geçtiği güzergah onaylı sınır kapsamına ilave edilmemiştir. 2018 yılı içerisinde su isale hattının onaylı sınır kapsamına alınması için yeniden teknik çalışmalar yapılarak Bölgemizce projeleri hazırlanmıştır. Projeler uygunluk görüşü için Devlet Su İşleri 5. Bölge Müdürlüğü’ne gönderilmiş ve uygunluk onayı alınmıştır.

Buna istinaden hazırlanan projelerle birlikte Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na 15.03.2018 tarih, 13/001-1180 sayılı başvuru dosyası oluşturulmuştur. Bu konu hakkında ayrıca Ankara Sanayi Odası Başkanı Sn. Nurettin ÖZDEBİR, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Seyit ARDIÇ ile birlikte Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sn. Mustafa VARANK ziyaret edilmiştir. Konu Sayın Bakanımıza iletilmiş ve Bakanımız bu konunun çözüme ulaştırılması hususunda talimat vermiştir. Talebimizin çözümüne dair gelişmeler Bölgemizce yakından takip edilmektedir.

## 3. BÖLGEMİZDEKİ TAŞINMAZLARLA İLGİLİ İŞ VE İŞLEMLER

4562 sayılı OSB Kanununu değiştiren 7033 sayılı Kanun uyarınca yeniden hazırlanan OSB Uygulama Yönetmeliği Resmi Gazetenin 11.05.2018 tarih, 30418 sayılı nüshasında yayımlanarak, bu tarih itibarıyla yürürlüğe girmiştir. 4562 sayılı Kanunun uygulanmasına ilişkin usul ve esasları düzenleyen Uygulama Yönetmeliğinin ilgili hükümlerine göre Bölgemizin iş ve işlemleri ile hizmetlerinin yerine getirilmesi için çalışmalarımız sürdürülmüştür. Aşağıda maddeler halinde gösterilen iş ve işlemler yukarıda belirtilen mevzuat hükümleri çerçevesinde yerine getirilmiştir.

### 3.1 Arsa Tahsislerinin İptaline İlişkin İş ve İşlemler

OSB Uygulama Yönetmeliği’nin ilgili maddelerine göre; arsa tahsis tarihi, yatırım ve/ veya Katılımcıların yatırımlarının gerçekleştirilmesine ilişkin sürelerden doğan yükümlülükleri, tahsis işleminden vazgeçilmesi ve bu kapsamdaki parsellere yönelik yatırımcı talepleri dikkate alınmak suretiyle Bölgemizdeki parsellerin mevcut durumuna göre ilgililer hakkında uygulanabilecek iş ve işlemler konusunda Yönetim Kurulumuzca gerekli değerlendirmeler yapılmıştır.

Bu değerlendirmelerimizde; Bölgemizin görev, yetki ve sorumlulukları çerçevesinde, Katılımcıların hak ve sorumluluklarının, korunmasına azami dikkat ve özen gösterilmiştir. Buna göre, 2018 yılı Çalışma Programının 3.1 maddesinde de belirtildiği üzere; Bölgemizde halen yatırım yapılmayan tahsisli parsellerin ekonomiye, istihdama, üretime kazandırılabilmesi



açısından yukarıda ifade edilen kriterler esas alınmak suretiyle OSB mevzuatına uygun olarak Yönetim Kurulumuzun ve Müteşebbis Heyetimizin karar ve onayları uyarınca arsa tahsis iptal işlemleri gerçekleştirilmiştir.

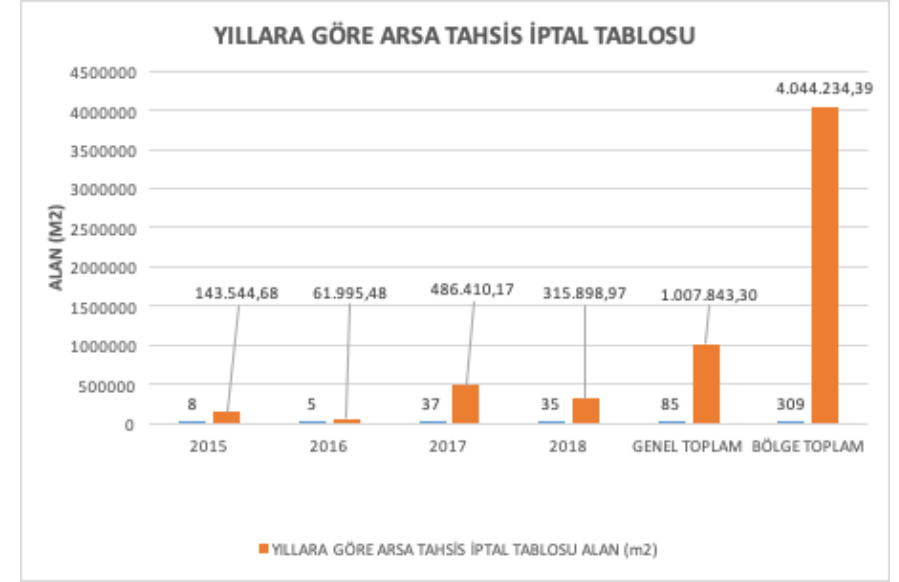
Ocak - Ekim 2018 dönemi itibariyle toplam 35 adet parsel için (315.898,97 m<sup>2</sup>) arsa tahsis işlemi iptal edilmiştir. OSB Uygulama Yönetmeliği gereğince Müteşebbis Heyet Yönetim Kurulu tarafından belirlenen arsa iade bedeli karşılığı olarak toplam 2.587.423,842 TL+ KDV üzerinden ödemeye ilişkin tahakkuk işlemleri yapılarak Bölgemizin bütçe imkanlarının elverdiği ödeme planları oluşturulmuştur.

Organize sanayi bölgelerinin kuruluş amaçları, buna ilişkin mevzuat hükümleri, Yönetim Kurulumuzun ve Müteşebbis Heyetimizin kararları, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın denetimleri sonucunda bildirilen talimatları, Ülkemizin istihdam, yatırım ve üretim ihtiyaç ve öncelikleri ile mali imkânlarımız dikkate alınmak suretiyle, OSB Uygulama Yönetmeliğine uygun olarak Bölgemizde yatırım yapılmayan, 22 adet parsel resen, 13 adet parsel Katılımcı talebi doğrultusunda iptal edilerek, bunların arsa talebinde bulunan yatırımcılara tahsisiyle ülke ekonomisine ve istihdamına katkı sağlanmış, mevzuatın ve Bakanlık talimatlarının gereği yerine getirilmiştir.

YILLARA GÖRE ARSA TAHSİS İPTAL TABLOSU		
YIL	ARSA SAYISI	ALAN (m <sup>2</sup> )
2015	8	143,544.68
2016	5	61,995.48
2017	37	486,410.17
2018	35	315,898.97
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>85</b>	<b>1.007.843,30</b>

\* Sanayi Parseli Alan Toplamı = 4,044,234.39

\*\* Sayısal veriler Faaliyet Raporunun düzenlendiği tarih itibariyle düzenlenmiştir.



### 3.2 Arsa Tahsislerine İlişkin İş ve İşlemler

Ocak 2018 itibariyle 4562 sayılı OSB Kanunu ve OSB Uygulama Yönetmeliği çerçevesindeki düzenlemeler uyarınca, 2018 yılında 35 adet arsa tahsis iptali Bölgemize ait henüz tahsisi yapılmamış parseller ile boş ve arsa tahsis işlemlerinin iptal sonucu; 37 adet parselin (317.844,80 m<sup>2</sup>) yatırımcı talepleri doğrultusunda Yönetim Kurulumuzun kararı ile yatırımcılara, Noter onaylı taahhütname ile tahsis edilmiştir. Diğer parseller için yatırım taleplerinin OSB Kanunu ve Uygulama Yönetmeliği kapsamında değerlendirilerek tahsisine dair süreçler dahilinde sonuçlandırılmasına devam edilmektedir.

31.10.2018 itibariyle Bölgemiz tasarrufunda olan 19 adet (194.550,42 m<sup>2</sup>) tahsisi gerçekleştirilmemiş parsel bulunmaktadır.





### İşlem Durumuna Göre Parsel Dağılımı

YIL	PARSEL SAYISI	ORAN (%)
PROJE	28	9
İNŞAAT	88	28
ÜRETİM	76	25
İŞLEM GÖRMEYEN TAHSİSLİ PARSEL	98	32
TAHSİSİ YAPILMAMIŞ PARSEL	19	6
<b>TOPLAM PARSEL SAYISI</b>	<b>309</b>	<b>100</b>

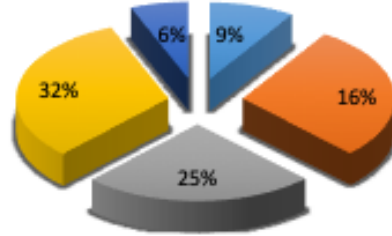
### İşlem Durumuna Göre Mevcut Parsellerin Dağılımı

	ALAN M <sup>2</sup>	ORAN (%)
PROJE	515,660.42	13
İNŞAAT	1,012,970.46	25
TESİS	1,340,391.84	33
İŞLEM GÖRMEYEN TAHSİSLİ PARSEL	1,074,061.35	27
TAHSİSİ YAPILMAMIŞ PARSEL	101,150.33	3
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>4,044,234.39</b>	<b>100</b>

### YILLARA GÖRE ARSA TAHSİS DURUM TABLOSU

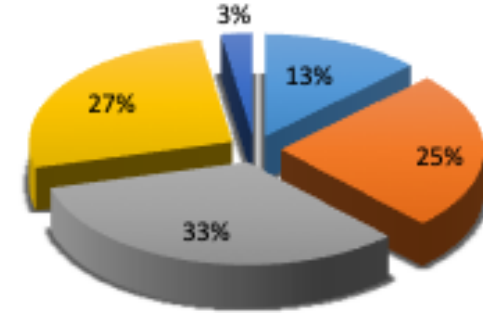
#### 309 PARSELİN MEVCUT DURUMU

■ PROJE ■ İNŞAAT ■ ÜRETİM ■ İŞLEM GÖRMEYEN TAHSİSLİ PARSEL ■ TAHSİSİ YAPILMAMIŞ PARSEL



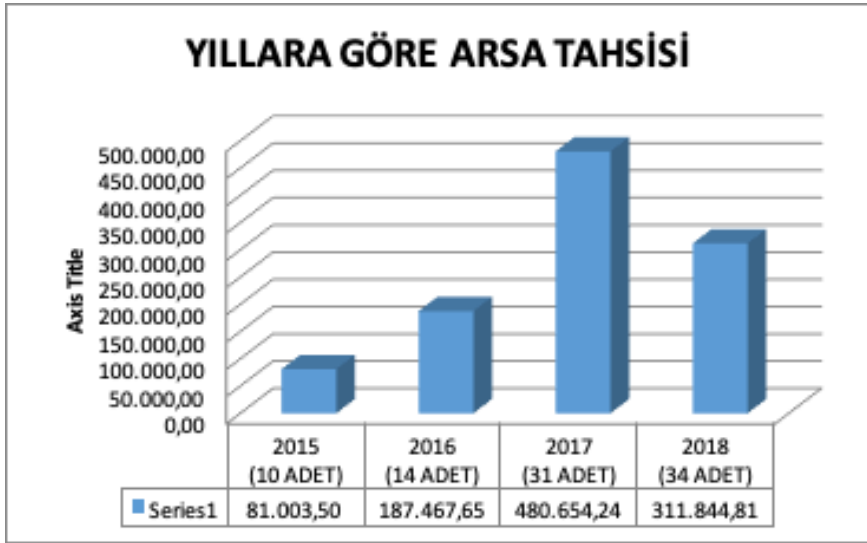
#### 309 PARSELİN TOPLAM ALANA GÖRE DAĞILIMI

■ PROJE ■ İNŞAAT ■ TESİS ■ İŞLEM GÖRMEYEN TAHSİSLİ PARSEL ■ TAHSİSİ YAPILMAMIŞ PARSEL





YILLARA GÖRE ARSA TAHSİS DURUMU		
	ADET	ALAN (m <sup>2</sup> )
2015 (10 ADET)	10	81,003.50
2016 (14 ADET)	14	187,467.65
2017 (31 ADET)	31	480,654.24
2018 (37 ADET)	37	311,884.80
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>92</b>	<b>1.067.010,69</b>



Bölgemizdeki boş ve/veya atıl parsellerle ilgili olarak gerek yeni yatırımcıların gerek Katılımcılarımızın mevcut tesislerinin kapasite artırımı veya yeni tesis kurulumu için arsa tahsis talepleri, 2018 yılı başından itibaren önemli ve ciddi bir artış göstermiştir.

Yatırım yapmak isteyen sanayicilerin arsa tahsis taleplerinin karşılanması Yönetim Kurulumuzun önceliğini ve temel yaklaşımını oluşturmaktadır. Bu amaca hizmet etmek üzere OSB mevzuatı içerisindeki görev ve yetkilerimiz çerçevesinde gerekli önlemler alınmış, uygulamalar yapılmıştır.

4562 sayılı OSB Kanunu'nda hüküm altına alındığı üzere, OSB'lerin kuruluş amaçları doğrultusunda ve Bölgemizin çalışmalarının gereği olarak, Bölgemize ulaşan yazılı arsa taleplerinin değerlendirilmesini teminen; gerek 2018 yılı Faaliyet Raporumuzun 3.1 maddesinde açıklanan iptal işlemlerine konu arsa tahsisleri gerek Bölgemize ait parsellerin tahsis işlemleri gerçekleştirilmiştir.

2018 yılı içerisinde yeni yatırımcılara ve/veya mevcut Katılımcılarımıza Faaliyet Raporunun düzenlendiği tarih itibarıyla 37 adet toplam 311,884.80 m<sup>2</sup> arsa tahsis işlemi yapılmıştır. 2018 yılı içerisinde iptal edilen toplam 35 adet parselin tamamı yatırım yapılacağına dair Taahhünameye bağlanmak ve Noter huzurunda imzalanan arsa tahsis sözleşmelerine istinaden arsa tahsis işlemi realize edilmiştir. Böylece, iptal edilen parsellerin %100'ünün tahsisi ile birlikte Bölgemize yeni tesisler kazandırılması sağlanmıştır.

Bu veriler çerçevesinde, 2018 yılı Çalışma Programı ve Gelir Bütçesinde öngörülen hedeflerin üzerinde bir artışla arsa tahsislerinde %207 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.





### 3.3 İmar ve Parselasyon Plan Değişiklikleri ile Tevhit - İfraz İşlemleri

#### 3.3.1 İmar ve Parselasyon Plan Değişiklikleri

##### 3.3.1.a Tevhit-İfraz İşlemleri

Katılımcılarımızın talepleri doğrultusunda yapılan, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nca onaylanan tevhit ve ifraz işlemleri sonucunda 31.10.2018 tarihi itibarıyla Bölgemizin toplam parsel sayısı 309 olarak gerçekleşmiştir.

Katılımcılarımızın proses ve yatırım ihtiyaçları ile yeni üretim alanlarına göre ilgili yatırımcıların talepleri doğrultusunda 2018 yılında gerekli revizyonlar yapılarak bu kapsamda 2 adet tevhit işlemi gerçekleştirilmiştir.

7033 sayılı Kanunla değişik 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu'nun 4 üncü maddesi uyarınca imar ve parselasyon planları ve değişikliklerinin onay, askı ve itiraz süreleri kısaltılmıştır. Buna göre, Bölgemizce gerçekleştirilen tevhit ve ifraz işlemleri daha kısa sürelerde ve hızlı bir şekilde takip edilerek sonuçlandırılmıştır.

Bu kapsamdaki iş ve işlemler Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nca 6 ayda bir yapılan denetim raporlarında da kayıt altına alınmıştır.

##### 3.3.1.b Tapu Kütüğüne İşlenen Şerh ve Beyanlarla İlgili İşlemler

Bölgemizin imar ve parselasyon planları Aralık 2009 itibarıyla onaylanmıştır. Kadastral parsellerden gelen Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ), Türkiye Elektrik Kurumu (TEK), Boru Hatları İle Petrol Taşıma Anonim Şirketi (BOTAŞ) şerh, beyan ve muhdesatların bu planlara aktarılması nedeniyle, bu kayıtlar, ilgili mevzuat ve uygulamalar çerçevesinde Bölgemizin tüm sanayi parsellerine yansıtılmıştır. Tapu kütüğüne işlenen bu durum, Katılımcılarımızın finansman temini aşamasında bir takım olumsuzluklara neden olmuştur. Konunun önemine binaen tapu kayıtlarındaki takyidatların kaldırılması için ilgili kurum ve kuruluşlar nezdindeki yoğun girişim ve yazışmalar neticesinde, tapudaki sözkonusu şerh, beyan ve muhdesatların

kaldırılması sağlanmıştır. Böylece, sanayi parselleri ile ilgili olarak Katılımcılarımızın önü açılmıştır. Katılımcılarımıza tahsis edilen parseller üzerinde uzun zamandır devam eden bu durum düzeltilmiştir.

#### 3.4 Kadastro Kayıtlarının Dijital Ortama Aktarılması Sırasında Ortaya Çıkan Durumun Düzeltmesi Çalışmaları

Sincan İlçesi Tapu Müdürlüğü Kadastro Birimince başlatılmış olan kadastro kayıtlarının güncellenerek verilerin sayısal ortama kaydedilmesi çalışmaları kapsamında; tapu kayıtları üzerinde ilgili kuruluşların geçmiş yıllara dayanan kendi bünyelerindeki kayıtlarının ve ihdas edilen işlemlerinin gerektirdiği yeni tescillerin zamanında güncellenmemesinden dolayı Bölgemiz parselleri üzerinde de sonradan birtakım işlemler yapılmıştır.

Bu uyuşmazlık ve çelişkinin; görev, yetki ve kapsam itibarıyla birçok kurumu ilgilendirmesi nedeniyle konunun kesin bir çözüme kavuşturulabilmesini teminen mükerrer kayıtların Bölgemiz parsellerinin mevcut ve fiili kullanımına uygun hale getirilmesi amacıyla yürütülmekte olan çalışmalara ilişkin gelişmeler Bölgemizce, ısrarla en üst düzeyde takip edilmiş, birçok yazışma yapılmıştır.

Bölgemizin bu sorununun çözümü amacıyla en üst düzeyde sürdürülen çalışma ve girişimlerimize ilave olarak mükerrer mera parselleri ile ilgili olarak yapılan Ankara İl Koordinasyon Kurulu toplantılarında da Bölgemizce hazırlanan dosyalar dönemin Ankara Valisi Sn. Ercan TOPACA'ya, ve ilgili Vali Yardımcısına bizzat takdim edilmiştir. Toplantılarda Bölgemiz adına sözmak ve açıklamalarda bulunmak suretiyle konu devamlı gündemde tutulmuştur.

Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sn. Mustafa VARANK, ASO Başkanımız Sn. Nurettin ÖZDEBİR ve Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Seyit ARDIÇ tarafından ziyaret edilerek sorunlu konularımızla ilgili dosya sunulmuş, gösterdiği ilgi çerçevesinde konunun tarafları olan Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Tarım ve Orman Bakanlığı, Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü, Milli Emlak Genel Müdürlüğü çözüm için talimatlandırılmıştır. Mükerrer kayıt düşülen 875 ve 877 mera parselleri ile ilgili olarak tüm teknik çalışmaları kapsayan bir dosya





hazırlanarak karara esas olmak üzere İl Mera Komisyonuna sunulmuştur.

Bölgemizin ısrarlı ve yakın takibi sonucunda ve Sn. Bakanların talimatları doğrultusunda İl Mera Komisyonunca sözkonusu alanlara ait mera vasfı 14.09.2018 tarihinde kaldırılmıştır.

Komisyonun bu kararı, 4342 sayılı Mera Kanununun 14. maddesi uyarınca ilgili sürecin tamamlanmasını teminen Tarım ve Orman Bakanlığı'na sunulmuştur.

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından da onaylanan dosyamız Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından Sincan Tapu ve Kadastro Müdürlüğüne gönderilerek mükerrer kaydın kaldırılmasına dair süreç, işlem sonuçlandırılma aşamasına gelmiştir.

Böylelikle, 2014 yılından beri süregelen ve Katılımcılarımızın önünde devamlı engel teşkil eden mükerrer mera parselleri sorunu Bölgemizin yoğun çaba ve gayretleriyle çözüme kavuşturulmuştur.

Bu süreçte konuyla bizzat ilgilenen Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Mustafa VARANK'a Çevre ve Şehircilik Bakanı Sn. Murat KURUM'a, Tarım ve Orman Bakanı Sn. Bekir PAKDEMİRLİ'ye Sanayi Bölgeleri Genel Müdürüne, Milli Emlak Genel Müdürüne, Tapu ve Kadastro Genel Müdürüne ve değerli çalışma arkadaşlarına teşekkürlerimizi sunarız.

### 3.5 İmar Durumu (Çap) ve Yapı İnşa Ruhsatı İşlemleri

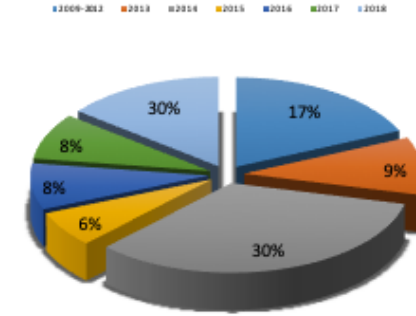
#### 3.5.1 İmar Durumu (Çap) Belgesi İşlemleri

Bölgemizde tahsisi yapılmış ve tesis inşaatına başlamak üzere başvuruda bulunan Katılımcılarımıza yapı ruhsatlarına ek olan projelerini hazırlayabilmeleri için, imar durum belgesi (çap) verilmeye devam edilmiştir. 2018 yılı içerisinde 46 Katılımcımıza (toplam parsel alanı olarak 515.660,42 m2) imar durum belgesi (çap) düzenlenmiştir.

### YILLARA GÖRE İMAR DURUM BELGESİ (ÇAP) DURUMU

İMAR DURUM BELGESİ (ÇAP) SAYISI	ALAN M <sup>2</sup>	ADET	TOPLAM KAPALI ALAN %
2009-2012	656,973.46	33	17%
2013	370,325.10	25	9%
2014	1,200,134.72	98	30%
2015	231,555.52	19	6%
2016	298,463.08	16	8%
2017	298,498.33	18	8%
2018	515,660.42	46	13%
<b>TOPLAM PARSEL ALANI</b>	<b>3,968,480.75</b>	<b>309</b>	<b>100%</b>

### YILLARA GÖRE İMAR DURUM BELGESİ (ÇAP) DURUMU



#### 3.5.2 Yapı İnşa Ruhsatı İşlemleri

OSB Uygulama Yönetmeliği'nin 85 inci maddesine göre Katılımcılarımızın tesislerine ait projelerin Bölgemiz teknik elemanlarınca incelenerek onaylanması sonucunda yapı inşa ruhsatları düzenlenmiştir.

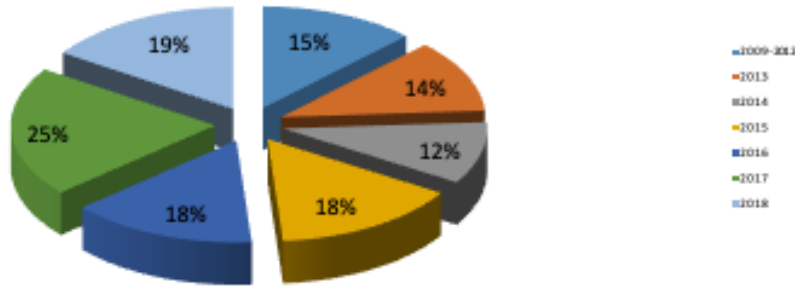


2018 yılı içerisinde 39 Katılımcımıza (toplam kapalı alan= 187.492,41 m2)  
Yapı İnşa Ruhsatı Belgesi verilmiştir.

### YILLARA GÖRE YAPI İNŞA RUHSAT DURUMU

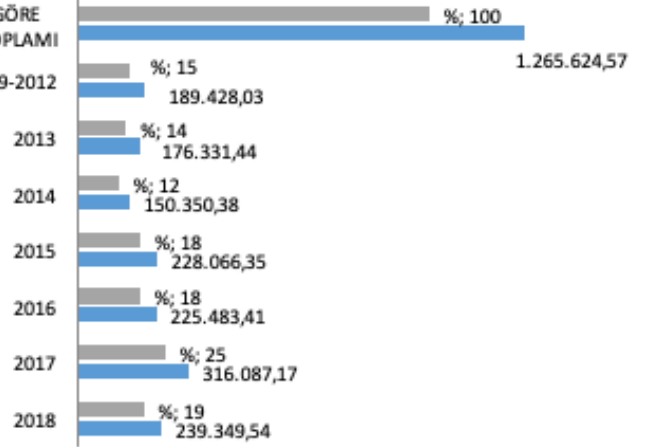
YAPI RUHSAT DURUMU	KAPALI M2	ADET	KAPALI ALAN %
2009-2012	189,428.03	24	15%
2013	176,331.44	13	14%
2014	150,350.38	23	12%
2015	228,066.35	30	18%
2016	225,483.41	27	18%
2017	316,087.17	32	25%
2018	239,349.54	45	19%
<b>İMAR DURUMUNA GÖRE TESİS KAPALI ALAN TOPLAMI</b>	<b>1,265,624.57</b>	<b>309</b>	<b>100%</b>

### YILLARA GÖRE YAPI İZİN BELGESİ DURUMU



### YILLARA GÖRE YAPI İZİNİ

İMAR DURUMUNA GÖRE  
TESİS KAPALI ALAN TOPLAMI





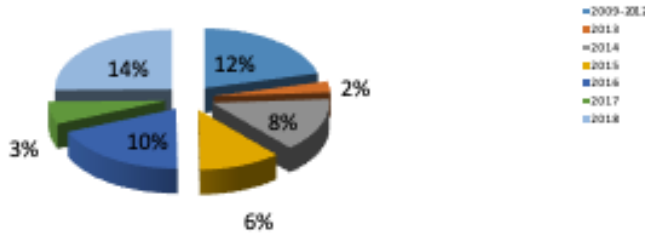
### 3.6. Yapı Kullanma İzin Belgesi İşlemleri

OSB Uygulama Yönetmeliği'nin 90 ıncı maddesi çerçevesinde, yapının tamamının veya bir kısmının kullanılabilmesi için yapı denetim kuruluşu ve Bölgemiz teknik ekiplerince yapılan gerekli incelemeler neticesinde, Katılımcılarımızın tesislerinin Yapı Kullanma İzin Belgelerinin düzenlenmesine devam edilmiştir.

Bu kapsamda, 2018 yılı itibariyle toplam 176.953,07 m2 kapalı alana sahip 17 tesis için Katılımcılarımıza Yapı Kullanma İzin Belgesi verilmiştir.

YAPI KULLAN. RUHSAT DURUMU	KAPALI M <sup>2</sup>	ADET	KAPALI ALAN %
2009-2012	147,423.29	16	12%
2013	20,937.09	5	2%
2014	101,465.35	9	8%
2015	79,737.13	7	6%
2016	132,463.03	16	10%
2017	43,121.08	6	3%
2018	176,953.07	17	14%
<b>TOPLAM TESİS KAPALI ALANI</b>	<b>1,265,624.57</b>	<b>309</b>	<b>100%</b>

### YILLARA GÖRE YAPI KULLANMA İZİN BELGESİ



### 3.7 İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı İşlemleri

OSB Uygulama Yönetmeliği'nin 91 inci maddesi çerçevesinde, yapının tamamının veya bir kısmının kullanılabilmesi için yapı denetim kuruluşu ve Bölgemiz teknik ekiplerince yapılan gerekli incelemeler neticesinde, Katılımcılarımızın tesislerinin İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı düzenlenmesine devam edilmiştir.

Bu kapsamda, 2018 yılı itibariyle toplam 1.572.725,59 m2 kapalı alana sahip 15 tesis için Katılımcılarımıza İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı verilmiştir. İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatına ilişkin süreçte Katılımcılarımız Bölgemizce bilgilendirilerek konuyla ilgili iş ve işlemlerini mümkün olan en kısa sürede sonuçlandırılması için gereken yardımda bulunulmuştur.

Böylece İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı sayısı toplam 59 adede ulaşmıştır. Bu sayının dışında kalan Katılımcılarımızın ruhsata ilişkin iş ve işlemleri sürdürülmektedir.





# 4. ELEKTRİK, DOĞALGAZ, SU TEDARİKİ VE BUNA İLİŞKİN YATIRIMLAR İLE DİĞER İŞ VE İŞLEMLER

## 4.1. Elektrik İşleri

Bölgemizce, 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu çerçevesinde 1 Nisan 2018 tarihine kadar enerji alış bedelinin tespiti ve uygulamasına ilişkin olarak EPDK'nın yayımlamış olduğu ulusal tarifeye göre sabit fiyat uygulaması ile Katılımcılarımız için enerji birim fiyatı belirlenmiştir. Bu tarihte yürürlüğe giren Son Kaynak Tedarik Tebliğine uygun olarak elektrik fiyatı aylık değişken PTF(Piyasa Takas Fiyatı) ve YEKDEM (Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması) fiyatlarındaki oluşuma göre tespit edilmektedir.

5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Kanunu'nun yürürlük tarihi olan 18/5/2005 tarihinden 31/12/2020 tarihine kadar işletmeye girmiş ya da girecek olan üretim tesislerine uygulanacak şekilde

usül ve esasları ilgili yönetmelik ile belirlenen Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması girdi maliyetleri, kur baskısı ve kapasite artışı nedeniyle sanayiciler için ağır bir bedel konumuna gelmiştir. Özellikle doğalgaz fiyatlarındaki artış ve EPDK'nın elektrik fiyat ve tarifesine ilişkin olarak yayımladığı "Son Kaynak Tedarik Tarifesi"ndeki yüksek tüketimli tüketicilere uygulanan usül ve esaslardaki belirsizlik, Organize Sanayi Bölgelerinde üretim yapan sanayicilerin rekabet gücünü olumsuz etkilemiştir.

on altı ay içerisinde konut mesken elektriği % 33, sanayi elektriği % 50 oranında artmıştır. Diğer taraftan BOTAŞ sanayi doğal gazına %42, elektrik üretim amaçlı proses doğalgazına da %121 zam yapmıştır. EPDK tedarikçilerin taleplerini daha da azaltmak adına, tüzel kişinin talebiyle veya Kurum(EPDK) tarafından resen fiyatların revize edilebileceği hususunda Tebliğ yayımlamıştır. Ayrıca, tarife esas parametrelerde önemli değişiklikler meydana gelmesi durumunda satış fiyatının revize edilebileceğini de mevzuata eklenmiştir.

Belirli bir ölçeğin üstünde elektrik tüketimi olan abonelerine megawatt/saat başına uygulanacak fiyat, halen 330 TL/MWh 'ler seviyesindeki Piyasa Takas Fiyatına (PTF), 60 TL/MWh'i aşan Yenilenebilir Enerji Destek Maliyeti ve % 12,9'luk kar payı ile ve piyasa işletim maliyetlerinin eklenmesi ile 500 TL/MWh seviyelerine ulaşmıştır. Bölgemizce 1 yıl önce Katılımcılarımıza uygulanan elektrik fiyatı 224 TL/MW iken, bu fiyat 433 TL olarak gerçekleşmiştir. Buna göre Bölgemizin 1 yıllık fiyat artış oranı %93 seviyesine ulaşmıştır. Sadece Nisan 2018'de yürürlüğe giren Son Kaynak Tedarik Tebliğinden bugüne kadar olan artış ise, %47 dir.

Elektrik Piyasası, ekonomide yaşanan belirsizlikler, kırılganlıklar ve döviz geçirgenliği vb. diğer olumsuz gelişmelerden doğrudan etkilenmiş ve bu durum enerji fiyatlarına yansımıştır. Bölgemizce, bu olumsuzluklardan Katılımcılarımızın mümkün olduğunca az etkilenmesi amacıyla, tedarikçi firma ile yapılan görüşmeler sonucunda, finans maliyetlerini asgariye indirmek suretiyle ön ödemeli sisteme geçilmiştir. Böylece Bölgemizin enerji tedarikinde herhangi bir aksaklık ve/veya sorun yaşanmamıştır.



#### 4.1.1 Elektrik Şebekesi İşletme Faaliyetleri

Bölgemiz, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun 30.04.2009 tarih ve 206-78-8 sayılı kararı gereğince OSB DAĞITIM LİSANSI ile onaylı sınırları içerisinde elektrik dağıtım faaliyetlerini sürdürmektedir. Söz konusu dağıtım lisansı kapsamında Bölgemiz faaliyetleri, "Organize Sanayi Bölgelerinin Elektrik Piyasası Faaliyetlerine İlişkin Yönetmelik" hükümlerine uygun olacak şekilde yürütülmüştür.

#### 4.1.2 Temelli TM - 2. OSB Arası 2(3x1x240/25mm<sup>2</sup>) Enerji Nakil Hattı

Bölgemizin enerji temini TEİAŞ Temelli TM OG barası F-14 fideri olan tek devre üzerinden gerçekleştirilmektedir. Bölgemizin elektrik enerjisi tedarikini sağlayan Temelli TM İndirici Merkezi-2. ve 3. OSB arası 4(1x240/16)mm<sup>2</sup> XLPE hattının yedeğinin bulunmaması, herhangi bir arıza durumunda oluşan enerji kesintisinden dolayı Katılımcılarımızın mağdur olmaması ve Bölgemizin artan enerji ihtiyacına şimdiden çözüm üretebilmek amaçlarıyla çift devre 6(1x240/16)mm<sup>2</sup> XLPE hattının yapılmasına ilişkin olarak gerekli hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır.

2018 yılı Çalışma Programında da yer alan ve ödeneği ayrılan, Bölgemizin enerjisini sağlayacak söz konusu yedek nakil hattının yapımına dair mevcut durumun tespiti, yapım şartname ve Yönetmeliklerine uygun olarak uygulama projelerinin hazırlanması ve buna bağlı iş ve işlemlerin takibi amacıyla elektrik uygulama projeleri hizmet alımı yoluyla hazırlanmış ve TEDAŞ tarafından onaylanmıştır. Yapım İşine ait sözleşme ve şartnameler kapsamında, hattın onaylı sınır ve kamu yararı kararları için TEİAŞ, EPDK ile gerekli görüşmeler yapılmış son olarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na başvuru yapılarak gerekli onay alınmıştır. Hattın yapımı HES Kablo firmasından doğrudan kablo alımı ve işçilik kısmının taşere edilmesi suretiyle çalışmaların tamamlanması sağlanmıştır. Böylece TEMELLi TEİAŞ İndirici Merkezinden Bölgemize toplamda 2 asıl ve 1 yedek hat olmak üzere toplam 3 Devre Enerji Nakil Hattı tesis edilerek, elektrik tüketimi 20 MW sınırına ulaşan Bölgemizin elektrik yükünün yedek hatlara aktarılması sağlanmıştır.



Enerji Nakil Hattı Proje ve Aplikasyonu



Enerji Nakil Hattı Kablosunun Fabrika Testi ve Kabulü



	<b>BÖLÜM : ENERJİ LABORATUVARI</b>
	<b>KONU : MALZEME MUAYENE VE TESBİT PROTOKOLÜ</b>

TARİH : 09.11.2018  
SAYFA NO : 1/1  
SİPARİŞ NO : YXC7V-R OG Kabloları

ASO 2. OSB kurumu yükümlülüğünde kullanılacak olan HES (Hacılar Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ş.) firması imalî YXC7V-R 1x240/25RM mm<sup>2</sup> 20,3/35kV orta gerilim kablo numuneleri üzerinde test ve muayeneler 09.11.2018 tarihinde HES (Hacılar Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ş.)'de yapılmış olup, HES ve ASO 2. OSB yetkilileri arasında aşağıda belirtilen hususlarda mutabakata varılmıştır.

CİNS	KESİT (mm <sup>2</sup> )	ANMA GERİLİMİ	MAKARA ADEDİ	UZUNLUK (m)
YXC7V-R	1x240/25 RM	20,3/35 kV	18	20.916

#### 1 – MUAYENE

TESTE TABİ TUTULAN MAKARALAR				
CİNS	KESİT (mm <sup>2</sup> )	ANMA GERİLİMİ	MAKARA NO	METRESİ (m)
YXC7V-R	1x240/25 RM	20,3/35 kV	PK2611180010	1167
YXC7V-R	1x240/25 RM	20,3/35 kV	PK2611180011	1160

#### A – GÖZLE MUAYENE

Kabule hazır ve partiyi oluşturan kablolarda gözle yapılan muayeneler aşağıda çözümlenmiştir;  
- Kabloların dış izolasyonlarının ve izolasyon üzerindeki marka, tip, metraj gibi kodlamaların uygun olduğu,  
- Ambalajın, standartlara ve teknik şartnamede belirtilen esaslara uygun olduğu,  
- Kablo yapısının, standartlara ve garanti edilen değerleri yönünden uygun olduğu görülmüştür.

#### B – LAB. MUAYENESİ

Rutin deneyleri ve tip deneylerinin bazıları yapılmış olup, bu deneylerin test sonuçları protokol ekinde verilmiştir.

#### C – KESİN SONUÇ

Bu protokol ASO 2. OSB'nin sözleşmesinden doğan haklarının saklı kalması ve daha sonra ortaya çıkabilecek teknik şartnameye aykırılıkların imalatçı firmanın sorumluluğundan devam etmesi koşulu ile yukarıda özellikleri ve miktarı belirtilen kabloların standartlara uygun üretildiği saptanmıştır.

İş bu protokol yukarıda belirtilen hususlar dahilinde HES ve ASO OSB yetkilileri tarafından tanzim ve imza edilmiştir.

EK: 1- Heyetle Yapılan Test Sonuçları  
2- Makara Listesi  
3- Üretici Firma Test Raporları

HES A.Ş. ADINA  
  
İBRAHİM GÜVEN  
KALİTE MÜDÜRÜ

ASO 2. OSB ADINA  
  
NEDET ORUÇ  
ASO 2. OSB ELEKTRİK İŞLETME MÜDÜRÜ

Temelli İndirici Trafo Merkezi – ASO 2. OSB arası yapılan yeni Enerji Nakil Hattının uzunluğu 3.3 km olup, çift devre olarak çekilmiştir. Her bir devreden 27 MW güç çekilecektir. Hali hazırda 20 MW olan Bölgemizin enerji tüketim kapasitesi yeni yapılan hatla birlikte yaklaşık 80 MW'a yükseltilmiştir. Söz konusu Enerji Nakil Hattı, TEİAŞ tarafından istimlak edilen mevcut 154 KV havai hattının altından geçilerek tamamlanmıştır. Söz konusu çift devre hat, TEDAŞ'ın Enerji Kabloları Montaj Usulü Ve Esaslarına göre yapılmıştır.



Enerji Nakil Hattı Borulama Çalışmaları







*Enerji Nakil Hattı Kazı Güzergahı Çalışmalar*



*Enerji Nakil Hattı Kablosu Montaj İşlemi*



### 4.1.3 Elektrik Altyapı Tamamlama Kapsamında SIEMENS Metal Clad Hücre Alımı

ASO 2. Organize Sanayi Bölgesi Elektrik Dağıtım Şebekesi Yapım İşi Sözleşme keşfi kapsamında Orta Gerilim Metal Clad hücrelerin fiyatı EURO bazında sabit fiyat olarak tespit edilerek kesin kabul tarihine kadar bu fiyat üzerinden teminine karar verilmiştir. Tesisin kesin kabul işlemi 24.03.2017 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu hücrenin bedelinin, Euro döviz kuru cinsinden hesaplanarak yansıtılması ve son dönemde döviz kurundaki artış nedeniyle hücre bedeli Türk Lirası bazında artış göstermiştir. Katılımcılarımızın orta gerilimden enerji talebinde, mevcut altyapı şebekesine enterkonnekte olabilmesi ve scada sistemine uyumu nedeniyle temin etmesi gereken hücre bedeli ile ilgili olarak; artan döviz kuru nedeniyle üretici firma ile tekrar görüşmeler gerçekleştirilmiş ve her alım öncesinde mevcut kurun sabitlenmesine karar verilmiştir.



Metal Clad OG Hücresi



### 4.1.4 Temelli TM İndirici Merkezi Tadilat İşi

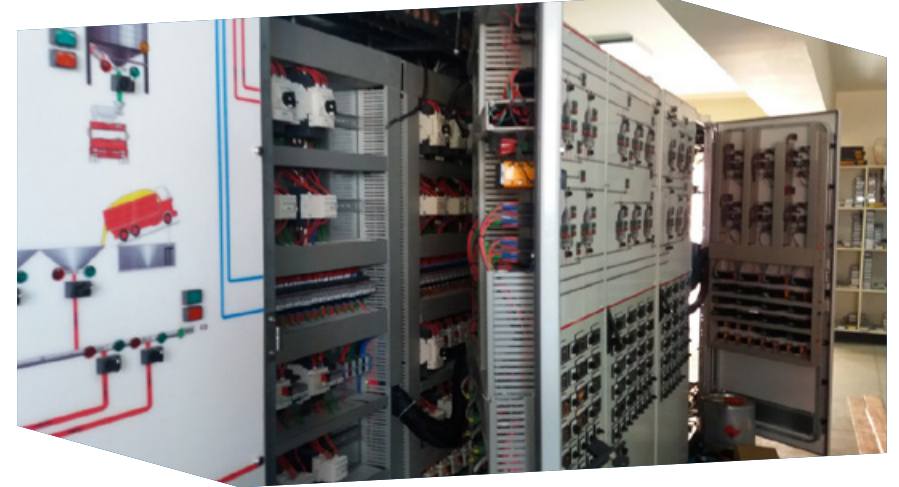
Son dönemde Bölgemizin Temelli TEİAŞ İndirici Merkezi'nden enerji ihtiyacını karşılayan enerji fiderinde, Bölgemize sirayet eden enerji dalgalanmaları nedeniyle Katılımcılarımızdan şikâyetler alınmıştır. Bunun üzerine konu TEİAŞ yetkililerine aktarılmış, sorunun çözümüne yönelik yetkili kurumlara gerekli müracaatlar yapılmıştır. Yapılan görüşme ve yazışmalar ve konunun yakın takibi olumlu sonuç vermiş olup, Temelli İndirici Merkezi'nde bulunan ve BEDAŞ fideri ile aynı baradan beslenen Bölge fiderimiz ayrılarak TR-A barasına aktarılmış ve daha temiz bir baradan enerji alınması sağlanmıştır. Böylece, Bölgemizdeki enerji dalgalanmalarına bağlı şikâyetler ortadan kalkmış ve istikrarlı enerji arzı sağlanmıştır. Ayrıca TEİAŞ Yetkilileri ile yapılan görüşmelerde TEİAŞ ve Sanayi Havzasında





bulunan diğer OSB Yetkililerinin katılacağı ortak planlama ile, İndirici Merkezindeki bara sayısının artırılmasına yönelik çalışma yapılmasına karar verilmiştir.

Son dönemde Bölgemizin artan enerji ihtiyacını karşılamak üzere, TEİAŞ Genel Müdürlüğünden talebimiz üzerine Sistem Kullanım Anlaşmamız revize edilmiş ve 22 MW'a yükseltilmiştir. Bu talebimize bağlı olarak TEMELLİ İndirici Merkezinde bulunan mevcut 25 MVA gücündeki güç trafosu da talebimiz üzerine 100 MVA'ya yükseltilmiştir.



Temelli TEİAŞ İndirici Trafo Merkezi Fider Çalışmaları



ASO 2. ve 3. ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

Sayı :03/001-2108  
Konu: Temelli TM Fider Hk.

15.10.2018

TEİAŞ  
TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİM A.Ş.  
8. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ  
Macun, Fatih Sultan Mehmet Bulvarı (Eski İstanbul Yolu) No:254,  
06370 Ostim OSB/Yenimahalle/ANKARA

ASO 2. Ve 3. OSB olarak Bölgemize enerji, TEİAŞ Temelli'nin 34,5 KV Kapalı Şalt Merkezinden ve aktif durumda bulunan F-14 fideri üzerinden sağlanmaktadır.

İşletmesini yaptığımız Temelli TM' de ASO 2. Ve 3. OSB' ne tahsisli boş durumda Fider-7 (H10) ve Fider-8 (H11) olmak üzere iki fider daha bulunmaktadır.

Temelli TM' de 3 fider üzerinden enerji alacak şekilde altyapımız tamamlanmak üzeredir. Bu nedenle Bölgemize tahsisli olan boş fiderlerin donatılması ile her bir fiderden ilk etapta 10 MW güç çekecek şekilde, olası arıza durumunda bir fiderden en az 25 MW çekecek şekilde çift primerli Akım Trafolarının tespit edilerek tahsisi gerekmektedir. Ayrıca talep edilen bu güce karşılık teçhizatın uygun hale getirilmesi ve boş olan Fider-8' de ki eksik geçit izolatörlerinin tamamlanması hususunda;

Gereğini önemle bilgilerinize arz ederiz.

Saygılarımızla,  
Ayhan ÖZER  
Bölge Müdürü





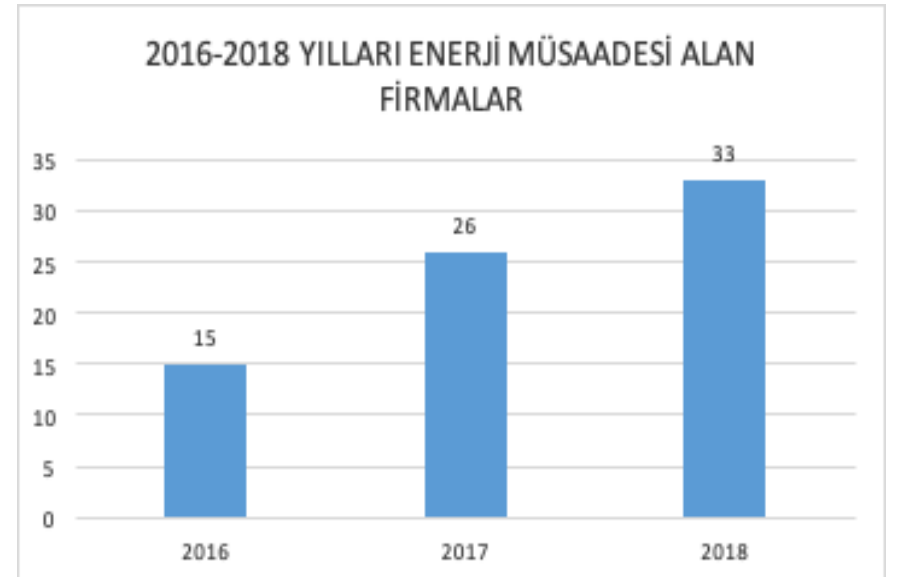
#### 4.1.5 Elektrik Abonelik İşlemleri

2018 yılı içerisinde Katılımcılarımızın OG enerji talepleri incelenerek 12 Katılımcımıza OG enerji müsaadesi, 21 Katılımcımıza AG şantiye elektrik enerjisi müsaadesi verilmiştir.

#### 2016-2018 YILLARI ARASI ENERJİ MÜSADESİ ALAN FİRMALAR

NO	2018 YILI OG ENERJİ MÜSADESİ ALAN FİRMALAR	2018 YILI AG ENERJİ MÜSADESİ ALAN FİRMALAR
1	DASA KABLO SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	ENES GAZ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
2	TUĞ AYDINLATMA ENR. GAL. VE METAL İML. İNŞ. İTH. İHR. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	ASDAŞ ASFALT KİM. İTHİ İHR. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
3	ORTANA ELEKTRONİK YAZILIM TAAH. SAN. VE TİC. A.Ş.	MATES OTOMOTİV VE MAT. TEST CİHZ. TİC. VE SAN. A.Ş.
4	GALVA-PRO GALVANİZ ÇAĞATAY DEMİRHAN	GÜL PANO ELK. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
5	GENÇ İŞİK HAFRİYAT İNŞ. NAK. TAAH. LTD. ŞTİ.	DASA KABLO SAN. VE TİC. VE TİC. LTD. ŞTİ.
6	TİMTES İNŞAAT TESİSAT SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	AKSÖZ MAK. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
7	ASDAŞ ASFALT KİMYASALLARI İTH. İHR. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	AKBACAKOĞLU İNŞ. GAYRİMENKUL YAT SAN. VE TİC. A.Ş.
8	OK-DIŞ TİCARET VE MADENCİLİK SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	PEP ENERJİ İMALAT MONTAJ VE DIŞ TİC. A.Ş.
9	ASTOR TRANSFORMATÖR A.Ş.	ARANGÜL PLASTİK KALIP SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
10	YEKTA ELEKTRİK MÜŞ. MÜH. ENR. İNŞ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	GÜNEŞ FİX ENERJİ SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
11	ONURLU İNŞAAT TAAH. TİC. LTD. ŞTİ.	ÇELİKAY MUTFAK EŞYALARI SAN. TİC. A.Ş.
12	YAPITEK MEK. TES. TAAH. İNŞ. İTH. İHR. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	BORDOTEK BİL. YAZ. ELK. TEL. DAN. VE SAV. TEK. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
13		GÖKOK KURUYEMİŞ TEKSTİL İNŞ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
14		NURDİL TEKNİK SOĞUTMA SAN. VE TİC. A.Ş.

15		ÇEK-YAPI MİMARLIK MÜHENDİSLİK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
16		OK-DIŞ TİCARET VE MADENCİLİK SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
17		ELİMKO ELEKTRONİK İML. KONTROL TİC. LTD. ŞTİ.
18		MECA MÜHENDİSLİK SAN. İÇ VE DIŞ TİC. A.Ş.
19		RAMAN İNŞAAT SAN. VE TİC. A.Ş.
20		MET-OL GIDA DAĞ. NAK. İNŞ. OTOM. TUR. SAN. İÇ VE DIŞ TİC. LTD. ŞTİ.
21		KEMİPAZ ENDÜSTRİ SAN. VE TİC. A.Ş.



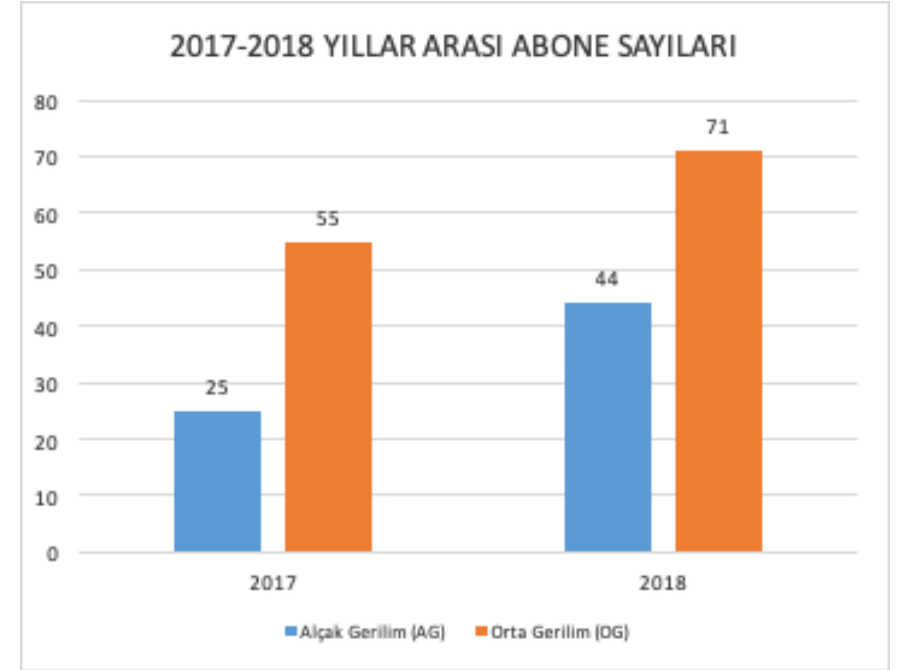
Eylül 2018 tarihi itibarıyla Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından OSB'lere verilen "Geçici Kabul Yetkisi" çerçevesinde Bölgemizde 16 Katılımcımızın tesisine ait OG panosunun geçici kabul işlemleri yapılmıştır.



NO	2018 YILINDA OG GEÇİCİ KABUL İŞLEMİ YAPILAN FİRMALAR
1	VAŞAK GAZ MAKİNA VE HIRDAVAT SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
2	ORTANA ELEKTRONİK YAZILIM TAAH. SAN. VE TİC. A.Ş.
3	AYDIN ER TIBBİ VE SANAYİ GAZLARI MAK. İML. İNŞ. PET. İTH. İHR. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
4	ELTES ELEKTRİK MAKİNA İNŞ. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
5	TUĞ AYDINLATMA ENR. GAL. VE METAL İML. İNŞ. İTH. İHR. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
6	BCİ GRUP ÇELİK İNŞ. TAAH. HAY. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
7	ÇKD LİTOSTROJ TURKEY TÜRBİN İMALATLARI SAN. VE TİC. A.Ş.
8	ASDAŞ ASFALT KİMYASALLARI İTH. İHR. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
9	ORAY PREFBRİK İNŞ. MET. TUR. OTOM. VE TİC. A.Ş.
10	EDORA OTOMATİK KAPI SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.
11	ONURLU İNŞAAT TAAH. TİC. LTD. ŞTİ.
12	BAŞARI TİCARET VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.
13	ARMİN ELEKTRİK İNŞAAT SAN. VE TİC. A.Ş.
14	JALPERSAN PERDE SİSTEMLERİ TEKSTİL VE MOB. AKS. SAN. LTD. ŞTİ.
15	ASO 2. OSB ATIK SU ARITMA TESİSİ
16	GALVA-PRO GALVANİZ ÇAĞATAY DEMİRHAN

## 2017- 2018 YILLARI ARASI ABONE SAYISI

Diğer taraftan, Eylül 2018 itibariyle Bölgemizde, toplam 71 Adet Orta Gerilim müşterisi, 44 Adet Alçak Gerilim (Şantiye) müşterisi mevcuttur. Böylece Bölgemizin elektrik abone sayısı toplam 115 adet olmuştur.



Üretim faaliyetinde bulunan Katılımcılarımızın elektrik tüketimine esas ölçü sistemlerinin düzenli kontrolü ve takibi yapılmış, yeni abone grupları sisteme dahil edilmiş ve uzaktan sayaç okuma hizmeti sunulmuştur.

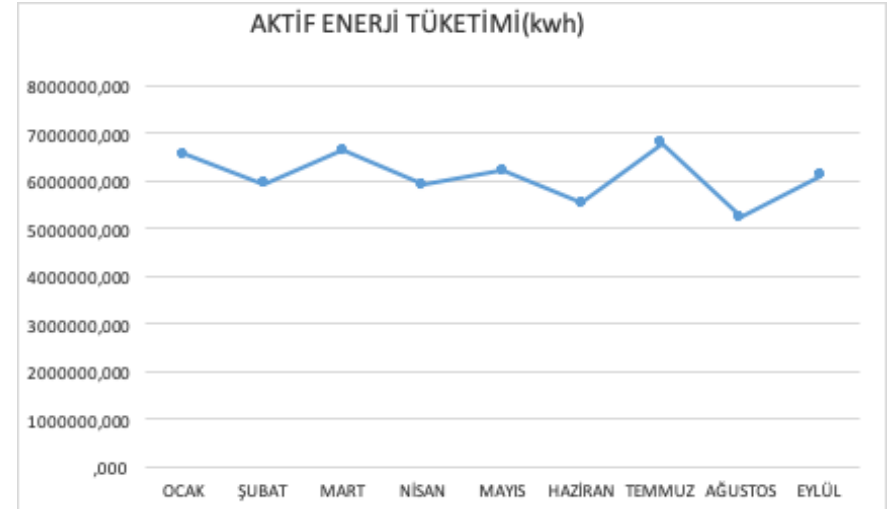
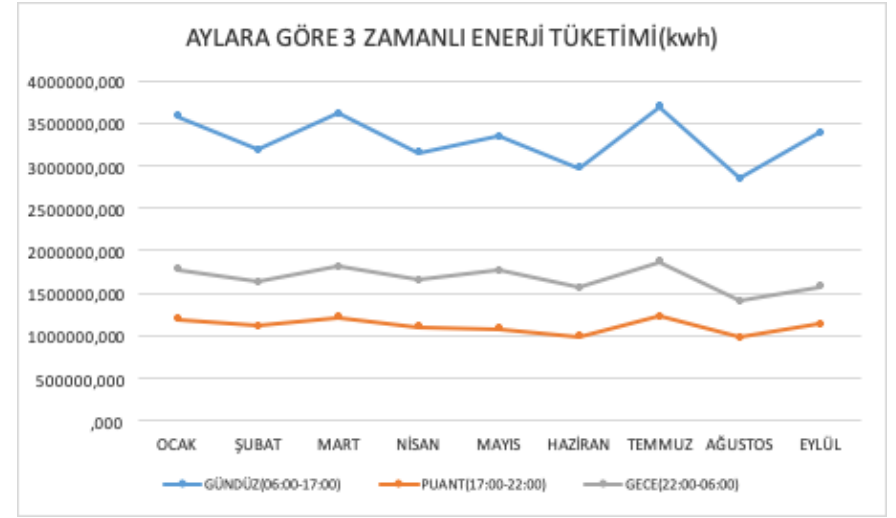
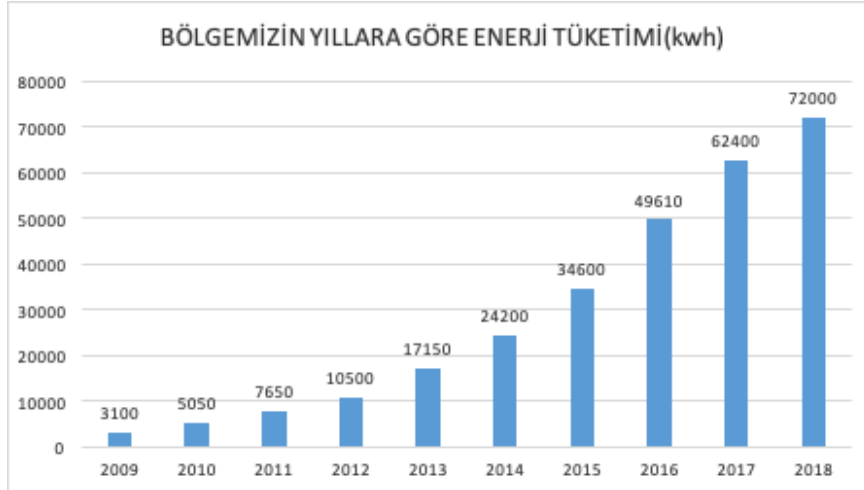
Tüketim dönemleri itibariyle Katılımcılarımızın elektrik endeksleri okunmuş ve kontrole esas değerler üzerinden elektrik tüketim bedelleri ilgililerine fatura edilmiştir.



Bölge Katılımcılarının her geçen gün artan elektrik ihtiyacını karşılamak amacıyla gereken hizmetlerin zamanında yerine getirilmesi için gerekli ön hazırlık, çalışma ve araştırmaları yapılmış, ihtiyaç duyulan önlemler alınmıştır.

TEİAŞ ile Bölgemiz arasında imzalanan Sistem Kullanım Anlaşması'ndan kaynaklanan ve Katılımcılarımızın elektrik faturalarına yansıtılan elektrik iletim bedelinin minimize edilmesi için maksimum demant sürekli takip edilmiş ve bahsi geçen anlaşmanın yeniden kullanım miktarına göre düzenlenmesi sağlanmıştır.

2016 yılı aylık tüketim 4.134.000 kwh iken bu rakam 2017 yılında %26 artışla aylık 5.200.000 kwh/ay'a ulaşmıştır.2018 yılındaki aylık tüketim yaşanan ekonomik sıkıntılar nedeniyle 6.100.000 kwh/ay kalmıştır.2018 yılı toplam yıllık tüketim 72.000.000 kwh olarak gerçekleşmiştir.2019 yılı için 40 adet olan Bölgemizdeki şantiye sayısının yarısının faaliyete geçeceği varsayılarak, aylık elektrik tüketiminin 2018 yılına göre %20 artışla birlikte 7.200.000 kwh olacağı varsayılmıştır.



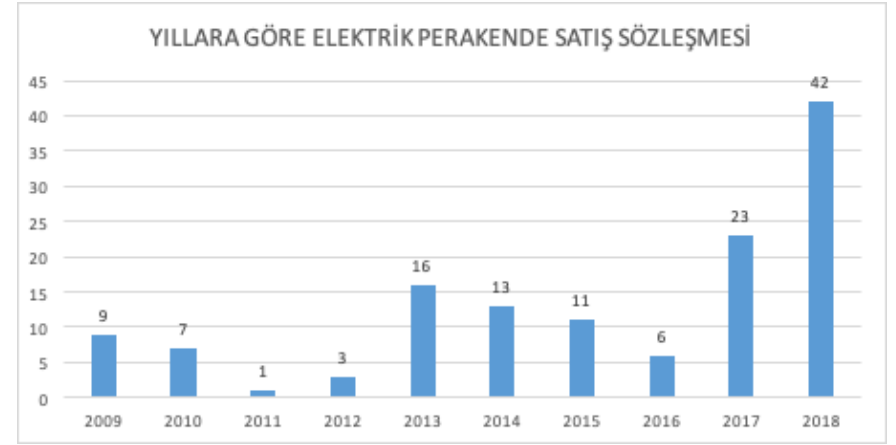


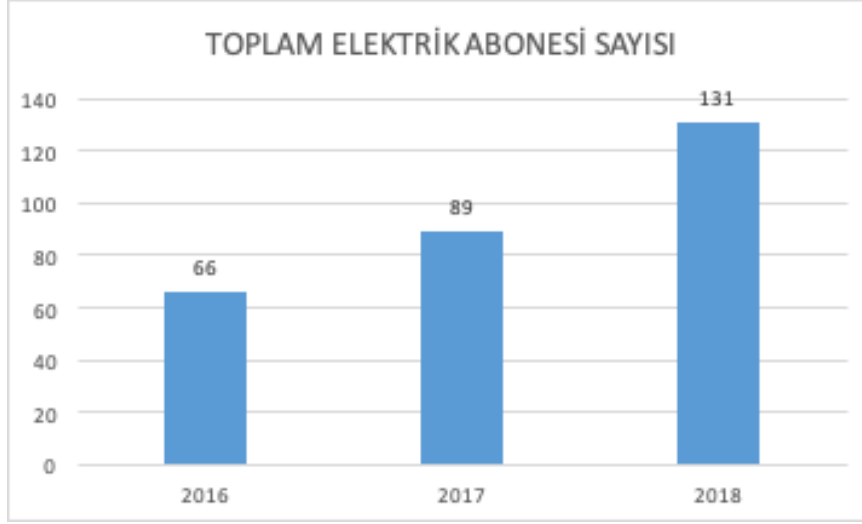


NO	2018 YILI OG ENERJİ SATIŞ SÖZLEŞMESİ YAPILAN FİRMALAR	2018 YILI AG(ŞANTİYE) ENERJİ SATIŞ SÖZLEŞMESİ YAPILAN FİRMALAR
1	JALPERSAN PERDE SİSTEMLERİ TEKSTİL VE MOB. AKS. SAN. LTD. ŞTİ.	MATES OTOMOTİV VE MATERYAL TEST CİH. TİC. VE SAN A.Ş.
2	ARMİN ELEKTRİK İNŞAAT SAN. VE TİC. A.Ş.	GÜL PANO ELEKTRİK SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
3	HMD MÜHENDİSLİK DAN. PROJE ENR. MET. MAK. İML. SAN. VE DIŞ TİC. LTD. ŞTİ.	KEMİPAZ ENDÜSTRİ SAN. VE TİC. A.Ş.
4	BAŞARI TİCARET VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	AKSÖZ MAKİNA SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
5	DUYGU-KOLİN AKM(M4)-KIZILAY HATTI YAPIM ORTAKLIĞI	PEP ENERJİ İMALAT MONTAJ VE DIŞ TİC. A.Ş.
6	BEYAZBETON PREKAST MİM. İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.	ENES GAZ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
7	EDORA OTOMATİK KAPI SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.	ARANGÜL PLASTİK KALIP SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
8	ORAY PREFBRİK İNŞ. MET. TUR. OTOM. VE TİC. A.Ş.	DASA KABLO SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
9	ASDAŞ ASFALT KİMYASALLARI İTH. İHR. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	ÇELİKAY MUTFAK EŞYALARI SAN. TİC. A.Ş.
10	BCİ GRUP ÇELİK İNŞ. TAAH. HAY. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	NURDİL TEKNİK SOĞUTMA SAN. VE TİC. A.Ş.
11	TUĞ AYDINLATMA ENR. GAL. VE METAL İML. İNŞ. İTH. İHR. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	GÖKOK KURUYEMİŞ TEKSTİL İNŞ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
12	ÇKD LİTOSTROJ TURKEY TÜRBİN İMALATLARI SAN. VE TİC. A.Ş.	OK-DIŞ TİCARET VE MADENCİLİK SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
13	ELTES ELEKTRİK MAKİNA İNŞ. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	ÇEK-YAPI MİMARLIK MÜHENDİSLİK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
14	PET GARDEN AKVARYUM İTH. İHR. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	AKBACAKOĞLU İNŞ. GAYRİMENKUL YAT. SAN. VE TİC. A.Ş.
15	ORTANA ELEKTRONİK YAZILIM TAAH. SAN. VE TİC. A.Ş.	MECA MÜHENDİSLİK SAN. İÇ VE DIŞ TİC. A.Ş.
16	AYDIN ER TIBBİ VE SANAYİ GAZLARI MAK. İML. İNŞ. PET. İTH. İHR. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	GÜNEŞ FİX ENERJİ SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

17	VAŞAK GAZ MAKİNA VE HIRDAVAT SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	VAŞAK GAZ MAKİNA VE HIRDAVAT SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
18	ASO 2. OSB ATIK SU ARITMA TESİSİ	ORTANA ELEKTRONİK YAZILIM TAAH. SAN. VE TİC. A.Ş.
19		TUĞ AYDINLATMA ENR. GAL. VE METAL İML. İNŞ. İTH. İHR. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
20		ASDAŞ ASFALT KİMYASALLARI İTH. İHR. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
21		BORDOTEK BİL. YAZ. ELK. TEL. DAN. VE SAV. TEK. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
22		MET-OL GIDA DAĞ. NAK. İNŞ. OTOM. TUR. SAN. İÇ VE DIŞ TİC. LTD. ŞTİ.
23		ELİMKO ELEKTRONİK İML. KONTROL TİC. LTD. ŞTİ.
24		RAMAN İNŞAAT SAN. VE TİC. A.Ş.

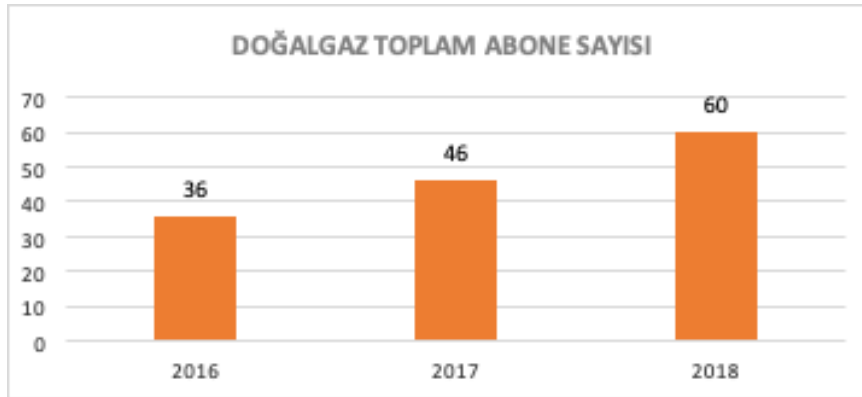
Bölgemiz ile Katılımcılarımız arasında 2018 yılında toplam (AG+OG) 42 Adet Elektrik Satış Sözleşmesi imzalanmıştır. 2018 yılında Bölgemizdeki altyapı iyileştirmeleri ve enerji tedarikindeki uygun fiyatlar sayesinde, 2017 yılına göre %82'lik bir artışla abone sayısı artışı olmuştur.





#### 4.2 Doğalgaz İşleri

Bölgemizde faaliyet gösteren tesislerde, 2017 yılında 46 olan abone sayısı, artarak 2018 yılında 60'a yükselmiştir. Katılımcıların taleplerine bağlı olarak, tesislerin inşaat sayısı ve seviyeleri dikkate alındığında 2019 yılında bu artışın devam etmesi ve abone sayısının 105'e ulaşması öngörülmektedir.



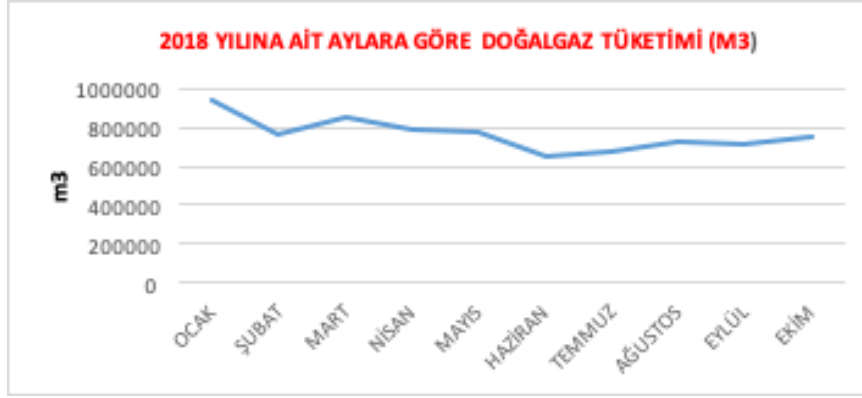
#### 2018 YILI DOĞALGAZ ABONELERİ

1	ALMAŞ ALÜMİNYUM A.Ş.
2	ARMİN ELEKTRİK - ARMİN ELEKTRİK İNŞAAT SAN. VE TİC.A.Ş.
3	ASDAŞ ASFALT KİMYASALLARI KİMYEVİ MADDELER PETROL İNŞ. OTO KİRALAMA İTH. İHR. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
4	BCİ GRUP ÇELİK İNŞAAT TAAHHÜT HAYVANCILIK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
5	BLOK-MAR MADENCİLİK GIDA İNŞAAT ELEKTRONİK EŞYA VE TEKSTİL SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
6	ÇKD LİTOSTROJ TURKEY TÜRBİN İMALATLARI SAN. VE TİC. A.Ş.
8	EDORA OTOMATİK KAPI SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. A.S
9	ELTES ELEKTRİK MAK.İNŞ.SAN.TİC.LTD.ŞTİ.
10	HMD MÜHENDİSLİK DANIŞMANLIK PROJE LTD.ŞTİ
11	JALPERSAN PERDE SİSTEMLERİ TEKSTİL VE MOB. AKS. SAN. LTD. ŞTİ.
12	MIZRAK METAL ÜRÜNLERİ İML. İNŞ. HAY. NAK. İTH. İHR. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
13	MİTAŞ MADENİ İNŞAAT İŞLERİ TÜRK A.Ş.
14	MURAT ATEŞ MAKİNA İMALAT SAN. VE İMALAT SAN. VE TİC.A.Ş.
15	ÖZGÜR DÖKÜM LTD.ŞTİ
16	TUĞ AYDINLATMA ENERJİ GALVANİZ VE METAL İMALAT İNŞAAT İTH. İHR. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
17	YEKTA ELEKTRİK MUH. ENERJİ. İNS. SAN VE TİC. LTD. ŞTİ

2018 yılında Bölgemiz Katılımcılarının tesislerinde aylar itibariyle tüketilen doğalgaz miktarı (m<sup>3</sup>) aşağıda gösterilmiştir.

OCAK	1.256.685 m <sup>3</sup>
ŞUBAT	1.112.755 m <sup>3</sup>
MART	1.026.465 m <sup>3</sup>
NİSAN	870.099 m <sup>3</sup>
MAYIS	947.179 m <sup>3</sup>
HAZİRAN	754.973 m <sup>3</sup>
TEMMUZ	915.619 m <sup>3</sup>
AĞUSTOS	791.943 m <sup>3</sup>
EYLÜL	690.792 m <sup>3</sup>

TOPLAM 8.636.510 m<sup>3</sup> doğalgaz tüketilmiş, karşılığında 8.202.997 TL + KDV tutarında fatura düzenlenmiştir.



2018 yılı Faaliyet Raporunun düzenlendiği tarih itibarıyla Bölgemizin doğalgaz kullanımı 8.636.510 m<sup>3</sup>'tür. (8.202.997 TL+ KDV) 2018 yılının tamamında gerçekleşmesi öngörülen tüketimin 13.000.000 m<sup>3</sup> olacağı tahmin edilmektedir. (9. ay itibarı ile %83,3 Gerçekleşme Oranı)



(Grafikte yer alan veriler 30.09.2018 tarihi itibarıyla esas alınmıştır 31.12.2018 itibarıyla %100 gerçekleşme öngörülmektedir)

### 4.3 Su İşleri

2017 yılında 48 olan abone sayısı, artış göstererek 2018 yılında 77 aboneye yükselmiştir. 2019 yılında ise abone sayısının 100 olması tahmin edilmektedir.

#### 2018 YILI SU ABONELERİ

1	AKBACAKOĞLU İNŞAAT GAYRİMENKUL YATIRIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
2	AKSÖZ MAKİNA SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.
3	ARANGÜL PLASTİK KALIP SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
4	ASDAŞ ASFALT KİMYASALLARI KİMYEVİ MADDELER PETROL İNŞ. OTO KİRALAMA İTH. İHR. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
5	AYDIN ER TIBBİ VE SANAYİ GAZLARI MAK. İML. İNŞ. PET. İTH. İHR. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.



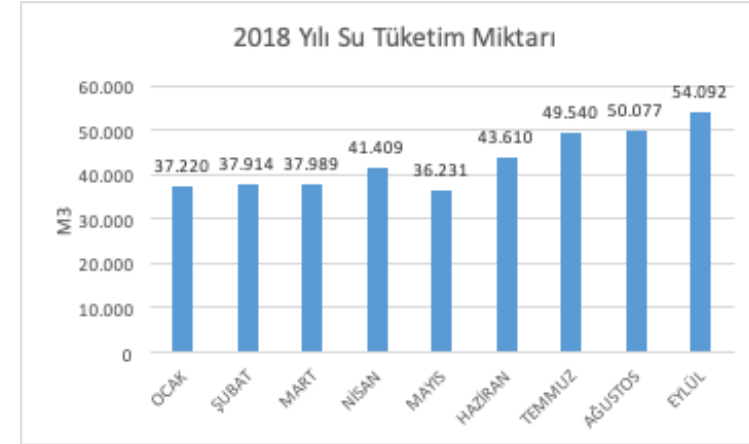


6	DASA KABLO SAN. VE TİC. A.Ş.
8	ENES GAZ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
9	GÖÇMEN MAKİNA SANAYİ LTD. ŞTİ.
10	GÖKOK KURUYEMİŞ TEKSTİL İNŞ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
11	GÜL PANO ELEKTRİK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
12	GÜNEŞ FIX ENERJİ SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.
13	HMD MÜHENDİSLİK DANIŞMANLIK PROJE LTD.ŞTİ
14	KEMİPAZ ENDÜSTRİ SAN. VE TİC. A.Ş.
15	MATES OTOMOTİV VE MATERYAL TEST CİHAZLARI TİC. VE SAN. A.Ş.
16	MİTAŞ ENERJİ VE MADENİ İNŞAAT İŞLERİ TÜRK A.Ş.
17	NURDİL TEKNİK SOĞUTMA SAN. VE TİC. A.Ş.
18	OK DIŞ TİCARET VE MADENCİLİK SAN. LTD. ŞTİ.
19	ORTANA ELEKTRONİK YAZILIM TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.
20	PEP ENERJİ İMALAT MONTAJ VE DIŞ TİCARET A.Ş.
21	Pet Garden Akvaryum İth İhr San Tic Ltd Şti
22	TİMTES İNŞAAT TESİSAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
23	VAŞAK GAZ MAK. HIRD. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

### 2018 YILINA AİT SU TÜKETİM MİKTARI (M<sup>3</sup>)

OCAK	37.220 m <sup>3</sup>
ŞUBAT	37.914 m <sup>3</sup>
MART	37.989 m <sup>3</sup>
NİSAN	41.409 m <sup>3</sup>
MAYIS	36.231 m <sup>3</sup>
HAZİRAN	43.610 m <sup>3</sup>
TEMMUZ	49.540 m <sup>3</sup>
AĞUSTOS	50.077 m <sup>3</sup>
EYLÜL	54.092 m <sup>3</sup>

Toplam 388.082 m<sup>3</sup> su tüketimi karşılığında 2.289.682 TL + KDV tutarında fatura düzenlenmiştir. (30.09.2018 tarihi itibarıyla)



2018 yılı sonunda, Bölge Müdürlüğü tesis ve Katılımcılarımızın su tüketim miktarının 500.000 m<sup>3</sup>/yıl olması öngörülmektedir. 2019 yılında inşaatlarını tamamlayacak olan Katılımcılarımızın olası tüketim miktarının 700.000 m<sup>3</sup>/yıl olarak gerçekleşmesi tahmin edilmektedir.



# 5. BAKIM, ONARIM İŞ VE İŞLEMLERİ

## 5.1. Elektrik Şebekesi Bakım Onarım

Bölge Elektrik Dağıtım Şebekesinin, Kuyular Bölgesi Elektrik Tesislerinin, Su Dağıtım Şebekesine ait Elektrik Tesislerinin ve Yol Aydınlatma Sisteminin düzenli işletilmesi için gerekli bakımlar gerçekleştirilmiştir. Elektrik Dağıtım Şebekesi kapsamında Dağıtım Merkezleri içerisinde kurulu bulunan OG Metal Clad hücrelerin senelik bakımları teknik standartlar çerçevesinde yapılmıştır. Bu sayede, Bölge içerisinde Orta Gerilimden kaynaklı arızalar minimize edilmiş ve kesintisiz sürekli enerji temini gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, ölçü ve koruma sisteminde kullanılan akım ve gerilim trafolarının testleri ve 10 yılını doldurmuş sayaçların hatalı ölçümlere neden olmaması amacıyla gerekli iş ve işlemler gerçekleştirilmiştir.

### 5.1.1 SCADA ve AMR (Otomatik Sayaç Okuma) Sistemi, Sayaç Kalibrasyonu ve Mühürleme İşlemleri

2018 yılı Çalışma Programında yer alan; Katılımcılarımızın daha sağlıklı, sürekli ve istikrarlı enerji almalarını sağlamak elektrik tüketimlerine esas ölçü sistemlerinin kontrolü ve takibi amacıyla altyapı sistemlerine yönelik bakım-onarım çalışmalarının zamanında yapılabilmesine yönelik olarak Bölgemizin söz konusu sistemi kuran SIEMENS firması ile 06.02.2017 tarihinde "ASO 2. ve 3. OSB Planlı OG Şalt Bakım ve Reaksiyon Süreli Arıza Müdahale" bakım sözleşmesi imzalanmıştır.

Bakım sözleşmesi çerçevesinde; Siemens tarafından OG Metal Clad hücrelerin kesici ve ayırıcılarının bakımı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın konuyla ilgili düzenlemelerine göre ölçü sayaçlarının kalibrasyonu ve bağlantı kontrollerinin ve SCADA ve AMR sistemlerinin yazılımlarının güncellenmesi yapılmıştır. Böylece, 2018 yılı Çalışma Programında belirtilen

"Planlı OG Şalt Bakım" iş ve işlemleri tamamlanmak suretiyle Bölgemizce elektrik arıza kayıtlarının izlenmesine ve çözümüne dönük önemli bir veri tabanına sahip olunmuştur. Bu çalışma kapsamında 20 adet trafo merkezindeki trafonun, 115 adet metal Clad hücrenin tüm test ve kalibrasyon ayarları, röle, akım ve gerilim trafoları, kesici set değerlerinin yeniden yüklenmesi, torklama ve tüm hareketli aksamın yağlanması, hücre iç aksamalarının temizliği yapılmış ve muayeneleri tamamlanmıştır.



Yıllık Elektrik Şebekesi Altyapı Bakım-Onarım ve Test Çalışmaları





topraklama test ve ölçümleri yapılmış ve iş güvenliği standartlarına uygun raporlanmıştır.



*Kuyular Bölgesi Elektrik Şebekesi Bakım Onarım Çalışması*

### 5.1.3 Trafo Merkezleri Topraklama-Test İşlemleri

Bölgemiz 2018 yılı faaliyetleri kapsamında Çalışma Sosyal Hizmetler Ve Aile Bakanlığı'nın mevzuat hükümleri ve İş sağlığı ve güvenliği kanunu çerçevesinde Bölgemiz enerji dağıtım şebekesinin parçası olan 39 Adet Trafo Merkezi, Bölge İdari Bina, Atık ve Temiz Su Arıtma Tesisleri, Kuyular Bölgesindeki 4 Adet trafonun koruma, işletme ve paratoner topraklama testleri yapılmıştır. İlave olarak 44 Adet Trafoya ait Yağ Delinme Testi, Trafo İzolasyon Testi, TTR Oran Testi, YG ve AG Direnç Testleri yapılarak şartname ve yönetmeliklerin müsaade ettiği değerlere getirilmiştir. İş kazası riski minimum seviyelere çekilmek suretiyle, iş sağlığı ve güvenliği açısından mevzuata uygun hale getirilmiş ve güvenli iş ortamı sağlanmıştır.



*Trafo Merkezlerindeki Topraklama Test Çalışmaları*

### 5.1.4 Hasarlı Aydınlatma Direk Değişim İşlemleri

Bölgemizde 10 yılını doldurmuş gerek hasarlı gerekse ekonomik ömrünü tamamlamış aydınlatma direkleri ve/veya bağlı parçaları değiştirilmiş, yerlerine yeni direkler dikilerek Katılımcılarımızın cadde aydınlatması talepleri karşılanmıştır.

Ayrıca, Bölgedeki tesislerin yol güzergâhlarına ait asfaltlama çalışmaları

sonrasında yapılabilecek kazı nedeniyle bu yollara zarar verilmemesi, hasar oluşmaması için mevcut geçişlere ilaveten yeni hatların tesisine yönelik olarak boş elektrik boruları önceden yerleştirilmiştir.



*Aydınlatma Direk Ve Armatür Değişim Çalışmaları*

## 5.2 Bilgi İşlem Bakım Onarım

Bölge binamızda kullanılmakta olan eskimiş ağ anahtarları ve kabloları güncellenerek günümüz standartlarını karşılayacak şekilde değiştirilmiştir. Bölgemiz sunucularındaki verilerin olası bir fiziksel felakete karşı (yangın, su basması vb.) bulut üzerindeki bir noktaya şifrelenerek yedeklenmesi sağlanarak veri kaybı riski azaltılmıştır. Buna ek olarak çevrimdışı yedekleme yöntemleriyle veriler güvence altına alınmıştır. Ayrıca Atık Su Arıtma Tesisi ve Bölge Müdürlüğü arasındaki mevcut fiber altyapıyı değerlendirerek ses ve veri haberleşmesi sağlanmış entegrasyon işlemleri tamamlanarak Bölge Müdürlüğü sunucularının hizmetlerinden faydalanarak eşzamanlı çalışmaları sağlanmıştır.

## 5.3 Su Şebekesi Bakım ve Onarım İşleri

### 5.3.1 Su Depolarının Temizlik ve Bakımı

Bölgemizde su dağıtımının sağlandığı, toplamda 10 000 m<sup>3</sup> kapasiteli 4 adet su deposunun gerek hijyen gerekse teknik niteliklerinin sağlanmasını teminen depolarda periyodik temizlik ve bakım işleri devam ettirilmiştir.

### 5.3.2 Bölge Sınırları İçerisinde ve Dışında Yapılan Su Hattı Onarımları

Bölgemizin kuyular bölgesinden su temininin; yaklaşık 5 km'lik bir isale hattından 180 metre irtifada gerçekleştirilmesi ve boru özelliklerinden dolayı 2018 yılı içerisinde birtakım hatlarda zaman zaman arızalar meydana gelmiştir. Bölge Müdürlüğümüzce alınan tedbirlerle yıl içerisindeki arızalar önemli ölçüde azaltılmıştır.

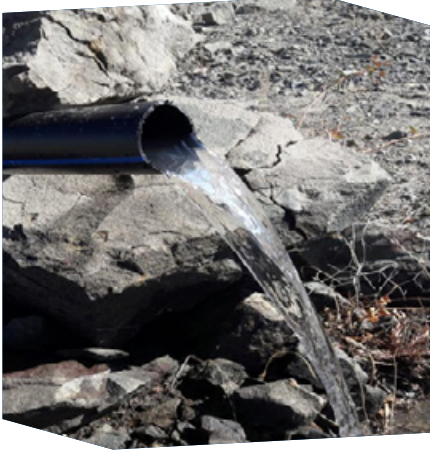
### 5.3.3 Atıksu Arıtma Tesisinden Çıkan Suyun Yeşil Alanda Değerlendirilmesi

Yapılan çalışmalar sonucu Bölgemizin Atıksu Arıtma Tesisinden çıkan arıtılmış su Atıksu Arıtma Tesisindeki yeşil alanın sulanması amacıyla kullanılmaya başlanılmıştır. Böylelikle Bölgemizin temiz su kaynakları tüketilmeden yeşil alanların bakımı ve idamesi sağlanmış, arıtılmış su, geri dönüşüm ile bu amaçla değerlendirilmiştir.

### 5.3.4 Parsellerden Çıkan Yeraltı Kaynak Suyunun Değerlendirilmesi

Bölgemize ait bazı parsellerde yeraltı su kaynaklarının olduğu tespit edilmiştir. Yapılan fizibilite çalışmaları sonucu bu kaynak sularının rezervinin yatırıma uygun olduğu belirlenmiştir. Kaynak sularının bir merkezde toplanarak Bölgemizin yeşil alanlarının sulanmasında kullanılmasının uygun olacağına karar verilerek bu su kaynakları değerlendirilmeye başlanılmış, buna ilişkin gerekli altyapı çalışmaları gerçekleştirilmiştir.





*Bölgemiz Parsellerinden Elde Edilen Su*

### 5.3.5 CTP Boru Tamiratları

Başkent OSB ile Bölgemiz arasında olan yolun alt tarafında yüksek basınçlı 600'lük CTP kaynaklı boru arızalarına Bölge Müdürlüğümüz elemanları tarafından süratle müdahale edilmiş ve tamiratları yapılmak suretiyle Katılımcılarımız mağdur edilmemiştir.

### 5.3.6 HDPE Boru Tamiratları

2013 cadde üzerinde bulunan 140'lık HDPE boru patlağı hızla Bölge Müdürlüğümüz elemanlarınca tamir edilerek Katılımcılarımızın olaydan etkilenmemesi sağlanmıştır.

100515-4 parselde bulunan 40'lık parsel su bağlantısı Katılımcımızın ihtiyacını karşılamaması sonucu 90'lık HDPE boru ile büyütülerek Katılımcımızın talep etmiş olduğu yeterli debideki su arzı sağlanmıştır.

### 5.3.7 Çelik Boru Tamiratları

Bölge sınırlarımız içerisinde bulunan çeşitli çaplardaki çelik borularının arızalanması sonucu oluşan su kaçaqlarını önlemek için çelik boru tamiratları gerçekleştirilmiştir.

DY2 numaralı depodan DY3 numaralı depoya su aktaran çapı 400 mm olan ve hasar gören çelik boruda oluşan deformasyon nedeniyle su sızıntısının önlenmesini teminen gerekli tamirat üç bağlantı noktasında yapılmıştır.





*Çelik Boru Çatlağı ve Tamiri*

### 5.3.8 Su Otomasyon Sisteminin Bakımı

Bölge Müdürlüğümüze 5 km uzaklıkta olan ve Bölgemizin su arzını sağlayan Kuyular bölgesiyle haberleşmekte kullanılan otomasyon sisteminde oluşan teknik problemlere hızla müdahale edilerek Bölgemize kesintisiz su temini sağlanmıştır.

### 5.3.9 Su Depolarında İş Güvenliği ve Sağlığı Adına Alınan Önlemler

Bölgemize ait DY2 adlı su deposundaki pompaj odasında bulunan ekonomik ömrünü doldurmuş çelik boru ve vantuzu, galvaniz kaplı daha dayanıklı bir boru ile değiştirilmiştir. Bunun neticesinde potansiyel sorunlar ortadan kaldırılarak olası bir patlak durumunda pompaj odasının ve elektrik sisteminin su altında kalarak tehlike oluşturması durumunun önüne geçilmiştir.

### 5.3.10 3 No'lu Su Deposu Tadilatı

2000 ton kapasiteli 3 numaralı su deposunun savakla doldurulması esnasında boru hattında oluşan patlaklar neticesinde depoda oluşan su kaybının önlenmesi amacıyla dolum şekli değiştirilmiştir. Yapılan çalışma sonucu deponun üst kottan doldurularak olası arızalar durumunda su kaybı yaşanmasının önüne geçilmiştir.



*Sonra "Su Deposu Dolum Hattı Tadilat Çalışması" Önce*

### 5.4 Atıksu – Yağmursuyu Şebeke Bakım Onarım İşleri

2018 yılı Çalışma Programının 5.4. maddesinde belirtildiği üzere; Bölge atıksu ve yağmur suyu şebekelerinde bakım ve onarım çalışmaları kapsamında kanalların görüntülenmesi, temizlenmesi ve gerekli tamiratların yapılmasına ilişkin olarak anılan faaliyetlerin Bölgemiz tarafından gerçekleştirilebilmesi amacıyla Bölgemizce satın alınan robot 2018 yılında görüntüleme çalışmaları ihtiyaçlar ve planlama dâhilinde yürütülmüştür. Bu kapsamda Bölgemiz kanalizasyon ve yağmursuyu hatlarında önemli bir sorun tespit edilmemiş, yeni faaliyete geçen tesislerin atıksu parsel bağlantılarında çalışmalar sürdürülmüştür. Ayrıca 2018 çalışma yılında ASO 1. OSB, Anadolu OSB ve Tepe Betopan Bilkent tesisinde demo görüntüleme için çalışmalar yapılmıştır.



Gerek Bölgemiz şebekesi gerekse Katılımcılarımıza aite parcel atıksu bağlantı hatlarında yürütülen görüntüleme çalışmalarıyla bu hatlarda tespit edilen; taş tıkanıklığı, kırık ve sızdırma gibi sorunların çözümüne ilişkin hizmet alımı yoluyla gerekli temizleme ve tamirat işleri yaptırılmıştır. Bu yöntemle, Bölgemiz hatları zarar görmeden anında gerekli müdahale sağlanmıştır.

## 5.5 Doğalgaz Şebekesi Bakım Onarım İşleri

### 5.5.1 Yeni Oluşturulan Parsellere Yapılan Doğalgaz Bağlantısı

Bölgemiz imar planının revize edilmesi sonucu oluşturulan yeni parsellere doğalgaz şebekesinin parcel bağlantıları yapılarak Katılımcılarımızın gaz kullanım talepleri karşılanmıştır.

### 5.5.2 RMS-B Doğalgaz İstasyonunun Taşınması

RMS-B Doğalgaz İstasyonunun bulunduğu noktanın Bölge parsellasyonuna eklenebilirliğini takiben istasyonu taşıma kararı alınmıştır. Bu taşıma işlemi sonucu Bölgemize 13.000 m<sup>2</sup> yüzölçümüne sahip bir adet parcel kazandırılmıştır.



*Doğalgaz İstasyonunun Taşınması Çalışmaları*

### 5.5.3 Doğalgaz Bacalarının Yükseltilmesi ve Yerlerinin Tespiti

Bölge iç yollarının asfalt ile kaplanması sonucu mevcut bacaların kot altında kalması sonucu Doğalgaz vanaları tadilat ile yükseltilmiştir. Bu işlem gerçekleştirilirken bacaların koordinatları GPS yardımıyla belirlenmek suretiyle kayıt altına alınmıştır. Böylelikle olası bir arıza durumunda nokta bazında hızlıca müdahale imkanı sağlanmıştır.

### 5.6 Bina Bakım Onarımı

Bölgemiz faaliyetlerinin kesintiye uğramaması için, Bölge Müdürlüğü idari binası, arşiv, garaj, depolar ve destek birimlerinde küçük bakım ve onarımlar gerçekleştirilmiştir Bölgemizin ihtiyaçları karşılanmış ve hizmetlerimize yönelik oluşabilecek sorunlar ortadan kaldırılmıştır. Günlük temizlik faaliyeti kadrolu personelimiz tarafından gerçekleştirilmiş olup bunun dışında Bölge Müdürlüğü binamızın detaylı ve büyük temizliği hizmet alımı yoluyla sağlanmıştır.

### 5.7 Araç Bakım Onarımları

Bölge Müdürlüğümüzün ve ASO 2. OSB'ye ait taşıtların kesintisiz ve güvenli bir şekilde faal kalabilmesi için bakımlarının zamanında yapılması Bölgemizin gelişen iş hacmi çerçevesinde büyük önem arz etmektedir. Bu çerçevede Katılımcılarımıza hizmetin aksatılmadan verilebilmesi ve Bölge Müdürlüğü bünyesinde oluşan ihtiyaçların karşılanabilmesi amacıyla araç kaynak planlamasının doğru ve etkin yapılmasına, sürekli hizmet verir halde tutulmasına özen gösterilmiş, araçlarımızın periyodik bakım ve onarımları yetkili servislerde gerçekleştirilmiştir.

### 5.8 Yardımcı İş Aletleri Bakım Onarımları

Kar kürüme bıçakları, kazayağı, yol tuzlama ve süpürme aparatı gibi tanker ve traktörlere bağlanarak ihtiyaç halinde kullanılmakta olan yardımcı iş aletlerinin kullanım mevsim ve zamanlarına göre bakım onarımlarının yapılarak faal tutulmaları sağlanmıştır.



### 5.9 Atıksu Arıtma Tesisi Bakım Onarım

2018 çalışma yılında atıksu arıtma tesisin devreye alınmasından itibaren, sözleşme kapsamında tesis Yüklenici firma tarafından işletilmektedir. İşletme işi kapsamında arıtma tesisinin mekanik ekipmanları, elektrik-otomasyon sistemleri ve tesisatlarında bakım-onarım ve yenileme işleri Yüklenici tarafından yapılmıştır. 2019 Temmuz ayında kesin kabulü yapılarak teslim alınacak tesisin, Sözleşme kapsamı dışında kalabilecek bakım-onarımları tarafımızca takip edilmiştir.

### 5.10 Rekreasyon ve Park Alan Bakımı

Parktaki çimlerin ve ağaçların bakımı, sulanması, zamanında biçilmesi, korunması düzenli ve temiz tutularak Katılımcılara hizmete devam edebilmesi maksadıyla hizmet alımı yapılmıştır. Kış bahçesi temizliği, çimlerin biçilmesi, mevsimlik çiçek dikimi, ağaçların budanması ve dip temizlikleri gibi bahçivanlık faaliyetleri, havuz bakım ve temizliği işleri bu hizmet alımı kapsamında karşılanmıştır. Park içerisinde yer alan yürüyüş yolu satıh kaplamasının da 2018 yılı içerisinde yapılması planlanmış ancak fiyatların aşırı artması nedeniyle gerçekleştirilmemiştir.

### 5.11 Meyveliklerin Bakımı

Bölge Müdürlüğümüz bünyesinde yer alan meyve ağaçlarının budanma, ilaçlama, dip çapalama gibi faaliyetleri sürdürülmüş ve daha verimli organik ürün alınması için çalışılmıştır. Bu konuda da söz konusu işlerin kurallarına uygun zamanında yapılabilmesini teminen hizmet alımı yoluna gidilmiş ve bakımın sürekliliği sağlanmıştır.

2018 yılında tamamen organik olmasına özen göstererek yetiştirilen elmalardan yaz ve kış döneminde yaklaşık 40.000 Kg. ürün toplanmış olup, ASO Müteşebbis Heyete, Bölgemizde faaliyet gösteren Katılımcılarımıza ve çalışanlarımıza dağıtımı yapılmıştır. Kış dönemi elmaların dağıtımı yapıldıktan sonra artanları alınan teklifler doğrultusunda satılarak yardıma muhtaç öğrencilerin eğitim giderlerini karşılamak üzere oluşturulan fonda toplanmıştır.



*Meyveliklerin Bakım ve Budama Çalışmaları*





# 6. GENEL GİDERLER VE DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER

## 6.1. Hukuki İş ve İşlemler

Bölgemiz Müteşebbis Heyet ve Yönetim Kurulu kararları çerçevesinde, iletilen hukuki konularda zamanında hızlı ve etkin şekilde görüş oluşturmak ve ilgili merciler nezdinde gerekli girişimlerde bulunmak amacıyla 11.10.2017 tarihinden itibaren Av. Emine Yıldız'dan dışarıdan hizmet alımı yoluyla Bölgemizde tam zamanlı olarak Hukuk Müşaviri istihdam edilmiştir.

Hukuk Müşavirliğince; Bölgemize ait hukuki konularla kamu kurum ve kuruluşlarından ve Bölgemiz birimlerinden intikal ettirilen mevzuat tasarıları, iş ve işlemlerin hukuki yönleri ile görüş bildirmek ve danışmalık yapmak, Bölgemizin hukuki işlemlerini düzenlemeye ilişkin her türlü yönetmelik ve genelgeleri hazırlamak, Bölgemize ait her türlü hukuk, ceza, vergi davaları ile idari davaları ve icra takiplerini ait olduğu makamlarda ikame etmek, izlemek ve savunmak, Resmi Gazete 'de yayımlanan Kanun, Tüzük, Yönetmelik ve kararları izlemek ve Bölgemizi ilgilendirenleri tasnif etmek, talep halinde ve ihtiyaç duyulduğunda bunlar hakkında bilgi vermek ve personel ile ilgili mevzuatın uygulanması sırasında doğabilecek ihtilafları çözüme kavuşturmak görevleri çerçevesinde çalışılmıştır.

Buna göre;

- ▶ Bölgemiz Hukuk Müşavirliğine; Bölgemiz birimlerinden intikal ettirilen

çeşitli iş ve işlemlerin hukuki yönleri ile ilgili olarak yaklaşık olarak 65 adet mütalaa hazırlanmıştır.

- ▶ Bölgemizin talebi üzerine çeşitli konularda 25'den fazla sözleşme hazırlanmış ve kontrol edilmiştir.
- ▶ Gündem maddelerine göre hukuki konularda değerlendirmelerde bulunmak üzere Bölgemiz Yönetim Kurulu toplantılarına iştirak edilmiştir.
- ▶ Bölgemiz ile ilgili çeşitli hukuki, idari ve vergi konularında 24 adet dava dosyası, 12 adet icra ve iflas dosyası takip edilmiştir

## 6.2 Güvenlik Hizmetleri

Bölgemiz güvenliğinin, özel güvenlik firmasından hizmet alımı yoluyla sağlanmasına devam edilmektedir. 30 Haziran 2017 de sözleşmenin sona ermesi nedeniyle teklifler alınmış ve halen hizmet alınmakta olan CAT Güvenlik Hiz. Ltd. Şti. firmasıyla 30 Haziran 2019 tarihine kadar geçerli 2 yıllık imzalanan sözleşmemiz devam ettirilmektedir. Bölgemizin gelişimine ve ihtiyacına göre güvenlik personeli sayısı düzenlenmiştir.

Kuyular bölgesi (Gece), Park alanı ve Bölge Müdürlüğü binası (Gece) ve kullanımı giderek artan 3 no'lu kapı için başlatılmış bulunan güvenlik hizmeti alımına aynı şekilde aksatılmadan devam edilmiştir.

2018 yılı içerisinde Bölgemizde meydana gelmiş adli olaylar, plaka tanıma sistemi, CCTV Kamera sistemleri kayıtlarının incelenmesiyle sonuca kavuşturularak güvenlik güçlerinin olayları takip etmelerinde yardımcı olunmuştur.

## 6.3 Çevre Yönetimi ve Arıtma Faaliyetleri

Müteşebbis Heyetimizin 27.12.2017 tarihli toplantısında onaylanan Bölgemiz Kadro Cetvelinde Çevre Yönetim ve Arıtma Müdürlüğü kurulmuştur. Bölgemizdeki tesislerin çevre mevzuatına ilişkin iş ve işlemleri,



Katılımcılarımızın çevre mevzuatı kapsamındaki izin-onay süreçleri, atık yönetimi, hava kalitesi takibi, su ve atıksu arıtma tesislerinin işletilmesi ile altyapı görüntüleme çalışmaları Çevre Yönetim ve Arıtma Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir.

Çevre mevzuatı uyarınca Bölgemiz tarafından yürütülmekte olan çevre faaliyetlerine ilişkin olarak yapılan rutin izlemelerin yanısıra 2018 çalışma yılında Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından 2 âni ve 3 planlı denetim ve 3 ziyaret gerçekleştirilmiş ve denetimler sonucunda çevre mevzuatı kapsamında herhangi bir uygunsuzluk tespit edilmemiştir.

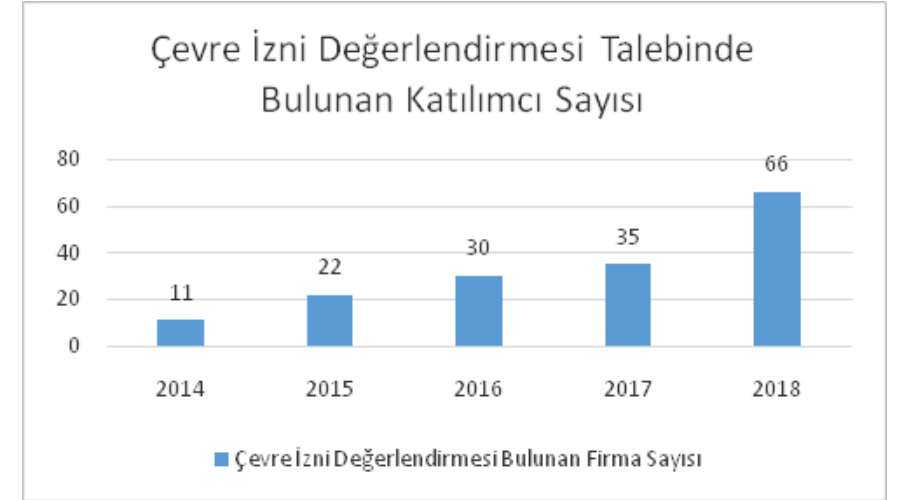
Bölgemiz Katılımcılarından gelen atıksuyun kirlilik parametrelerinin sınır değerlere uygunluğunun kontrolü amacıyla yapılan iç denetimler, belirlenen periyotlara uygun şekilde devam ettirilmiştir. İç denetimlerle tespit edilen hususlarda gerekli önlemlerin alınması amacıyla gerek Katılımcılarımız gerekse Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ile gerekli yazışmalar yapılmıştır. Bu yazışmalar çerçevesinde Katılımcılarımızın mevzuat bakımından gerekli iş ve işlemlere ait uygulamalar ile bu iş ve işlemlerin sonuçları Bölgemizce takip edilmiştir.

2018 çalışma dönemi içerisinde, gerek Bölgemiz laboratuvarında gerek akredite laboratuvarlarda faaliyet halindeki tüm Katılımcılarımızdan alınan toplamda 100 atıksu numunesinde 435 parametrede analiz gerçekleştirilmiştir. Katılımcılarımıza, yeni ve süresi dolan bağlantı izinlerini kapsayan 17 adet Atıksu Bağlantı İzin Belgesi verilmiştir.

Katılımcılarımızın çevre mevzuatı, Bölgemiz Çevre Yönetim Sistemi ve Atıksu Yönetimi hususlarında denetimi çalışma yılı boyunca devam ettirilmiş olup Katılımcılarımızın başvurularına istinaden ilgili firmalara emisyon ve koku ölçümü yaptırılmıştır. Ölçüm sonuçları ilgili mevzuat uyarınca değerlendirilerek Bölge Müdürlüğümüzce sonuçları takip edilmektedir. Aynı zamanda Katılımcılarımızın bilgilendirilmesi ve varsa sorunlarının çözümü için, Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ve Katılımcılarımız ile sürekli iletişim kurularak, gerekli çalışmalar yürütülmüştür.

Ayrıca tüm yatırımcı başvuruları çevre mevzuatı, OSB Uygulama Yönetmeliği ve Bölgemiz Çevre Yönetim Sistemi bakımından incelenerek değerlendirilmiştir.

Katılımcılarımızın ÇED Yönetmeliği ve Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliğine uygun şekilde faaliyetlerini sürdürmesi amacıyla yürütülen bilgilendirme çalışmalarıyla, 2018 çalışma yılı içerisinde, 31 Katılımcımızın Çevre İzni Değerlendirme yazısı alması sağlanmıştır. Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında eksikleri bulunan firmaların başvuruları 2014 ve 2015 yıllarında tamamlanmış olup bu çalışmalar 2017 ve 2018 yıllarında rutin şekilde devam ettirilmiştir.



Bölgemiz Çevre Yönetim uygulamalarının geliştirilmesi, etkin su- atıksu-atık -hava kalitesi yönetiminin sağlanması, bu konularda yeni teknolojilerin yanı sıra gerek akademik gerekse ticari çevrelerdeki yeni gelişmelerin takip edilebilmesi kapsamındaki ilişkilerin geliştirilmesi amaçlarıyla bir dizi etkinlik ve ziyaretlere katılım sağlanmıştır.

#### 6.4 PROJE ÇALIŞMALARI

2018 yılı içerisinde Avrupa Birliği Hayat Boyu Öğrenme programı çerçevesinde yürütülen programın sonlandırılması işlemi tamamlanmıştır.



#### 6.4.1 Ankara Kalkınma Ajansı Projeleri

Bölgesel kalkınmayı amaçlayan aktif bölgesel aktörleri destekleyici ve koordinatör olarak faaliyet gösteren Kalkınma Ajanslarına ASO 2. ve 3. OSB Müdürlüğü olarak 2018 yılı içerisinde yayınlanan program çağrıları çerçevesinde, bu süreçler takip edilmiş Bölgemizin amaç ve kapsamı ile Katılımcılarımıza yönelik projeler üzerinde çalışılması ve Bölgemize mali ve teknik desteklerden fayda sağlanması için girişim ve araştırmalarımız sürdürülmüştür.

#### 6.5 Bölgemizden Verilen Ankara Sanayi Odası İş ve İşlemlerine İlişkin Hizmetler

TOBB tarafından yapılan düzenleme çerçevesinde Bölge temsilciliğinin görev ve yetki kapsamı için yeni düzenlemelere göre işlem yapılmasını teminen 2018 Mayıs ayından itibaren bu faaliyetler ASO tarafından durdurulmuştur.

#### 6.6 Araç Kiralama

Bölgemiz bünyesine verilen birtakım hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla belirli zamanlarda araç kiralama ihtiyacı doğmuş ve bu maksatla 2018 yılı bütçesinde belirlenen kaynak planlaması çerçevesinde bu ihtiyaçlar karşılanmıştır. Ancak sözleşme yapılan Fleetcorp AŞ.'nin iflası sonucu faaliyetlerinin sonlandırılması nedeniyle kiralık olan 3 adet araç iade edilmiştir. Bölgemiz bünyesinde herhangi bir kiralık araç bulunmamaktadır.

## 7. 3. ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ ÇALIŞMALARI (ALAGÖZ)

Bölgemizce Maliye Bakanlığı'ndan satın alınan ve 3. Organize Sanayi Bölgesi arazisinin büyük bölümünü kaplayan Alagöz 10 nolu parselle ilgili olarak devam eden davada, Mahkemece taşınmazın bulunduğu bölgenin Sincan İlçesi sınırlarına dahil edilmesi nedeni ile yetkisizlik kararı verilmiş ve dosya Sincan Kadastro Mahkemesi'ne gönderilmiştir. Sincan Kadastro Mahkemesi ise, bu konuda Polatlı Kadastro Mahkemesi'nin yetkili olduğu görüşü ile yetkisizlik kararı almıştır.

Aynı konuda iki yetkisizlik kararı bulunduğundan Sincan Kadastro Mahkemesi tarafından dosya Yargıtay 20. Hukuk Dairesi'ne gönderilmiştir. Yargıtay'ın bu davanın Polatlı Kadastro Mahkemesi'nde görülmesi yönündeki kararı çerçevesinde derdest olan dava dosyasına ilişkin hukuki süreçle ilgili olarak ASO Hukuk Müşavirliği'nden alınan bilgiye göre 10 no'lu parsel olarak değiştirilmiştir. Yüzölçümü ise 4.179.330,45 metrekare olarak tespit olunmuştur. Dava halen derdest olup son duruşmada Mahkeme keşif kararı vermiş ve fakat davacılar keşif masrafını yatırmadığı için keşif icra edilememiştir. Davanın bir sonraki duruşması 07.02.2019 tarihinde yapılacaktır.



# 8. MALİ VE DURAN VARLIKLAR

## 8.1 Araç ve İş Makinası Alımı

Kiralama yöntemiyle karşılanan Bölgemiz araç ihtiyaçları, Bölgemiz ulaşım hizmetlerinin kesintisiz karşılanması adına iade edilen 3 adet kiralık araç yerine; Bölge içerisinde ve çeşitli taşımacılık işlerinde kullanılmak üzere bir adet 2018 model Ford Tourneo Courier, Çevre Yönetim ve Arıtma biriminde ve “Doğalgaz Acil Müdahale Aracı” olarak kullanmak için iki adet iç kabinleri özel olarak dizayn edilmiş 2018 model Ford Custom ve ek olarak Bölgemiz hizmet ihtiyaçlarını karşılamak adına bir adet binek otomobil alımı gerçekleştirilmiştir.



### 8.1.1 İş Makinası Alımı

AAT sözleşmesi kapsamında alınan forklift ve traktör bölgemizde teslim alınarak bölgemize teslim edilmiştir. İş makinası alımı ekonomik gelişmeler değerlendirilerek gerçekleştirilmemiştir.

Bölgemiz iç yollarının asfaltlanmasının tamamlanması sonucu yol temizliğinin önemi artmıştır. İstinat duvarı yapımı ve/veya boş parsellerden asfalt üzerine gelen malzemelerin yol üzerinde tahrifatlara neden olmasından dolayı Katılımcılarımızın tesislerinin toza maruz kalmaması adına vakumlu yol süpürgesi satın alınmış ve Bölge içi yolların düzenli olarak temizliği sağlanmıştır.

Bütçe imkanları nedeniyle servis aracı alımı gerçekleştirilememiştir.

Meyvelik budanması ve ağaç aralarında yetişen istenmeyen ot ve dalların ağaç köklerine zarar vermeden parçalanarak gübreye dönüşmesini sağlayan, mevcut traktörlerimizle kullanabileceğimiz sap parçalama aparatı tedariği gerçekleştirilmiş ve boş parsellerde yetişen ayırık otları, diken vs. gibi istenmeyen ve göze hoş gözükmeyen bitkilerin temizlenmesi de sağlanmıştır.

### 8.1.2 İlaçlama Makinası Alımı

Bölgemiz giderek verimli hale gelen meyveliklerini ve yeşil alanlarını korumak ve sağlıklı tutabilmek adına, olumsuz durumlar oluşturabilecek zararlı haşere ile canlılara karşı ilaçlama ihtiyacı doğmuştur. Bu ihtiyaca karşılık periyodik ve etkili bir ilaçlama yapabilmek adına endüstriyel tip 2000 lt. kapasiteli ilaçlama makinası alımı gerçekleştirilmiştir.

## 8.2 OSB YÖNETİM SİSTEMİ YAZILIM TEDARİĞİ (Kurumsal Kaynak Planlama ERP: Enterprise Resource Planning)

Alımı planlanan ERP Sisteminin verimliliği bu sistemi kullanan OSB'lerden alınan bilgiler çerçevesinde değerlendirilmiştir. Buna göre, anılan sistemin tam olarak ihtiyacı karşılamayacağı görüldüğünden araştırma çalışmalarına



devam edilmiştir. Diğer OSB'ler ile yapılan bilgi alış verişinde Adana OSB Bölge Müdürlüğü'nün kullanmakta olduğu OSB Yönetim Sisteminin incelenmesi, ihtiyaçlarımızı tam olarak karşılaması halinde 2019 Çalışma Programına dahil edilmesinin uygun olacağı değerlendirilmiştir.

Bahsekonu OSB Yönetim Sistemi Yazılımı, Organize Sanayi Bölgelerinde yürütülen faaliyetlerin yazılım ortamında takip edilmesini sağlayan web tabanlı bir uygulamadır. OSB Kanun ve Yönetmeliği hükümlerine uygun olarak OSB yönetim süreçlerinde tek bir veri tabanı kullanılmasına olanak tanıyan bir sistemdir. İmar Müdürlüğü faaliyetleri, Finans, Muhasebe, Satın alma, Tedarik, Lojistik faaliyetleri tek bir yazılım paketi içerisinde bir bütün halinde kullanılmakta, ilgili kanun ve yönergelerin amir hükümleri çerçevesinde birbirleriyle eşgüdümlü olarak çalışmaktadır. Elektrik, doğalgaz faturalama ve şebeke izleme faaliyetleri de paket içerisine kolaylıkla entegre edilebilmektedir. Sistemin kullanılmasıyla birlikte tüm kayıt ve belgeler elektronik ortamda saklanabilecek ve ihtiyaç duyulduğunda yetki çerçevesinde web ortamından kolayca erişim sağlanabilecektir. Bu yazılımlar modern yönetim anlayışına sahip birçok OSB'de kullanılmaktadır. Bu sistemin devreye alınması ile birlikte Bölgemiz hizmetlerinin daha verimli, etkin ve hızlı bir şekilde sunulması imkânına kavuşulacaktır.

### 8.3 OSB Teknoloji Geliştirme Bölgesi Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.

28.12.2004 tarihinde, 6207 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde 198523 sicil numarası ile kurulan OSB TEKNOLOJİ GELİŞTİRME SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ.'nde Bölgemiz ASO 1.OSB ile birlikte %50 kurucu hisseye sahiptir.

Kuruluş amaçları, 19.12.2005 tarihinde genişletilen, başta ASO üyeleri olmak üzere diğer sanayicilere de ücret karşılığı eğitim hizmeti vermesi planlanmıştır.

OSB TEKNOLOJİ GELİŞTİRME SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ. ŞİRKET YAPISI					
SIRA NO	ŞİRKET ORTAKLARI	HİSSE MİKTARI	HİSSE ORANI	SERMAYE TUTARI (150.000.-)	ÖDENMİŞ SERMAYE
1	ASO 1. OSB	50	50%	75.000.-	75.000.-
2	ANKARA 2. VE 3. OSB	50	50%	75.000.-	75.000.-

Şirketin kuruluş amaçlarında yer alan diğer bir konu da, Teknoloji geliştirme bölgeleri kurmak ve ortaklık tesis etmek olup, Bu amaçla ASO TEKNOPARK A.Ş. 'ye % 10 hisse ile kurucu ortak olunmuştur. Bölgemizce Şirketin faaliyetleri kapsamında 2018 yılında Şirket çalışmalarına katkı verilmeye devam edilecektir.

### 8.4 ASO TEKNOPARK A.Ş.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nca 08.02.2012 tarihinde 1/5000 ölçekli Nazım ve 1/1000 ölçekli İmar Planı onaylanan ASO Teknopark A.Ş.'nin parselasyon planının yapılmasına ve onaylanmasına çalışılacaktır.

ASO TEKNOPARK A.Ş. ŞİRKET YAPISI					
SIRA NO	ŞİRKET ORTAKLARI	HİSSE MİKTARI	HİSSE ORANI	SERMAYE TUTARI TL (350.000,00)	ÖDENMİŞ SERMAYE (TL)
1	ANKARA SANAYİ ODASI	1.750	50%	175.000,00	175.000,00
2	TOBB EKONOMİ VE TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ	700	20%	70.000,00	70.000,00
3	ASO 1. ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ	350	10%	35.000,00	35.000,00-



4	ANKARA 2. VE 3. ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ	350	10%	35.000,00	35.000,00
5	OSB TEKNOLOJİ GELİŞTİRME SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.	350	10%	35.000,00	35.000,00

### 8.5 OSB DOĞALGAZ A.Ş.

Bölgemize daha ekonomik şartlarda doğalgaz teminini sağlamak amacıyla, Yönetim Kurulumuzun talebi üzerine, Müteşebbis Heyetimizce, toplam sermaye değeri 4.000.000,00 TL olan ve Organize Sanayi Bölgeleri tarafından kurulan Şirkete, Bölgemizin 500.000,00 TL'ye kadar hisse alımına karar verilmiştir.

Buna göre;

- ▶ 250 pay Ankara Sanayi Odası I.Organize Sanayi Bölgesinden,
- ▶ 250 pay Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Organize Sanayi Bölgesi'nden olmak üzere toplam 500 pay (500.000 TL sermaye) nominal değer üzerinden 08.04.2010 tarihli OSB DOĞAL GAZ ANONİM ŞİRKETİ
- ▶ Şirket Hisse Devri Sözleşmesi ile devir (bedelsiz) alınarak OSB Doğal Gaz A.Ş.'ne ortak olunmuştur.
- ▶ Taahhüt edilen 500.000 TL sermayenin %25 ine karşılık gelen 125.000,00 TL'nin ödemesi yapılmış bulunmaktadır.
- ▶ Şirketin çalışmaları yakinen takip edilmekte olup, talep edildiği takdirde taahhüt edilen sermaye payının ödemesi yapılacaktır.

### 8.6 ASO 2. ve 3. OSB METES

ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi iştiraki olan ASO 2. ve 3. OSB METES, 21 Mart 2011 - 21 Haziran 2013 tarihleri arasında gerçekleştirilen "Mesleki Test ve Sertifikalandırma Merkezi Kurulması Projesi" nin önemli çıktılarında biri olarak 02 Nisan 2012 tarihinde kurulmuştur.

Türk Akreditasyon Kurumunca (TÜRKAK) akredite edildikten sonra Mesleki Yeterlilik Kurumunca (MYK) Personel belgelendirme kuruluşu olarak yetkilendirilmiş ve 12 Mart 2014 tarihinde belgelendirme faaliyetlerine başlamıştır.

Merkez Asansör Bakım ve Onarımcısı (3. ve 4. Seviye), Asansör Montajcısı (3. ve 4. Seviye), Makine Bakımcısı (3, 4 ve 5. Seviye) Makine Montajcısı (3.ve 4 Seviye), Hidrolik - Pnömatikçi (4.ve 5.Seviye) Mesleki Yeterliliklerinde belgelendirme yapmaktadır.

Ayrıca, Cam Sektöründe yer alan Cam Kesim Elemanı (3. Seviye),

Endüstriyel Cam Isıl İşlem Elemanı (4. Seviye), Endüstriyel Cam İşleme Elemanı (4.Seviye), Endüstriyel Cam Kesim Elemanı (4.Seviye) ve Endüstriyel Yalıtım Camı Üretim Elemanı (3. Seviye) Mesleki Yeterliliklerinde de belgelendirme yapmak üzere kapsam genişletme süreci devam etmektedir.

MYK Mesleki Yeterlilikleri Belgelendirme Programları dışında, 26.05.2017 tarihinde TÜRKAK tarafından akredite olduğu, 01 Ağustos 2016 Tarih ve 29788 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Asansör Periyodik Kontrollerini Gerçekleştirecek Muayene Personelinin Belgelendirilmesine Dair Tebliğ gereklerine göre oluşturulmuş belgelendirme programları kapsamında muayene elemanlarının "Yazılı Sınav Başarı Belgesi" ve "Muayene Elemanı Başarı Belgesi" belgelendirme faaliyetlerini yürütmektedir.





## 8.6.1 2018 YILI GERÇEKLEŞEN FAALİYETLER

\*Ücret tarifesi güncellenmiştir.

### ASO 2. VE 3. OSB METES 2018 YILI 1. DÖNEM ÜCRET TARİFESİDİR

Yeterlilik adı	Seviyesi	1-20	21-70	71-100	101-Fazlası
		Aday	Aday	Aday	Aday
Asansör Bakım ve Onarımcısı	3	1.050,00	945,00	892,50	840,00
Asansör Bakım ve Onarımcısı	4	1.100,00	990,00	935,00	880,00
Asansör Montajcısı	3	1.700,00	1.530,00	1.445,00	1.360,00
Asansör Montajcısı	4	2.200,00	1.980,00	1.870,00	1.760,00
Hidrolik - Pnömatikçi	4	600,00	540,00	510,00	480,00
Hidrolik - Pnömatikçi	5	700,00	630,00	595,00	560,00
Makine Bakımcısı	3	550,00	495,00	467,50	440,00
Makine Bakımcısı	4	575,00	517,50	488,75	460,00
Makine Bakımcısı	5	650,00	585,00	552,50	520,00
Makine Montajcısı	3	700,00	630,00	595,00	560,00
Makine Montajcısı	4	750,00	675,00	637,50	600,00

\*Gersan Sanayi Sitesinde sınav merkezi oluşturulmuştur.

\*Ankara'nın Sanayi Bölgelerinde bulunan işyerlerine e-posta ve telefon aracılığıyla iletişim kurularak tanıtım ve bilgilendirmeler yapılmıştır.

\*Tanıtıcı materyal gönderilen işyerlerinden geri dönüş yaparak görüşme talebinde bulunanlara ziyaretler düzenlenerek yüz yüze tanıtım ve bilgilendirme yapılmıştır.

\*Asansör sektöründe yüz yüze görüşme imkanı bulunmayan 34 ildeki asansör montaj, bakım ve onarım yapan 300 şirket için özel olarak hazırlanan broşür, tanıtım yazısı ve bilgilendirme materyalleri gönderilmiştir.

\*Ostim Organize Sanayi Gazetesinde merkezlerimizi ve belgelendirme faaliyetlerini anlatan tanıtıcı bir yazı yayınlanmasını sağlayarak yaklaşık 6.000 aboneye ulaşılmıştır.

\*Asansör bakım ve onarımcısı(Seviye 3 ve 4) ile asansör montajcısı (Seviye 3 ve 4) Ulusal Meslek Standartları güncellenmiştir.

\* Makine montajcısı (Seviye 3 ve 4) Ulusal Yeterlilikleri güncellenmiştir.

\*Sınav yapıcı, değerlendirici ve sınav sürecinde görev alan personellerimize MYK Belgelendirme Mevzuatı ile iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri verilmiştir.

\*Yazılım Programı kurulum ve servis hizmeti sözleşmesi yapılarak başvuru, kayıt ve sınav oluşturma işlemlerimizin % 80'i otomasyona bağlanmıştır.

\*2017 yılı başında\*BTSO MESYEB ile ASO 2. Ve 3. OSB METES arasında yapılan protokol ile günlük 8 asansör montajcısı sınavı yapılabilme kapasitesine sahip Asansör Test Merkezi kurulmasına teknik destek verilerek Asansör Mesleklerine ait sınav ve belgelendirme çalışmaları, ASO 2. Ve 3. OSB METES tarafından BTSO MESYEB 'in sınav merkezinde yapılmaya başlanmıştır.

Ayrıca İstanbul, İzmir, Ankara gibi büyük şehirlerimizde çözüm ortakları ile sözleşmeler yapılarak oradaki adayların da belgelendirilmeleri gerçekleştirilmektedir.

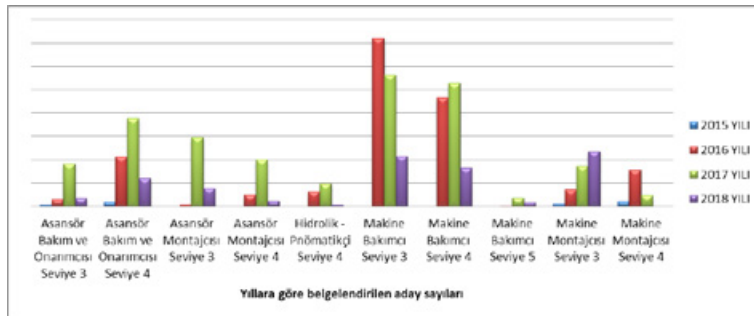


\*2018 yılı içinde (Ekim ayı sonu itibariyle) 517 adaya belgelendirme yapılarak 379.587,00 TL gelir elde edilmiştir. Bu işlemlere karşılık olarak yine 31.10.2018 tarihi itibariyle 865.261,53 TL gider yapılmıştır.

\*2018 yılı içerisinde belgelendirilen aday sayısı 517'dir.

2018 YILI BELGELENDİRİLEN ADAY SAYILARI (RAKAMSAL)		
Sıra No	YETERLİLİK ADI	2018 YILI
1	Asansör Bakım ve Onarımcısı Seviye 3	17
2	Asansör Bakım ve Onarımcısı Seviye 4	63
3	Asansör Montajcısı Seviye 3	35
4	Asansör Montajcısı Seviye 4	19
5	Hidrolik - Pnömatikçi Seviye 4	11
6	Makine Bakımcı Seviye 3	45
7	Makine Bakımcı Seviye 4	65
8	Makine Bakımcı Seviye 5	4
9	Makine Montajcısı Seviye 3	148
10	Makine Montajcısı Seviye 4	5
11	Periyodik Muayene Elemanı	105
<b>TOPLAM</b>		<b>517</b>

\*Söz konusu mevzuat düzenlemeleri ve yetkilendirilme tarihinden bugüne kadar toplam 2.596 aday belgelendirilmiştir.



## 9. GELİR - GİDERER VE PERSONEL DURUMU

### 9.1. Gelir - Gider Durumu

2018 takvim yılı hesaplarına ilişkin olarak Bölgemiz Yeminli Mali Müşaviri tarafından Organize Sanayi Bölgeleri Bağımsız Denetim Raporu düzenlenerek T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü'ne gönderilmiştir.

Yönetim Kurulumuzca kararlaştırılarak Müteşebbis Heyetimize sunulan 2018 yılı gelir - gider bütçeleri 88.300.000,00 TL ve denk bütçe olarak, Bölgemizin 27.12.2017 tarihli Müteşebbis Heyet toplantısında onaylanarak 01.01.2018 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

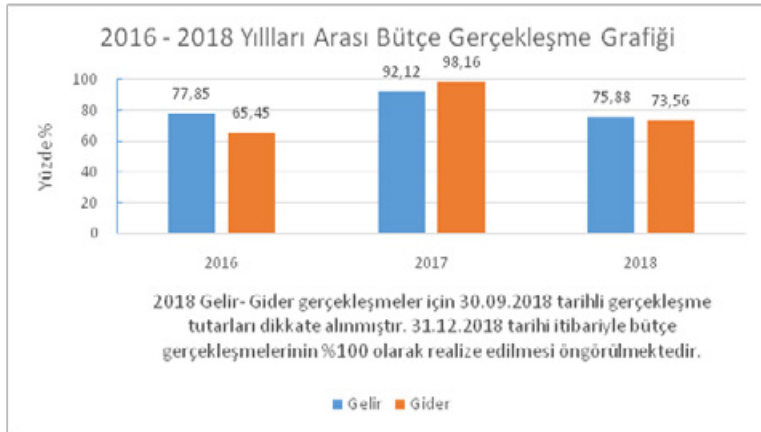
2018 yılı içerisinde yaşanan ekonomik dalgalanmalar ve kur değişikliklerine rağmen bütçe uygulamalarında azami dikkat ve özen gösterilmiş buna ilişkin tüm iş ve işlemler Denetim Kurulumuz tarafından hassasiyetle incelenmiş ve Müteşebbis Heyetimiz tarafından onaylanmıştır.

Bölgemiz faaliyetleri bütçe imkân ve ödenekleri ile Bütçe Uygulama Talimatına uygun bir şekilde yürütülmüştür. Bütçe disiplininin sağlanması için Bölge alacaklarının tahsilat durumu yakından takip edilmiş ve gerekli tedbirler alınmıştır. Denetim kurulumuzun, bu konulardaki katkı ve değerlendirmelerine de ayrıca teşekkür ediyoruz.



2016-2018 YILLARI BÜTÇE GERÇEKLEŞME TABLOSU			
	2016	2017	2018
<b>BÜTÇE TOPLAMI</b>	47.800.000,00 %	54.500.000,00 %	88.300.000,00 %
<b>GELİR GERÇEKLEŞME</b>	37.211.026,79 %	50.206.428,31 %	66.999.909,46 %
<b>GİDER GERÇEKLEŞME</b>	31.285.779,56 %	53.498.776,34 %	64.949.515,09 %
<b>* 2018 Gelir- Gider gerçekleştirmeler için 30.09.2018 tarihli gerçekleşme tutarları dikkate alınmıştır.</b>			
2016-2018 YILLARI BÜTÇE GERÇEKLEŞME ORAN TABLOSU			
	2016	2017	2018
<b>GELİR GERÇEKLEŞME ORANI</b>	77,85%	92,12%	75,88%
<b>GİDER GERÇEKLEŞME ORANI</b>	65,45%	98,16%	73,56%

\* 2018 Gelir- Gider gerçekleştirmeler için 30.09.2018 tarihli gerçekleşme tutarları dikkate alınmıştır



Bölgemiz kayıt ve belgeleri esas alınmak suretiyle Katılımcılarımız yükümlülüklerinin yerine getirilmesine dair iş ve işlemlerin takibi doğrultusunda OSB Uygulama Yönetmeliği'nin uyarınca, arsa tahsis işlemlerinin iptali nedeniyle ilgililerine Bölgemizin, bütçe imkanları dâhilinde iptal edilen arsa bedellerine ait ödemeler gerçekleştirilmektedir.

2015-2018 YILLARI ARSA TAHSİS İPTALİ TABLOSU				
	2015	2016	2017	2018
ARSA TAHSİS İPTALİ TUTARI	2.662.774,54 TL	6.129.688,36 TL	17.857.450,31 TL	14.112.718,02 TL
<b>* 2018 Gelir- Gider gerçekleştirmeler için 30.09.2018 tarihli gerçekleşme tutarları dikkate alınmıştır.</b>				



Bölgemiz nakit mevcudu günün ekonomik koşullarında, en yüksek faiz oranını veren güçlü finansman yapısına sahip bankalarda değerlendirilmeye özen gösterilmiş, aylık olarak düzenlenmekte olan elektrik, su, doğalgaz, yönetim aidatı faturalarının ve diğer alacakların tahsilatları konusunda gerektiğinde katılımcılar telefonla aranıp gerekli hatırlatmaların yapılması





yoluyla tahsilat gerçekleşme oranı % 97-98 seviyesine yükseltilmiştir. Bu uyarılar çerçevesinde elektrik, su, doğalgaz, yönetim aidatı borcunu geç ödeyen katılımcılara 6183 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun'un 51. maddesi kapsamında gecikme zammı (5/9/2018 tarihli ve 30526 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 62 sayılı Cumhurbaşkanı Kararının eki Kararın 1 inci maddesiyle, birinci fıkrada yer alan gecikme zammı oranı her ay için ayrı ayrı uygulanmak üzere %2 olarak belirlenmiştir.), arsa ve altyapı borcu olan katılımcılara OSB Uygulama Yönetmeliği'nin 107. maddesi'nde belirtilen T.C. Merkez Bankası tarafından kısa vadeli avans işlemlerine uygulanan faiz oranında (29.06.2018 tarihinde belirlenen %19,50) gün esasına dayalı olarak gecikme faizi uygulanmaktadır.

2018 Yılı Bütçesi "Yatırım Giderleri" faslı içinde yer alan Yol Yapım Gideri kapsamında 3065 sayılı KDV Kanun'un 13. Maddesi'nin birinci fıkrasının (j) bendi ((Ek: 21/3/2018-7103/29 md.) Organize sanayi bölgeleri ile küçük sanayi sitelerinin su, kanalizasyon, arıtma, doğalgaz, elektrik, haberleşme tesisleri ile yol yapımına ve küçük sanayi sitelerindeki işyerlerinin inşasına ilişkin, bunlara veya bunlar tarafından oluşturulan iktisadi işletmelere yapılan mal teslimleri ile hizmet ifaları,) kapsamında KDV istisnası için gerekli başvurular ve işlemler yapılmış olup, bu işlemler sonucu 1.924.027,33 TL KDV istisnası gerçekleşmiştir. Ayrıca Gelir İdaresi Başkanlığı'ndan istinat duvarı yapım işi'nin de bu kapsamda olup olmadığına dair görüş sorulmuştur. Gelir İdaresi Başkanlığı'ndan alınacak olumlu görüş doğrultusunda yaptırılacak istinat duvarı yapım işi için KDV istisnası ayrıca uygulanacaktır.

Her ay düzenli olarak aylık bütçe iş ve işlemleri Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu tarafından incelenerek Müteşebbis Heyetin onayına sunulmuştur.

## 9.2. Personel Durumu

Müteşebbis Heyetimizin 27.12.2017 tarihli toplantısında; 2018 yılı Bölge Müdürlüğü mevcut kadro cetveline 11 kadro ilavesiyle; 38'i dolu 10'u boş olmak üzere toplam 48 olarak belirlenmiştir.

2018 yılı onaylı Kadro Cetveline uygun olarak; Bölgemizin artan iş ve işlem hacmi nedeniyle faaliyetlerimizin ve hizmetlerimizin aksamadan

yürütülebilmesi, işlerin ilgili mevzuatın öngördüğü kapsam ve içerikte geliştirilerek daha nitelikli, kaliteli ve zamanında hizmet anlayışıyla 2018 yılı kadro sayısı içerisinde kalmak kaydı ile ihtiyaç duyulan (1) Mimar, (1) İnşaat Mühendisi, (1) Teknisyen ve (5) Memur olmak üzere toplam (8) personel istihdam edilmiş, Mali İşler Müdürü, 1 (Bir) Mühendis, 3 (Üç) Memur, işten ayrılmıştır. İşten ayrılmalar nedeniyle sözkonusu kişilerin yasal hakları verilmiş olup, ayrılma tazminatı kaleminde 262.561,03 TL gider gerçekleşmiştir.

Ayrıca, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu gereğince; Bölgemiz faaliyetlerinin çok tehlikeli sınıfta olmasından dolayı (A) sınıfı (1) İş güvenliği Uzmanından hizmet alımı yapılmakta, (1) işyeri hekimi ve (1) sağlık teknisyeni kısmi süreli iş sözleşmeli olarak çalıştırılmaktadır.

Buna göre, 2018 yılı içerisindeki personel hareketleri; Bölgemizin toplam 48 adet olan kadrosunun 37 adedi dolu, 11 adedi boş olarak gerçekleşmiştir.

Bölge Müdürlüğü'nün teşkilat şeması ve pozisyonları, Bölge Müdürlüğü personelinin atanması, azli ve niteliği, personel uygulamalarına yönelik ilgili diğer prensipler, düzenlemeler Bölgemiz organ üyelerine ve personeline ödenecek harcırahın belirlenmesi, bu kapsamdaki diğer tüm iş ve işlemler; OSB Uygulama Yönetmeliği'nin ilgili hükümleri çerçevesinde Müteşebbis Heyetimizin ilgili kararları ile Bütçe Talimatına uygun bir şekilde yerine getirilmiştir.



# 10. BÖLGEMİZ ETKİNLİKLERİ, KURUM VE KURULUŞLARLA İLİŞKİLER VE DİĞER ÇALIŞMALAR

## 10.1 Toplantı ve Etkinlikler

Bölgemiz Yönetim Kurulu ve Bölge Müdürlüğü olarak; Bölgemizin ve Katılımcılarımızın sorun ve görüşleri doğrultusunda, bunların çözümüne yönelik yetkili kurum ve kuruluşlarla görüşler yapılmıştır.

Aynı zamanda, yenilenen mevzuat hükümleri hakkındaki uygulamalar, diğer OSB'lerin görüş ve değerlendirmeleri hakkında bilgi sahibi olmak ve uygulamalarımızı buna göre düzenlemek adına toplantı ve etkinliklere katılım sağlanmıştır.

Bölgemizce katılım sağlanan toplantılar aşağıda tablo halinde sunulmuştur. Yine bunun dışında yıl boyunca çeşitli konuları görüşmek üzere Bakanlıklar, Belediyeler ve yetkili kuruluşlar ile görüşmeler yapılmıştır.

2018 YILI İÇERİSİNDE BÖLGEMİZCE KATILIM SAĞLANAN TOPLANTI VE ETKİNLİKLER	
16.01.2018	2018 YILI OCAK AYI İL KOORDİNASYON KURULU TOPLANTISI
2.02.2018	BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ FEN İŞLERİ DAİRESİ BAŞKANI VEDAT ÜÇPINAR İLE GÖRÜŞME
7.02.2018 - 08.02.2018	OSBÜK EGE BÖLGE TOPLANTISI (İZMİR)
19.02.2018	ÇALIŞMA VE SOSYAL GÜVENLİK BAKANLIĞI İŞ TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI ANKARA GURUP BAŞKANLIĞI İLE GÖRÜŞME
23.02.2018	KOSGEB TOPLANTISI
3.03.2014	OSBÜK BÖLGE MÜDÜRLERİ KOMİSYONU TOPLANTISI (KONYA OSB)
13.03.2018	BÖLGEMİZ EV SAHİPLİĞİNDE ÇALIŞMA VE SOSYAL GÜVENLİK BAKANLIĞI İŞ MÜFETTİŞLERİ TARAFINDAN YAPILAN BİLGİLENDİRME TOPLANTISI
30.04.2018 - 01.05.2018	OSBÜK GÜNEYDOĞU ANADOLU BÖLGE TOPLANTISI (DİYARBAKIR)
04.05.2018 - 06.05.2018	OSB'LERDE VERGİ VE MUHASEBE UYGULAMALARI EĞİTİMİ
9.05.2018	SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI İLE AZERBAJCAN HEYETİ BÖLGE ZİYARETİ
21.06.2018	İMAR KOMİSYONU TOPLANTISI (İSTANBUL)
27.06.2018	OSBÜK BÖLGE MÜDÜRLERİ TOPLANTISI
29.06.2018 - 01.07.2018	MESLEK KOMİTELERİ ORTAK TOPLANTISI (AFYON)
20.07.2018	OSB'LERDE KDV İSTİNASI UYGULAMALARI EĞİTİMİ
17.08.2018	İL KOORDİNASYON KURULU TOPLANTISI
19.08.2018	BÖLGEMİZ EV SAHİPLİĞİNDE OSBÜK BÖLGE MÜDÜRLERİ KOMİSYON TOPLANTISI
25.08.2018	BÖLGEMİZ EV SAHİPLİĞİNDE OSBÜK YÖNETİM KURULU TOPLANTISI
12.09.2018 - 13.09.2018	OSBÜK İÇ ANADOLU BÖLGE TOPLANTISI (KAYSERİ)
20.09.2018	ASO İLE BÖLGEMİZDE GERÇEKLEŞTİRİLEN FİDAN DİKİM ETKİNLİĞİ
28.09.2018	DOĞALGAZ KOMİSYONU TOPLANTISI

2.10.2018	OSB'LERDE İMAR BARIŞI BİLGİLENERME PANELİ
9.10.2018	İL KOORDİNASYON KURULU TOPLANTISI
15.10.2018	SİNCAN KAYMAKAMI ABDULLAH KÜÇÜK İLE GÖRÜŞME
18.10.2018	OSBÜK BÖLGE MÜDÜRLERİ KOMİSYONU TOPLANTISI
18.10.2018	ANKARA 6. İSTİHDAM FUARI VE KARİYER GÜNLERİ
19.10.2018 - 21.10.2018	MESLEK KOMİTELERİ ORTAK TOPLANTISI (ANTALYA)
6.11.2018	OSB'LERİN DOĞALGAZ DAĞITIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ŞARTNAME HAZIRLIK TOPLANTISI
9.11.2018	"OSB'LERDEN KAYNAKLI ATIKSULARIN YÖNETİMİ" TOPLANTISI (ÇEVRE VE ŞEHİRCİLİK BAKANLIĞI)
12.11.2018	"DOĞALGAZ DAĞITIM ŞİRKETLERİ TARAFINDAN OSB'LERDE DAĞITIM FAALİYETİ GERÇEKLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN USUL VE ESASLAR" KONULU PANEL
14.11.2018	MODEL FABRİKA YETKİNLİK VE DÖNÜŞÜM MERKEZİ (ASOSEM) TANITIM TOPLANTISI
15.11.2018	OSBÜK BÖLGE MÜDÜRLERİ TOPLANTISI



Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Denetim Toplantısı



İmar Barışı Bilgilendirme Paneli



OSBÜK İç Anadolu Bölge Toplantısı Kayseri





*OSB'lerde KDV İstisnası Uygulamaları Eğitimi*



*OSB'lerde Vergi ve Muhasebe Uygulamaları Eğitimi Antalya*



*Ruhsat, İzin ve İmar Komisyonu Toplantısı  
İstanbul*



*OSBÜK Güneydoğu Anadolu Bölge Toplantısı  
Diyarbakır*



*OSBÜK Ege Bölge Toplantısı  
İzmir*

*“Doğalgaz Dağıtım Şirketleri Tarafından OSB’lerde Dağıtım Faaliyeti  
Gerçekleştirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar” Konulu Panel*



## 10.2 Yönetim Kurulu Toplantıları ve Bölge Müdürlüğü Çalışmaları

Bölgemiz Yönetim Kurulu toplantıları OSB Uygulama Yönetmeliği'nin 40 ıncı maddesi çerçevesinde yapılmaktadır. 01.12.2018 tarihi itibariyle 34 toplantı yapılmış ve 606 adet karar alınmıştır.

Bölge Müdürlüğümüzce yürütülen çalışmalar kapsamında; gerek Katılımcılarımız, gerek yatırımcılar, gerekse resmi kurum ve kuruluşlarla, 01.01.2018 tarihinden itibaren 2120 adet gelen evrak, 1591 adet giden evrak olmak üzere toplam 3711 adet yazışma ve bildirim yapılmıştır.

## 10.3 Bölgemiz Toplu Ulaşım Çalışmaları

Bölge Müdürlüğümüzün ihtiyacı olan toplu ulaşım Bölgemizin ve Katılımcılarımızın ihtiyacı olan toplu ulaşım sorununun çözümü için Bölgemizin yoğun girişim ve takibi sonucunda önemli bir adım atılmış ve başlangıç yapılmıştır. Mevcut Sincan – Temelli Hattına ilave olarak Kuru Metro İstasyonundan Bölgemize 581 numaralı Belediye otobüsü seferi

başlatılmıştır.

Kuru Metro İstasyonundan kalkan 581 Sefer No'lu otobüs; Temelli-Başkent OSB-Anadolu OSB ringini tamamlayarak; Anadolu OSB ile aramızdaki 3 Nolu Kapıdan giriş yapmakta ve güzergahı takip ederek 1 No'lu Kapıdan ALCI Mahallesi istikametini takiple Eskişehir yoluna çıkmakta ve Kuru Metro İstasyonuna gitmektedir. Bu kapsamda, Bölgemiz içerisinde 3 durak yeri ve Bölge içi güzergah Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından belirlenmiştir.

Bu konudaki desteklerinden dolayı Sayın Ankara Valimize, Sayın Sincan Kaymakamımıza ve Sayın Ankara Büyükşehir Belediyesi Otobüs İşletme Daire Başkanına teşekkürlerimizi sunarız.



[www.aso.org.tr](http://www.aso.org.tr)



Ankara Sanayi Odası  
ASO 2. ve 3. Organize  
Sanayi Bölgesi

# 2019 Çalışma Programları

[www.aso.org.tr](http://www.aso.org.tr)





Ankara Sanayi Odası  
ASO 2. ve 3. Organize  
Sanayi Bölgesi

► 2019 Çalışma Programı  
Ankara Sanayi Odası



# 1. Üyelere Sunulan Hizmetlerin Etkin ve Verimli Hale Getirilmesi

## A. Üyeler için Yapılan İşbirliklerinin Geliştirilmesi

### A.1. Yerel Yönetim, STK'lar ve Diğer Kurumlarla İşbirliği Yaparak Ortak Eğitim ve Bilgilendirme Toplantıları Gerçekleştirilmesi

Üyelerimize daha etkin ve verimli hizmet sunmak hedefi doğrultusunda, ulusal ve uluslararası pazarlarda üyelerimizin rekabet gücünün artırılması amacıyla, ilgili kurum ve kuruluşlar, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ile işbirliği ve koordinasyon halinde eğitim ve bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Bunun yanı sıra, kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları tarafından Odamız görev ve sorumluluk alanları kapsamında düzenlenecek toplantılara katılım sağlanacaktır.

#### A.1.1. Güncel Ekonomik Gelişmeler Hakkında Bilgilendirme Toplantıları/Seminerler

Dünyada ve ülkemizde meydana gelen ekonomik, ticari ve sosyal gelişmeler ışığında ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içerisinde üyelerimizin ilgili bürokratlar, iş dünyası temsilcileri, kanaat önderleri ve uzmanlarla bir araya gelerek, görüş alışverişinde bulunmasını sağlamak üzere bilgilendirme toplantıları ve seminerler düzenlenecektir.

#### A.1.2. Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Üst Düzey Yetkililerinin Katılımıyla Gerçekleştirilecek Sektörel Toplantılar

Odamız bünyesinde faaliyet gösteren Meslek Komitelerinden gelen talepler doğrultusunda, sektörel sorunları görüşmek ve bu sorunlara çözüm önerileri geliştirmek amacıyla toplantılar düzenlenecektir.

Söz konusu toplantılara Bakanlar, Bakan Yardımcıları, Genel Müdürler ve Başkanlar gibi ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının üst düzey yetkilileri davet edilecek ve üyelerimizin sorunlarını ve çözüm önerilerini doğrudan paylaşmalarına imkan sağlanacaktır.

SIRA NO	KONU/KURUM	TARİH
1	Ziraat Bankası	Ocak
2	Finansmana Erişim / Kur Riski / Alternatif Finansman Yöntemleri	Mart
3	Ar-Ge ve İnovasyon Destekleri	Nisan
4	Mesleki Eğitim ve Çıraklık Sistemi	Mayıs
5	İnsan Kaynakları	Temmuz
6	Sosyal Güvenlik Kurumu	Eylül
7	Teşvik Sistemi	Ekim

Ekonomik gelişmeler doğrultusunda gündeme gelen ve üyelerimizi ilgilendiren yeni konu başlıkları hakkında da toplantılar düzenlenecektir.

**Öngörülen bütçe: 60.000 TL'dir.** (Gider Bütçesi 9.Fasıl 22. Madde)

#### A.1.3. Türkiye Mezunları Ankara Kongresi

Odamız ve Ankara Ticaret Odası işbirliğinde 1-3 Mart 2018 tarihlerinde düzenlenen "Türkiye Mezunları Ankara İş Dünyası Buluşmaları (Sağlık Sektörü) Konferansı"ndan elde edilen sonuçlar ışığında, söz konusu konferansın diğer sektörlerde uygulanmasına yönelik çalışmaların yapılması öngörülmektedir.



Konferansın Ticaret Bakanlığı, Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı ve Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı destekleriyle gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

**Öngörülen bütçe: 400.000 TL'dir.** (Gider Bütçesi 9.Fasıl 22. Madde)

#### A.1.4. Çalışanlar Tarafından Katılım Sağlanacak Toplantılar

Odamız görev ve sorumluluk alanlarına giren konularda çalışanlarımızca, ilgili kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlenen ulusal ve uluslararası toplantılara, konferans ve kongrelere katılım sağlanacak ve bu etkinliklerden elde edilen bilgiler üyelerimizle paylaşılacaktır.

#### A.2. Uluslararası İşbirliği Ağlarına Katılım

Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında Odamız bünyesinde yürütülen faaliyetlerin etkin hale getirilmesi ve söz konusu Ağın hizmetlerinden daha fazla üyemizin faydalanması amacıyla çalışmalar yürütülecektir. Bu doğrultuda, 2019 yılı içerisinde Avrupa İşletmeler Ağı hakkında bilgi vermek üzere 30 üye firmamızın ziyaret edilmesi öngörülmektedir. Bu ziyaretler sonucunda Ağ veri tabanına 20 yeni üyemizin profillerinin girişinin yapılması hedeflenmektedir.

Üyelerimize sunulan hizmetlerin çeşitlendirilmesi amacıyla, 2018 yılında katılım sağladığımız Avrupa Çıraklık İşbirliği ve Avrupa Küme Birliği Ağları çerçevesinde, diğer ülkelerle ortak faaliyetler yürütülmesi ve iyi uygulama örneklerinden faydalanılması planlanmaktadır. Bu doğrultuda, ilgili çalışmalar takip edilecek ve Ağda yer alan diğer ortaklarla ortak faaliyetlerde bulunulması yönünde girişimlerde bulunulacaktır.

Bu çerçevede, anılan Ağlar kapsamında hazırlanan politika dokümanları incelenerek üyelerimizle paylaşılacak ve proje çağrıları takip edilerek, uygun olması durumunda proje başvurularında bulunulacaktır. Bunun yanı sıra, Odamız üyesi firmaların Avrupa Çıraklık İşbirliği Ağına katılmaları teşvik edilecektir.

Ayrıca, Odamız görev ve sorumlulukları kapsamına giren faaliyet alanlarında kurulmuş bulunan diğer uluslararası işbirliği ağları araştırılacak ve katılım sağlanması yönünde çalışmalar gerçekleştirilecektir.

**Öngörülen bütçe: 15.000 TL'dir.** (Gider Bütçesi 9.Fasıl 22. Madde)

## B. Bilgi ve Danışmanlık Hizmetlerinin Yürütülmesi

### B.1. Hukuk Uyuşmazlıklarında Alternatif Çözüm Yolları (Tahkim, Arabuluculuk, Uzlaştırıcılık)

Bireysel veya toplu iş sözleşmesine dayanan işçi veya işveren alacağı ve tazminatı ile işe iade talebiyle açılan davalarda, arabulucuya başvurma zorunluluğu dava şartı olarak getirilmiş ve Arabuluculuk Kanununda da değişiklikler içermekte olan "İş Mahkemeleri Kanunu" 25 Eylül 2017 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak, 01.01.2018 tarihinden itibaren uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir.

Bu kapsamda 05.08.2015 tarihinde üyelerimizin iş hayatında yaşadıkları hukuki uyuşmazlıkları mahkemeye taşınmadan, zaman ve itibar kaybına neden olmadan, daha kısa sürede çözülerek ortadan kaldırılabilmesi amacıyla, kurulmuş olan Tahkim, Arabuluculuk ve Uzlaştırıcılık Merkezi ASOTAUM'un faaliyetlerinin yaygınlaştırılması ve tanıtılmasına yönelik çalışmalar 2019 yılında da sürdürülecektir.

Adalet Bakanlığı tarafından, işçi alacak ve tazminatları ile işe iade talebiyle açılacak davalar için uygulanan arabuluculuk şartının ticari davalar için de getirilmesi için TBMM Adalet Komisyonu'nu da "Abonelik Sözleşmesinden Kaynaklanan Para Alacaklarına İlişkin Takibin Başlatılması Usulü Hakkında Kanun Teklifi" görüşmeleri devam etmekte olup, Kanunun yürürlüğe girmesiyle Odamız da üyelerimize yönelik olarak Adalet Bakanlığı yetkilileriyle beraber bilgilendirme toplantıları yapılarak eğitimler düzenlenecektir.

**Öngörülen bütçe: 25.000 TL'dir.** (Gider Bütçesi 9.Fasıl 22. Madde)

### B.2 Hukuk Müşavirliği Hizmetleri

Odamızın taraf olduğu hukuki uyuşmazlıklarda Odamız en iyi şekilde bilvekele temsile devam edecektir. Yönetim Kurulu'muzun talimatı halinde aidat borçları olan üyelerimiz hakkında 5 yıllık zaman aşımı süresi dolmadan yasal takibat yapılacaktır. Meclis Başkanlığı, Yönetim Kurulu





ve Genel Sekreterlik talimatı ile talep olunan hususlarda hukuki görüşler hazırlanacaktır. Davet halinde Meclis ve Yönetim Kurulu toplantılarına katılmak suretiyle hukuki konularda bilgi verilecektir. Resmi Gazeteler takip olunarak mevzuat değişiklikleri hakkında gerekli bilgilendirmeler yapılacaktır.

### B.3. TPE Bilgi ve Doküman Birimi

Üyelerimizden gelen talepler doğrultusunda, Odamız TPE Bilgi ve Doküman Birimi tarafından Türk Patent ve Marka Kurumu ile işbirliği içerisinde patent, tasarım ve markalaşma alanlarında araştırma, bilgilendirme ve danışma hizmetleri sunulacaktır. Ayrıca, finansman desteği talep edilmesi halinde ilgili kurum ve kuruluşlara yönlendirme yapılacaktır.

Bununla birlikte, patent, marka, coğrafi işaret, inovasyon ve fikri ve sınai mülkiyet hakları alanında ulusal ve uluslararası konferanslar, fuarlar, eğitimler, seminerler ve toplantılara katılım sağlanarak, elde edilen bilgi ve deneyimler üyelerimizle paylaşılacaktır.

Birimin hizmetlerinden daha fazla üyemizin faydalanmasını teminen bilgilendirme duyuruları yapılacak, Birim irtibat noktaları üyelerimizle paylaşılacaktır.

İlaveten, Odamız Belgelendirme Hizmetleri Müdürlüğü tarafından Kapasite Raporu hazırlama sürecinde, patent, marka, coğrafi işaret, faydalı model alma potansiyeli olan firmalar Birim faaliyetleri hakkında bilgilendirilecek ve üyelerimizin talep etmesi durumunda, patent, marka, coğrafi işaret, faydalı model alınması yönünde gerekli çalışmalar başlatılacaktır.

ASO Teknik Koleji öğrencileri tarafından Bilim, Kültür ve Robot Yarışmalarında ödül almış projelerin Odamız bünyesinde sergilenmesi ve üyelerimize tanıtılması sağlanacaktır. Bunun yanı sıra, üyelerimizin ISIF'18 Fuarında sergilenen ve ödül alan buluşlarının da sergilenmesi planlanmaktadır.

**Öngörülen bütçe: 25.000 TL'dir.** (Gider Bütçesi 4. Fasal 1. Madde)

### B.4. Rekabetçilik Danışma Merkezi

Üyelerimize nasıl daha rekabetçi hale gelecekleri, piyasadaki rekabeti kısıtlayan unsurlardan nasıl korunabilecekleri ya da rekabetçiliklerinin önünde karşılaştıkları engelleri nasıl aşacakları konusunda hizmet vermek amacıyla Odamız tarafından kurulan "Rekabetçilik Danışma Merkezi (RDM)" faaliyetlerini 2019 yılında da sürdürecektir. Üyelerimizin Merkez hakkında bilgi sahibi olması ve Merkezin daha fazla üyemiz tarafından kullanılmasını sağlamak amacıyla Odamız çalışanları Merkez faaliyetlerini koordine ve takip etmekle görevlendirilecek, Merkezle ilgili duyurular yapılacak ve sosyal medya yoluyla bilgilendirme gerçekleştirilecektir.

### B.5. İhracat Destek Ofisi

13 Kasım 2018 tarihinde imzalanan ve yürürlüğe giren "Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Ankara Sanayi Odası Arasında İhracat Destek Ofisleri Kurulmasına İlişkin Yetkilendirme Protokolü" çerçevesinde Ofisin düzenli çalışması, Ofis personelinin eğitim alması ve Ticaret Bakanlığı ve TOBB işbirliğinde üyelere eğitim programları düzenlenmesi, ilgili duyuruların üyelere iletilmesi gibi hizmet ve çalışmaların yürütülmesi söz konusu olacaktır.

## C. İş Geliştirme Hizmetlerinin Etkinliği Artırılması

### C.1. Teknoloji Ara Birimi Çalışmaları

Odamızca yürütülen Teknoloji Ara Birimi çalışmalarından elde edilen tecrübelerden faydalanılarak üyelerimizin ziyaret edilmesi ve analizlerinin yapılarak inovasyon ihtiyaçlarının ortaya konması planlanmaktadır.

Ayrıca, Odamız Avrupa İşletmeler Ağı personelinin katılım sağladığı ve Improve Academy tarafından desteklenen İnovasyon Yönetimi Desteği faaliyetleri kapsamında hazırlanmış olan kapasite ölçme ve karşılaştırma anketinin, Üniversite Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu (ÜSIMP) tarafından da adapte edilen İnovasyon Karnesi de dikkate alınarak derlenmesi ve üyelerimize uygulanması planlanmaktadır.

Bu çerçevede 2019 yılı içerisinde 10 üyemizin ziyaret edilerek inovasyon



İhtiyaçlarının belirlenmesi ve bu ihtiyaçların karşılanması amacıyla üniversite, araştırma merkezi gibi ilgili taraflara yönlendirmelerinin sağlanması öngörülmektedir.

Ayrıca, başvurusu yapılan Fostering SMEs' Growth By Transfer of Expertise Between Spanish And Turkish Chambers: SMEs' Observatory- İspanyol ve Türk Odalar Arasında Deneyim Değişimi Yoluyla KOBİ'lerin Büyümesinin Güçlendirilmesi-KOBİ Gözlem Aracı Projesinin kabul edilmesi durumunda, Proje faaliyetleri gerçekleştirilecek ve üyelerimizin teknoloji ve inovasyon alanında ihtiyaç analizinin yapılması için KOBİ Gözlem Aracı hakkında bilgi edinilecektir.

Bunun yanı sıra, üyelerimizin Endüstri 4.0 sürecinde dijitalleşme açısından değerlendirilmesi amacıyla Warwick Üniversitesi tarafından hazırlanan "Endüstri 4.0 Hazırlık Değerlendirme Aracı (An Industry 4 Readiness Assessment Tool)"nın uygulamasının yapılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.

## C.2. Oda ve Borsa Çalışma Ziyaretleri

Üyelerine sunduğu hizmet kalitesini sürekli artırmayı hedef olarak benimseyen Odamız, paydaşlarının beklentilerini karşılayabilmek ve üye memnuniyetini artırabilmek amacıyla diğer Oda ve Borsalarla kıyaslama çalışmaları yapmaktadır. Bu çerçevede, benzer faaliyetlerde bulunan Odalar ziyaret edilerek, oda süreçlerinin iyileştirilmesi, hizmetlerin karşılaştırılması ve iyi uygulama örneklerinin paylaşılması hedeflenmektedir.

Bu doğrultuda, aşağıda tablo olarak sunulan ziyaret planlarının gerçekleştirilmesi ve yerinde incelemelerin yapılması öngörülmektedir.

SIRA NO	ZİYARET YERİ	PLANLANAN ZİYARET TARİHİ	KATILIMCI
1	Kocaeli Sanayi Odası	17 - 18 Ocak 2019	6 çalışan
2	İstanbul Sanayi Odası	07 - 08 Şubat 2019	6 çalışan
3	Ege Bölgesi Sanayi Odası	07 - 08 Mart 2019	6 çalışan
4	Trabzon Ticaret ve Sanayi Odası	11-12 Nisan 2019	6 Çalışan
5	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası	20 - 21 Haziran 2019	6 çalışan
6	Eskişehir Sanayi Odası	11 - 13 Temmuz 2019	6 çalışan

Bunun yanı sıra, daha önceki senelerde Odamız tarafından ziyarette bulunulan Odalar davet edilerek çalışmalarımızın aktarılması planlanmaktadır.

**Öngörülen bütçe: 20.000 TL'dir.** (Gider Bütçesi 9. Fasıl 22.Madde)

## C.3. Mesleki Test ve Sertifikalandırma Çalışmaları

ASO METES İktisadi İşletmesi, Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) tarafından Yetkilendirilmiş Personel Belgelendirme Kuruluşudur. Çelik Kaynakçısı, (Elektrotla ark kaynağı, Toz altı kaynağı, MIG kaynağı, MAG kaynağı, TIG kaynağı, Oksi-asetilen kaynağı), Metal Kesimci (Sac Kesme-Dilimleme, Giyotin Makas, Lazer Kesim, Plazma Kesim, Oksi-Gaz Kesim, Profil Kesim), Metal Kesim Operatörü (Sac Kesme-Dilimleme, Lazer Kesim, Plazma Kesim), Metal Sac İşlemeci, Metal Levha İşleme Tezgâh İşçisi (Kavis Verme Makineleri, Pres, Punch Pres), Metal Levha İşleme Tezgâh Operatörü (Açık Profil Çekme, Punch Pres, Pres, Abkant Pres), CNC Programcısı, Elektrik Pano Montajcısı, Otomasyon Sistemleri Montajcısı, Otomasyon Sistemleri Programcısı, Yüksek Gerilim Teçhizatı Test Elemanı, Yüksek Gerilim Kablo Aksesuarları Montajcısı, Frezeci, NC/CNC Tezgâh İşçisi, Taşlama Tezgâh İşçisi, Tornacı olmak üzere toplamda 23 Ulusal Yeterliliklerde sınav ve belgelendirme faaliyetlerini yürütmeye devam edecektir.

Metal kesimci seviye 3, Metal kesim operatörü seviye 4, Metal levha işleme tezgâh işçisi/operatörü (seviye 3-4), Çelik Kaynakçısı seviye 3 revizyon geçişleri için akredite ve yetkilendirme denetimleri yapılacaktır.

Kapsamımıza eklenecek olan Kaynak Operatörü seviye 4, Köprülü Vinç Operatörü seviye 3, Plastik Enjeksiyon Üretim Elemanı seviye 3 ve 4, Profil Ekstrüzyon Üretim Elemanı seviye 3 ve Plastik Şişirme Film Üretim Operatörü seviye 3 Ulusal Yeterliliklerinde akredite ve yetkilendirme denetimleri yapılacaktır.

Kapsamımızda bulunan Ulusal Yeterliliklerde 2019 yılı içerisinde 4000 kişinin sınavlara katılması beklenmektedir. Seminer, toplantı ve firma ziyaretleri ile kuruluşumuzun tanıtımı sağlanacaktır. Türkiye genelinde yaklaşık 300 firmaya tanıtım amaçlı ziyareti yapılması planlanmaktadır.



#### C.4. KOBİ Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi (Model Fabrika)

Odamız, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ASO 1.OSB ve UNDP tarafından 2016 yılında başlatılan çalışmalar sonucu ASO 1.OSB'de kurulu ASO SEM'in iki atölyesi Model Fabrika haline getirilmiştir. Resmi açılışı 11 Aralık 2018'de gerçekleştirilen Ankara Model Fabrika 2019 yılında yalın üretim teknikleri, yalın üretim felsefesi ve endüstri 4.0 konuları (KAIZEN; Sürekli iyileştirme, JIT; Tam Zamanında Üretim, VSM; Değer Akışı Haritalama, Tek parça akış ve U-hücre, Çekme sistemleri, FIFO ve Süpermarket, Kanban, Milk run, HEIJUNKA; Talep – Üretim Seviyelendirme, SMED; Model dönüş süresinin kısaltılması, 5S; Problem kaynaklarını yok etme, YAMAZUMİ: İş ve Kapasite Dengeleme, Poka-Yoke; Hata önleyici düzenekler, Jidoka; Otomasyon, A3; Problem çözme ve raporlama) üzerinde eğitimlerine ağırlık verecek olup bu çerçevede firmaların çalışan sayısı ve üretim konusuna göre firmalardan bazılarında fragman (tanıtım) eğitimi verilecek bazılarında ise öğren-dönüş programı uygulanacaktır. 2019 yılı içerisinde 8 firmada pilot olarak öğren-dönüş programı başlanarak sürdürülecektir. Bu kapsamda eğitim alan Odamız 2 personeli Model Fabrika çalışmalarına destek vereceklendir.

Projede yapılacak harcamalar yaklaşık 11 milyon dolar olan proje bütçesinden karşılanacak olup 2019 yılı için Odamız tarafından harcama öngörülmemektedir.

### D. Uluslararası Ticaret Hizmetlerinin Geliştirilmesi

#### D.1. Yeni Pazarlar Konusunda Üye Bilgilendirme Toplantıları Yapılması : Ülke Günleri Etkinliği

Odamız tarafından Ticaret Bakanlığı, Büyükelçilikler ve yurtdışında faaliyet gösteren Ticaret Müşavirlikleri işbirliği içerisinde, Ülke Günlerinin düzenlenmesine yönelik çalışmalar sürdürülecek ve böylece üyelerimizin ihracat kapasitelerinin artırılması ve yeni pazarlara açılmalarının sağlanması, yurtdışındaki pazarlara ait iş ortamı ve tüketici eğilimleri hakkında üyelerimize bilgi sunulması ve yurtdışında faaliyet gösteren işletmelerle

üyelerimizin ortaklıklar ve işbirlikleri yapmaları sağlanacaktır.

#### D.2. Hedef Pazarlara Yönelik Çalışmalar

##### D.2.1. Sektörel Ticaret Heyeti Organizasyonları

Odamızca Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında sunulan hizmetler ve Odamız tarafından yürütülen uluslararası projeler çerçevesinde ve üyelerimizin Odamıza ilettiği talep ve öneriler doğrultusunda, Sektörel Ticaret Heyeti Organizasyonları düzenlenmesi planlanmaktadır. 2019 yılı içerisinde 4 sektörel ticaret heyeti düzenlenmesi öngörülmektedir. Ayrıca, Odamız tarafından yürütülen ve başlatılması planlanan UR-GE Projeleri kapsamında da sektörel ticaret heyeti düzenlenmesi söz konusu olacaktır.

**Öngörülen bütçe: 100.000 TL'dir.** (Gider Bütçesi 9. Fasal 22.Madde)

##### D.2.2. Fuarlara Katılım

Üyelerimizin ihracat kapasitelerinin artırılmasını ve uluslararası pazarlardaki paylarının yükseltilmesini teminen Odamız tarafından üyelerimizin talep ve önerileri doğrultusunda katılım sağlayabilecekleri fuarların tespit edilmesi çalışmaları sürdürülecektir. Ayrıca söz konusu fuarlara ilgili kurum ve kuruluşların finansal desteğiyle üyelerimizin katılım sağlamalarına yönelik organizasyonlar düzenlenecektir. Bu çerçevede, üyelerimizin 2019 yılında 5 fuara katılım sağlamasına yönelik çalışmaların sürdürülmesi planlanmaktadır. Anılan fuarlara katılım, Odamız tarafından 2019 yılı içerisinde yürütülen ve başlatılması öngörülen UR-GE Projeleri kapsamında da gerçekleştirilebilecektir.

**Öngörülen bütçe: 100.000 TL'dir.** (Gider Bütçesi 5. Fasal 2.Madde)

##### D.2.3. Yabancı Ülkelerle ilgili Toplantı ve İşbirliği Çalışmaları

Odamız tarafından her yıl düzenlenen Geleneksel Büyükelçilikler Resepsiyonunun sekizincisi 2019 yılının Eylül ayında üyelerimiz, bürokratlar ve Ankara'daki Büyükelçilik mensuplarının katılımıyla düzenlenecektir.

Ayrıca, çeşitli uluslararası kuruluşların temsilcileri ve büyükelçilik mensupları





ile Odamız görev ve faaliyet alanı çerçevesinde görüşmeler yapılacak ve işbirliği faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Ülkemize ilgili Bakanlıklar ve diğer kurum ve kuruluşların daveti üzerine ve diğer vesilelerle ziyarette bulunan üst düzey temsilciler ile iş adamlarından oluşan heyetlerin Odamızda ağırlanması ve Odamız üyeleri ile söz konusu heyetler arasında ikili iş görüşmelerinin düzenlenmesi çalışmaları yürütülecektir.

**Öngörülen bütçe: 145.000 TL'dir.** (Gider Bütçesi 9. Fasıl 22.Madde)

## E. Eğitim Hizmetlerinin Sunulması

### E.1. Üye Eğitimleri

Üyelerimizin eğitim ihtiyaçları firma ziyaretleri, etkinlikler ve eğitimler esnasında yapılan anketler ile eğitim ihtiyaç analizi vasıtasıyla belirlenmekte olup, hazırlanan yıllık plan aşağıda yer almaktadır. Ayrıca planlamaya dahil olmayan ancak yapılması üyeler tarafından talep edilen ve ülkemizin ve ilimizin ekonomik konjonktürü göz önüne alınarak belirlenen eğitimler de plana dahil edilmektedir.

Sıra No	Eğitimin Adı	Tarihleri	Süresi
1	Etkin Müşteri Memnuniyeti ve Modern Satış Teknikleri	15 Ocak 2019	1 gün
2	Atex Direktifi	24 Ocak 2019	1 gün
3	Satın Alma ve Stok Yönetimi	29 Ocak 2019	1 gün
4	Gümrük İşlemleri	12 Şubat 2019	1 gün
5	Çalışma Mevzuatındaki Güncel Gelişmeler	26 Şubat 2019	1 gün
6	Satış Koçluğu	05 Mart 2019	1 gün
7	Finansal Tabloları Okuma ve Yorumlama	12 Mart 2019	1 gün
8	İlkyardım Eğitimi	19 - 20 Mart 2019	2 gün
9	Proje Teklifi Hazırlama ve Yönetme	09 - 10 Nisan 2019	2 gün
10	Sosyal Medya ve Dijital Pazarlama	18 Nisan 2019	1 gün
11	Dış Ticaret Yönetimi	18 Haziran 2019	1 gün

12	İş Sözleşmesinin Sona Erme Şekilleri ve Uygulamaları	25 Haziran 2019	1 gün
13	İşletmelerde İç Kontrol ve İç Denetim	10 Eylül 2019	1 gün
14	İş Analizi	24 Eylül 2019	1 gün
15	Dış Ticarete Teminat Mektupları ve Kontrgarantiler	8 Ekim 2019	1 gün
16	Departmanlar Arası Çatışma Yönetimi ve Ekip Çalışması	22 Ekim 2019	1 gün
17	İşletmelerde Hile ve Hile Denetimi	5 Kasım 2019	1 gün

**Öngörülen bütçe: 55.000 TL'dir.** (Gider Bütçesi 9. Fasıl 22.Madde)

### E.2. Mesleki Eğitim Faaliyetlerinin Koordinasyonu

Nitelikli işgücünün kapatılması için en etkin yolun, mesleki eğitimin yaygınlaştırılması gerektiğinin bilincinde olan Odamız, geçmişten bu yana mesleki eğitimlere büyük destek olmaktadır. Türk sanayisinin ihtiyaç duyduğu donanımlı ve nitelikli işgücünün geliştirilmesi amacıyla aşağıda belirtilen mesleki eğitim faaliyetlerine ve koordinasyonuna devam edilecektir.

- ▶ İkili Mesleki Eğitim Programları Yönergesi kapsamında, Odamız, Dikmen Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, İkili Mesleki Eğitim Merkezi ve MAN Türkiye A.Ş işbirliği ile, Otomotiv, Elektrik – Elektronik ve Metal alanlarında eğitimler verilmektedir. Uzmanlık alanlarında eğitim alan öğrencilere meslekleri ile ilgili iş imkanı sunan programın devamlılığının sağlanması ile söz konusu eğitimlerin mevzuata ve öğretim programlarına uygunluğunun kontrol edilmesi amacıyla yapılan çalışmalara devam edilecektir.
- ▶ Nitelikli iş gücünün sanayiye kazandırılması amacıyla kurulan İl Millî Eğitim Mesleki Teknik Eğitim Müdürlüğü'ne bağlı Okul Sektör İşbirliği Komisyonunun periyodik olarak gerçekleştireceği "Okul Sektör İşbirliği" toplantılarına iştirak edilecektir. Ayrıca Komisyonun en az bir toplantısına ev sahipliği yapılarak sanayiciler ile okul temsilcileri bir araya getirilmek suretiyle, mesleki ve teknik eğitim alanında taraflar arasındaki işbirliğinin artırılması ve sürekli hale getirilmesi sağlanacaktır.
- ▶ Öğrenciye; sanayi ortamında nitelikli bir mesleki eğitim, diploma ve iş



garantisi vermeyi hedefleyen Sanayi İşbirliğinde Mesleki Eğitim Projesi (SIMEP) eğitim modeli kapsamında Erkunt Mesleki Eğitim Merkezi Müdürlüğü bu yıl da Motorlu Araçlar Teknolojisi - İş Makineleri, Makine Teknolojisi - CNC, Elektrik - Elektronik Teknolojisi - Endüstriyel Elek., Metal Teknolojisi - Kaynak ve Robot Kaynakçılık alanlarında eğitim vermeye devam ederek, ustalık ve kalfalık belgesi verme faaliyetleri sürdürülecektir.

- ▶ İşgücü piyasasının talep ettiği nitelikte işgücünün yetiştirilmesini teminen, teorik ve pratik eğitimlerin birleştirilmesini içerecek şekilde mesleki eğitimlerin düzenlenmesi amacıyla İŞKUR ile TOBB arasında "Mesleki Eğitim ve Beceri Geliştirme İşbirliği Protokolü" (MEGİP) imzalanmıştır. Söz konusu protokol kapsamında yapılan çalışmalar 2018 yılının sonunda başlamış olup 2019 yılında da devam edilecektir.
- ▶ Kursiyer ve eğitici ücretlerinin İŞKUR tarafından karşılanacağı Protokol ile firmalardan ihtiyaç duydukları meslekler talep edilip söz konusu mesleklerde kursiyer bulunarak eğitim almaları sağlanacaktır. Teorik eğitimin ardından firmalarda pratik eğitimler de verileceği için firmalar ihtiyaç duydukları nitelikteki personeli seçerek istihdam edebilme fırsatı yakalayabilecektir.
- ▶ Odamızda oluşturulan İŞKUR Bilgi Noktası ile, istihdamın artırılması ve yaygınlaştırılması amacıyla İŞKUR tarafından sunulan hizmetlerinin firmalarla paylaşılması sağlanacaktır.

Ankara Sanayi Odası Sürekli Eğitim Merkezinde 2019 yılında, Makine Atölyesi, CNC Frezeci ve CNC Tornacı, Tornacı, Frezeci, Taşlama Tezgâh İşçisi, Plastik Teknolojisi, Metal Atölyesi, Çelik Kaynakçılık, Metal Saç İşleme, Otomasyon Atölyesi, Hidrolik-Pnömatik, PLC + Motor Sürücüler, Elektrik Atölyesi, Mobilya İmalat Teknikleri Mobilya Üst Yüzey İşlemleri, Döşemecilik, Tasarım Programları -CAD, AutoCad, SolidWorks, Catia, Nx, CNC Programcısı/Operatörü, İmalat Programları -CAM, Simülasyonu, Yiyecek İçecek Hizmetleri (mutfak ve servis alanlarında), Konaklama Hizmetleri (ön büro ve kat hizmetleri), Makine Bakımcı, Metal (Toz) Boya, İndüksiyon Ocakçı, Lake ve Vernik, Paketleme, Kalite Kontrol, Lojistik, Satın Alma, Pazarlama, Finans, Dış Ticaret, Yönetici Asistanı, Danışma Görevlisi, Hijyen, Yangın alanlarında eğitimler düzenlenecektir.

## F. Üyelere Yönelik Yapılan Çalışmalar

### F.1. Üye İşlemleri

#### F.1.1. Üye Kayıtları ve Güncelleme İşlemleri

5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu Muamelat Yönetmeliği ve Kayıt Ücreti ile Yıllık Aidat ve Munzam Aidatın Tespiti ve Ödenmesi Hakkında Yönetmeliğin ilgili hükümleri çerçevesinde, Ankara sanayi potansiyeli göz önünde bulundurularak, üye sayımızın gerek başvuru gerek resen kayıt yoluyla artırılması hedeflenmektedir.

Yıl içerisinde yaklaşık 1000 firmanın Odamıza resen kayıt edilmesi planlanmaktadır. Ticaret Sicil, Vergi Dairesi ve Sosyal Güvenlik bilgilerinin incelenmesi sonucunda yapılması gereken kayıtların yanı sıra, üye sayımızı artırmak ve Odamıza kaydı teşvik etmek adına aşağıdaki yöntemlerden uygun olanlar hayata geçirilecektir.

- ▶ Odamızda mevcudiyetini sürdüren 35 meslek komitesinden her biri, kendi sektöründe faaliyetini sürdüren ancak Odamıza kayıtlı olmayan firmaları tespit edecek ve üye olmaları amacıyla Odamıza yönlendirecektir.
- ▶ Odamızdaki 35 meslek komitesi üyeleri Odamıza davet edilerek Genişletilmiş Komite Toplantıları yapılacak ve Odamız toplantıya katılan üyelerimize tanıtılacaktır.
- ▶ Sanayileşmenin yoğun olduğu bölgelerde Odamızca toplantılar düzenlenerek firmalara Odamız tanıtılacak ve firmaların Odamıza kayıt gerekliliği konusunda bilgilendirme yapılacaktır.
- ▶ Odalara kayıt olunmasına ilişkin konularla firmaların mali müşavirlerinin ilgilendiği tespit edilmiştir. Bu nedenle Odamızın tanıtılması ve kayıt gerekliliği ile bilgilendirmelerin yapılması adına, Ankara Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odasında bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilecektir.



5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu'nun 10. maddesi çerçevesinde öngörölen ve üyelerimizin durum değişikliklerine ilişkin güncelleme işlemlerinin yapılmasına devam edilecektir.

Ayrıca, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Ortak Veri Tabanı'na Odamız üyelerinin değişen sicil bilgilerinin girilmesi ve güncellemelerin yapılması sürdürülecektir. İlaveten, çeşitli posta dağıtım şirketleriyle yapılan anlaşmalar ışığında, üyelerimize ulaşmayan postaların neden ulaşmadığına dair kargo firması tarafından analiz yapılarak tarafımıza periyodik olarak iletilmesi için anlaşma sağlanacaktır. Bu sayede, adreslerinde tespit edilemeyen üyelerimiz için çeşitli çalışmalar düzenli olarak yapılacak ve sonuçları takip edilecektir.

Odamız üyesi firmaların sicil bilgilerinde yapılacak olan güncelleme işlemleri çerçevesinde, yıl içerisinde sanayici vasfını yitirdikleri, işyerinde yapılan inceleme ve Ticaret Sicil Gazetesi'nde terkin ilanı neticesinde tespit edilen firmaların kayıtları silinecektir.

Odamızca Üyelerimizin aidatlarını Odamız web sayfasındaki online hizmetler bölümünden görebilmeleri ve firmalarının veri tabanımızdaki bilgilerine ulaşmaları sağlanmış olup, firmalarının bilgilerinde değişiklik var ise; değişikliklerin Sicil Müdürlüğümüzce ortak veri tabanına işlenmesine devam edilecektir.

Odamız hizmetlerinin yerinden ve daha hızlı bir şekilde verilebilmesini teminen, ASO 1. OSB Temsilciliğinde, ASO Ostim-İvedik Bölgesi Temsilciliğinde, Ankara Ticaret Sicili Memurluğu'ndaki ASO Kayıt Ofisinde, Ankara Lojistik Üssünde yer alan Kazan Temsilciliği'nde, ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan Ankara Sanayi Havzası Temsilciliği'nde üyelerimizin talepleri doğrultusunda faaliyetlerimiz 2019 yılında da hızlı ve kaliteli şekilde sürdürölmeye devam edilecektir.

Ayrıca, Odamız web sayfası üzerinde bulunan Online Hizmetler bölümünden üyelerimiz belgelerini (Faaliyet Belgesi, Sicil Kayıt Sureti, İhale Durum Belgesi, İngilizce Oda Sicil Kayıt Sureti, İngilizce Faaliyet Belgesi, Ortaklık Teyit Belgesi) alabilmekte, aidat ödemelerini gerçekleştirebilmektedirler. 2019 yılında da bu hizmetlerin web sayfası üzerinden verilmesine devam edilecektir.

## F.1.2. Teknik Faaliyetler Kapsamında Düzenlenen Belgeler ve Verilen Hizmetler

5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu'nun 12. ve 26. maddelerinde belirtilen işleri; aynı Kanunun ilgili maddeleri ve Oda Muamelat Yönetmeliği'nin 27., 29., 30., 35., 36., 38., 39., 40., 41., 42. ve 45. maddeleri çerçevesinde, söz konusu işler yapılmaktadır. Belge Hizmetleri Müdürlüğü'nde 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Kanunu kapsamında üye firmalarımıza Kapasite Raporu düzenlenmektedir. Belge Hizmetleri Müdürlüğü'nde Kamu kuruluşları tarafından talep edilen Fatura Fiyat İncelemeleri, Kamu Kurumlarına Birim Fiyat Bildirimleri, İş Makinası Tescil Belgeleri, Fiili Sarfiyat Belgeleri, Dahilde İşleme İzin Belge Ekspertiz Raporları, Patent Kullanım Belgeleri, Yerli Malı Belgeleri, Fire Oranları Belgeleri, İmalat Yeterlilik Belgeleri, Yerli İmalat Durum Belgeleri, Kapasite Suret Tasdikleri, İmalatçı Belgeleri, Makine Parkı Tespit Raporları, Mücbir Sebep Belgeleri, Cari değer Tespit Raporları, Yerel Muhteva Ekspertiz Raporları, Gümrük Ekspertiz Raporları, Su İhtiyaç Belgeleri verilmekte ve Kamu Kurumlarınca istenen bilgiler araştırılarak bu konularda raporlar sunulmaktadır.

Söz konusu belge ve raporlar 2019 yılında da düzenlenmeye devam edilecektir.

## F.1.3. İhracat İşlemleri

İhracat belgelerinin (ATR, EUR1, FORM-A ,Menşe Şahadetnamesi) satış ve onayları ile Mahrece İade Ekspertiz Raporlarının düzenlenmesine, Hariçte İşleme Ekspertiz Raporları düzenlenmesine Ata Karnesi ve Türk Malı Belgelerinin satış ve onaylarının yapılmasına ve Yatırım Teşvik Belgeleriyle ilgili işlemlerin yapılmasına devam edilecektir.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği koordinasyonunda gerçekleştirilen dolaşım ve menşe belgelerinin, Menşe ve Dolaşım Belgeleri Otomasyon Sisteminde (MEDOS) düzenlenmesine ilişkin yürütölen çalışmalar kapsamında halihazırda elektronik olarak onaylanan dolaşım belgelerine ek olarak diğer dolaşım ve menşe belgelerinin de elektronik ortama aktarılmasına yönelik hazırlıklar tamamlanacaktır.



Bununla birlikte, 21/3/2011 tarihli ve 27881 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulu’nun “Pazar Araştırması ve Pazara Giriş Desteği Hakkında Tebliğ” (Tebliğ No: 2011/1) ile Türkiye’de sınai ve/veya ticari faaliyette bulunan şirketlere, döviz kazandırıcı hizmet veya faaliyetlerle istigal eden şirketler ile İşbirliği Kuruluşları ve Organizatör Kuruluşlara sağlanan, pazar araştırması ve pazara giriş faaliyetleri kapsamında sunulan “E-Ticaret Sitelerine Üyelik Desteği”nden Odamızın faydalanması amacıyla çalışmalar yürütülecektir.

#### F.1.4. Yüksek İstişare Kurulu

TOBB tarafından hazırlanan Yüksek İstişare Kurulu Çalışma Usul ve Esasları çerçevesinde kurulan Ankara Sanayi Odası Yüksek İstişare Kurulu çalışmalarına 2019 yılında da devam edecektir. Kurul’un toplantılarında öne çıkan konular Odamız çalışmalarında dikkate alınacaktır.

#### F.2. Üye Beklentilerinin Tespit Edilmesi

##### F.2.1. Üye Memnuniyeti Anketi Yapılması

Odamız tarafından yürütülen faaliyet ve hizmetlere ilişkin üyelerimizin memnuniyet derecelerini ölçmek ve bu sayede iyileştirmelerde bulunmak amacıyla her yıl düzenlenen “Üye Memnuniyet Anketi” revize edilecek, Kasım ayı içerisinde online olarak uygulanacaktır.

Ayrıca üyelerin Odamızdan aldığı hizmeti eşzamanlı ölçmesine yönelik olarak web tabanlı bir anket hazırlanacaktır. Söz konusu anket, Odamıza hizmet almak için gelen üyelerimize tablet üzerinden anında uygulanacaktır. Bu sayede, üyenin hizmet aldığı birimi değerlendirebilmesi sağlanmış olacaktır.

##### F.2.2. Üye Eğilim Anketinin Düzenlenmesi

2018 yılında üç farklı anket olarak yeniden düzenlenen ASO Eğilim Anketinin 2019 yılında, Genel Ekonomi Anketi, İthalat ve İhracat Anketi ile Ar-Ge ve İnovasyon İhtiyaç Anketi olarak uygulanması öngörülmektedir. Buna ek olarak anketlerin daha çok üyemiz tarafından doldurulmasını sağlamak üzere, Meslek Komitelerinde tanıtılarak uygulama yapılacaktır.

## G. Meslek Komiteleri Çalışmaları

### G.1. Oda Meclisi ve Meslek Komiteleri Toplantıları

4 Nisan 2018 tarihinde yapılan Odamız Organ seçimleri ile 35 Komitede görevlerine başlayan Oda Meclisi ve Meslek Komitesi Üyelerimiz, bu tarihten itibaren her ay belirledikleri gün ve saatte, sektörleri ile ilgili incelemeler yapmak, yararlı ve gerekli gördükleri tedbirleri görüşmek, meslekleri ile ilgili ortak kararlar almak, Kurum ve Kuruluşlardan gelen sektörleri ile ilgili konulara görüş bildirmek amacıyla 2019 yılında da toplantılarını yapmaya devam edecektir.

### G.2. Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları

Odamız Meslek Komitesi Üyesi sektör temsilcilerinin, sanayinin sektörel sorunlarını tartıştıkları, görüşlerini oluşturdukları, aynı zamanda bir araya gelerek fikir alışverişinde buldukları, bürokratlar ve ilgili tüm kesimlerden temsilcilerle bir arada oldukları, Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları, 2019 yılının Mart ve Eylül aylarında gerçekleştirecektir.

### G.3. İhtisas Komisyonları

2013 yılı sonunda Odamızca hazırlanan ve Oda Meclisimiz tarafından kabul edilen İhtisas Komisyonları Yönergesi çerçevesinde oluşturulan, Komite üyelerimizin de katıldığı Meclis üyelerinden oluşan İhtisas Komisyonları çalışmalarına 2019 yılında da devam edecektir. Komisyonlar tarafından hazırlanan raporlar Odamız web sayfasında yayınlanacaktır.

### G.4. Disiplin Kurulu Toplantıları

Oda ve borsa üyelerinden meslek onuruna veya meslek; düzen ve geleneklerine uymayan eylem ve davranışlarda bulunanlarla, müşterisine karşı mesleki görevini yapmayan veya görevinin gerektirdiği dürüstlüğe uygun şekilde davranmayanlara, mevzuatın kendilerine yüklediği görev ve sorumlulukları yerine getirmeyenlere ve yetkili organlarca alınan kararlara riayet etmeyenlere verilecek disiplin ve para cezalarına yönelik kararlar alan Odamız Organlarından Disiplin Kurulu, 2019 yılında da bu çerçevede





çalışmalarına devam edecek, gerekli hallerde toplanarak, verilecek disiplin ve para cezalarına yönelik kararları almaya devam edecektir.

## H. Ödül Töreni

Her yıl geleneksel olarak gerçekleştirilen ve üyelerimizin ihracat, vergi, patent, yenilikçilik vb. konularında yaptığı başarılı çalışmalarından dolayı teşvik edilmesi ve motivasyonlarının artırılarak bu başarılı sonuçların üyelerimize ve kamuoyuna tanıtılması amacıyla Yönetim Kurulumuzun belirlediği kriterler çerçevesinde Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), Gelir İdaresi Başkanlığı, Türk Patent ve Marka Kurumu, Türkiye'nin En Büyük 500 Firması Araştırması vb. veriler kullanılarak, 56. Yıl Ödül Töreninin 2019 yılında da gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

**Öngörülen bütçe: 100.000 TL'dir.** (Gider Bütçesi 9. Fesil 24. Madde)

## İ. ASO 56. Yıl Kutlama Etkinlikleri

Odamızın kuruluş yıldönümü kutlama etkinlikleri yıl içerisindeki gelişmelere göre tekrar değerlendirilecektir.



## 2. Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi

### A. Etkin Yönetim Faaliyetleri Gerçekleştirilmesi

#### A.1. Liderlik Anketi Uygulanması

Yöneticilerin çalışanları teşvik ve takdir edici davranışlarda bulunması, çalışanları kurum misyon ve vizyonu doğrultusunda ilişkilendirilmesi, bilgi birikim ve tecrübelerini çalışanlara aktarmak suretiyle onlara yol gösterici olması etkin bir yönetim anlayışının oluşmasında esastır. Bu kapsamda, çalışanlar Odamız yöneticilerinin davranışlarını yukarıda belirtilen kriterler ışığında ve “Liderlik Anketi” vasıtasıyla periyodik olarak değerlendirmektedir. Söz konusu anketin, detayları “H. Kurumsallaşma Sürecinin Yönetilmesi” başlığı altında verilen Organizasyonel İyileştirme Projesi kapsamında gözden geçirilerek uygulanması hedeflenmektedir.

### B. Mali Kaynakların Yönetilmesi

#### B.1. Toplam Bütçe ve Bütçe Fasıllarına Uyumun Sağlanması

Odamız gelir ve gider bütçeleri, 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Kanunu ile Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin ilgili hükümleri çerçevesinde bir önceki yılın Aralık ayında hazırlanır ve Oda Meclisimiz tarafından onaylanır. Onaylanan Odamızın gelir ve gider bütçelerinde yer alan fasıl ve madde ödeneklerine titizlikle uyulmakta olup tahsilat ve ödemelerin alınan kararlar çerçevesinde gerçekleştirilmesine yeni yılda da aynı şekilde devam edecektir.

Aylık olarak düzenlenen mizan ve eki olan gelir-gider bütçe raporlarının Genel Sekreterlik ve Sayman Üyemizin kontrolü ile birlikte Yönetim Kurulunun onayı sonrasında Hesapları İnceleme Komisyonu ve Oda Meclisinin onayına sunulması işlemine devam edilecektir.

Ödeneklerle ilgili ve yıl içerisinde olası değişiklikler ilgili ödenek aktarımı veya bütçe artırımına ilişkin aktarmalar ilgili mevzuat çerçevesinde gerçekleştirilecek olup buna ilişkin hususların yetkili organların onayına sunulmasına devam edilecektir.

#### B.2. Finansal Risklerin Tanımlanarak Yönetilmesi

İlgili mevzuat çerçevesinde oluşturulan bütçe faaliyetlerinin süresi içerisinde bütçe takvimine göre ilgililere sunulmasının sağlanması ile gelir gider bütçe disiplinine uyulmasına dikkat edilecektir.

Çalışma programında o yıl için belirlenen faaliyetlerin karşılığı olan giderler ile yine cari yıl gelirlerine göre hazırlanan bütçenin bu anlamda takibi yapılacaktır.

Kayıt ücreti, yıllık aidat, munzam aidat, belge ve hizmet bedelleri, faiz gelirleri, kira gelirleri ile diğer gelirlerin alınan karar ve mevzuata uygun şekilde tahsilatına devam edilecektir. Aidat ve diğer alacakların takibinin sürekli olarak yapılması, zamanında tahsil edilmesi için ödeme zamanından önce borçlulara gerekli hatırlatmaların yapılarak kayıtların TOBB Net ve TOBB muhasebe programları ile takibine devam edilecektir.

Stratejik Plan ile Bütçenin ilişkilendirilmesine bağlı olarak toplam bütçe ve bütçe fasıllarına uyumun sağlanmasına dikkat edilecektir.

Haftalık olarak düzenlenen mevduat durumu raporlarının Yönetim Kuruluna sunulmasına devam edilecek olup bu kapsamda alınacak kararlara ilişkin işlemlerin gerçekleştirilmesine devam edilecektir.

Aylık olarak düzenlenen mizanlarla birlikte, Odamızın bütçe gerçekleştirmelerine ilişkin raporlar ile borç-alacak durumlarına ilişkin hususların ilgili organlara sunulmasına devam edilecek olup bu kapsamda faaliyetlere devam edilecektir.



### B.3. Yeni Kaynaklar Oluşturulması ve Gelir Getirici Faaliyetler

Odamız gelirleri her ne kadar 5174 sayılı Kanunda detaylı belirlenmiş olsa da bu kapsamda yeni kaynaklar bulunmasına ilişkin hususlar ilgili yetkili organlar tarafından değerlendirilerek ortaklıklar kurulması, işletmecilik yapılması ve gayrimenkuller edinilmesi gibi gelir artırıcı işlemlerin gerçekleştirilmesine devam edilecektir.

Bu işlemlerin yanı sıra hibe programları takip edilerek yeni yatırım imkanları araştırılacak olup bu kapsamda Odamıza gelir getirecek yeni kaynaklar oluşturulması için azami gayret gösterilecektir.

## C. İnsan Kaynaklarının Yönetilmesi

### C.1. Çalışanlara Eğitim Verilmesi

Hizmet içi eğitim çalışanın kendisini geliştirmesi, görev yaptığı alanda değişen mevzuat ve teknolojik bilgiler hakkında güncel bilgilere sahip olması açısından önemli bir yere sahiptir.

Bu çerçevede, kurum içerisinde genel eğitimlerle birlikte çalışanlarımızdan yıl içinde gelen bireysel talepler de göz önünde bulundurularak, mesleki ve bireysel gelişimin sağlanmasına yönelik eğitimler düzenlenecektir.

Bu çerçevede genel eğitimlerle birlikte, çalışanlarımızdan yıl içinde gelen bireysel talepler de göz önünde bulundurularak, kurum içerisinde ve dışarısında çalışanlarımızın mesleki ve bireysel gelişiminin katkıda bulunmasına yönelik eğitimlere katılımları sağlanacaktır.

**Öngörülen bütçe: 55.000 TL'dir.** (Gider Bütçesi 5. Fasıll 1.Madde)

### C.2. Çalışan Toplantısı Düzenlenmesi

Çalışanlar arasında etkili iletişimin sağlanması, üst ve astlar arasında sinerji oluşturulmasını tesis etmek amacıyla aylık olarak Çalışan Toplantıları düzenlenecektir. Gerçekleştirilmesi öngörülen her bir Çalışan Toplantısı için ayrı ayrı gündem konuları belirlenecek olup gündem konularına çalışanların motivasyonunu artırmaya yönelik sosyal faaliyetler de eklenecektir.

**Öngörülen bütçe: 15.000 TL'dir.** (Gider Bütçesi 9.Fasıll 22. Madde)

### C.3. Çalışan Memnuniyet Anketinin Düzenlenmesi

Kurum içinde verimliliğin ve iş performansının artırılmasına yönelik gelişme alanlarını, kurumun önceliklerine ve genel performansına etkilerine göre belirlemeyi sağlayan Çalışan Memnuniyet Anketi, 2019 yılı Ekim ayında uygulanacaktır.

Söz konusu anket vasıtasıyla, önceki yıllarda olduğu gibi çalışanların Odamızın çalışma ortamını, süreçlerini, üstlendikleri görevlere ve kendilerine sunulan hizmetlere ilişkin düşüncelerini ve memnuniyetlerini belirtmeleri sağlanacaktır.

### C.4. Performans Değerlendirme Sisteminin Uygulanması

Çalışanların performanslarını doğru şekilde değerlendirmek; onların eğitim ihtiyaçlarının saptanmasında, Odaya katkılarına ve kendilerinden beklenen görevleri ne derece yerine getirdiklerinin ölçülmesinde, eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesinde ve geliştirilebilir yönlerinin iyileştirilmesinde büyük önem taşımaktadır.

Odamız çalışanlarının potansiyelini, yeteneklerini, işteki davranışlarını ve işle ilgili tüm niteliklerini sistematik, adil, düzenli bir şekilde değerlendirmek amacıyla uygulanmakta olan Performans Değerlendirme Sisteminin, detayları "H. Kurumsallaşma Sürecinin Yönetilmesi" başlığı altında verilen Organizasyonel İyileştirme Projesi kapsamında iyileştirilmesi ve gerekmesi durumunda yeni bir sistemin benimsenmesi planlanmaktadır.

### C.5. Çalışan Öneri ve Şikayet Sistemi

Odamızda çalışanların aktif katılımını sağlamak suretiyle, iyileştirmeye açık alanların tespit ederek, hizmette kaliteyi ve verimliliği artırıcı nitelikteki fikirlerin değerlendirildiği bir sistem oluşturulmuştur. Tüm çalışanlarımızın katılımına açık olan gerek elektronik, gerekse yazılı doküman olarak verilebilen öneri sistemimiz ile sürekli gelişim faaliyetlerimizin desteklenmesi sağlanacaktır.

İletilen şikayet ve önerilerin kapsamı ve uygulanabilirliği "Öneri Değerlendirme Komitesi" aracılığıyla değerlendirilmesine ve sonuçları ilgili kişilere bildirilmesine devam edilecektir.



## C.6. Sosyal Faaliyet Planının Oluşturulması

Yıl içinde çalışanların iş yükünü, stresini azaltmak ve kurum içi iletişimi güçlendirerek aidiyet hissi oluşturmak için çeşitli sosyal aktiviteler düzenlenmektedir. 2019 yılında yapılması planlanan sosyal aktiviteler aşağıda yer almaktadır.

SIRA NO	FAALİYETİN ADI	FAALİYETİN TARİHİ
1	Tiyatro / Opera / Bale	Yılda bir veya iki defa
2	Çini Atölye Çalışması	Yılda bir defa
3	Resim Atölye Çalışması	Yılda bir defa
4	Seramik Atölye Çalışması	Yılda bir defa
5	Yürüyerek Kale Turu	Yılda bir defa
6	Ailelerle Kaynaşma Kahvaltısı	Yılda bir defa
7	Yılsonu yemeği	Yılda bir defa
8	Kahve / Çikolata Atölye Çalışması	Yılda bir defa

**Öngörülen bütçe: 40.000 TL'dir.** (Gider Bütçesi 9. Fasil 22. Madde)

## D. İş Planlaması

### D.1.1 İş Planı

Odamız 2017-2021 Stratejik Planı kapsamında yıllık İş Planları hazırlanmaktadır. Bu çerçevede hazırlanan 2019 yılı İş Planı Odamızın vizyon ve misyonu doğrultusunda ortaya konan hedefleri gerçekleştirmek üzere belirlenen eylemlerden sorumlu çalışanları ve eylemlere ilişkin performans göstergelerini içermektedir. Yıl içerisinde İş Planının gerçekleşme durumu 3'er aylık dönemler halinde izlenecektir.

### D.1.2. Stratejik Plan İlerleme Raporu

Stratejik Planı doğrultusunda oluşturulan yıllık İş Planının gelişim durumunu gösteren ilerleme raporu 3'er aylık periyodlar halinde hazırlanacak ve Akreditasyon İzleme Komitesine sunulacaktır. İlerleme Raporlarının sonuçlarına göre gerekmesi durumunda Stratejik Planda yer alan hedeflerde ve/veya eylemlerde değişiklik yapılacaktır.

### D.1.3. Toplumsal Algı Anketi Yapılması

Dış paydaşların Odamızın tanınırlığı, bilinirliği ve çalışmaları hakkında görüş ve değerlendirmelerini paylaştıkları Toplumsal Algı Anketi çalışması 2019 Aralık ayında gerçekleştirilecektir.

## D.2. Kalite ve Akreditasyon Çalışmaları

### D.2.1. Akreditasyon Çalışmaları

A sınıfı Akreditasyon Belgesi ile hizmet veren Odamız; üye odaklı, sistematik ve yönetsel bir yapı anlayışıyla faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Üyelerin değişen taleplerini karşılamak amacıyla sürekli iyileştirme baz alınarak belgenin sürdürülebilirliği sağlanacaktır.

Stratejik Plan ve yıllık iş planlarını izleyerek, kalite ve akreditasyon sistemi kapsamındaki konuların değerlendirildiği Akreditasyon İzleme Komitesinin 3 aylık dönemler halinde gerçekleştirdiği toplantılar düzenlenmeye devam edilecek olup, çeşitli odalara saha ziyaretlerinin yapılması planlanmaktadır.

Ayrıca, oda/borsalardaki iyi uygulamaların paylaşılmasına yönelik olarak Ankara ilinde bulunan Oda ve Borsaların katılımı ile "Ankara Oda / Borsa Koordinasyon Toplantısı" yapılması planlanmaktadır.

**Öngörülen bütçe: 7.000 TL'dir.** (Gider Bütçesi 9. Fasil 21. Madde)

### D.2.2. TSE ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Belgesi Çalışmaları

Toplam Kalite Yönetimini benimseyen Odamız, 2016 yılında sanayi odaları içinde belgenin 2015 versiyonunu alan ilk oda olma özelliğini taşımaktadır. 3 yıl boyunca sürdürülen sistem kapsamında yapılması gereken faaliyetlerin tamamı gerçekleştirilmiş, tüm gözetim ve denetim çalışmaları başarıyla neticelendirilmiştir.

2019 Temmuz ayı itibarıyla belgenin geçerlilik süresi dolacağından, 2019 yılı içinde belge yenileme çalışmaları yapılacaktır.

**Öngörülen bütçe: 5.000 TL'dir.** (Gider Bütçesi 9. Fasil 21. Madde)





### D.2.3. TS ISO IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin Oluşturulması

Odamız Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü personeli, 22-26 Ekim 2018 tarihleri arasında TSE'de verilen TS27001 eğitimine katılarak sertifikalarını almıştır. Alınan eğitim doğrultusunda, 2019 yılı içinde bilişim süreçlerimiz standart ile uyumlu hale getirilerek TS27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Standardı belgesinin alınması için gerekli çalışmalar başlatılacaktır.

**Öngörülen bütçe: 12.000 TL'dir.** (Bu rakam F.3. maddesinin içinde de vardır)

### D.2.4. Kalite Ekiplerinin Oluşturulması

2018 yılında tüm çalışanların katılımı ile oluşturulan "Sosyal Kulüp", "Ankara Sanayi Odası Kütüphanesi", "Stajyer Çalıştırılması Usul ve Esasları", "İç İletişim ve Paylaşım" ve "Sosyal Sorumluluk" başlıklarındaki Kalite Ekiplerinin çalışmaları 2019 yılında da devam edecektir.

## E. Tanıtım ve Haberleşme Faaliyetlerinin Sürdürülmesi

### E.1. Basın - Yayın Faaliyetleri

2018 yılında 92 yazılı basın açıklaması ve 22 basına açık toplantının iletişim çalışmalarını yürüten Basın Müşavirliği, Ankara Sanayi Odası'nın kurumsal kimliği çerçevesinde, 2019 yılı çalışma programı içinde yeralan proje ve etkinlikler ile gündemdeki gelişmelere ilişkin oluşturulacak tepkilerin kamuoyuna en iyi şekilde yansıtılabilmesi için medya ve kurumsal iletişim araçlarımızdan en iyi şekilde yararlanmayı hedeflemektedir.

Kamuoyu ile iletişimin en önemli noktası olan medya ilişkileri kurumsal yapımıza uygun olarak gerçekleştirilecek, medya mensupları ile yapılan buluşmalar bu dönemde de sürdürülecektir.

Yayın organımız ASOMEDYA Dergisi 2019 yılında da aynı boyut, tasarım ve zengin içeriğiyle iki aylık periyodla yayınlanmaya devam edecektir. Meslek Komitelerimizle gerçekleştirdiğimiz yuvarlak masa toplantıları ile Ankaralı sanayicilerimizle yaptığımız röportajlar bu dönemde de sürdürülecektir.

Server çalışmaları nedeniyle bir süredir yayınlarına ara veren ASOTV, 2019 yılında yeniden yayına başlayacak ve Odamız etkinliklerinin üyelerimiz ve kamuoyu ile paylaşılması konusunda rol almaya devam edecektir. Yeni dönemde ASOTV'de etkinliklerimizin büyük bölümünün canlı olarak yayınlanması da hedeflenmektedir.

Web sitemiz de yine bu etkinliklerimizin üyelerimiz ve kamuoyuyla paylaşılmasında önemli bir iletişim aracı olarak en iyi şekilde kullanılacaktır. ASO hizmet binası önünde yeralan outdoor ekran 2019 yılında da duyuru ve etkinlikler ile çeşitli mesajlarımızın üyelerimiz ve Ankaralılarla paylaşıldığı bir platform olma görevini sürdürecektir.

Ayrıca, sosyal medya hesaplarımızda ASO etkinlikleri ve bilgilendirme mesajları kamuoyuyla paylaşılmaya devam edecektir.

Kurumsal iletişim çalışmalarımız çerçevesinde odamız bazı ürün ve hizmetleri dışardan temin etmektedir. Basın Müşavirliğimiz koordinasyonu yürütülen çalışmalar için 2019 yılında tahminen 450 bin TL'lik bir harcamanın yapılması öngörülmektedir. Bu rakamın 240 bin TL'sinin ASOMEDYA Dergisi, diğer kısmının ise, iletişim ve tasarım ajansı, kamera ve montaj giderleri, medya takip şirketi, bir haber ajansı aboneliği, gazete ve dergi abonelikleri, toplantı deşifreleri gibi kalemler için harcanması öngörülmektedir.

## F. Bilişim Teknolojilerinin Yönetilmesi

### F.1. İnternet Web Portalının Yenilenmesi ve Güncellenmesi

Odamız web portalı için önümüzdeki süreçte aşağıdaki maddelerin yapılması planlanmaktadır.

- ▶ Bilişim personelinin odamız web portalı ilgili yaptığı günlük rutin işlere devam edilmesi,
- ▶ Online hizmetler bölümüne yeni işlevler kazandırılması,
- ▶ Portalın, yeni teknolojik gelişmelere göre yeniden tasarlanması ve "arama motoru optimizasyonu" kurallarına uyumlu olacak şekilde tamamının elden geçirilmesi,



- ▶ Portalın, mobil ortam için ayrı bir uygulama olarak tasarlanarak baştan yazılması,
- ▶ Portalın güvenliği ile ilgili sızma testlerinin yapılması ve gerekli önlemlerin alınması.

**Öngörülen bütçe: 25.000 TL** (Gider Bütçesi 16.Fasıl 5. Madde)

### F.1.1 Mobil Uygulama

Odamız web portalının cep telefonu ve tablet gibi mobil cihazlar üzerinden kolay kullanılması amacıyla mobil ortama aktarımı gerçekleştirilecektir. Bunun için mobil cihazlarla tam doğal uyumluluğa sahip yeni bir tasarım yapılacaktır. Ayrıca, portalın tek yerden idamesi ve üzerinde yapılacak her türlü günlük değişikliğin mobil ortama da kolaylıkla yansıtılması sağlanacaktır.

**Öngörülen bütçe: 30.000 TL** (Gider Bütçesi 16.Fasıl 5. Madde)

### F.2. ASO TV İnternet Portalı

ASO TV İnternet Portalı için aşağıdaki maddelerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

- ▶ Meclis salonu kameralı güvenlik sisteminde bulunan PTZ hareketli kamera ile portal üzerinden canlı yayın yapılmaya başlanması,
- ▶ Arşiv görüntülerinin portal üzerinden yayınlanması için video oynatıcı yapısının kurulması.

**Öngörülen bütçe: 5.000 TL** (Gider Bütçesi 9.Fasıl 17. Madde)

### F.3. Bilgisayar ve Network Altyapısı

Odamız Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü personeli, 22-26 Ekim 2018 tarihleri arasında TSE'de verilen TS27001 eğitimine katılarak sertifikalarını almıştır. Detaylı bilgi D.2.3. TS ISO IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin Oluşturulması başlığında verilmiştir.

Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü olarak aşağıdaki sözleşmeli hizmet alımlarına devam edilecektir.

- ▶ 30Mbps geniş bant, birinci metro ethernet aboneliğinin yenilenerek devam ettirilmesi,
- ▶ “Kurumsal Güvenlik Hizmeti Sözleşmesi”nin yenilenerek devam ettirilmesi,
- ▶ “Elektronik Posta Hizmeti Sözleşmesi”nin yenilenerek devam ettirilmesi,
- ▶ “Alan Adı Yönetim Hizmeti Sözleşmesi”nin yenilenerek devam ettirilmesi,
- ▶ 10Mbps geniş bant, ikinci metro ethernet aboneliğinin yenilenerek devam ettirilmesi,
- ▶ SMS gönderimi için “Toplu Mesajlaşma Servisleri Hizmet Sözleşmesi”nin yenilenerek devam ettirilmesi,
- ▶ Güvenlik duvarı için “7x24 Destek Hizmeti Sözleşmesi”nin yenilenerek devam ettirilmesi,
- ▶ Elektronik Belge Yönetim Sistemi için “Bakım ve Destek Hizmet Sözleşmesi”nin yenilenerek devam ettirilmesi,
- ▶ Anti virüs yazılımının iki yılda bir lisans yenilemesinin yapılması.
- ▶ Toplu faks hizmetinin kullan/öde şeklinde sürdürülmesi.

Bilgisayar ve yerel alan ağı ile ilgili aşağıdaki rutin işlere devam edilecek, yapılan işlemler kayıt altına alınacaktır.

- ▶ Fiziksel ve sanal sunucuların olay görüntüleyici yetenekleri ile log dosyalarının düzenli olarak incelenmesi, sistemlerin sağlığı için gerekli önlemlerin önceden alınması,
- ▶ Fiziksel ve sanal sunucuların işletim sistemlerinin güncelleme işlemlerinin yapılması,
- ▶ Fiziksel ve sanal sunucuların yedekleme işlemlerinin düzenli olarak yapılması,



- ▶ NAS depolama ünitelerinde tutulan odamız ofis ortamına ait verilerin düzenli olarak yedeğinin alınması,
- ▶ Anti virüs sunucusunun güncelliğinin sağlanması ve kullanıcı bilgisayarlarındaki anti virüs yazılımlarının güncel virüs listesine sahip olmasının sağlanması,
- ▶ Sanallaştırma ortamı ve otomatik yedekleme yazılımı ile ilgili kontrollerin düzenli olarak yapılması,
- ▶ Sunucuların yetkili kullanıcı parolalarının, parola karmaşıklığı kuralı korunarak kısa aralıklarla sürekli değiştirilmesi,
- ▶ İkinci internet hattımıza kablosuz bağlanan kullanıcılar için “hotspot” uygulamasının takibi ve sorunsuz çalışmasının sağlanması,
- ▶ Log 5651 kontrollerinin belli aralıklarla yapılması,

Her yıl olduğu gibi odamız binasındaki eskiyen kullanıcı bilgisayarlarının yenilenmesi çalışmalarına devam edilecektir.

**Öngörülen bütçe: 220.000 TL** (Gider Bütçesi 9.Fasıl 2. Ve 17. Madde), (Gider Bütçesi 16.Fasıl 2. Madde)

#### F.4. Elektronik Doküman Yönetim Sistemi, Elektronik Arşiv

Oda ve borsaların kullanımı için TOBB tarafından geliştirilen otomasyon yazılımına 2019 yılı içinde yeni modüllerin ilave edileceği duyurulmuştur. Odamız yönetiminin uygun görmesi halinde, bu ilave modüllerin odamız tarafından da kullanılması sağlanacaktır.

EBYS yazılımının yeni versiyonu için gerekli güncelleme işlemleri yapılacaktır.

Odamız Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü personeli tarafından geliştirilen ve odamız web portalı ile “AsoIntranet” ortamında dahili kullanımda bulunan yazılımlar, oluşan yeni ihtiyaçlara göre iyileştirilerek, geliştirilmeye devam edilecektir. Bünyemizde üretilen bu yazılımların Odamızdaki ilgili personeller tarafından yaygın bir şekilde kullanılması için iç eğitimler düzenlenecektir.

#### F.5. Üyelerimiz ile İletişim

Üyelerimizi bilgilendirme amaçlı SMS ve e-posta gönderimine devam edilecektir.

Üyelerimizin hem birbirleri ile ve hem de dış dünya ile olan irtibatlarının günümüz koşul ve gereksinimlerini karşılayacak şekilde sağlanması için nasıl bir yol izlenebileceği konusunda kapsamlı bir araştırma yapılacaktır.

#### G. Üye İlişkilerinin Etkinliğinin Artırılması

##### G.1. Üye Ziyaretlerinin Yapılması

5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu Muamele Yönetmeliği ve Kayıt Ücreti ile Yıllık Aidat ve Munzam Aidatın Tespiti ve Ödenmesi Hakkında Yönetmeliği ilgili hükümleri çerçevesinde, Ankara sanayi potansiyeli göz önünde bulundurularak, üye sayımızın gerek başvuru gerek resen kayıt yoluyla artırılması hedeflenmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyelerimizle birlikte Odamız üyelerine yönelik programlı ziyaretler gerçekleştirilmesi planlanacaktır.

Ayrıca, Odamız tarafından yürütülmekte olan projeler hakkında bilgi vermek ve üyelerimizin söz konusu projelerden etkin bir şekilde yer almalarını sağlamak üzere firma ziyaretlerinde bulunulacaktır.

#### H. Kurumsallaşma Sürecinin Yönetilmesi

Odamız tarafından verilen hizmetlerin, yürütülen faaliyetlerin, gerçekleştirilen çalışmaların ve sürdürülen projelerin daha etkin ve verimli hale getirilmesi amacıyla profesyonel bir danışmanlık hizmeti alınarak, “Organizasyonel İyileştirme Projesi” yürütülmesi ve bu kapsamda Odamızın kurumsal kapasitesinin analiz edilerek, yeniden yapılandırılması planlanmaktadır. Bu doğrultuda, 2019 yılında başvurulabilecek teknik yardım destek araçları incelenecek ve uygun bir araç bulunması durumunda başvuru çalışmaları yapılacaktır.



Bu çerçevede, işgücü planlaması, gerekli personelin seçimi, eğitim ve geliştirme, ücretlendirme, görev ve sorumlulukların belirlenmesi gibi çalışmaları içeren iş analizleri yapılarak mevcut çalışanlarımızın bilgi ve becerilerinin hali hazırda icra ettikleri göreve uygunluğunun tespiti gerçekleştirilecek ve çalışanların yetkinlikleri, işe uygunlukları ve eğitim ihtiyaçları belirlenerek Odamız Müdürlüklerinin daha etkin çalışması sağlanacaktır. Böylelikle Odamızın tüm faaliyetlerinin sistematik bir hale getirilmesi, sürdürülebilir olması, kişilere bağımlılıktan kurtarılması hedefi gerçekleştirilmeye çalışılacaktır.

2018 yılında hazırlık çalışmaları sürdürülen Personel İç Yönetmeliği Taslağı, Yönetim Kurulu onayına sunulurken, değerlendirmeler ışığında son hali verilerek yürürlüğe konulacaktır.

## I. Araştırma Kapasitesinin Geliştirilmesi

### I.1. Yurtdışındaki Odaların Ziyaret Edilmesi ve Staj İmkanlarının Araştırılması

Yurtdışındaki Odalarla kıyaslama yapılarak, iyi uygulama değişimi yoluyla Odamız hizmetlerinin daha etkin ve verimli hale getirilmesi amacıyla, Odalara ziyaret düzenlenmesi çalışmaları yürütülecektir. Ziyaret edilmesi planlanan Odalar, 2018 yılında Odamız çalışanları tarafından Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında irtibat kurulan Odalar arasından seçilmiş olup aralarında Fransa, Çek Cumhuriyeti ve İspanya bulunmaktadır. 2019 yılında anılan Odalarla resmi yazışmalar yoluyla, Odamız ilgili birimlerinden temsilcilerin katılımıyla ziyaretlerin gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. Ziyaretlerde, birim temsilcilerinin ziyaret edilen Odalarda kendi birimlerine denk gelen birimlerin faaliyetleri hakkında bilgi sahibi olması ve iyi uygulamaların Odamıza kazandırılması amacıyla ziyaret sonucunda hazırlanan raporların Yönetim Kurulumuza sunulurken uygulamaya konulması hedeflenmektedir.

Bununla birlikte, ülkemiz ile yabancı ülkeler arasında ekonomik, ticari ve kültürel alanlarda işbirliklerini geliştirmek ve iki ülke arasında firmaları bir araya getirerek iş fırsatları yaratmak amacıyla yurtdışında bulunan Odalarda, çalışanlarımızın staj yapmasını sağlamak amacıyla girişimlerde

bulunulacaktır. Bu çalışmanın öncelikli olarak dış kaynaklarla finanse edilmesi konusunda araştırmalar yapılacaktır.

**Öngörülen bütçe: 100.000 TL'dir.** (Gider Bütçesi 4.Fasıl 1. Madde)

### I.2. Üyelerimize Yönelik Araştırma Kapasitesinin Artırılması

Üyelerimiz ile ilgili araştırmaların artırılmasına ve çeşitlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir. Söz konusu çalışmalar arasında, Odamız TPE Bilgi ve Doküman Birimi tarafından gerçekleştirilecek patent, tasarım ve markalaşma alanlarındaki araştırmalar, Teknoloji Ara Birimi tarafından gerçekleştirilecek üye ziyaretleri ve analizleri sonucu üyelerimizin inovasyon ihtiyaçlarının belirlenmesi, İhracat Destek Ofisi çalışmaları kapsamında üyelerimizin ihracatlarını artırmaya yönelik araştırmalar ve Improve Academy tarafından hazırlanmış olan kapasite ölçme ve karşılaştırma anketinin üyelerimize uygulanması yer almaktadır. Ayrıca, üyelerimizin Odamızdan beklentilerini, dış ticaret bilgileri ile yurtiçi ve yurtdışı pazarlarda yaşanan sektörel sorunları içeren anketlere daha çok üyelerimizin katılımı sağlanacaktır.

Odamızın Girişimci Bilgi Sistemi verilerinden faydalanarak raporlama yapılmasını teminen Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğü ile toplantı düzenlenerek sistemden alınabilecek verilerle ilgili çalışmalar yapılacaktır.

Bunun yanı sıra, Ticaret Bakanlığı'nın Yurt Dışı Pazar Araştırması Desteğinden faydalanılması ve üyelerimizin talep ettikleri pazarlarda araştırmalar gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

Ayrıca, Odamız bünyesinde faaliyet gösteren Meslek Komiteleri ve İhtisas Komisyonları Kararları uyarınca, talep edilen konularda araştırmalar yapılacaktır.

## J. Proje Hazırlama ve Yönetme Kapasitesinin Geliştirilmesi

Odamız tarafından yürütülen projelerde görev alan çalışanların, ulusal ve uluslararası eğitim ve toplantılara iştirak etmeleri sağlanacak, işbirliği ağı





oluşturmaya yönelik faaliyetlere katılımları teşvik edilecektir.

Bu kapsamda, Odamız çalışanlarının Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında sunulan eşleştirme süreci, KOBİ'lerin uluslararası pazarlara açılmasının desteklenmesi, inovasyon yönetimi için tasarım, işletme danışmanlığı becerileri konularındaki eğitimlere katılım sağlamları öngörülmektedir.

Proje hazırlama ve yönetme kapasitesinin geliştirilmesine yönelik eğitimlere katılım Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında finanse edilecektir.

## K. Kurumsal İletişim Kapasitesinin Geliştirilmesi

Detayları "H. Kurumsallaşma Sürecinin Yönetilmesi" başlığı altında verilen Odamız kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi amacıyla 2019 yılında alınması öngörülen danışmanlık hizmeti kapsamında Odamızın gerek üyeler gerekse dış paydaşlarla iletişim kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla çalışmaları gerçekleştirilecektir.

# 3. Bölgesel Kalkınmada Etkin Rol Üstlenilmesi

Vizyonu başkenti sanayi ve teknolojiye lider yapmak olan Odamız, Ankara sanayicisinin yüksek katma değer üretmesine, rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlamak ve başta ilimiz olmak üzere ülkemizin ekonomik, teknolojik, sosyal ve kültürel gelişiminde yol gösterici olmak misyonu çerçevesinde yürüttüğü faaliyetleri ile bölgesel kalkınmaya katkıda bulunmayı sürdürmeyi hedeflemektedir.

Bölgesel kalkınmada etkin rol üstlenilmesini teminen Odamız bölgesel ve sektörel politikaların üretilmesine aktif katkı sağlamak amacıyla Bakanlıklar ve ilgili kurum ve kuruluşlar tarafından hazırlanan politika ve strateji metinlerine görüş bildirecektir. Ayrıca Odamız, kanun, yönetmelik gibi mevzuat hazırlık ve revizyon çalışmalarında üyelerimizin görüşlerinin yer almasını sağlamak üzere gerekli girişimlerde bulunacaktır.

Odamız ilimiz sanayicilerinin yaşadıkları sorunların giderilmesi için girişimlerde bulunmak üzere, üyelerimizin karşılaştıkları sorunları ve çözüm önerilerini bir rapor haline getirecek ve ilgili makamlara ileticektir. Ayrıca, Odamız tarafından düzenlenen Meclis Toplantılarına Bakanlarımız, üst düzey bürokratlar ve Merkez Bankası Başkanı, BDDK Başkanı gibi Kurum ve Kuruluş Başkanları davet edilerek üyelerimizin ilgili Bakanlıkların görev ve sorumluluk alanlarına giren konularda yaşadıkları sorunları doğrudan aktarmaları sağlanacaktır. Sektörel bazda ilgili Bakanların ve üst düzey yetkililerin katılımıyla toplantılar düzenlenmesi de planlanmaktadır.

Bölgesel kalkınmada etkin rol üstlenilmesini teminen sürdürülecek bir diğer çalışma da ilimizin yüksek teknoloji üssü olması amacıyla halihazırda yürütülen projelere ek olarak yeni açılacak proje çağrılarını takip etmek ve ulusal ve uluslararası projeler geliştirmek ve uygulamak olacaktır. Söz



konusu projeler ile kamu – üniversite – sanayi işbirliğinin güçlendirilmesi ve üyelerimizin Endüstri 4.0 sürecine uyum sağlanması hedeflenmektedir.

## A. Bölgesel ve Sektörel Politikaların Üretilmesi

Ülkemiz kalkınmasına yönelik olarak kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan Kalkınma Planı, Sanayi Stratejisi, KOBİ Stratejisi gibi planlar, stratejiler ve politika metinlerine sanayicilerimizin öncelikleri ve görüşleri ile yaşadıkları sorunlar ve olası çözüm önerileri göz önünde bulundurularak, görüş bildirilecek ve politikaların oluşturulmasına katkıda bulunulacaktır.

Bununla birlikte, ilgili Bakanlıklar tarafından hazırlanan kanun, tüzük ile yönetmelikler incelenerek görüş bildirilecektir.

## B. Üyelerin Temsil Edilmesi

Odamız, aşağıda sıralanan kurum ve kuruluşlarda; Genel Kurul Delegeliği, Yönetim Kurulu Üyeliği, İcra Kurulu Üyeliği, Konsey Üyeliği, Denetim Kurulu Üyeliği, Sektör Meclisi Üyeliği, Seçim Kurulu Üyeliği ile Komisyon Üyeliği unvanları ile üyelerimizi temsil etmeye devam edecektir.

- ▶ Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Genel Kurul Delegeliği;
- ▶ Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Sanayi Konseyi Üyeliği;
- ▶ ODTÜ Teknokent Yüksek Denetleme Kurulu;
- ▶ Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK);
- ▶ Uygunluk Değerlendirme Derneği (UDDER);
- ▶ Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi
- ▶ MEKSA Vakfı;
- ▶ ASO-KOSGEB Çevre Laboratuvarı Yürütme Kurulu;
- ▶ ODTÜ-KOSGEB Tekmer Değerlendirme ve Karar Kurulu;
- ▶ Ortadoğu Teknopark Geliştirme, Mühendislik, İnşaat, Taahhüt ve Tic. A.Ş.;
- ▶ KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.;
- ▶ ASO Teknopark A.Ş.
- ▶ Gümrük ve Turizm İşletmeleri A.Ş.
- ▶ TOBB Ankara İl Kadın Girişimciler Kurulu İcra Komitesi Üyeliği;

- ▶ OSB Denetim Kurulu;
- ▶ Ankara İli İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu;
- ▶ Ankara İli İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu;
- ▶ Ankara Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu;
- ▶ Ankara Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu Üyeliği;
- ▶ Ankara Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü Hal Hakem Heyeti
- ▶ TOBB Ankara İl Kadın Girişimciler Kurulu İcra Komitesi Üyeliği
- ▶ İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV);
- ▶ Üniversite Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu (ÜSiMP)
- ▶ Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği Uygulama Ve Araştırma Merkez Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliği;
- ▶ Ankara Valiliğinin “Biz Anadolu’yuz” Projesinin Yürütme Kurulu Üyeliği;
- ▶ Milletlerarası Ticaret Odası Temsilcisi;
- ▶ Ankara Dökümcüler İhtisas OSB ASO Temsilcisi;
- ▶ Elmadağ Mobilya İhtisas OSB;
- ▶ Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas OSB Müteşebbis Heyeti
- ▶ Güdül Sera İhtisas OSB
- ▶ Akreditasyon İzleme Komitesi;
- ▶ Etik Komisyonu;
- ▶ DEİK
- ▶ Ankara Cumhuriyet Başsavcılığı Koruma Kurulu;
- ▶ KAL-DER Temsilciliği;
- ▶ Türkiye İş Kurumu Denetim Kurulu;
- ▶ ASO Metes
- ▶ ASO Nüksak
- ▶ Ankara Uluslararası Fuarçılık ve Kongre Merkezi
- ▶ KOSGEB Ankara Siteler Müdürlüğü İşbirliği-Güçbirliği Kurul Üyeliği;
- ▶ Özel Güvenlik Komisyonu;
- ▶ İŞKUR ile TOBB arasında imzalanan Mesleki Eğitim ve Beceri Geliştirme İşbirliği Protokolü çerçevesinde oluşturulan İl Çalışma Grubu



- ▶ ASO Sürekli Eğitim Merkezi Danışma Kurulu
- ▶ MEGİP (Mesleki Eğitim ve Beceri Geliştirme İşbirliği Protokolü) İl Çalışma Grubu
- ▶ Ankara Valiliği İl Su Koordinasyon Kurulu

## C. Lobi Faaliyetlerinin Yürütülmesi

Üyelerimizin çıkarlarının hükümet tarafından geliştirilen ve benimsenen plan ve programlarda gözetilmesini sağlamak üzere lobcilik faaliyetleri yürütülmeye devam edilecektir. Bu kapsamda, üyelerimizin yaşadıkları sorunlar çerçevesinde geliştirilen çözüm önerileri yazılı ve sözlü olarak hükümetin ilgili üst düzey temsilcilerine iletilerek, hükümet programı ile orta vade ve uzun vadeli planlarda yer alması hususunda girişimlerde bulunulacaktır. Ayrıca üyelerimizin sorunlarını Bakanlara ve Bakanlıkların üst düzey temsilcilerine doğrudan iletmelerini sağlamak amacıyla Odamız tarafından düzenlenen toplantılar aracılığı ile ilgili tarafların bir araya gelmelerinin sağlanması hedeflenmektedir.

## D. Ankara'nın Yüksek Teknoloji üssü olmasına katkı sağlayacak Proje, Program ve Faaliyetlerin Yürütülmesi

### D.1. ASOTEKNOPARK Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin İşler Yapıya Kavuşturulması

ASO Teknopark A.Ş Yönetici Şirketinin Teknopark ilan edilmek üzere başvurusu sonucu Bakanlar Kurulu kararı ile 20.Mart.2008 tarih ve 26822 sayılı resmi gazetede Ankara ili Polatlı ilçesi Alcı Köyü hudutları içerisinde bulunan 926 parsel no'lu 1.244.888,14 m2 alan ASO Teknopark Teknoloji Geliştirme Bölgesi olarak ilan edilmiştir.

Sincan Kaymakamlığı Tapu Müdürlüğü 25.03.2014 tarihli "Mükerrer Taşınmaz Kayıtları" konulu yazıları ile; Ankara Kadastro Müdürlüğü'nün 03.03.2014 tarih ve 342 (SİNCAN) numaralı yazısında yapılan kadastro

yenileme çalışmaları esnasında ALCI mahallesinde bulunan muhtelif taşınmazların mera parseli ile binmeli/mükerrer olduğunun bildirildiği, bunun üzerine maliki bulunduğumuz 926 parsel ve 101082 Ada 1 no'lu parsel üzerine 05.03.2014 tarih ve 6225 yevmiye numarasında mükerrer kayıt şerhi konulduğu ifade olunmuştur. Bunun üzerine tarafımızca maliki bulunduğumuz parseller ile ilgili mükerrer tescil işleminin giderilmesi ve şerhlerin kaldırılması talepli dava açılmıştır.

Gelinen noktada Teknoloji Geliştirme Bölgesi yapılmak üzere bedeli mukabili hem de üzerinde hiçbir şerh veya dava kaydı olmaksızın satın almış olduğumuz taşınmaz üzerindeki mükerrer mera parselleri için yapılacak tahsis amaçlı değişiklik başvurularının tamamlanması amacıyla Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ile koordineli çalışılarak konunun sonuçlandırılması takip edilecektir.

Ankara Sanayi Odası 1. Organize Sanayi Bölgesi içerisinde 101511 ada, 1 no'lu parselde yer alan Ahi Evran OSB Mah. Erkunt Caddesi No: 1 Sincan/ Ankara adresinde bulunan 10.700 m2'lik binayı da kapsayan toplam 11.324,6 m2 büyüklüğünde alan. (ASO 1. OSB'de yurt binası olarak inşa edilen ve Teknopark olabilecek şekilde yeniden tasarlanan bina) 27.12.2017 tarih ve 30282 sayılı Resmi Gazete'de ASO Teknopark Ek Alanı Teknoloji Geliştirme Bölgesi olarak ilan edilmiştir.

ASO Teknopark Teknoloji Geliştirme Bölgesi Ek Alanı olarak ilan edilen alan için ASO Teknopark A.Ş ile ASO I. OSB arasında Aralık/2018 itibariyle İyiniyet Sözleşmesi çerçevesinde Taşınmaz ve Gelir Paylaşım Protokolü imzalanmıştır. Teknopark'ın ASO Teknopark A.Ş'ye yirmi yıl süre ile kiralanması ve ODTÜ Teknokent A.Ş tarafından on yıl süre ile işletilmesi ve gelir paylaşımı konusundaki hususlar protokol kapsamında yer almıştır.

Ülkemizi 2023 hedeflerine taşıma yolunda kamu kesimi ve özel sektörün çok yoğun bir gayret göstermesinin zorunluluk arz ettiği bilinci ile Ar-Ge ve yenilikçilik alanlarındaki hedeflerin gerçekleştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla, Teknoloji Geliştirme Bölgemizin ilan edildiği Ankara Sanayi Havzası olarak anılan Temelli bölgesinde ASO Teknopark Teknoloji Geliştirme Bölgesini süratle faaliyete geçirmek üzere yapılan çalışmalara devam edilecektir.



## D.2. OSB'lerdeki Doluluk Oranının Artırılması

### D.2.1. OSB'lerde Seminer/Konferans/Toplantı Düzenlenmesi

Sanayinin dağınık bulunduğu bölgelerdeki müteşebbislerle bir araya gelerek ilimizdeki özellikle boş olan ve yeni kurulan OSB'lerin tanıtılması amacıyla OSB'lerle işbirliği yapılarak potansiyel yatırımcılara bilgilendirme toplantılarının düzenlenmesi planlanmaktadır.

Bu çerçevede özellikle ASO 2. ve 3. OSB'de olmak üzere diğer bölgelerde de gerek OSB imkanları gerekse OSB mevzuatında yer alan teşviklerin tanıtımı için sektörel ve bölgesel toplantılar gerçekleştirilecektir.

## D.3. Yeni OSB'lerin Hayata Geçirilmesi

### D.3.1. OSTİM-2 Organize Sanayi Bölgesi

Ostim bölgesinde bulunan sanayici yatırımcıların talepleri doğrultusunda burada bulunan sektörel kümeler ve Odamızca desteklenen ilave organize sanayi kurulmasına ilişkin gerekli girişimlerde bulunularak alternatif alanlar bulmak için çalışmalar yapılmaya devam edilecektir.

### D.3.2. Parlayıcı ve Yanıcı Madde İhtisas Organize Sanayi Bölgesi

Parlayıcı ve yanıcı madde üreten ve depolayan sanayici firmaların talepleri doğrultusunda ve Ankara Büyükşehir Belediye Meclisi'nin 08.02.2011 tarih ve 304 sayılı kararı çerçevesinde, bu müesseselerin yer alacağı organize sanayi bölgesinin hayata geçirilmesi çalışmalarında mükerrer mülkiyetten kaynaklı bir davalık durum söz konusu olup, mülkiyet sorununun çözülmesini müteakip kuruluş çalışmalarına devam edilecektir.

### D.3.3. Elmadağ Mobilya İhtisas Organize Sanayi Bölgesi

Bilindiği gibi mobilya işi ile uğraşan sanayicilerimiz için Odamız öncülüğünde 2015 yılında başlatılan çalışmalarla Elmadağ bölgesinde yer seçimi yapılmış, ve 2017 Ekim ayında Elmadağ Mobilyacılar İhtisas Organize Sanayi Bölgesi, Ankara'nın 12. OSB'si olarak Sanayi ve Teknoloji

Bakanlığından onay alarak 333 sicil numarası ile resmiyet kazanmıştır.

116 hektar alana sahip ve sadece mobilya ve tamamlayıcı sektörlerden oluşan bu ihtisas organize sanayi bölgesinin 2019 yılında faaliyete geçeceği planlanmaktadır

### D.3.4. Atık ve Geri Kazanım İhtisas Organize Sanayi Bölgesi

Ankara Hurdacılar Esnaf Odası ile Atık ve Geri Kazanım Sanayicileri Derneği ve Odamızda kayıtlı geri dönüşüm işini yapmaya çalışan firmaların Odamız yaptığı yazılı ve şifahi başvurular çerçevesinde, sektör yatırımcılarının bir arada olacağı organize sanayi bölgesinin oluşturulmasına ilişkin çalışmalar koordineli olarak gerçekleştirilecektir.

### D.3.5. Güdül Sera İhtisas Organize Sanayi Bölgesi

Bilindiği gibi Ankara ili Güdül ve Ayaş ilçelerinde kurulması planlanan ve Odamızın da kurucu olarak temsil edildiği Sera İhtisas Organize Sanayi Bölgesinin kuruluş çalışmalarına devam edilecektir.

### D.3.6. Kazak – Türk Sanayi Bölgesi

Odamız ile Güney Kazakistan Sanayi Bölgeleri Yönetim Şirketi (Ontustik Ltd. Şti.) arasında Güney Kazakistan Bölgesi Ordabasins ilçesi Badam köyünde yerleşik Kazak - Türk Sanayi Bölgesinin ortak olarak işletilmesine ilişkin imzalanan ön protokol kapsamında, anılan Sanayi Bölgesinin etkili bir şekilde işletilmesi ve kalkınması amacıyla tanıtım ve sunumların yapılmasına devam edilecektir.

### D.3.7. Leningrad Organize Sanayi Bölgesi

Odamız ile Leningrad Bölgesi Ticaret ve Sanayi Odası arasında imzalanan İşbirliği Anlaşması ve yine imzalanan Mutabakat Zaptı ile iki Oda arasındaki işbirliğinin geliştirilerek, Leningrad bölgesinde 150 hektarlık bir alan üzerine Organize Sanayi Bölgesi kurulması, bu çerçevede Odamızın bilgi ve tecrübelerinin paylaşılması ve firmalara bu bölgede yatırım imkanı sağlanması çalışmalarına devam edilecektir.





### D.3.8. Uzay Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi

Uzay ve havacılık alanlarında yerli sanayiye desteklemek, yerli ve yabancı firmaları bir araya getirerek sinerji sağlamak, yüksek katma değerli ürünler üretip ihracatı arttırmak üzere Kahramankazan İlçesi sınırlarında ve TUSAŞ'ın yanında 730 hektarlık alanda Savunma Sanayii Müsteşarlığı, Odamız ve Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği ile Ankara Valiliği'nin katılımlarıyla kurulan Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde Yönetim Kurulu Başkanımız Sn.Nurettin ÖZDEBİR Yönetim Kurulu üyesi olarak Odamızı temsil etmektedir. Bölge faaliyetlerine kendi programları çerçevesinde devam edilecektir.

### D.4. Ankara Uluslararası Fuarlık ve Kongre Merkezi Faaliyetleri

Bilindiği gibi Akyurt ilinde inşa edilmekte olan Ankara Uluslararası Fuar ve Kongre merkezinin yapım işi ihalesi 2018 Mayıs ayında yapılmış olup 2019 yılında bitirilmesi hedeflenmektedir.

### D.5. Ulusal Hibe Programları

#### D.5.1. UR-GE Projeleri

Üyelerimizden gelen talepler doğrultusunda, Ticaret Bakanlığı'na yeni UR-GE Projesi başvurusunda bulunulması söz konusu olabilecektir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalar doğrultusunda, yeterli sayıya ulaşılması halinde 2019 yılında döküm alanında bir UR-GE projesi başlatılması öngörülmektedir. Ayrıca, başka sektörlerde de UR-GE Projesi başlatılmasına yönelik çalışmalar, talepler dahilinde sürdürülecektir.

**Projenin öngörülen kendi bütçesi 500.000 ABD Dolarıdır.**

#### D.5.1.1. Plastik UR-GE Projesi “Ankara Plastik Sanayicileri İhracatı Artıracak”

2018 yılında Ticaret Bakanlığı'na başvurusu yapılan, “Ankara Plastik Sanayicileri İhracatı Artıracak” Plastik UR-GE Projesi'nin resmi olarak

başlatılmasıyla birlikte, proje eğitim faaliyetleri sürdürülecektir.

Ayrıca, Ticaret Bakanlığı'ndan destek alınması suretiyle ve yeterli talep olması durumunda 5-8 Ocak 2019 tarihlerinde Dubai şehrinde gerçekleşecek Arabplast 2019 Fuarına katılım gösterilecektir.

#### D.5.1.2. Tekstil UR-GE Projesi “Ankara'nın İhracatında Hazır Giyimın Atağı”

Odamız Tekstil, Hazır Giyim sektöründe yürütülmekte olan, ihtiyaç analizi ve ihracat odaklı ilk eğitim olan Dış Ticaret eğitimi aşamaları tamamlanan, Tekstil URGE projesi kapsamında, ilk yurt dışı pazarlama faaliyeti sektörün hedef pazarı olarak belirlenen İngiltere/ Londra olarak belirlenmiştir. 09-13 Şubat 2019 tarihinde küme firmalarımızdan 15 üyemizin katılımı ile Londra'da düzenlenecek sektörün lider fuarlarından “PureLondon” fuar ziyaretini de kapsayan bir heyet organizasyonu yapılacaktır. Organizasyon kapsamında; ikili iş görüşmeleri (B2B), showroom ziyaretleri, Londra Ticaret Müşavirliği ve Eşdeğer Oda ve Dernek görüşmeleri için T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan Yurtdışı Pazarlama Faaliyeti onayı için başvuru yapılmıştır. Bu faaliyet ile Londra'da potansiyel müşterilerin tespit edilmesi hedeflenmiştir. Ayrıca ilgili yurt dışı pazarlama faaliyeti ile firmaların dış pazar hakkında tecrübe edinmeleri ve sektörün uluslararası çerçevede güncel durumunu yerinde görebilmeleri de amaçlanmaktadır. Böylelikle projede yer alan firmalarımızın mevcut ihracat potansiyellerini artırmaları ve sürdürülebilir ticari iş birlikleri kurmaları beklenmektedir.

Proje kapsamında, Pazar Araştırmaları, araştırmalar sonucunda stratejik yol haritasının hazırlanması, bunun içinde firmaların İhracatta kurumsallaşması konularında danışmanlık hizmeti alınması planlanmaktadır. Danışmanlık süreci devam ederken Mayıs 2019'da Almanya Pazar Araştırması ve Heyet Organizasyonu planlanmaktadır. Faaliyetler, benzer yapıda ziyaretler içererek ek olarak ikili iş görüşmeleri şeklinde gerçekleştirilecektir.

Yurt dışı pazarlama faaliyetlerinin yanı sıra, 2019 yılında ihtiyaç analizinde belirlenen ve firmalarımızdan talep edilen 2 eğitimin daha tamamlanması planlanmaktadır. Bunlardan ilki 2020 Sonbahar/Kış Trend Semineri ve Yurt Dışı Pazarlara Giriş ve Yeni Müşteri Bulma Yöntemleri Eğitimi olarak belirlenmiştir.



### D.5.2. İleri Teknoloji ve Nükleer Eğitim Merkezi Projesi

Ön çalışmaları 2016 yılında tamamlanan İleri Teknoloji ve Nükleer Eğitim Merkezi Projesi'nde Kalkınma Ajansları yetkisinde tanımlanan güdümlü proje kapsamında başvuru yapılması öngörülmüş olup; Ankara Kalkınma Ajansı tarafından Proje Uygulayıcısı olarak Odamızın belirlenmesi sonucunda planlanan proje başvuru süreci Şubat 2017 itibari ile tamamlanmıştır. ASO 1. Organize Sanayi Bölgesi (OSB), Türk Standardları Enstitüsü (TSE) ve Türkiye İnşaat Sanayicileri İşveren Sendikası (İNTES) ortaklığında sürdürülmesi öngörülen projenin eş finansman bedeli Odamız ve ASO 1.OSB tarafından karşılanacaktır. Ankara Kalkınma Ajansın nihai onayından sonra proje yönetim planına uygun olarak proje faaliyetleri sürdürülecektir.

Bu kapsamda 2019 yılında, projeye teknik destek sağlayabilecek yerli ve yabancı paydaşlar ile temaslar sürdürülecek, iyi uygulama örneklerinin aktarılması hususunda toplantı, eğitim, seminer ve konferanslara katılımlar gerçekleştirilecektir. Aynı zamanda yurt dışında benzer hizmetler sunan eğitim merkezlerine yerinde ziyaretler düzenlenebilecektir.

3 milyon TL eş finansman bedeli proje revizesi ile 3.322.000.- TL olarak güncellenmiştir. Bu bedel Odamız ve ASO 1. OSB tarafından eşit olarak paylaşılacak olup Odamızın payına düşen eş finansman bedeli 1.661.000.- TL'dir.

**Öngörülen bütçe: 1.300.000 TL'dir.** (Gider Bütçesi 9.Fasıl 28. Madde)

### D.5.3. Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi (NÜKSAK)

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı kapsamında, Odamızın koordinatör kuruluş olarak yer aldığı, Bakanlık ile Mayıs 2017'de imzalanan Sözleşme ile başlayan Nükleer Sanayi Kümelenmesi Projesi'nde proje faaliyetleri Odamız bünyesinde kurulan ASO NÜKSAK İktisadi İşletmesi ile sürdürülmektedir.

Planlanan proje faaliyetlerinden proje koordinasyonu ve alt yapı ihtiyaçlarına ilişkin çalışmalar proje iş planı doğrultusunda 2019 yılında da devam edecek olup, imalat yöntemleri ve Ar-Ge alanında başlatılan çalışmalar proje üyelerinin katılımları ile devam edecektir. Aynı zamanda, Proje stratejik hedeflerinde yer alan, eğitim, ihtiyaç analizi, sertifikalandırma ve yurt dışı heyet programları da düzenlenecektir.

Toplam 32.000.000 TL bütçeye sahip Projenin %50 oranındaki kısmı Kümelenme Destek Programı kapsamındadır. Destek kapsamı dışında kalan maliyetler ise NÜKSAK üyesi firmaların yer aldığı proje kalemlerine göre üyeler tarafından finanse edilmektedir.

## D.6. Uluslararası Hibe Programları

### D.6.1. Avrupa İşletmeler Ağı Projesi (AİA)

Avrupa İşletmeler Ağı projemizde geçen yıllarda olduğu gibi ağ veri tabanına kaydetmek için üye firmalarımız ziyaret edilecek, bilgilendirme ve tanıtım faaliyetleri devam ettirilecektir. 2019 yılı içerisinde 30 üye firmamızın ziyaret edilerek bilgilendirme yapılması öngörülmektedir.

2019 yılında Odamız hedefleri içerisinde ikili iş görüşmeleri organizasyonunun yapılması ve diğer organizasyonlara katılım sağlanması ile inovasyon yönetimi desteği hizmetlerinin geliştirilmesi yer almaktadır.

Ağ faaliyetleri kapsamında üyelerimize yönelik verilmesi planlanan eğitimler arasında Ufuk (Horizon) 2020 ve Eureka eğitimleri bulunmaktadır.

### D.6.2. Erasmus+ KA3: İşbaşı Eğitim Sisteminde Yer Alan KOBİ'lerin Desteklenmesi (AC4SME Projesi)

Odamızın yerel ortak olarak yer aldığı, Eurochambers koordinatörlüğünde ve TOBB ortaklığında, Erasmus+ KA3: İşbaşı Eğitim Sisteminde Yer Alan KOBİ'lerin Desteklenmesi - AC4SME (EACEA/41/2015) projesi sonlanmış olmasına rağmen KOBİ'lerimizin çırak almaya özendirilmesi ve proje kapsamında geliştirilen "KOBİ'lere Yardımcı Araç Setlerinin" kullanımının yaygınlaştırılmasını teminen, Odamız tarafından firma ziyaretleri sürdürülecektir.

### D.6.3. Geleceğe Dönük Eğitim-Doğru Beceriler İçin Doğru İş Projesi (Future-Ready Ed Right Skills To Right Job)

Bütçesi 378.586,00 € olan ve 3 yıl sürecek olan projenin başvuru sahibi Ankara Sanayi Odası olup, proje ortakları Hacettepe Üniversitesi, Erkunt Mesleki Eğitim Merkezi, Anmiro Oy- Finlandiya, National Centre for



Education-Latviya, TTS Work Efficiency Institute- Finlandiya, MITRA France –Fransa, Eesti People to People-Estonya, Alava Chamber Of Commerce-İspanya, Europa Training (UK) Ltd.-İngiltere, Formacion Y Asesores En Seleccion Y Empleo-İspanya ‘dır.

Projenin amacı, öğrencilerin mesleki yeteneklerinin, öğrenme biçimlerinin, sosyal yeteneklerinin ve çalışma şekillerinin ortaya çıkarılması amacıyla testlerin oluşturulması, öğrenme şekillerine göre 21. yüzyıl öğrenme modellerini içeren ve piyasa taleplerini karşılayabilecek eğitim programlarının oluşturularak yeni bir müfredat geliştirilmesi ve uygulanması, öğretmenlerin öğretme stillerini ortaya çıkaran testlerin geliştirilmesidir.

Söz konusu proje 20 Eylül 2018 tarihinde Ulusal Ajans tarafından kabul edilmiş olup, önümüzdeki dönemde sözleşme imzalanarak proje faaliyetlerinin uygulanmasına başlanacaktır.

#### D.6.4. Dijital Beceri İttifakının Kurulması Projesi (Building Up A Digital Skills Alliance)

Çek Cumhuriyeti Ticaret Odası tarafından 2018 yılında başvurusu yapılan ancak kabul edilmeyen Dijital Beceri İttifakının Kurulması Projesi, 2019 yılında açılacak çağrılara tekrar sunulacaktır. Projenin amacı, farklı meslek ve sektörlerde insansız hava aracı programcıları ve operatörleri ile sanal gerçeklik programcıları ve operatörlerine yönelik mevcut ve yeni ortaya çıkmakta olan dijital beceri ihtiyaçlarının tanımlanması; eğitim ve öğretim kurumları ile iş piyasası arasında bilgi alışverişinin ve uygulama örneklerinin güçlendirilmesi; her iki alanda ve her iki alandaki farklı kalifikasyon derecelerine yönelik ortak uzmanlık programının geliştirilmesi yoluyla mevcut mesleki eğitimin modernize edilmesi; sınır ötesi sertifikasyonun kolaylaştırılması böylece sektördeki mesleki hareketliliğin kolaylaştırılması ve sektörde Avrupa düzeyinde kalifikasyonun tanınmasının artırılması; iş tabanlı eğitimin mesleki eğitim kurallarına entegre edilmesi ve bunun ekonomik kalkınma ve inovasyon ile ilgili sektörlerdeki rekabeti artırmaya yönelik potansiyelinin belirlenmesi; ekonomik sektörlerde net bir stratejinin ve enstrümanın ortaya koyulmasıdır.

#### D.7. Odamızın İşbirliği Kuruluşu Olarak Katılım Sağladığı Projeler

- ▶ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından uygulanan ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programınca desteklenen “KOBİ’lerde Enerji Verimli Motorların Teşvik Edilmesi Projesi-Promoting Energy-Efficient Motors in Small and Medium Sized Enterprises (PEEMS)” projesi kapsamında faaliyetler yürütülecektir. Proje kapsamında Odamızca sağlanacak katkı, enerji verimli motorlar için kapasite artırılması, eğitim, kamuoyunda farkındalık yaratma ve halkla ilişkiler kampanyası yürütülmesi çerçevesinde gerçekleştirilecektir.
- ▶ Hacettepe Üniversitesi tarafından Blokzinciri Eğitim ve Araştırma Merkezi (HUBEM) altyapısının kurulması için hazırlanan projede, Odamız herhangi bir maddi katkı sağlamadan “Destekçi Kuruluş” statüsünde yer alacaktır.
- ▶ Odamız, Ankara Kalkınma Ajansı Gündümlü Proje Desteği Programı kapsamında hibe desteği alan El Sanatları ve Tasarım Merkezi Projesinde yer alacaktır.

### E. Sosyal Yardım ve Sorumluluk Çalışmaları ile Topluma Yönelik Faaliyetlerin Yürütülmesi

#### E.1. Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri

Eğitim alanında yaşanan sorunlara dikkat çekmek, çocuklara okuma bilinci kazandırmak ve farkındalık yaratmak amacıyla Dünya Okuma Yazma Gününde belirlenen bir okula çeşitli kitapların gönderilmesi planlanmaktadır.

2-8 Kasım Lösemili Çocuklar Haftasında ise, lösemili çocuklar yararına çeşitli yiyecek, içecek, süs eşyası vb. satışlar yapan Lösemili Çocuklar Vakfı (LÖSEV) ile işbirliği yapılarak satışta olan bazı ürünlerin alınması sağlanacaktır. Ayrıca, LÖSEV tarafından yıl içinde gelen etkinlik duyuruları Odamız hizmet binasında bulunan Outdoor TV’de yayınlanmaktadır.

Bunun yanı sıra, Sevgi Evlerinde yaşayan çocukların katılımı ile ASO 2. Organize Sanayi Bölgesinde bulunan arıtma tesisinin duvarına boyama etkinliği yapılması planlanmaktadır.



Ayrıca, çeşitli yardım derneklerine kıyafet, kitap ve oyuncak yardımı yapılacaktır.

**Öngörülen bütçe: 25.000 TL'dir.** (Gider Bütçesi 9.Fasıl 22. Madde)

## E.2. Çevreye Katkı Faaliyetleri

Dünya Çevre Gününde geleneksel olarak gerçekleştirdiğimiz fidan dikimi faaliyetinin bu sene 5 Haziran 2019 tarihinde düzenlenmesi planlanmaktadır. ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi'nde çalışanlarımız ile yapılacak olan etkinliğe ASO Teknik Kolejinde eğitim öğretim gören öğrenciler de davet edilecektir.

**Öngörülen bütçe: 5.000 TL'dir.** (Gider Bütçesi 9. Fasıl 22.Madde)

## E.3. Resim Sergisi

Odamızın Sanata ve Sanatçıya vermiş olduğu değer bir göstergesi olan Odamız Geleneksel Plastik Sanatlar Sergileri, ASO Kültür Merkezinde yapılmaktadır. Bu güne kadar Resim, Heykel, Seramik, Fotoğraf ve Geleneksel Türk Süsleme Sanatları alanlarında çok sayıda sergi düzenlenmiştir. Sanayi ve sanat camiasını bir araya getiren sergilerimiz, 2019 yılında da düzenlenmeye devam edilecektir.

**Öngörülen bütçe: 35.000 TL** (Gider Bütçesi 9. Fasıl 22.Madde)

## F. Kamu - Üniversite - Sanayi İşbirliklerinin Yürütülmesi

Odamız, Teknoloji Ara Birimi faaliyetleri çerçevesinde talep eden üyelerimizin inovasyon ihtiyaçlarının belirlenmesi ve söz konusu ihtiyaçların giderilmesi amacıyla ilgili üniversitelere gerekli bilgilerin aktarılması, bunun yanı sıra üyelerimizin kamu kurum ve kuruluşları tarafından sağlanan desteklere yönlendirilmesi yoluyla kamu-üniversite-sanayi işbirliklerinin geliştirilmesi çalışmalarını sürdürecektir. Bu doğrultuda, Teknoloji Ara Birimi faaliyetlerinin çeşitlendirilmesine yönelik girişimlerde bulunulacaktır.

Odamızın kamu-üniversite-sanayi işbirliği aracılığıyla üyelerimizin rekabet

gücünü artıracak bir mekanizma kurmasına yardımcı olmak üzere, Avrupa Birliği Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) II Rekabetçi Sektörler Operasyonel Programı kapsamında hazırlanan ancak desteklenecek projeler arasında yer almayan "The Establishment of ASO Advanced Digital Manufacturing Center (ASO ADMC)"-"ASO İleri Dijital İmalat Merkezinin Kurulması" projesinin başka bir kaynakla hayata geçirilmesini sağlamak üzere araştırmalar yapılacaktır.

Ayrıca Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) tarafından başlatılan Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) kapsamında, savunma sanayinde nitelikli tedarikçi firmaların geliştirilmesi için 2019 yılında uygulanacak olan faaliyetlere katılım sağlanacaktır.

## G. Girişimci Sayısının Artırılması

### G.1. ASO Girişimcilik Okulu Faaliyetleri

İlimizdeki girişimcilik potansiyelini artırmak amacıyla 2013 yılında Odamız ile KOSGEB arasında imzalanan protokol kapsamında ASO Hasan ALTUN Konağı'nda Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerinin verilmesine devam edilecektir.

Bir iş planına dayalı olarak kendi işini kurmak isteyen girişimcilere, genel girişimcilik becerilerinin geliştirilmesinin yanı sıra uygulamalı atölye çalışmaları, işletme yönetimi, üretim, pazarlama, finans gibi konularda eğitimler vermeye devam edilecektir.

### G.2. ASO Girişimcilik Okulu Mezunları Buluşması

Küresel Girişimcilik Haftasında geleneksel olarak düzenlediğimiz "ASO Girişimcilik Okulu Mezunları Buluşması" etkinliği 14 Kasım 2019 tarihinde gerçekleştirilecektir. ASO Girişimcilik Okulundan mezun olan girişimcilerin bir araya getirileceği etkinlik kapsamında, girişimcilik başarı hikayeleri ve girişimcilere sağlanan destek, teşvik ve hibeler konusunda bilgilendirme yapılmasına devam edilecektir.





### G.3. ASO Girişimcilik Okulu Mezunlarının İzlenmesi

Odamız Girişimcilik Okulundan mezun olan girişimcilerin takip edilmesi ve kazanmış oldukları başarıların diğer adaylarla paylaşılarak, onların teşvik edilmesi amacıyla Odamız web sitesinde oluşturulan portala yeni başarı hikayelerinin eklenmesine devam edilecektir.

**Öngörülen bütçe: 3.000 TL'dir.** (Gider Bütçesi 9.Fasıl 22. Madde)

### G.4. TOBB Ankara Kadın Girişimciler Kurulu

Odamız koordinatörlüğünde faaliyetlerini sürdürmekte olan TOBB Ankara İl Kadın Girişimciler Kurulu, kadın girişimciliğini geliştirmek amacıyla faaliyetlerine 2019 yılında da Odamız bünyesinde devam edecektir.

TOBB Ankara Kadın Girişimciler Kurulunun, mevzuat nedeniyle yılda iki kez yapılması gereken Genel Kurul toplantıları 2019 yılında Nisan ve Kasım aylarında yapılması, İcra Kurulu toplantılarının ise her ay yapılması planlanmaktadır.

[www.aso.org.tr](http://www.aso.org.tr)

Ankara Sanayi Odası  
ASO 2. ve 3. Organize  
Sanayi Bölgesi

► 2019 Çalışma Programı  
ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi



# 1. ALTYAPI – ÜSTYAPI İŞLERİ

## 1.1 Atıksu Arıtma Tesisi Yatırımı

018 yılı Faaliyet Raporumuzda ayrıntılı şekilde açıklandığı üzere, yapımı tamamlanarak Ocak 2018'de devreye alınan atıksu arıtma tesisimiz, "Yapım ve İşletme İşi Sözleşmesi" kapsamında, 18 ay boyunca, Yüklenici tarafından işletilecektir. Bu süre zarfında, tesisin sarf malzemesi temini, işletme kontrolü ve giriş atıksuyunun proses hesaplarına uygun kirlilik yüklerinin tespitinin takibi çalışmalar, Bölgemizce yürütülecektir. Sözleşme gereği 2019 yılı Temmuz ayında işletme süreci bitecek olan tesisin kesin kabul işlemleri yürütülerek, tesis Yüklenici firmadan teslim alınacaktır. Tesisin teslim alınmasıyla verimli işletmenin sağlanabilmesi amacıyla gerekli personel istihdamı ve mevcut personel eğitimleri gerçekleştirilecektir. Ayrıca tesisin kimyasal ve elektrik tüketiminin minimuma indirilmesi ve tesisin en yüksek verimle çalıştırılabilmesi için ihtiyaç duyulabilecek ve yeni teknolojik gelişmelere uygun izleme ve kontrol sistemlerinin kurulmasına yönelik araştırma ve uygulamalar yapılacaktır.

Esasen tesisin teslim alınması ve Bölgemizce işletilmesi öngörülmektedir. Bu arada tesisin işletmesinin ihale edilmesi seçeneği de karşılaştırmalı olarak değerlendirilecek, maliyet hesapları ve işletme verimliliği dikkate alınmak suretiyle nihai karar oluşturulacaktır.

## 1.2. Su Arıtma Tesisi

Bölgemizce temin edilen yeraltı suyu; filtrasyon, iyon değiştirme, adsorbsiyon ve dezenfeksiyon proseslerine sahip 2000 m<sup>3</sup>/gün kapasiteli su arıtma tesisimizde artırılarak "İnsani Tüketim Amaçlı Sular Hakkında Yönetmelik" ile belirlenen "İçme-Kullanma Suyu Standartları"na getirilerek Katılımcılarımıza dağıtılmaktadır.

Bölgemizdeki artan Katılımcı sayısına paralel olarak oluşan su ihtiyacının karşılanabilmesi ve arıtılmış su arzında bir aksaklık yaşanmaması için Bölgemiz Su Arıtma Tesisi'nin 3000 m<sup>3</sup>/gün kapasiteye yükseltilmesi ve Katılımcılarımızın proseslerindeki olumsuzluklardan dolayı sertlik giderimine duyulan ihtiyaçları ve talepleri doğrultusunda mevcut tesisimize ilave olarak, Su Yumuşatma Sisteminin kurulması için gerekli iş ve işlemlerin yapılması planlanmıştır. 2018 çalışma yılında tamamlanması planlanan yatırım, Bölgemizde yürütülen yol ve diğer altyapı yatırımları ile öngörülemez ekonomik dalgalanmalar nedeniyle bütçesi artırılarak 2019 Çalışma Programına alınmıştır. 2018 yılında ise, tesise ilişkin bina genişletme, projelendirme ve fiyat araştırmasına dair çalışmalar tamamlanmış bulunmaktadır.

Tesisin Bölgemizce işletilmesi öngörülmektedir. Diğer taraftan tesisin işletmesinin ihale edilmesi seçeneği de karşılaştırmalı olarak değerlendirilecek maliyet hesapları ve işletme verimliliği dikkate alınarak nihai karar oluşturulacaktır.

## 1.3. Atıksu Arıtma Deşarj Hattı

Bölgemiz atıksu arıtma tesisinden çıkan arıtılmış suyun; ilgili mevzuat gereğince Ankara Çayı'na ulaştırılması için, Bölgemizce gerekli etüt ve projelendirme çalışmaları yapılmıştır.

Söz konusu deşarj hattının yapımı ile ilgili olarak işin yatırım bütçesinin yüksek mali boyutu ve kapsamı karşısında, kamunun katkısıyla ortak bir çözüm üretilebilmesini teminen DSİ 5. Bölge Müdürlüğü nezdinde Bölgemizce gerekli girişimlerde bulunulmuştur. Buna göre anılan kuruluş tarafından halen yürütülmekte olan Ankara Çayı Islah çalışmaları kapsamına Bölgemize ait deşarj hattı yatırımının dahil edilmesi yönünde diğer ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde de gerekli çalışmalar yürütülecektir.

Söz konusu deşarj hattı çalışmalarına dair görüşme, gelişme ve keşiflere göre değerlendirilmek ve nihai karar oluşturulmak üzere bu yatırım için 2019 yılı Gider Bütçesinde ödenek tahsis edilmiştir.

Bu hatla ilgili olarak komşu OSB'lerle birlikte Bölgemizin hak ve çıkarlarına uygun olarak ortak çalışma, bunlara dair fizibilite v.b mali konuları da





kapsayacak değerlendirmeler ayrıca yapılacaktır. Bu konudaki karar ve uygulamalara ait görev ve yetkilerin kullanımı ve karar süreci Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nı, DSİ 5. Bölge Müdürlüğünü de doğrudan ilgilendirdiği için sözkonusu çalışmaların koordineli bir şekilde yürütülmesi gerekmektedir.

Buna göre, 2019 yılında gerek ilgili kamu kuruluşlarının görev ve yetkileri gerek konunun tarafı olan diğer OSB'lerin kararları dikkate alınmak suretiyle Bölgemizin artırılmış atıksu deşarj hattı için konunun; Bölgemizce hazırlatılan proje bazlı olarak düzenlenecek fizibilite raporu sonucunda oluşacak seçenekler çerçevesinde iş ve işlemler gerçekleştirilecektir.

#### 1.4. Yol, Kaldırım, Bordür Yapımı

##### 1.4.1 Çevre ve Bağlantı Yolları

Ankara Büyükşehir Belediyesi ve Organize Sanayi Bölgeleri arasında imzalanan ve 31.12.2019 tarihine kadar yürürlükte kalacak Protokol çerçevesinde; 09.05.2017 tarihinde Ankara Büyükşehir Belediyesi ile Bölgemiz teknik ekiplerinin tespitleri çerçevesinde yapılan görüşmede yaklaşık 5,0 km uzunluğundaki Bölgemiz Eskişehir yolu bağlantı yolunun yapımına Ankara Büyükşehir Belediyesi ekiplerince 28.05.2017 tarihinde başlanmış ve Temmuz 2018'de tamamlanmıştır.

Ankara Büyükşehir Belediyesi ekipleri tarafından, yol çizgilendirme işi Bölgemiz çalışmaları, gayretleri ve çabaları neticesinde yapılmıştır. Öncelikle 1. Nolu nizamiye önü olmak suretiyle refüj, bordür ve yeşillendirme işiyle beraber, trafik işaret ve işaretçilerinin yerleştirilmesi işleri Bölgemiz kaynakları ve personelimiz çabalarıyla Büyükşehir Belediyesi Ekiplerini ve programını beklemeden, insan sağlığı, can güvenliği ve trafik konforu göz önüne alınarak tarafımızdan yapılmıştır.

Diğer taraftan, Karayolları 4. Bölge Müdürlüğü'nce Temelli-Yenikent Çevre Yolu'nun yapım çalışmalarına devam edilmesi beklenmektedir. Sözkonusu güzergâh, Eskişehir Yolunda Temelli'ye gelmeden 5 km. önce Bölgemiz Eskişehir yolu bağlantısı kavşağından başlayan yol; sırası ile Malıköy, Türkobası, Esenler, Polatlar, Tatlar, Gökler, Kesiktaş ve Osmaniye mahalleleri arazisinden Ayaş-Yenikent yoluna bağlanıp daha sonra Yenikent

Seyirce Çiftliği ve Susuz Belören üzerinden İstanbul Otoyoluna ve Saray Sanayi Bölgesine bağlanacaktır. Toplam uzunluğu yaklaşık 40 km olan yol güzergâhında 12 adet kavşak inşa edilecektir. Bölgemizce alınan bilgilere göre güzergâhta yapımı tamamlanan ilk 22 km 2018 yılı sonuna kadar trafiğe açılacaktır.

Bölgemiz katılımcılarının can ve mal emniyeti açısından son derece önemli ve gerekli olan Bölgemizin Eskişehir yolu bağlantısının aydınlatılması için 2019 yılında Bölgemizce ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde gerekli girişimler yapılacaktır.

Türkobası – Çevre Yolu Bağlantı Yolu'nun yapımı kapsamında Sincan Belediyesi ile yapılan görüşmeler neticesinde Türkobası mahallesinin imar ve parselasyon planlarının yapıldığı öğrenilmiştir. Bu kapsamda Bölgemiz Türkobası 2 nolu kapısından yeni çevreyoluna bağlantıyı sağlayan 35 metre genişliğinde 4.8 km'lik yolun 2.5 km'lik kısmı imar planlarında onaylanmıştır ve Kamulaştırma işlemleri kalmamıştır. Bağlantı yolunun imar planı içerisinde kalan 2,5 km'lik kısmı 2019 çalışma programında plan ve proje çalışmaları yapılması planlanarak Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne onaylatılması öngörülmektedir. Projelerin onay işleminden sonra yol yapımı inşaatı için ilgili kurum ve kuruluşlarla gerekli görüşme ve yazışmalar yapılacaktır Geri kalan (4.8 km – 2.5 km = 2.3 km) 2.3 km'lik yolun imar planları yapılmadığından güzergâhı henüz tespit edilmemiştir. Bu nedenle sözkonusu kısım için bu aşamada plan ve proje için ayrıca çalışma gösterilecektir.

#### 1.5 Elektrik Altyapı, Proje ve Tesis Yapım İş

##### 1.5.1. Elektrik Altyapı Tamamlama İş

21.09.2007 yılında Siemens firması ile sözleşmesi yapılan "ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi Elektrik Dağıtım Şebekesi Yapım İş Kapsamında SCADA ve Otomatik Sayaç Okuma (AMR) Sistemlerinin Temin ve Tesis Edilmesi İşleri" kapsamında alımına karar verilen ve Bölge elektrik altyapısında kullanılan OG Metal Clad hücrelerin scada sistemine entegrasyonu ve sistem güvenliği açısından Bölge Katılımcılarımızın talebi doğrultusunda tedarikine devam edilmektedir.



OG sisteminden enerji talebinde bulunan her Katılımcı adına Siemens firmasına sipariş edilen enerji hücresi, Bölgeye intikali gerçekleştirilip ilgili trafo merkezine montajı yapıldıktan sonra Katılımcılarımızın hizmetine sunulmaya devam edilecektir. Bu kapsamda, sözkonusu panoların imal süresi dikkate alınarak Katılımcılarımız önceden bilgilendirilerek yazılı siparişlerinin alınmasına devam edilecektir. 2019 yılında OG Pano alımı planı çerçevesine Katılımcılarımız için 20 adet OG Pano tedariki planlanmaktadır. Bunun 18 adedi 2019 yılında üretime geçerek şantiye elektriğinden OG aboneliği olan Katılımcılarımız için, kalan 2 adet pano Yönetim Kurulu kararı gereği olası acil ihtiyaçlar için yedek olarak tutulacaktır.

### 1.5.2. Temelli TM - 2. OSB Arası 2 (3x1x240/25mm<sup>2</sup>) Enerji Nakil Hattı Yapım İşİ

Bölgemiz enerji temininde TEİAŞ Temelli TM ile Bölgemiz arasında 2018 yılında tamamlanan çift devre 2(3x1x240/25)mm<sup>2</sup> XLPE Enerji Nakil Hattına ait TEİAŞ nezdindeki abonelik işlemleri takip edilecektir. Yeni hatlara ait sayaçların EPİAŞ'a kaydı ve TEİAŞ tarafından uzaktan otomatik sayaç okuma(OSOS) sistemlerinin kayıtları ve altyapısı sağlanacaktır. Ayrıca, bu aboneliklere ait İlgili Bakanlıklar ve EPDK tarafından yürürlükteki ya da yeni yayımlanacak mevzuata uygun tarife gruplarının belirlenmesine yönelik iş ve işlemlerin takibi ve icrası gerçekleştirilecektir. Böylelikle Katılımcılarımızın menfaatini koruma adına Tedarikçi firmadan en uygun koşullarda enerji tedariki sağlanmış olacaktır.

### 1.5.3. Elektrik Altyapı, Ölçü Ve Koruma Sistemlerine Ait Yardımcı Elemanlar

Elektrik Altyapı Sistemi ve SCADA sistemine ait altyapının verimli çalışmasını sağlamak amacıyla 10 yıllık ekonomik ömrünü tamamlamış veya ilgili mevzuata uygun olarak ölçü sistemlerinin doğruluğunun testi ve kalibrasyonunu sağlamak amacıyla sistem elemanlarının takibi ve değişim işlemi yapılmaya devam edilecektir. Özellikle malzeme ömrü tamamlanan redresör akü grupları, röle ve sayaçların alımı ve montajına devam edilecektir. Böylece ekonomik ömrünü tamamlamış altyapı ve scada sistemine ait ölçü ve koruma sistemlerine ait parçaların takibi yakından yapılacak ve ani müdahaleler için yedek parça tedariki sağlanacaktır.

Katılımcılarımızın mümkün olduğunca en yaygın şekilde AMR (Otomatik Sayaç Okuma) alt yapısından faydalanması için çalışmaların genişletilmesine yönelik girişim ve faaliyetler yerine getirilecektir. Bölgemize ait teknik altyapı ve tesislerimizin daha iyi korunmasıyla ekonomik ve kullanım ömürlerinin uzamasının yanı sıra olası arızaların büyümeden önlenmesi sağlanacaktır. Bölge katılımcılarının her geçen gün artan belirli bir plan ve program dahilinde elektrik ihtiyacını karşılamak amacıyla, gereken hizmetlerin ve yatırımların zamanında sağlanmasını, gelişen ihtiyaçların karşılanabilmesini teminen, proaktif hareket edilecektir.

### 1.5.4. Elektrik İşleri İş Sağlığı ve Güvenliği

Bölgemiz Elektrik İşletme Müdürlüğü personeline ilgili kuruluşlar tarafından verilen sürekli ve gerekli eğitimler kapsamında mevzuata uygun olarak İş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin alınmasına ve Trafo merkezlerimizin eksiklerinin tamamlanmasına ve bu hususların kontrolüne devam edilecektir.

### 1.6. Parsel Şev Düzenleme, Tesviye, Altyapı Koruma ve Tamamlama İşleri

#### 1.6.1 Parsel Şev Düzenleme ve Tesviye İşleri

Bölgemizin revize imar planına göre oluşan ve tahsisi yapılan ilave sanayi parselleriyle ilgili olarak tahsis yapılan Katılımcının talebi halinde, Bölgemiz teknik elemanlarının ölçüm ve tespitleri esas alınmak suretiyle, şev düzenlemesi ve tesviye çalışmaları Bölgemiz bütçe ve mali imkanlarına göre gerçekleştirilecektir.

Parsel sınırları içerisinde bulunan elektrik, telekom, yağmursuyu, atıksu, doğalgaz, su altyapı hatlarının korunmasına ve gerektiğinde müdahale edilmesine olanak sağlanması amacıyla bu durumdaki parsel ve şev düzenlemeleri için gerekli tedbirler alınacak, yerinde gerekli ölçüm ve kontroller yapılacaktır.

Bunun yanı sıra inşaatı henüz başlamamış parsellerde yetişen zararlı bitkiler Bölgemizin düzenli görüntüsünü bozmakta ve büyümelerine müsaade edildikçe kontrol altında tutulması zorlaşmaktadır. Zararlı bitkilerle mücadele için parsellerin düzenli olarak temizlenmesi, çevre ve görüntü kirliliğinin ortadan kaldırılması planlanmaktadır.



## 1.6.2 Altyapı Koruma ve Tamamlama İşleri

Bölgemiz 35,0 km iç yola sahiptir. Tüm yollarda toplam 1006 adet yağmursuyu ve atıksu hatları kontrol bacası mevcuttur. 2018 yılı içerisinde Bölge içi yollarımızın 1,5 km'lik kısmının asfalt kaplama işleri Ankara Büyükşehir Belediyesi ekiplerince tamamlanmıştır. Kalan güzergâhın asfalt kaplaması işlerini takiben Bölgemizde yağmursuyu bacalarının, yağmursuyu ızgaraları, su ve doğalgaz vana döküm kapakları yükseltilmiş ve mevcut hasarlar giderilmiştir.

Bu kapsamda, tüm Bölge içi yollarının önceden belirlenen güzergahı asfalt kaplanmış, yaklaşık 500 baca, 400 yağmur ızgarası ve 65 adet vana kapağı yol kırmızı kotuna kadar yükseltilmiş, daha mukavemetli ve kilitli olan son sistem döküm kapakları ile yenilenerek değiştirilmiştir.

Bölgemiz elektrik, telekom, su, atıksu, yağmursuyu, doğalgaz altyapılarında ihtiyaca paralel olarak çeşitli değişiklikler yapılmıştır. Bu kapsamda yapılan ve yapılacak revizyonlar Bölgemizce altyapı paftalarına işlenecektir.

Proje revizyonlarını takiben tüm altyapıların 3D çizim haline getirilerek Bölgemiz altyapısının üç boyutta gözlemlenmesi ve olası altyapı hattı sorunlarının hızlıca çözüme kavuşturulması hedeflenmektedir. Konu ile ilgili olarak ayrılan ödenek çerçevesinde 3-D çizim yaptırılması için hizmet alımı planlanmaktadır.

## 1.7 Ağaçlandırma Faaliyetleri

Bölgemizde sınıflandırılması değişik yaprak çeşitlerine göre 2018 yılı sonu itibarıyla yaklaşık 213.000 adet ağaç bulunmaktadır. Bölgenin toprak yapısının olumsuzluğuna rağmen çok ciddi bir çaba ve yatırımla bu ağaçların yaşatılması ve nefes alan yeşil bir OSB yaratmak için mücadele verilmektedir. Bölgemizde ağaçlandırma ve yeşil alan olarak ayrılmış alanlarda ağaç dikimi % 95 seviyesine ulaşmıştır. Orman ve Su İşleri Bakanlığı, Fidanlık Müdürlükleri, Belediye park ve bahçeler Müdürlükleriyle kurulan yakın diyalog sayesinde ucuz bedelli-bedelsiz elde edilen fidanların dikimine ve yeşil alanların idamesine ve bakımına devam edilecektir.

2018 yılı başında devreye giren Bölgemizin Atık Su Arıtma tesisi alanında yeşillendirme ve ağaçlandırma çalışmaları tamamlanmış ve 1250 m2 alan çimlendirilmiş ve 35.000 Fidan dikilerek alan ağaçlandırması gerçekleştirilmiştir.

Bölgemizin ağaçlandırma ve yeşillendirme alanlarımızın büyüklüğü bu kapsamdaki işlerin zamanında uygun bir şekilde yapılmasının ve korunmasının gerekliliği dikkate alındığında bu sözkonusu çalışmalar için belirli bir işgücüne ihtiyaç duyulması nedeniyle çalışmaların hizmet alımı yoluyla yürütülmesine devam edilecektir.

Bu alanların sulanabilmesi ve depolarımıza kuyular bölgesi dışından su temini için Bölgemiz içerisinde su kaynaklarının bulunması ve bunların ilgili alanlara ulaştırılabilmesi için hat döşenmesine dair gerekli çalışmalar öncelikle sürdürülecektir.

## 1.8 Atık Ara Depolama Tesisi

Katılımcılarımıza ait ambalaj atıkları ve diğer tehlikesiz atıkların, ortak bir atık toplama alanında toplanması, ayrıştırılması, preslenmesi ve buradan lisanslı gerikazanım/bertaraf tesislerine gönderilmesi ve bu sayede Bölgemize gelir kazandırabilecek bir yatırım planlanmıştır. Ancak, 2018 çalışma yılı içerisinde izlenen atık miktarlarının bu yatırım için yetersiz olmasına rağmen giderek artmakta olduğu ve Katılımcılarımızın bu yönde talepleri olduğu gözlenmiştir. 2019 çalışma yılında bu kapsamda lisanslı geri kazanım firmaları ile çözüm ortaklığı yoluna gidilerek bu atıkların mevzuata uygun geri kazanımı sağlanmasının yanısıra atık ara depolama tesisi yatırımına ilişkin fizibilite ve projelendirmeye yönelik ön çalışmalar yürütülecektir. Ön çalışmalar kapsamında atıkların kaynağında ayrı toplanması amacıyla atık konteynirlerin temininin katılımcılarımız tarafından sağlanması için gerekli çalışmalar yürütülecektir. Böylece, Bölgemizde etkin bir atık yönetim sistemi faaliyete geçirilecektir.

## 1.9 Cami Yapımı ve Çevre Düzenlemesi Yapım İşleri

Bölgemiz 100510 ada, 1 parsel üzerinde yapılması planlanan cami ve kompleksde yer alacak diğer yapılar ve bu alanın çevre düzeni peyzaj



işlerine ait çalışmalarımız öncelikle projelerin olgunlaşması eksiklerin tamamlanması Bölgemiz ihtiyaçları ve katılımcılarımız talepleri ön plana alınmak suretiyle uzun vadeli bir yatırım olacak şekilde amacına uygun, sade, ve günümüz inşaat teknolojisi ile geleneksel tarihi mimariyi yansıtacak şekilde Bölgemiz dokusuna yakışır bir şekilde seçilecek proje sonrası yapıma başlanacaktır. Söz konusu alan için yaklaşık 8000 metrekare olan planlanmıştır. Dış hava sıcaklığının uygun olduğu günlerde avluda da ibadet edilebilmesi için uygun koşullar oluşturulacaktır. Böylece yaklaşık 1500 kişiye cami dışında da ibadet etme olanağı doğacaktır.

Ayrıca, Katılımcılarımızın gönüllü olarak yapacakları yardım ve bağışlar da kabul edilebilecektir.

### 1.10 Bölgemiz Mevcut Elektrik Dağıtım Trafo Merkezleri Binası Tadilat ve Çevre Düzenlemesi İşi

Bölgemiz genelinde toplamda 39 adet olan elektrik dağıtım trafo merkezi binası bulunmaktadır. 2007 yılında yapılan bu binalar sorunsuz bir şekilde görevine devam etmektedir. Üretimde ve/veya inşaat aşamasında olan tesislere enerji iletiminde görev almaktadır. Bölgemizin enerji dağıtım görevini üstlenen bu yapılar, yapıldığı 2007 tarihinden bu güne hiçbir bakım ve ihtiyaca göre herhangi bir tadilat görmemiştir.

Müteşebbis Heyetimiz tarafından onaylanan 2018 yılı Çalışma Programında da yer verildiği üzere, 11 yıldır kullanımda olan bu yapıların dış cephesinde, boya ve tamirat ihtiyacı doğmuştur. Ayrıca içeride de hem çatısında hem de duvar panelleri arasında izolasyon eksikleri tespit edilmiş olup, trafo içerisinde herhangi bir zarara yol açılmaması için söz konusu işlemler kaçınılmaz hale gelmiştir.

Ayrıca yapı etrafı çevre düzeni, bakım, altyapı ile trafo arası geçiş koridorunun korunması vs. gibi yılların, mevsimsel şartların ve hayvanların (fare, yılan, böcek haşere vs.) getirdiği birtakım sıkıntılar ortaya çıkmıştır.

Bu nedenlerle 2018 yılında başlatılan ve devam etmekte olan söz konusu çalışmaların 2019 yılında tamamlanması amaçlanmıştır.

## 2. İLAVE ALAN İLE İLGİLİ ÇALIŞMALAR

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın, 22.05.2014 tarih ve 2025 sayılı yazısı ile ASO 2. ve 3. OSB İlave Alanı yer seçiminin kesinleştiği Bölge Müdürlüğümüze bildirilmiş bulunmaktadır. İlave alanın 328 hektarı Karma OSB, 110 hektarı ise, İhtisas OSB olarak belirlenmiştir.

Yer seçimi kesinleşmiş bulunan ve İmar Planı onaylanan ilave alanla ilgili parselasyon çalışmalarının sonuçlandırılabilmesi için bu alana ilişkin mülkiyet durumunun sonuca bağlanmasına bağlı olarak parselasyon planının yapım aşamasına geçiş çalışmalarına devam edilecektir.

### 2.1. Bölgemiz Kuyular Bölgesinin Onaylı Sınır Kapsamına Alınmasına İlişkin Süreç

Bölgemiz suyunun temin edildiği kuyular bölgesinin 4562 sayılı OSB Kanunu ve Uygulama Yönetmeliği gereğince "Onaylı Sınır" kapsamına alınmasına ilişkin olarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapılan başvurumuzun kısmen uygun görüldüğü, Bakanlığın 05.12.2017 tarih, 5064 sayılı yazısı ile Bölgemize bildirilmiştir.

4562 sayılı OSB Kanunu'nun 3. maddesine istinaden Sincan ilçesi, Türkobası Mahallesi de bulunan 109 ada, 4 numaralı parsel (depo ve terfi merkezi) ile 108 ada, 2 numaralı parselin (su kuyularına ulaşım yolları ve su kuyuları) "Onaylı Sınır" kapsamına alınması Bakanlıkça uygun görülmüştür.

2003 yılından itibaren kullanılmakta olan bu alanın onaylı sınır kapsamına alınması sürecinin bu şekilde tamamlanmasıyla, kuyuların yer aldığı alanlar hukuken güvence altına alınmış, Bölgemizin su tedarikinde ileriye dönük herhangi bir sorun yaşanmaması için önemli bir aşama geçilmiştir. Diğer taraftan onaylı sınır kapsamı dışında kalan ve halen Bölgemizce kullanılmakta olan saha ile ilgili olarak girişimlerimiz ve taleplerimizin sonuçlandırılması için yetkili ve/veya ilgili tüm kurum ve kuruluşlarda en üst düzeyde çalışmalarımıza devam edilecektir.





# 3. ARAZİ VE ARSALAR

## 3.1 Arsa Tahsis İşlemlerinin İptaline Dair İş ve İşlemler

OSB Uygulama Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri çerçevesinde, Bölgemizdeki Katılımcılarımızın arsa tahsisinden doğan yükümlülüklerinin yerine getirilip getirilmediği yakından izlenecektir. Bu konuda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının periyodik denetimleri sonucunda Bölgemize gönderilen talimatların gereği ayrıca yapılacaktır. Buna göre; Bölgemizdeki atıl parsellerin, ekonomiye, üretime ve istihdama kazandırılabilmesini teminen mevzuatın Yönetim Kurulumuza tanıdığı yetki ve sorumluluklar kapsamında özellikle yatırımcıların tahsis talepleri de değerlendirilerek 2018 yılında olduğu gibi arsa tahsis işlemlerinin iptaline devam edilecektir.

2019 yılında Bölgemizin doluluk oranının ve üretime geçen tesis sayısının arzu edilen seviyelere ulaştırılabilmesi için Müteşebbis Heyetimizce onaylanan Çalışma Programı ve bütçe imkanlarına göre, bu konuda Yönetim Kurulumuzca gerekli tedbirler alınacak, uygulamalar yapılacaktır. Yönetim kurulumuzun arsa tahsis taleplerinin değerlendirilmesinde ve sonuçlandırılmasındaki temel yaklaşımı; yatırımcıların mevzuatta öngörülen süreler içerisinde yatırımlarını gerçekleştirmesinin sağlanmasıdır.

## 3.2 Arsa Tahsislerine İlişkin İş ve İşlemler

Yatırım yapılmayan parsellerin tahsis iptallerinin gerçekleşmesini takiben; gerek 2018 yılında tahsis iptali gerçekleşen gerek 2019 yılında tahsisi iptal edilecek parsellere ilişkin işlemlerin sonuçlandırılmasını teminen gerekli ödenek ayrılmıştır.

Bu bağlamda, henüz arsa tahsis talepleri karara bağlanmayan ve 2019 yılında oluşacak yeni yatırımcı talepleri doğrultusunda ve OSB mevzuatına uygun olarak Yönetim Kurulumuzun kararları ile yatırımcılara arsa tahsisine ilişkin işlemler gerçekleştirilecektir. Ayrıca, Bölgemiz tasarrufundaki 26 adet (265.853,87 m2) boş parselin tahsisi için gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

## 3.3 Tevhit ve İfraz İşlemleri

01.07.2017 tarihinde yürürlüğe giren 7033 sayılı Kanunla değişik 4562 sayılı Kanununda tevhit ve ifraz işlemleri için getirilen yeni düzenlemelerle, tevhit ve ifraz işlemleri daha kısa sürede tamamlanmaktadır. Mevzuata uygun olmak kaydıyla Katılımcılarımızın gerekçeli talepleri ve Yönetim Kurulumuzun kararları doğrultusunda üretim konusu da dikkate alınarak yapılan değerlendirmelere göre tevhit ve ifraz işlemlerine devam edilecektir.

## 3.4 Kadastro Kayıtlarının Dijital Ortama Aktarılması Sırasında Ortaya Çıkan Durumun Düzeltmesi Çalışmaları

Faaliyet Raporumuzun 3.4 maddesinde ayrıntılı olarak açıklanan işlemlerin sonuçlandırılmasına dair iş ve işlemler ayrı ayrı değişik kamu kurum kuruluşlarını ilgilendirmektedir. Bu nedenle, Bölgemizin yoğun çaba ve girişimleri ile önemli bir kısmı tamamlanan ve İl Mera Komisyonunca mera vasfı kaldırılan Tarım ve Orman Bakanlığınca onaylanan sözkonusu süreçle ilgili olarak bürokratik işlemlerin tekemmül etmediği takdirde 2019 yılında bu işlemler hızla sonuçlandırılacaktır.

## 3.5 İmar Durumu (Çap) ve Yapı İnşa Ruhsatı İşlemleri

Bölgemizde tahsisi yapılmış ve tesis inşaatına başlamaya karar veren katılımcılarımıza yapı ruhsatlarına ek olan projelerini hazırlayabilmeleri için imar durum belgesi (çap) verilmeye devam edilecektir.

## 3.6. Yapı Kullanma İzin Belgesi İşlemleri

OSB Uygulama Yönetmeliğindeki düzenlemeler kapsamında, yapının tamamen veya kısmen kullanılması için Bölge Müdürlüğümüz teknik elemanlarınca yapılan inceleme ve tespitler ile Katılımcılarımız için Yapı Kullanma İzin Belgesinin düzenlenmesine devam edilecektir.

Düzenlenen Yapı Kullanma İzin Belgelerine ilişkin bilgilerin, ilgili mevzuat kapsamında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na ve meslek odalarına belge tarihinden itibaren bir ay içerisinde bildirilmesine ve takibine devam edilecektir.



Keza, OSB Uygulama Yönetmeliği gereğince, söz konusu ruhsat sürelerinin geçerlilik tarihleri Bölgemizce takip edilerek buna ilişkin süreçlerle ilgili aykırılık durumunda Katılımcılarımıza gerekli hatırlatma ve uyarılarda bulunulacak ve bunların sonuçlarına göre mevzuat hükümleri kapsamında görev ve yetkilerimize istinaden gerekli yaptırımlar uygulanacaktır.

### 3.7 İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı İşlemleri

OSB Uygulama Yönetmeliği'nin 91 inci maddesi ve konuyla ilgili diğer mevzuat çerçevesinde, Teknik Komisyonumuzun incelemesini takiben gerekli iş ve işlemlerini tamamlayarak talepte bulunan Katılımcılarımızın işletmelerine İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı verilmeye devam edilecek gerekli kontroller yapılacaktır. Bu kapsamda İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsat başvurusu belgelerinin hazırlanması konusunda Katılımcılarımızın ihtiyacına yönelik olarak Bölgemizin tüm birimlerince buna ilişkin iş ve işlemler hakkında Katılımcılarımızın bilgilendirilmesine devam edilecektir. Yapı Kullanma iznini almış Katılımcıların durumu takip edilerek üretime geçme aşamasında İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsat işlemleri yakından takip edilecektir. Bu tespitlere göre herhangi bir eksiklik ve/veya aykırılık halinde Bölgemizin uyarılarını takiben, Bölgemizce ilgili Katılımcılarımız hakkında mevzuatta öngörülen yaptırımlar uygulanacaktır.

## 4. ELEKTRİK, DOĞALGAZ, SU TEDARİKİ

### 4.1. Elektrik Tedariki

Bölgemizin enerji birim fiyatı 1Nisan 2018 tarihinde yürürlüğe giren Son Kaynak Tedarik Tarifesine uygun olarak, aylık değişken PTF (Piyasa Takas Fiyatı) ve YEKDEM (Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması) fiyatlarındaki oluşuma göre belirlenmektedir. Tedarikçi firma ile yapılan pazarlıklar sonucunda, Katılımcılarımızın menfaatine uygun olarak, ön ödemeli ve finans maliyetlerini asgariye indirmek suretiyle sözleşme imzalanmış ve sorunlu piyasa koşullarında problemsiz şekilde enerji tedariki gerçekleştirilmiştir.

Tedarik tarifesine göre PTF+YEKDEM+ %1.5 KBK olarak Bölgemiz enerji ihtiyacını karşılamaya devam edecektir. Buna göre fatura dönemi olan, her ayın 1'inde EPDK'nın tahmini verilerine göre Katılımcılarımıza fatura kesilmektedir. İlgili ayın 15'inde EPDK tarafından YEKDEM'e ait resmi rakamlar açıklandıktan sonra tedarikçi firma ile mahsuplaşmaktadır. Her yıl 1 Nisan tarihinde yeni sözleşme bedelini belirlemek suretiyle yeni sözleşme yapılacaktır.

2019 yılında Bölgemizde inşaatları devam etmekte olan tesislerde, üretimlerinin gerektirdiği yüksek enerji talebi ve 2018 yılında 40 adet olan şantiye elektrik kullanıcısının en az 20 adetinin 2019 yılında OG müşterisi olarak üretime geçeceği varsayılarak, yıllık elektrik tüketiminin 2018 yılı aylık tüketimi olan 6.100.000 kwh'a göre, %20 artış göstereceği ve elektrik tüketiminin öngörülen bu artışlarla birlikte 2019 yılında aylık 7.200.000 kwh olacağı tahmin edilmektedir. Böylece yıllık elektrik tüketimi toplam 86.000.000 kwh olarak öngörülmektedir.



Ayrıca Yeni Ekonomik Paket verileri ışığında döviz kurlarındaki olası dalgalanmalar da yakından takip edilerek Elektrik Tedarikinde Bölgemizin enerji arzının istikrarlı bir şekilde temini için gerekli hassasiyet gösterilecektir. Gerek Yeni Ekonomik Paket(YEP), gerekse piyasa koşullarının belirlediği piyasa takas fiyatındaki enerji birim fiyat oluşumları yakından takip edilecektir.

ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi 2019 yılında, Elektrik Piyasası Kanunu çerçevesinde; Bölgemizde OSB Dağıtım Bedeli Bölgemizin yeni altyapı yatırımları ve artan bakım onarım giderleri nedeniyle kullanılmaya devam edecektir. Sanayi Harici Dağıtım Tarifesi 6948 sayılı Sanayi Sicili Kanunu'nun etkinliğinin ve gereğinin sağlanması amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yazılı talimatları çerçevesinde ve diğer OSB'lerdeki uygulamalar da dikkate alınmak suretiyle sanayi siciline kayıt yükümlülüğünü yerine getirmeyen sanayiciler için geçerli olacaktır.

Katılımcılarımızın sanayi siciline kayıt zorunluluğunun gereğini yerine getirmesi için gerekli hatırlatma ve uyarılar yapılacaktır.

## 4.2 Doğalgaz Tedariki

Bölgemizin doğalgaz ihtiyacı, sınırlarımız içerisinde bulunan kapasitesi 70.000 m<sup>3</sup>/saat olan 1 adet RMS-A basınç düşürme istasyonundan ve 5000 m<sup>3</sup>/saat olan 14 adet RMS-B istasyonundan ve Bölgedeki fabrikaların ihtiyacına göre 2 veya daha fazla RMS-B istasyonunun devreye alınmasıyla sağlanmaktadır. Başkent Doğalgaz A.Ş.'den tedarik edilen ve Bölgemize verilen satış fiyatı üzerinden Katılımcılarımıza sunulan doğalgaz dağıtımında ve işletilmesine yönelik olarak Bölgemiz hizmetlerinde geçmiş dönemlerde herhangi bir sorun yaşanmamıştır. Aynı istikrarlı ve güvenli uygulamalarımız sürdürülecektir.

13.09.2018 tarih, 30539 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun (EPDK) 8058 nolu kararı ile doğalgaz dağıtım şirketleri tarafından Organize Sanayi Bölgelerinde dağıtım faaliyeti gerçekleştirilmesine ilişkin usul ve esaslar düzenlemiştir

Bu düzenlemeler çerçevesinde Bölgemizdeki tesislerde, doğalgaz yapım ve imalat projeleri EPDK'nın yetkilendirdiği iç tesisat firmaları tarafından

yapılmaktadır. Bu kapsamda yapılan doğalgaz tesisatlarının proje onayları aynı şekilde EPDK tarafından yetkilendirilmiş müşavirlik hizmeti veren firmaya onaylatılmak suretiyle proje kabulü gerçekleştirilmektedir. Proje onay masrafları iç tesisat yetkilendirilmiş firmalar tarafından karşılanmaktadır. Doğalgaz projesi onaylanan fabrikaların yapmış olduğu doğalgaz tesisatı yetkili bölge personeli tarafından kontrol edilerek devreye alınacaktır.

2019 Yılında bu usul ve esaslara ve/veya herhangi bir değişiklik halinde buna uygun olarak Bölgemizce gerekli iş ve işlemler yerine getirilecek Bölgemizin görev, yetki ve sorumluluklarına göre gerekli tedbirler alınacaktır.

## 4.3 Su Tedariki

Bölgemizin su tedariki 5 km sınırlarımız dışında bulunan kapasitesi toplamda 315 lt/sn olan, çeşitli debilerdeki 18 adet dalgıç pompayla çalışan kuyulardan çıkartılan su ve bu suyun çeşitli çaplardaki CTP, ÇELİK ve HDPE borular ile farklı büyüklükteki su depolarına aktarılması ile sağlanmaktadır.

Bölgemiz su şebekesinin ve işletmesinin herhangi bir aksamaya yol açmayacak şekilde düzenli bir şekilde sürdürülmesi amacıyla 2019 yılında da azami gayret ve disiplin içerisinde çalışılacaktır. Katılımcılarımızın su ihtiyacının mümkün olan en iyi koşullarda karşılanması açısından; dağıtım, sistem ve hatlarla ilgili olarak ihtiyaç duyulan gerekli tedbirler ivedilikle ve zamanında alınacaktır.

Çalışma Programımızın 1.2 başlığı altında açıklanan su arıtma tesisinin kapasite artırımı ve sertlik giderme ünitesinin ilavesi ile Katılımcılarımıza daha kaliteli kullanma suyu sunulacaktır.



# 5. BAKIM ONARIM

## 5.1. Elektrik Şebekesi Bakım Onarım

### 5.1.1 Trafo Ve Metal Clad Hücreler, SCADA ve AMR (Otomatik Sayaç Okuma) Sistemleri Bakım Onarım İşi

Bölgemiz enerji dağıtım şebekesinden, Katılımcı firmaların daha sağlıklı ve sürekli enerji almalarını sağlamak ve elektrik tüketimine esas ölçü sistemlerinin kontrolü ve takibi amacıyla altyapı sistemlerine yönelik bakım-onarım çalışmaları kapsamında, SIEMENS firması ile 06.02.2017 tarihinde bakım sözleşmesi imzalanmıştır.

Yapılan bakım sözleşmesi çerçevesinde Siemens tarafından OG Metal Clad hücrelerin kesici ve ayırıcı sistemlerinin bakım ve testleri yapılacak, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının ilgili mevzuatı çerçevesinde ölçü sayaçlarının bağlantı kontrolleri ve kalibrasyonunun takibine devam edilecektir. Scada ve AMR sistemlerinin yazılımlarının güncellenmesi, arıza kayıtlarının kontrol ve çözümüne yönelik bakım onarım faaliyetleri sürdürülecektir.

2018 yılında gerçekleştirilen Planlı OG Şalt Bakım Onarım faaliyeti kapsamında, 19 adet trafo merkezinde bulunan dağıtım trafosunun, 115 adet metal clad hücrenin bakımı gerçekleştirilmiştir.2019 yılında ise geriye kalan 20 adet trafo merkezinde bulunan 109 adet metal clad hücre ve 20 adet dağıtım trafosunun tüm test ve kalibrasyon ayarları, röle, akım ve gerilim trafoları ve kesici set değerlerinin yeniden yüklenmesi, torqlama ve tüm hareketli aksamın yağlanması, hücre iç materyallerin temizliği ve muayeneleri yapılacaktır. Ayrıca bu kapsamda, SCADA sisteminin arıza önleyici test çalışmaları, Modem ve RTU haberleşme sistemlerin test ve kontrolü mevcut iş planı çerçevesinde gerçekleştirilecektir.

2019 yılında Bölge Katılımcılarımızdan tesis yapım çalışmaları devam eden 40 Adet şantiyenin yarısının tamamlanarak, Orta Gerilim Abonelik grubuna geçeceği ve bunlarla ilgili de Metal clad hücre montajlarının gerçekleştirilerek sisteme entegre edilmesi planlanmaktadır.

Scada Sisteminin mevcut veri tabanının yedeğinin alınması ve geçmişe dönük >400 günlük eski veriler aktif veri tabanından silinerek sistemin daha hızlı çalışması sağlanacaktır. Yedek veri tabanına erişim ile gerektiğinde >400 gün öncesi eski verilere de ulaşma imkanı temin edilmiştir. Haberleşme sunucusundaki iş emirlerinin uygulanması ve bilgi erişimine yönelik yeniden düzenlemeler yapılmaya devam edilecektir.

Türkiye'deki zaman dilimi değişikliği (ileri-geri saat uygulamasının kaldırılması) ile ilgili kısmi ayarlamaların yapılmasına devam edilecektir. Bu kapsamda haberleşme sunucu bilgisayarında gerekli Windows işletim sistemi güncellemeleri yapılarak, saat dilimi UTC+03:00 İstanbul olarak ayarlanacaktır.

Elektrik İşletme Müdürlüğü tarafından sistem kullanıcılarına, sistem yazılım bileşenlerini kullanmaları için gerekli olan kullanıcı eğitimlerinin verilmesine devam edilecektir.

Sisteme yeni dahil olan sayaçların tanımlama ve sisteme entegrasyonu gerçekleştirilerek, Katılımcılarımızın günlük ve aylık tüketim verilerini yakından takip etmeleri sağlanacaktır. Buna göre Bölgemizde okunamayan/ erişim sağlanamayan sayaç bulunmamaktadır.

### 5.1.2 Trafo Binaları İnşaat Bakım Onarım ve Tadilat İşi

Bölgemizdeki Trafo Binalarının yapımı 10 yılını doldurmuş olup, bu binalara ait zamanla inşaat kısımlarında deformasyon, sıva çatlak ve dökülmeleri, boya korozyonu oluşmuştur. Yan yana panel sistemi ile yapılan bu yapılarda, izolasyon kusurları nedeniyle trafo içesine toz ve yağmur suyu girmekte ve içeride bulunan elektrik cihaz ve donanımlarında arızalar oluşabilmektedir.

Katılımcılarımızın elektrik kesintisine maruz kalmaması için binalardaki bakım inşaat, noksan ve kusurların kapatılması ve boyanması işlemine 2019 yılında da devam edilecektir.

### 5.1.3 Temelli TEİAŞ İndirici Merkezi Fider ve Bara Düzenleme İşi

Son dönemde Bölgemizin Temelli TEİAŞ İndirici Merkezi'nden enerji ihtiyacını karşılayan enerji fiderinde, Bölgemize sirayet eden enerji dalgalanmaları nedeniyle Katılımcılarımızdan şikâyetler alınması üzerine





konu TEİAŞ Genel Müdürlüğü Yetkililerine aktarılmış, sorunun çözümüne yönelik TEİAŞ 8. Bölge Müdürlüğüne gerekli müracaatlar yapılmıştır.

Yapılan yazışma ve görüşmeler neticesinde konunun yakın takibi olumlu sonuç vermiş, Temelli İndirici Merkezi'nde bulunan ve BEDAŞ fideri ile aynı baradan beslenen Bölge fiderimiz ayrılarak TR-A barasına aktarılmış böylece daha temiz bir baradan enerji alınması sağlanmıştır. Bunun sonucunda Bölgemizdeki enerji dalgalanmalarına bağlı şikâyetler ortadan kalkmış ve istikrarlı enerji arzı sağlanmıştır.

TEİAŞ yetkilileri ile yapılan görüşmelerde 2019 Yılı için TEİAŞ ve Sanayi Havzasında bulunan diğer OSB Yetkililerinin katılacağı ortak planlama ile, İndirici Merkezindeki bara sayısının artırılmasına yönelik çalışma yapılmasına karar verilmiştir. Bu konuda ortak komisyon kurulmasına ve İndirici Merkezinde yapısal bazı değişikliklerle her OSB'nin kendine ait bir baranın oluşturulması ve böylelikle arızaların kendi bölge içerisinde kalarak diğer OSB'lere sirayet etmesi engellenecektir.

Ayrıca tek enerji kaynağından enerji tedarikinin oluşturduğu riskleri ortadan kaldırmak ve Orta Gerilimde Ring Hattı oluşturmak amacıyla TEİAŞ yetkilileri tarafından 2019 yılında yeni indirici merkezi yapım işinin yatırım programına alınması yönünde karar alınmıştır. Konu ile ilgili gelişmeler Bölgemizde yakından takip edilmeye devam olunacaktır.

#### 5.1.4 Trafo Merkezleri Topraklama-Test İşlemleri

Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı'nın talebi ve İş Güvenliği mevzuatı kapsamında Bölgemiz enerji dağıtım şebekesinin parçası olan 39 Adet Trafo Merkezi, Bölge İdari Bina, Atık ve Temiz Su Arıtma Tesisleri, Kuyular Bölgesindeki 4 Adet trafonun her yıl yapılması gereken koruma, işletme ve paratoner topraklama testlerinin yapımına devam edilecektir.

Ayrıca 2019 yılından itibaren Trafolarla ait Yağ Delinme Testi, Trafo İzolasyon Testi, TTR Oran Testi, YG ve AG Direnç Testi de ilave olarak yapılacaktır. Böylece, trafo merkezleri iş sağlığı ve güvenliği açısından mevzuata uygun hale getirilmiş ve güvenli iş ortamı sağlanmış olacaktır.

#### 5.1.5 Yol Aydınlatma Ve Telekom Altyapı Bakım Onarım İşi

Bölgemizde ekonomik ömrünü tamamlamış veya hasarlı aydınlatma direkleri ve bağlı parçaları değiştirilmek suretiyle Katılımcılarımızın bu konudaki ilave cadde aydınlatma talepleri karşılanacaktır. Ayrıca Telekom altyapı kapsamında POLATLI Telekom Müdürlüğü ile koordineli çalışmalar devam edecek, eksik fiber kablo ve borulama sistemleri müşterek olarak yapımına devam edilecektir.

#### 5.1.6 Kuyular Bölgesindeki Trafo, Pano Ve Otomasyon Sistemlerine ait Bakım Onarım İşi

Bölgemizin su arzında kesinti olmaması ve daha büyük arızaların önünü kesmek amacıyla su teminini sağlayan kuyular bölgesinde bulunan trafoların 2019 yılı için planlanan bakım, onarım ve rutin test ölçüm ve raporlama çalışmalarına devam edilecektir. Hizmet alımı yapılmak suretiyle ilgili pano ve otomasyon sistemlerinde gerekli ayar ve düzenlemeler yapılacak, sistemin stabil çalışması sağlanacaktır. Su scada sistemine ait otomasyon ve veri akışının sağlıklı şekilde devam etmesi için gerekli çalışmalar sürdürülecektir. Koruma ve kumanda panolarının rutin bakımlarına devam edilecektir.

2019 yılında kuyuların güvenliğini sağlamak ve olası hırsızlıkların önüne geçmek amacıyla bölgenin aydınlatma armatürleri ve projektörler ile aydınlatılması sağlanacaktır. Bölgeye CCTV Kayıt sistemi kurularak her türlü tehdiye karşı su depolarının güvenliği sağlanacaktır.

#### 5.2 Bilgi İşlem Bakım Onarım

Bölge binamızda ve Arıtma tesisimizde kullanılan bilgi sistemlerinin, sunucularındaki verilerin saklanması, olası bir fiziksel felakete karşı önleyici tedbirlerin alınmasına ve bulut üzerindeki bir noktada şifrelenerek yedeklenmesi sağlanarak tüm sistemin bakım ve idamesi sürdürülecektir.

#### 5.3 Su Şebekesi Bakım Onarım

Bölgemizin su arzının sağlandığı kuyular bölgesindeki derin kuyulara kurulduğu günden beri herhangi bir detaylı bakım çalışması yapılmamıştır.



Bu nedenle; dalgıç pompalarının saha betonları ve koruma kabinleri zamana ve hava şartlarına bağlı olarak tahrifata uğramıştır. Bu durumun pompalara zarar vermeden önlenmesi adına 2019 yılı içerisinde detaylı bakım çalışması yapılması planlanmaktadır.

Bölgemizin kuyular bölgesinden terfi merkezlerindeki depolara su aktarımını sağlayan mevcut CTP ve Çelik boru hattı ekonomik ömrünü doldurduğundan sürekli ciddi su kayıplarına ve bazı arızalara sebep olmaktadır. Bu durumun önüne geçmek adına mevcut CTP ve Çelik boru hattının, oluşan arızalara bağlı şekilde kademeli olarak HDPE boruya dönüştürülmesi planlanmaktadır. Böylelikle hattın tamamının bir seferde revize edilmesinin oluşturacağı mali yük azaltılacak ve aynı zamanda Bölgemizin su arzında oluşabilecek kesintilerin de önüne geçilmesi için gerekli önlemler alınacaktır.

#### 5.4 Atıksu – Yağmursuyu Şebeke Bakım Onarım İşleri

Bölgemizin atıksu ve yağmur suyunun taşındığı boru hatlarında her yıl yürütülen görüntüleme çalışmalarına 2019 çalışma yılı içerisinde devam edilecektir. Görüntülenen hatlarda bakım ve yenileme gerektiren bölümlerin tespiti sağlanacak ve yapılan tespitlere göre gerekli müdahale ve tamiratların yapılmasına devam edilecektir. Belirli periyotlarla sürdürülecek bu çalışmalarla atıksu arıtma tesisinin ve altyapı sistemlerinin verimli ve standartlarına uygun bir şekilde işletilmesi sağlanacaktır.

Bölgemiz kanalizasyon sistemine yağmursuyu ve yeraltı suyunun sızmasını önleyecek tedbirlerin de alınmasıyla, arıtma maliyetlerinin kontrol edilebilmesi için gerekli olan “atıksu debisi” ve “kirlilik yükü” değerleri güvenilir verilerle belirlenebilecektir.

#### 5.5 Doğalgaz Şebekesi Bakım Onarım İşleri

Bölgemizin doğalgaz ihtiyacını karşılamak için kurulan RMS-A ve RMS-B istasyonları ile bunlardan geçen doğalgazın abonelerimize aktarımını sağlayan yaklaşık 40 km’lik HDPE ve ÇELİK boru ile acil müdahalede bulunmak için arazide bulunan gaz kesme vanalarının bakım ve onarımları Bölgemiz elemanları ve gerektiğinde dışarıdan alınan hizmetler sayesinde

zamanında yapılmaktadır. Bu çalışmalar, teknolojik gelişmeleri de kapsayacak ihtiyaçlar doğrultusunda sürdürülecektir. Ayrıca mevcut çelik boru hatlarının katodik koruma ölçümlerinin yapılarak gerekli önlemlerin alınması planlanmaktadır.

#### 5.6 Bina Bakım Onarımı

Bölge Müdürlüğü idari binası, kullanım suyu ve atık su arıtma tesisi idari binası, arşiv, garaj, depolar ve destek birimlerinde ihtiyaç duyulacak bakım ve onarımlar yapılarak faaliyetlerin kesintiye uğramadan devam ettirilmesi sağlanacaktır.

Günlük temizlik faaliyeti bünyemiz personeli tarafından yürütülerek Bölge Müdürlüğü binamızın sıhhi tesisat ve tuvaletlerinin bakımı ve onarımının yapılması planlanmaktadır.

#### 5.7 Araç Bakım Onarımları

Bölge Müdürlüğü’nün kullanımına tahsis edilen ulaşım ve sahadaki faaliyetlerinin yürütülmesi, ayrıca günlük iş ve işlemlerin takibi maksadıyla Bölgemize ait araçların faal tutulması, bakımlarının zamanında yapılması Bölgemizin gelişen iş hacmi çerçevesinde büyük önem arz etmektedir. Bölge Müdürlüğü hizmetlerinin hızlı ve kesintisiz sürdürülmesi Katılımcılarımızın taleplerinin karşılanması maksadıyla araç kaynak planlamasının doğru ve etkin yapılmasına, sürekli hizmet verir halde tutulmasına özen gösterilmektedir. Bu kapsamda, araçlarımızın periyodik bakım ve onarımlarının zamanında yapılması ve takibi için gerekli tedbirler alınacaktır.

#### 5.8 Yardımcı İş Ekipmanları Bakım Onarımları

Kar kürüme bıçakları, kazayağı, arazi temizleme, dal kırma makinaları, yol tuzlama ve süpürme aparatı gibi tanker ve traktörlere bağlanarak ihtiyaç halinde kullanılmakta olan yardımcı iş aletlerinin kullanım mevsimi ve zamanlarına göre bakım onarımlarının yapılarak faal tutulmaları sağlanacaktır.



## 5.9 Meyvelikler, Park ve Rekreasyon Alanlarının Bakımı

Bölgemiz rekreasyon ve park alanı; düzenli ve canlı tutularak hizmete devam edebilmesi amacıyla hizmet alımı yapılacaktır. Yaklaşık 18.500 m<sup>2</sup>'lik ağaçlık, dinlenme ve spor tesislerinin yer aldığı park alanında 12000 adet fidan dikilmiş ve 2400 m<sup>2</sup> alan da çimlendirilmiştir. Söz konusu alanın temizliği, çimlerin biçilmesi, mevsimlik çiçek dikimi, ağaçların budanması ve dip temizlikleri gibi bahçıvanlık faaliyetleri, süs havuzu bakım ve temizliği işleri ile kümes hayvanları bakımı; bu hizmet alımı kapsamında karşılanacaktır.

Bölge Müdürlüğümüz bünyesinde yer alan; 2018 yılı itibariyle satışıyla öğrenci bursuna kaynak sağlamaya başlayan; meyve ağaçlarının budanma, ilaçlama, dip çapalama gibi faaliyetleri sürdürülecek ve daha verimli organik ürün alınması için çalışılacaktır. Uzman ekip gerektiren bu hizmetin sağlanmasında; meyve fidanlığı konusunda deneyimli ekiplerden hizmet alımı yapılacak ve bakım idame sürdürülecektir. Böylece; 2018 yılında geliriyle ihtiyaç sahibi öğrencilere burs verilmesine başlanılan meyve fidanlığımızdan daha yüksek ürün alınması ve gelir elde edilmesi planlanmaktadır.

# 6. GENEL GİDERLER VE DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER

## 6.1.Güvenlik Hizmetleri

Bölgemiz güvenliğinin, özel güvenlik firmasından hizmet alımı yoluyla sağlanmasına devam edilecek olup gerektiğinde, Bölgemizin gelişimine ve ihtiyacına göre güvenlik personeli sayısı artırılabilir.

TIR parkı olarak düzenlenen sahanın hizmet vermeye başlamasıyla birlikte 7/24 esasına göre hem emniyetinin alınması hem de düzen sağlanması amacıyla fiziki ve kamera sistemiyle güvenliğin sağlanması gerçekleştirilecektir.

2018 yılı içerisinde Bölge Müdürlüğü binası ve Su Arıtma binası muhtelif ataklara karşı alarm ikaz takip sistemine kavuşturulmuştur. Takip eden yıllarda da Bölgemize ait diğer tesis ve binalarda da sistem idamesine devam edilecektir.

Kuyular bölgesi ve kullanımı giderek artan 3 no'lu kapı(Anadolu OSB'ile ortak kapı) için başlatılmış bulunan güvenlik hizmeti alımına aynı şekilde aksatılmadan devam edilecektir. Ayrıca kuyular bölgesindeki güvenlik kabininin makine odasına daha yakın bir konuma taşınması planlanmaktadır.

Bölge Müdürlüğümüz ve ana yolların güvenliği ve trafik akışının takibi için kullanılan CCTV kamera sistemi ve araç plaka tanıma sistemi faal tutulmaya devam edilecek ve bakım onarımları sürdürülecektir.



## 6.2. Çevre Yönetimi ve Arıtma Faaliyetleri

İlgili mevzuatın Bölgemize verdiği görev, yetki ve sorumluluk çerçevesinde Çevre Yönetim faaliyetlerinin yürütülmesine devam edilecektir.

Katılımcılarımıza ait tesislerden kaynaklanan atıksuda, debi ve kirlilik yükü değerlerine göre belirlenen periyotlarda rutin analizlerin yapılmasıyla elde edilecek sonuçlara göre gerekli önlemler alınarak, Bölgemizde etkin Atıksu Yönetimi sağlanacaktır. Atıksu yönetimi mevzuat değişiklikleri ve teknolojik gelişmelere göre güncellenecektir.

İlgili Yönetmelikler çerçevesinde hazırlanan Atık Yönetim Talimatı'nın uygulamaya konmasıyla sanayi kaynaklı atıkların önlenmesi, azaltılması ve değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. İlgili mevzuat uyarınca yetkili kurum ve kuruluşlar ile Katılımcılarımız arasında işbirliği ve iletişim kurulması sağlanarak, Katılımcılarımıza atık yönetim bilinci kazandırılması hedeflenmektedir.

## 6.3. PROJE ÇALIŞMALARI

### 6.3.1 Ankara Kalkınma Ajansı Projeleri

Bölgesel kalkınmayı amaçlayan aktif bölgesel aktörleri destekleyici ve koordinatör olarak faaliyet gösteren Kalkınma Ajanslarına, 2019 yılı içerisinde yayınlanan program çağrıları çerçevesinde, Bölgemizin amaç ve kapsamı ile Katılımcılarımıza yönelik projeler üzerinde çalışılması ve Bölgemize mali ve teknik desteklerden fayda sağlanması için girişim ve araştırmalarımız sürdürülecektir.

### 6.4 Araç Kiralama

Bölgemiz bünyesine verilen bazı hizmetlerin yerine getirilmesi maksadıyla belirli zamanlarda araç kiralama ihtiyacı doğmaktadır. Bu maksatla 2019 yılı bütçesinde kaynak planlaması yapılmıştır.

# 7. ÇEVRE ANALİZ LABORATUVARI ANALİZ VE AKREDİTASYON ÇALIŞMALARI

## 7.1 Akreditasyon Çalışmaları

Katılımcılarımızın ve Bölgemiz atıksu arıtma tesisinden çıkan atıksuyunun ilgili mevzuat ve standartlarına uygun şekilde analiz edilebilmesi için 2018 çalışma yılında kurulumu ve akreditasyon hazırlıkları tamamlanan Çevre Analiz Laboratuvarı; Laboratuvar Müdürü, Analiz Personeli, Kalite yöneticisi, Numune Kabul ve Raporlama Personeli, Numune Alma Personeli ve yardımcı personelden oluşan toplamda 6 personel ile 2019 çalışma yılı içerisinde, etkin şekilde işletilecektir.

27.08.2018 tarihinde Türk Akreditasyon Kurumu'na akreditasyon başvurusu yapılan laboratuvarın akreditasyon süreçlerinin 2019 yılı başında tamamlanması öngörülmektedir. Akreditasyon belgesinin alınmasının ardından çevre mevzuatı kapsamında Bölgemiz dışında bulunan endüstriyel tesisler ile kurum ve kuruluşlara hizmet verilmesi amacıyla Çevre ve Şehircilik Bakanlığından yetki alınması için gerekli iş ve işlemler yürütülecektir. TÜRKAK denetimi sonuçlarına göre elde edilen veriler çerçevesinde gerekli cihaz temini, alt yapı revizyonları ve dokümantasyon çalışmaları sürdürülecektir. Bu kapsamda, 17025 standardında yapılan 2017 revizyonu dikkate alınarak laboratuvar hizmetleri revizyona uygun şekilde güncellenecek, bu süreçte yanlış uygulamalara yer verilmemesi için gerekli teknik danışmanlık hizmetleri alınacaktır.





## 7.2 Laboratuvar Analiz Çalışmaları

2019 çalışma yılında; evsel nitelikli atıksuya sahip tesislerden 4 ayda bir, endüstriyel atıksuya sahip tesislerden ayda bir, Bölgemiz arıtma tesislerinden ise günlük olarak alınacak numunelerde yürütülecek analiz işlemleriyle Çevre Analiz Laboratuvarı aktif olarak işletilecektir. Su ve atıksu numunelerinde toplamda 38 parametrede analiz ile hizmet verecek Laboratuvarın aktif şekilde faaliyete geçmesiyle, Bölgemizin görev ve yetkileri arasında bulunan atıksu takibi ve çevre yönetimi etkin, zamanında ve hızlı bir şekilde gerçekleştirilecektir. Bu verilerin sonuçlarına göre, Bölgemizce gerek katılımcılar gerekse tesisimiz nezdinde önlemler alınacak AAT'nin ve/veya çevrenin herhangi bir şekilde olumsuz etkilere maruz kalmasının önüne geçilecektir. Böylece ilgili mevzuata da uygunluk sağlanacaktır.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın ilgili asgari fiyat tarifeleri ve Bölgemiz Hizmet Tarifesine göre hizmet verecek olan laboratuvarın, Bölgemizde diğer OSB'lerde yerinden hizmet verilmesinin yanısıra faaliyetlerinden hedeflenen gelir düzeyine ulaşılması amacıyla etkin bir çalışma ve tanıtım yapılacaktır.

## 7.3 Atıksu Arıtma Tesisi İşletilmesi

2017 ve 2018 Çalışma Programları çerçevesinde yapımı tamamlanan ve Ocak 2018 yılında devreye alınan atıksu arıtma tesisinin, Sözleşme kapsamında Temmuz 2019 itibariyle Yüklenici firmadan devralınma işlemleri başlatılacaktır. Tesisin devralınmasıyla birlikte Bölgemiz tarafından işletilecek tesis için gerekli personel istihdamı sağlanacak, gerekli ise personelin eğitilmesi çalışmaları sürdürülecektir. Atıksuyun debisi ve karakterizasyonu ile ilgili yönetmelik ve yeni teknolojiler takip edilerek gerek duyulan revizyon ve iyileştirmeler uygulanacaktır. Tesise gelen atıksuyun debisine de bağlı olarak 1 mühendis 2 teknisyen ve 2 işçi ile tesisin işletilmesi planlanmaktadır.

# 8. MALİ VE DURAN VARLIKLAR

## 8.1 Araç ve İş Makinası Alımı

### 8.1.1 Binek ve Hizmet Aracı Alımı

Arıtma Tesisi inşaatının başlangıcından itibaren Bölgemiz kullanımı için 10 ay inşaat ve 18 ay işletme döneminde olmak üzere toplam 28 aylık süre için yüklenici firma tarafından tahsis edilmiş 1 Ad. binek ve 1 Ad. Kargo araç süresi Temmuz 2019 ayında tamamlanmaktadır. Hizmetlerin aksatılmadan devamının sağlanabilmesi için iade edilecek araçların yerine buna ilişkin hizmetlerin kalitesinin, süresinin ve etkinliğinin azalmaması veya aksamaması için doğacak ihtiyaçlara göre araç alımı öngörülmektedir.

### 8.1.2 Servis Aracı Alımı

Bölgemiz personelinin transferi, ikametgâhlarına göre belirlenen güzergâh içerisinde servis ve binek araçlarla sağlanmaktadır. Ancak, gerek Bölgemizin artan iş ve işlem hacmi ile bağlantılı olarak hizmetlerimizin tamamında, etkin, kaliteli bir şekilde sürdürülebilmesi amacıyla yeni personel istihdamı, gerek altyapı hatlarımızın bakım, kontrol ve atıksu analiz çalışmaları dikkate alınmak suretiyle bu ihtiyaçlarımızı karşılayacak özelliklere sahip bir servis aracı alımı planlanmıştır.

## 8.2 OSB Yönetim Sistemi Yazılım Tedariği

OSB Yönetim Bilgi Sistemi Yazılımı (OSB YSB), Organize Sanayi Bölgelerinde yürütülen faaliyetlerin yazılım ortamında takip edilmesini sağlayan web tabanlı bir uygulamadır. OSB Kanun ve Yönetmeliği hükümlerine uygun olarak OSB yönetim süreçlerinde tek bir veri tabanı kullanılmasına olanak tanıyan bir sistemdir. İmar Müdürlüğü, Finans, Muhasebe, Satın alma, Tedarik, Lojistik faaliyetleri tek bir yazılım paketi



içerisinde bir bütün halinde kullanılmakta, ilgili Kanun ve Yönetmeliklerin amir hükümleri çerçevesinde birbirleriyle eşgüdümlü olarak çalışmaktadır. Elektrik, doğalgaz faturalama ve şebeke izleme faaliyetleri de paket içerisine kolaylıkla entegre edilebilmektedir. Sistemin kullanılmasıyla birlikte tüm kayıt ve belgeler elektronik ortamda saklanabilecek ve ihtiyaç duyulduğunda yetki çerçevesinde web ortamından kolayca erişim sağlanabilecektir. Bu yazılımlar modern yönetim anlayışına sahip birçok OSB'de kullanılmaktadır. Bu sistemin devreye alınması ile birlikte Bölgemiz hizmetlerinin daha verimli, etkin ve hızlı bir şekilde sunulması imkânına kavuşulabileceği değerlendirilmiştir.

Bu maksatla; diğer OSB'ler tarafından kullanılmakta olan 3 firmaya ait OSB YBS tanıtım sunumları; kullanım esasları, teknik ve idari kabiliyetleri Bölgemiz çalışanlarına firmalar tarafından ayrı ayrı sunulmuş ve incelenmesi sağlanmıştır. Bölgemiz tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda firmaların çözüm önerileri ve fiyat teklifleri; ASO Bilgisayar Yazılımları Sanayi 35. Meslek Komitesiince yapılan değerlendirme sonucunda uygun görüşleri dikkate alınmıştır. Anılan yazılım paketinin halen bazı OSB'lerde tamamen veya kısmi fonksiyonlarıyla başarılı bir şekilde kullanılmakta olduğu uygulamaları ile birlikte Bölgemiz elemanlarınca saptanmıştır. Diğer taraftan OSBÜK aynı firmadan Doküman Yönetim Sistemi'ni tedarik etmiştir. Adana, Çorum ve Osmaniye OSB'lerde ve 2018 yılı içerisinde OSBÜK tarafından da Doküman Yönetim Sistemi yazılımı satın alınarak kullanılmaya başlanmıştır. Bütün bu inceleme ve araştırmalar çerçevesinde Bölgemizce alımına karar verilen sistemin Ocak 2019 tarihi itibarıyla kullanımına geçilecektir.





Ankara Sanayi Odası

[www.aso.org.tr](http://www.aso.org.tr)